

1C20

Konsolide

Finansal Sonuçlar

AKBANK

# İçerik

## **01** Güncel Gelişmeler

02 Faaliyet Koşulları

03 Akbank'ın Konumlanması

04 Finansallar

05 Ek

# Covid-19'la mücadele çerçevesinde alınan önlemler

## Para Politikası

- ▶ Politika faizi Mart 2020'den itibaren 200 bps indirildi
- ▶ TCMB'den ek likidite önlemleri

## Maliye Politikası

- ▶ KGF limiti 25 mia TL'den 50 mia TL'ye çıktı
- ▶ Covid-19'dan etkilenen sektörler için vergi ödemeleri düşürüldü ve/veya ertelendi
- ▶ İşten çıkarılan, ücretsiz izinde olan veya düşük gelirli gruplara destek
- ▶ İhracatçılar için stok finansmanı
- ▶ En düşük emekli maaşında artış

## Regülasyon

- ▶ Sermaye rasyolarının hesaplanmasında düzenleme
- ▶ COVID-19'den etkilenen şirketler için minimum 3 ay ödeme erteleme
- ▶ Aşama 2 ve Aşama 3 kredi sınıflamaları sırasıyla 90 ve 180 güne uzatıldı
- ▶ Kredi kartları için asgari ödeme oranı %30-%40'tan %20'ye indirildi
- ▶ Değeri 500 bin TL altındaki konutlar için LtV oranları %80'den %90'a çıkarıldı
- ▶ Nisan, Mayıs ve Haziran'da temerrüde düşen firmaların kredi siciline "mücbir sebep" notu düşülecek

Sürecin gelişimine bağlı olarak ek önlemler açıklanabilir



# Çalışanlarımız ve müşterilerimize destek için aldığımız proaktif Covid-19 önlemleri

## Çalışanlarımız

- ▶ İlk aksiyonlar: Yüz yüze görüşmeler azaltılıp iş seyahatleri kısıtlandı
- ▶ Genel Müdürlük, saha ve ABM'de çalışanlar için koruyucu önlemler
- ▶ Güçlü iç iletişim faaliyetleriyle bilgilendirme ve yönlendirme
- ▶ Uzaktan Çalışmaya hızlı adaptasyon:
  - c. %90 Genel Müdürlük & Operasyon Merkezi
  - c. %80 Kurumsal ve Ticari Şubeler
  - Bireysel Bankacılık Şube çalışanlarının %50'si şubelerde rotasyonla hizmet vermektedir
- ▶ Riskli/hassas gruptaki çalışanlar için özel izin
- ▶ Tıbbi tavsiye için uzaktan erişim
- ▶ Günlük sağlık anketi & destek hattı

## Müşterilerimiz

- ▶ Müşterilerin ihtiyaçlarını anlamak için yoğun, birebir iletişim
- ▶ Zor durumdaki şirketler ve tüketiciler için ihtiyatlı kredi desteği
- ▶ Müşterilerin nakit akışlarını desteklemek için Nisan '20'den Haziran '20'ye kadar kredi taksitlerinde erteleme
- ▶ Şirketlere KGF desteği
- ▶ 7/24 müşteri desteğiyle dijital kanalların proaktif tanıtımı
- ▶ Şubeleri ziyaret eden müşteriler için sağlık ve hijyen önlemleri
- ▶ Kamu kurumları ve düzenleyici kurumlarla finansal sisteme destek için yakın koordinasyon

## İş sürekliliğimiz

- ▶ Uzaktan çalışmaya hızlı adaptasyon
- ▶ İş sürekliliğini ve hizmet kalitesini sağlamak için proaktif önlemler
- ▶ Uzaktan çalışmaya geçişi kolaylaştıran "Fijital şubeler" (yeni satış ve hizmet modeli)
- ▶ %78'i açık olan şube ağını aktif tutmak için günlük planlama, şubelerde kısaltılan çalışma saatleri
- ▶ ATM'lerin hizmet devamlılığını sağlamak için önlemler
- ▶ Tam kapasite ile uzaktan çalışan Çağrı Merkezi & Operasyon Merkezi
- ▶ Siber güvenlik için ek önlemler
- ▶ Tedarikçilerle yakın iletişim

**AKBANK**

# İçerik

01 Güncel Gelişmeler

**02 Faaliyet Koşulları**

03 Akbank'ın Konumlanması

04 Finansallar

05 Ek

# 2020 Ekonomik Görünüm: Belirgin Covid-19 etkisi

## Ekonomik Aktivite

2. yarıyıda beklenen toparlanma ile 2. çeyrekteki negatif trendin telafisi

## Enflasyon

Düşük talep ve petrol fiyatlarıyla desteklenen dezenflasyon trendi

## Para Politikası

Dezenflasyon trendine paralel olarak sürececek faiz indirimleri

## Maliye Politikası

Ekonominin sorunsuz işlemlerini sağlayacak ek önlemler

## Kredi Aktivitesi

TL kredi ağırlıklı



# İçerik

01 Güncel Gelişmeler

02 Faaliyet Koşulları

**03 Akbank'ın Konumlanması**

04 Finansallar

05 Ek

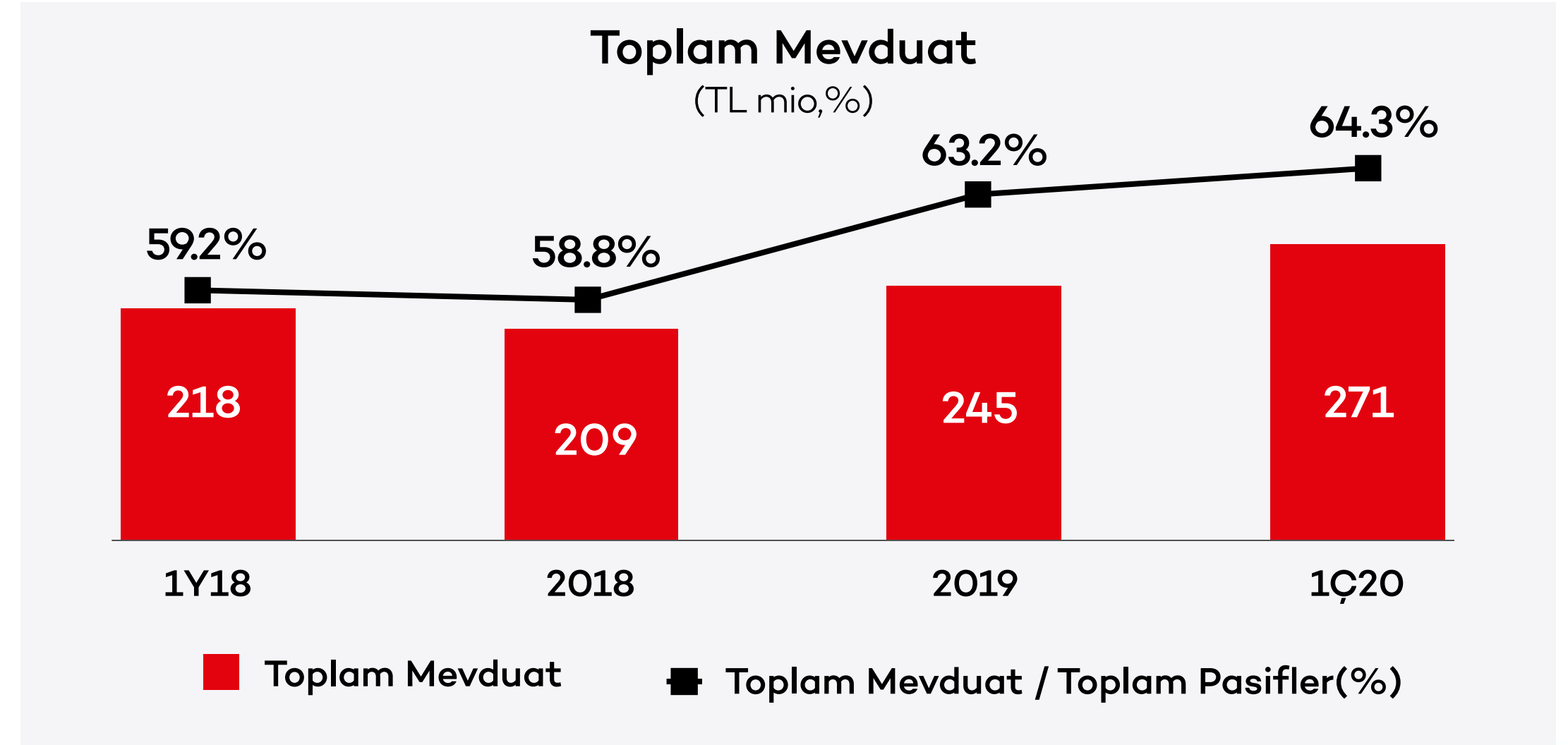
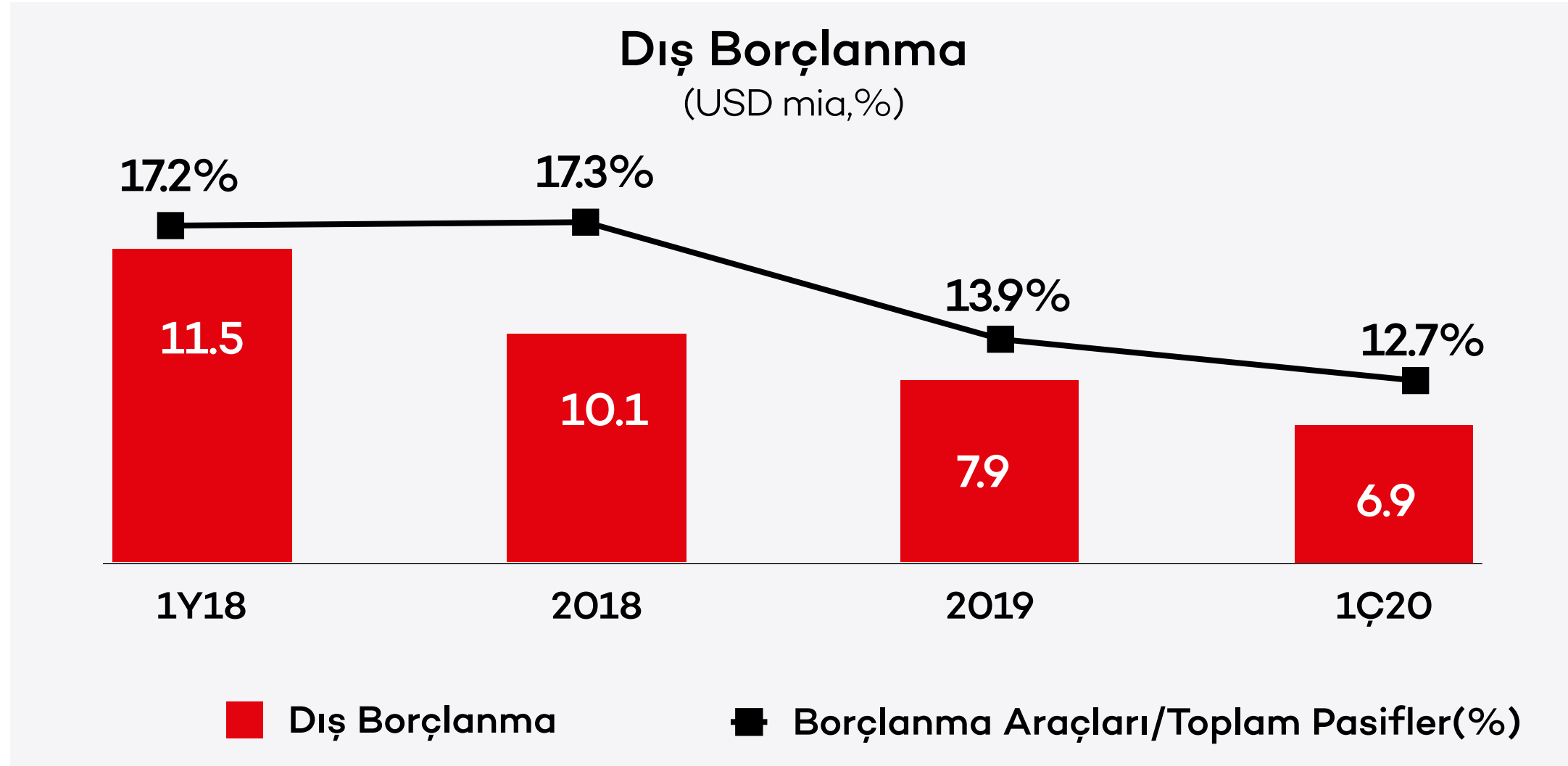
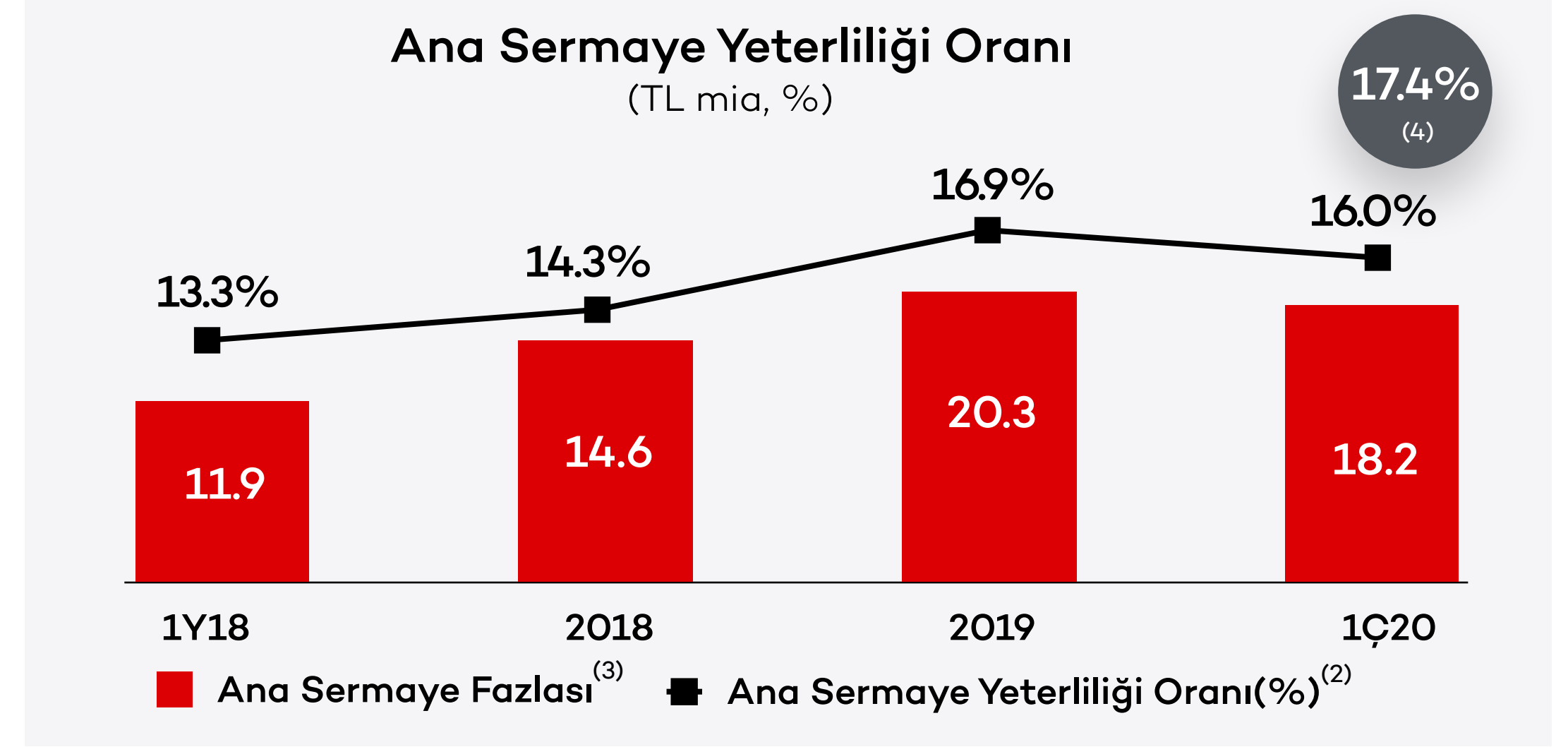
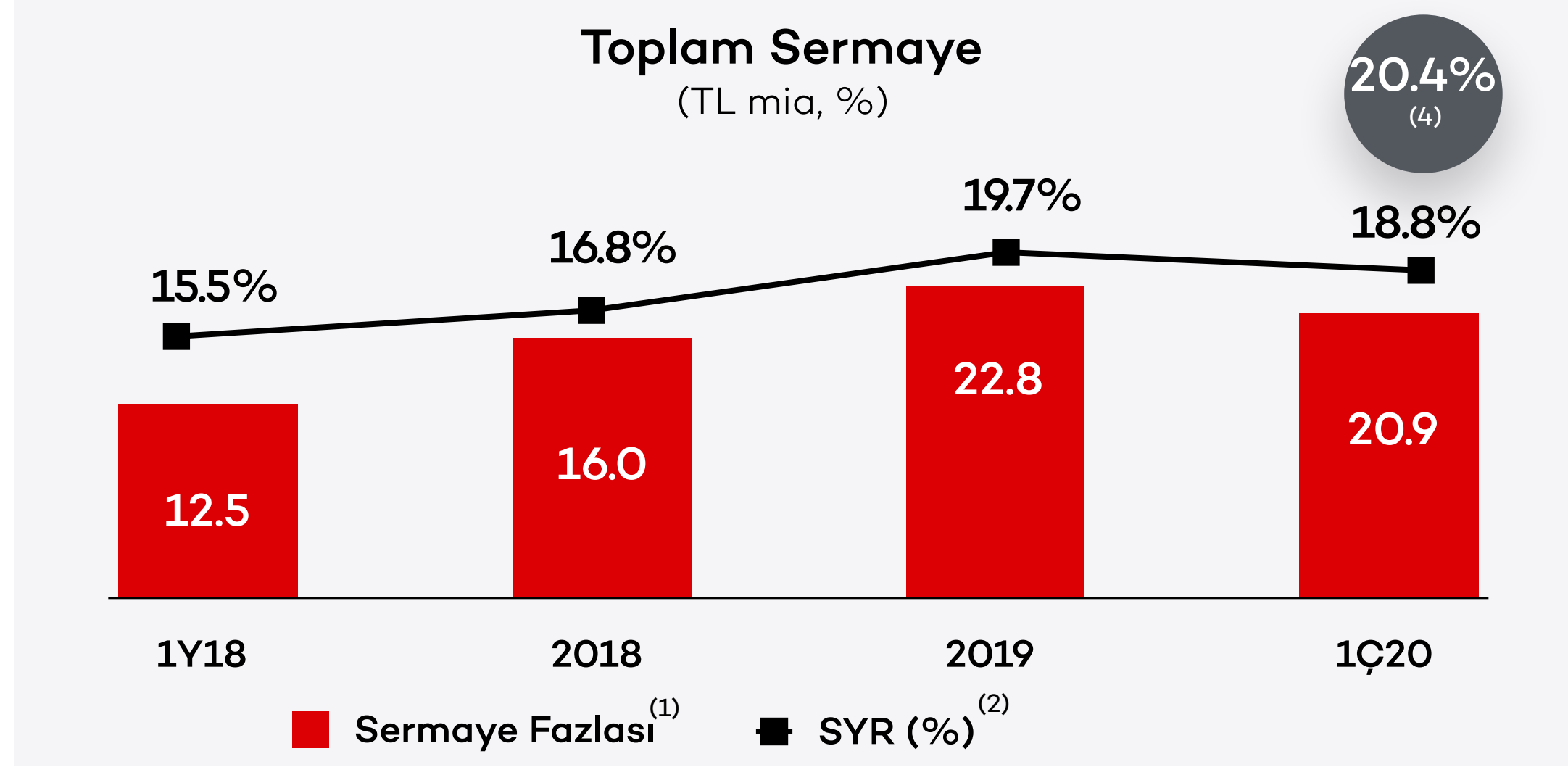


# Akbank: Zorlu dönemlerle başa çıkmak için en iyi konumlanan banka

- 1 Sağlam sermaye
- 2 Güçlü likidite
- 3 Düşük kaldıraç
- 4 Sınıfının en iyisi operasyonel verimlilik
- 5 Düşük gider bazı
- 6 Seçkin yetenek
- 7 En son teknoloji



# Güçlü sermaye ve sağlam likiditenin desteklediği dirençli yapı



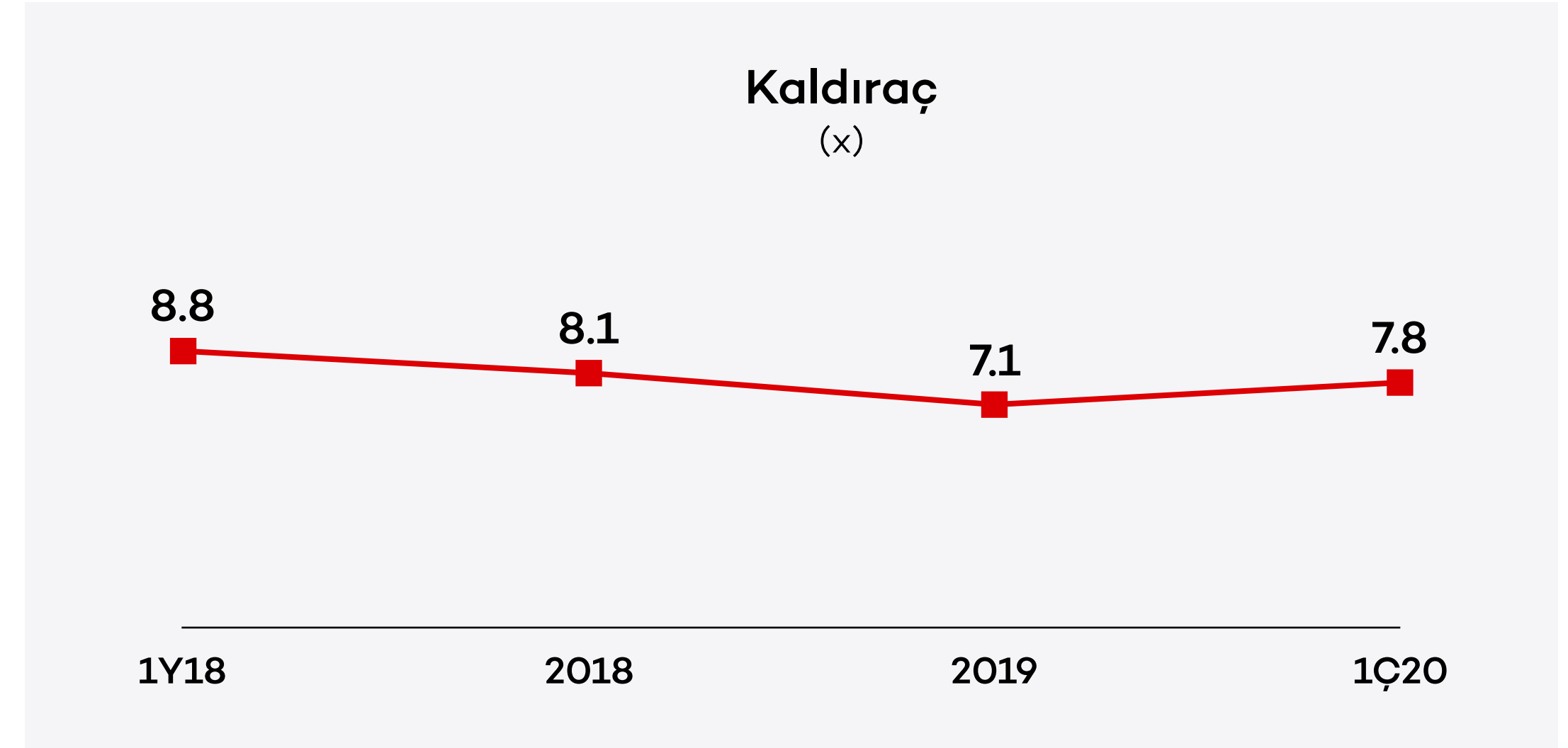
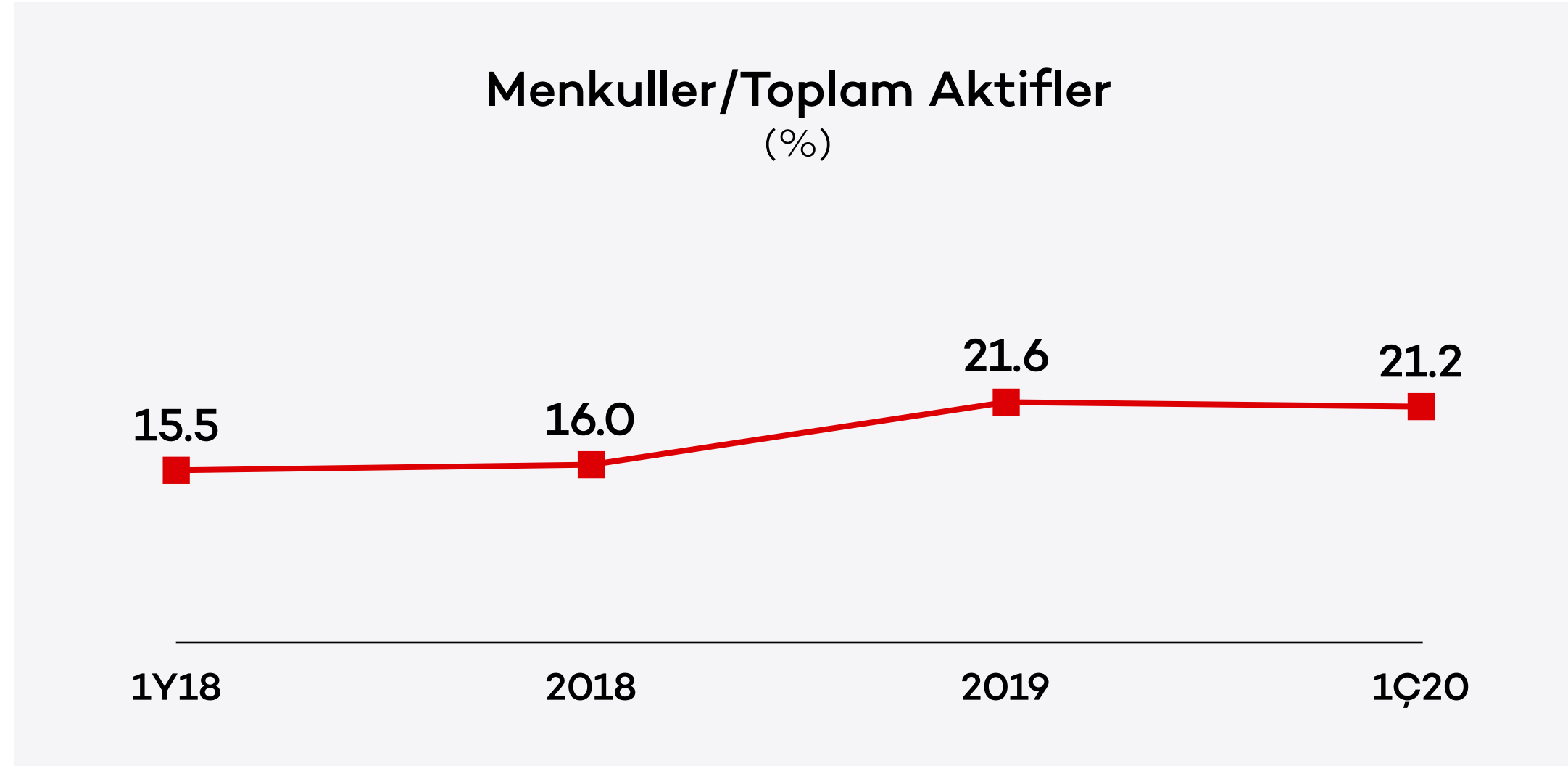
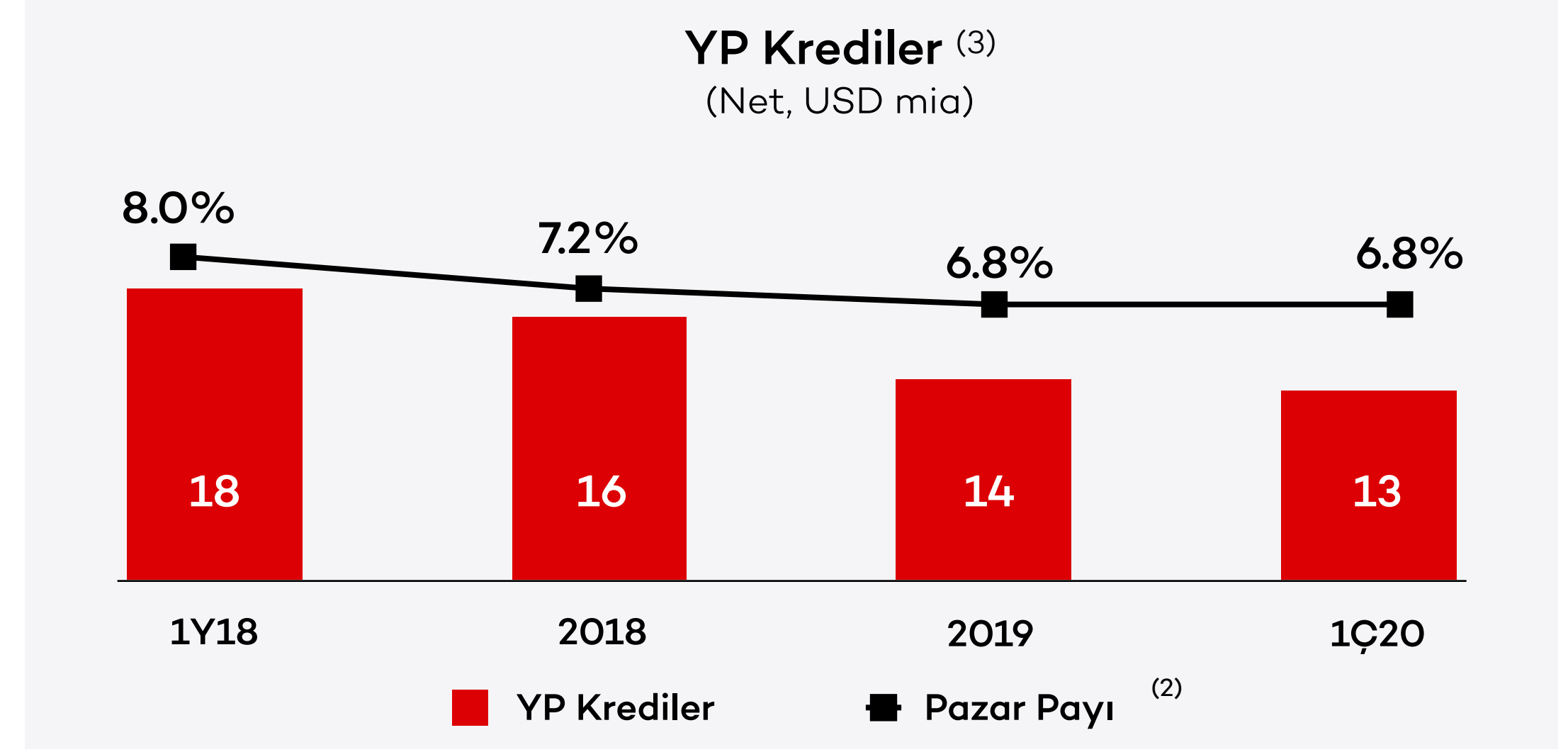
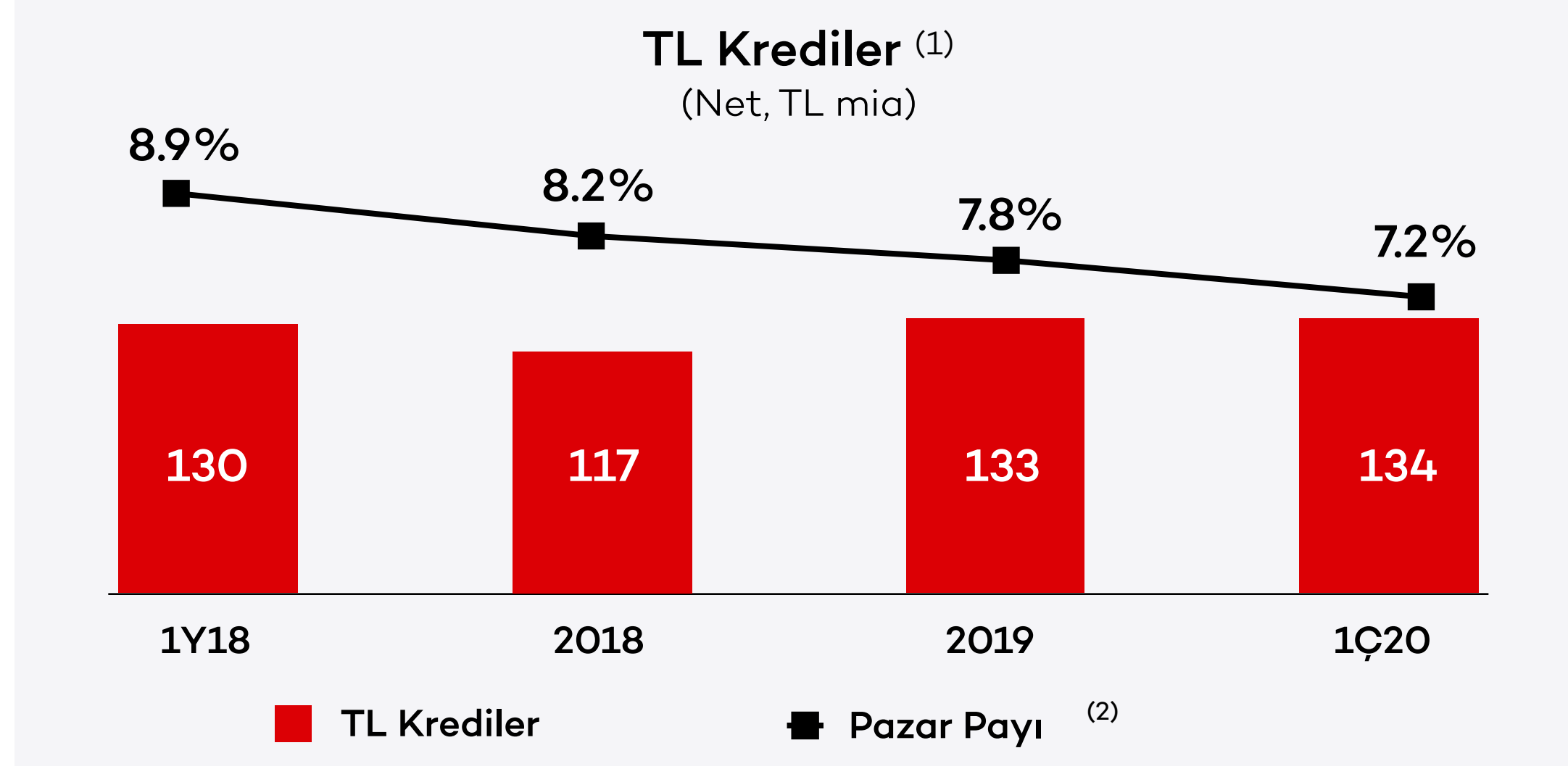
(1) Minimum Basell III gereksinimine göre %12.57

(2) BDDK'nın Mart '20'de açıkladığı düzenlemeler hariçtir..

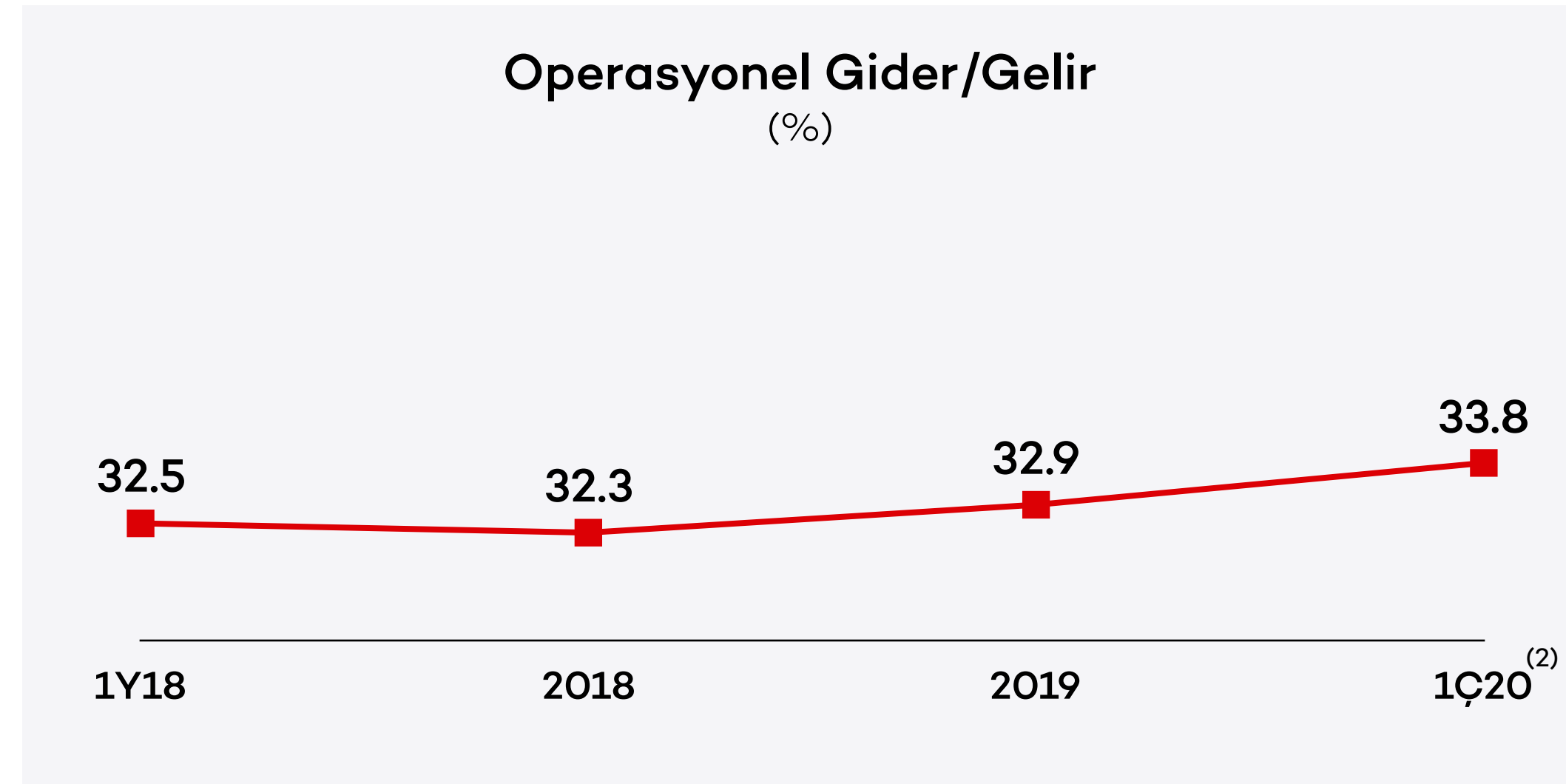
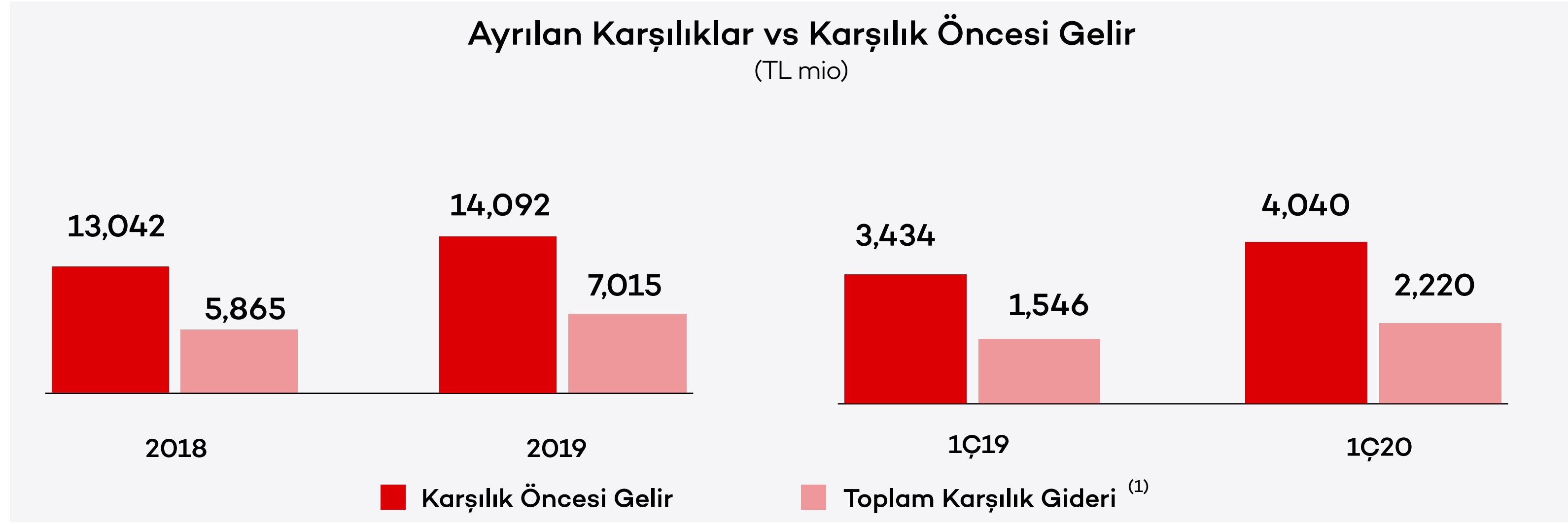
(3) Minimum Basell III gereksinimine göre %10.57

(4) BDDK'nın Mart '20'de açıkladığı düzenlemeler dahildir.

# Zorlu döneme girerken iyi konumlanmış aktif dağılımı & düşük kaldıraç



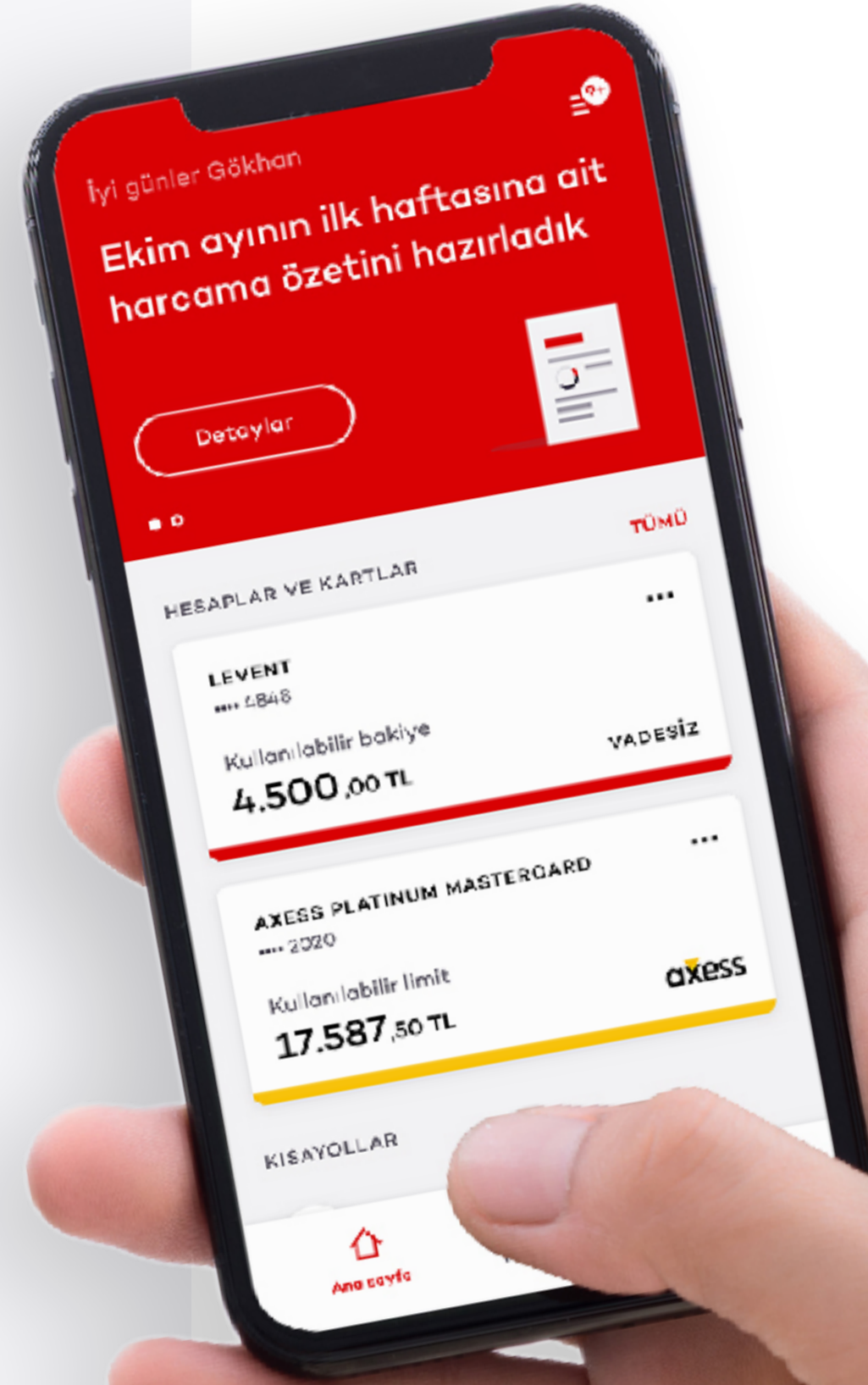
# Düşük gider bazı ve güçlü gider performansı, yüksek karşılık ayırmayı mümkün kılıyor



11 (1) Net takip maliyeti, ek serbest karşılıklar ve LYY için MtM düzeltmesi dahildir.  
(2) Operasyonel Gid./Gelir hesaplamasında, 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı etkisi hariçtir.



## 5.2 mio dijital müşteriyle dijital kabiliyetlerin etkin kullanımı



### Covid-19 Sonrası Rakamlarla Dijital Bankacılık <sup>(1)</sup>

Mobil aracılığıyla yapılan günlük finansal işlem sayısı

**+16%**

Finansal işlemlerde mobilin payı

**+7 pp**

Dijital kanallar yoluyla satılan ihtiyaç kredileri <sup>(2)</sup>

**78% (+9pp)**

Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartları <sup>(2)</sup>

**77% (+17pp)**

Mobil NPS (Ocak-Nisan)

**+10 pp**

# İçerik

- 01 Güncel Gelişmeler
- 02 Faaliyet Koşulları
- 03 Akbank'ın Konumlanması
- 04 Finansallar**
- 05 Ek

# Kısaca 1Ç20 sonuçları

## 1Ç20'de Akbank;

- ▶ Güçlü temel bankacılık faaliyetleri gerçekleştirdi
- ▶ Sınıfının en iyisi operasyonel verimliliği korudu
- ▶ Kredi maliyetini beklentiden daha iyi gerçekleştirdi
- ▶ Sağlam sermaye tamponunu korudu
- ▶ %9.6 özkaynak karlılığı sağladı (serbest karşılık düzeltilmiş %11.5)

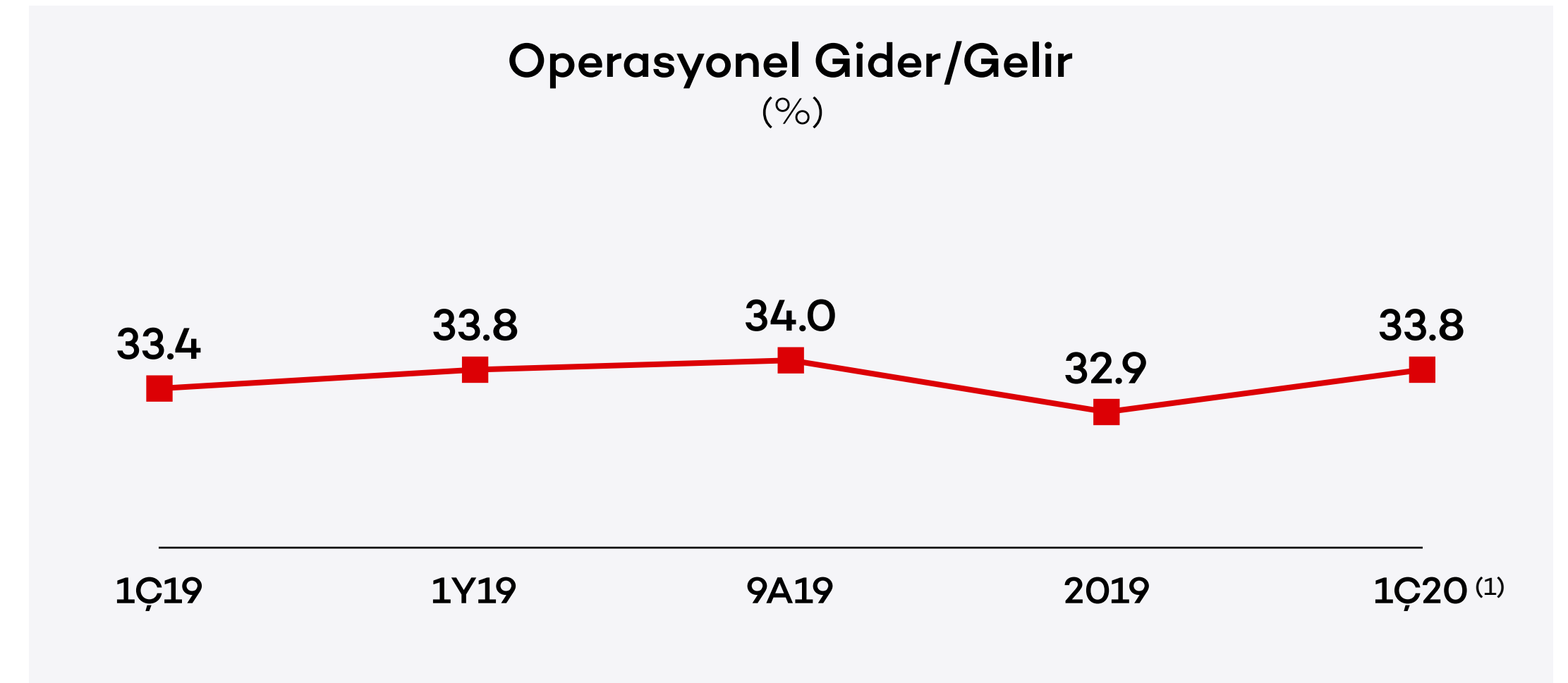
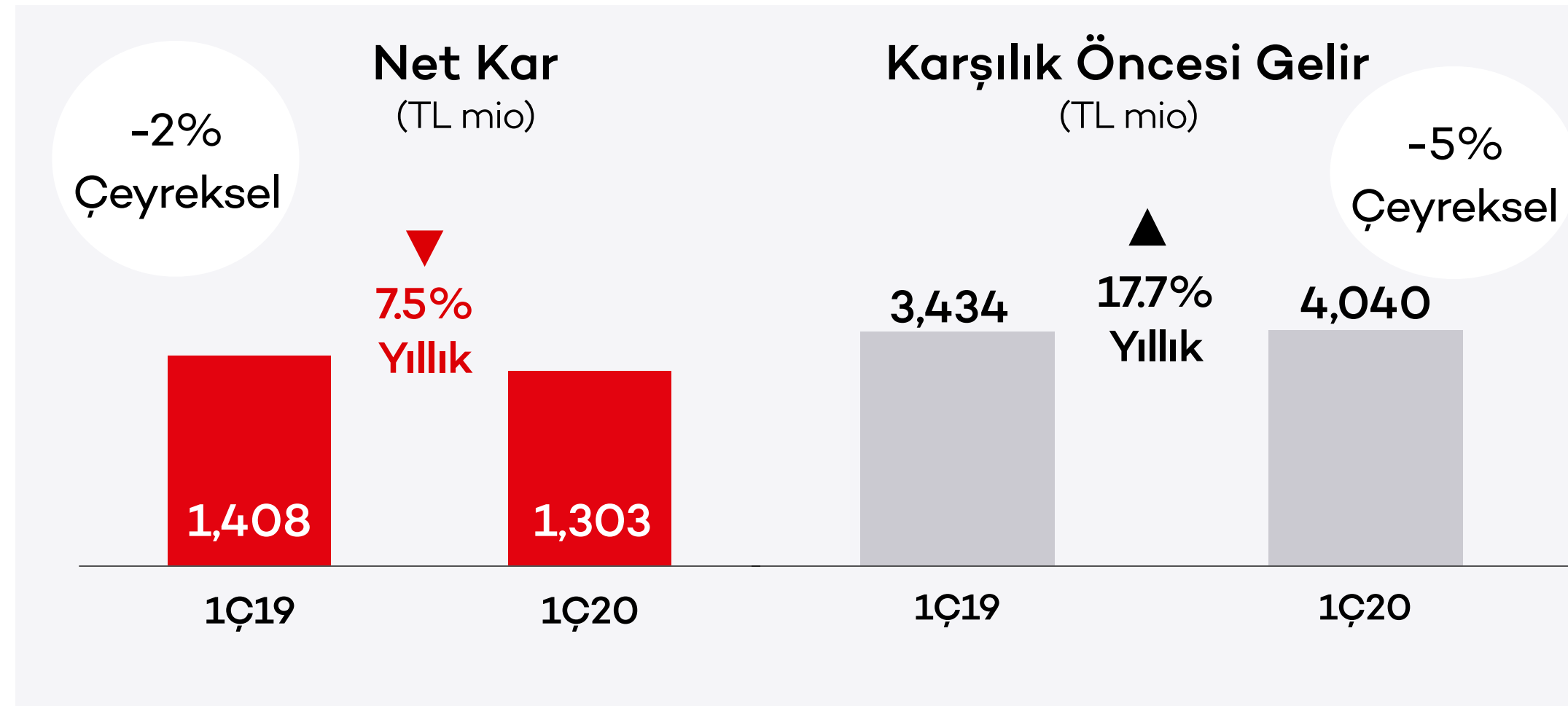
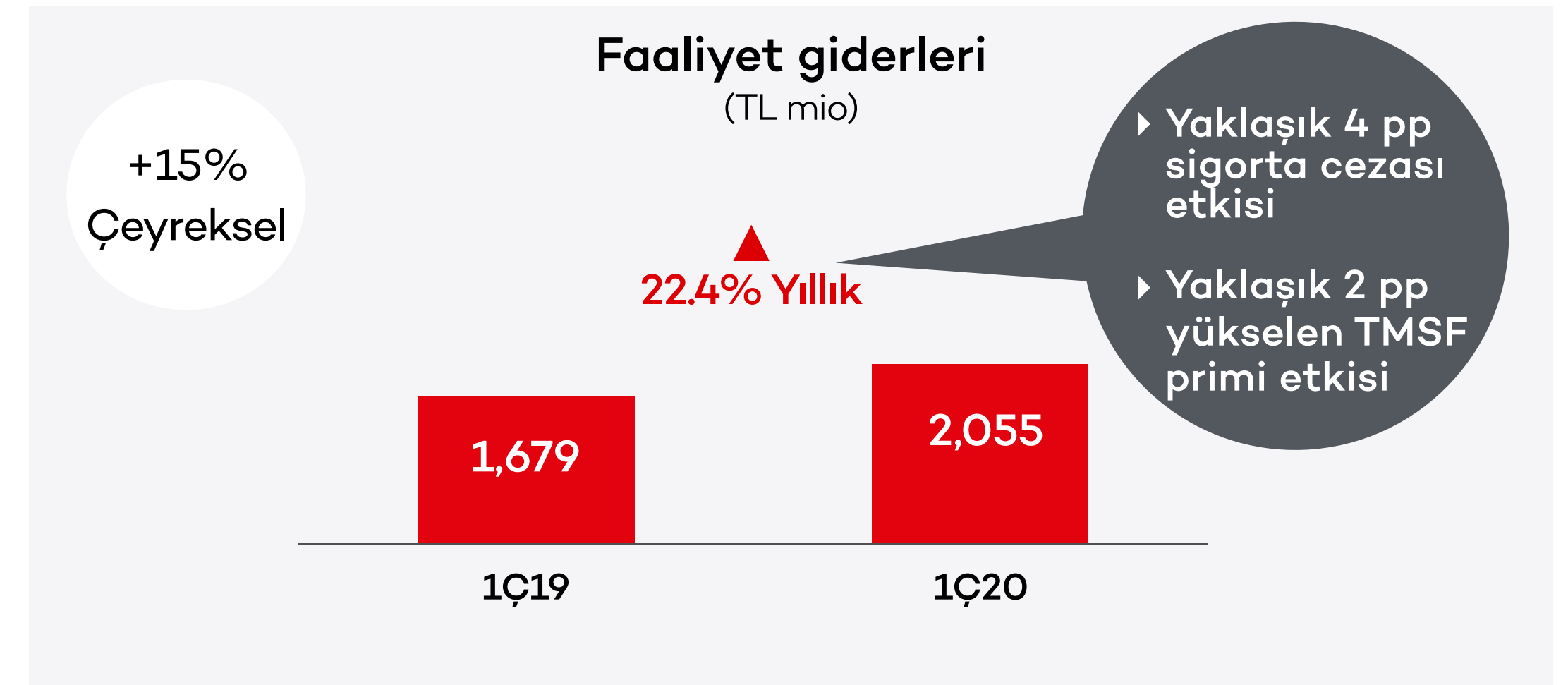
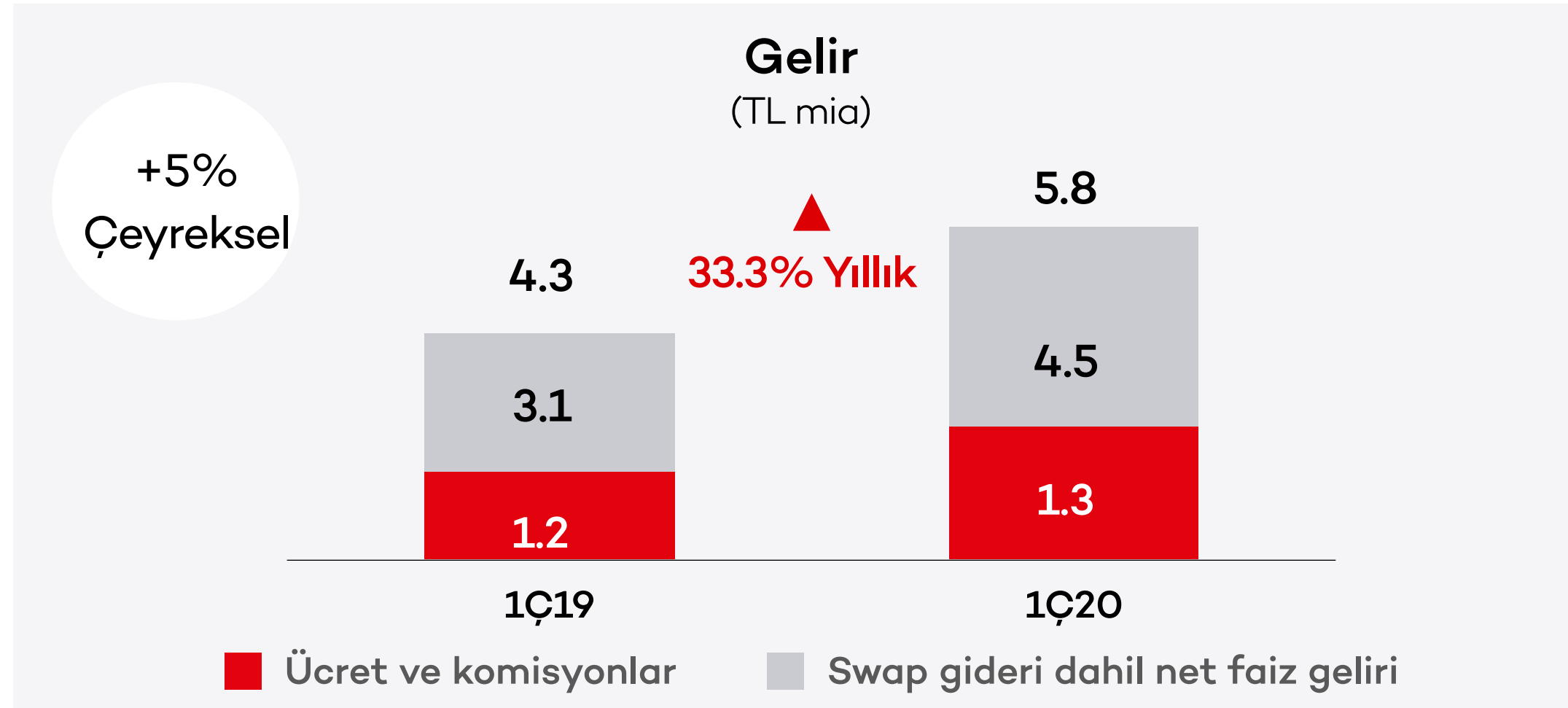
## Bunlara rağmen:

- ▶ Azalan kredi büyümesi
- ▶ Komisyonlardaki regülasyon değişikliği
- ▶ 871 mio TL'lik LYY MtM etkisi
- ▶ 250 mio TL serbest karşılık

**Zorlu bir dönemde sağlıklı ve karlı kalmak için en iyi konumlandırma**



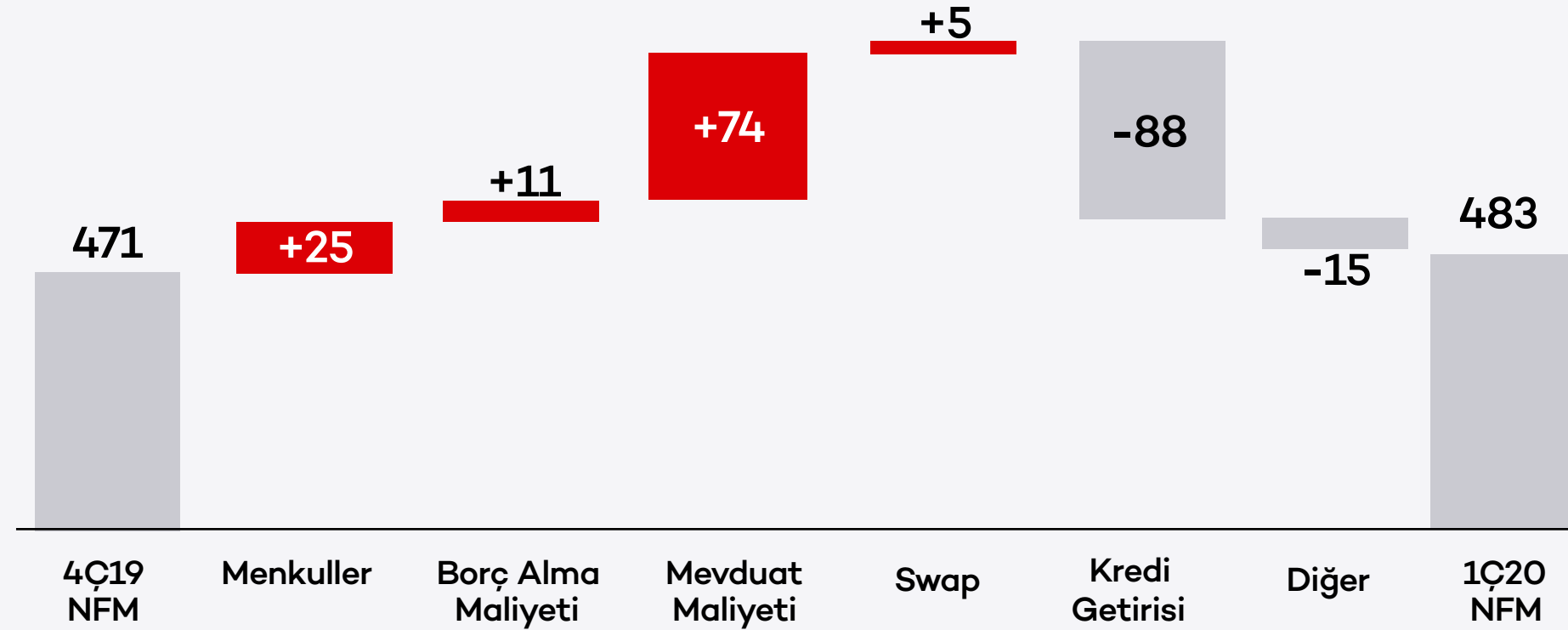
# Güçlü temel bankacılık operasyonları





# Net faiz marjında yıla güçlü başlangıç, yıl sonu beklentisi için yukarı potansiyel yaratıyor

Çeyreklik Net Faiz Marjı (NFM) kırılımı  
(baz puan)



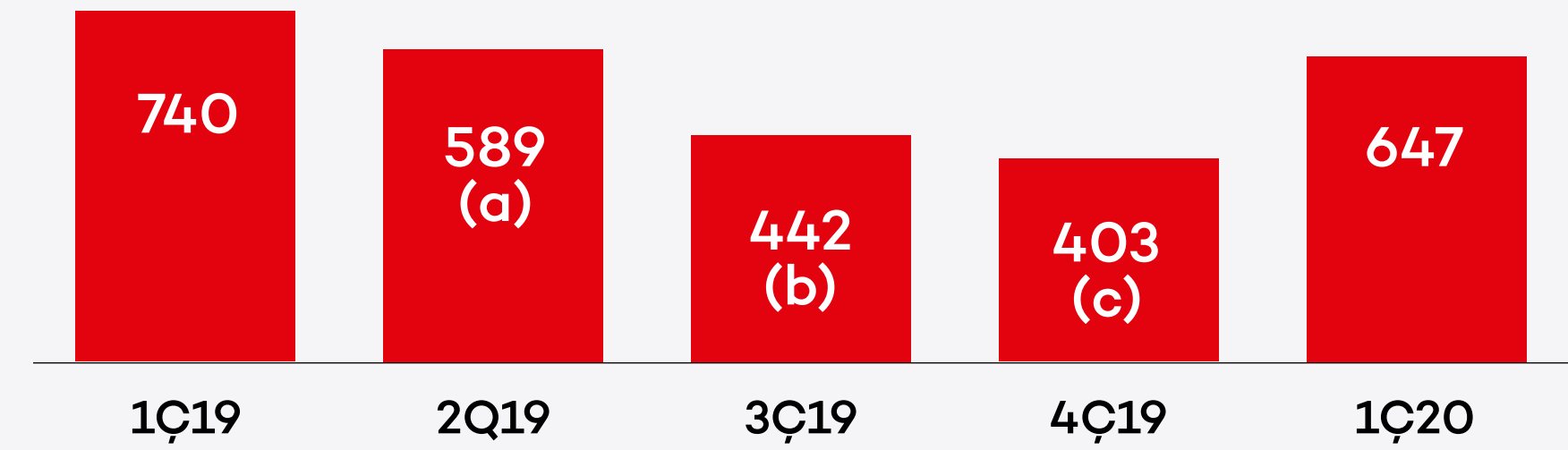
## 1Ç20:

- ▶ Faiz indirimlerinin fonlama maliyetine olumlu etkisi oldu
- ▶ Menkul Kıymetler aktif getirisine destek olmaya devam etti

Çeyreklik Toplam Swap Gideri <sup>(1)</sup>  
(TL mio)



TÜFE Endeksli Menkul Geliri (TL mio)



TÜFE beklentisi değişim etkisi:

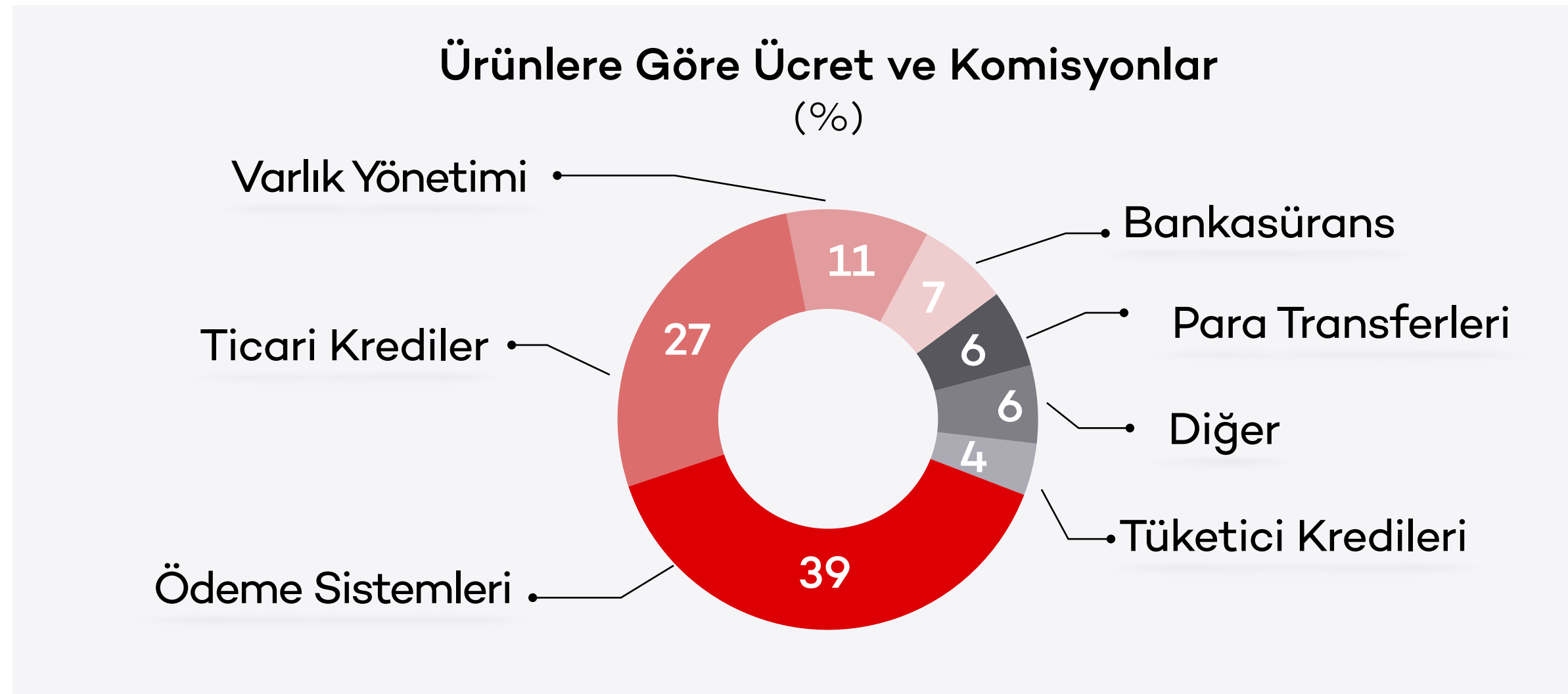
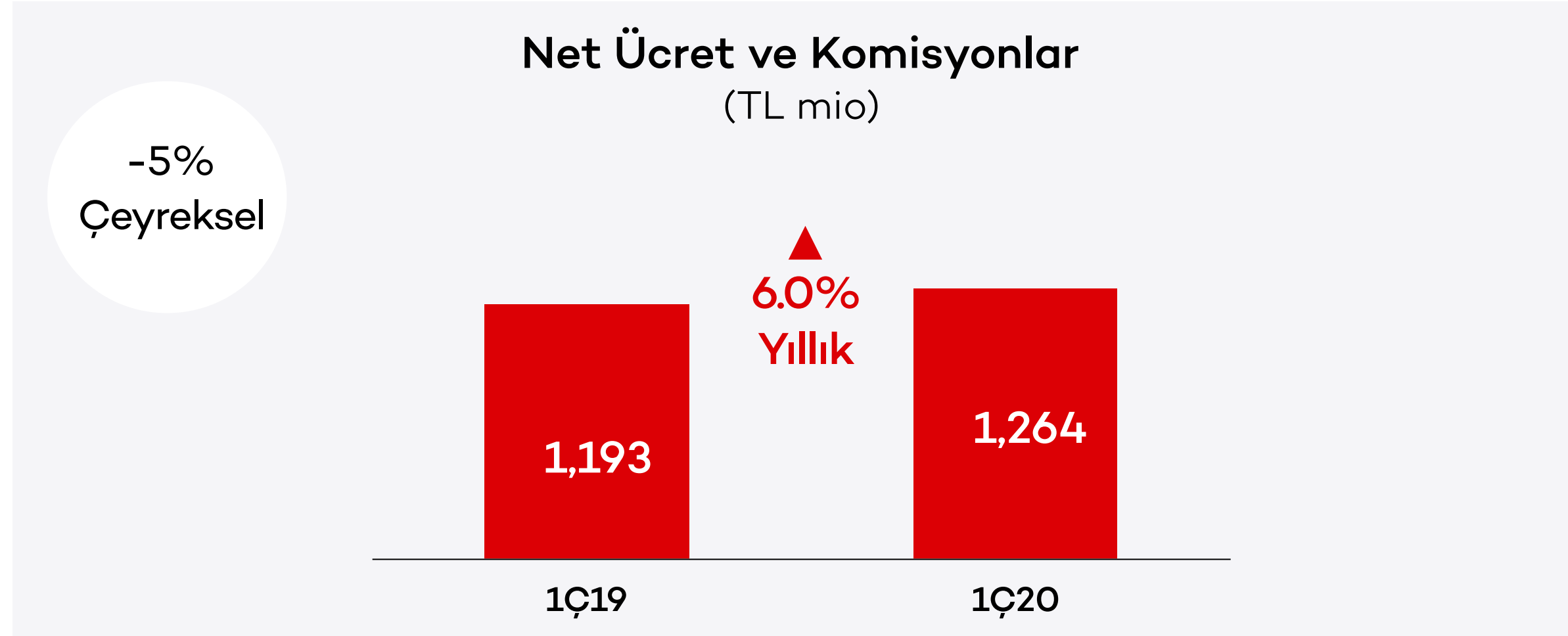
(a) 14%'den 12% - TL 190 mio brüt

(b) 12%'den 10% - TL 295 mio brüt

(c) 10%'den 8.58%'e - TL 303 mio brüt

1Ç20 TÜFE beklentisi %9'dur.

# Komisyon gelirinde regülasyon etkisi



## Varlık Yönetimi

**+93% Yıllık**

Ürün inovasyonu & katma değerli hizmetler  
İvmelenen Varlık Yönetimi müşteri edinimi

## Ticari Krediler

**+24% Yıllık**

Nakdi kredi komisyonlarında güçlü performans

## Bankasürans

**+24% Yıllık**

Kredi bağlantılı ve bağlantısız satışların desteği  
Dijital primler/toplam primler <sup>(1)</sup> +12 pp

## Para Transferleri

**-26% Yıllık**

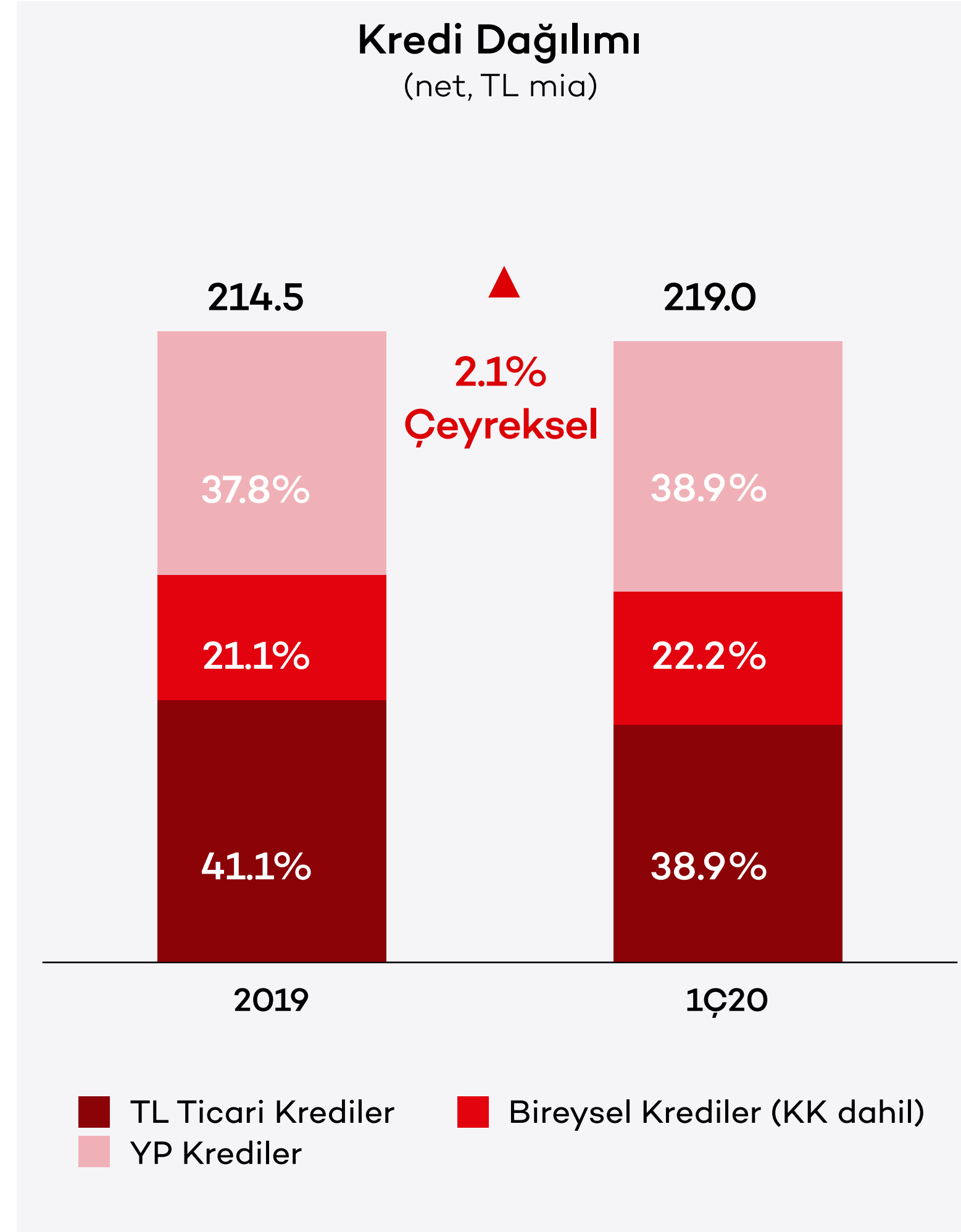
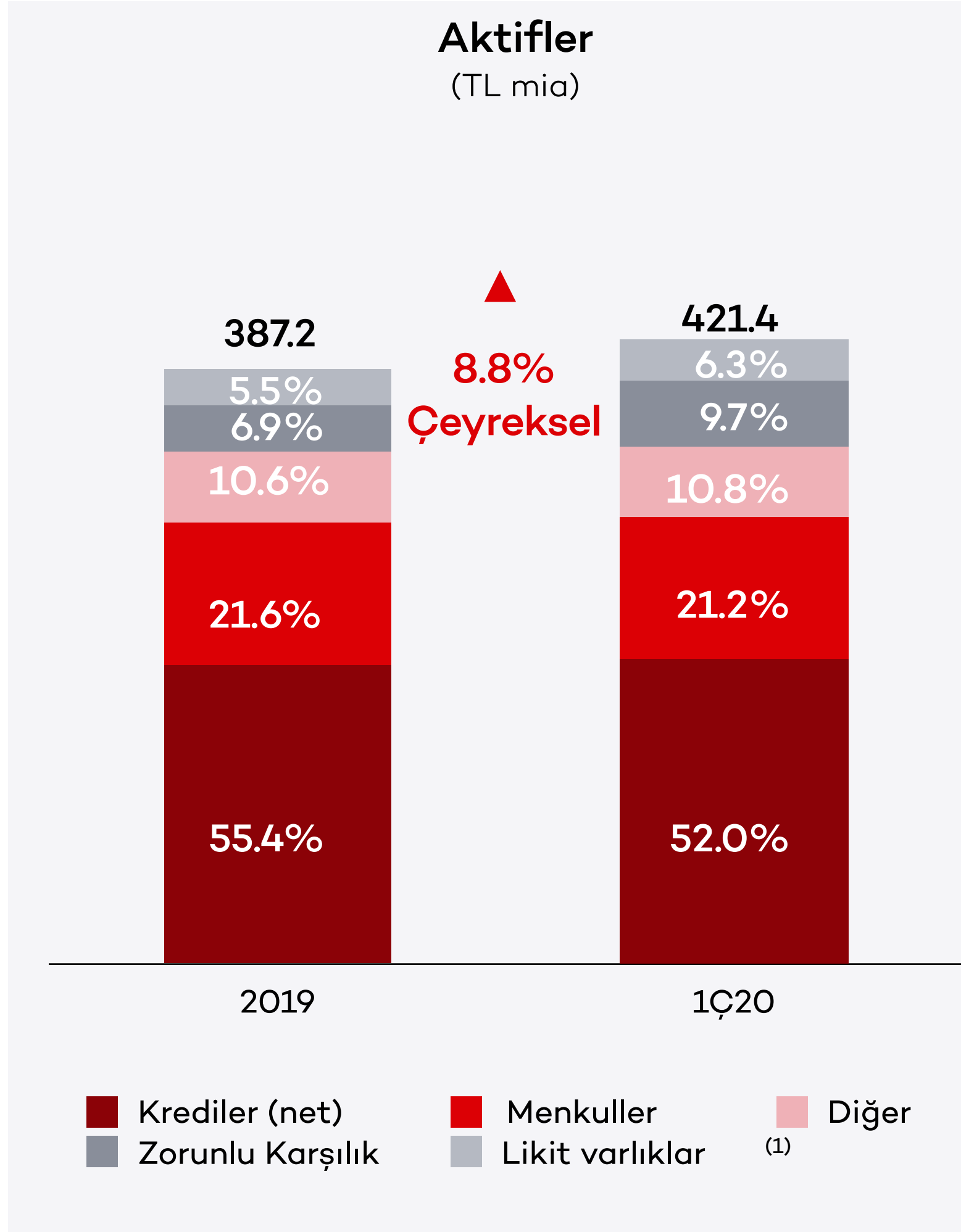
Değişen regülasyonun etkisi

## Ödeme Sistemleri

**-24% Yıllık**

Değişen regülasyon ve yüksek baz etkisi

# Sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için stratejik aktif dağılımı



**Optimal aktif dağılımı**

⊕  
Düşük kaldıraç  
**7.8x**

⊕  
Kuvvetli sermaye  
**18.8%** (2)

↓

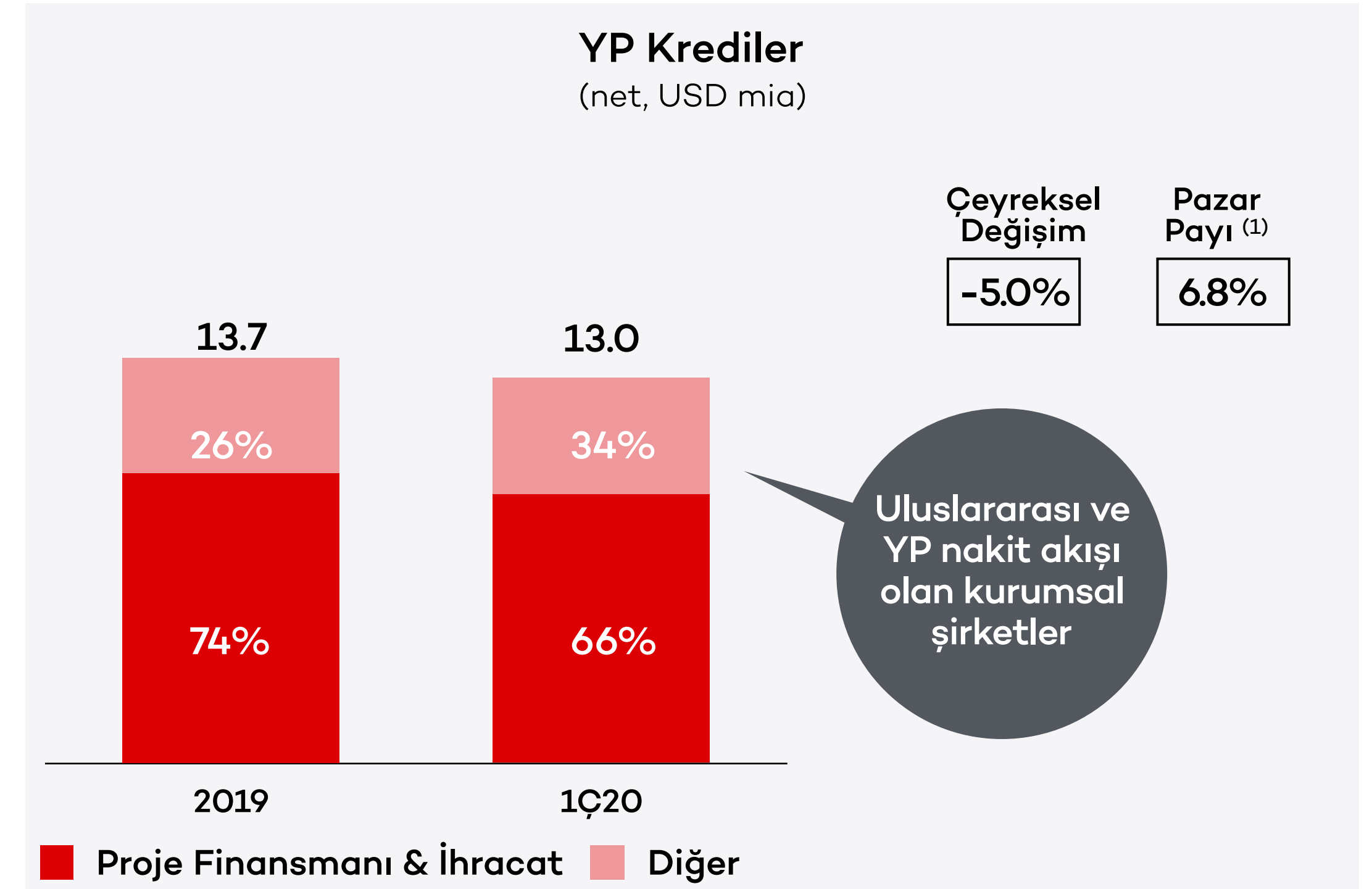
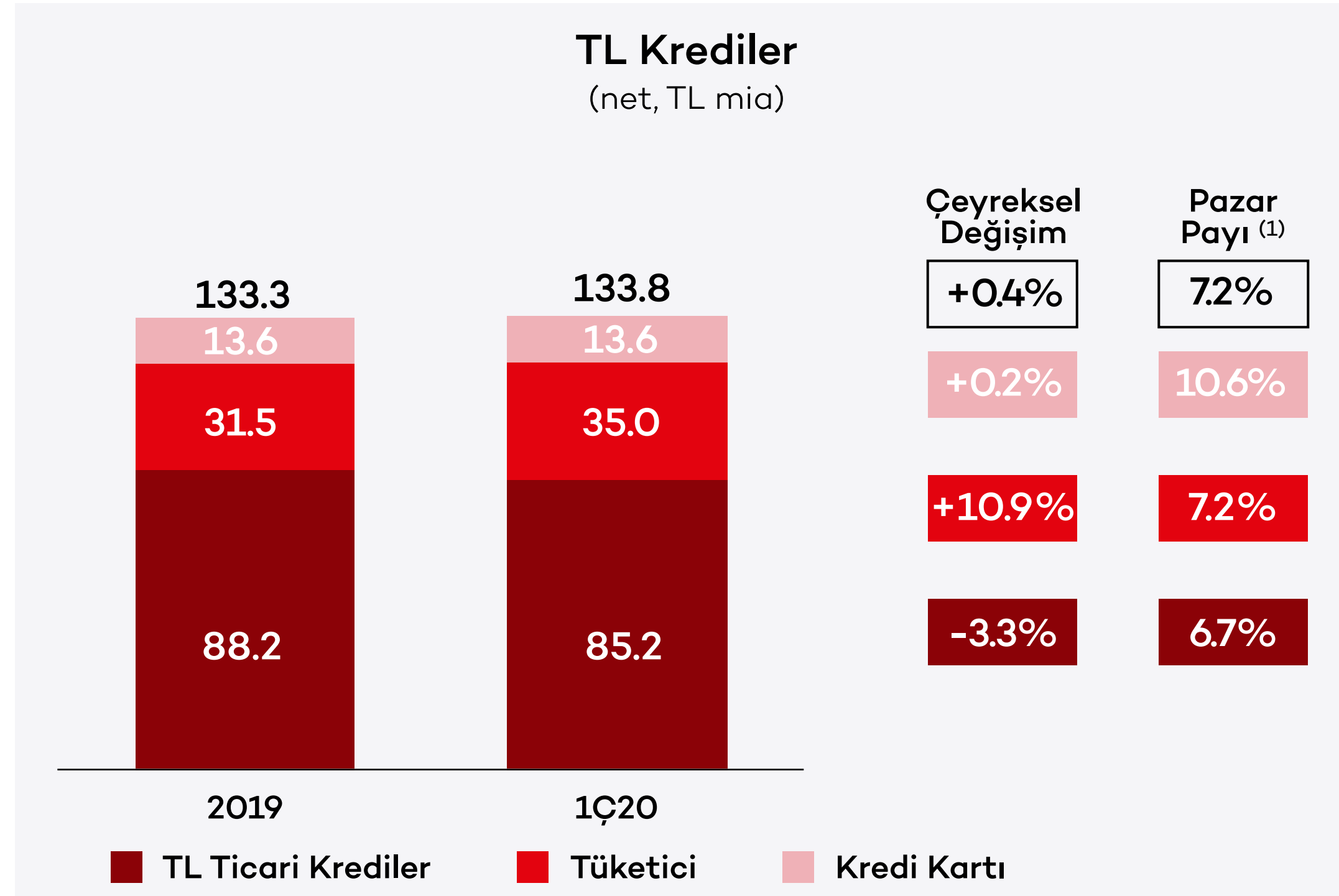
**Risk ve getiri odaklı  
benzersiz büyüme fırsatı**

(1) Nakit ve nakit benzerleri

(2) BDDK'nın Mart '20'de açıkladığı düzenlemeler hariçtir..



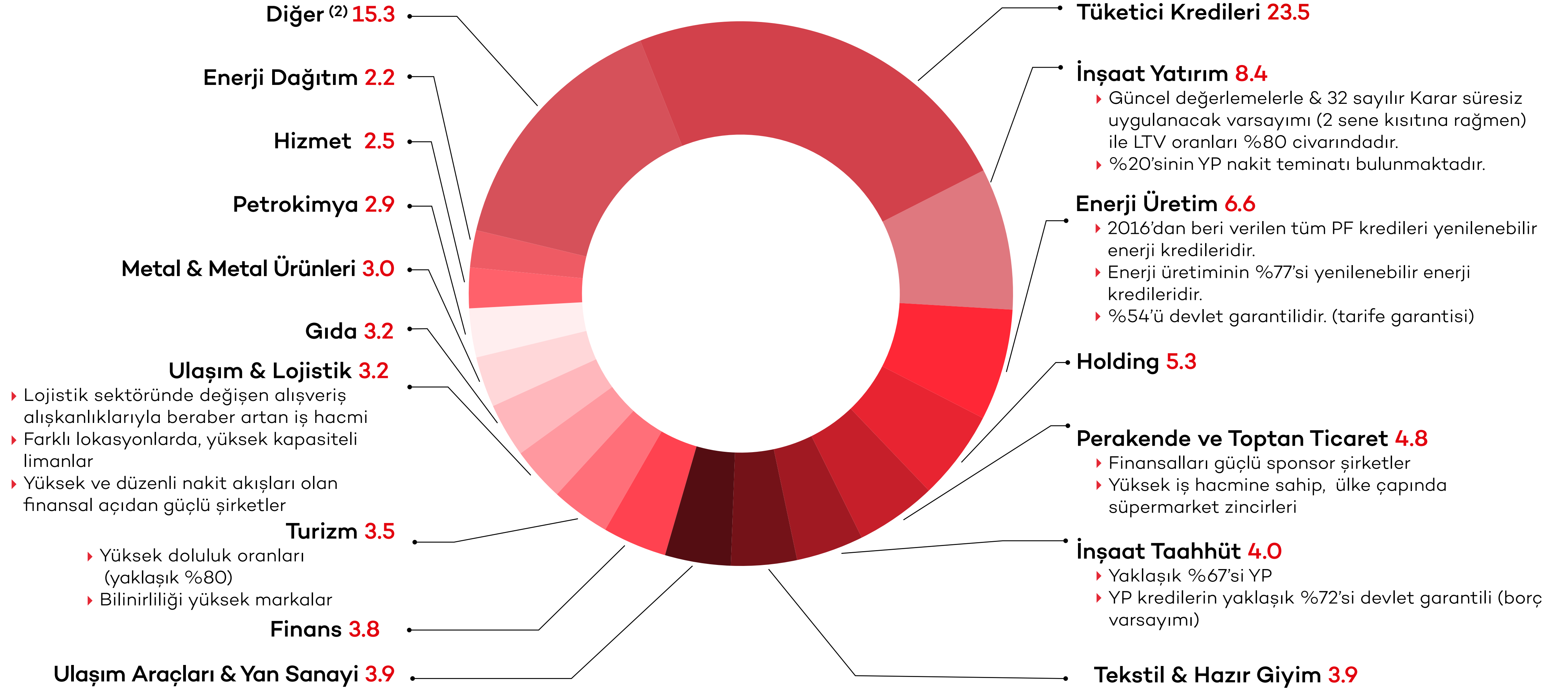
# Yavaşlayan ekonomik aktivite kredi talebini belirledi



- ▶ YP kredi talebinde devam eden düşük seyir
- ▶ TL kredilerindeki artış büyük ölçüde %14 büyüyen ihtiyaç kredilerinin desteklediği ve %10 çeyreksele büyüme gerçekleştiren tüketici kredilerinden kaynaklanmaktadır.
- ▶ 1Ç20'de ihtiyaç kredisi kullandırımının %61'i ön onaylı olarak, ayrıca %39'u maaş müşterilerine yapılmıştır.

# Dengeli kredi portföyü (1)

(Toplam Brüt Kredi%)

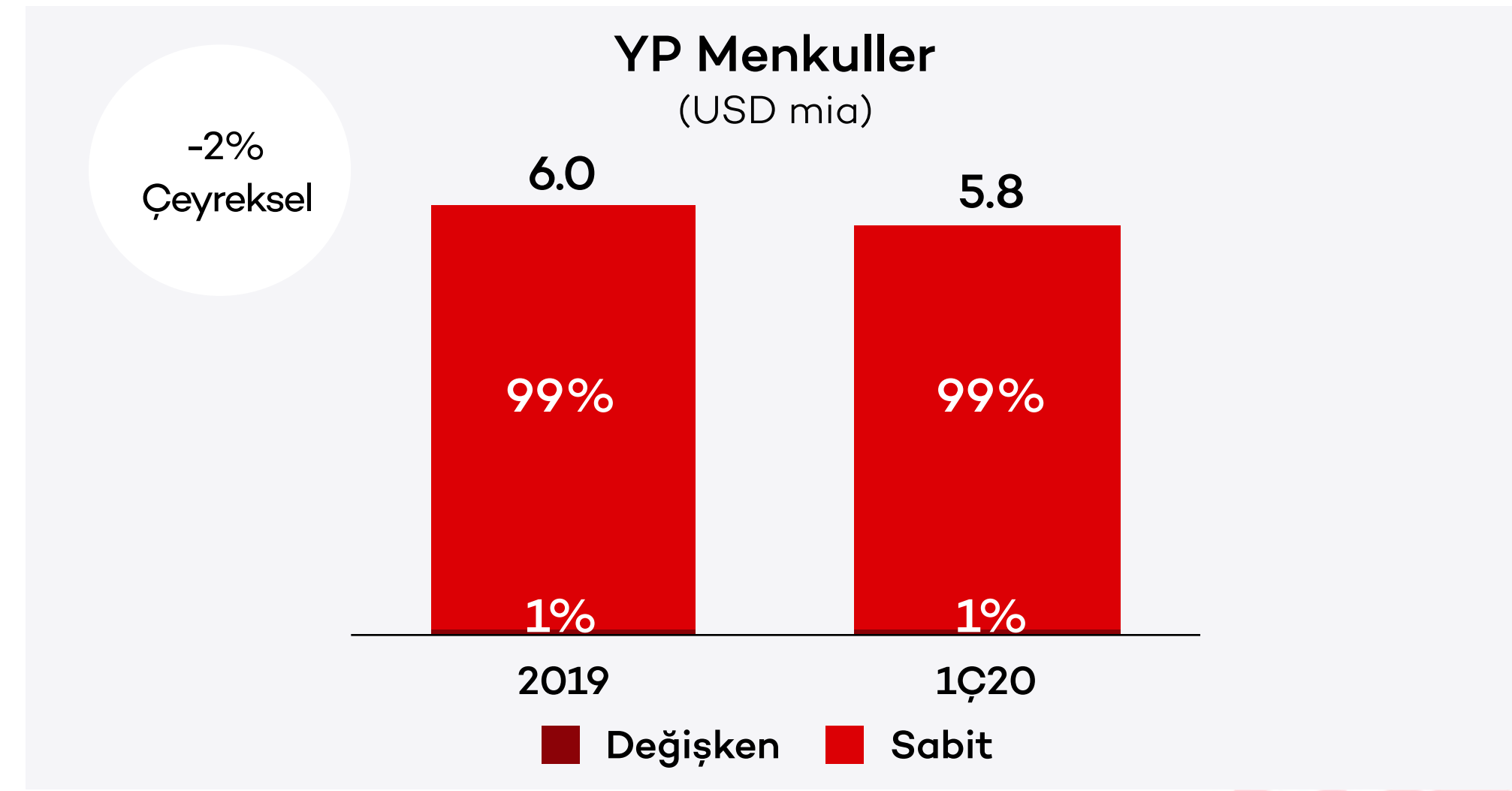
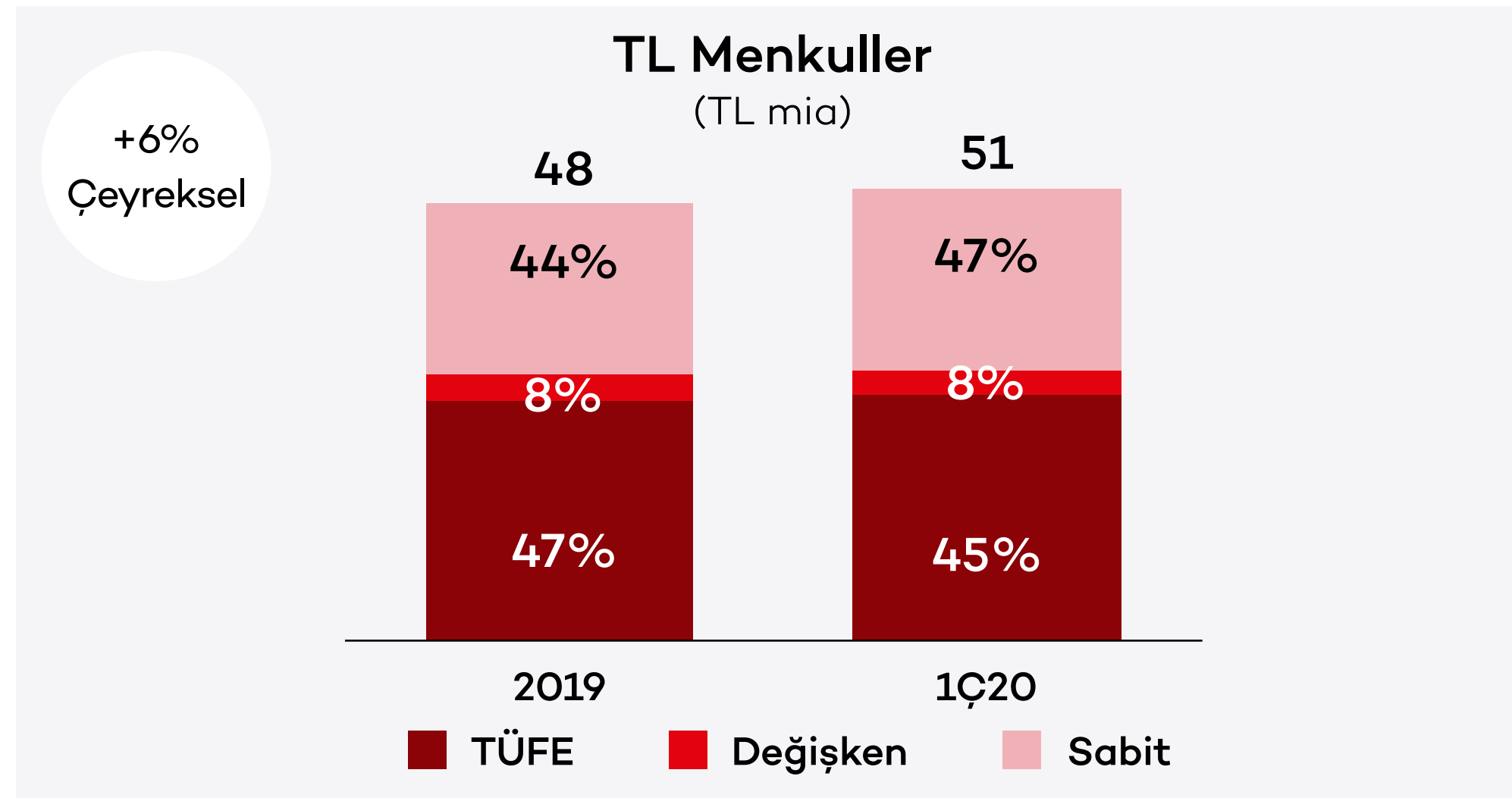
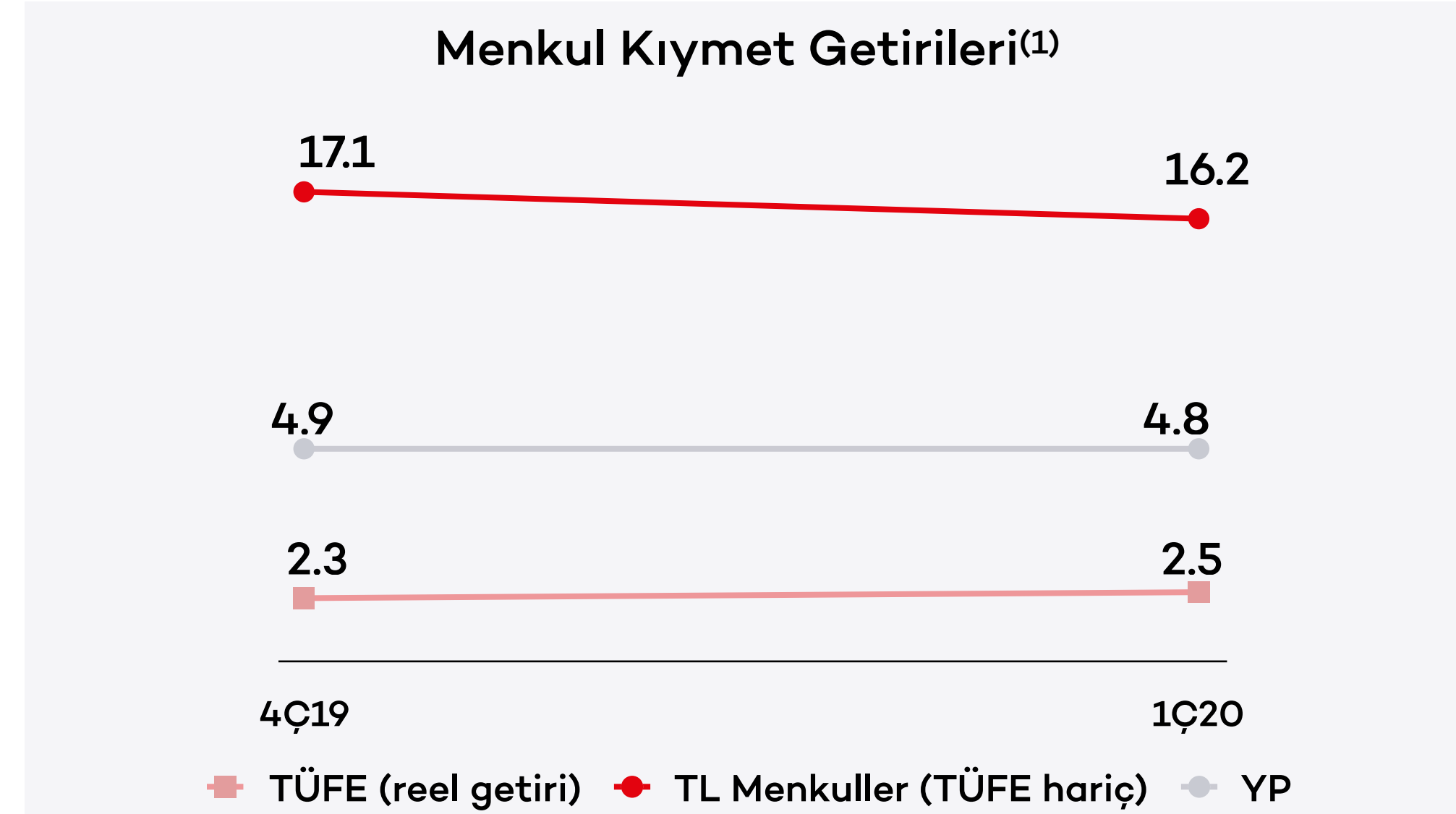
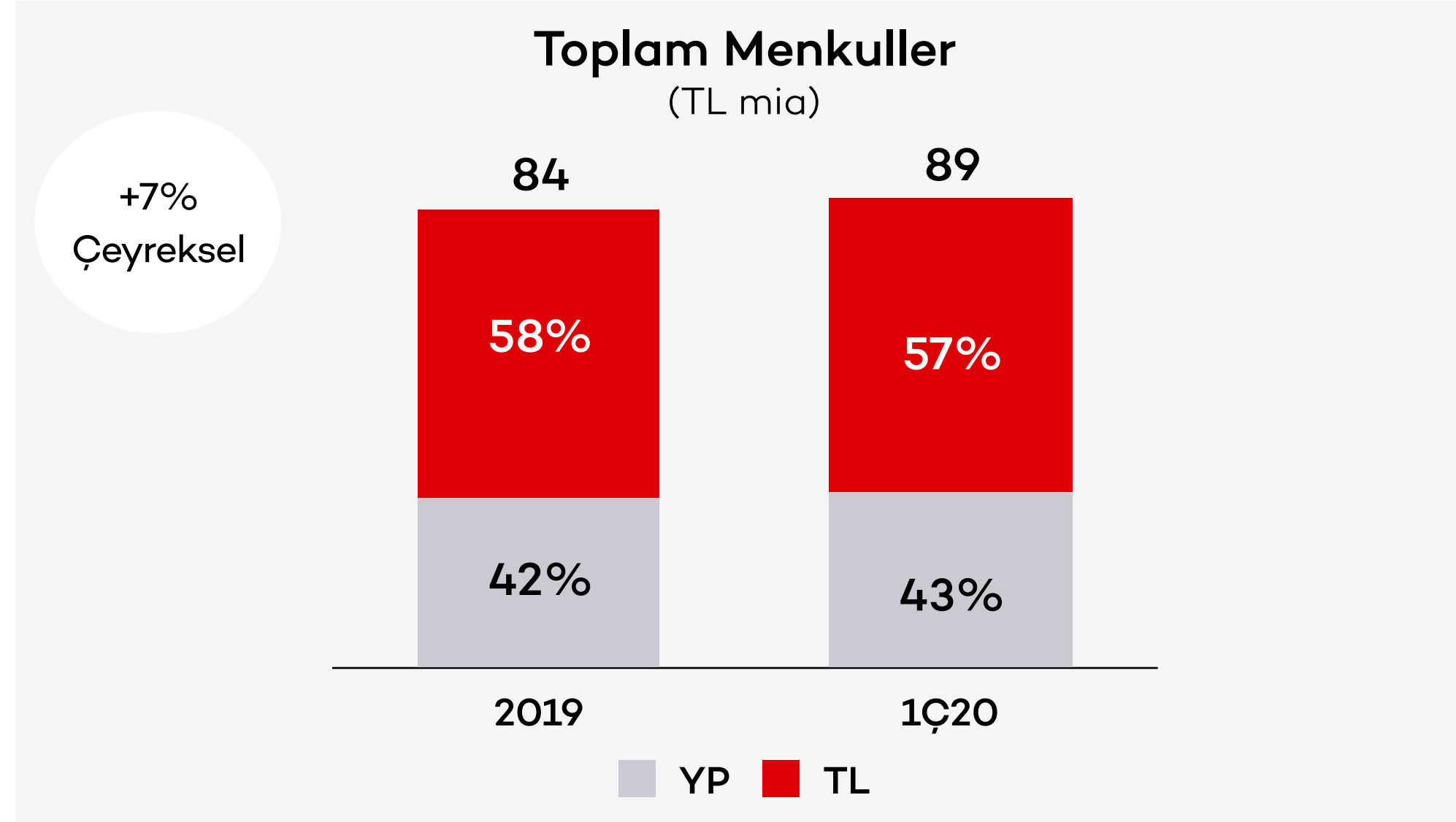


(1) Konsolide canlı krediler ve takipteki krediler dahildir, finansal kiralama alacakları ve gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkları içermemektedir.

(2) %2'nin altındaki kredi konsantrasyonunu içermemektedir.

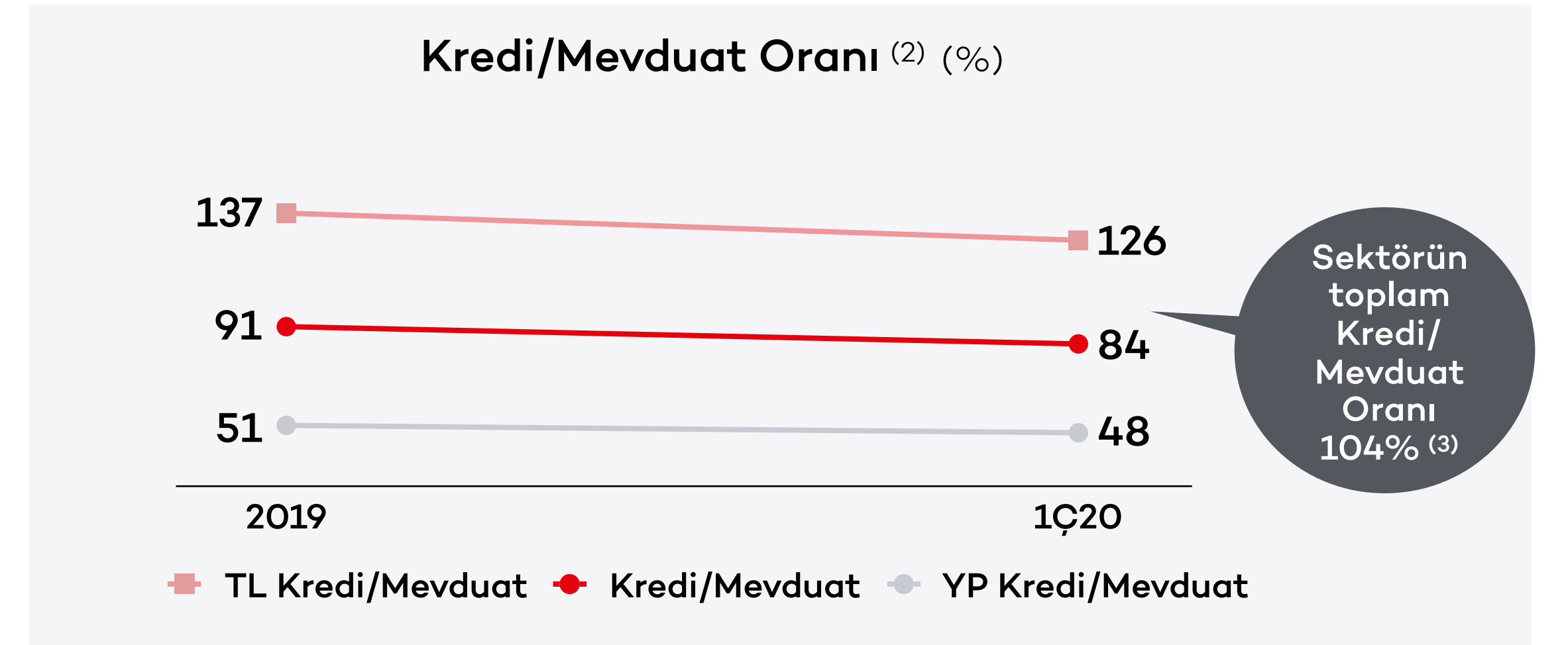
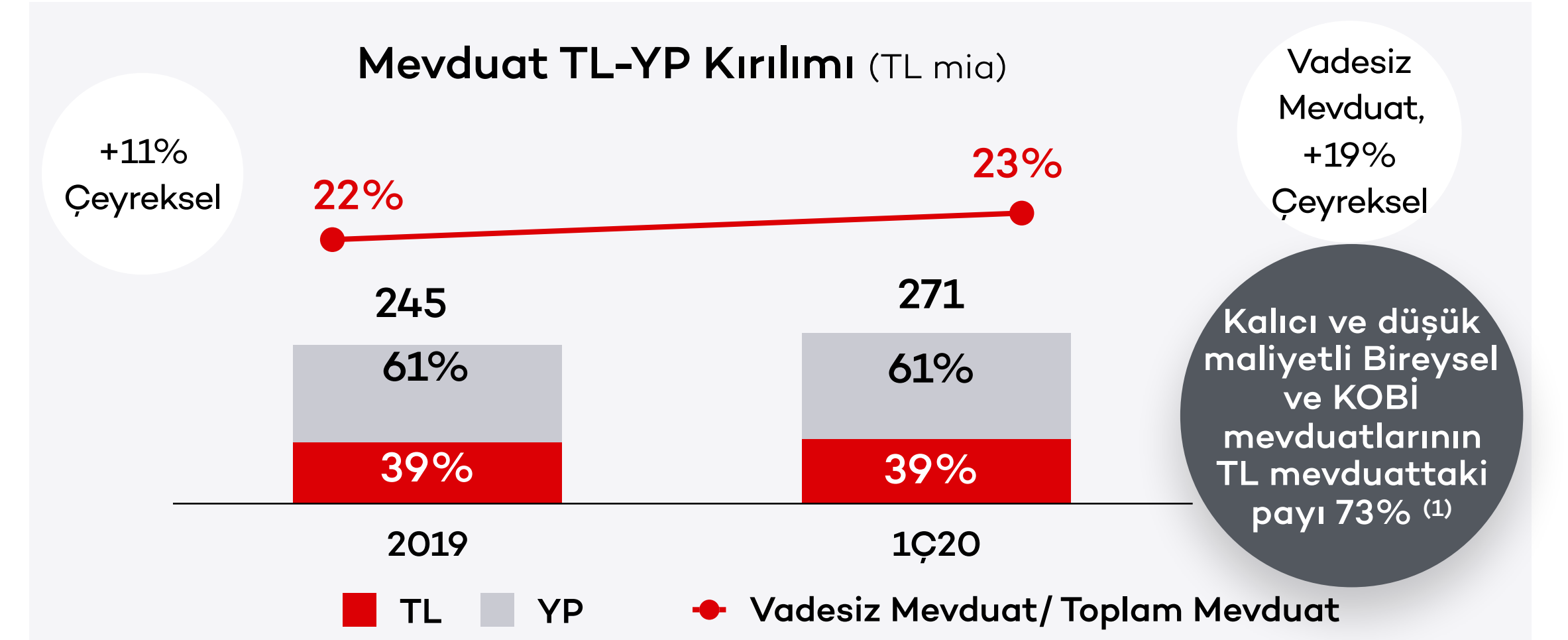
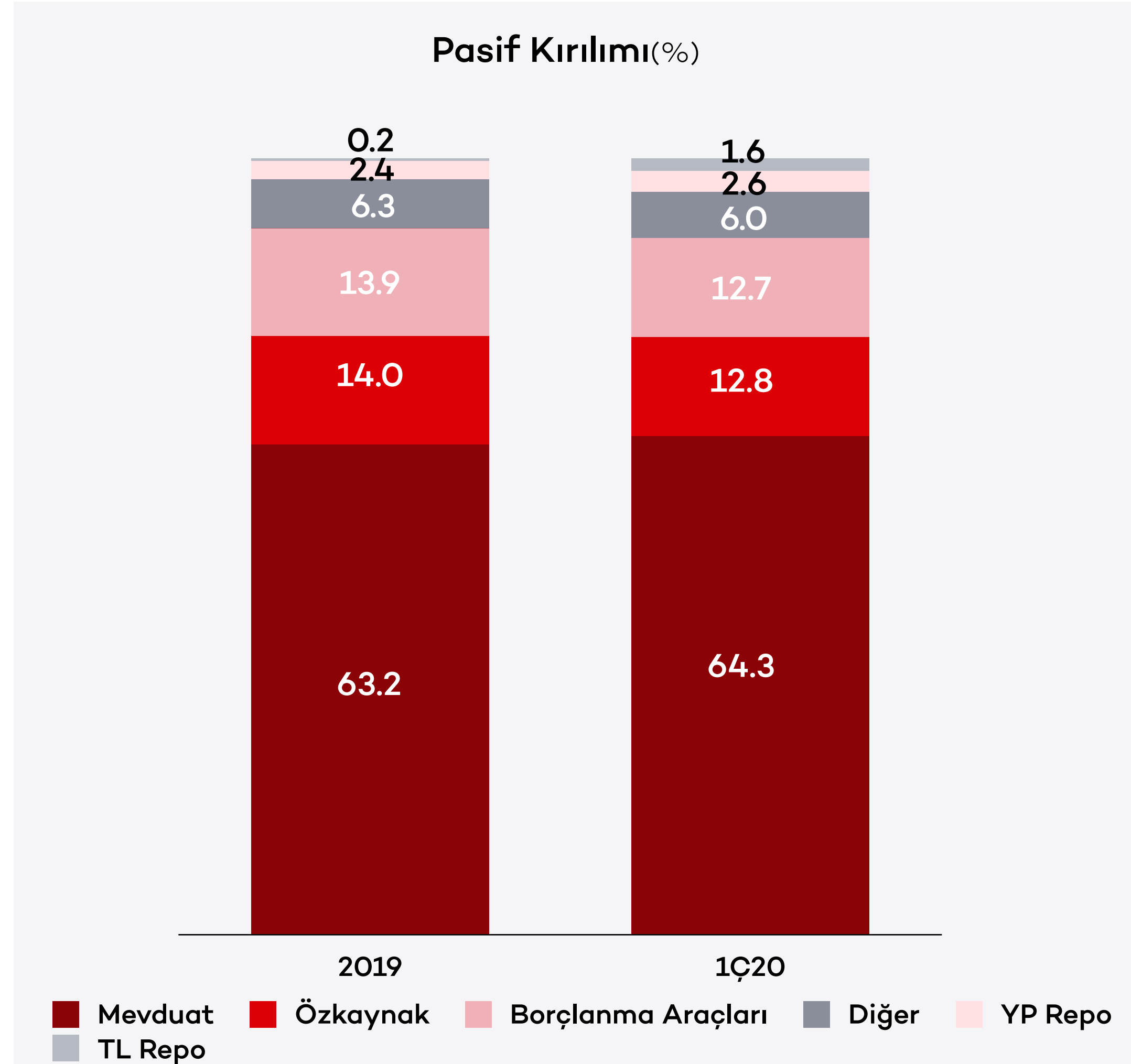


# Menkul kıymet yönetiminin karlılığa katkısı devam ediyor





# Disiplinli fonlama yaklaşımı korundu



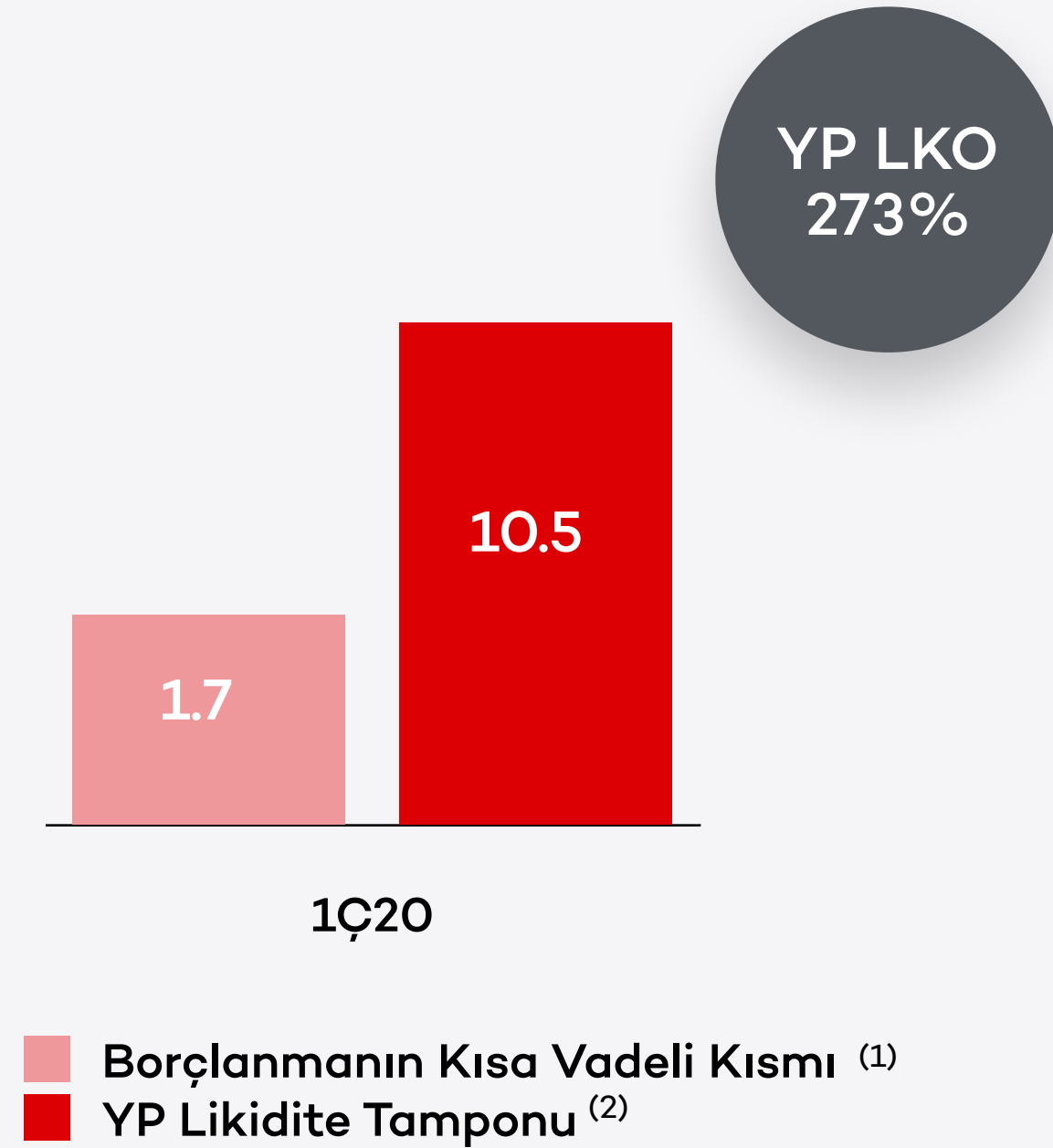
<sup>(1)</sup> Yönetim raporlaması verileridir.

<sup>(2)</sup> Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir.

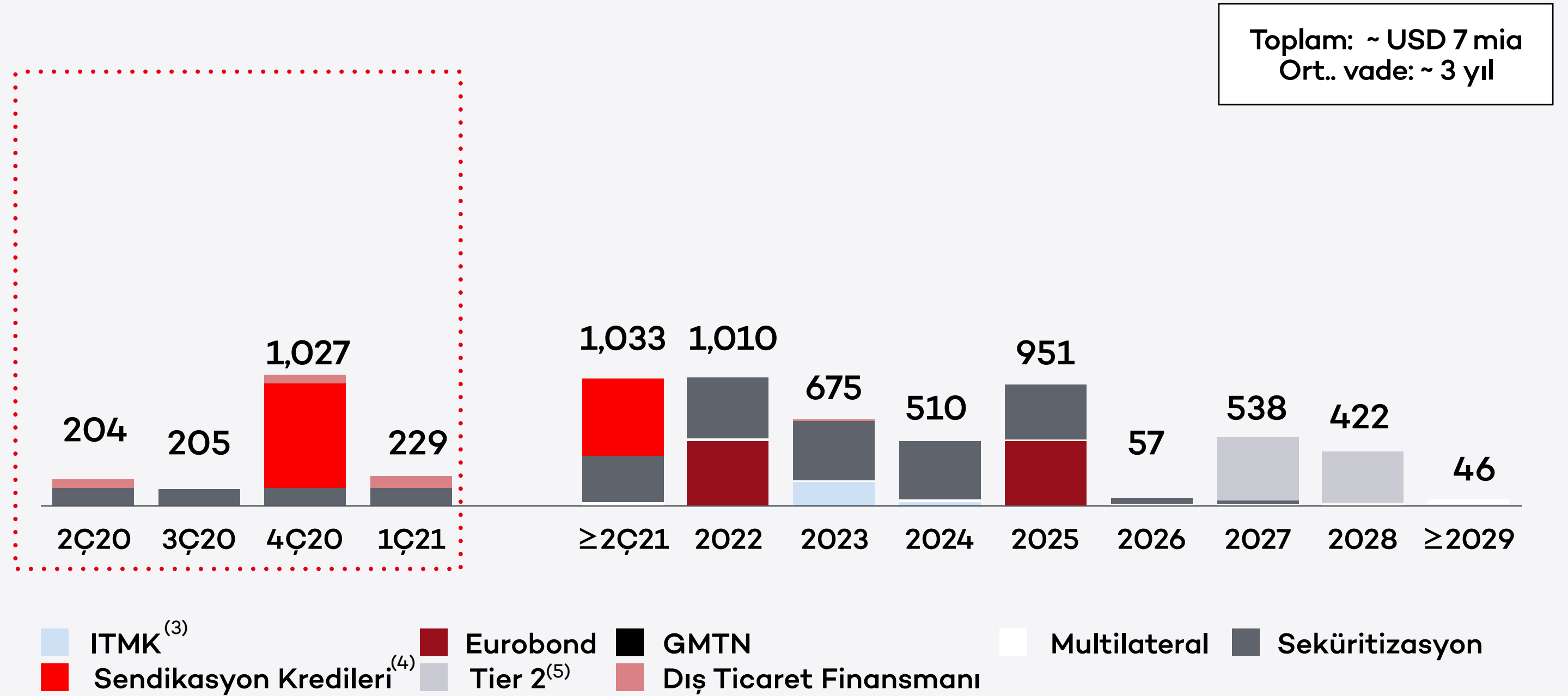
<sup>(3)</sup> BRSA Mart 27, 2020 haftalık verisi baz alınmıştır.

# Sağlam borçlanma profili

Borçlanma vs YP Likidite Tamponu  
(USD mia)



Borçlanma Vade Profili  
(USD mio)



- ▶ Yaklaşık 7 mia USD'ye düşürülen fonlarımızı optimize etmeye devam etmekteyiz (2018'de yaklaşık 10 mia USD)
- ▶ Bu düşüş kısa vadeli borçlanmaların yaklaşık 2 mia USD'lik azalışından kaynaklanmaktadır.
- ▶ Nisan 2020'deki yaklaşık 605 mio USD tutarındaki sendikasyon yenilemesi, piyasalardaki volatilitenin arttığı ve küresel likiditenin azaldığı bir dönemde 15 ülkeden 29 bankanın katılımıyla başarılı bir şekilde yenilenmiştir.

Bakiyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir.

(1) ≤ 1 yıllık vade

(2) YP likidite tamponu TCMB rezervleri, teminatsız borçlanmalar, aktiften silinenler, aktif satışları ve mevduatlar hariç hazır ve likit YP tamponunu içermektedir.

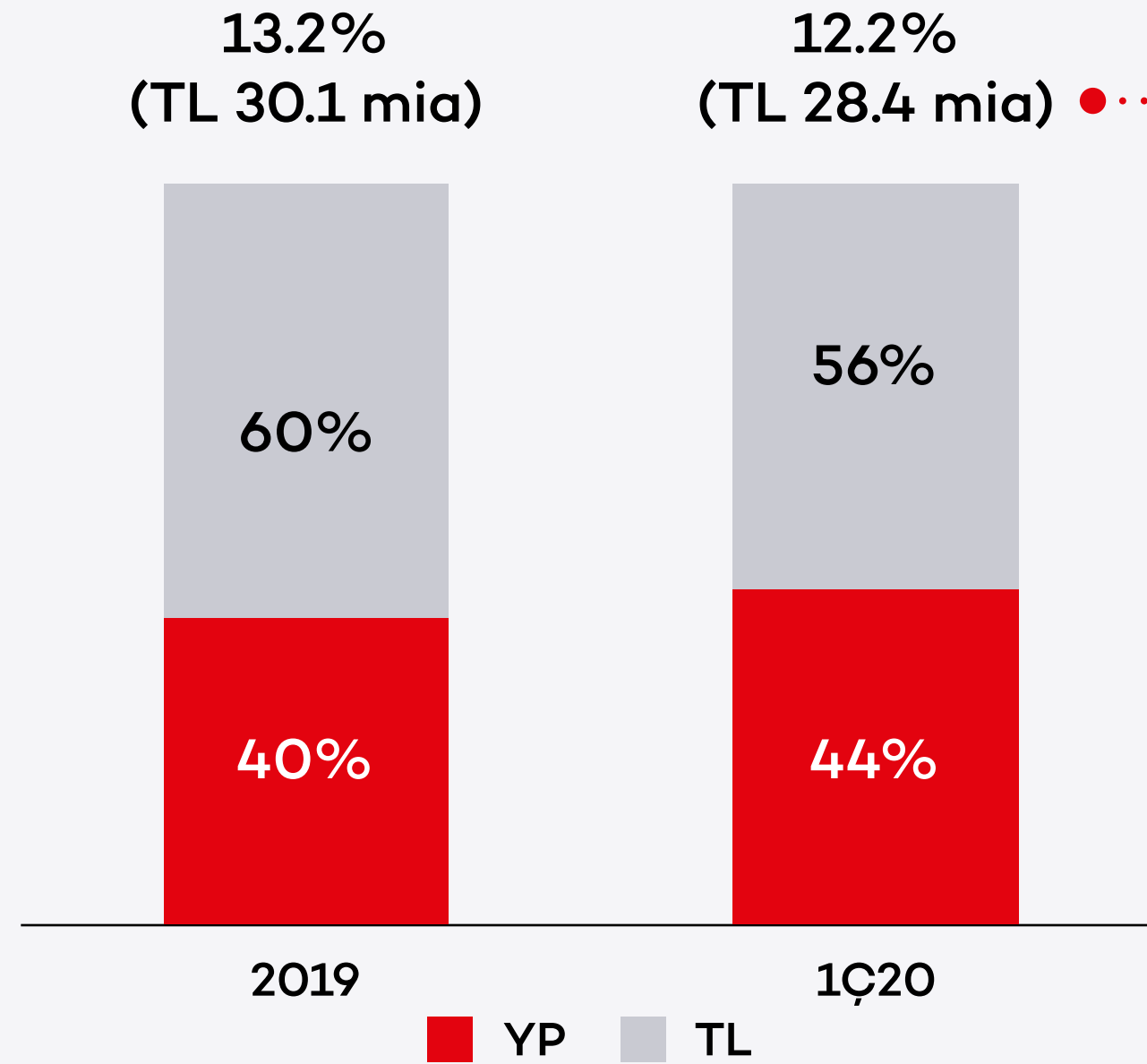
(3) 1.4 mia TL'lik İTMK ihracının USD eşleniğidir.

(4) Sendikasyon kredisi tutarları 9 Nisan 2020 itibarıyla.

(5) Sermaye benzeri tahvillerde (Tier 2) sırasıyla 2022 ve 2023 yıllarında erken geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.

# İhtiyatlı IFRS 9 uygulaması

## 2. Aşama kredilerin payı



## 2. Aşama Kredilerdeki Payı Karşılık Oranı (%)

|                               |      |    |
|-------------------------------|------|----|
| İnşaat Yatırım <sup>(1)</sup> | 15.1 | 5  |
| Enerji Üretim                 | 8.2  | 30 |
| Perakende & Toptan Ticaret    | 7.8  | 13 |
| Turizm                        | 7.2  | 10 |
| İnşaat Taahhüt                | 4.2  | 21 |
| Ulaşım & Lojistik             | 0.8  | 8  |

|                         |             |             |
|-------------------------|-------------|-------------|
|                         | <u>2019</u> | <u>1Ç20</u> |
| 2. Aşama karşılık oranı | 11.1%       | 11.8%       |
| 3. Aşama karşılık oranı | 56.2%       | 58.8%       |
| Serbest karşılıklar     | TL 650 mio  | TL 900 mio  |

- ▶ 2. Aşama kredilerin %78'i gecikmesizdir.
- ▶ 2. Aşama kredilerin sadece %10'u 30+ gecikmelidir.
- ▶ Tüm yapılandırılan krediler (yaklaşık 17.6 mia TL, çeyrekssel bazda aynı kalan) 2. Aşama altında takip edilmektedir.



# Takipteki kredi oranı güncel gelişmelerden dolayı yüksek kalabilir

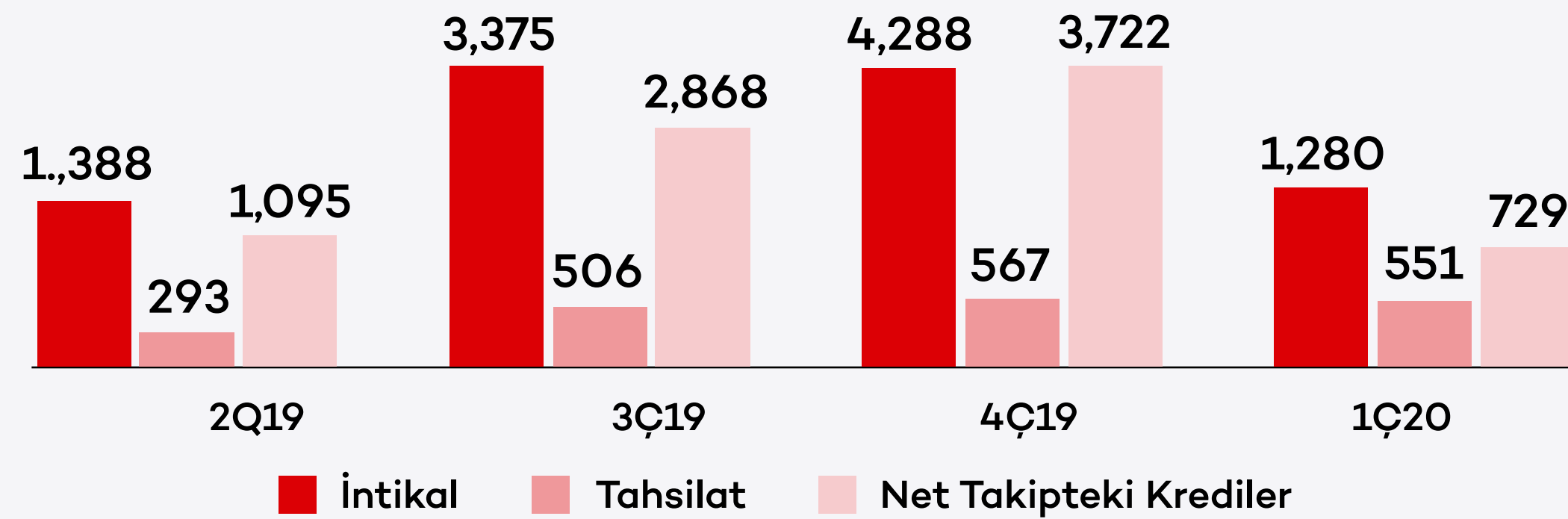
Segmentlere göre Takipteki Krediler Oranı(%)

|             | 2019 | 2020 |
|-------------|------|------|
| Ticari      | 7.1  | 7.2  |
| Tüketici    | 4.8  | 4.5  |
| Kredi Kartı | 6.0  | 6.3  |
| Toplam      | 6.6  | 6.7  |

3. Aşama kredilerdeki payı Karşılık oranı (%)

|                            |      |    |
|----------------------------|------|----|
| İnşaat Yatırım             | 23.4 | 48 |
| İnşaat Taahhüt             | 8.0  | 57 |
| Enerji Üretim              | 5.6  | 40 |
| Turizm <sup>(2)</sup>      | 3.8  | 21 |
| Perakende & Toptan Ticaret | 3.2  | 48 |
| Taşımacılık & Lojistik     | 0.8  | 57 |

Çeyrekssel İntikaller & Tahsilatlar <sup>(1)</sup> (TL mio)



## 1Ç20'de:

- ▶ Yeni takipteki kredi gelişimi yavaşladı
- ▶ Yılın başında öngörüldüğü gibi, Aşama 2 & 3 payı iyileşmeye başladı
- ▶ TK satışı ve kayıttan düşme gerçekleşmedi

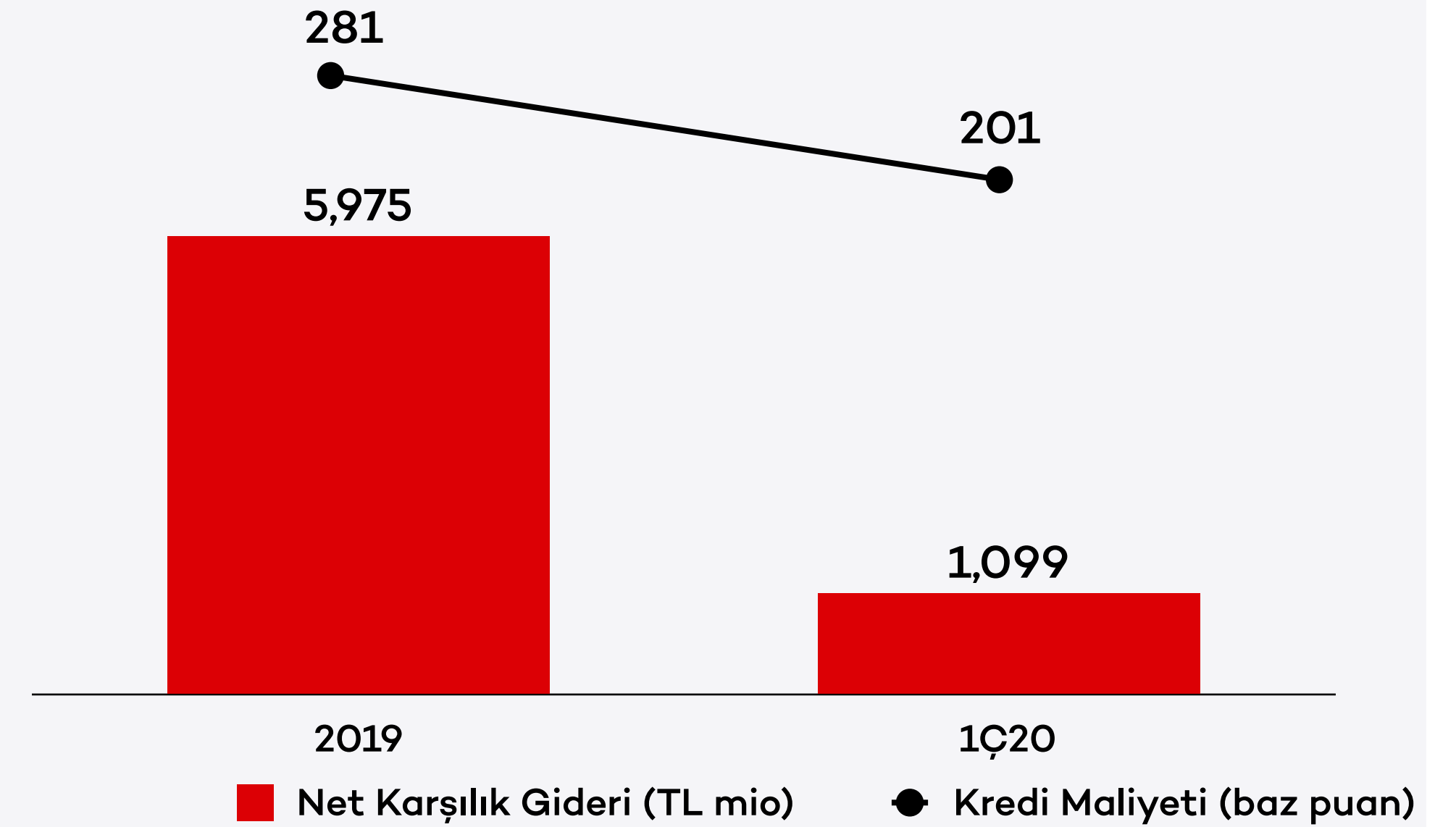
Sektör genelinde gerçekleşen ödeme ertelemeleri nedeniyle, aktif kalitesindeki Covid-19 etkisi 3Ç20'den itibaren görülmeye başlayacaktır.

# Karşılıklarda ihtiyatlı tutum

1Ç20 Kredi Maliyeti & Karşılık Kırılımı

| Karşılıklar               | 2019         |            | 1Ç20         |            |
|---------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                           | TL, mio      | bps        | TL, mio      | bps        |
| Aşama 1+2 (net)           | 416          | 20         | 90           | 17         |
| Aşama 3                   | 6,148        | 289        | 1,141        | 209        |
| Aşama 3 Tahsilatları (-)  | (639)        | (30)       | (318)        | (58)       |
| Kur Etkisi                | 50           | 2          | 186          | 33         |
| <b>Net Kredi Maliyeti</b> | <b>5,975</b> | <b>281</b> | <b>1,099</b> | <b>201</b> |

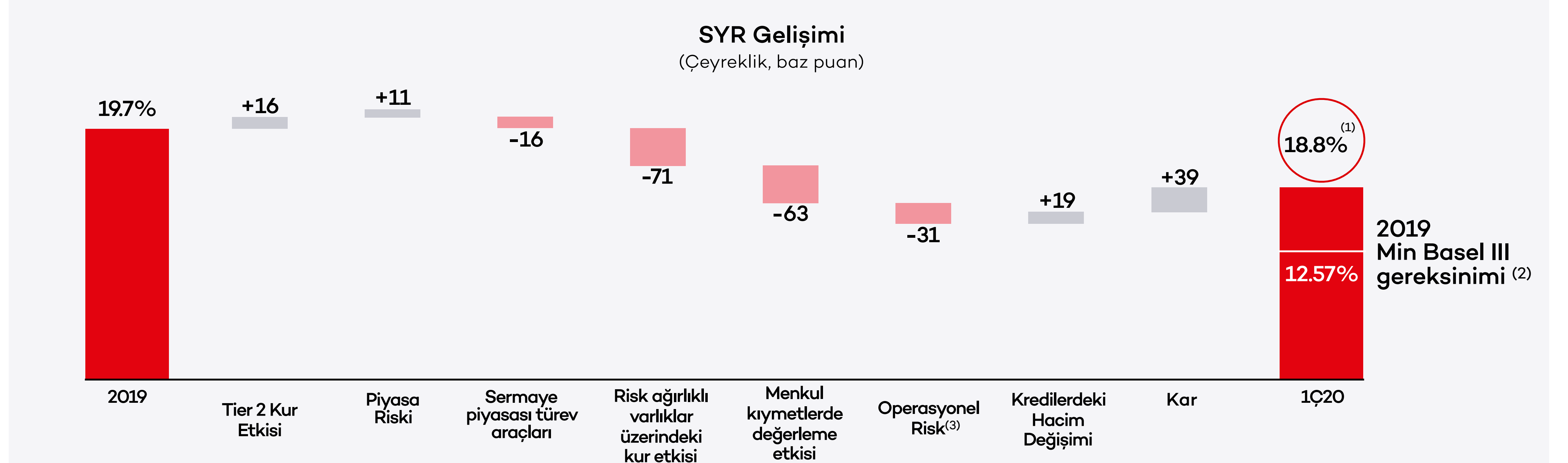
Kümülatif Kredi Maliyeti & Karşılık Gelişimi



- Beklenen zarar karşılıkları Covid-19 nedeniyle artabilir
- Kredi maliyeti kur etkisiyle gerçekleşen 871 TL mio'luk LYY MtM düzeltmesini içermemektedir



# Güçlü sermaye pozisyonu



|                                            | Düzenlemeler dahil | Düzenlemeler hariç |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| SYR %                                      | 20.4%              | 18.8%              |
| Sermaye Fazlası- TL mia <sup>(4)</sup>     | 25.1               | 20.9               |
| Ana Sermaye Yeterliliği Rasyosu. %         | 17.4%              | 16.0%              |
| Ana Sermaye Fazlası- TL mia <sup>(5)</sup> | 22.1               | 18.2               |

**Sağlam sermaye  
tamponlarıyla karlı büyüme  
için güçlü konum**

<sup>(1)</sup> BDDK'nın Mart '20'de açıkladığı düzenlemeleri içermemektedir.

<sup>(2)</sup> Tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.5, D-SIB tamponu %2.00, konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.07)

<sup>(3)</sup> 1Ç'de yıllık olarak düzeltilmektedir.

<sup>(4)</sup> Basel III gereksinimi %12.57

<sup>(5)</sup> Basel III gereksinimi %10.57

# 2020 Görünümü: Zorlu ancak yönetilebilir bir dönem

|                                              | 1Ç20    | 2020B                | Riskin yönü |
|----------------------------------------------|---------|----------------------|-------------|
| TL kredi büyümesi                            | +0.4%   | Yüksek %10'lu seviye | ↓           |
| YP kredi büyümesi (USD)                      | -5.0%   | Düşük tek haneli     | ↓           |
| Kaldıraç                                     | 7.8x    | > 8x                 | ~           |
| Özsermaye karlılığı                          | 9.6%    | Orta %10'lu seviye   | ↓           |
| Net faiz marjı (swap düzeltilmiş)            | 4.8%    | ≥4.0%                | ↑           |
| Net ücret ve komisyon artışı                 | 6.0%    | Yüksek tek haneli    | ↓           |
| Operasyonel giderler artışı                  | 22.4%   | Orta %10'lu seviye   | ~           |
| Operasyonel giderler/gelirler <sup>(1)</sup> | 33.8%   | ≤34%                 | ~           |
| Takipteki krediler oranı                     | 6.7%    | <6%                  | ↑           |
| Net kredi maliyeti                           | 201 bps | ~ 200 bps            | ↑           |

**Özsermaye  
Karlılığı  
11.5%**  
250 mio TL  
serbest karşılık  
düzeltilmesi  
yapıldığında

# İçerik

- 01 Güncel Gelişmeler
- 02 Faaliyet Koşulları
- 03 Akbank'ın Konumlanması
- 04 Finansallar
- 05 Ek**



# Kısaca Sonuçlar

| (TL mio)                                     | 1Ç19    | 4Ç19    | 2019    | 1Ç20    | Yıllık | Çeyrekssel |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|------------|
| Aktifler                                     | 386,009 | 387,172 | 387,172 | 421,394 | 9%     | 9%         |
| Krediler (net)                               | 210,796 | 214,471 | 214,471 | 219,047 | 4%     | 2%         |
| Mevduat                                      | 228,080 | 244,712 | 244,712 | 270,780 | 19%    | 11%        |
| Net Kar                                      | 1,408   | 1,325   | 5,352   | 1,303   | (7%)   | (2%)       |
| Net Faiz Geliri                              | 3,666   | 4,898   | 16,938  | 5,421   | 43%    | 7%         |
| Net Komisyon Geliri                          | 1,193   | 1,327   | 4,958   | 1,264   | 6%     | (5%)       |
| (%)                                          |         |         |         |         |        |            |
| Özkaynak Karlılığı                           | 12.3    | 10.0    | 10.9    | 9.6     | (2.7)  | (0.4)      |
| Aktif Karlılığı                              | 1.5     | 1.4     | 1.4     | 1.3     | (0.2)  | (0.1)      |
| Kaldıraç                                     | 8.1x    | 7.1x    | 7.1x    | 7.8x    | (0.3)  | 0.7        |
| Net Faiz Marjı                               | 4.42    | 5.56    | 4.93    | 5.62    | 1.2    | 0.1        |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı               | 3.74    | 4.71    | 4.14    | 4.83    | 1.1    | 0.1        |
| Operasyonel Gid./Gelir <sup>(1)</sup>        | 33.4    | 29.7    | 32.9    | 33.8    | 0.3    | 4.1        |
| Sermaye Yeterliliği Oranı <sup>(2)</sup>     | 16.2    | 19.7    | 19.7    | 18.8    | 2.6    | (0.9)      |
| Ana Sermaye Yeterliliği Oranı <sup>(2)</sup> | 13.8    | 16.9    | 16.9    | 16.0    | 2.2    | (0.9)      |

<sup>(1)</sup> Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı ve 71 mio TL tutarındaki sigorta cezası etkisi hariçtir.

<sup>(2)</sup> 1Ç20 Sermaye Yeterliliği Oranı & Ana Sermaye Yeterliliği Oranı BDDK'nın Mar' 20'de açıkladığı düzenlemeleri içermemektedir.

# Bilanço

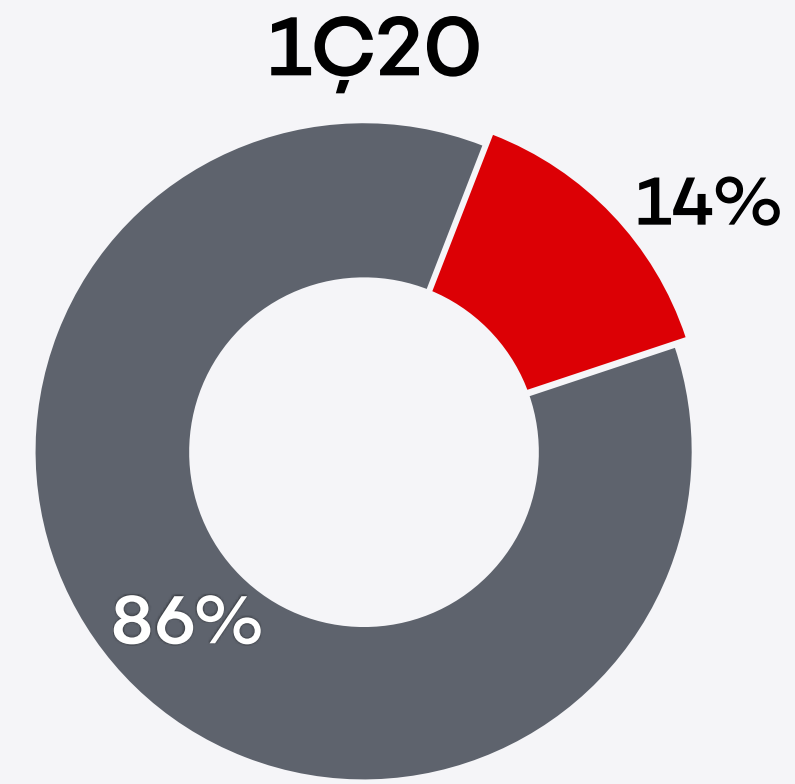
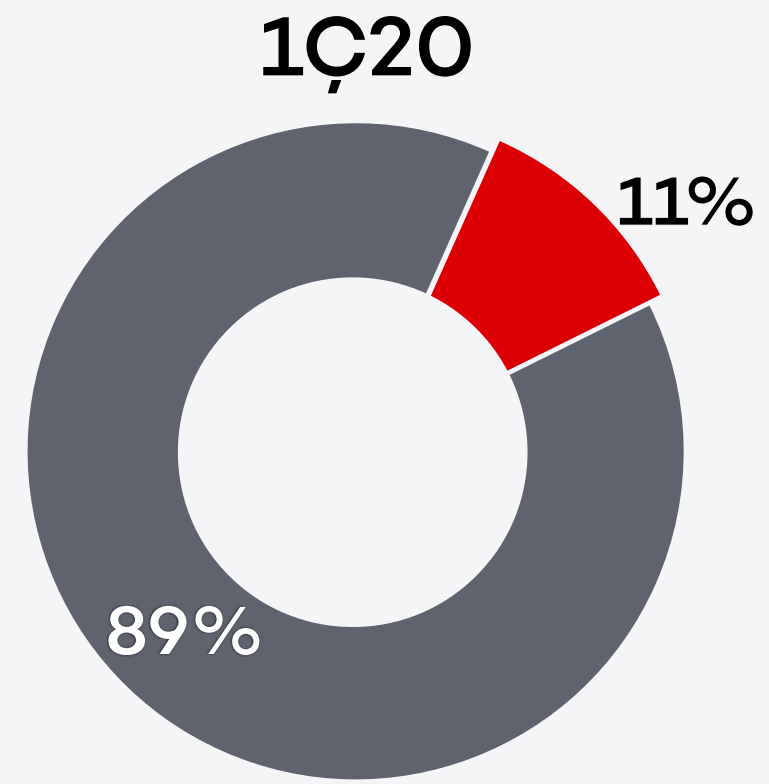
| Konsolide (TL mio)                        |                |                |                | Payı (%) |      |      |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------|------|------|
|                                           | 2018           | 2019           | 1Ç20           | 2018     | 2019 | 1Ç20 |
| Nakit değ. ve Bankalardan Alacaklar       | 49,618         | 47,901         | 67,170         | 14.0     | 12.4 | 15.9 |
| Menkul Kıymetler                          | 56,782         | 83,602         | 89,494         | 16.0     | 21.6 | 21.2 |
| Krediler (net) <sup>(1)</sup>             | 201,332        | 214,471        | 219,047        | 56.8     | 55.4 | 52.0 |
| Diğer                                     | 46,950         | 41,199         | 45,684         | 13.2     | 10.6 | 10.9 |
| <b>Toplam Aktifler</b>                    | <b>354,682</b> | <b>387,172</b> | <b>421,394</b> |          |      |      |
| Mevduat                                   | 208,630        | 244,712        | 270,780        | 58.8     | 63.2 | 64.3 |
| Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller | 61,506         | 53,755         | 53,458         | 17.3     | 13.9 | 12.7 |
| Repo                                      | 14,275         | 10,107         | 17,874         | 4.0      | 2.6  | 4.2  |
| - TL Repo                                 | 3,918          | 763            | 6,831          | 1.1      | 0.2  | 1.6  |
| - YP Repo                                 | 10,357         | 9,343          | 11,043         | 2.9      | 2.4  | 2.6  |
| Diğer                                     | 26,484         | 24,236         | 25,375         | 7.6      | 6.3  | 6.0  |
| Özkaynak                                  | 43,787         | 54,362         | 53,906         | 12.3     | 14.0 | 12.8 |
| <b>Toplam Pasifler ve Özkaynak</b>        | <b>354,682</b> | <b>387,172</b> | <b>421,394</b> |          |      |      |



# Gelir/Gider Tablosu

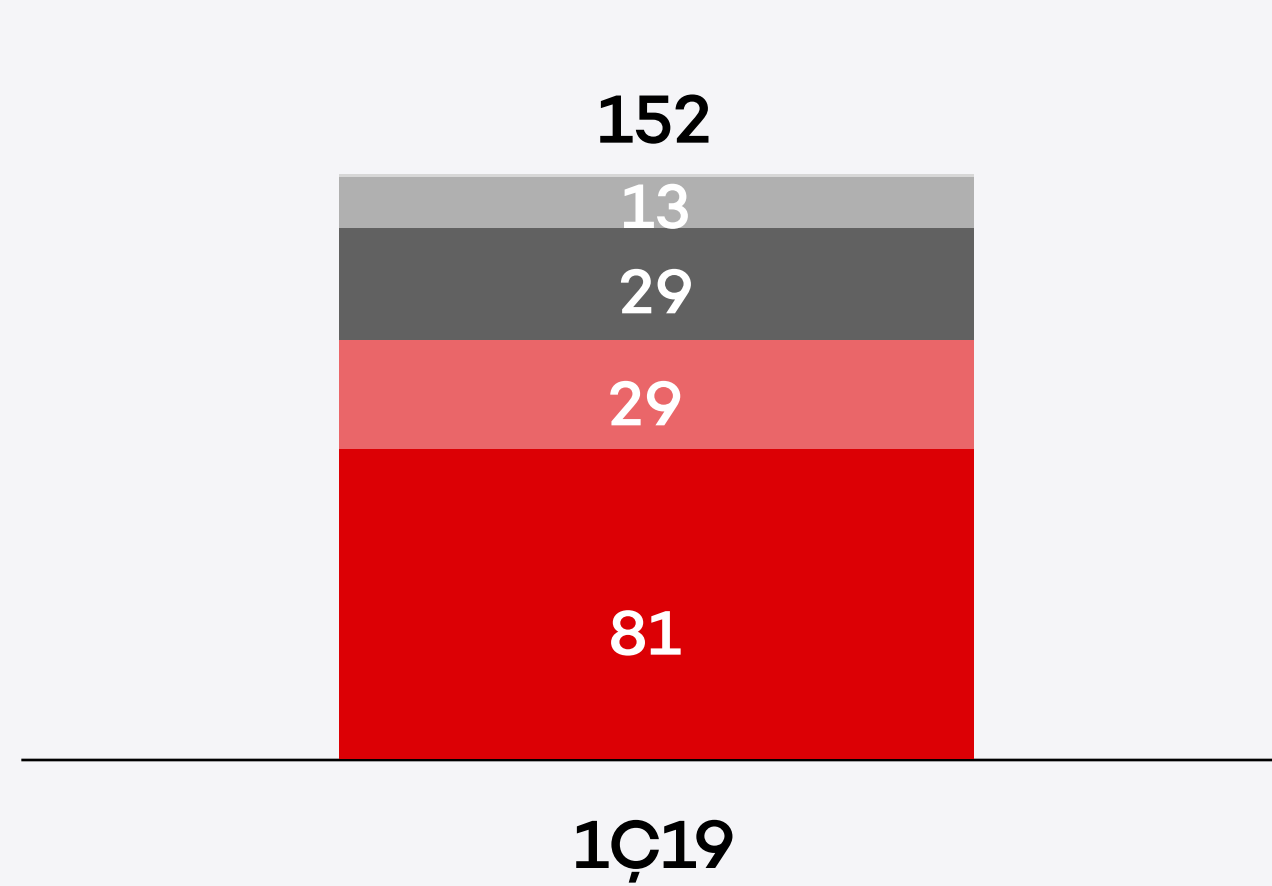
| Konsolide (TL mio)                         | 1Ç19         | 4Ç19         | 2019          | 1Ç20         | Yıllık (%)   | Çeyreksele (%) |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
| Faiz Geliri                                | 9,198        | 8.617        | 36,498        | 8,460        | (1.8)        | (8.0)          |
| Faiz Gideri                                | (5,533)      | (3.720)      | (19,560)      | (3,219)      | (13.4)       | (41.8)         |
| <b>Net Faiz Geliri</b>                     | <b>3,666</b> | <b>4.898</b> | <b>16,938</b> | <b>5,241</b> | <b>7.0</b>   | <b>43.0</b>    |
| (-) Toplam Swap Gideri                     | (530)        | (746)        | (2,697)       | (738)        | (1.1)        | (39.1)         |
| <b>Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri</b>   | <b>3,135</b> | <b>4.152</b> | <b>14,241</b> | <b>4,503</b> | <b>8.5</b>   | <b>43.6</b>    |
| Ticari Kar (Zarar)                         | 731          | 488          | 1,551         | 252          | (48.4)       | (65.5)         |
| - Uzun YP Pozisyonundan Kayn. Kambiyo Karı | 89           | 109          | 50            | 186          | 71.1         | -              |
| - Sermaye Piyasası İşlemleri               | 64           | 121          | 296           | (22)         | -            | -              |
| - Diğer                                    | 578          | 258          | 1,205         | 88           | (65.9)       | (84.8)         |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                | (1,046)      | (2.411)      | (5,975)       | (1,099)      | (54.4)       | (5.1)          |
| Ücret ve Komisyonlar (Net)                 | 1,193        | 1.327        | 4,958         | 1,264        | (4.8)        | 6.0            |
| Faaliyet Giderleri                         | (1,679)      | (1.790)      | (6,882)       | (2,055)      | 14.8         | 22.4           |
| Diğer Gelirler                             | 54           | 67           | 224           | 76           | 13.3         | 40.5           |
| Diğer Karşılıklar                          | (538)        | (116)        | (1,190)       | (1,167)      | -            | -              |
| - LYY MtM Zararı                           | (387)        | (249)        | (939)         | (871)        | -            | -              |
| - Serbest Karşılıklar                      | (100)        | -            | (100)         | (250)        | -            | -              |
| - Diğer                                    | (51)         | 133          | (151)         | (46)         | -            | (9.2)          |
| <b>Vergi Öncesi Kar</b>                    | <b>1,850</b> | <b>1.717</b> | <b>6,927</b>  | <b>1,774</b> | <b>3.3</b>   | <b>(4.1)</b>   |
| Vergi                                      | (442)        | (392)        | (1,574)       | (471)        | 20.1         | 6.6            |
| <b>Net Kar</b>                             | <b>1,408</b> | <b>1.325</b> | <b>5,352</b>  | <b>1,303</b> | <b>(1.7)</b> | <b>(7.5)</b>   |

# İştiraklerin katkısı

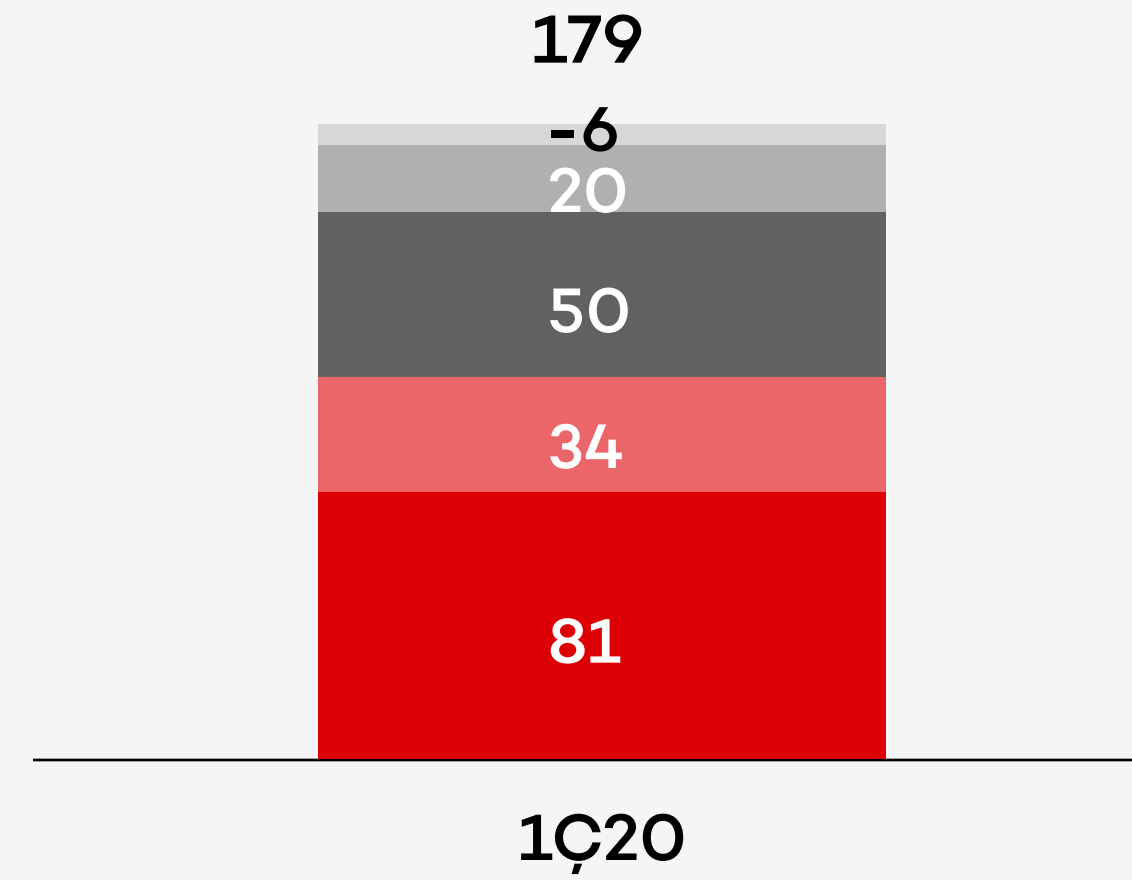


● Konsolide olmayan net kar  
● İştiraklerin katkısı

İştiraklerin Net Karı (TL mio)



▲  
18%  
Yıllık



■ AK Öde  
■ Ak Portföy Yönetimi  
■ Ak Yatırım  
■ Ak Finansal Kiralama  
■ Akbank AG

## Yasal Uyarı



Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirime gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dokümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.