

# AKKBAK

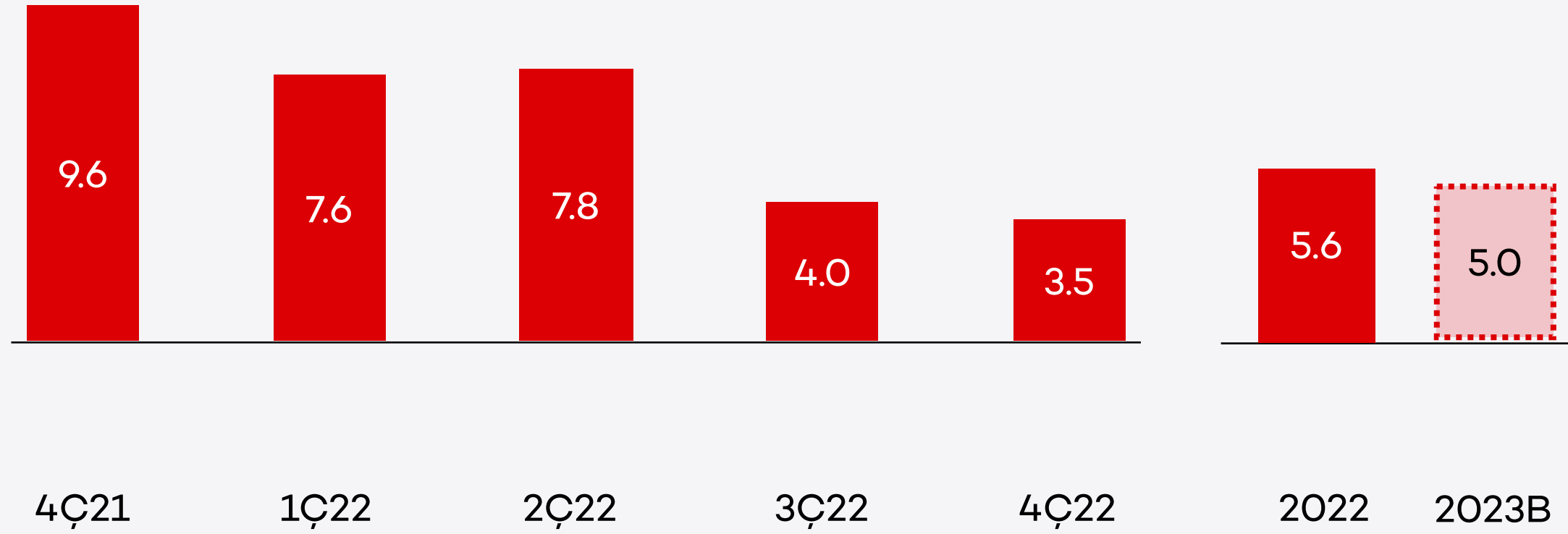


1Ç23 Konsolide  
Finansal Sonuçlar

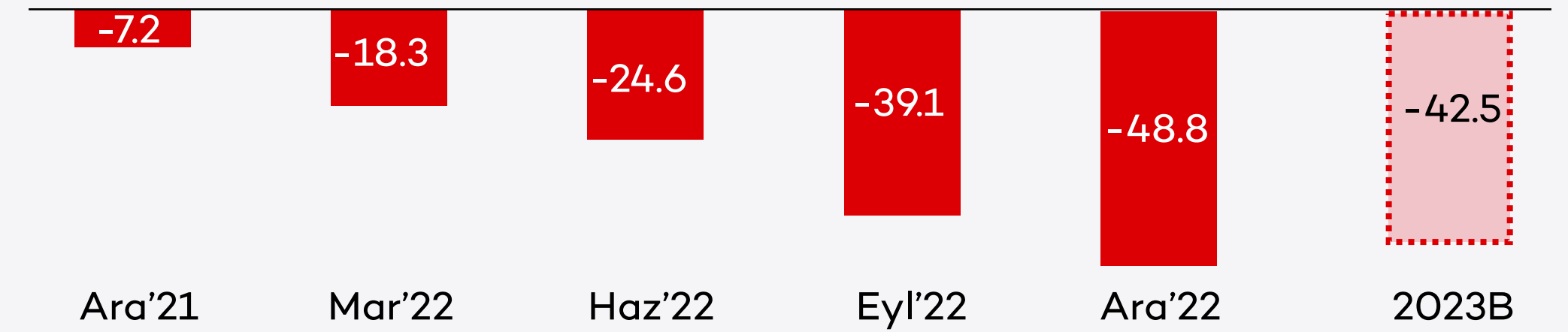


# Makroekonomik görünüm

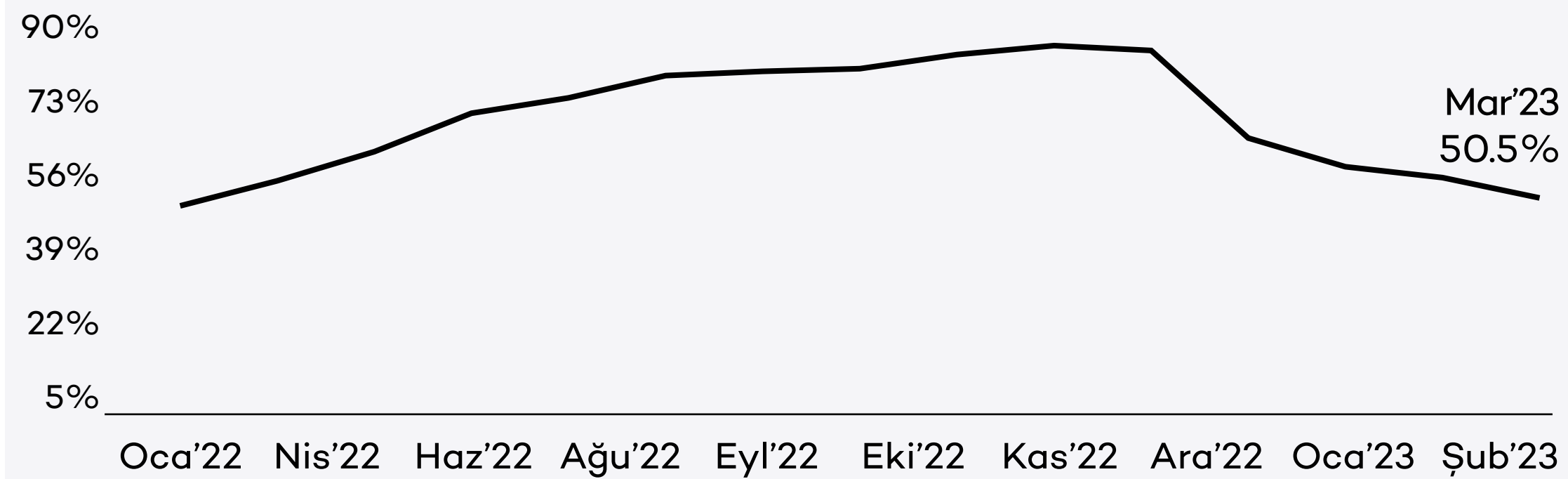
GSYİH Büyüme  
(Yıllık, %)



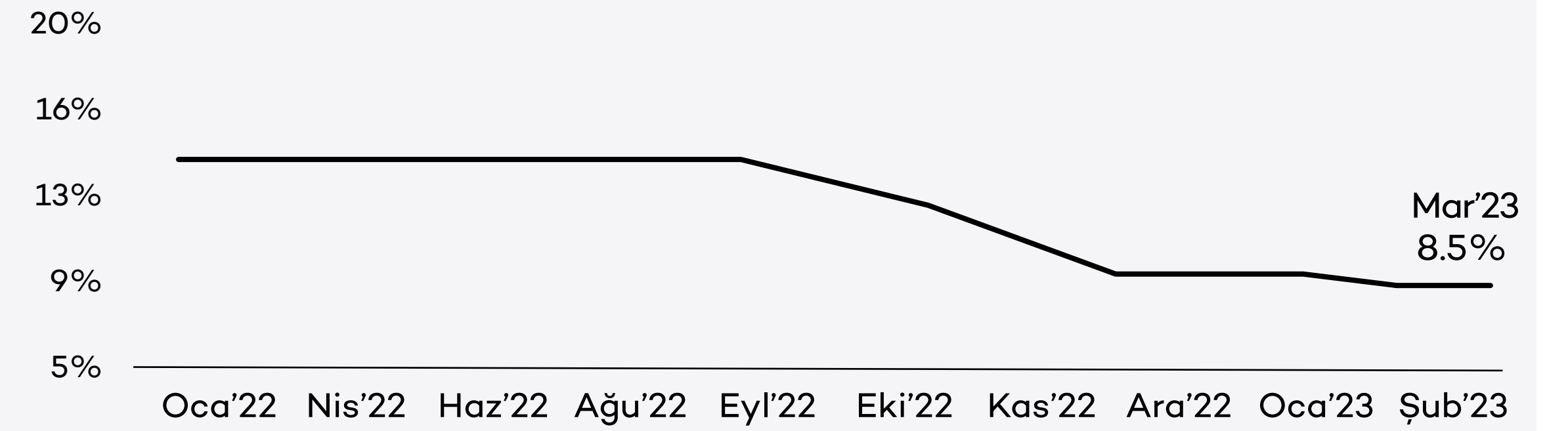
Cari Denge  
(12 aylık kümüle, USD, mia)



Enflasyon  
(Yıllık, %)



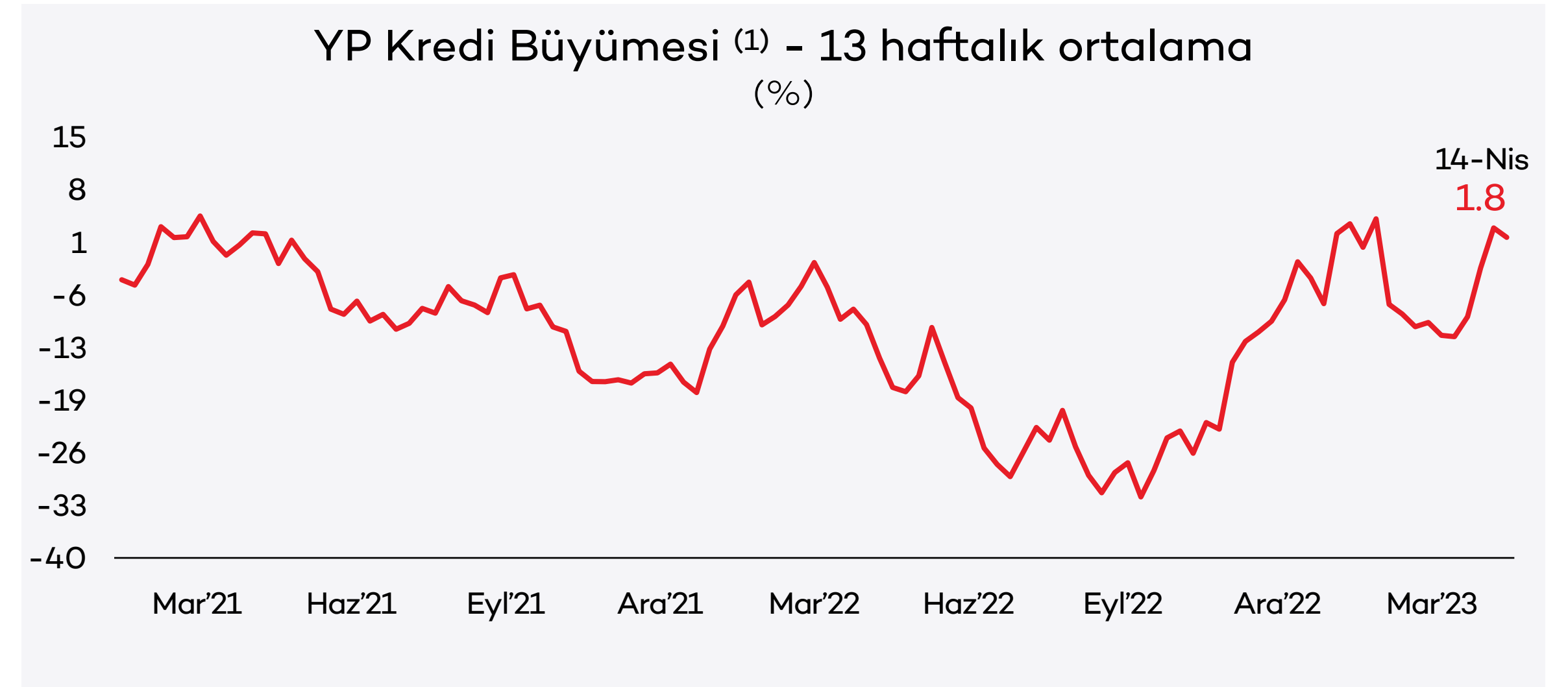
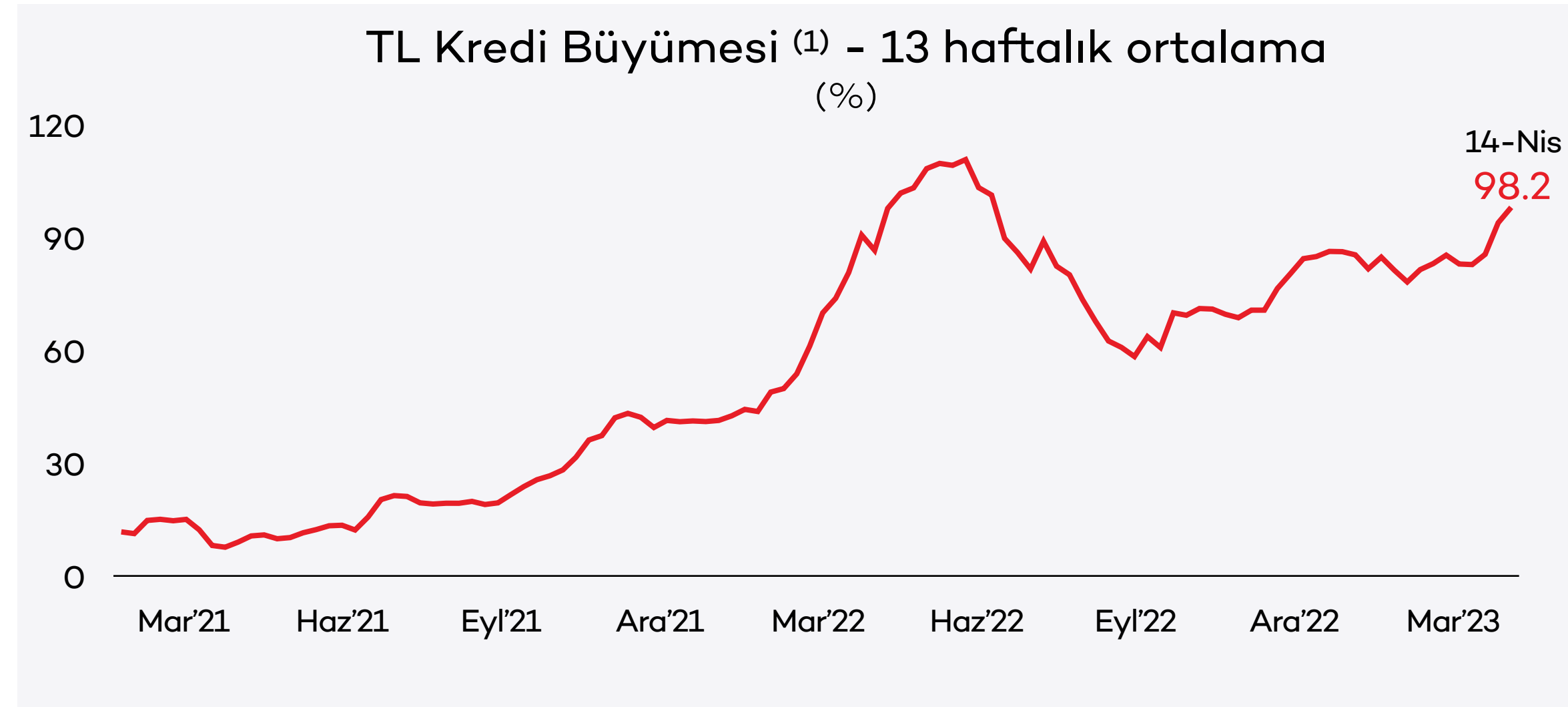
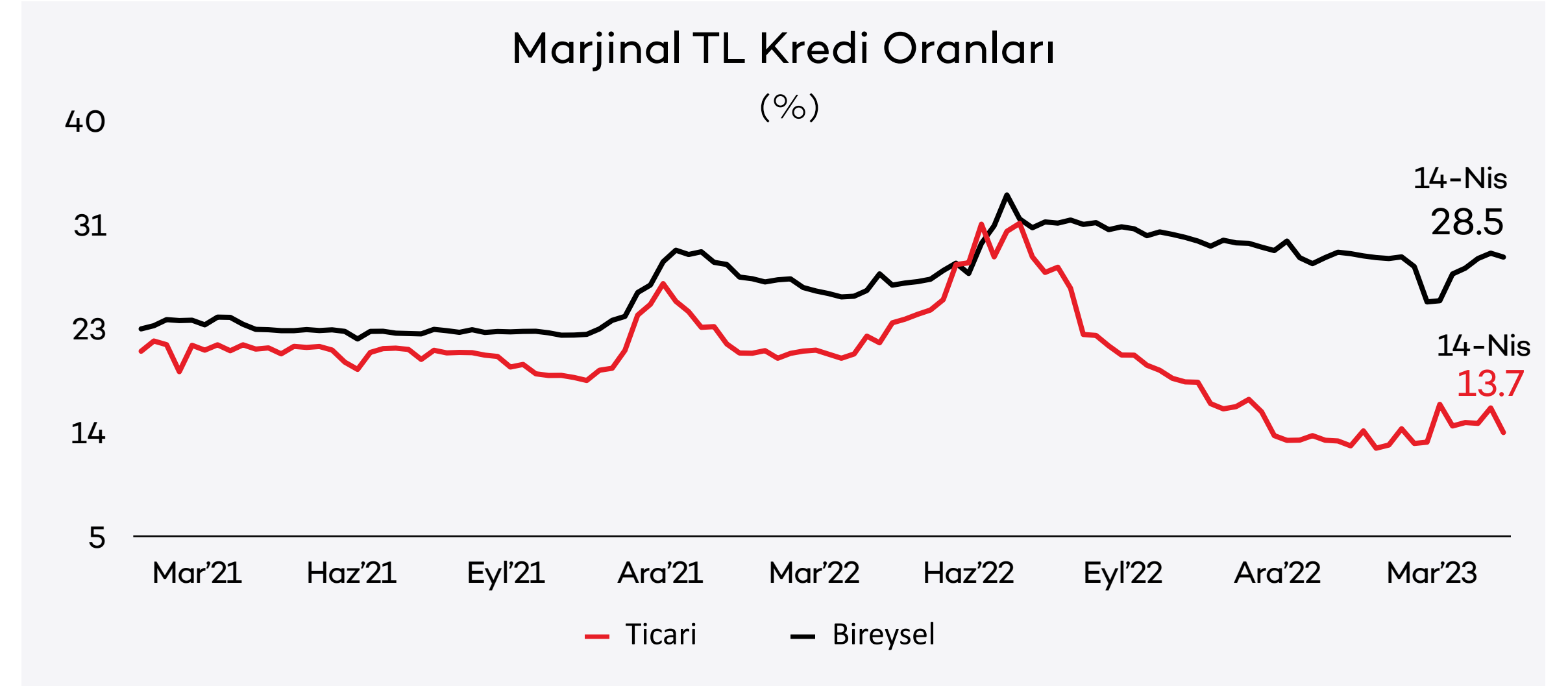
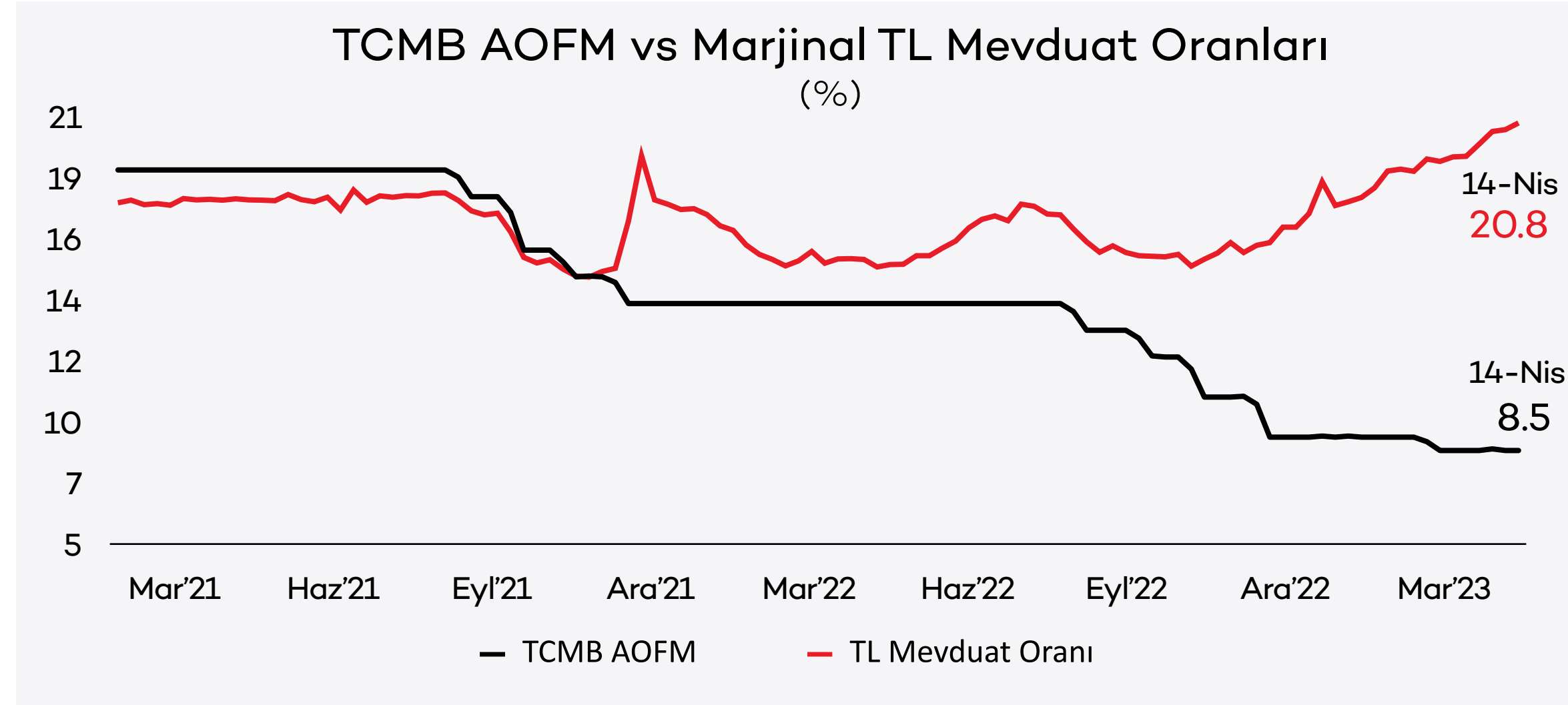
Politika Faizi  
(1 Haftalık Repo Faizi)



# Ekonomik aktivite ısı haritası

|                                          | 1Ç'22   | 2Ç'22 | 3Ç'22  | 4Ç'22 | Oca'23 | Şub'23  | Mar'23 |
|------------------------------------------|---------|-------|--------|-------|--------|---------|--------|
| Büyüme (Yıllık, %)                       | 7.6     | 7.8   | 4.0    | 3.5   |        |         |        |
| Sanayi Üretimi (yıllık, %)               | 10.9    | 10.3  | 2.1    | 0.6   | 4.6    | -8.2    |        |
| İmalat Sanayi PMI                        | 50.1    | 48.8  | 47.1   | 46.7  | 50.1   | 50.1    | 50.9   |
| Elektrik Tüketimi (yıllık, %)            | 4.6     | 1.2   | -2.9   | -6.0  | -3.5   | -5.0    | -6.7   |
| Beyaz Eşya Satışları (yıllık, %)         | -9.4    | -7.0  | 0.9    | 12.5  | 26.9   | 1.7     |        |
| Otomotiv satışları (yıllık, %)           | -25.3   | 4.9   | -2.8   | 52.2  | 28.5   | 56.5    | 57.9   |
| Konut satışları (yıllık, %)              | 21.7    | 40.2  | -16.5  | -21.1 | 10.6   | -18.0   | -21.4  |
| Reel Sektör Güven Endeksi (m.a.)         | 110.0   | 106.4 | 101.4  | 101.6 | 103.4  | 102.4   | 104.1  |
| Kapasite Kullanım Oranı (m.a.)           | 77.8    | 77.9  | 77.3   | 76.3  | 75.8   | 75.7    | 74.2   |
| Tüketici Güven Endeksi (m.a.)            | 72.3    | 66.1  | 70.8   | 76.1  | 79.1   | 82.5    | 80.1   |
| Hizmetler Sektörüne Güven Endeksi (m.a.) | 116.7   | 118.6 | 117.4  | 119.1 | 118.1  | 115.5   | 116.8  |
| Perakende Sektörü Güven Endeksi (m.a.)   | 120.1   | 119.8 | 114.0  | 122.9 | 126.2  | 123.1   | 117.7  |
| İnşaat Sektörü Güven Endeksi (s.a.)      | 83.1    | 82.7  | 86.4   | 91.6  | 93.2   | 89.8    | 88.5   |
| İşsizlik Oranı (m.a.)                    | 11.1    | 10.7  | 10.0   | 10.2  | 9.8    | 10.0    |        |
| Bütçe Dengesi (milya TRY)                | 30.8    | 62.8  | -139.1 | -93.6 | -32.2  | -170.6  | -47.2  |
| Cari Denge (milya \$)                    | -17.8   | -11.0 | -9.2   | -10.8 | -10.0  | -8.8    |        |
| İhracat (yıllık, %)                      | 20.3    | 19.4  | 11.6   | 2.6   | 10.3   | -6.4    | 4.4    |
| İthalat (yıllık, %)                      | 42.0    | 39.3  | 39.9   | 18.3  | 20.7   | 10.1    | 4.2    |
| Yabancı Turist Girişleri (yıllık, %)     | 151     | 204   | 56     | 37    | 57     | 21      |        |
|                                          | Pozitif |       | Nötr   |       |        | Negatif |        |

# Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri



Kaynak: BDDK & TCMB haftalık verileri

(1) Katılım bankaları hariçtir

**AKBANK**



# Güçlü finansal yapı & operasyonel dayanıklılık

SYR <sup>(1)</sup>

18.4%

## Güçlü Sermaye Tamponu

- Sürdürülebilir ve karlı büyümede rekabet avantajı
- BDDK'nın belirli tüketici & ticari kredilere uyguladığı daha yüksek risk ağırlığı uygulaması hariç 20.3% <sup>(2)</sup>

2+3.aşama  
Karşılıkları

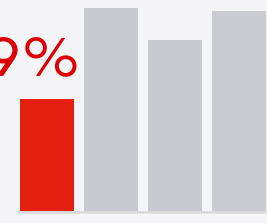
33.4%

## İhtiyatlı Risk Yönetimi

- Yapay zeka tabanlı kredi karar süreçleri ve güçlü karşılıklar ile optimize edilmiş portföy
- 2. Aşama+3. Aşama krediler / Toplam krediler oranı 8.6% ile sınırlı ve karşılık oranı güçlüdür
- Depremden etkilenen bölgeler için ayrılmış 930 mio TL tutarında proaktif karşılık

ΔEVE <sup>(3)</sup>

2.9%



## En Düşük TL Faiz Riski

- Çevik aktif-pasif yönetimi, bilanço riskinden korunma, menkullerde stratejik & doğru zamanda konumlanma
- TL kredilerin yaklaşık %80'i 2023 yıl sonuna kadar vadesi gelmekte / yeniden fiyatlanmakta <sup>(4)</sup>

Kalıcı TL  
Mevduat

64.0%

## Güçlü Mevduat Bazı

- Kalıcı & düşük maliyetli TL vadeli mevduatlarda <sup>(7)</sup> 2021 yıl sonundan bu yana +222% artış
- 1 mio TL altı mevduatlarda 70 baz puan pazar payı kazanımı (2022: 250 baz puan kazanım) <sup>(8)</sup>

MKT <sup>(5)</sup> /

Toplam Aktifler

~2%

## Regülasyonlara Proaktif Uyum

- TL mevduat / Toplam mevduat <sup>(6)</sup> oranı Şub'23'ten beri 60%'ın üzerinde
- MKT kapsamında alınan sabit getirili tahviller Nis'23 itibarıyla 30 mia TL seviyesinde

YP Likidite <sup>(9)</sup>

\$ 10.1 mia

## Güçlü YP Likidite Tamponu

- Kısa vadeli YP borcun 4 katından fazla YP likidite tamponu
- 500 mio USD ilk sosyal temalı sendikasyon
- Ortalama YP LKO 457%

(1) Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

(2) BDDK'nın daha yüksek risk ağırlığı uygulaması: Tüketici kredi kartları ve ihtiyaç kredileri için 75%'ten 150%'ye & KOBİ, ihracat ve yatırım kredileri hariç ticari krediler için 100%'den 200%'e çıkarılmıştır

(3) BDDK hesaplamalarına göre hazırlanan net ekonomik değer değişimi, TL faiz oranında 500 baz puan artışın etkisini göstermektedir (2022 yıl sonu, konsolide olmayan finansallar)

(4) Kredi kartı, işlek ve artıpara hariç

(5) TCMB regülasyonları kapsamında menkul kıymet tesisi için alınan tahviller

(6) TCMB menkul kıymet tesis oranı konsolide olmayan verilerle hesaplanmaktadır

(7) Yönetim raporlamasına göre bireysel ve KOBİ mevduatlarını içermektedir

(8) Özel bankalar arasında, pazar payı verileri: Şubat 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir

(9) Konsolide YP likidite tamponu ROM kapsamında tesis edilen zorunlu karşılıklar, swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

**AKBANK**



# Pazardaki lider konumumuzu güçlendirmeye devam ediyoruz

## Güçlü Müşteri Kazanımı (1Ç23)

**+730B**

Net aktif müşteri

**+750B**

Dijital aktif müşteri

## Kredilerde Pazar Payı Kazanımı <sup>(1)</sup> (1Ç23)

**+190baz puan**

Tüketici Kredileri

**+20baz puan**

KOBİ Kredileri <sup>(2,3)</sup>

## Mevduatlarda Pazar Payı Kazanımı <sup>(1)</sup> (1Ç23)

**+180baz puan**

TL Vadesiz Mevduat

**+70baz puan**

1 mio TL altı Mevduat <sup>(3)</sup>

Son teknoloji altyapı, ileri teknoloji kullanımı ve rekabetçi ürün teklifleri ile müşteri kazanımında ivme & pazar payı kazanımları

6 (1) Özel bankalar arasında  
(2) BDDK yasal KOBİ tanımı  
(3) Pazar payı verileri: Şubat 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir

# Güçlü müşteri kazanımı & çevik aktif-pasif yönetimi

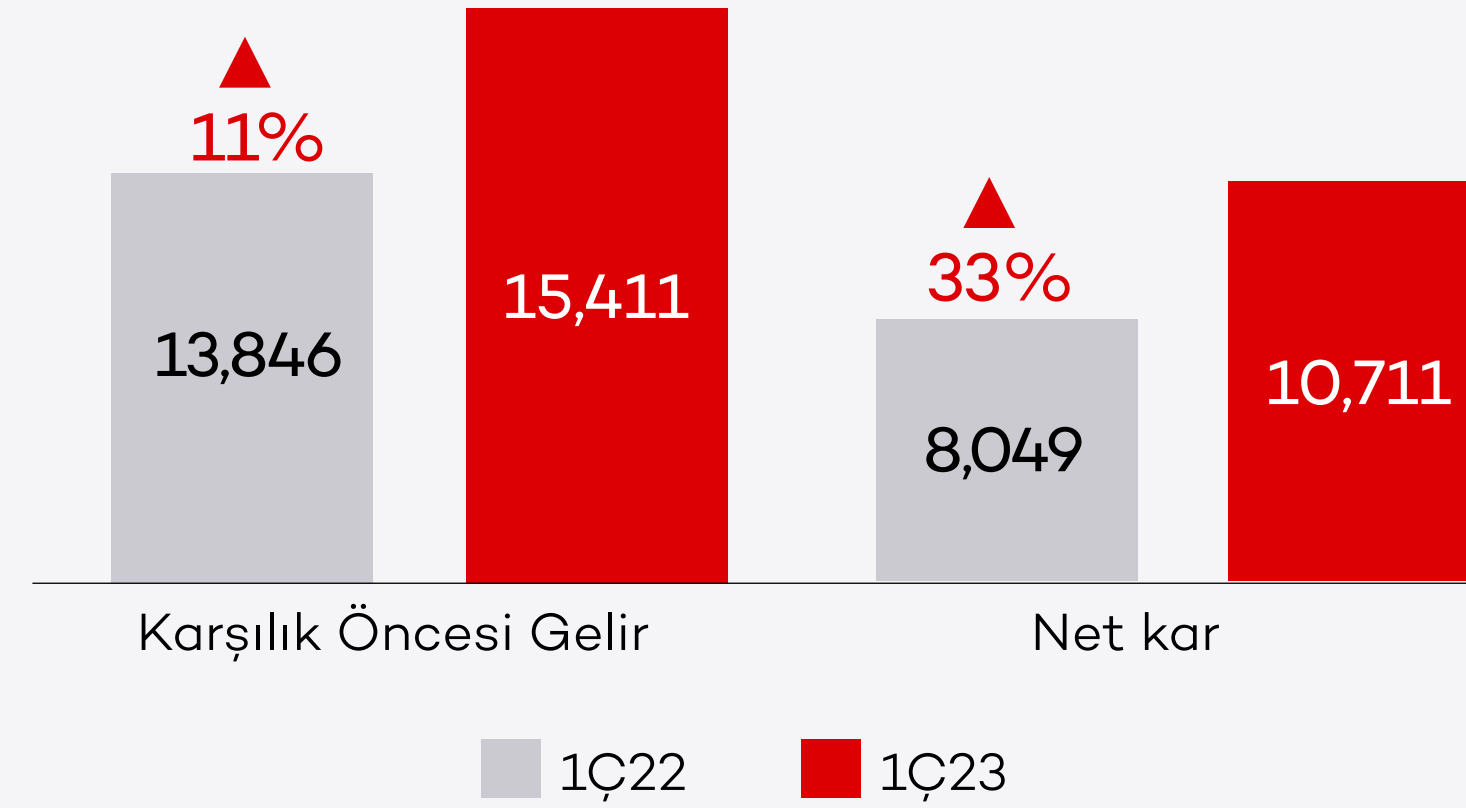
## 1Ç23 Özet

- ▶ 8.2x kaldıraç ile güçlü 3.6% aktif & 27.9% özkaynak karlılığı (35% TÜFE değerlemesi ile)
  - 2023 yılsonu enflasyon beklentisi 45% alındığında aktif karlılık 4.2% & özkaynak karlılığı 32.9%
- ▶ 2022'de kazanılan 2.3 mio müşteriye ek 730 bin net müşteri kazanımı
- ▶ Tüketici kredilerinde rekor düzeyde pazar payı artışı
- ▶ Müşteri kazanımında ivmelenme ile ücret gelirlerinde güçlü performans
- ▶ Vade uyumsuzluğu odağı ile çevik ve ihtiyatlı aktif-pasif yönetimi
- ▶ Öne çıkan güçlü sermaye yeterlilik oranları (18.6% SYR ve 15.7% Ana Sermaye) <sup>(1)</sup>

## 2023 Stratejik Öncelikler

- ▶ Sürdürülebilir karlılık odak noktasında
- ▶ Perakende liderliğinde pazar payı kazanımları & müşteri kazanımda ivme devam ediyor
- ▶ Güçlü sermaye yeterlilik oranı, düşük gider bazı, güçlü verimlilik, gelişmiş analitik ve ileri teknolojiden yararlanma
- ▶ Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım

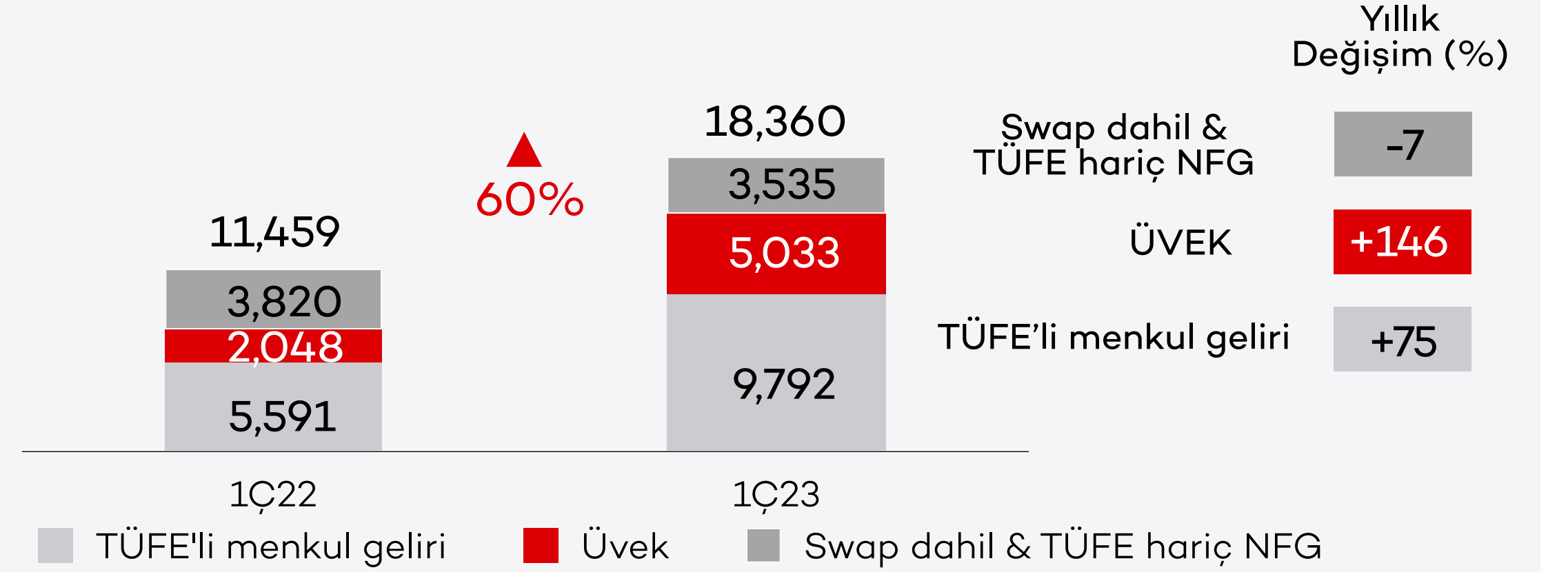
### Net Kar & Karşılık Öncesi Gelir (TL mio)



1Ç23  
Özkaynak  
Karlılığı  
27.9%

1Ç23  
Aktif  
Karlılığı  
3.6%

### Gelirler (TL mio)



# Tüketici kredilerinde rekor pazar payı kazanımı

1Ç23

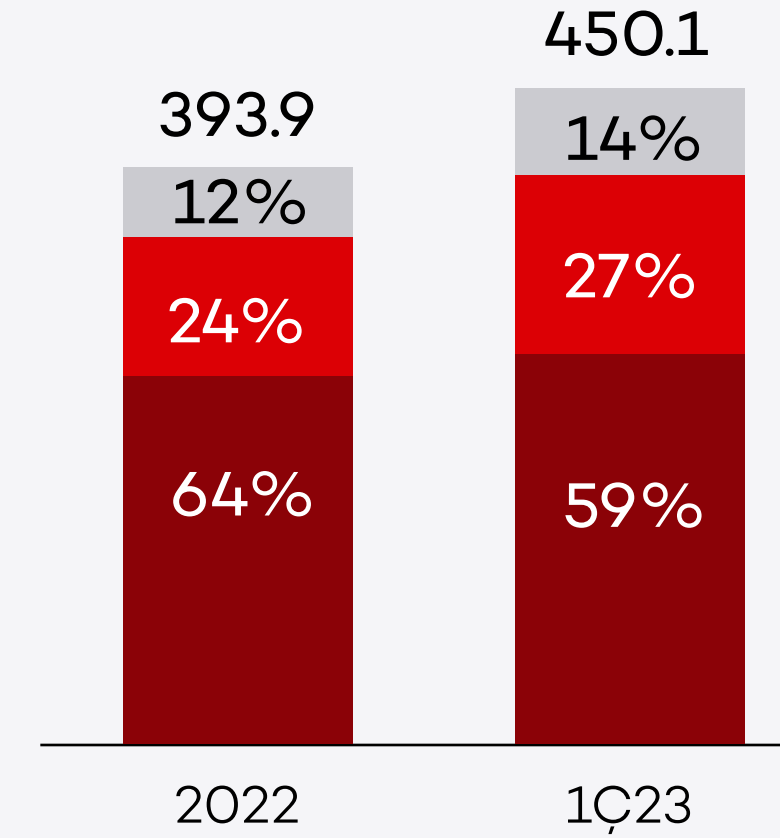
- ▶ Tüketici kredilerinde tüm segmentlere yaygın 190 baz puan <sup>(1,2)</sup> (2022: +90 baz puan) & bireysel kredi kartında +50 baz puan <sup>(1,2)</sup> pazar payı kazanımı
- ▶ Fiyat sınırlamalarına ilişkin regülasyonlardan kaynaklı ticari krediler pazar payı korunurken vade uyumsuzluğu düştü
  - ◉ KOBİ kredilerinde<sup>(2,3)</sup> +20 baz puan pazar payı kazanımı (2022:+200 baz puan)
- ▶ Yapay zeka tabanlı tüketici kredi karar modellerinde mükemmellik
  - ◉ Yaklaşık 100% otomatize kredi karar süreçleri
  - ◉ Perakende kredilerde büyürken 12 aylık takip beklentisi düşük seviyede kalmaya devam etti
  - ◉ İhtiyaç kredilerinin 75%'i ön onaylı krediler ve %30'u maaş müşterileridir

## TL Kredi Büyümesi: ~ 40%

- ▶ Perakende segmentinde sürdürülebilir karlılık ve pazar payı artışı
  - ◉ 360° müşteri odaklı bütünsel organizasyon yapısı
  - ◉ Rekabetçi ürünler & dijital çözümler

2023  
Beklentisi

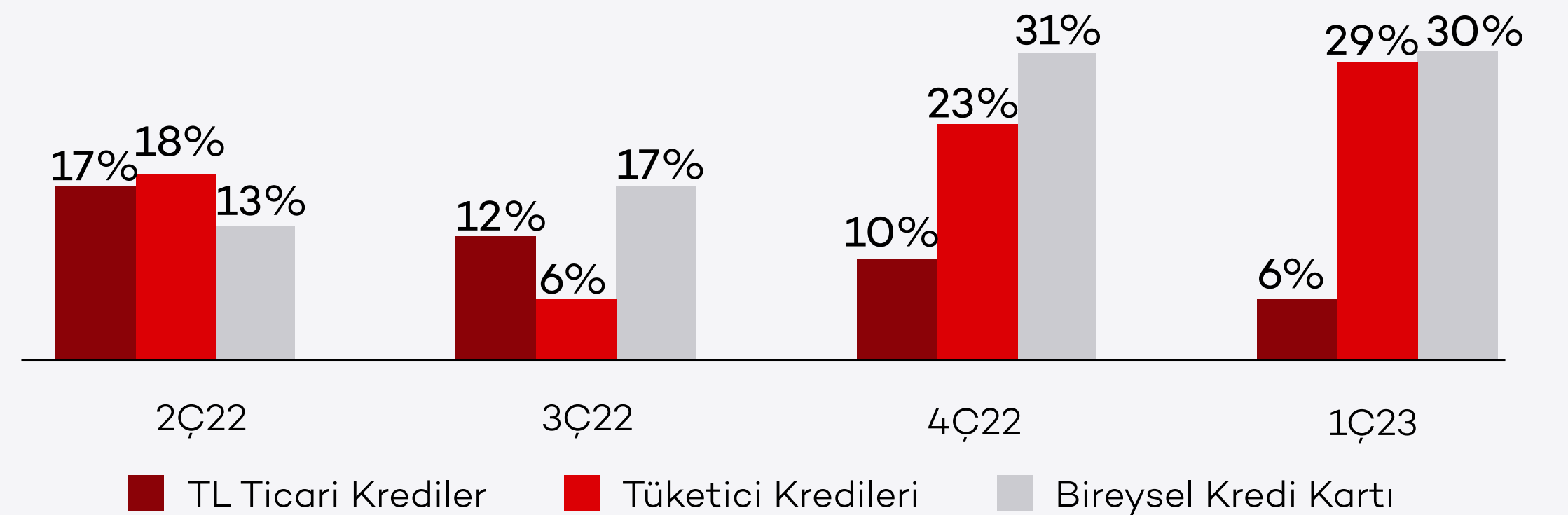
## TL Krediler (net, TL mia)



| YBB<br>Değişim<br>(%) | Pazar payı <sup>(2)</sup> (%) |        |
|-----------------------|-------------------------------|--------|
|                       | Özel<br>Sektör                | Sektör |
| +14.3                 | 16.2                          | 8.0    |
| +29.6                 | 13.8                          | 11.0   |
| +29.4                 | 17.3                          | 10.1   |
| +5.7                  | 16.4                          | 6.8    |

■ Bireysel Kredi Kartı  
■ Tüketici Kredileri  
■ TL Ticari Krediler

## Çeyrekse TL Kredi Büyümesi



**AKBANK**



# İhtiyatlı YP kredi yaklaşımı

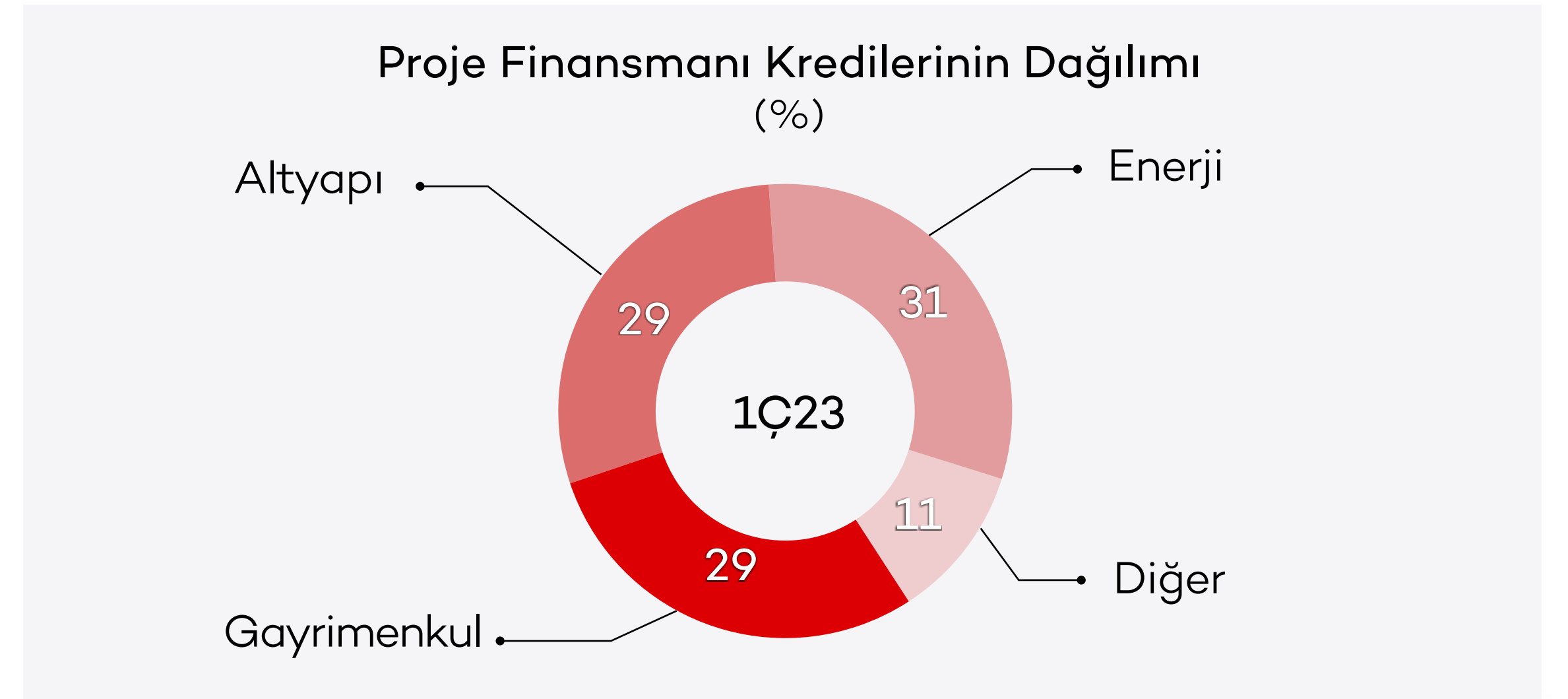
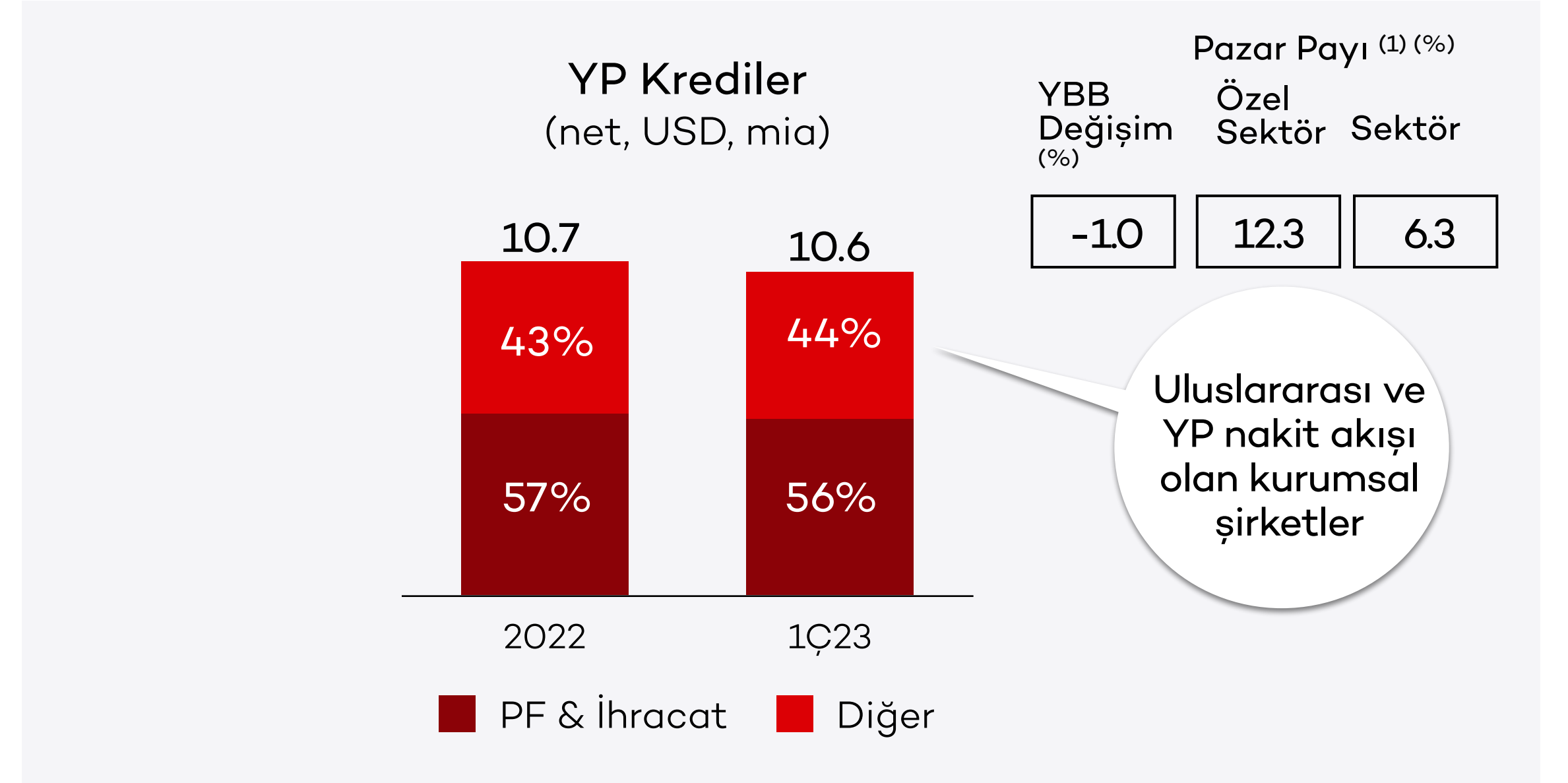
1Ç23

- ▶ Beklentilere paralel olarak YP kredilerde talep sınırlı kalmaya devam etti
- ▶ YP kredi kullanımı YP nakit akışı olan kurumsal şirketler ile sınırlıdır
- ▶ Kur riskinden önemli ölçüde korunma
  - 2017'de ~22 mia USD olan YP kredi portföyü ~11 mia USD'nin altına geriledi
  - YP 2. Aşama kredi karşılıklarının tamamı riskten korunmaktadır

## YP kredi büyümesi: Düşük tek haneli

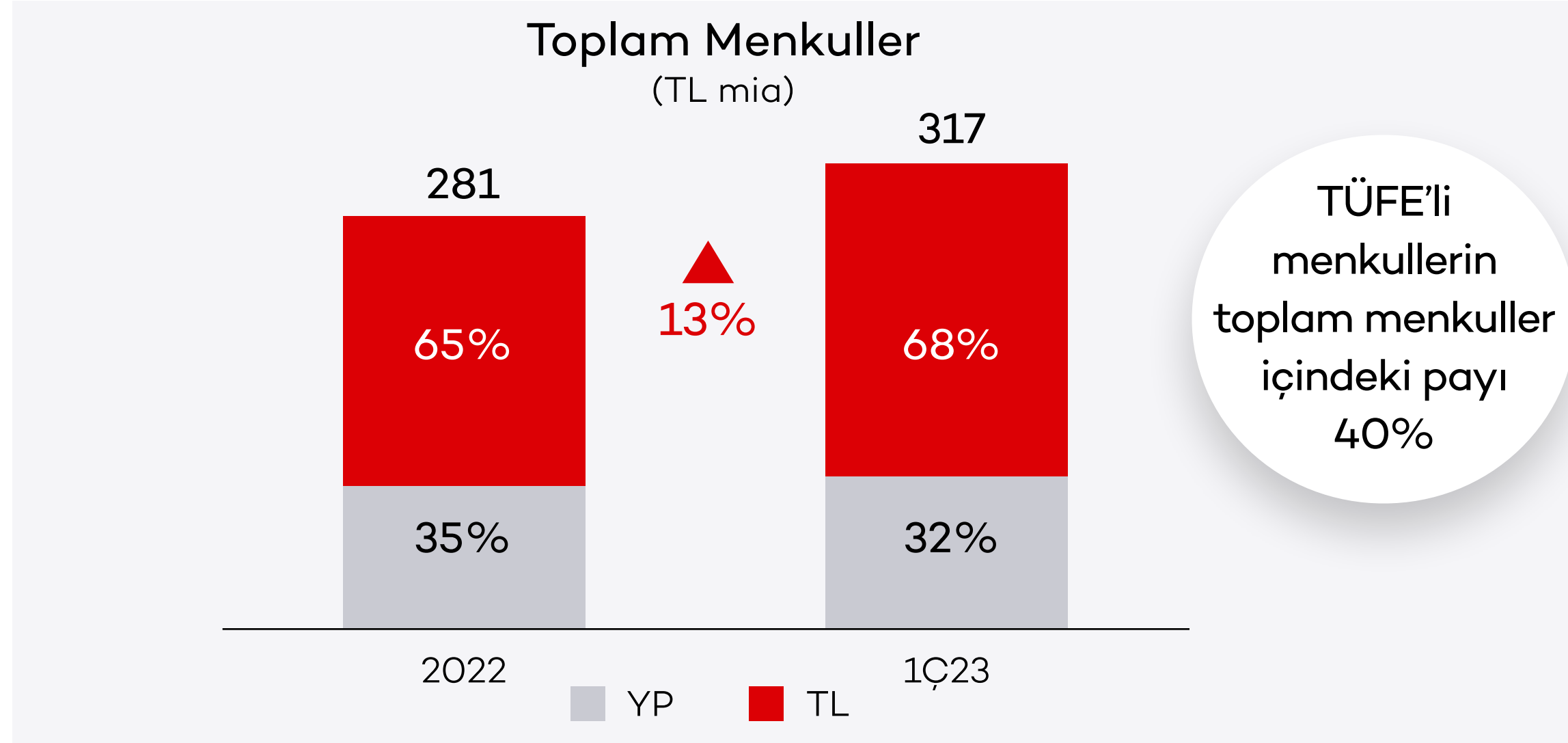
- ▶ Azalmış olan YP kredi bakiyesi
- ▶ Talebin sınırlı kalmaya devam etmesi bekleniyor

2023  
Beklentisi

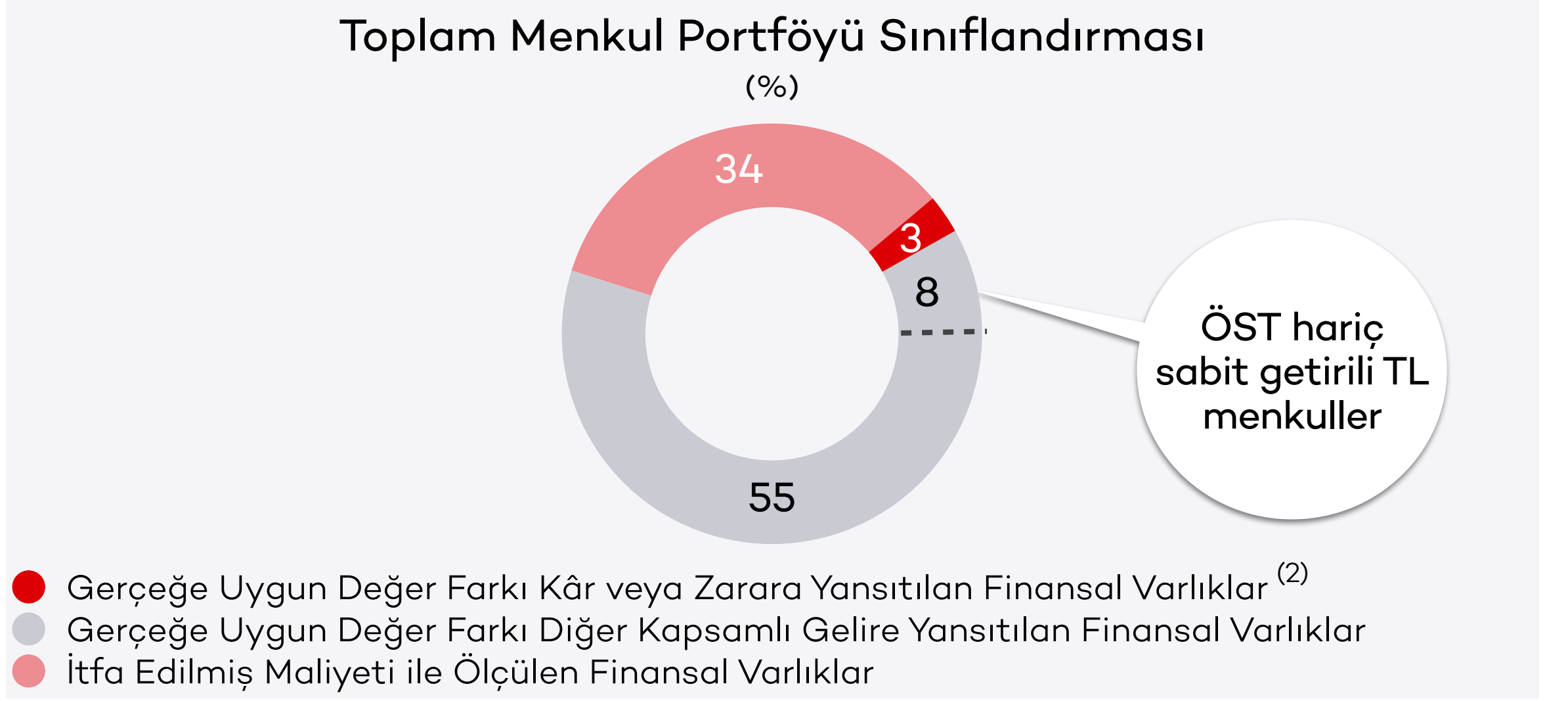
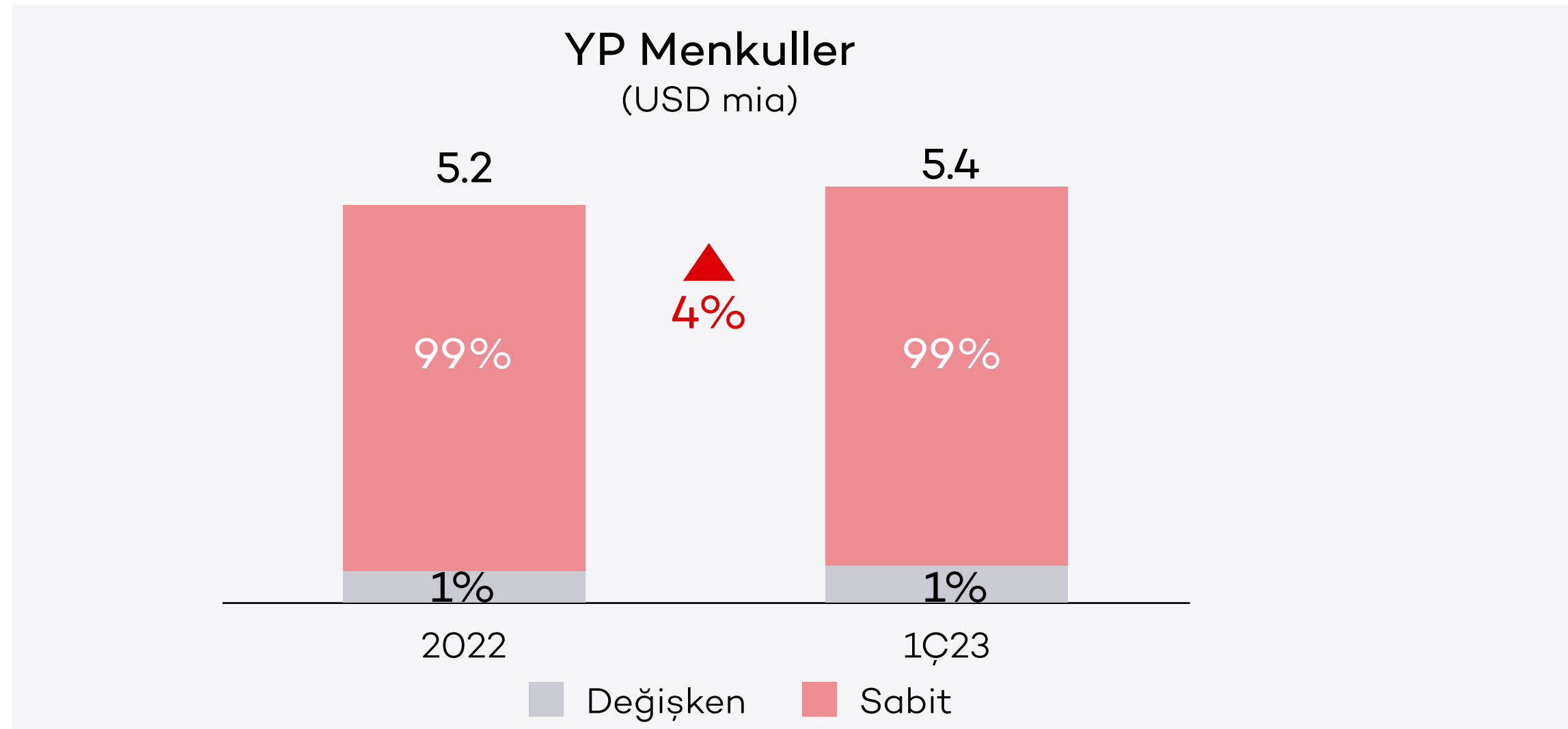




# Vade uyumsuzluğu odağında menkul kıymetlerde proaktif konumlanma

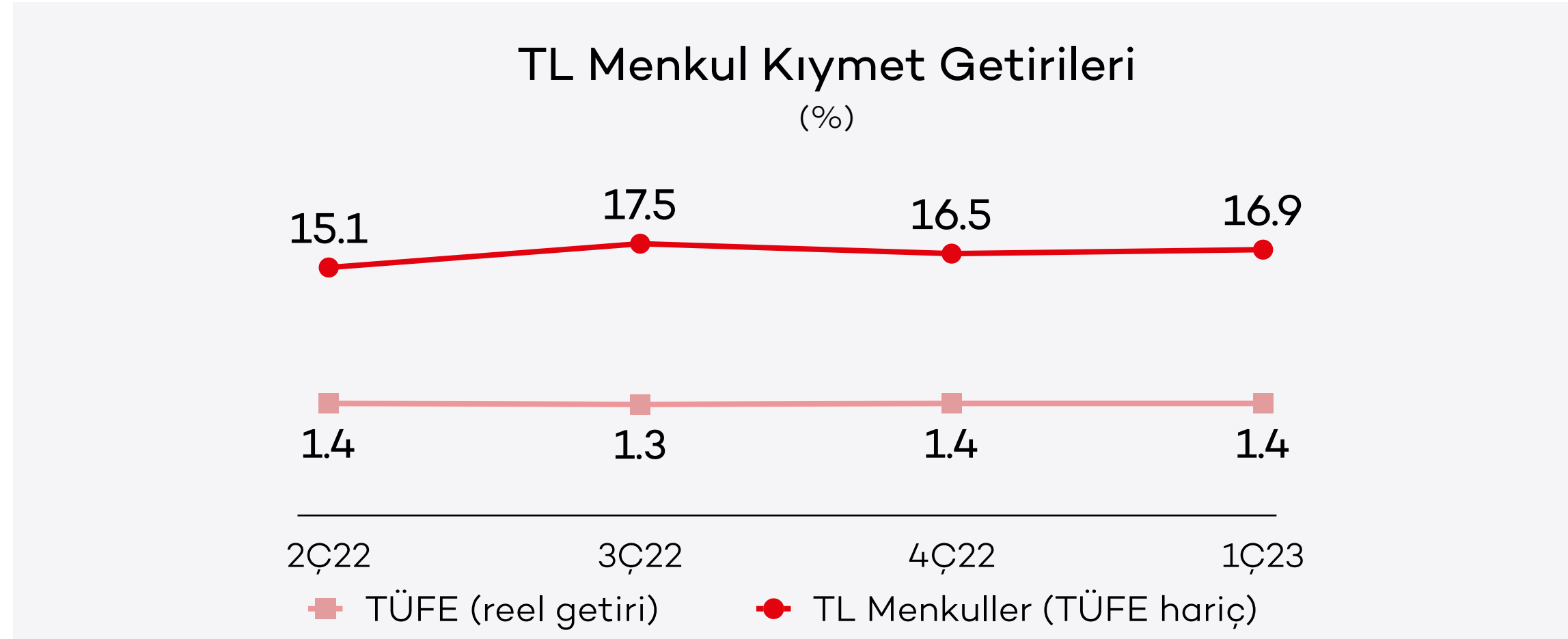
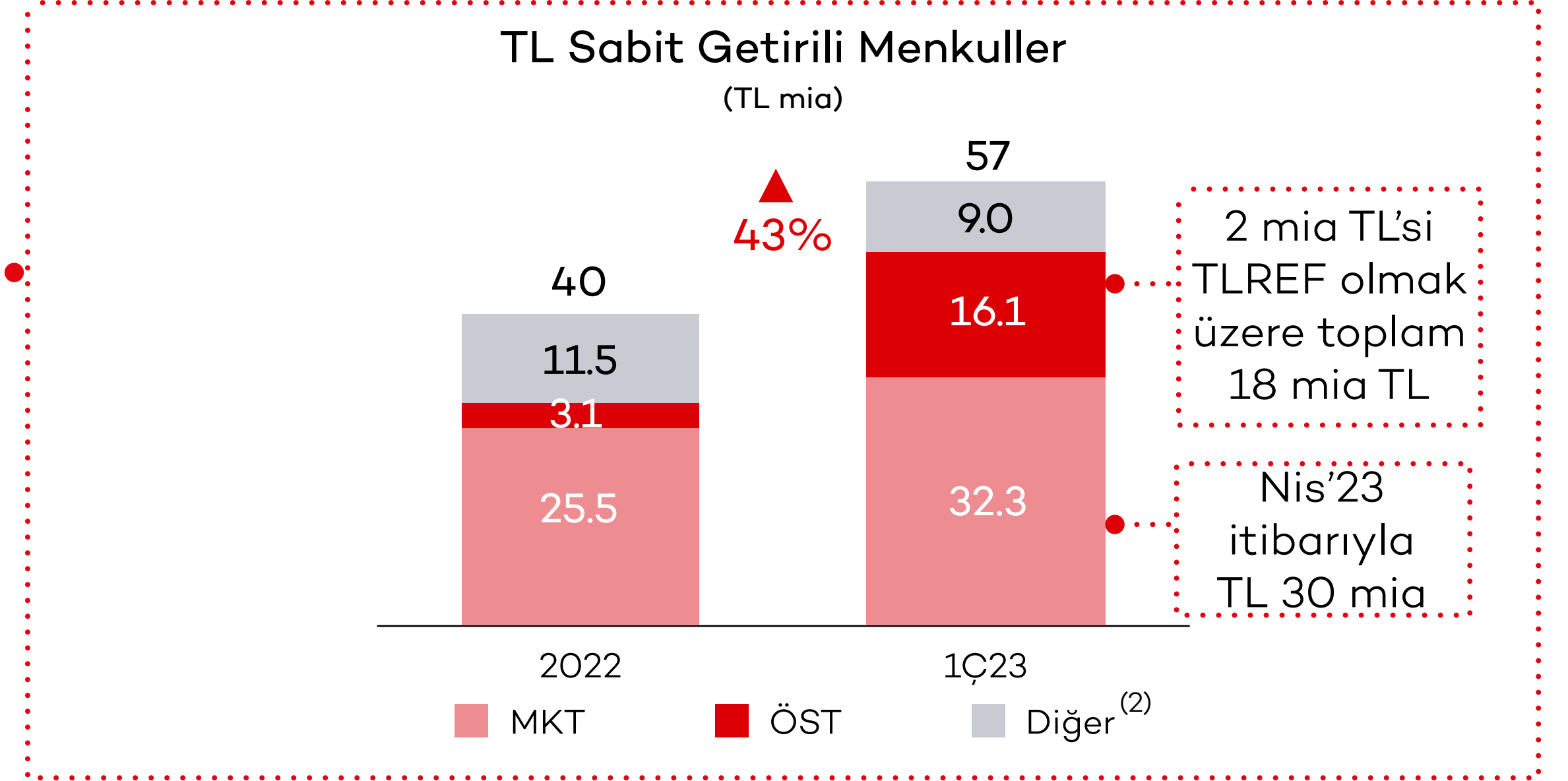
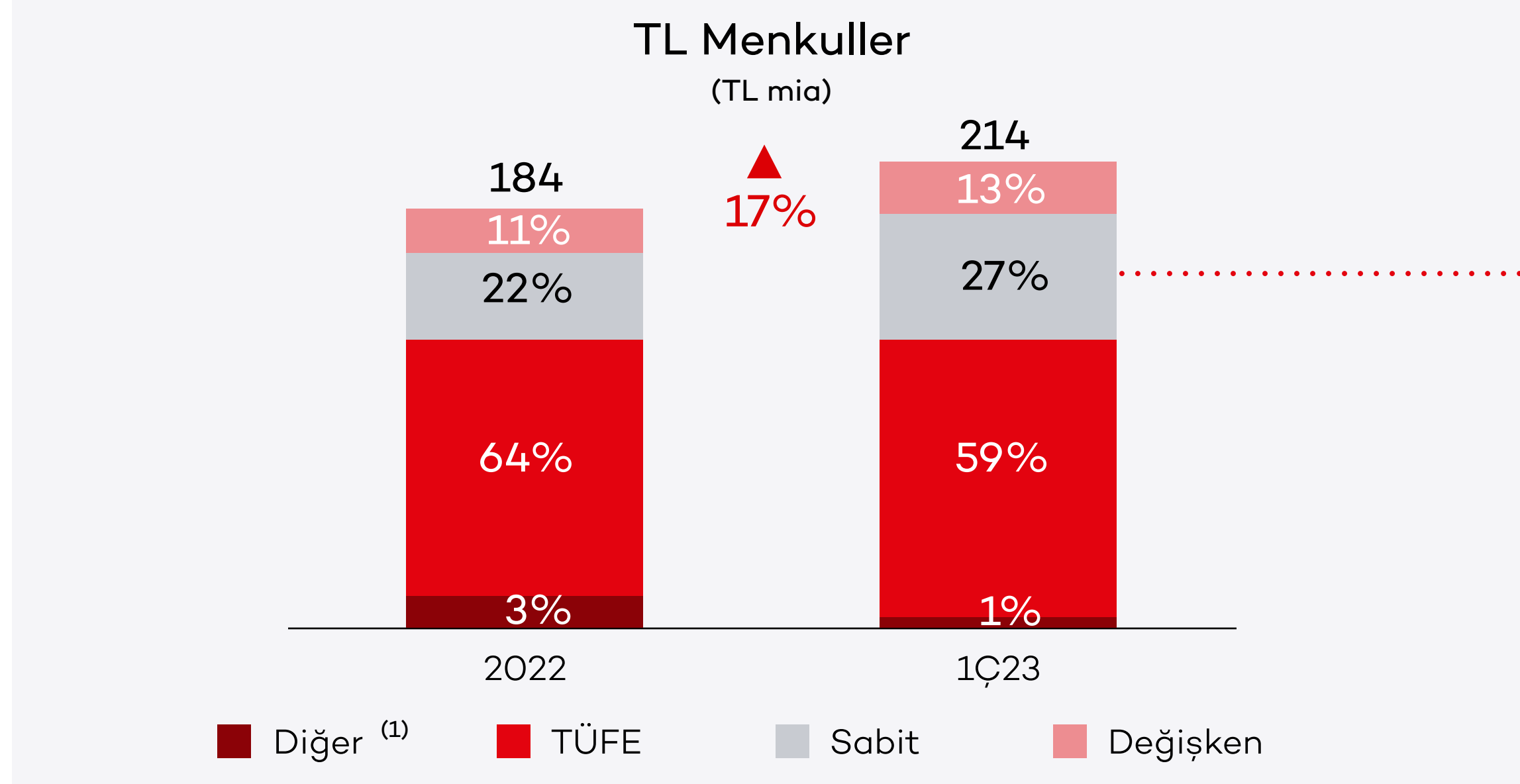


- ▶ Toplam menkullerin 1/2'si değişken faizli (TÜFE'li menkuller dahil)
  - ▶ Toplam menkullerin 1/3'ü olan YP menkuller FED faiz artışlarına karşı zamanında hedge edilmiştir
  - ▶ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar altında sınıflandırılan ÖST<sup>(1)</sup> hariç sabit getirili TL menkuller, toplam menkullerin 8%'i kadardır
  - ▶ Pozitif reel getirili TÜFE'li menkul portföyü (127 milyar TL & özkaynakların 83%'ü ve toplam aktiflerin 10%'u) 2023'te NFG'yi destekler nitelikte olacaktır
- +1% TÜFE değişimi yaklaşık 800 mio TL net kar ve +7 baz puan NFM & +45 baz puan özkaynak karlılığı etkisi





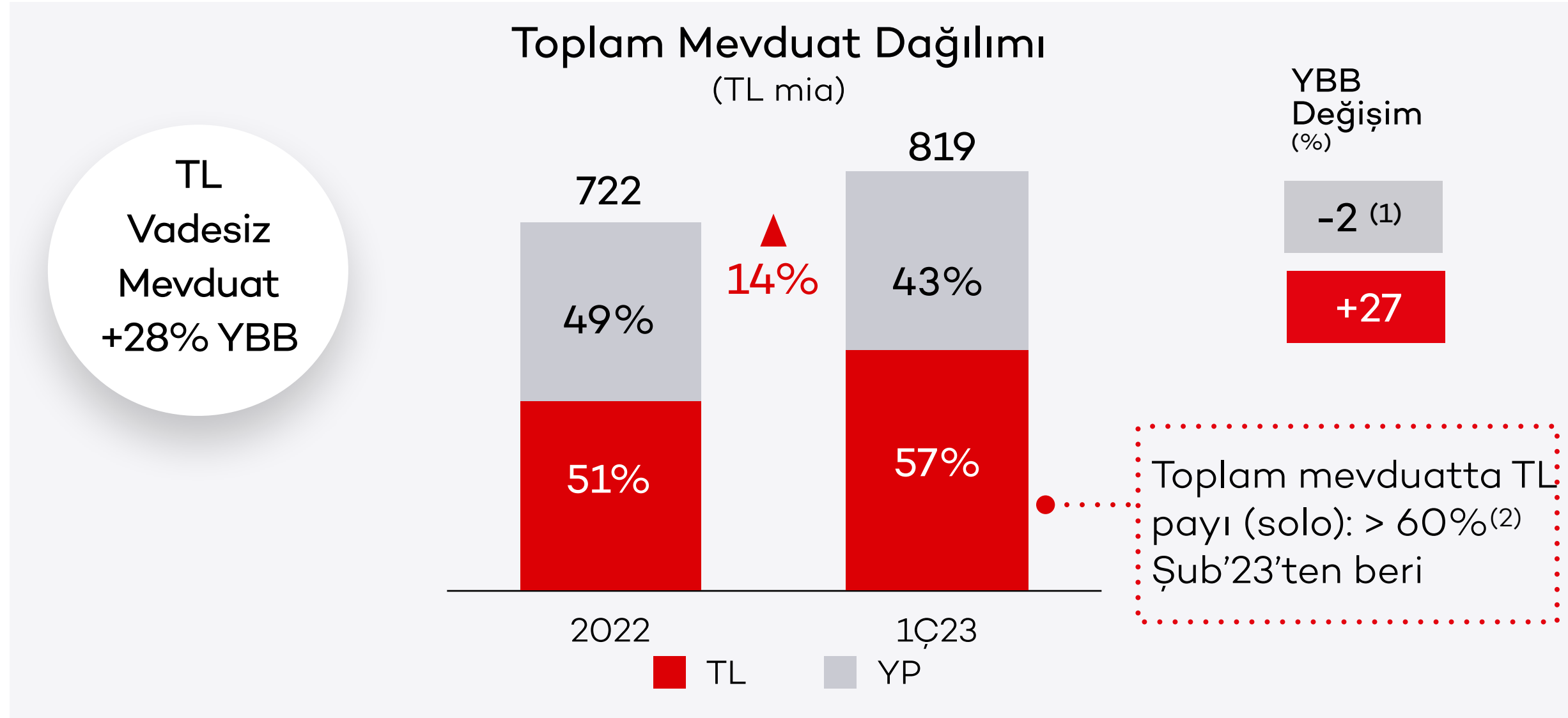
# Yüksek getirili ÖST'lerde stratejik konumlanma



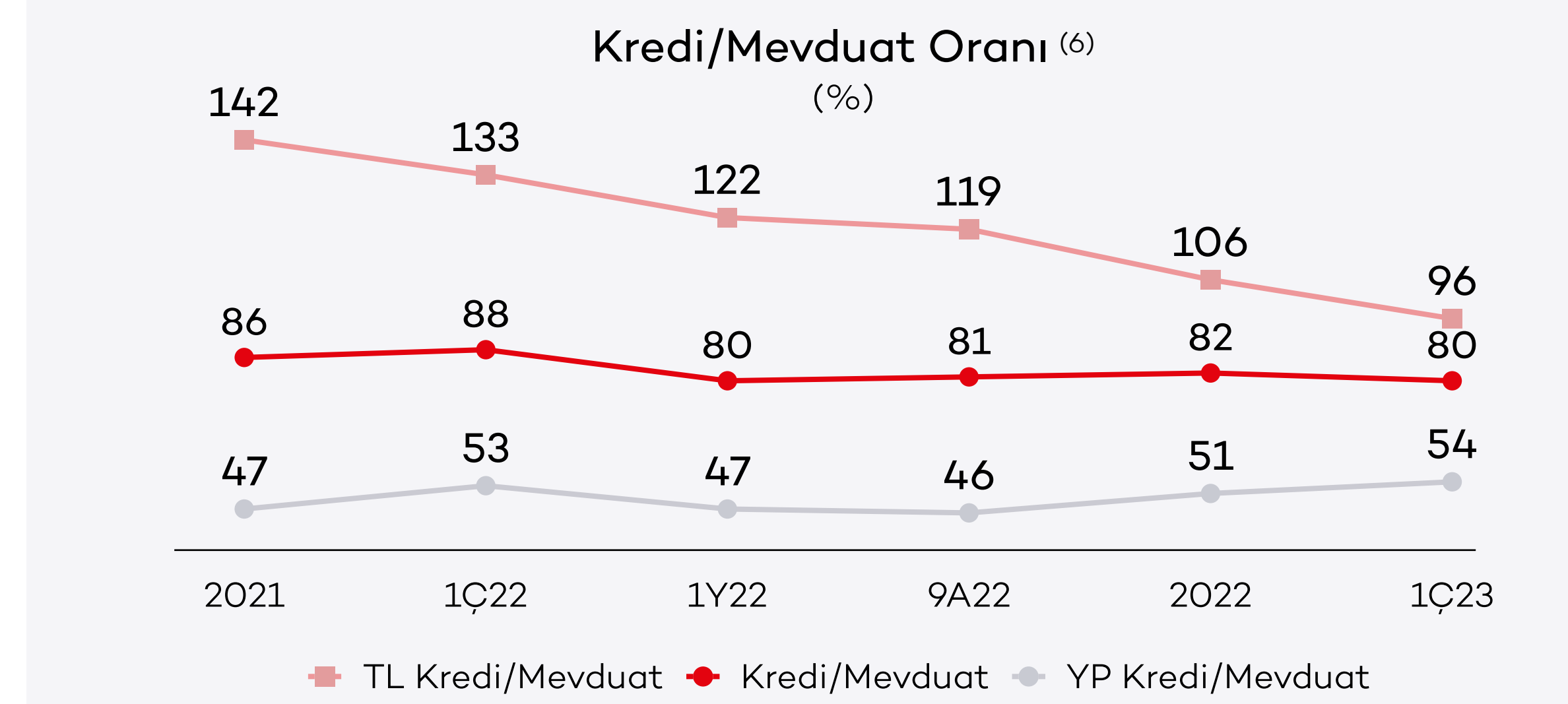
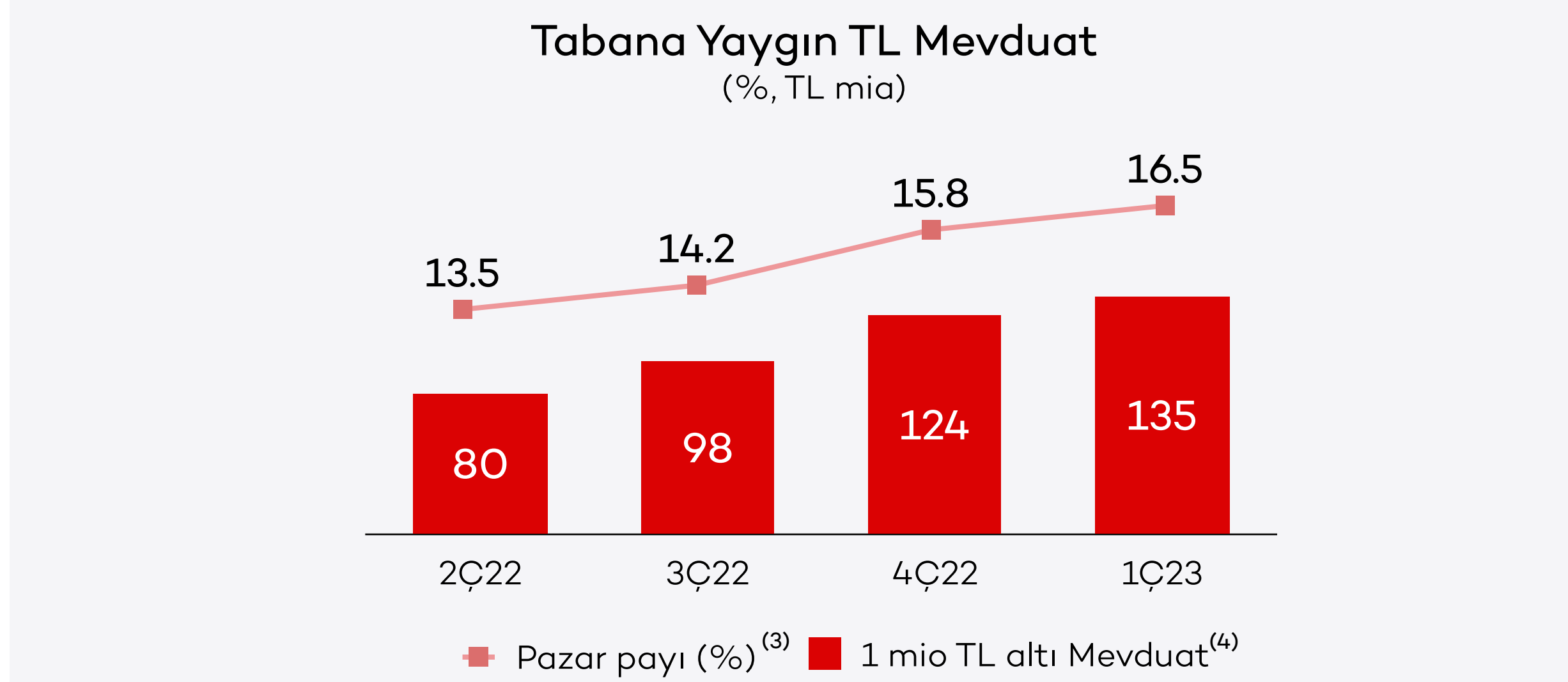
- ▶ TCMB regülasyonları kapsamında proaktif şekilde alınan MKT'lerin getirileri mevcut seviyelerinin üzerinde
  - 1Ç23'te 32 mia TL olan sabit getirili MKT'ler Nis'23 itibarıyla 30 mia TL'ye gerilemiştir (toplam aktiflerin 2%'si)
- ▶ Özel sektör tahvillerinde sektörde lider konumlanma
  - Toplam 18 mia TL, toplam aktiflerin 1%'i kadar
  - 1 yıldan kısa vadeli sabit getirili ÖST'lerde ort. faiz %32



# Müşteri artışı öncülüğünde TL mevduat büyümesi



- ▶ Aktiflerin 65%'i güçlü mevduat tabanı ile fonlanmakta
- ▶ TL mevduatlarda özel bankalar arasında güçlü YBB pazar payı artışı: vadesiz mevduatta +180 baz puan & 1 mio TL altı mevduatta <sup>(4)</sup> +70 baz puan
- ▶ Kalıcı & düşük maliyetli TL vadeli mevduatlar <sup>(5)</sup> YBB +27% artarak toplam TL vadeli mevduatta 64%'lük paya sahip oldu
- ▶ Kredi/ Mevduat oranında güçlü mevduat bazı ve piyasa dinamikleri sayesinde 10 puan YBB iyileşme (2022: +35 puan)



(1) USD cinsinden

(2) TCMB menkul kıymet tesis oranı konsolide olmayan verilerle hesaplanmaktadır

(3) Pazar payı verileri: Şubat 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir

(4) Özel bankalar arasında

(5) Yönetim raporlamasına göre bireysel ve KOBİ mevduatlarını içermektedir

(6) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir



# Çevik aktif-pasif yönetimi sayesinde beklentilerin üzerinde NFM

1Ç23

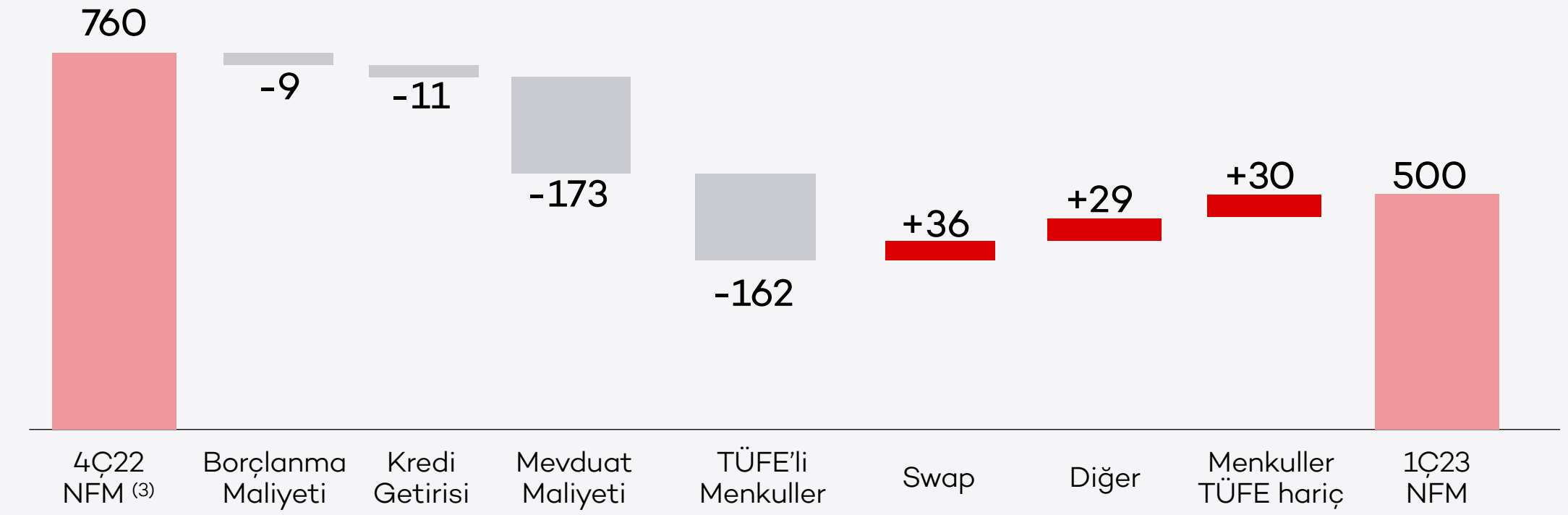
- ▶ 1Ç23'te beklentilere paralel 4.8% NFM
- ▶ TL kredi-mevduat makasında hızlı iyileşme için stratejik olarak konumlandırılmış bilanço yapısı
  - 2.9% ΔEVE <sup>(1)</sup> ile rakipler arasında en düşük TL faiz riski
  - TL kredilerin <sup>(2)</sup> yaklaşık %80'i 2023 yıl sonuna kadar vadesi gelmekte / yeniden fiyatlanmakta
- ▶ TÜFE'li menkul portföyünde stratejik konumlanma
  - +1% TÜFE değişimi yaklaşık 800 mio TL net kar ve +7 baz puan NFM & +45 baz puan özkaynak karlılığı etkisi
  - TÜFE'li menkullerde 2023 Ekim-Ekim enflasyon değerlemesi: 35%
- ▶ TÜFE'li menkullerde enflasyon değerlemesi 45% olarak alınsaydı:
  - Çeyreklik net kara TL 2 mia katkı ile aktif karlılık 4.2%, özkaynak karlılığı ise 32.9% olurdu

2023  
Beklentisi

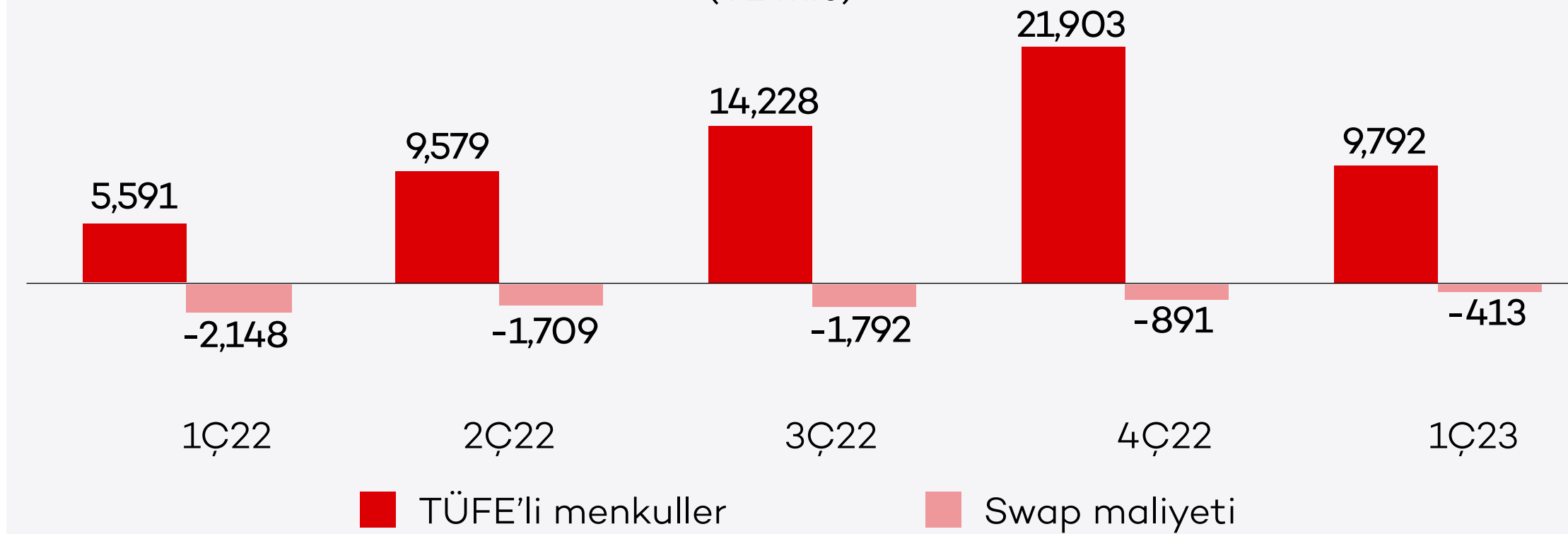
Swap Dahil Net Faiz Marjı: 4-5%

- ▶ Çevik aktif-pasif yönetimi & TÜFE'li menkullerde proaktif pozisyonlanma NFM gelişimini destekleyecek

Çeyrekssel Swap Dahil Net Faiz Marjı (NFM)  
(baz puan)



Çeyrekssel Toplam Swap Maliyeti & TÜFE'ye Endeksli Menkul Faiz Geliri  
(TL mio)



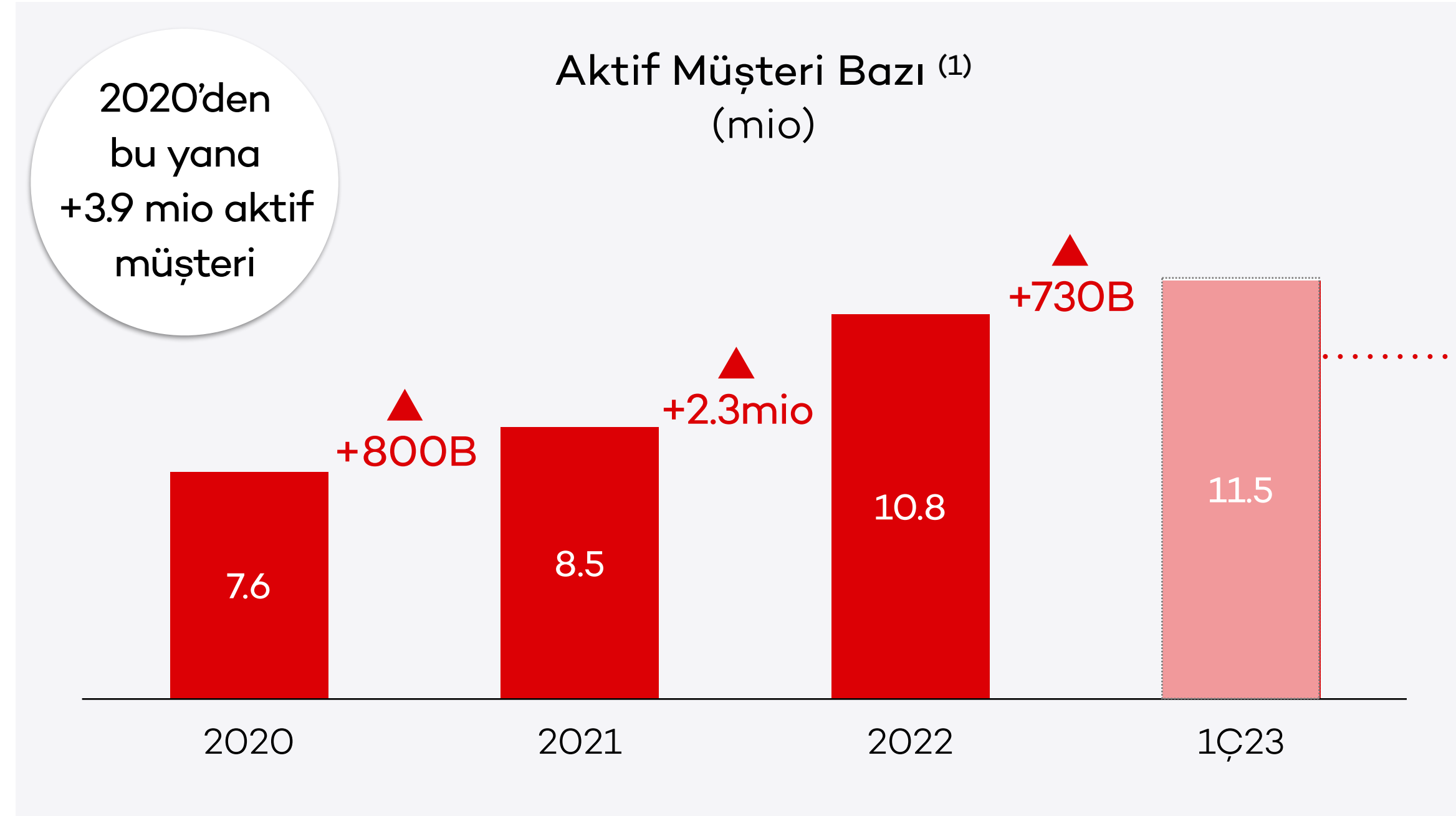
13 (1) BDDK hesaplamalarına göre hazırlanan net ekonomik değer değişimi, TL faiz oranında 500 baz puan artışın etkisini göstermektedir

(2) Kredi kartı, işlek ve artıpara hariç

(3) 2022 Ekim-Ekim 85.5% TÜFE ile 4Ç22 NFM



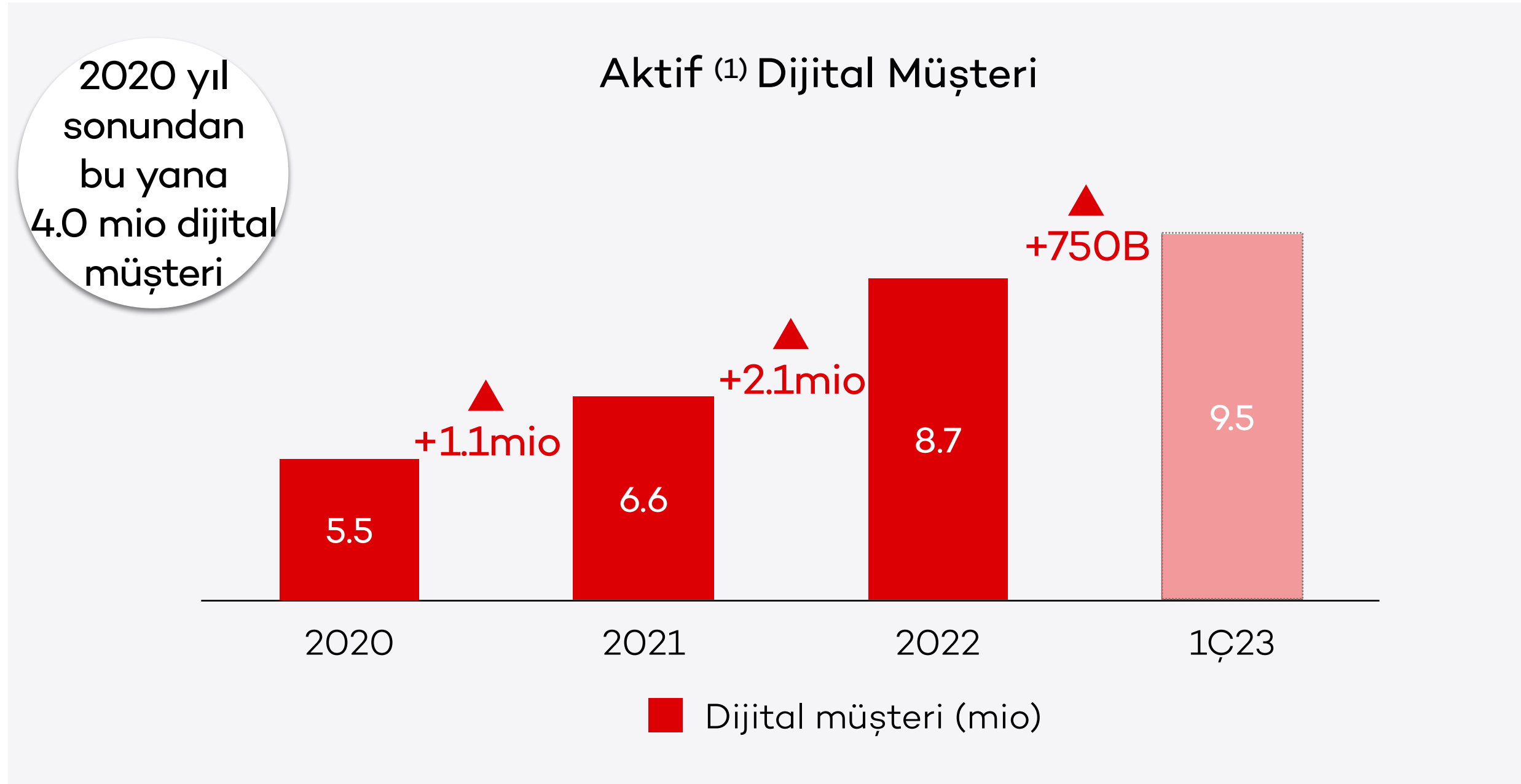
# Müşteri kazanımı ve aktivasyonunda güçlenen ivme



- ▶ Dijital müşteri ediniminin katkısıyla müşteri kazamında güçlü ivmelenme
  - Yeni müşteri kazanımının %60'ı dijitalden (2022'ye kıyasla +20 puan)
  - Yıllık 4x dijital müşteri kazanımı
- ▶ Maaş ve emeklilik müşterilerinin iki katına çıkmasıyla vadesiz mevduat ve günlük nakit akışında penetrasyon artışı
- ▶ Yıllık 1.7 katına çıkan aktif genç müşteri tabanı (18-26)

- ▶ Yenilikçi tekliflerle ivmelenen müşteri kazanımı
- ▶ Aktif ürün portföyüyle sağlamlaşan müşteri bazlı gelir<sup>(2)</sup> ile yıllık bazda %35 artış sağlayarak tüm zamanların en yüksek oranını yakaladık. Bunu da:
  - Hızlanan müşteri kazanımı / aktivasyonu
  - Artan çapraz satış ile başardık

# Sürdürülebilir müşteri bazlı gelir artışını sağlamlaştıran dijitalleşme



- Sürdürülebilir ücret ve komisyon gelirleri
  - Tüm zamanların en yüksek seviyesinde olan aktif dijital müşteri tabanı ve müşteri başına ortalama trafik ile destekleniyor
- Müşterilerimizin, günde bir kereden fazla Akbank Mobil'e girmesi yüksek çapraz satış fırsatı yaratıyor

1Ç23'te

**2x**

Dijital olmayana kıyasla dijital müşteri çapraz satışı

**95%**

İşlemlerin<sup>(2)</sup> dijital kanala taşınması

**86%**

Dijital kanallar aracılığıyla verilen ihtiyaç kredileri

**95%+**

Tabana yaygın vadeli mevduatlarda dijitalin payı

**69%**

Dijital kanallardan satılan kredi kartları

**70%**

Dijital kanallardan satılan bankasürans ürünleri



# Güçlü müşteri kazanımı sayesinde ücret gelirlerinde üstün performans

1Ç23

Ödeme Sistemleri (+90% Yıllık, +16% Çeyreklik)

► Güçlü müşteri kazanımı ve yenilikçi ürünler

Ticari Krediler (+158% Yıllık, +14% Çeyreklik)

► Nakdi ve gayri nakdi kredilerde etkili fiyatlama & artan hacim

Varlık Yönetimi (+172% Yıllık, +1% Çeyreklik)

► Ak Portföy, 260 mia TL AuM ile ana rakipler arasında lider

Bankasürans (+166% Yıllık, +26% Çeyreklik)

► Dijital satışlarda yıllık 256% artış

Para Transferleri (+140% Yıllık, +54% Çeyreklik)

► Etkili fiyatlama & artan hacim

Tüketici Kredileri (+409% Yıllık, 53% Çeyreklik)

► Güçlü pazar payı kazanımı

Net Ücret & Komisyon Büyümesi: ~ 60%

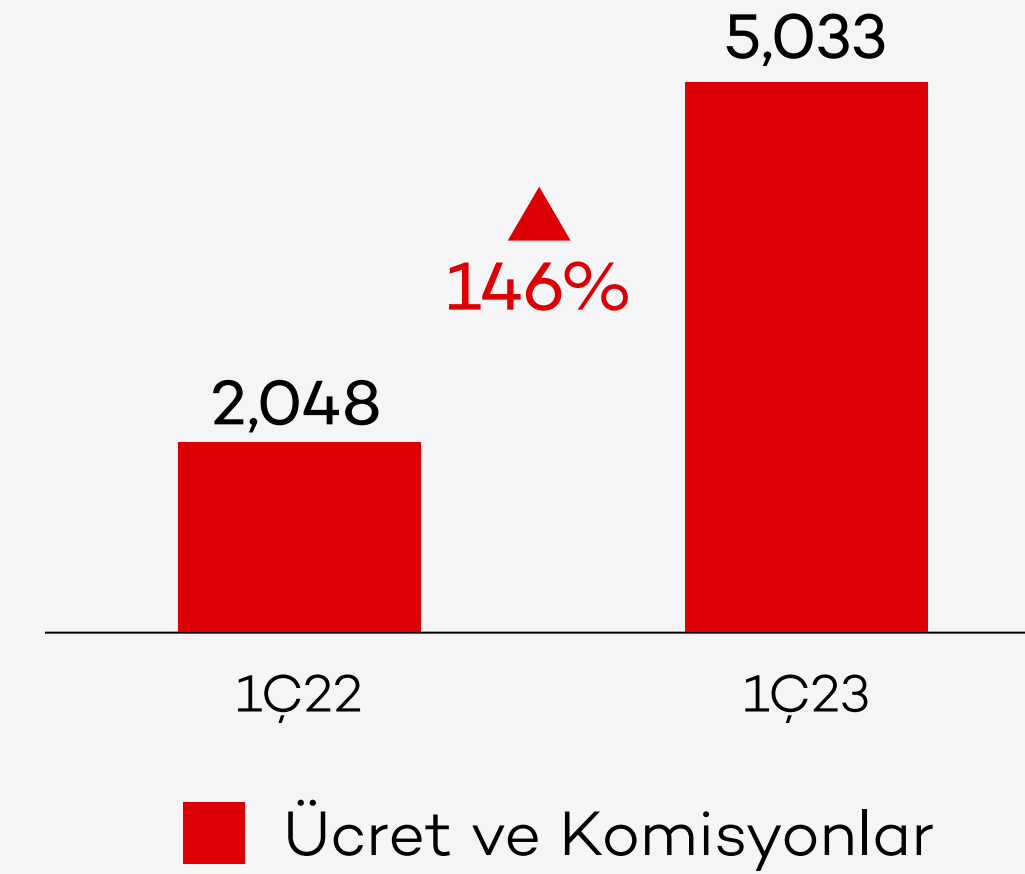
► Tüm iş kollarında ve müşteri kazanımı odaklı

► Gelişmiş yapay zeka kapasitesi ile desteklenen çeşitlendirilmiş ürün yelpazesi ve dijital çözümler

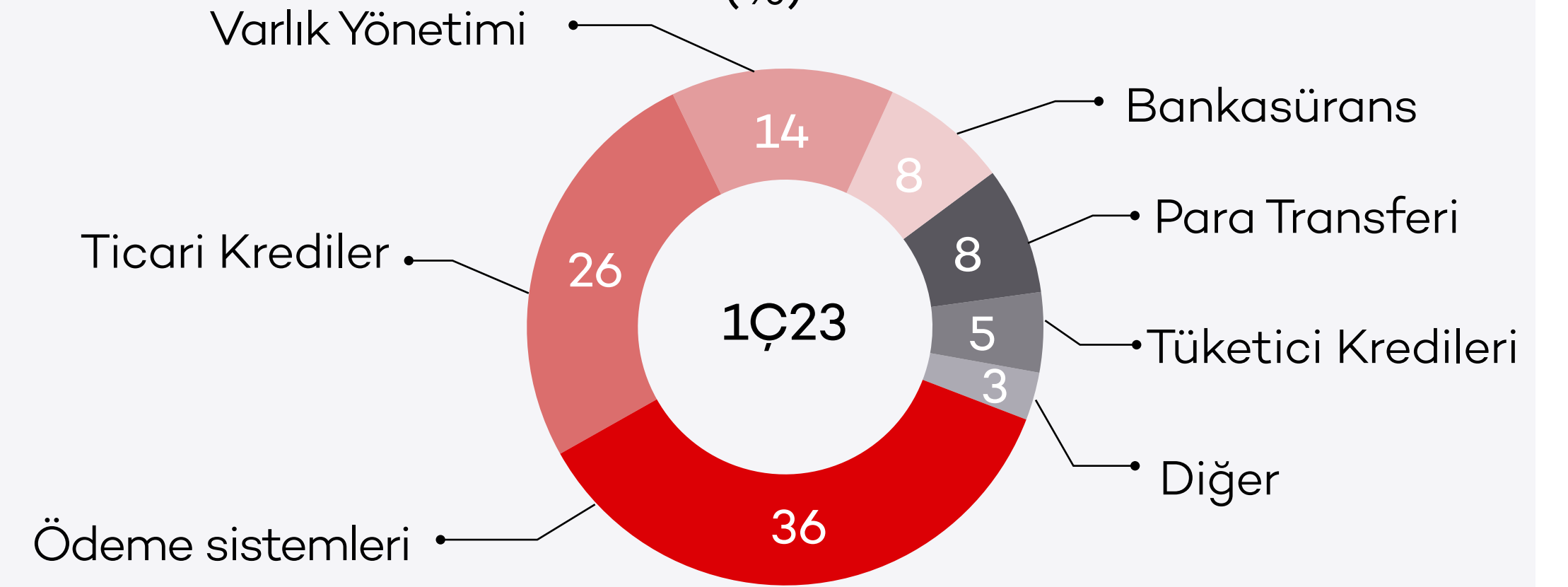
2023  
Beklentisi

+21%  
Çeyreklik

Net Ücret ve Komisyonlar  
(TL mio)



Ürünlere göre Ücret ve Komisyonlar  
(%)



AKBANK

# Esneklik sağlayan düşük gider bazı

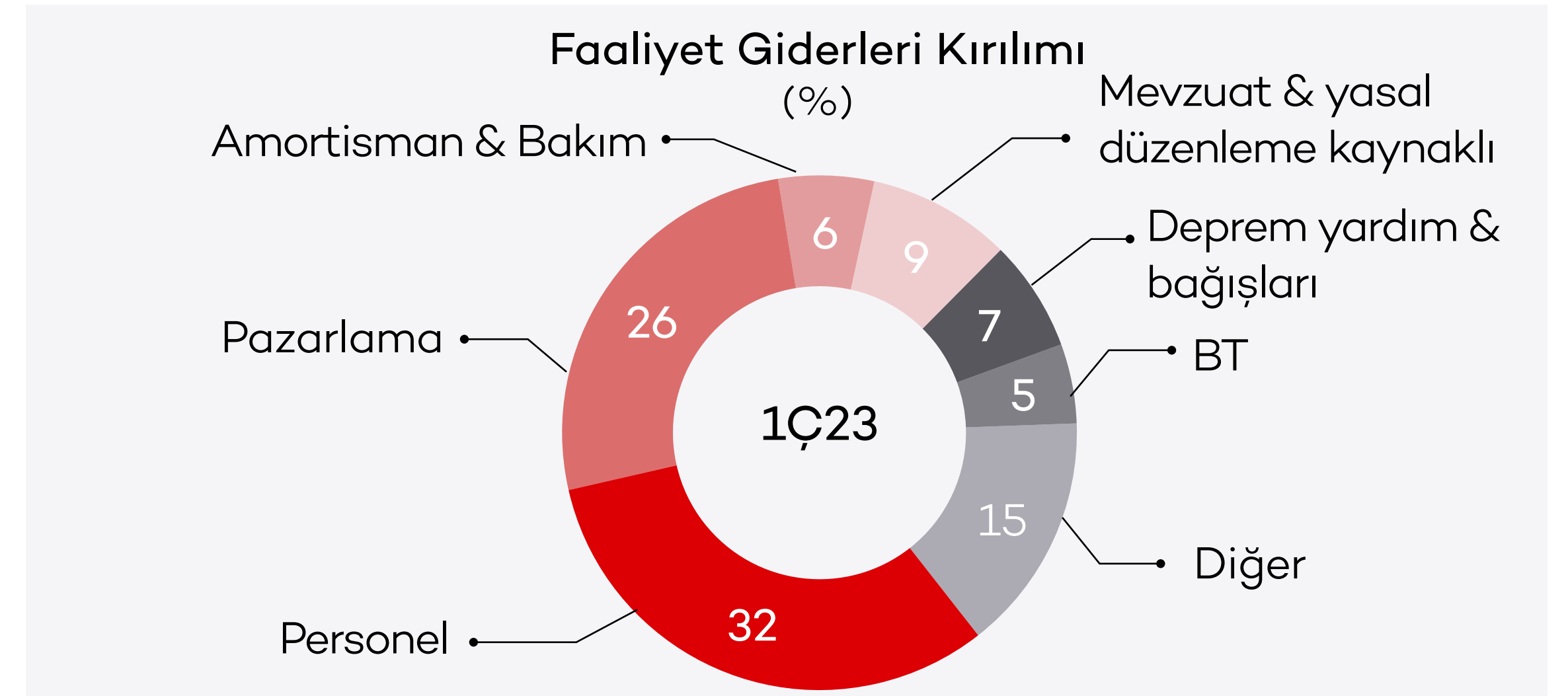
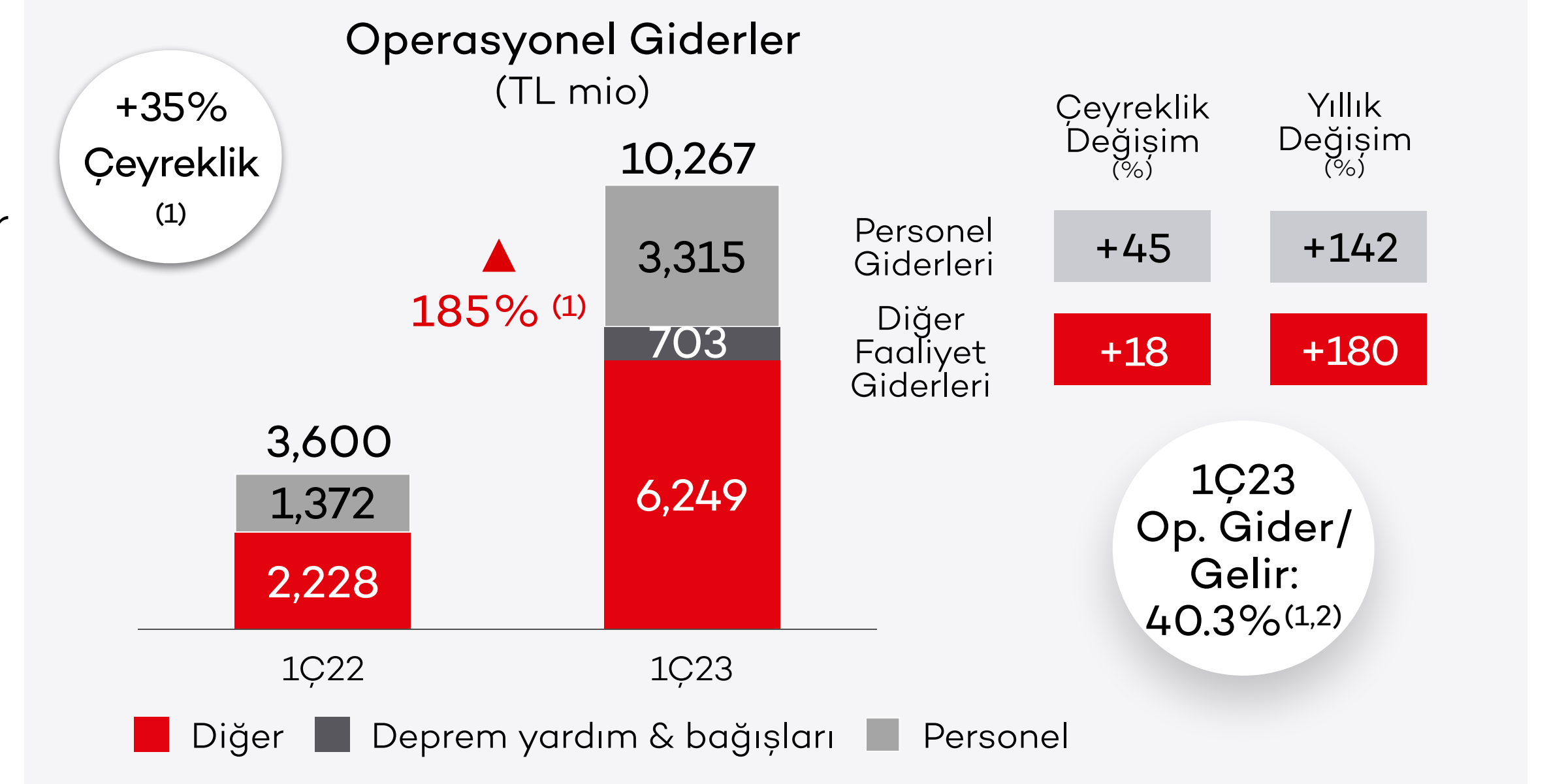
1Ç23

- ▶ Operasyonel giderlerdeki çeyreklik artışta:
  - Maaş zamları
  - ~ 700 mio TL deprem kaynaklı yardım ve bağışlar etkili olmuştur
- ▶ ~ 700 mio TL deprem kaynaklı yardım ve bağışlar hariç bakıldığında:
  - Operasyonel giderler yıllık 166%, çeyreklik 26% artmaktadır
  - Op. Gider/ Gelir oranı 37.5%
- ▶ Pazarlama giderlerinin toplam içerisindeki payı müşteri kazanımına girişimleri ile paralel olarak yıllık 9 puan artmıştır

## Faaliyet Giderleri: İyileşme

- ▶ Disiplinli maliyet yönetimi odak noktasında olmaya devam ediyor
- ▶ Operasyonel Gider/Gelir: Düşük 30%'lu seviye
- ▶ Rakiplere göre düşük gider bazı yüksek enflasyon ortamında rekabet avantajı sağlıyor

2023  
Beklentisi



17 (1) Deprem kaynaklı yardım ve bağışlar hariç operasyonel giderler yıllık 166%, çeyreklik 26% artış kaydetmiş olup Op. Gider/ Gelir oranı ise 37.5%'tir  
(2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir



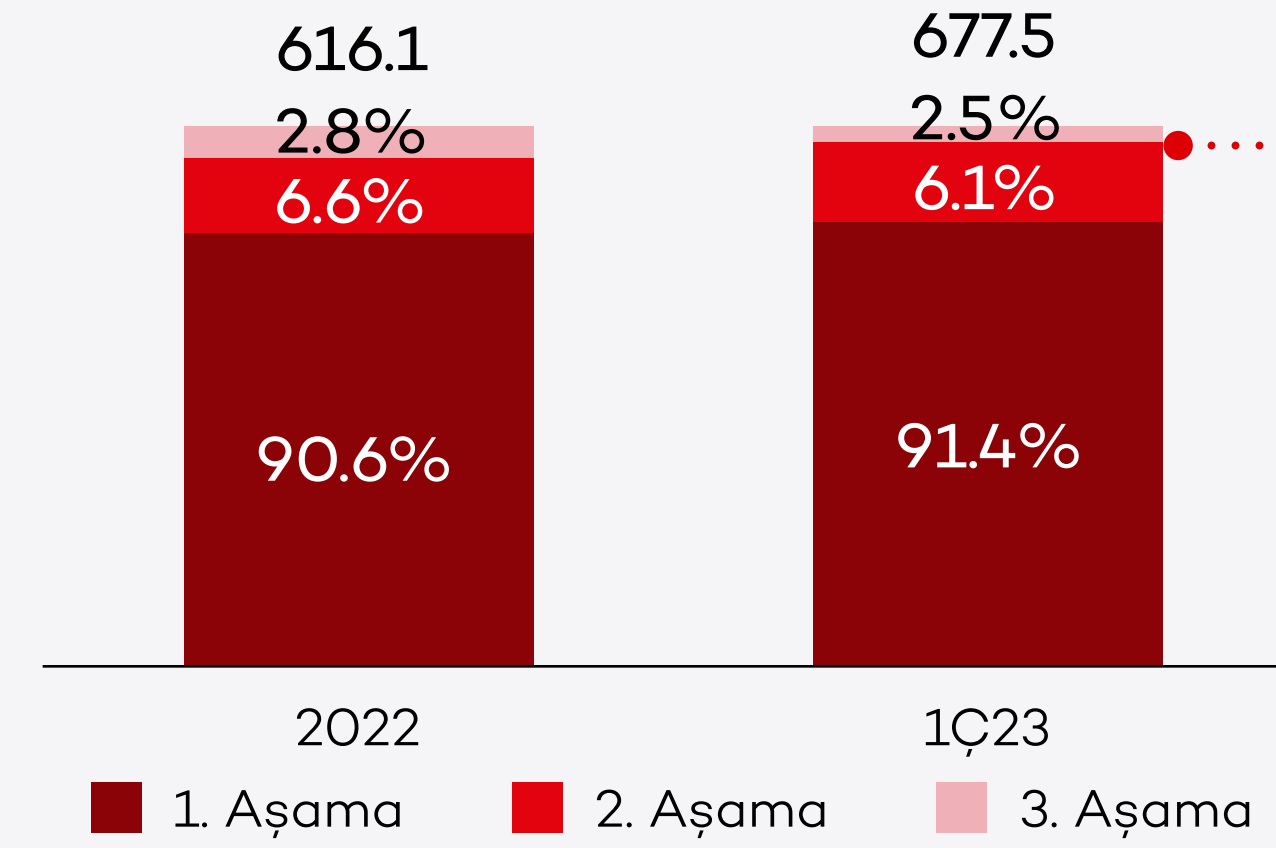
# İhtiyatlı risk yönetimi sayesinde sağlıklı kredi portföyü dağılımı

1Ç23

- ▶ Güçlü geri ödeme performansı ve kur etkisi hariç 2. Aşama & 3. Aşama kredilerde sınırlı intikal
- ▶ Geniş tabanlı güçlü tahsilat performansı sayesinde takipteki kredilerde negatif net intikal
- ▶ 2. Aşama+3. Aşama krediler / Toplam krediler oranı 8.6% ile sınırlı ve karşılık oranı güçlüdür

## Kredilerin Dağılımı

(TL mio, Brüt Krediler)



## Takipteki Krediler Dağılımı

|             |      |
|-------------|------|
| Ticari      | 2.9% |
| Tüketici    | 1.7% |
| Kredi kartı | 1.7% |

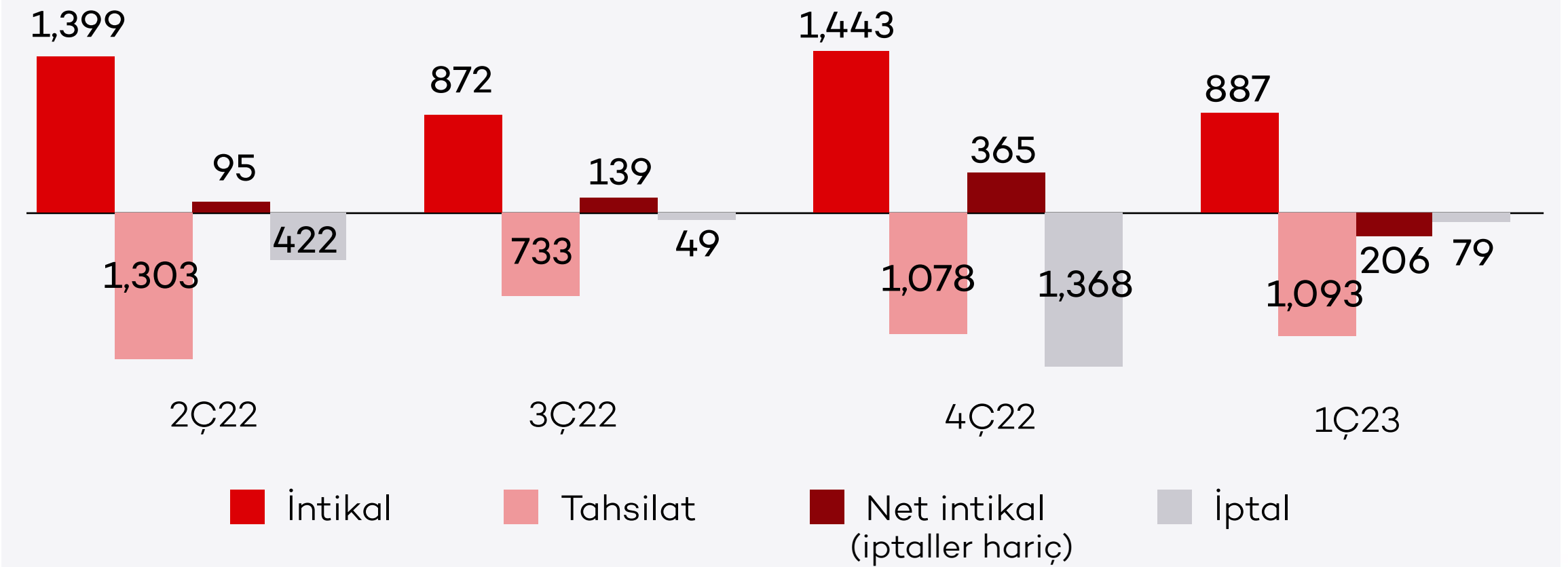
2023 Takipteki krediler oranı: < 3%

- ▶ Takipteki kredilere intikalde önemli ölçüde değişim beklenmiyor

2023  
Beklentisi

## Çeyrekssel Takipteki Krediler Gelişimi

(TL mio)



AKBANK

# Artan karşılık oranları ile daha fazla provizyon

1Ç23

- ▶ Tüm aşamalarda artan provizyonlar ile serbest karşılıklar dahil toplam TL 25.5 mia karşılık
- ▶ Proaktif karşılıklar ve sağlam portföy kompozisyonu kredi maliyetlerindeki performansın göstergesi oldu
- ▶ Kur etkisi hariç net kredi maliyeti 125 baz puan
  - Deprem kaynaklı ihtiyatlı kredi karşılıkları etkisi 58 baz puan (TL 930 mio)
- ▶ YP karşılıklar kur riskinden korunmaktadır

2023 Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç):  
~ 100 baz puan

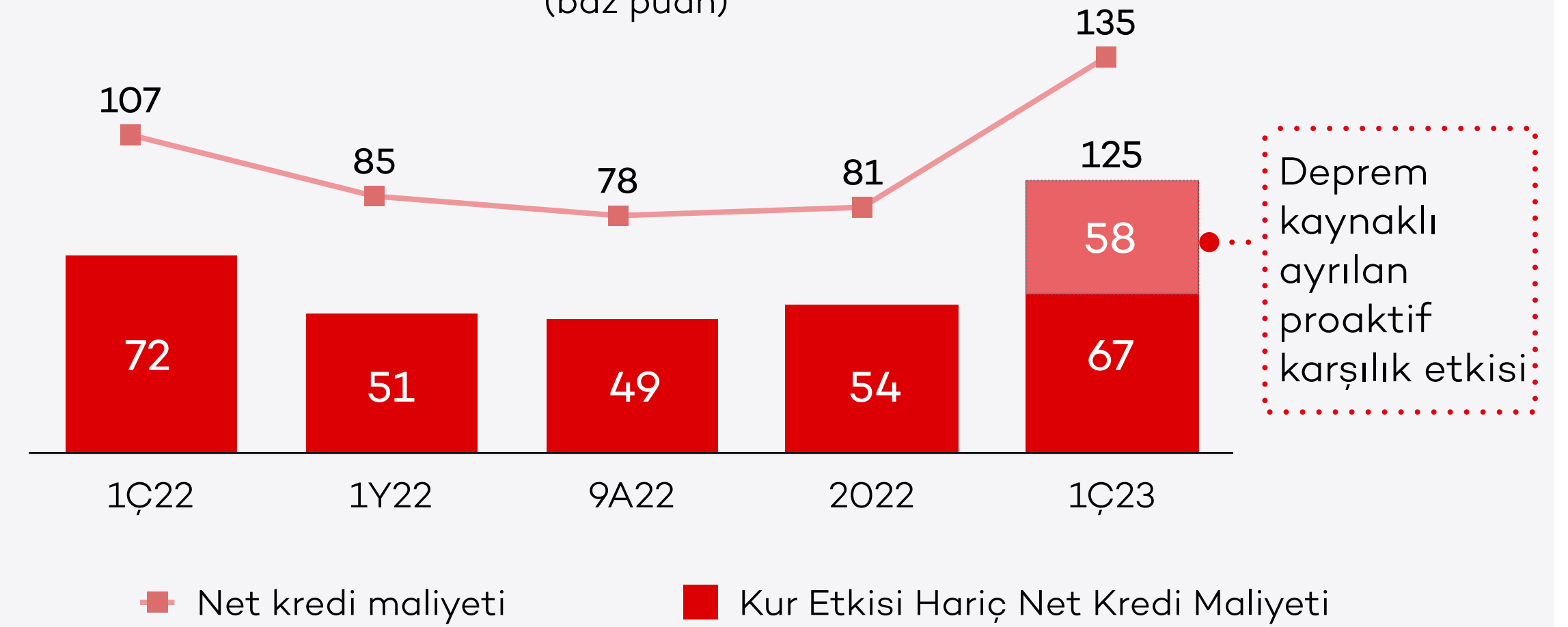
- ▶ Kuvvetli karşılıklar ve güçlü teminat değerleri ek karşılık ihtiyacını sınırlıyor

2023  
Beklentisi

## Provizyon yapılandırması & Karşılık

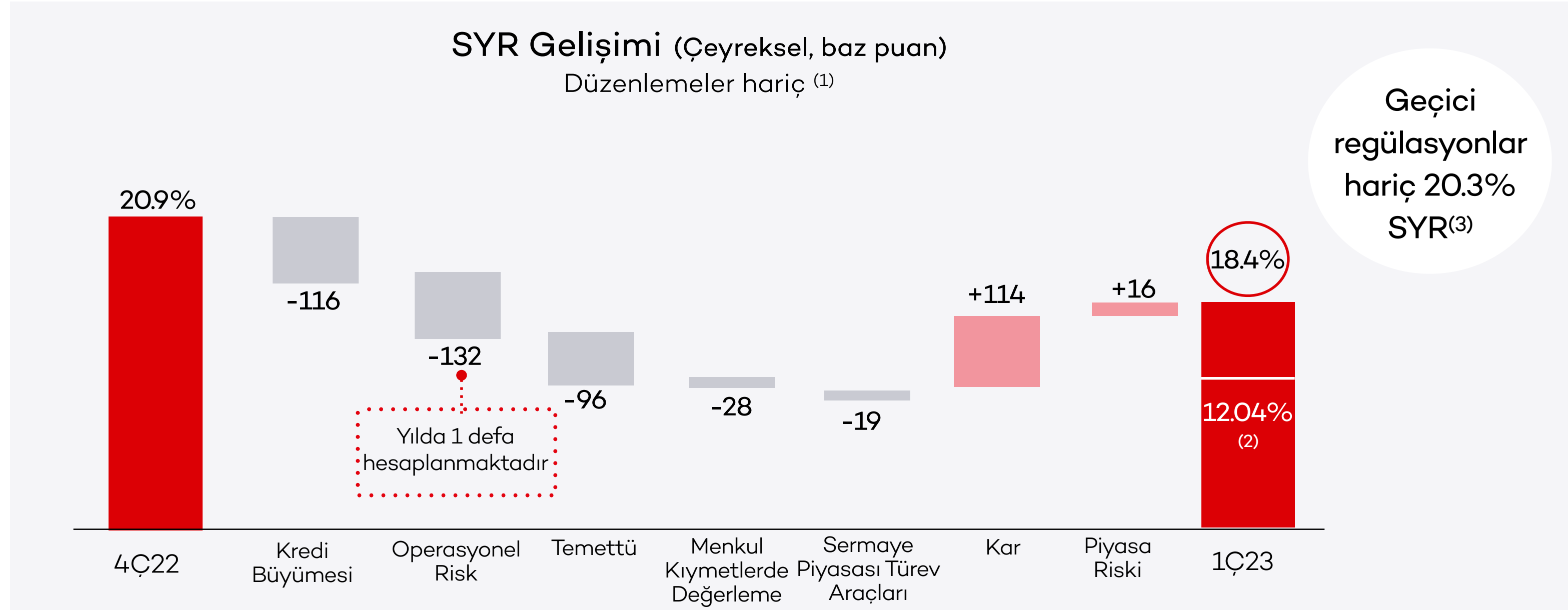
| (%)                                      | 2022  | 1Ç23  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| 1. Aşama Karşılık Oranı                  | 0.7   | 0.8   |
| 2. Aşama Karşılık Oranı                  | 16.4  | 18.5  |
| 3. Aşama Karşılık Oranı                  | 67.6  | 69.7  |
| 2.Aşama+3.Aşama Karşılık Oranı           | 31.6  | 33.4  |
| Toplam Karşılık <sup>(1)</sup> (TL, mia) | 21.9  | 24.1  |
| Serbest Karşılık (TL, mio)               | 1,400 | 1,400 |

## Net Kümülatif Kredi Maliyeti (baz puan)





# Rekabet avantajı sağlayan güçlü sermaye tamponu



## Sermaye Rasyosu Duyarlılığı (doğrusal değildir)<sup>(4)</sup>

- TL' de %10 değer kaybı: ~50 baz puan
- 100 baz puan TL faiz artışı: 12 baz puan<sup>(5)</sup>
- 1% takipteki krediler artışı: ~25 baz puan

(%, TL mia)

Düzenlemeler hariç

Düzenlemeler dahil <sup>(1)</sup>

SYR

Sermaye Fazlası <sup>(6)</sup>

18.4%

60.4

18.9%

64.0

Ana Sermaye  
Yeterliliği Rasyosu

Ana Sermaye  
Fazlası <sup>(6)</sup>

15.6%

52.3

16.0%

55.7

Çekirdek  
Sermaye

Çekirdek Sermaye  
Fazlası <sup>(6)</sup>

15.6%

66.5

16.0%

69.7

(1) Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

(2) Min Basel III gereksinimi, tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.50, D-SIB tamponu: %1.50 konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.04)

(3) BDDK'nın daha yüksek risk ağırlığı uygulaması: Tüketici kredi kartları ve ihtiyaç kredileri için 75%'ten 150%'ye & KOBİ, ihracat ve yatırım kredileri hariç ticari krediler için 100%'den 200%'e çıkarılmıştır

(4) Yüksek değişimlerde duyarlılık azalarak artar

(5) TÜFE'li menkuller için 20 baz puan reel faiz değişimi etkisi içerir (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkuller)

(6) Ana Sermaye Fazlası Basel III gereksinimi: SYR: %12.04; Ana sermaye: %10.04; Çekirdek sermaye: %8.54

**AKBANK**

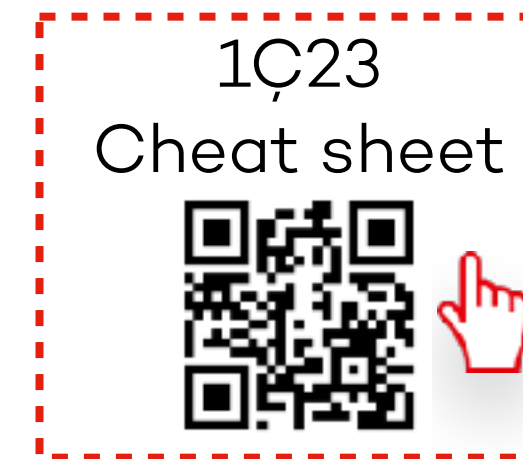
# 2023 beklentileri paralelinde

|                                                                             | 2023 Beklentileri       | 1Ç23                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| TL Kredi Büyümesi                                                           | ~ 40%                   | 14.3%                              |
| YP Kredi Büyümesi (USD)                                                     | Düşük tek haneli seviye | 0.6%                               |
| Net Faiz Marjı (swap düzl.)                                                 | 4-5%                    | 4.8%                               |
| Net Ücret ve Komisyon Artışı                                                | ~ 60%                   | 146%                               |
| Operasyonel Giderler Artışı<br><i>deprem etkisi hariç</i>                   | İyileşme <sup>(1)</sup> | 185%<br><i>166%</i>                |
| Operasyonel Giderler/ Gelirler <sup>(2)</sup><br><i>deprem etkisi hariç</i> | Düşük 30%'lu seviye     | 40.3%<br><i>37.5%</i>              |
| Takipteki Krediler Oranı                                                    | < 3%                    | 2.5%                               |
| Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)<br><i>deprem etkisi hariç</i>         | ~ 100 baz puan          | 125 baz puan<br><i>67 baz puan</i> |
| Özsermaye Karlılığı<br><i>deprem etkisi hariç</i>                           | ~ 30%                   | 27.9%<br><i>30.9%</i>              |

## 2023 Beklentileri Önemli Başlıklar

Çalışanlarımıza ve işin geleceğine sürekli yatırım & yapay zeka ve ileri teknoloji kullanımı ile tüm iş kollarında ve iştiraklerimizde ivme kazanımı devam ediyor

- 1 Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımlarını baz alan perakende odaklı büyüme
- 2 Rekabetçi tekliflerle müşteri kazanımını artırma
- 3 Güçlü sermaye yeterlilik oranı & verimlilik
- 4 Gelişmiş analitik & ileri teknoloji
- 5 Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım
- 6 Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltma



**AKBANK**

21 (1) 2022'ye kıyasla daha düşük yıllık artış  
(2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir



# Yeşil & kapsayıcı dönüşüm için sürdürülebilir finans

1Ç23

## Sürdürülebilir finasta uzun vadeli hedeflere emin adımlar

- ▶ TL 18 mia sürdürülebilir finansman sağlandı <sup>(1)</sup>
- ▶ ÇSY temalı fonların hacmi 66K yatırımcıyla toplam 1,5 mia TL gerçekleşti

Nisan'23

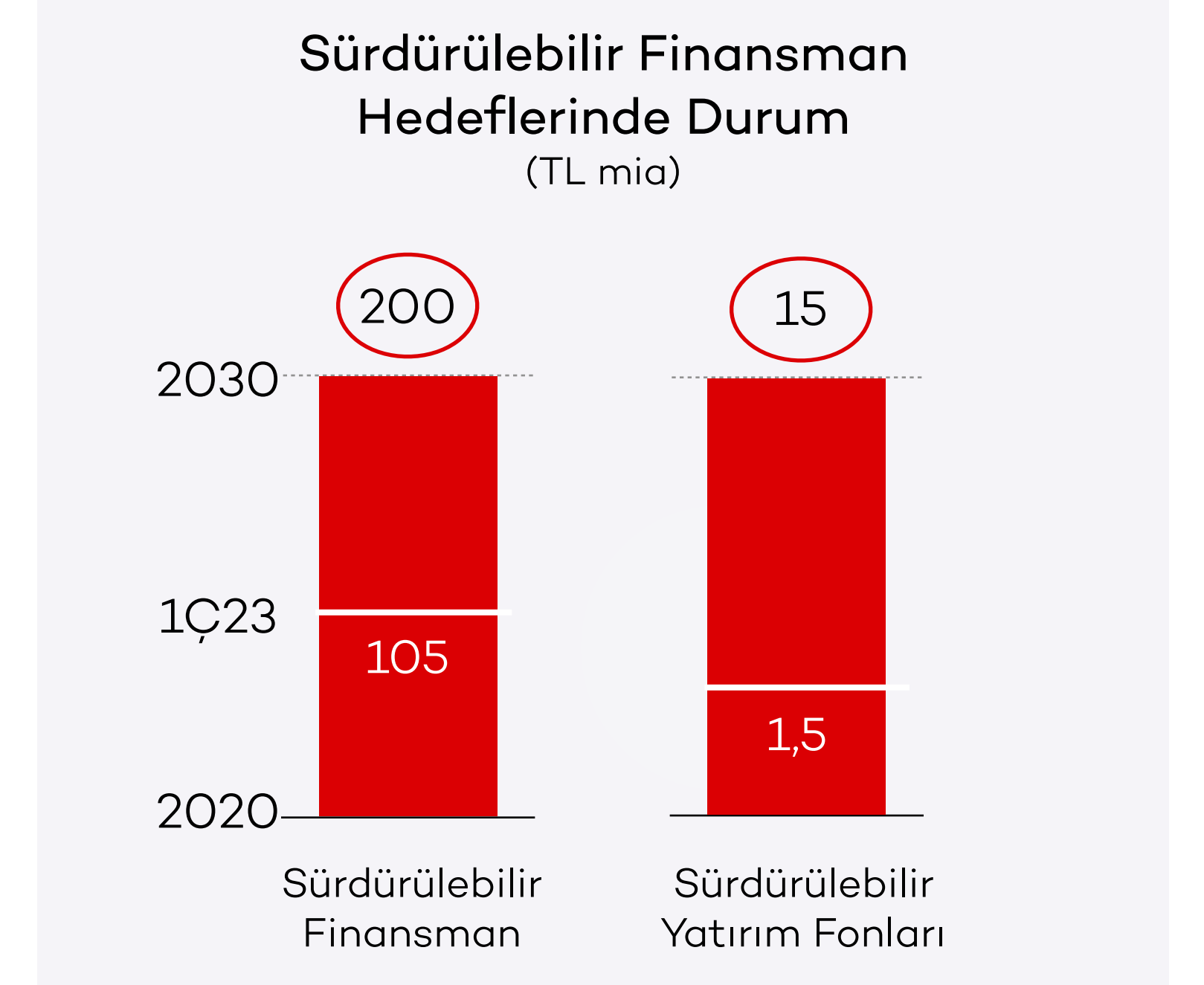
- ▶ İkinci Taraf Görüşü ile birlikte güncellenen Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi
  - Kapsamı genişleyen kullandırım tanımları
  - AB Taksonomisine daha fazla entegrasyon
  - Yeni yeşil ve sosyal kategoriler (örn. Hidrojen, iklim adaptasyonu, afet yardımı)

## Toplam borçlanmada sürdürülebilirlikle ilintili işlemlerin payı %49

- Türkiye'nin ilk sosyal temalı sendikasyon kredisi depremde etkilenen dış ticaret işlemlerinin finansmanına 500 mio USD destek sağlayacak

2023  
Görünüm

- ▶ Son trendlere göre güncellenen Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi ve İkinci Taraf Görüşü
- ▶ Borçlanmada sürdürülebilirlik odağına devam
- ▶ Sorumlu Yatırım Politikası
- ▶ İnovatif ürünler ve müşteri odaklı çözümlerle karbonsuzlaşmaya destek



Sürdürülebilir finans



# Çevresel ayak izini azaltırken iklim riskini yönetiyoruz

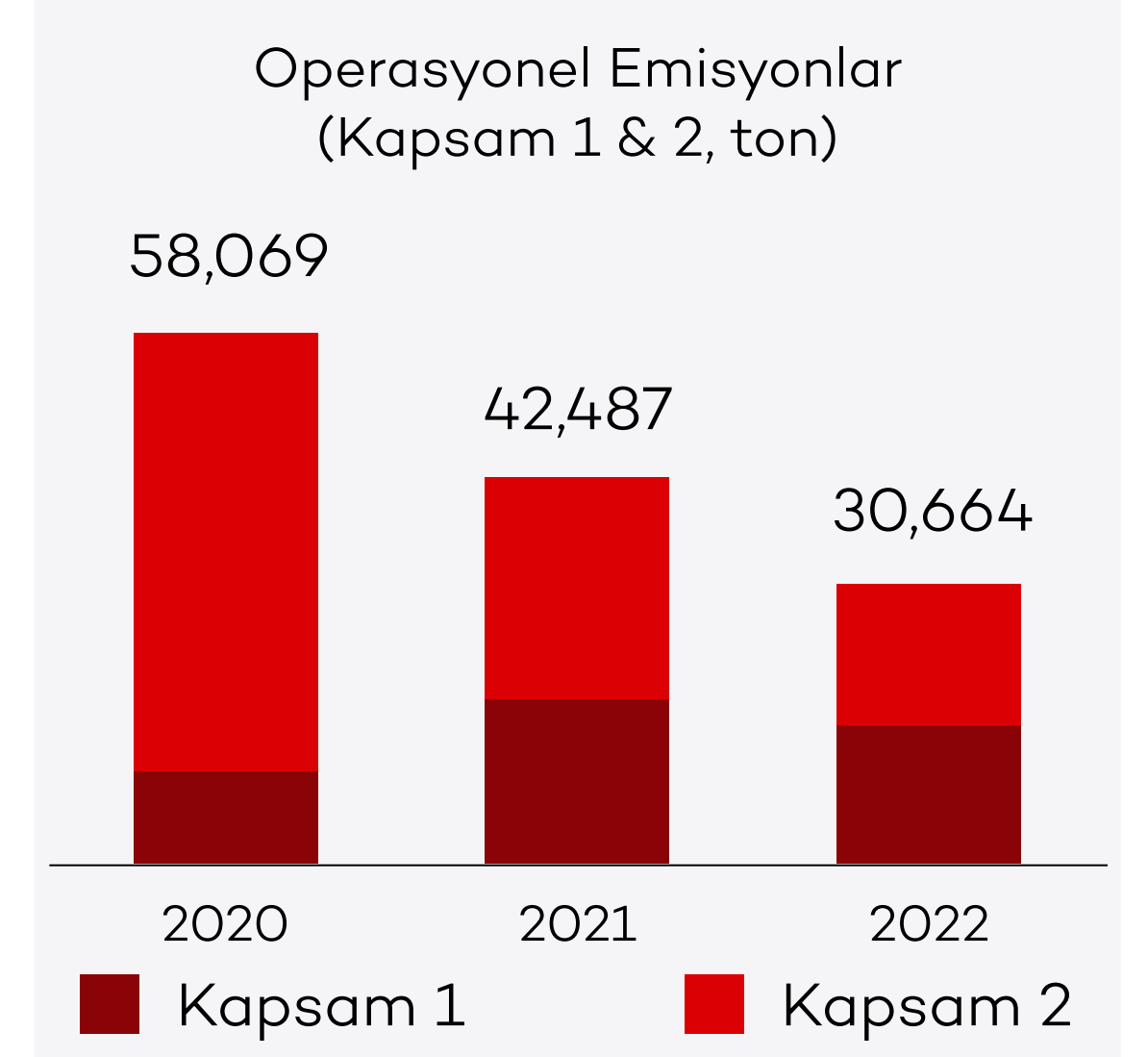
1Ç23

## Proje Finansman portföyü için coğrafi risk analiz tamamlandı

- Tüm Proje Finansman kredileri için lokasyon ve sektör bazlı iklim riskleri analiz edildi

## 2025'e kadar operasyonel salımları sıfırlayarak karbon-nötr banka olma hedefimiz doğrultusunda ilerliyoruz

- 2022 yılında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %28 azaldı
- Kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağladık
- Enerji verimliliği ve atık yönetiminde kapasite geliştirmeye devam ettik
  - Şubelerimizin %45'inde ISO 50001 (Enerji Verimliliği Yönetimi) & 14000 (Çevresel Yönetim) eğitimi tamamlandı (300+ şube)



2023  
Görünüm

- Portföy etkisi & maruziyetini en aza indirmek için iklim riski ve fırsatların entegrasyonunun artması
- ISO 50001 & 14000 sertifikasına sahip şube sayısını artırma
- Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik miktarını artırma
- İlk TCFD raporunu yayınlama



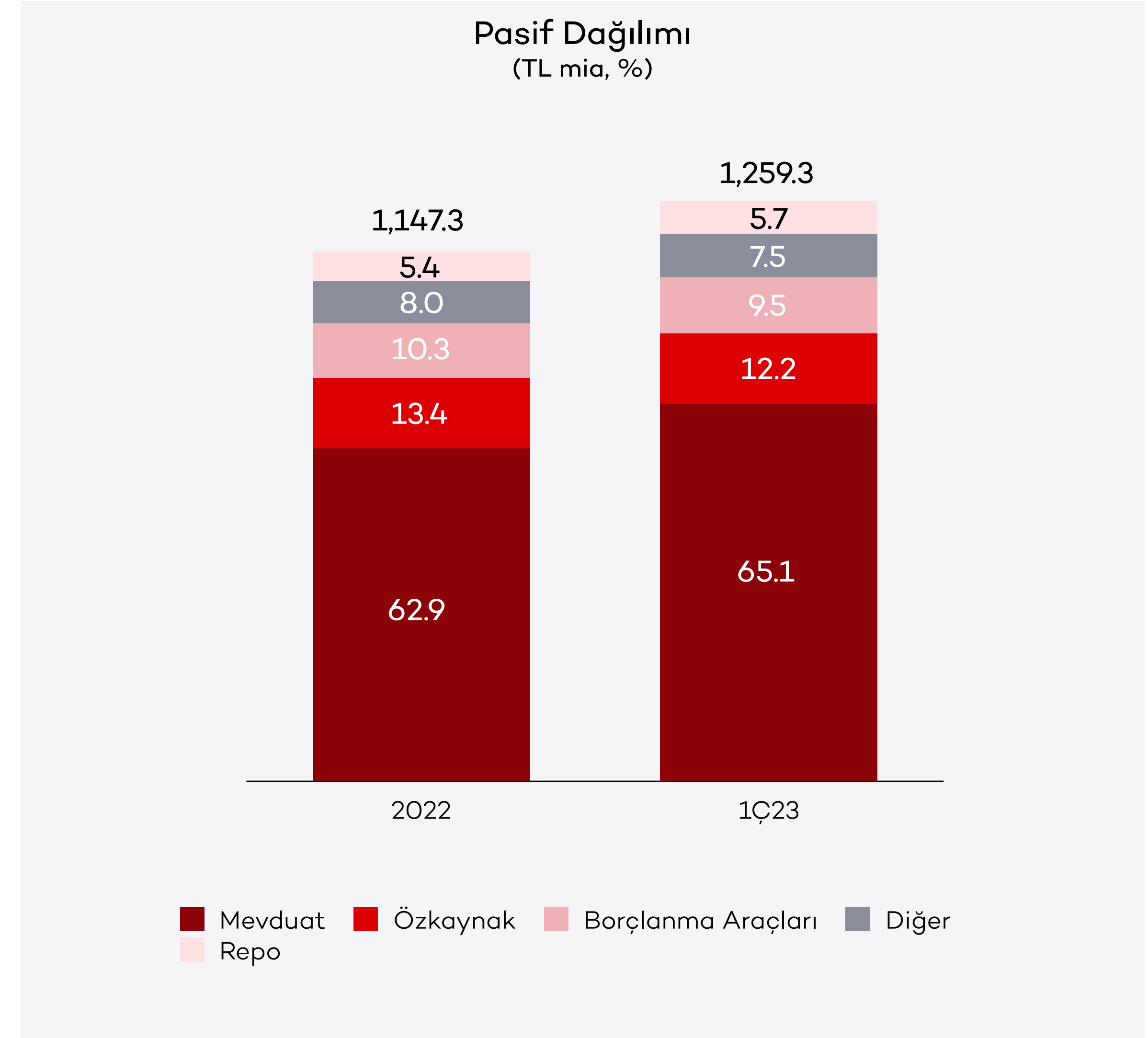
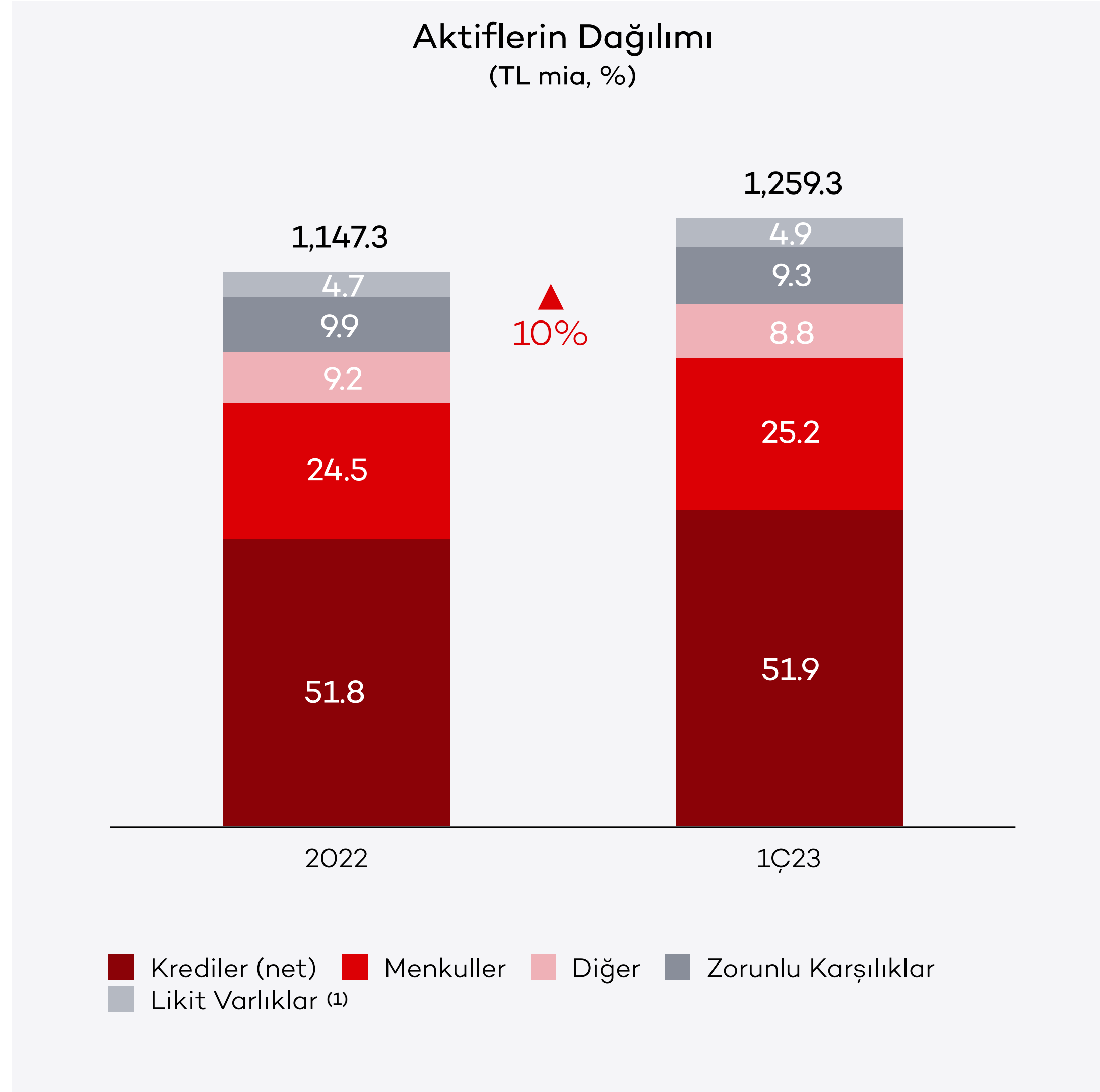
**AKBANK**



01 Ek

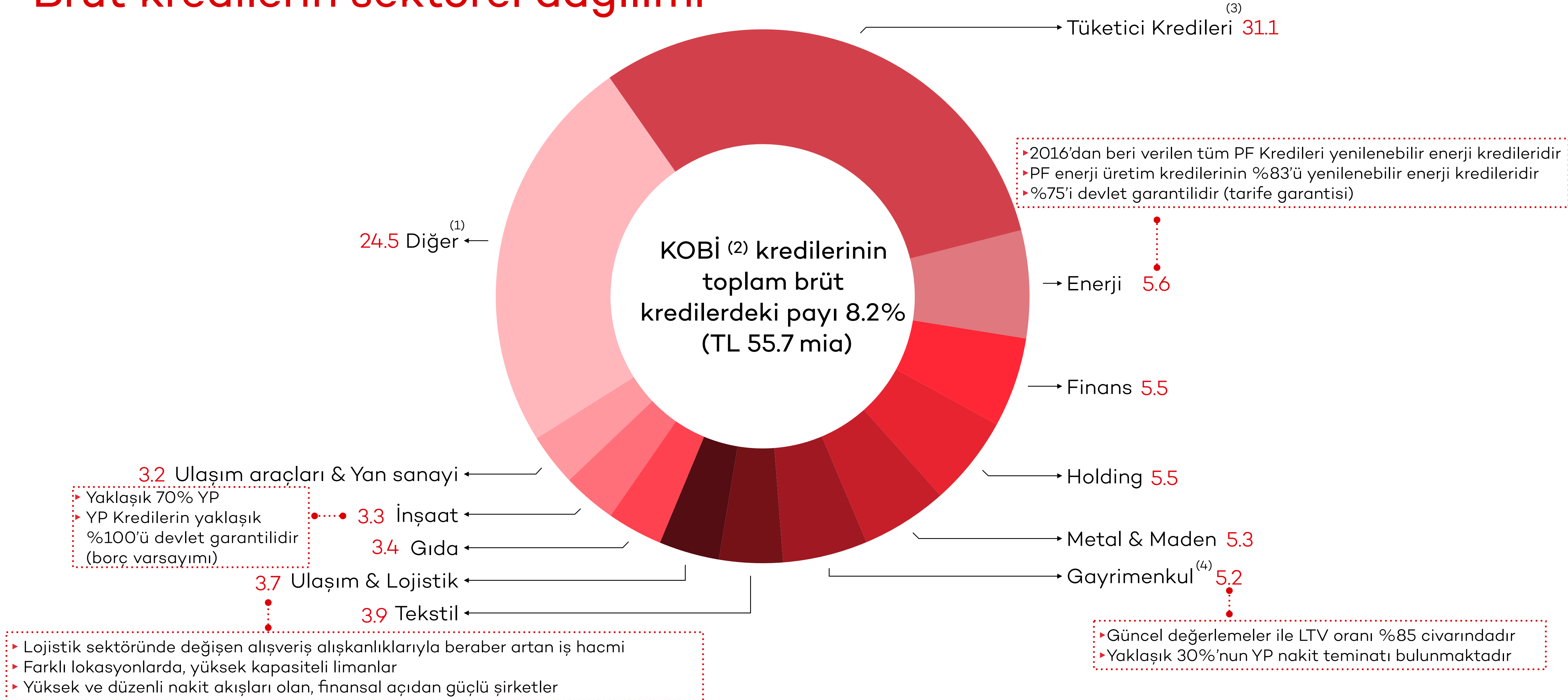
**AKBANK**

# Uzun vadeli sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için dengeli aktif dağılımı





# Brüt kredilerin sektörel dağılımı



Konsolide nakdi canlı krediler ve takipteki krediler dahildir, finansal kiralama alacakları hariçtir

(1) %3'ün altındaki kredi konsantrasyonunu içermektedir

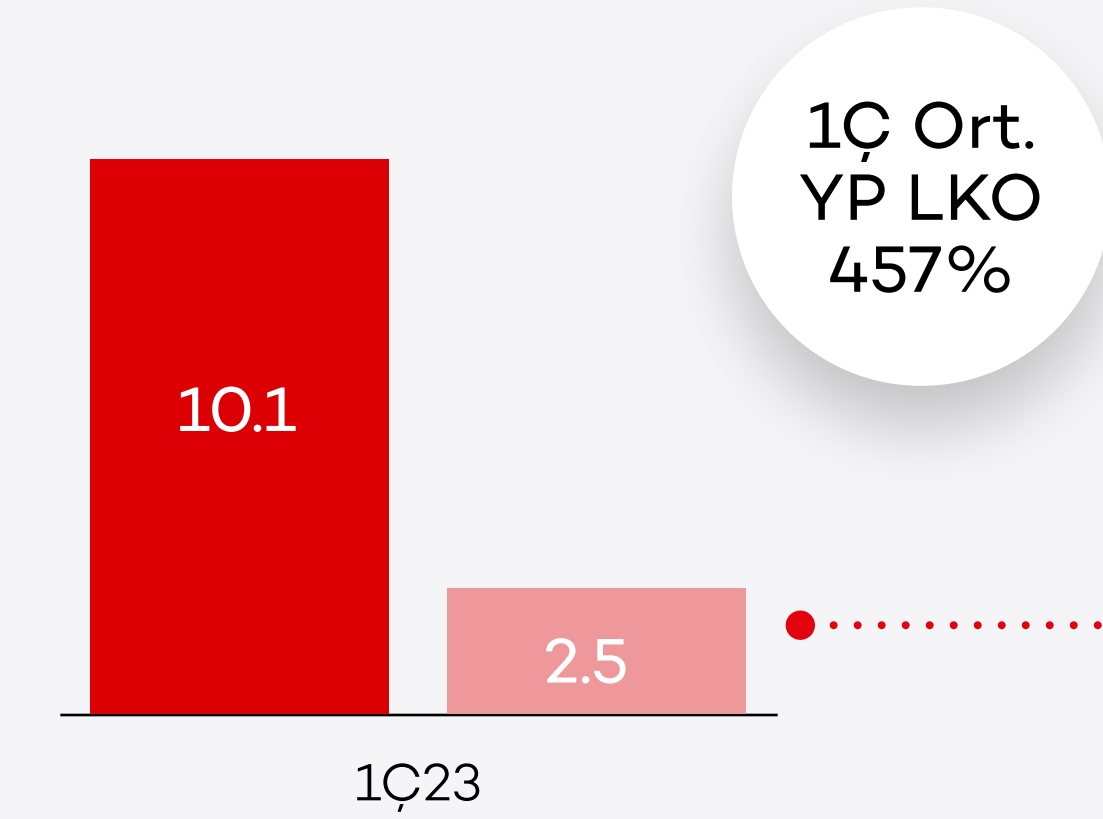
(2) Yönetim raporlamasına göre

(3) Kredi Kartları dahildir

(4) 32 sayılı Karar süresiz uygulanacak varsayımı

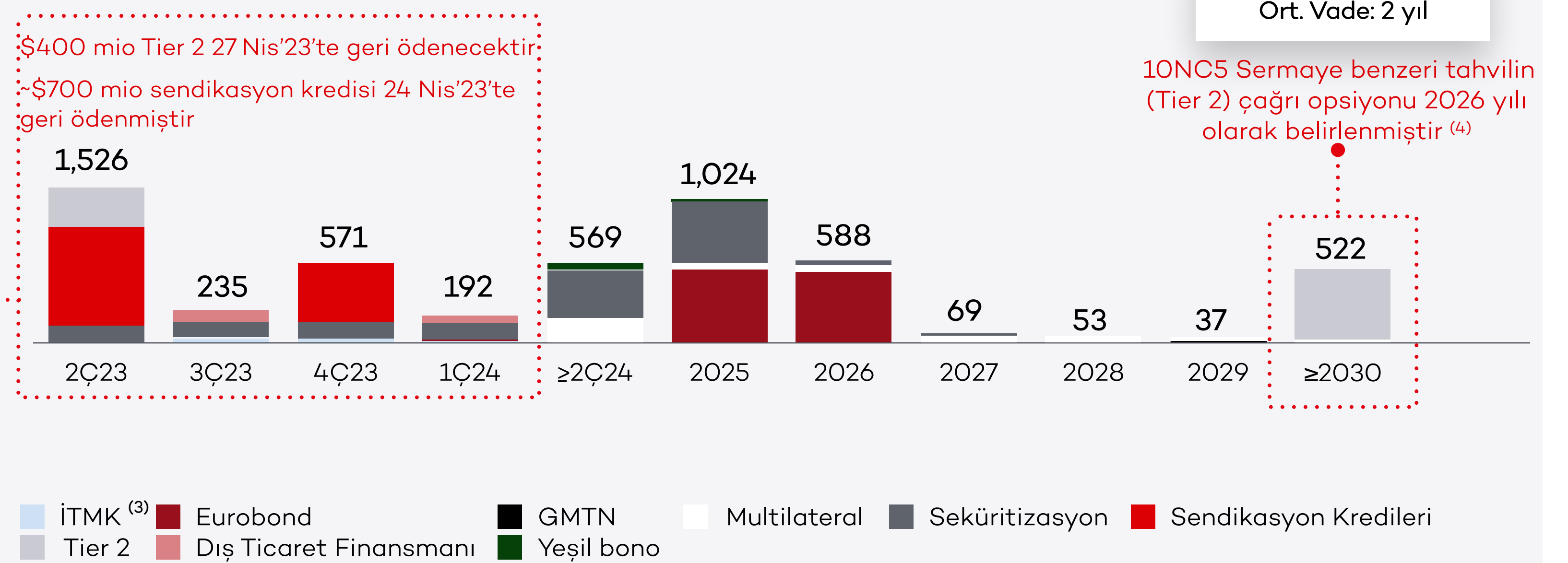
# Sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemleri öncelikli

Borçlanma ve YP Likidite Tamponu  
(USD mia)



Borçlanmanın Kısa Vadeli Kırılımı (1)  
YP Likidite Tamponu (2)

Borçlanma Vade Profili  
(USD mio)



Sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemlerinin payı: 49%

Bankamız, yatırımcılarımızın malumu olduğu üzere, ihtiyatlı ve özenli sermaye ve likidite yönetimi anlayışı çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri devamlı olarak yapmakta ve ihtiyaca göre gerekli adımları atmaktadır. Bu çerçevede, katkı sermaye (Tier 2 capital) sayılabilecek şekilde ihraç edilebilecekler de dahil olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında, Türk lirası veya döviz cinsinden her türlü borçlanma aracı ihraç imkanları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu konuda herhangi bir somut gelişme olması durumunda yatırımcılarımız derhal bilgilendirilecektir.

Bakıyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir

(1) ≤ 1 yıllık vade

(2) Konsolide YP likidite tamponu ROM kapsamında tesis edilen zorunlu karşılıklar, swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

(3) 1.4 mia TL'lik İTMK ihracının USD karşılığıdır

(4) 5. Yıldaki çağrı opsiyonu, BDDK onayına tabidir.



# Başarılı yurtdışı finansmanları

## Sendikasyon Kredileri

- ▶ Nisan 2023 Sendikasyon, ~ 500 mio USD
  - 245.5 mio USD (Sofr+4.25%) ve 233 mio EUR (Euribor+4.00%) olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi
  - Depremden etkilenen müşterilerimizin ticari finansman işlemlerini desteklemek için kullanılacak Türkiye'nin ilk sosyal sendikasyon kredisi
- ▶ Ekim 2022 Sendikasyon, ~400 mio USD
  - 225.5 mio USD (Sofr+4.25%) ve 177.5 mio EUR (Euribor+4.00%) olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi
  - ESG temalı 4. sendikasyon: Nisan 2022 sendikasyonu ile benzer performans kriterleri

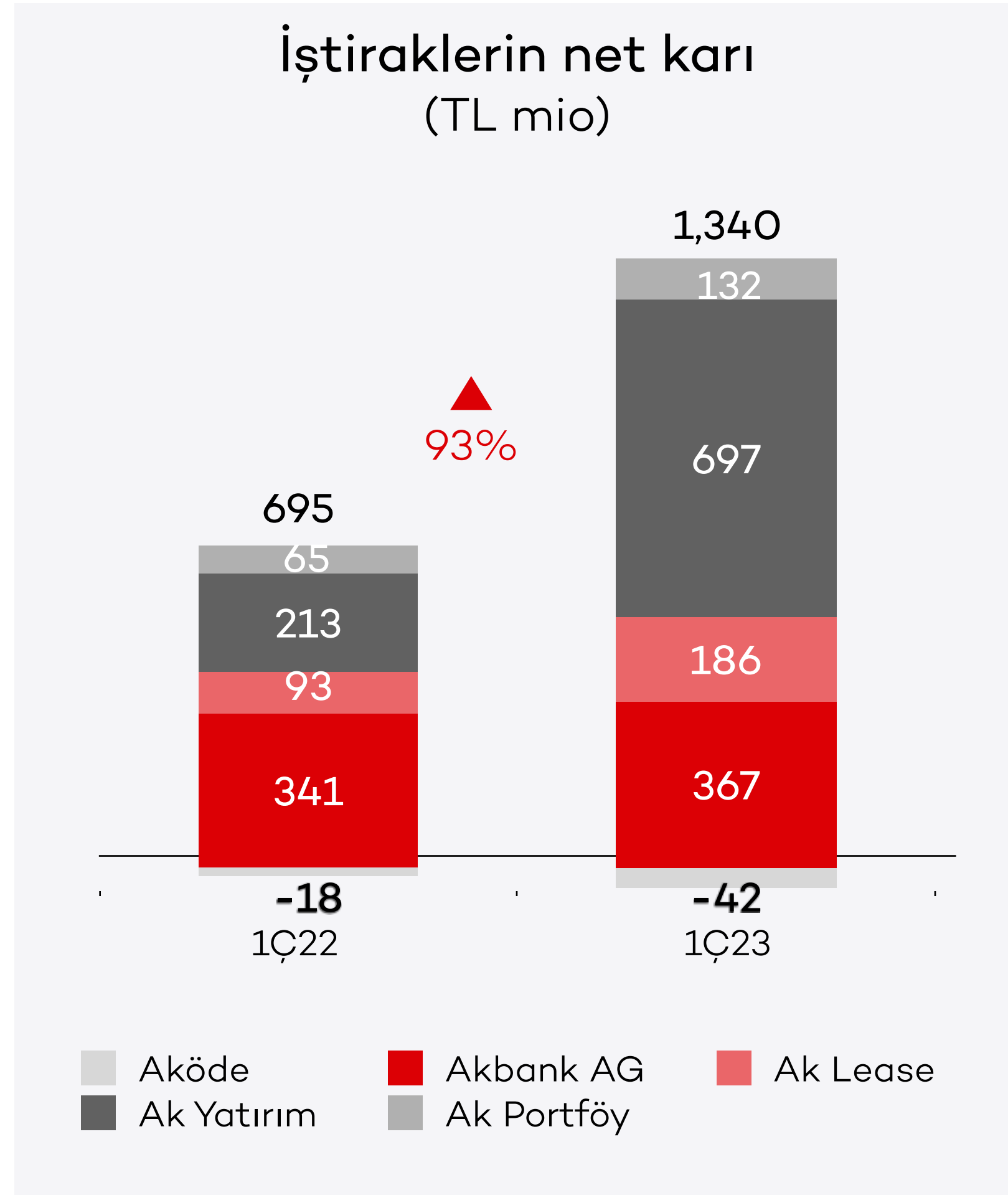
## Uluslararası Finansal Kurum Kredileri 1Ç23

- ▶ Proparco kredisi, 50 mio USD
  - Vade: 7 yıl
  - Yeşil KOBİ projelerine (yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği) & kadın girişimcilere kullanırmak üzere

## İhraçlar 1Ç23

- ▶ Sosyal Bono, 11.5 mio USD
  - Vade: 1 yıl
  - Fiyat: 6.85%
  - Akbank tarafından düzenlenen ihraç

# Finansal sektörde güçlü konumlanma



## **AKBANK AG** / Bankacılık 100%

- ▶ Akbank grubunun Avrupa'daki amiral gemisi
- ▶ EUR 3,931 mio toplam aktif ve EUR 956 mio özkaynak
- ▶ 1Ç23'de net kara 3% katkı

## **AKLease** / Finansal Kiralama 100%

- ▶ Net finansal kiralama alacaklarında 11.8% pazar payı <sup>(1)</sup>

## **AKYatırım** / Aracı Kurum 100%

- ▶ ÖST ihraçlarında<sup>(2)</sup> 63% pazar payı ile lider
- ▶ 2011-1Ç23 arası USD 1.6 mia işlem büyüklüğü ile hisse senedi halka arzlarında <sup>(3)</sup> önde gelen aracı kurumlardan biri
- ▶ 4Ç22'de 18% pazar payıyla FX işlem hacimlerinde banka aracı kurumları arasında lider

## **AKPortföy** / Varlık Yönetimi 100%

- ▶ Lider pozisyon:
  - 260 mia TL<sup>(4)</sup> AuM
  - Emeklilik fonu yönetiminde 17.4% pazar payı ve 80 mia TL AuM
  - Yatırım fonu yönetiminde 13.1% pazar payı ve 122 mia TL AuM
  - Özel portföy yönetiminde 55 mia TL AuM

## **AKÖde** / E-Para 100%

- ▶ AkÖde'nin ilk mobil uygulaması Tosla, Eyl'19' da kullanıma açıldı
- ▶ AKÖde POS'un Sanal POS ve Link ile Ödeme ürünlerini kurumsal ve bireysel ticari müşterilerimiz için hayata geçirildi
  - Kullanımı kolay, kira bedeli & işlem ücreti & ciro taahhüdü yok

(1) Şubat'23 itibari ile

(2) Özelleştirmeler hariç

(3) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçtir. BIST verileridir

(4) Özel kurumlar arasında



# Şirketleri ve finansal sağlığı destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz

1Ç23

KOBİ'leri finansal destek sağlayarak güçlendiriyoruz

- Proparco'dan Eko Dönüşüm Paketi için 50 mio USD kaynak

KOBİ'lere finansal olmayan destekler sağlıyoruz

- Önde gelen teknoloji ve e-ticaret şirketleriyle iş birliği (Güneş enerjisi üreticilerinin dijitalleşmesine destek olan SolarVis)

Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik

- Türkiye'nin ilk tam zamanlı durum içi girişimcilik programı Akbank+ ile, Akbank çalışanlarının kurduğu 2 girişime toplam 1 mio USD kaynak
  - Waste Log: atık yönetimi süreçlerinde dijitalleşme
  - Voltla: Elektrikli araç rota planlama için çözümler

2023  
Görünüm

- KOBİ'lerin yeşil dönüşümünü ve kadın KOBİ sahiplerini desteklemeye devam
- Dijital & finansal okuryazarlığı geliştirmek için farklı müşteri gruplarına özel programlar
- İnovasyonla engelsiz bankacılığı güçlendirmeye devam

KOBİ'leri güçlendiren  
adımlarımız



**AKBANK**

# İnsan & toplumu güçlendiren adımlar atıyoruz

1Ç23

## Afetten etkilenen bölgelere aktif destek sağladık

- ▶ Barınma, ısınma ve beslenme gibi temel ihtiyaçların sağlanmasına destek olduk
- ▶ Bölgedeki çalışanlarımıza taşınma ve barınma için çözüm ürettik
- ▶ Dijital ve teknoloji altyapımızla operasyonlarımızı kesintisiz sürdürdük
- ▶ İşe alım süreçlerimizde afet bölgesindeki gençleri önceliklendirdik

## Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kültürünü güçlendirdik

- ▶ Yeni Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Liderimizi belirledik
- ▶ Akbanklının Kırmızı Kitabı yayınlandı

Çeşitlilik & Kapsayıcılık  
Yaklaşımımız



2023  
Görünüm

- ▶ Daha çeşitli & kapsayıcı bir çalışma ortamı için kadınlar, gençler ve kırılgan gruplara odaklanan adımlar
  - “Teknolojide Güçlü Kadınlar”, “Erişilebilir Akbank”, “Rol Model Akbanklı”
- ▶ Finansal okuryazarlık programlarıyla gençlere destek

**AKBANK**



# Özet Sonuçlar

|                                                   | 1Ç22 | 1Y22 | 9A22 | 2022  | 1Ç23 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|-------|------|
| Karlılık (%)                                      |      |      |      |       |      |
| Özkaynak Karlılığı                                | 38.6 | 47.1 | 51.5 | 54.7  | 27.9 |
| Özkaynak Karlılığı, Çeyrekssel                    | 38.6 | 54.2 | 59.6 | 62.3  | 27.9 |
| Aktif Karlılığı                                   | 4.0  | 4.9  | 5.6  | 6.2   | 3.6  |
| Aktif Karlılığı, Çeyrekssel                       | 4.0  | 5.7  | 6.7  | 7.9   | 3.6  |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı                    | 5.05 | 6.16 | 7.09 | 8.25  | 4.84 |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı, Çeyrekssel        | 5.05 | 7.16 | 8.63 | 11.12 | 5.0  |
| Operasyonel Gid./Gelir <sup>(1)</sup>             | 23.5 | 18.4 | 18.2 | 19.0  | 5.0  |
| Operasyonel Gid./Gelir, Çeyrekssel                | 23.5 | 16.4 | 18.0 | 19.4  | 40.3 |
| (%)                                               |      |      |      |       |      |
| Toplam Kredi/Mevduat <sup>(2)</sup>               | 88   | 80   | 81   | 82    | 80   |
| TL <sup>(2)</sup>                                 | 133  | 122  | 119  | 106   | 96   |
| YP                                                | 53   | 47   | 46   | 51    | 54   |
| Kaldıraç (x)                                      | 9.4  | 9.6  | 8.5  | 7.5   | 8.2  |
| Aktif Kalitesi (%)                                |      |      |      |       |      |
| Takipteki Kredi Oranı                             | 4.0  | 3.5  | 3.3  | 2.8   | 2.5  |
| Takipteki Kredi Karşılık Oranı                    | 65.7 | 68.2 | 68.8 | 67.6  | 69.7 |
| 2. Aşama/ Toplam Brüt Kredi                       | 8.7  | 7.8  | 7.5  | 6.6   | 6.1  |
| 2. Aşama Karşılık Oranı                           | 14.3 | 15.5 | 15.5 | 16.4  | 18.5 |
| Net Kredi Maliyeti                                | 1.07 | 0.85 | 0.78 | 0.81  | 1.35 |
| Net Kredi Maliyeti, Çeyrekssel                    | 1.07 | 0.65 | 0.66 | 0.89  | 1.35 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç)             | 0.72 | 0.51 | 0.49 | 0.54  | 1.25 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç), Çeyrekssel | 0.72 | 0.32 | 0.45 | 0.66  | 1.25 |
| Sermaye Yeterlilik Oranları <sup>(3)</sup> (%)    |      |      |      |       |      |
| SYR                                               | 17.7 | 18.0 | 19.3 | 20.9  | 18.4 |
| Çekirdek Sermaye                                  | 14.4 | 14.7 | 16.1 | 17.9  | 15.6 |
| Ana Sermaye                                       | 14.4 | 14.7 | 16.1 | 17.9  | 15.6 |

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

(2) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

(3) Düzenlemeler hariç: 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama döviz kuru; 1Y22, 9A22 ve 2022 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında ise 2021 yıl sonu döviz kuru; 1Ç23 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında ise 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır dikkate alınmıştır

**AKBANK**

# Bilanço

|                                           | 2022      | 1Ç23      | YBB (%) |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Konsolide (TL mio)                        |           |           |         |
| Nakit deę. Ve Bankalardan Alacaklar       | 167,376   | 178,355   | 7       |
| Menkul Kıymetler                          | 280,542   | 316,949   | 13      |
| TL                                        | 183,659   | 214,025   | 17      |
| YP (USD)                                  | 5,181     | 5,374     | 4       |
| Krediler (net)                            | 594,203   | 653,340   | 10      |
| TL                                        | 393,861   | 450,096   | 14      |
| YP (USD)                                  | 10,714    | 10,611    | (1)     |
| Diğer                                     | 105,173   | 110,631   | 5       |
| Toplam Aktifler                           | 1,147,294 | 1,259,275 | 10      |
| <br>                                      |           |           |         |
| Mevduat                                   | 721,562   | 819,227   | 14      |
| TL                                        | 370,274   | 470,870   | 27      |
| YP (USD)                                  | 18,787    | 18,471    | (2)     |
| Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller | 117,681   | 119,852   | 2       |
| Repo                                      | 62,524    | 72,057    | 15      |
| Diğer                                     | 91,920    | 94,398    | 3       |
| Özkaynak                                  | 153,606   | 153,741   | -       |
| Toplam Pasifler ve Özkaynak               | 1,147,294 | 1,259,275 | 10      |

# Gelir/Gider Tablosu

| Konsolide (TL mio)                                | 1Ç22    | 2Ç22    | 3Ç22    | 4Ç22    | 1Ç23     | Çeyreklik (%) | Yıllık (%) |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------------|------------|
| Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri                 | 9,411   | 15,038  | 20,085  | 28,009  | 13,327   | (52)          | 42         |
| Net Faiz Geliri                                   | 11,559  | 16,747  | 21,877  | 28,901  | 13,740   | (52)          | 19         |
| TÜFE'li menkul geliri                             | 5,591   | 9,579   | 14,228  | 21,903  | 9,792    | (55)          | 75         |
| Swap Gideri                                       | (2,148) | (1,709) | (1,792) | (891)   | (413)    | (54)          | (81)       |
| Ücret ve Komisyonlar (Net)                        | 2,048   | 2,579   | 3,105   | 4,156   | 5,033    | 21            | 146        |
| Ticari Kar (Zarar)                                | 5,712   | 7,149   | 5,558   | 4,925   | 6,894    | 40            | 21         |
| LYY riskten korunma k /(z)                        | 1,627   | 1,835   | -       | -       | -        | -             | -          |
| Beklenen zarar karşılıkları riskten korunma k/(z) | 366     | 394     | 270     | 340     | 166      | (51)          | (55)       |
| Diğer                                             | 3,720   | 4,920   | 5,288   | 4,585   | 6,728    | 47            | 81         |
| Diğer Gelirler                                    | 276     | 349     | 363     | 316     | 424      | 34            | 54         |
| Faaliyet Giderleri                                | (3,600) | (4,058) | (5,157) | (7,611) | (10,267) | 35            | 185        |
| Karşılıklar Öncesi Gelir                          | 13,846  | 21,058  | 23,955  | 29,795  | 15,411   | (48)          | 11         |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                       | (1,123) | (780)   | (871)   | (1,300) | (2,171)  | 67            | 93         |
| Aşama 1+2 (net)                                   | (265)   | (391)   | (320)   | (844)   | (1,885)  | 123           | 610        |
| Aşama 3                                           | (1,153) | (824)   | (684)   | (921)   | (1,151)  | 25            | -          |
| Aşama 3 Tahsilatlar                               | 661     | 829     | 402     | 805     | 1,030    | 28            | 56         |
| Kur Etkisi (tamamıyla riskten korunmuş)           | (366)   | (394)   | (270)   | (340)   | (166)    | (51)          | (55)       |
| Diğer Karşılıklar                                 | (2,059) | (2,328) | (350)   | 428     | (154)    | -             | (93)       |
| LYY MtM Etkisi                                    | (1,518) | (1,946) | -       | -       | -        | -             | -          |
| Serbest Karşılıklar                               | -       | -       | -       | -       | -        | -             | -          |
| Diğer                                             | (541)   | (382)   | (350)   | 428     | (154)    | -             | (93)       |
| Vergi Öncesi Kar                                  | 10,664  | 17,950  | 22,733  | 28,923  | 13,086   | (55)          | 23         |
| Vergi                                             | (2,615) | (4,843) | (5,677) | (7,120) | (2,375)  | (67)          | (9)        |
| Net Kar                                           | 8,049   | 13,107  | 17,066  | 21,803  | 10,711   | (51)          | 33         |



# Rating sonuçlarına yansıyan şeffaf & bütünsel yaklaşımımız

## Endeksler

|                                                                                     |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|    | BBB                                     |
|    | A                                       |
|   | 16.2<br>(Düşük risk)                    |
|  | Sektör & ülke ortalamasının üzerinde    |
|  | B<br>(İklim değişikliği & Su güvenliği) |

## İnisiyatifler



## Yasal Uyarı



Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerekliliği duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dökümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.