

2022

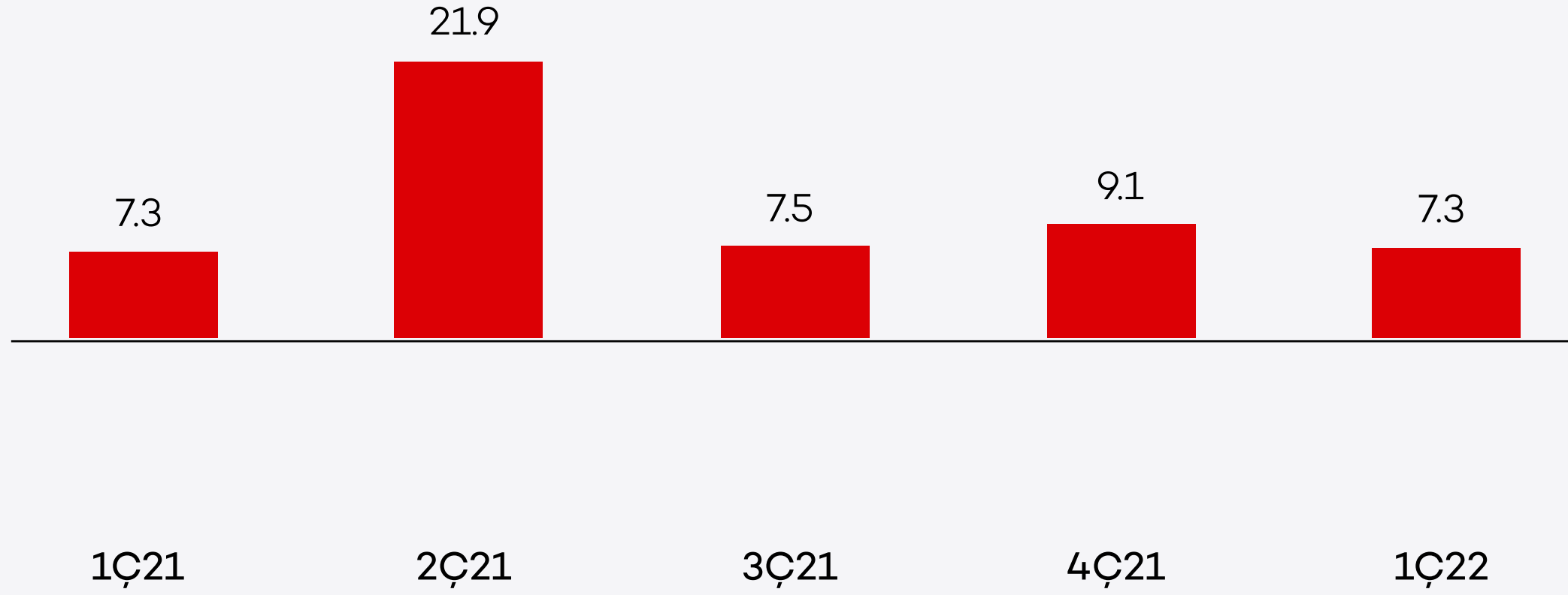
Konsolide

Finansal Sonuçlar

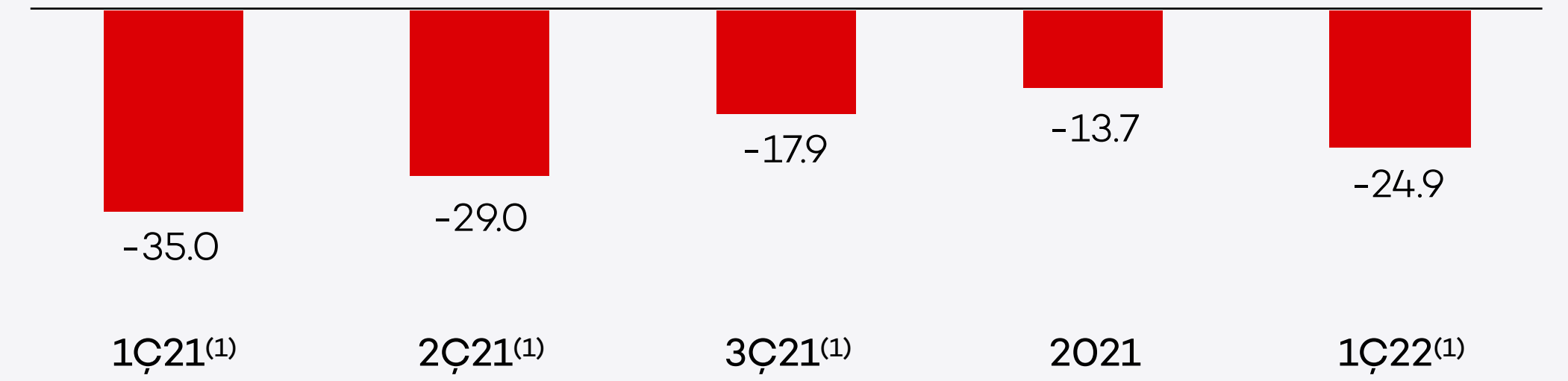
AKBANK

Makroekonomi

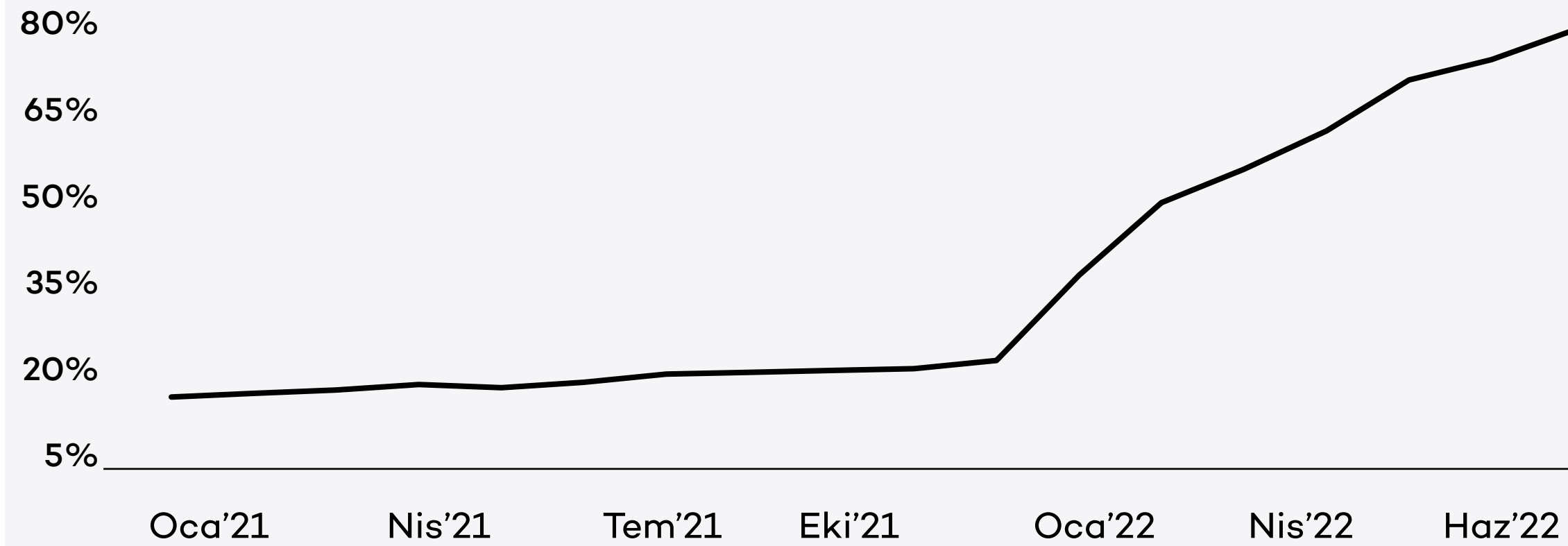
GSYİH Büyüme
(Yıllık, %)



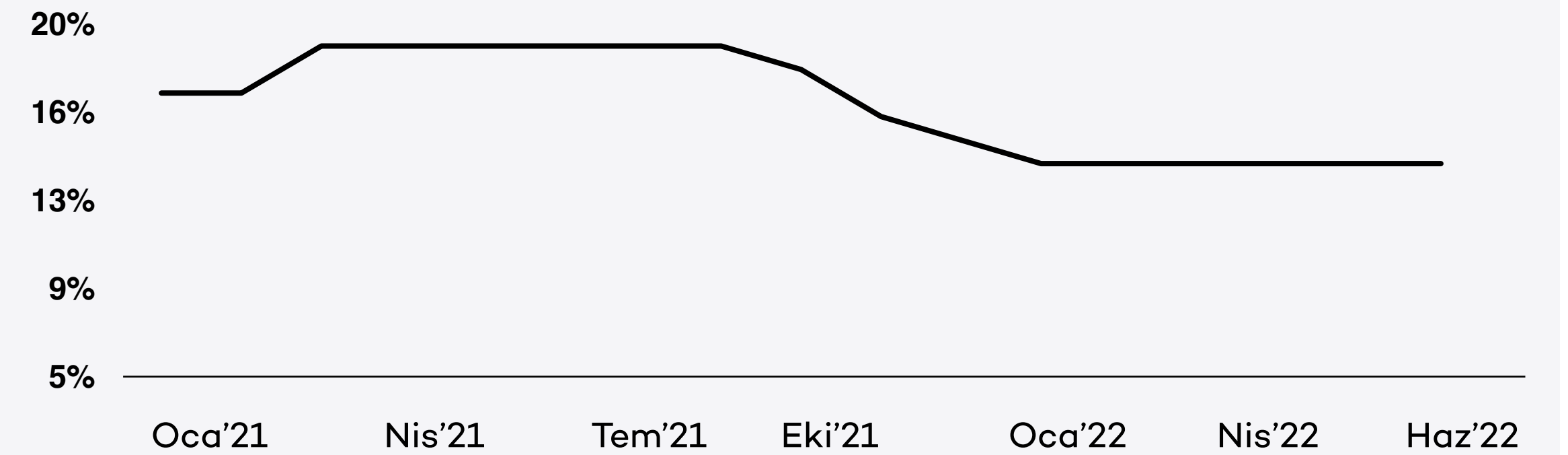
Cari Denge
(USD, mia)



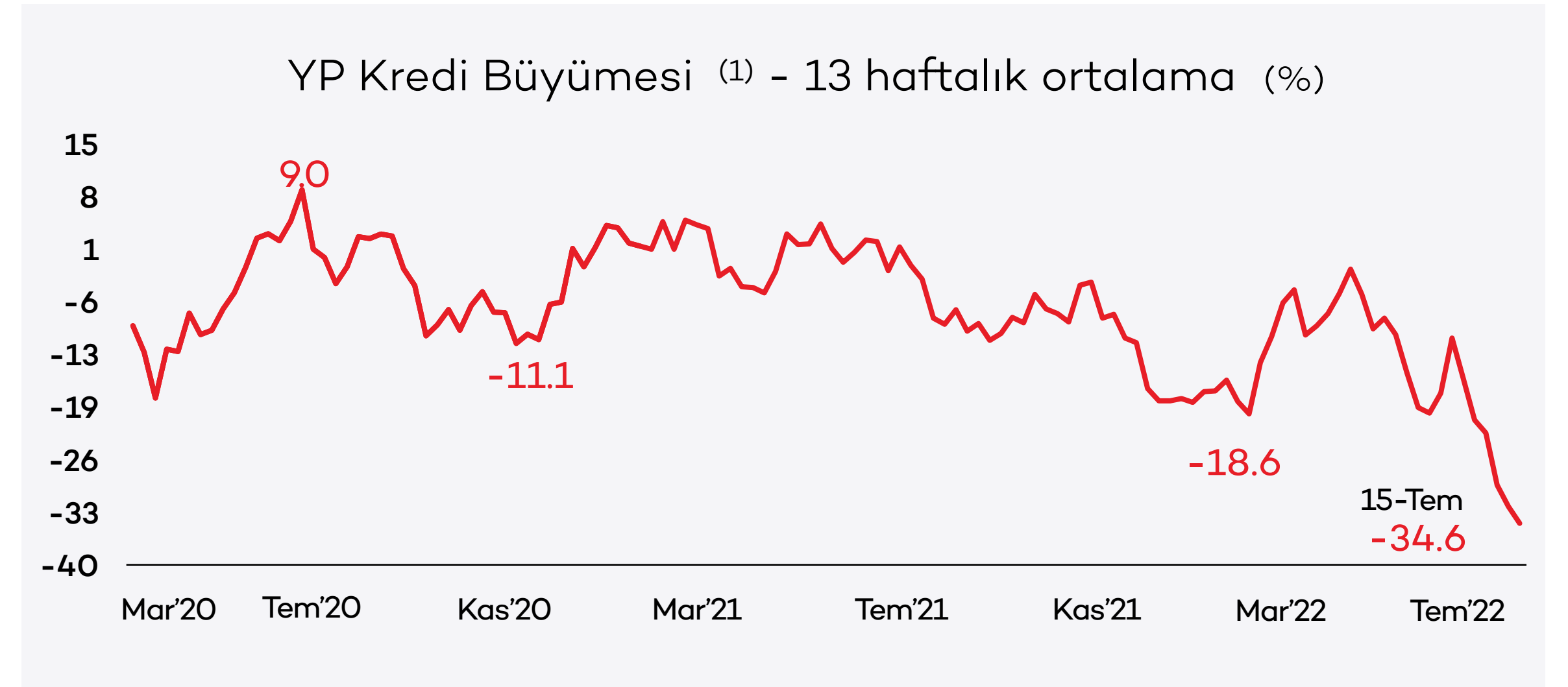
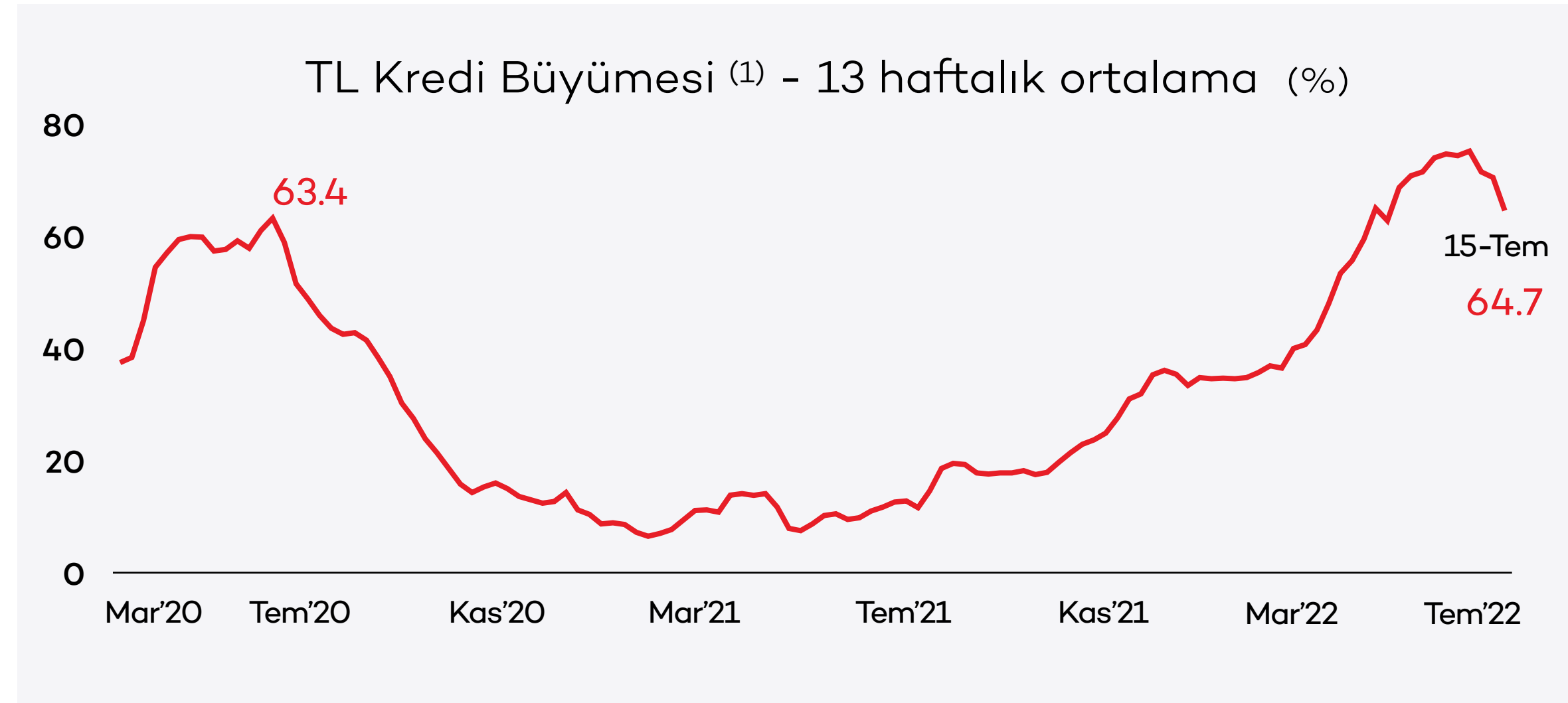
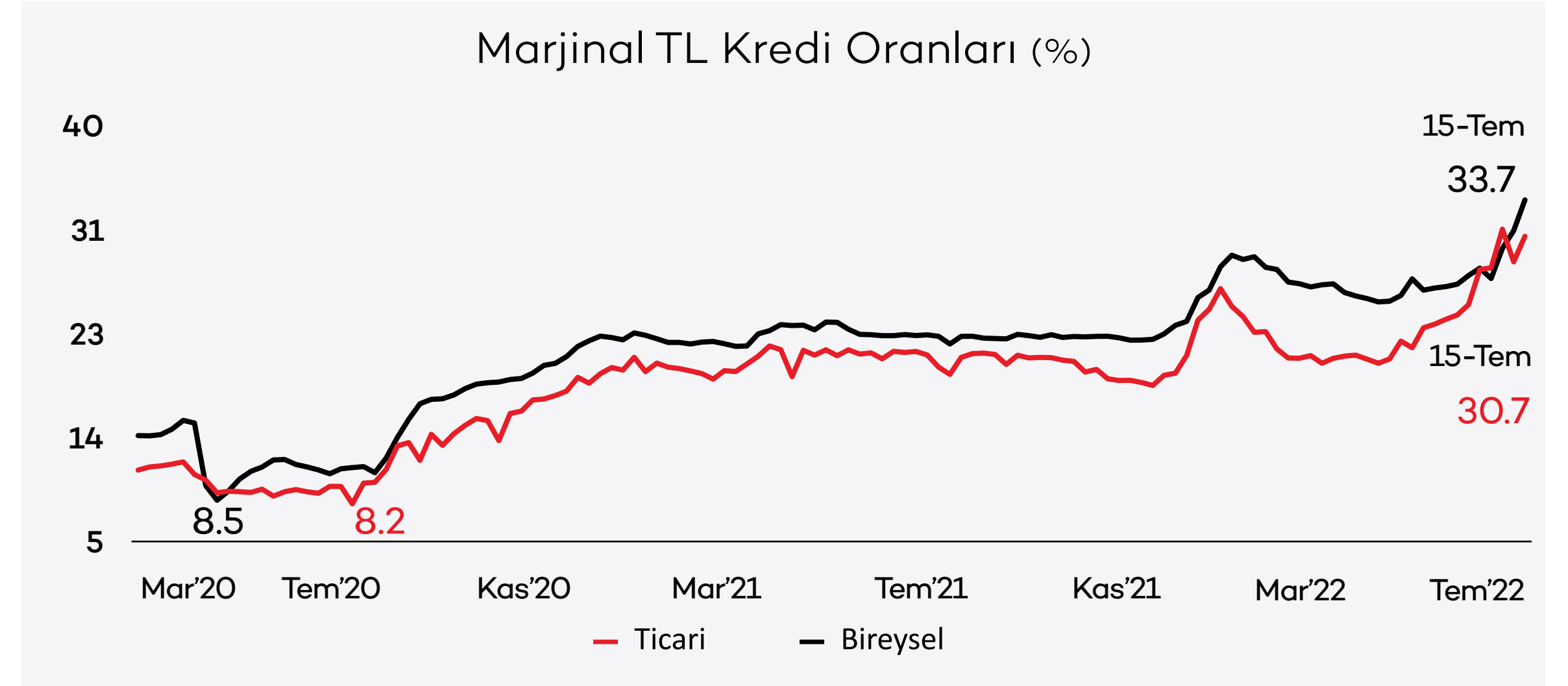
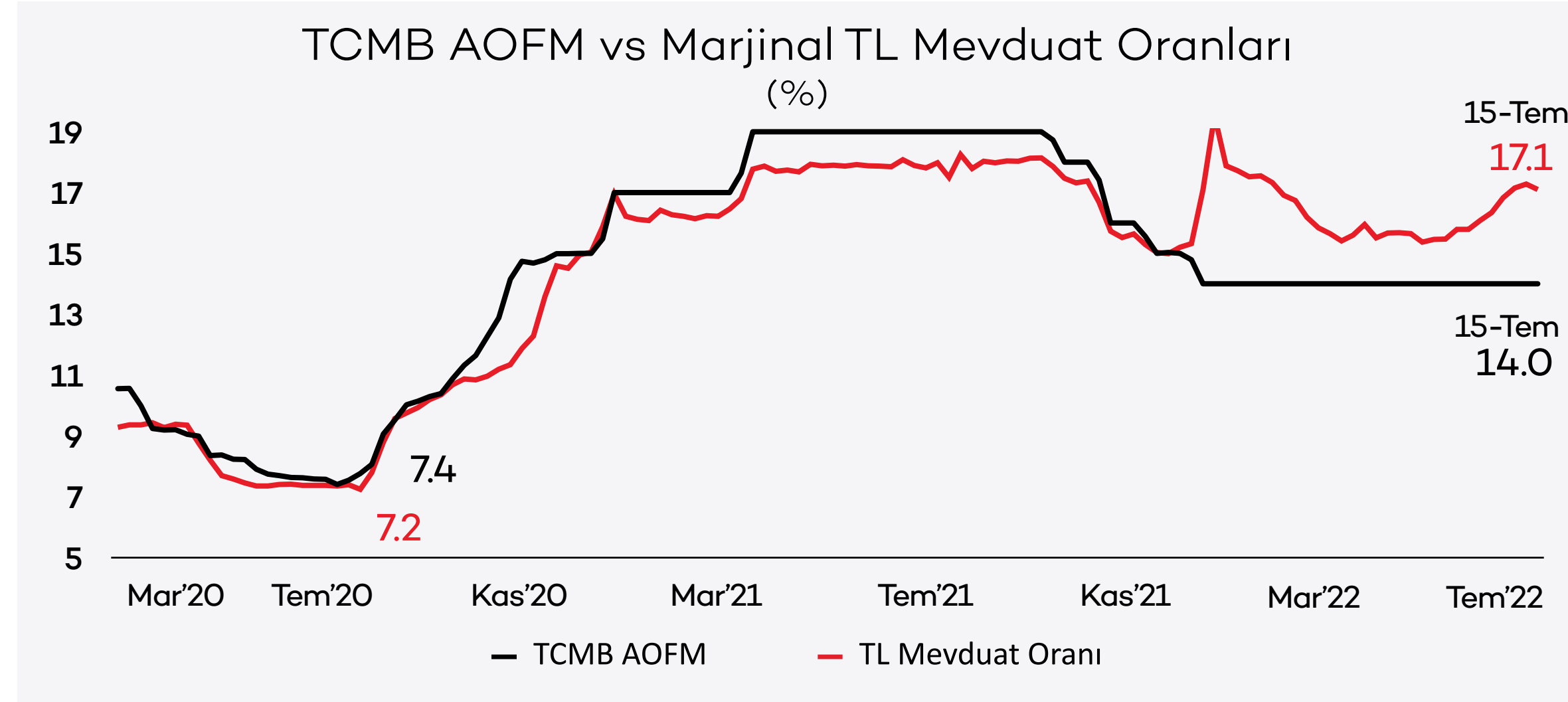
Enflasyon
(Yıllık, %)



Politika Faizi
(1 Haftalık Repo Faizi)



Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri



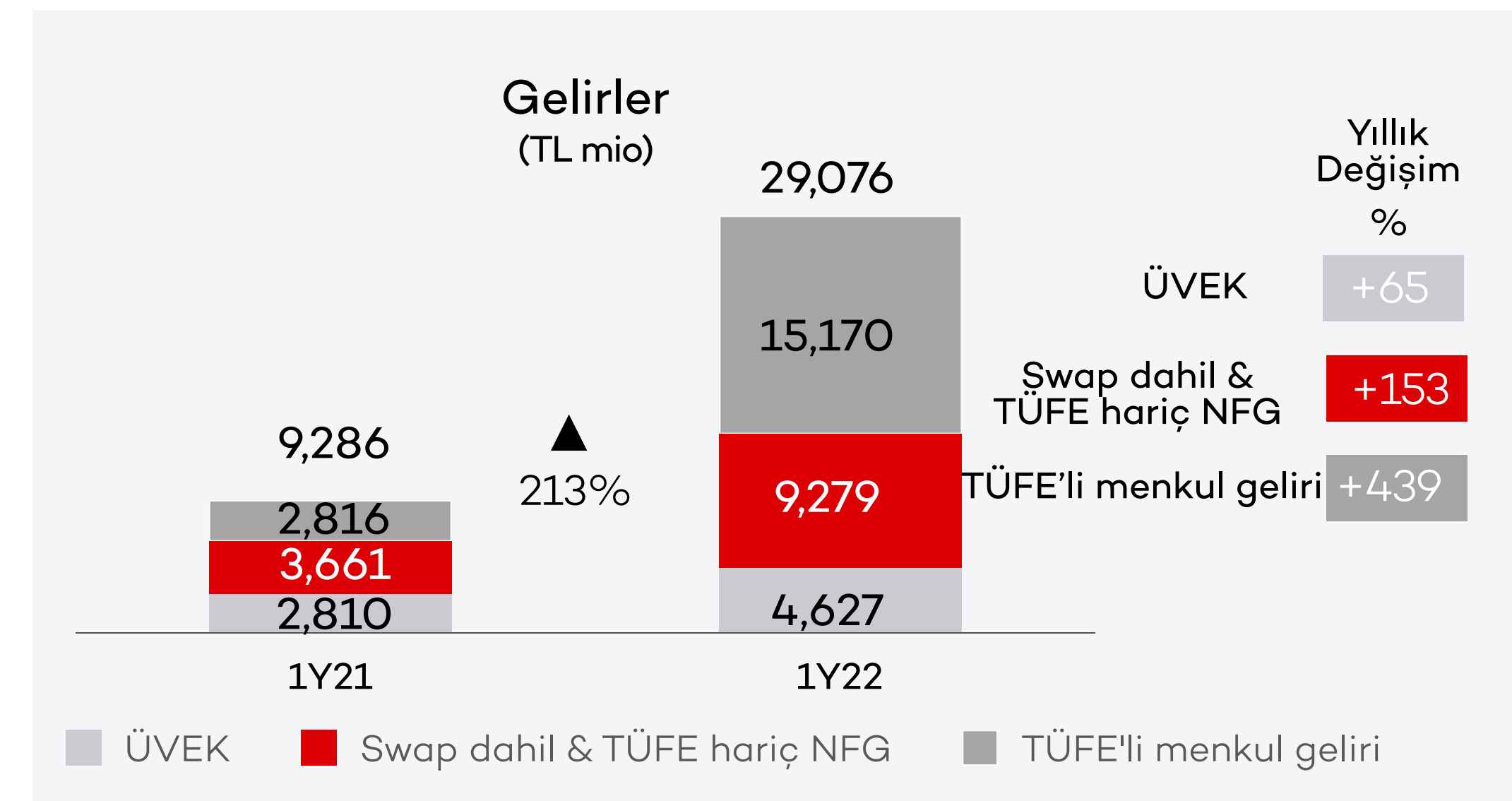
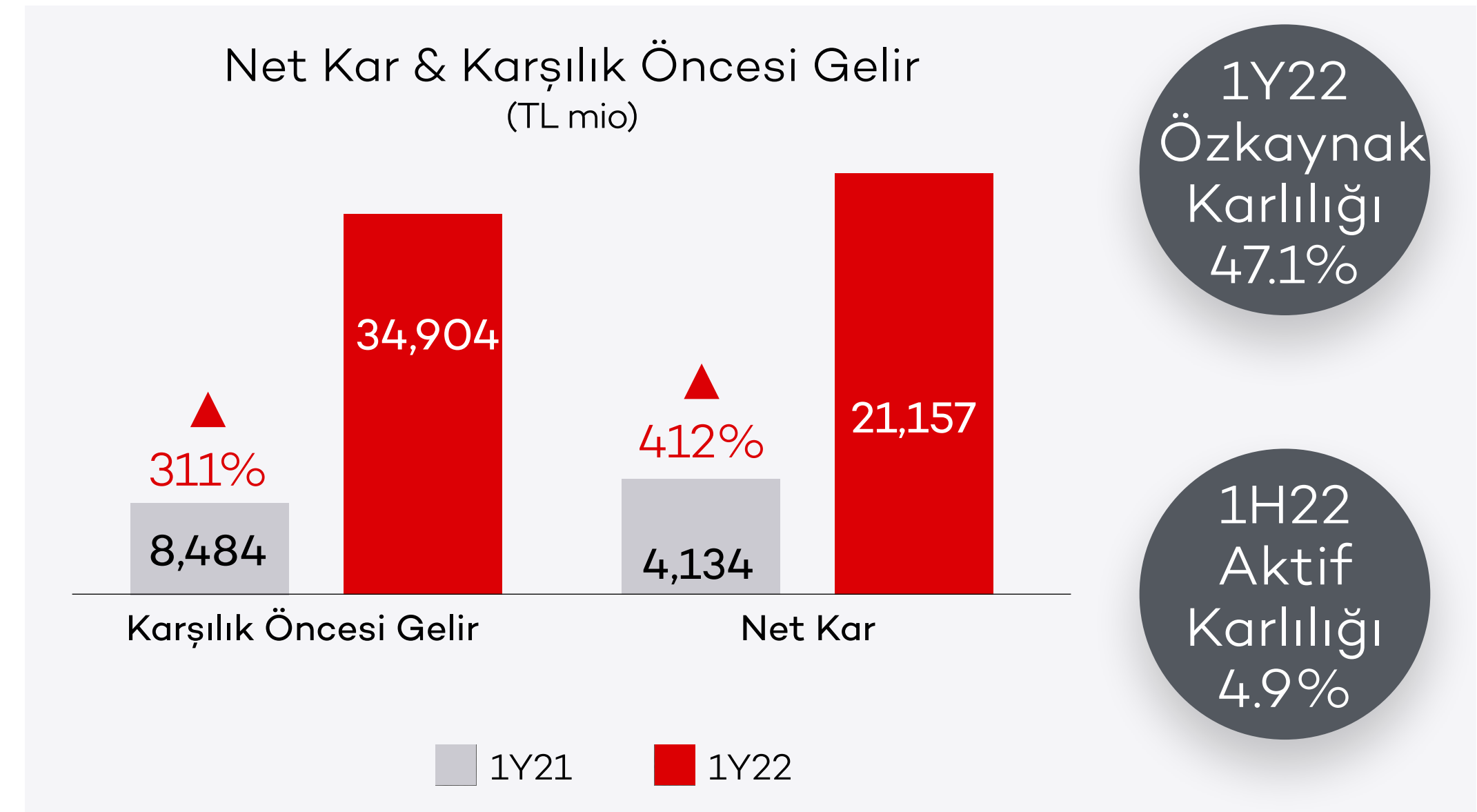
Güçlü operasyonel performans ile birlikte kuvvetli müşteri kazanımı

2Ç22 Özet

- ▶ Kuvvetli 5.7% çeyrekssel aktif karlılığı & 18.0% SYR ⁽¹⁾
- ▶ 54.2% çeyrekssel özkaynak karlılığı & 9.6x Kaldıraç
- ▶ KOBİ & tüketici kredilerinde pazar payı kazanımları
- ▶ Ücret ve komisyon gelirlerinde güçlü performans
- ▶ Vade uyumsuzluğunu sınırlamaya ve menkul portföyü proaktif yönetmeye odaklı ihtiyatlı aktif- pasif yönetimi
- ▶ Artan müşteri işlemleri & ürün yelpazesi ile sürdürülebilir ticari kar

2022 Stratejik Öncelikler

- ▶ Sürdürülebilir karlılık odaklı olarak pazar payı kazanımı/korunması
- ▶ Tüm süreçlerdeki müşteri deneyimi önceliklendirecek müşteri kazanım ivmesinin korunması
- ▶ Pozitif etkiyi artırırken çevresel ayak izini azaltma



4 ⁽¹⁾ Düzenlemeler hariç: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve Risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır.

Vade yapısını dikkate alan sağlıklı TL kredi büyümesi

1Y22

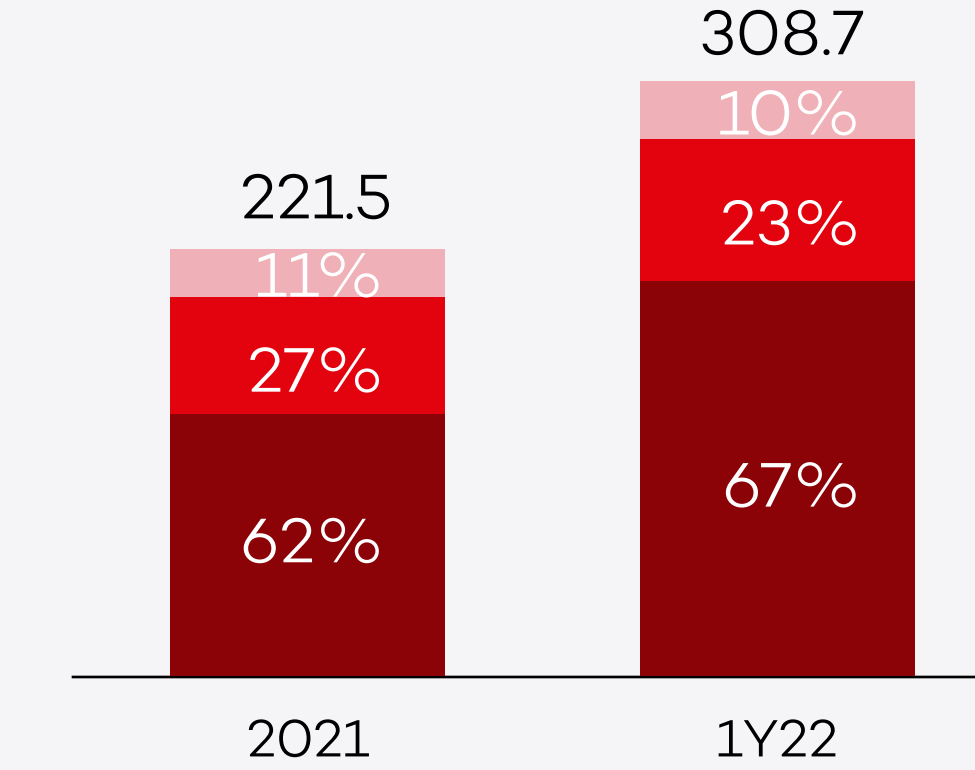
- YBB düşük tutarlı TL kredilerde özel bankalar arasında pazar payı kazanımı:
 - KOBİ kredilerinde YBB c. 100 baz puan ⁽¹⁾
 - Tüketici Kredilerinde YBB c. 60 baz puan ⁽²⁾ (İhtiyaç : c. 60 baz puan , Konut: c. 70 baz puan, Taşıt: c. 300 baz puan)
- Özel bankalar arasında YBB 50 baz puanlık TL ticari krediler pazar payı kazanımı ⁽²⁾
- Dijital kabiliyetler ve makine öğrenimi destekli tüketici kredi karar sistemleri
 - Yaklaşık 100% otomatize edilen kredi karar süreçleri
 - Müşteri davranışına gerçek zamanlı ve analitik bakış

TL Kredi Büyümesi: >50%

- Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımı odağı
 - Müşteri odaklı yeni organizasyon yapısı
 - KOBİ'lere yönelik yeni rekabetçi ürünler ve dijital çözümler

2022
Revize
Beklentiler

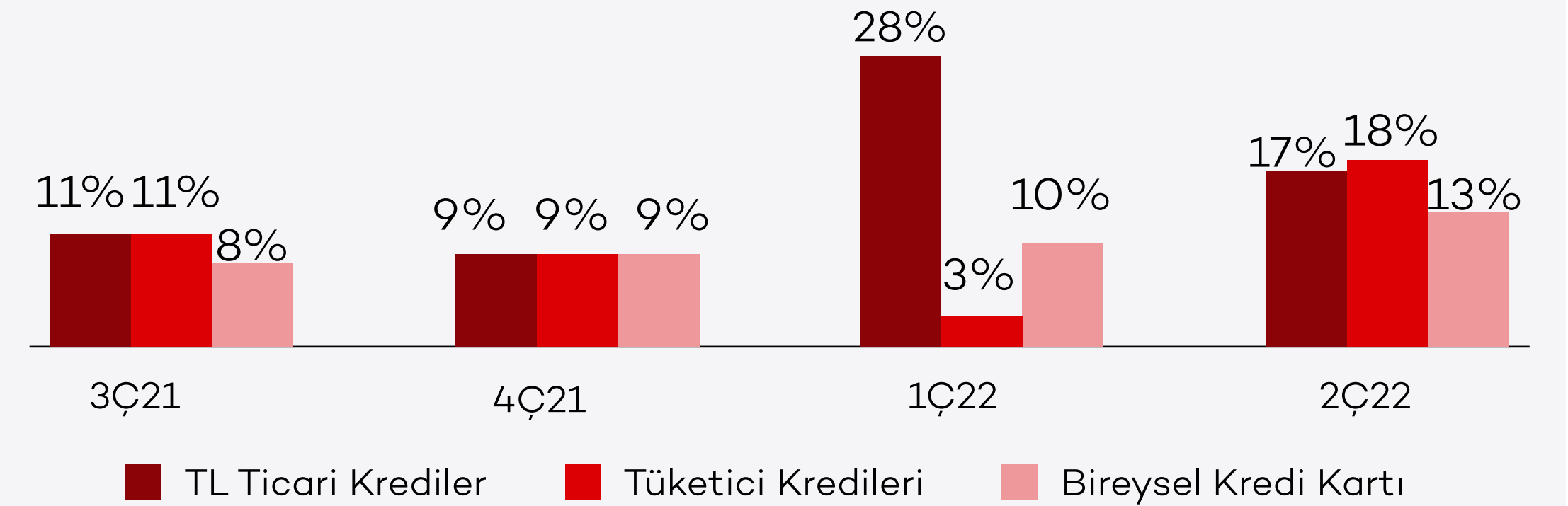
TL Krediler
(net, TL mia)



TL Ticari Krediler Tüketici Kredileri
Bireysel Kredi Kartı

YBB Değişim (%)	Pazar Payı ⁽²⁾ (%)	
	Özel Sektör	Sektör
+39.4	15.7	8.2
+24.2	13.7	11.0
+21.2	15.2	8.4
+50.0	16.2	7.9

Çeyrekssel TL Kredi Büyümesi



TL Ticari Krediler Tüketici Kredileri Bireysel Kredi Kartı

İhtiyatlı YP kredi yaklaşımı

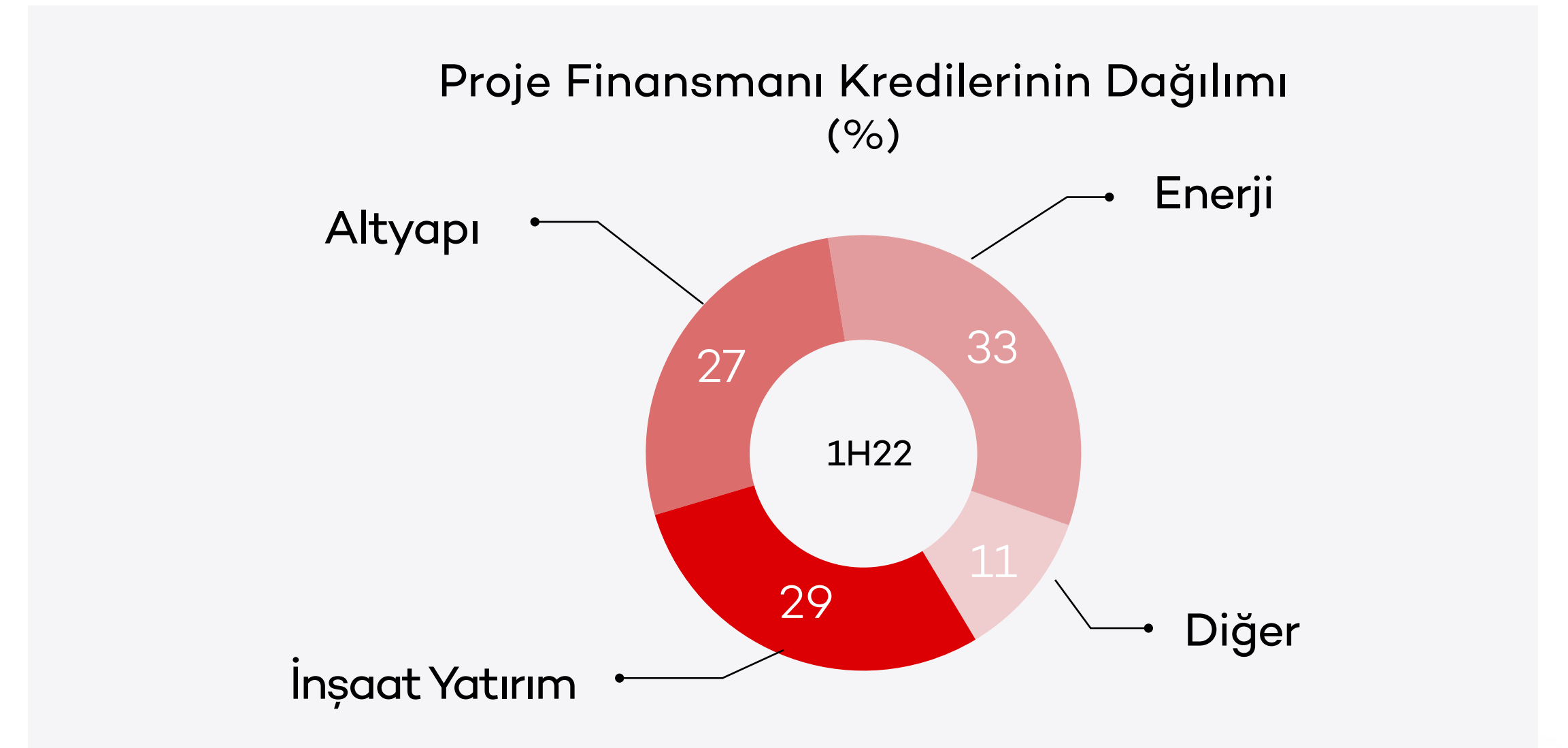
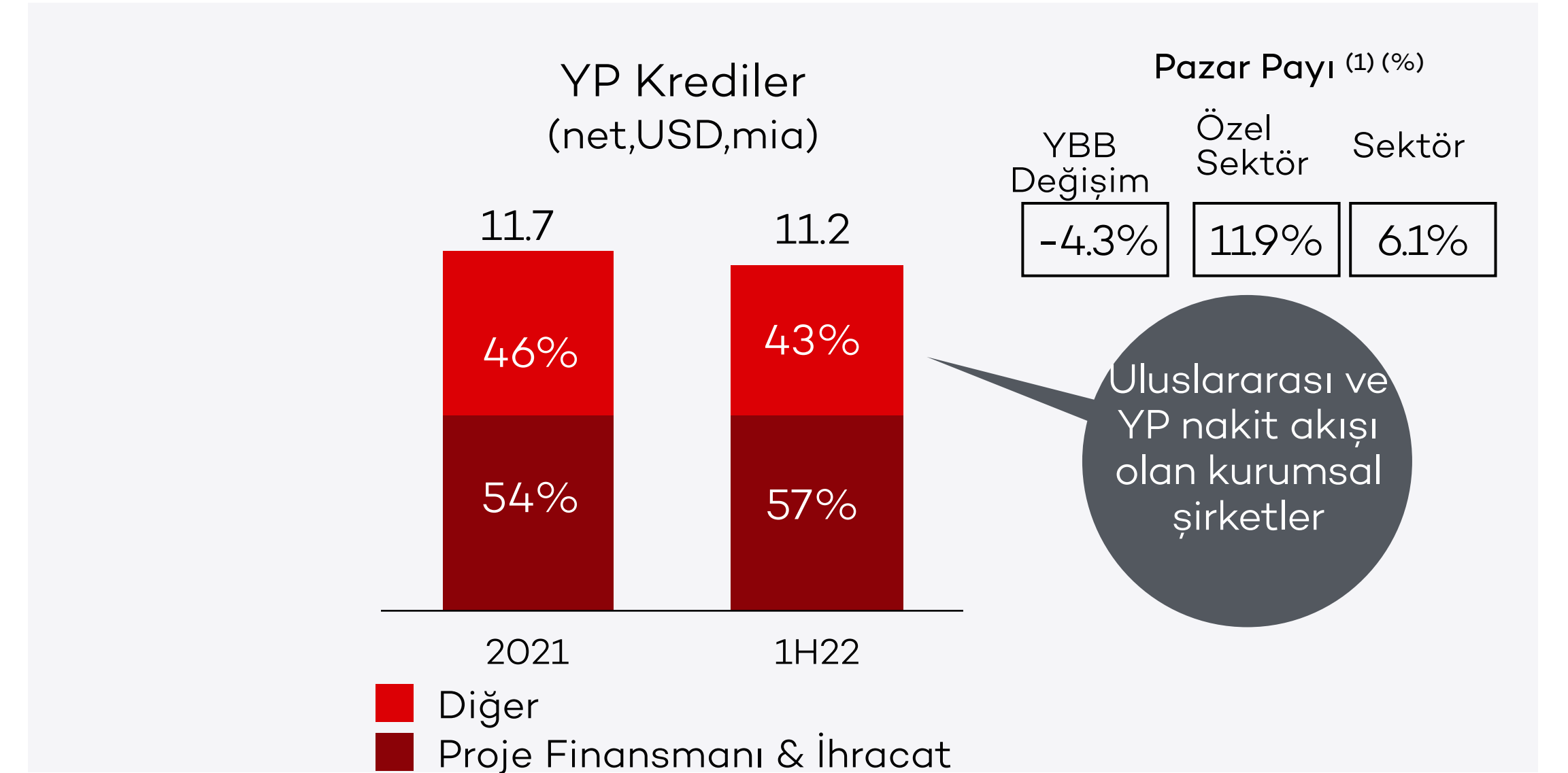
1Y22

- YP kredilerde talep sınırlı kalmaya devam etti
- YP nakit akışı olan kurumsal şirketlerle sınırlı YP kredi kullanımı
- Kur riskinden önemli ölçüde korunma
 - 2017'de ~USD 22 mia olan YP kredi portföyü ~USD 11 mia'ya geriledi
 - YP karşılıklar riskten korunmuştur

2022
Revize
Beklentiler

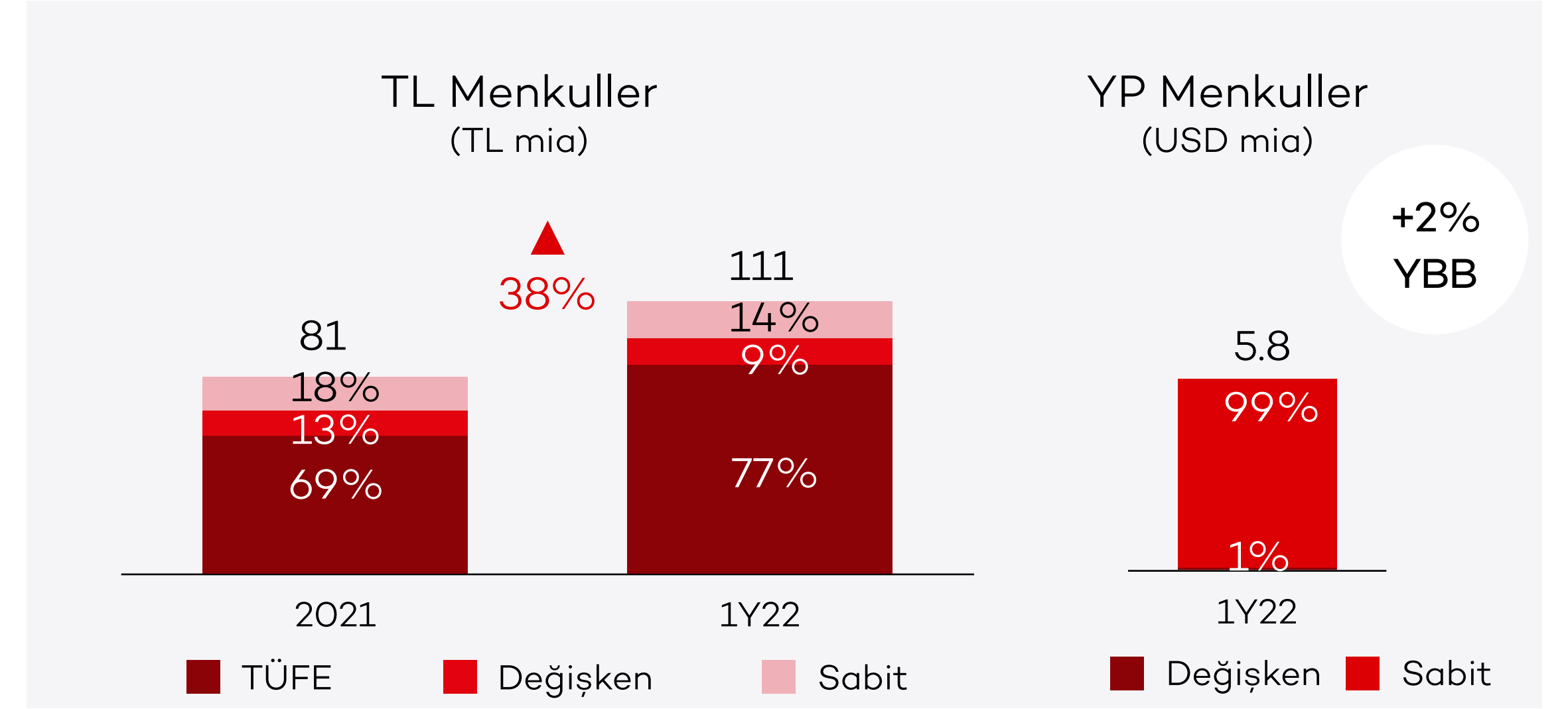
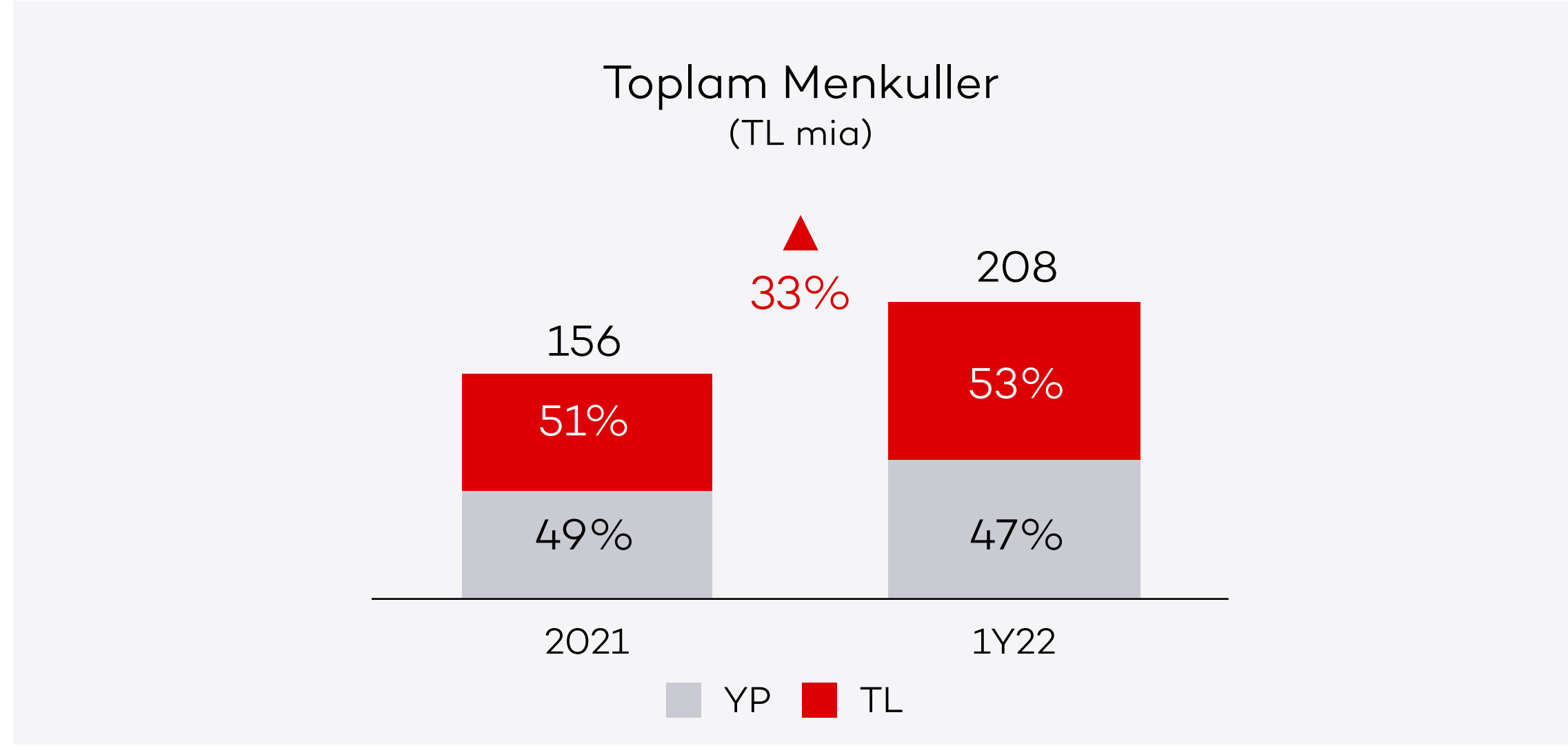
YP Kredi Büyümesi: Daralma

- Talebin sınırlı kalmaya devam etmesi bekleniyor



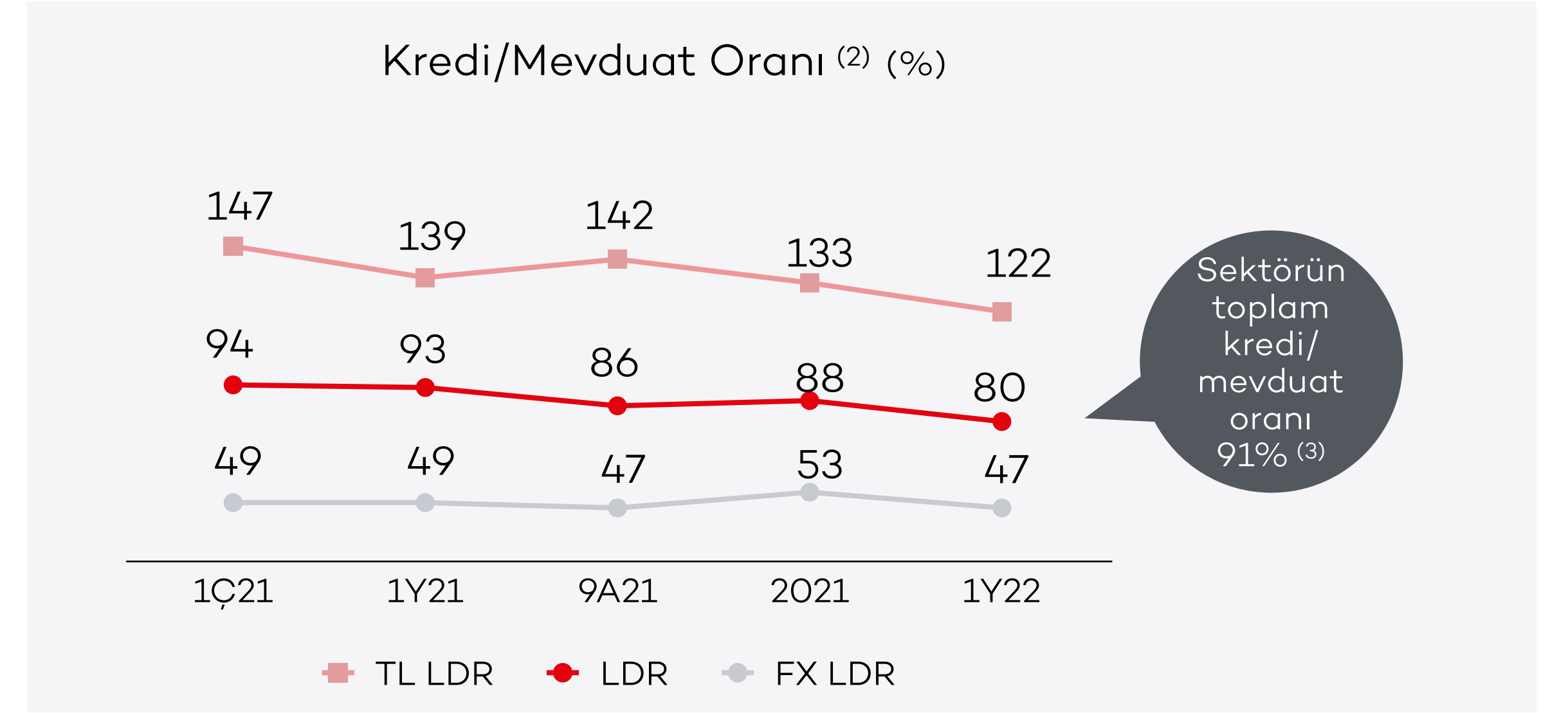
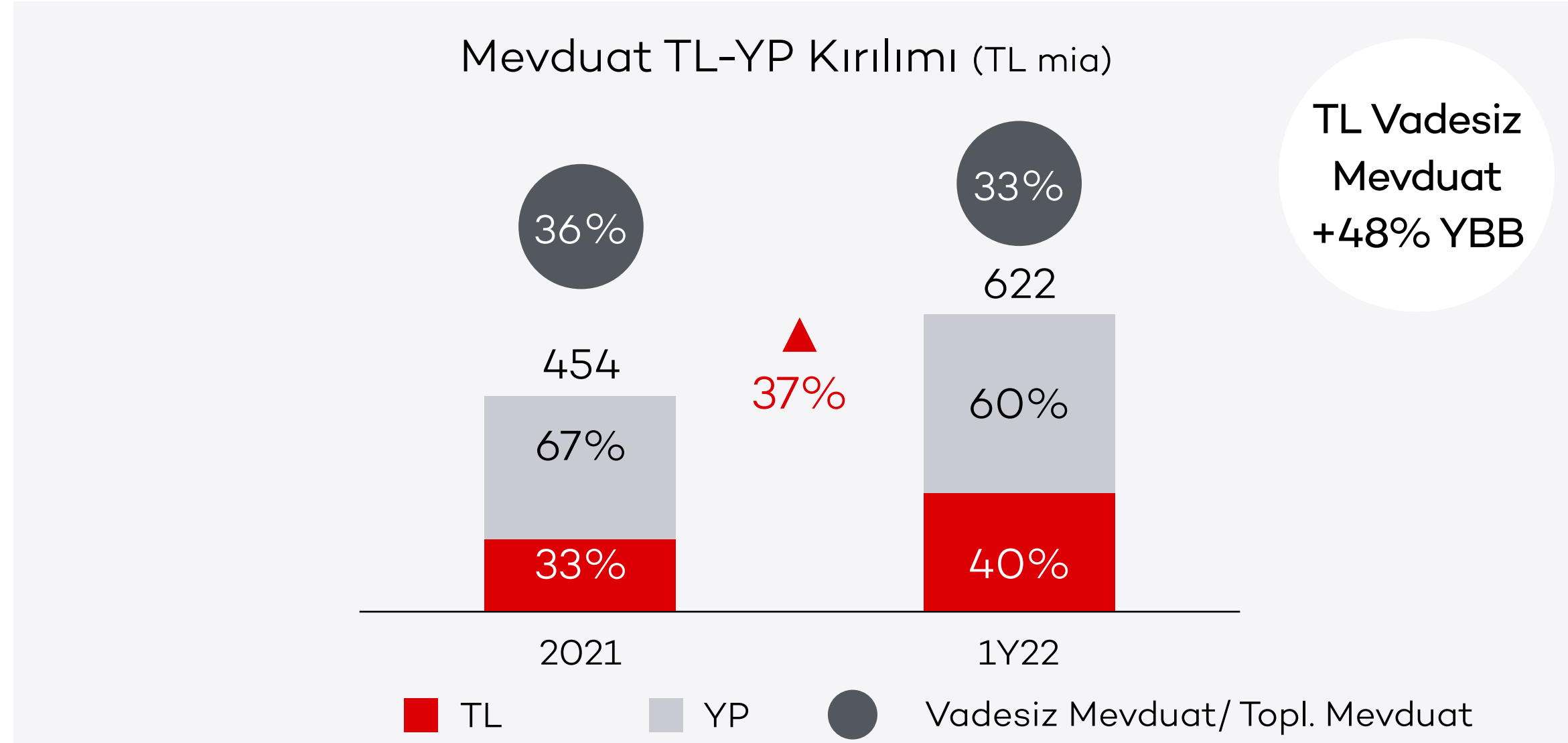
AKBANK

TÜFE'li menkul portföyünde proaktif konumlanma



- ▶ TÜFE'li & değişken faizli menkullerin toplam TL menkullerin içindeki oranı 86%
- ▶ TL 85 mia'ya ulaşan TÜFE'li menkuller özkaynağın yaklaşık 83%'üne ulaştı
 - Büyük kısmı itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklar altında sınıflanıyor
 - Enflasyon muhasebesi uygulamaya geçtiği zaman olası negatif etkileri sınırlayacak
 - TÜFE'ye endeksli menkuller 50% Ekim-Ekim enflasyon beklentisi ile değerlendiriliyor
 - +1% TÜFE değişimi yaklaşık TL 430 mio net kar ve +7 baz puan NFM & +40 baz puan özkaynak karlılığı etkisi

İyileşen TL Kredi/Mevduat oranı



- ▶ Güçlü mevduat tabanı toplam pasiflerdeki 63% payı ile ana fonlama kaynağı
- ▶ Kalıcı & düşük maliyetli TL mevduatların ⁽¹⁾ Toplam TL mevduattaki payı 60% (46% YBB artış)
- ▶ Kuvvetli mevduat bazı & KKM sayesinde TL kredi/mevduat oranında yıllık 20 puan iyileşme
- ▶ Toplam kredi/mevduat oranı 80% ile sektörün toplam kredi/mevduat oranının ⁽³⁾ 11 puan altında

Kur Korumalı Mevduat:

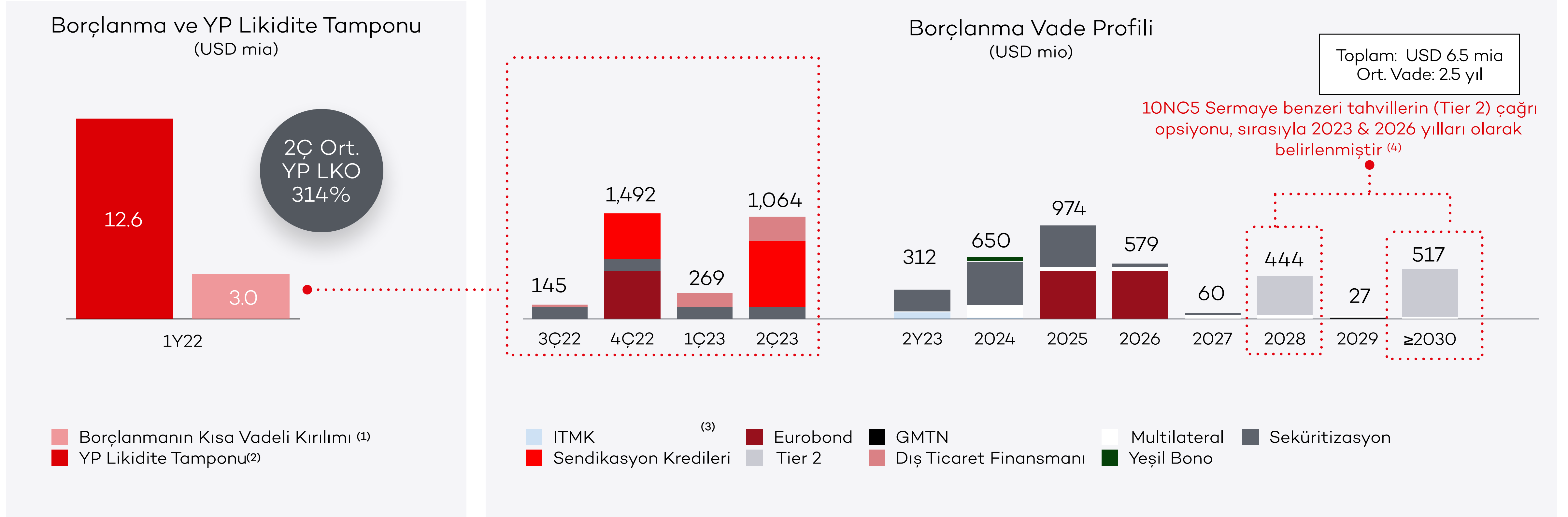
- ▶ TL Vadeli mevduatların c. 40%'ı
 - c. 65% > TL'den TL'ye
 - c. 35% > YP'den TL'ye
- ▶ 3-6 aylık vade yapısı Aktif-Pasif yönetimine katkı sağlıyor
- ▶ TL mevduat oranları için gösterge niteliğinde olup, toplam fonlama maliyetine katkı sağlamıştır

8 ⁽¹⁾ Bireysel & KOBİ tanımı yönetim raporlaması segmentasyonuna göre

⁽²⁾ Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir..

⁽³⁾ BDDK 1 Temmuz 2022 haftalık verisi baz alınmıştır.

Sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemleri öncelikli



Sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemlerinin payı: 45%

Bankamız, yatırımcılarımızın malumu olduğu üzere, ihtiyatlı ve özenli sermaye ve likidite yönetimi anlayışı çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri devamlı olarak yapmakta ve ihtiyaca göre gerekli adımları atmaktadır. Bu çerçevede, katkı sermaye (Tier 2 capital) sayılabilecek şekilde ihraç edilebilecekler de dahil olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında, Türk lirası veya döviz cinsinden her türlü borçlanma aracı ihraç imkanları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu konuda herhangi bir somut gelişme olması durumunda yatırımcılarımız derhal bilgilendirilecektir.

Bakıyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir.

⁽¹⁾ ≤ 1 yıllık vade

9 ⁽²⁾ Konsolide YP likidite tamponu TCMB rezervleri, teminatsız borçlanmalar, aktiften silinenler, aktif satışları ve mevduatlar hariç hazır ve likit YP tamponunu içermektedir.

⁽³⁾ 1.4 mia TL'lik İTMK ihracının USD eşleniğidir.

⁽⁴⁾ 5. Yıldaki çağrı opsiyonu, BDDK onayına tabidir.

AKBANK

Güçlü NFM performansı yıl sonu beklentisinin üzerinde performansa işaret ediyor

1Y22

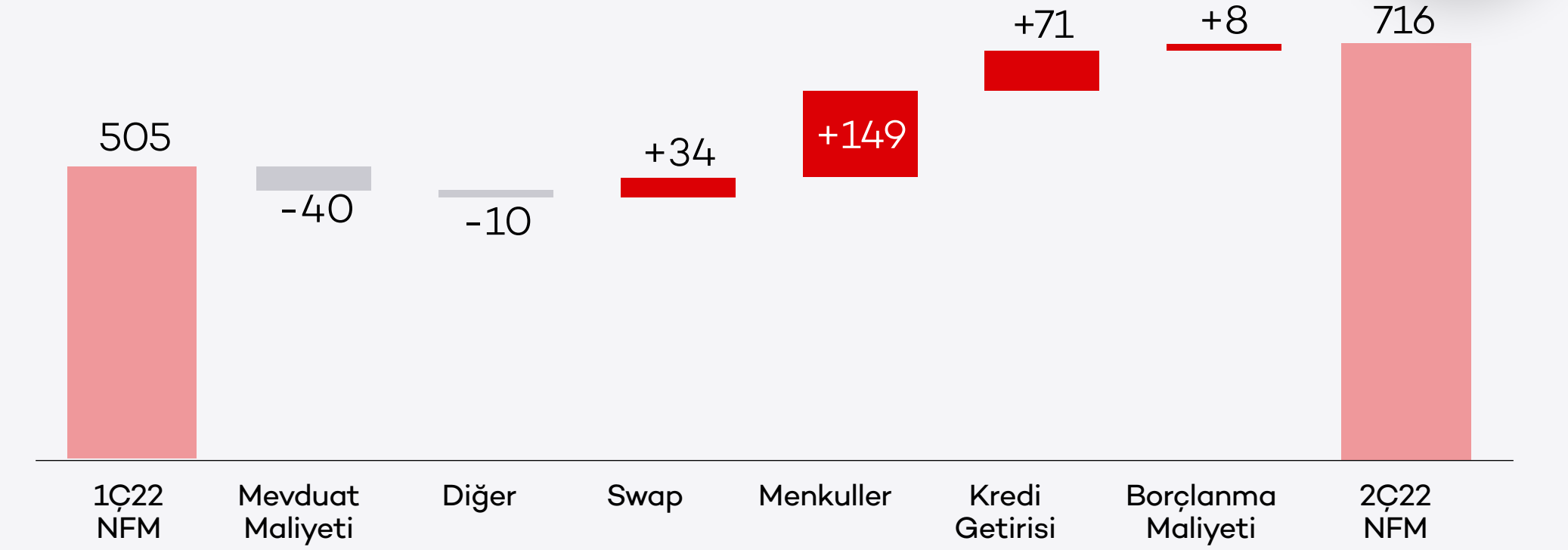
- ▶ 1Y'de YBB 293 baz puanlık güçlü artış ile 6.16% NFM
 - Görece düşük fonlama maliyetleri & devam eden aktiflerin yeniden fiyatlanması
 - TÜFE'li menkul portföyünde stratejik konumlanma
- ▶ +1% TÜFE değişimi yaklaşık TL 430 mio net kar ve +7 baz puan NFM & +40 baz puan özkaynak karlılığı etkisi
- ▶ TÜFE'ye endeksli menkuller 2Ç'de 50% Ekim-Ekim enflasyon beklentisi ile değerlendiriliyor
 - 1Ç'deki 35%'lik enflasyon beklentisindeki değişiklik ile 185 baz puan çeyreklik NFM etkisi

NFM (Swap Düzl.): ~ 7.0%

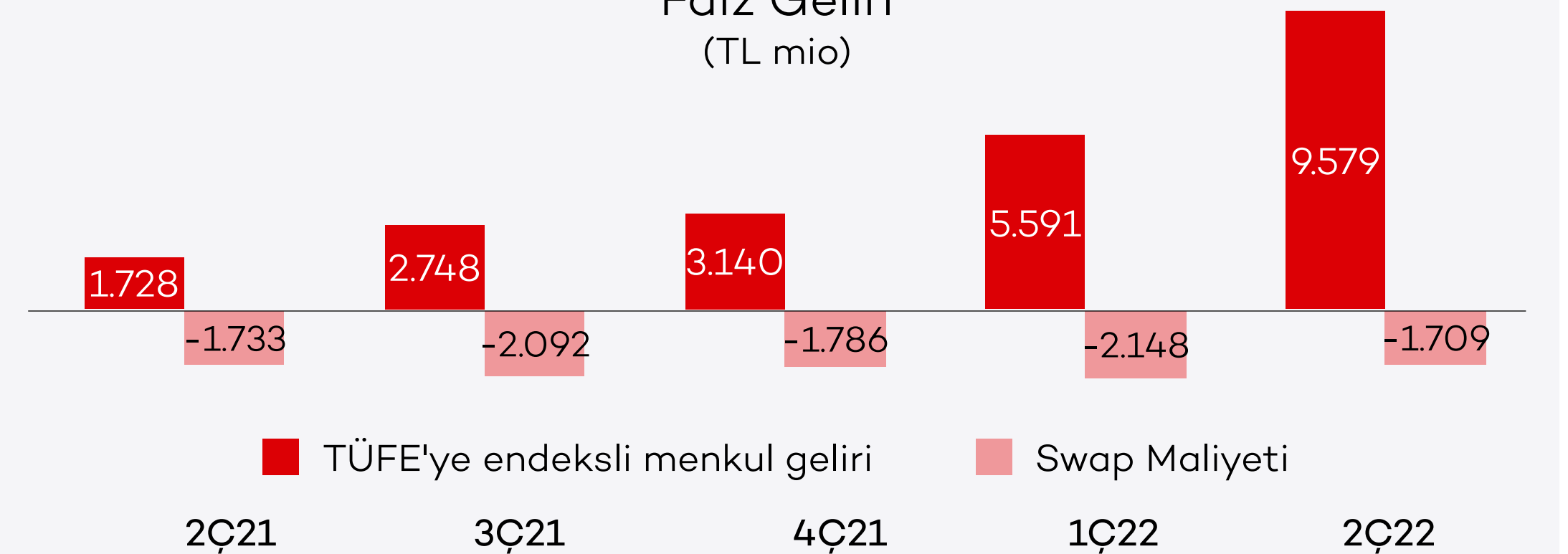
- ▶ Aktif yeniden fiyatlama devam edecek
 - Dinamik vade uyumsuzluğu yönetimi
 - Yüksek marjlı segmentlerde büyüme
- ▶ Proaktif menkul portföyü yönetimi i

2022
Revize
Beklentiler

Çeyrekssel Swap Dahil Net Faiz Marjı (NFM)
(baz puan)



Çeyrekssel Toplam Swap Maliyeti ⁽¹⁾ & TÜFE'ye Endeksli Menkul Faiz Geliri
(TL mio)



AKBANK

Devam eden güçlü ücret ve komisyon geliri performansı

1Y22

Para Transferleri (+113% Yıllık)

- Etkili fiyatlandırma & kuvvetli hacim

Ödeme Sistemleri (+74% Yıllık)

- Müşteri kazanımı

Ticari Krediler (+114% Yıllık) ⁽¹⁾

- Nakdi ve gayri nakdi kredilerde pazar payı kazanımı

Bankasürans (+60% Yıllık)

- Dijital Bankasürans satışlarında +72% Yıllık
- Dijital primler/Toplam + 3 puan Yıllık Artış ⁽¹⁾

Varlık Yönetimi (+40% Yıllık)

- Ak Portföy, 128 mia TL varlık büyüklüğü ile portföy yönetim şirketleri içinde #1
- Yeni dijital servislerle ve çoklu kanal pazarlama faaliyetleri ile hızlanan pazar payı ve müşteri kazanımı

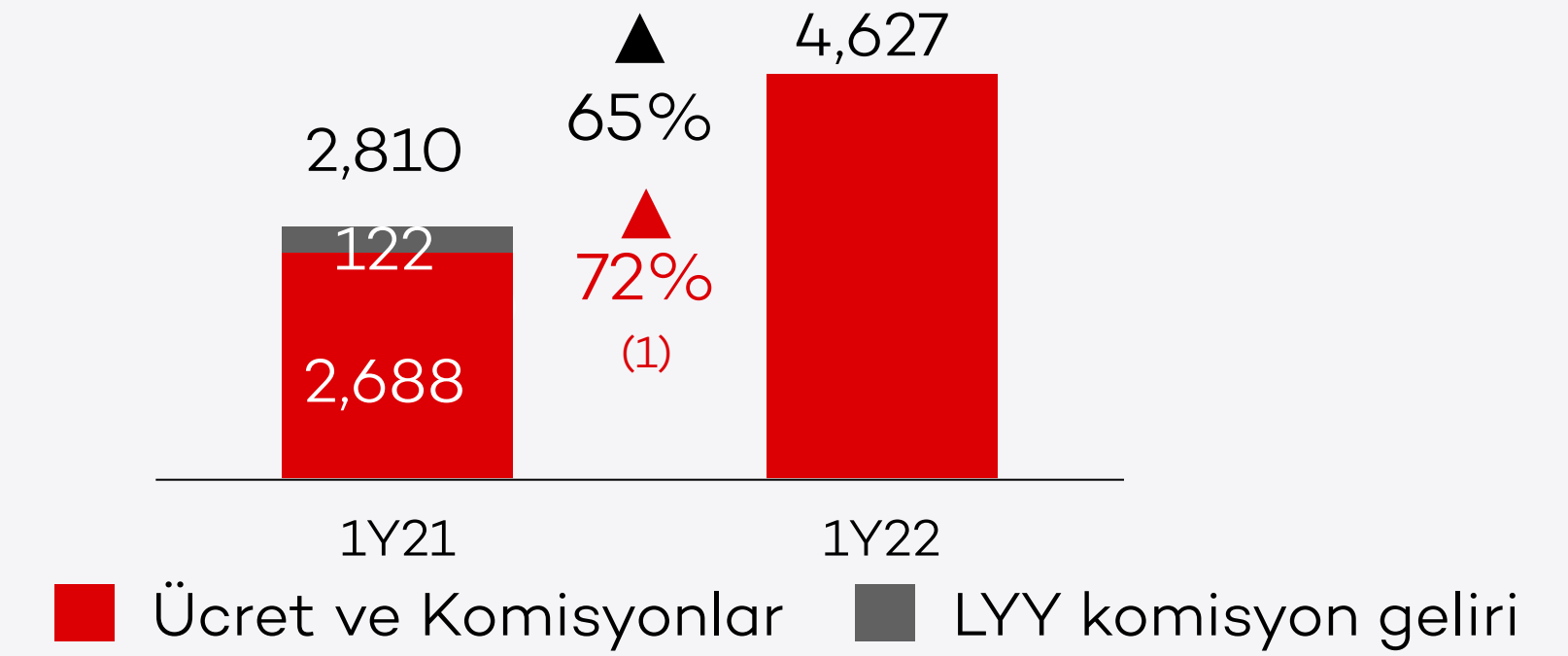
Net Ücret & Komisyon Büyümesi:~ 65%

- Büyüme odaklı & tüm segmentlerde
- Yeni KOBİ hareketi ile sunulan yeni ürün & dijital çözümler
- Varlık Yönetiminde güçlü konumlanma ile inovatif yeni ürünler

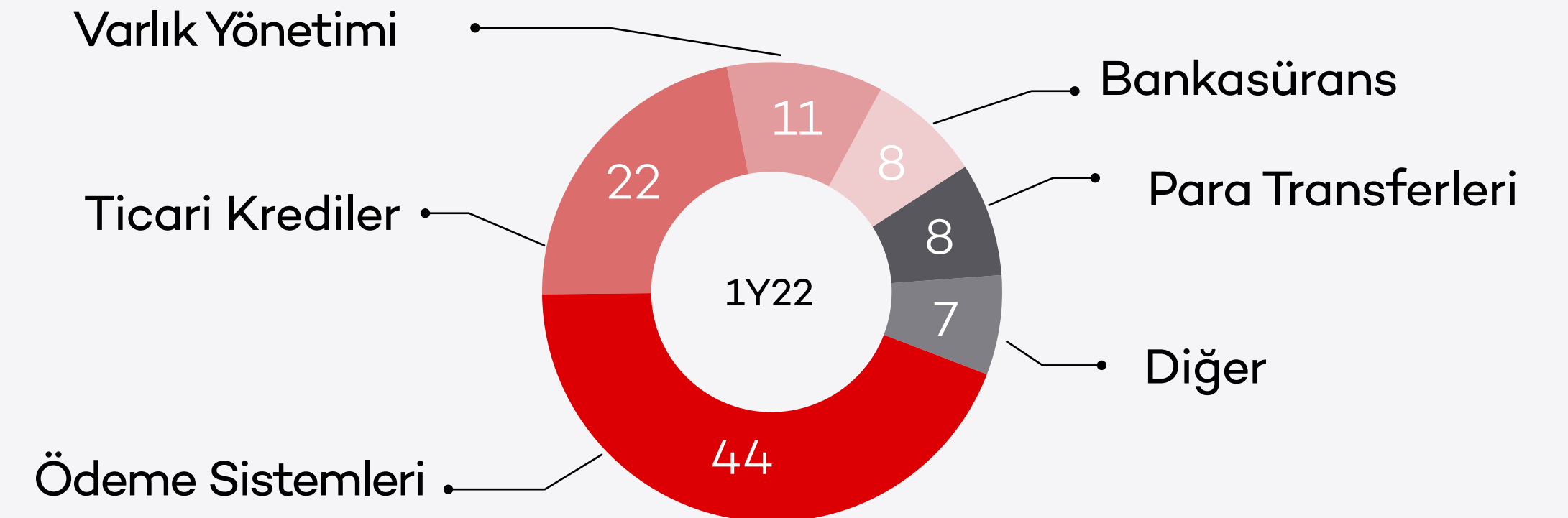
2022
Revize
Beklentiler

+26%
Çeyrekse

Net Ücret ve Komisyonlar
(TL mio)



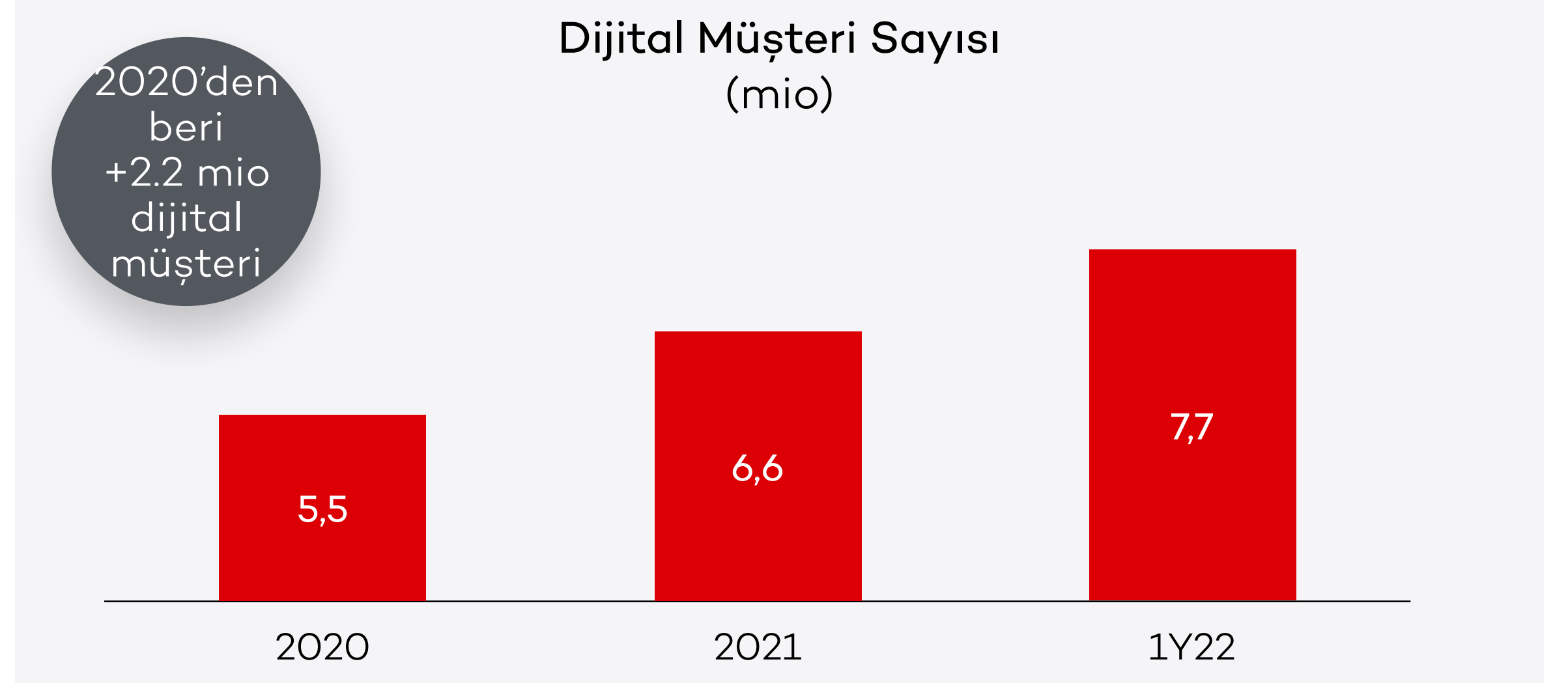
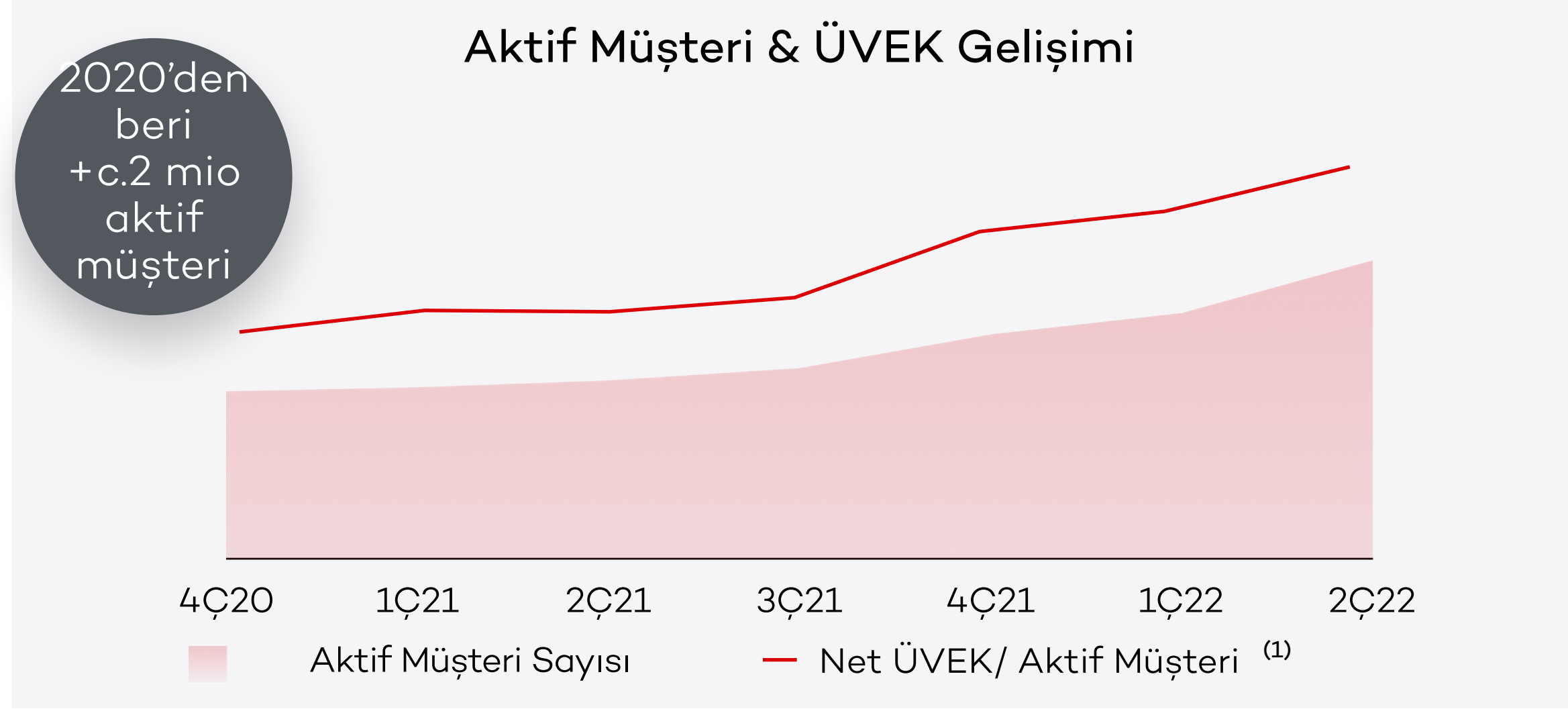
Ürönlere göre Ücret ve Komisyonlar
(%)



AKBANK

11 ⁽¹⁾ 1H21 verileri karşılaştırılabilir olması için LYI komisyon geliri ile düzeltilmiştir
⁽²⁾ Yönetim raporlaması verileridir

Tüm zamanların en yüksek çeyreksele müşteri kazanımı



1Y22:

- ▶ 1mio yeni aktif müşteri kazanımı
 - ▶ Ort. Aylık yeni müşteri kazanımı yıllık bazda 3 katına çıktı
 - ▶ Ort. Aylık müşteri aktifleştirme oranı yıllık bazda 1.5 katına çıktı
 - ▶ Tüm zamanların en yüksek dijital müşteri penetrasyonu
- ... sürdürülebilir gelir üretimini destekliyor

Dijital dönüşümün artan etkisi

DİJİTAL MÜŞTERİ EDİNİMİ

~ 1/2

Dijital Müşteri Edinimi
ile Yeni Müşteri
Kazanımı ⁽¹⁾

+1 mio

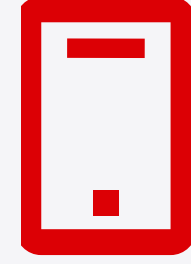
Dijital müşteri kazanımı ⁽²⁾

- Mobil penetrasyonu: 17 puan daha fazla ⁽¹⁾
- Yeni tekliflerle ivmelenen müşteri kazanımı
- 2022'de 2021'e göre ~ 2X daha fazla aylık ortalama müşteri kazanımı
- Yeni müşterilerin 1/3'ü Akbank'ı öneriyor ⁽¹⁾

MÜŞTERİ TEMASI

7.7 mio

Aktif Dijital Müşteri



+45%

Akbank Mobil'e aylık giriş sayısı ⁽³⁾

+36%

Finansal işlem yapan mobil müşteri sayısı ⁽³⁾

FİNANSAL ETKİLEŞİM

+39%

Mobil aracılığıyla yapılan finansal işlem sayısı ⁽³⁾

- +34% Ödeme Sistemi ⁽³⁾
- +63% Para Transferleri ⁽³⁾

+1 puan

Finansal işlemlerde mobilin payı ⁽³⁾

- Ödeme Sistemleri Payı: +4 puan ⁽³⁾
- Para Transferleri Payı: +3 puan ⁽³⁾

PERFORMANS

2x

Dijital olmayan müşteriye göre dijital müşteri çapraz satışı

83%

Dijital kanallar yoluyla satılan ihtiyaç kredileri payı

53%

Dijital kanallar yoluyla satılan kredi kartları payı

58%

Dijital kanallar yoluyla satılan bankasürans ürünleri payı

Operasyonel verimlilikte sınıfının en iyisi olmaya devam edecek

1Y22

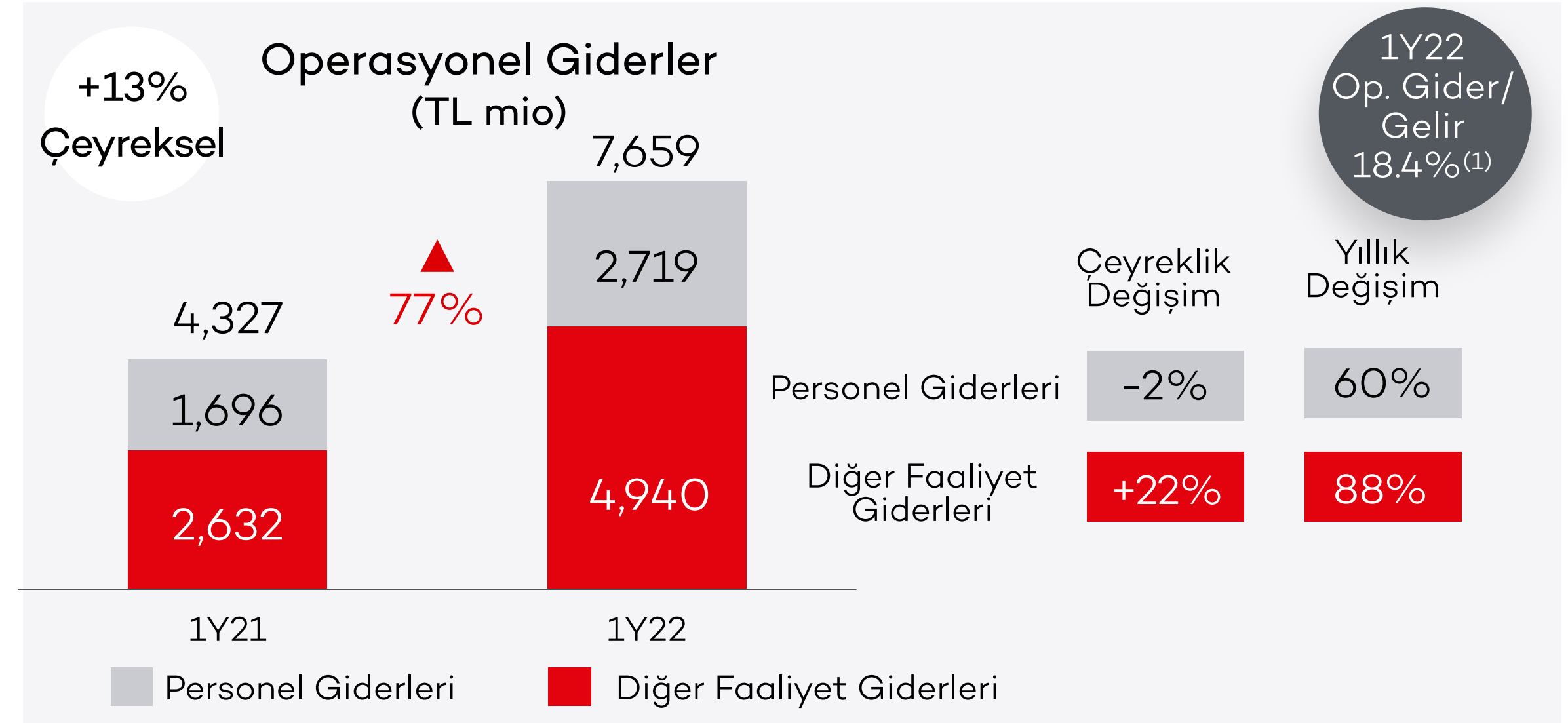
- Operasyonel Gider/Gelir oranı 18.4%⁽¹⁾ ile tarihi düşük seviyelerine gerileri
- Rakiplere göre düşük gider bazı mevcut faaliyet koşullarında rekabet avantajı sağlıyor
- Enflasyon ortamında disiplinli maliyet yönetimi

Operasyonel Giderler: Ort. TÜFE

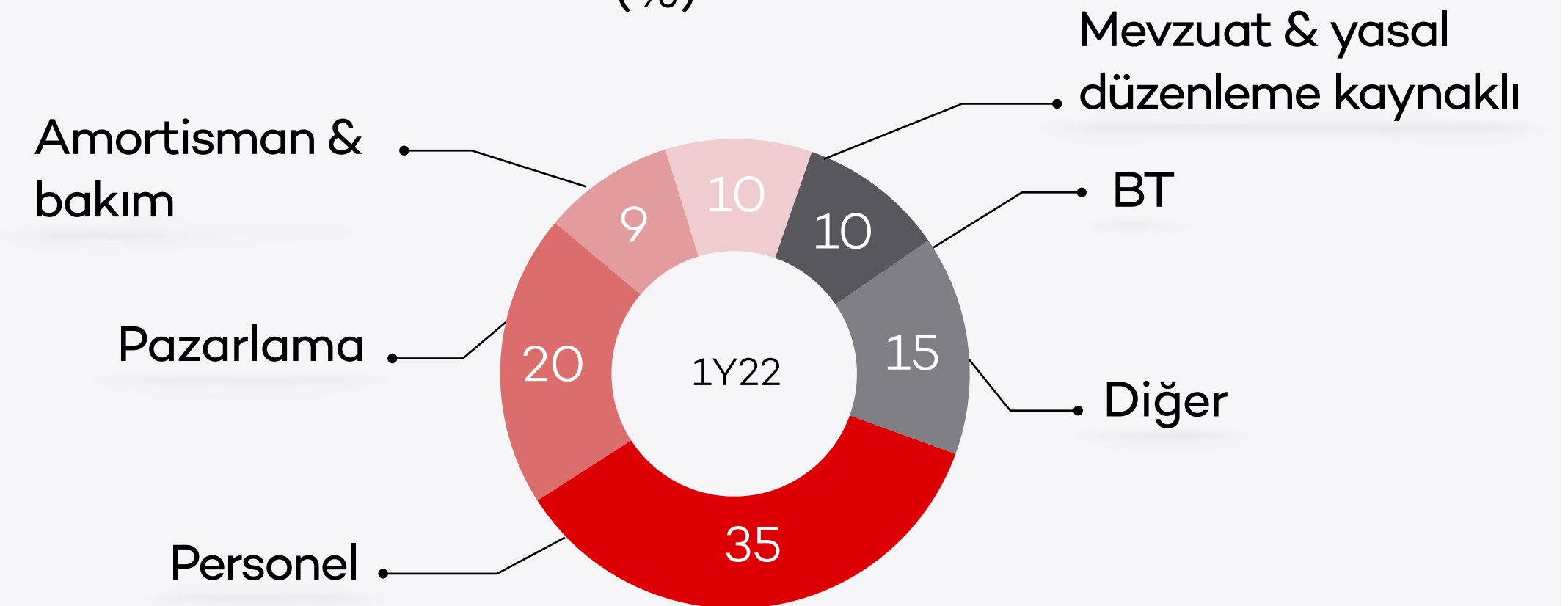
- Düşük gider bazı makroekonomik gelişmelere karşı esneklik sağlıyor

Op. Gider/Gelir: < 25%

- Tüm iş birimlerinden güçlü gelir üretimi katkısı ile Op. Gider/Gelirler'de iyileşen trend



Faaliyet Giderleri Kırılımı (%)



AKBANK

Sağlıklı kredi portföyü dağılımı

1Y22

- ▶ Aktif kalitesi performansı beklentiye paralel olarak kuvvetli olmaya devam etti
- ▶ 2. Aşama Kredilerde güçlü geri ödeme performansı ve kur etkisi hariç 2. Aşama kredilere net giriş bulunmuyor
- ▶ Tüm segmentlerde güçlü tahsilat performansı devam ediyor

2022 Takipteki krediler oranı: < 4% ⁽¹⁾

- ▶ Takipteki kredilere intikalde önemli ölçüde artış beklenmiyor
- ▶ Tahsilat performansının kuvvetli olması bekleniyor

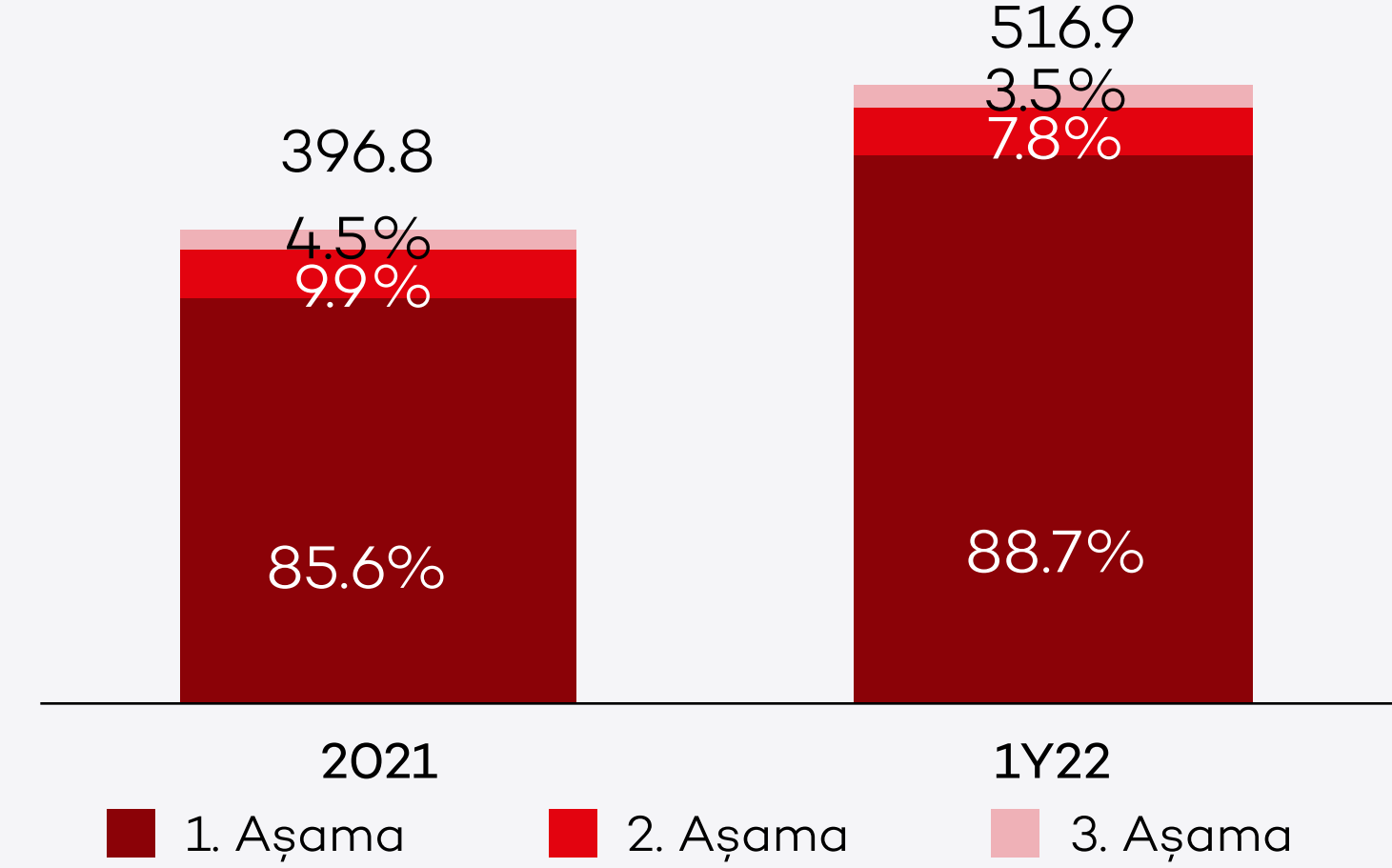
2022
Revize
Beklentiler

15 1H22 Segment bazında takipteki krediler oranı: Ticari 3.6%, Bireysel: 2.8%, Kredi Kartı: 3.7%

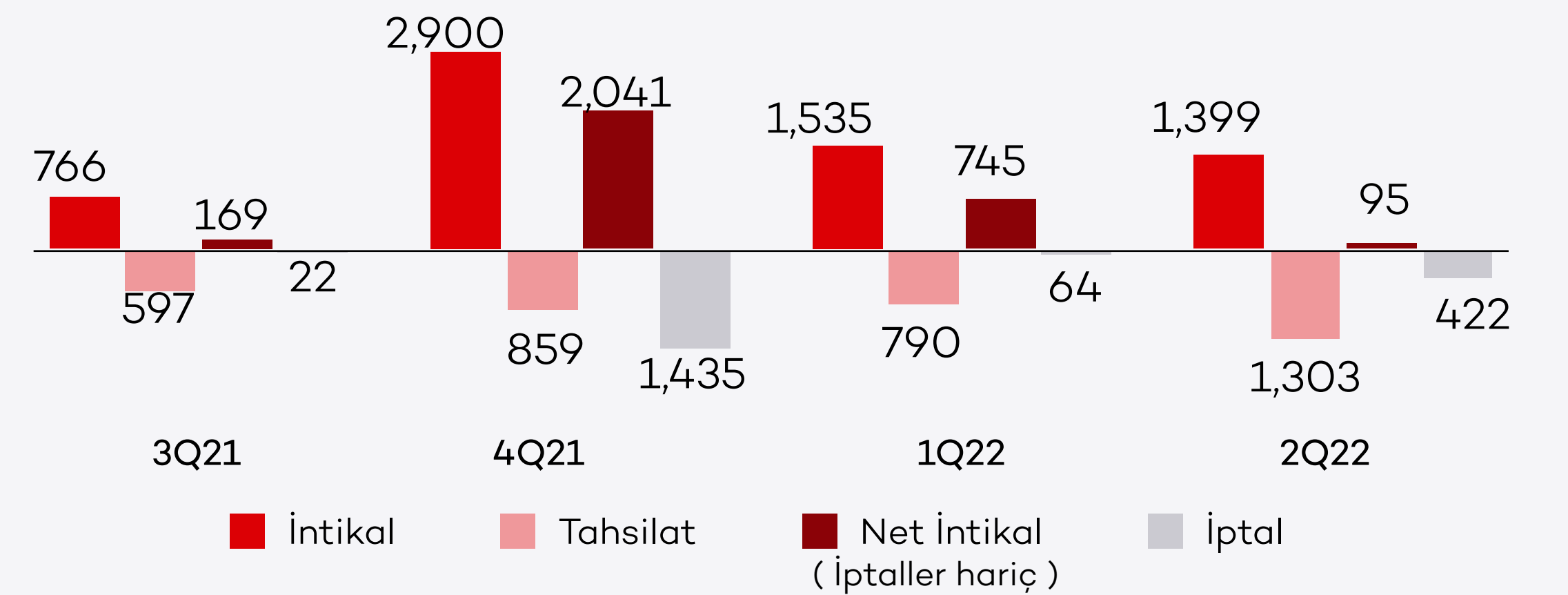
⁽¹⁾ Takipteki kredilerden olası kayıttan silme & satışları içermektedir.

⁽²⁾ Konsolide olmayan verilerdir.

Kredilerin Dağılımı
(TL mio, Brüt Krediler)



Çeyrekssel Takipteki Krediler Gelişimi ⁽²⁾
(TL mio)



AKBANK

Güçlü aktif kalitesi ihtiyatlı risk yönetimini yansıtıyor

1Y22

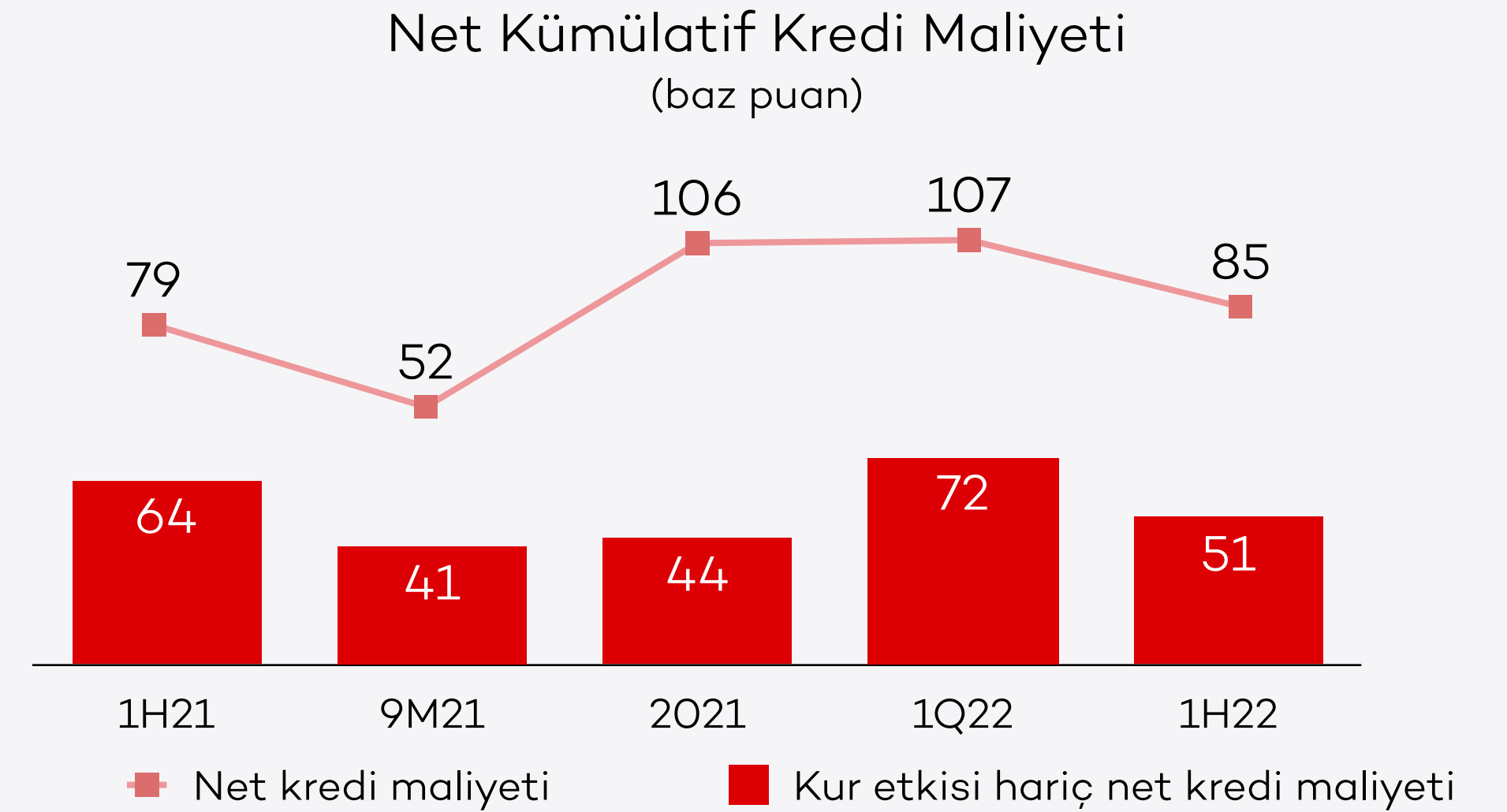
- Kredi maliyeti performansı proaktif karşılık politikasının göstergesi oldu
 - Artan teminat değerleri & devam eden güçlü tahsilat performansının olumlu etkisi
 - Model revizyonun net kredi maliyetine 20 baz puan etkisi
- Güçlü karşılık oranları
- YP karşılıklar kur riskinden korunmuştur

2022
Revize
Beklentiler

2022 Net Kredi Maliyeti
(Kur etkisi hariç): ~ 100 baz puan

- Kuvvetli karşılıklar ve güçlü teminat değerleri ek karşılık ihtiyacını limitleyecek
- Karşılık oranlarında değişiklik beklenmiyor

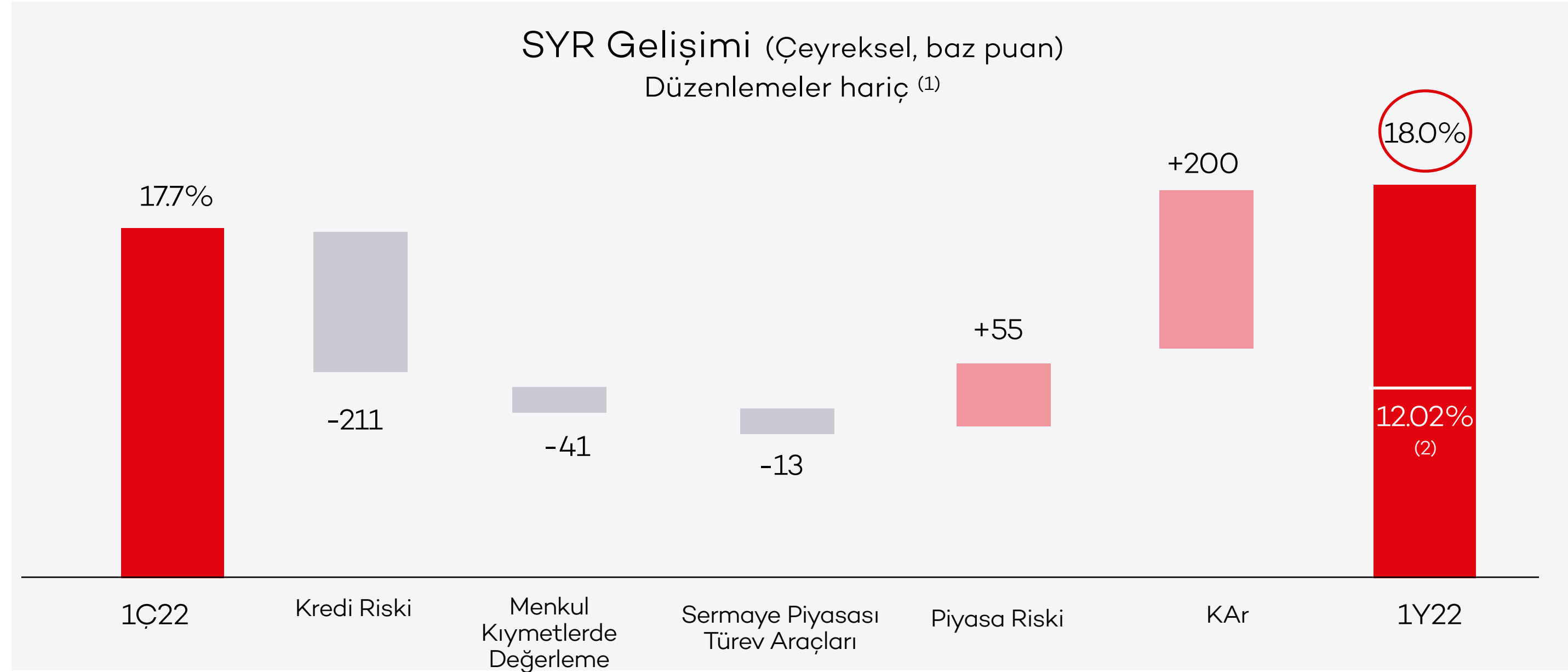
(%)	2021	1Y22
1. Aşama Karşılık Oranı	0.5	0.5
2. Aşama Karşılık Oranı	14.0	15.5
3. Aşama Karşılık Oranı ⁽¹⁾	65.3	68.2
Serbest Karşılık	TL 1,400 mio	TL 1,400 mio
Toplam Karşılık ⁽²⁾	TL 18.7 mia	TL 20.9 mia



16 ⁽¹⁾ TL 1.4 mia kayıttan silme etkisi düzeltilmiş 3. Aşama Karşılık Oranı 67.9%

⁽²⁾ Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlendirme farklarını & serbest karşılıkları içermemektedir.

Güçlü sermaye tamponu



Sermaye Rasyoları Duyarlılığı:

- ▶ 10% TL değer kaybı: c. 70 baz puan
- ▶ 1% takipteki krediler oranı artışı : c. 30 baz puan

(%, TL mia)

Düzenlemeler hariç ⁽¹⁾

Düzenlemeler dahil ⁽¹⁾

SYR Sermaye Fazlası ⁽³⁾

18.0% 38.9

20.4% 50.2

Ana Sermaye
Yeterliliği
Rasyosu

14.7%

16.8%

Ana Sermaye
Fazlası⁽³⁾

30.4

41.2

Çekirdek
Sermaye

14.7%

16.8%

Çekirdek Sermaye
Fazlası ⁽³⁾

40.2

50.2

(1) Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve Risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır.

(2) Min Basel III gereksinimi, tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.50, D-SIB tamponu: %1.50, konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.01)

(3) Ana Sermaye Fazlası Basel III gereksinimi: SYR: %12.01; Ana sermaye: %10.01; Çekirdek sermaye: %8.51

2022 Revize Beklentiler: Finansal güç & operasyonel sağlamlık korunuyor

	Önceki 2022B	Revize 2022B	1Y22
TL Kredi Büyümesi	~ 30%	> 50%	39.4%
YP Kredi Büyümesi (USD)	Yatay	Daralma	-4.3%
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	~150 baz puan iyileşme	~ 7.0%	6.2%
Net Ücret ve Komisyon Artışı	> 35%	~ 65%	64.7%
Operasyonel Giderler Artışı	Ortalama TÜFE	Avg. CPI	77.0%
Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽¹⁾	< 33%	< 25%	18.4%
Takipteki Krediler Oranı ⁽²⁾	~ 4%	< 4%	3.5%
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)	~ 100 baz puan	~ 100 bps	51 bps
Özsermaye Karlılığı	~ 30%	~ 50%	47.1%

Enflasyon muhasebesi hakkında ön bilgiler

Parasal olmayan kalemler TÜFE'deki değişime göre, satın alınma tarihinden itibaren endekslenir.

- ▶ Parasal olmayan aktiflerin endekslenmesi (ör: Duran Varlıklar, Maddi Olmayan Duran Varlıklar) → **Parasal Kazanç (PK)**
- ▶ Parasal olmayan yükümlülüklerin endekslenmesi (ör: Ödenmiş Sermaye, Geçmiş Yıl Kar/Zarar) → **Parasal Zarar (PZ)**
- ▶ $PK - PZ = \text{Net Parasal Kazanç/ (Zarar)}$

Parasal Kalemler (Nakit, Menkul Kıymet, Krediler, Diğer Alacaklar, Mevduat, Finansal Yükümlülükler, Diğer Yükümlülükler) bilanço tarihi değerleri ile taşındığından endekslenmemektedir.

	1Y22	1Y22 Endekslenmiş ⁽¹⁾ (PZ vergiden mahsup edilmeden)
Özkaynak Karlılığı	47.1%	Orta-tek haneli seviye
SYR (düzenlemeler hariç)	18.0%	Olumlu etki

Yeşil & kapsayıcı dönüşüm için sürdürülebilir finans

1Y22

Sürdürülebilir finasta uzun vadeli hedeflere emin adımlar

- TL 13 mia sürdürülebilir finansman sağlandı ⁽¹⁾
- Tüm kurumsal ve ticari şube çalışanlarına sürdürülebilirlik eğitimi verildi
- ESG temalı fonların hacmi 55B yatırımcıyla toplam 2,6 mia TL gerçekleşti

Öncü sürdürülebilirlikle ilintili borçlanma işlemleri

- Çevre dostu kredi kartı ve yenilenebilir enerji kullanımı kriterleriyle sürdürülebilirlik temalı Sendikasyonu %100'ün üzerinde yenilendi
- 2021 Lokasyon Raporu yayınlandı

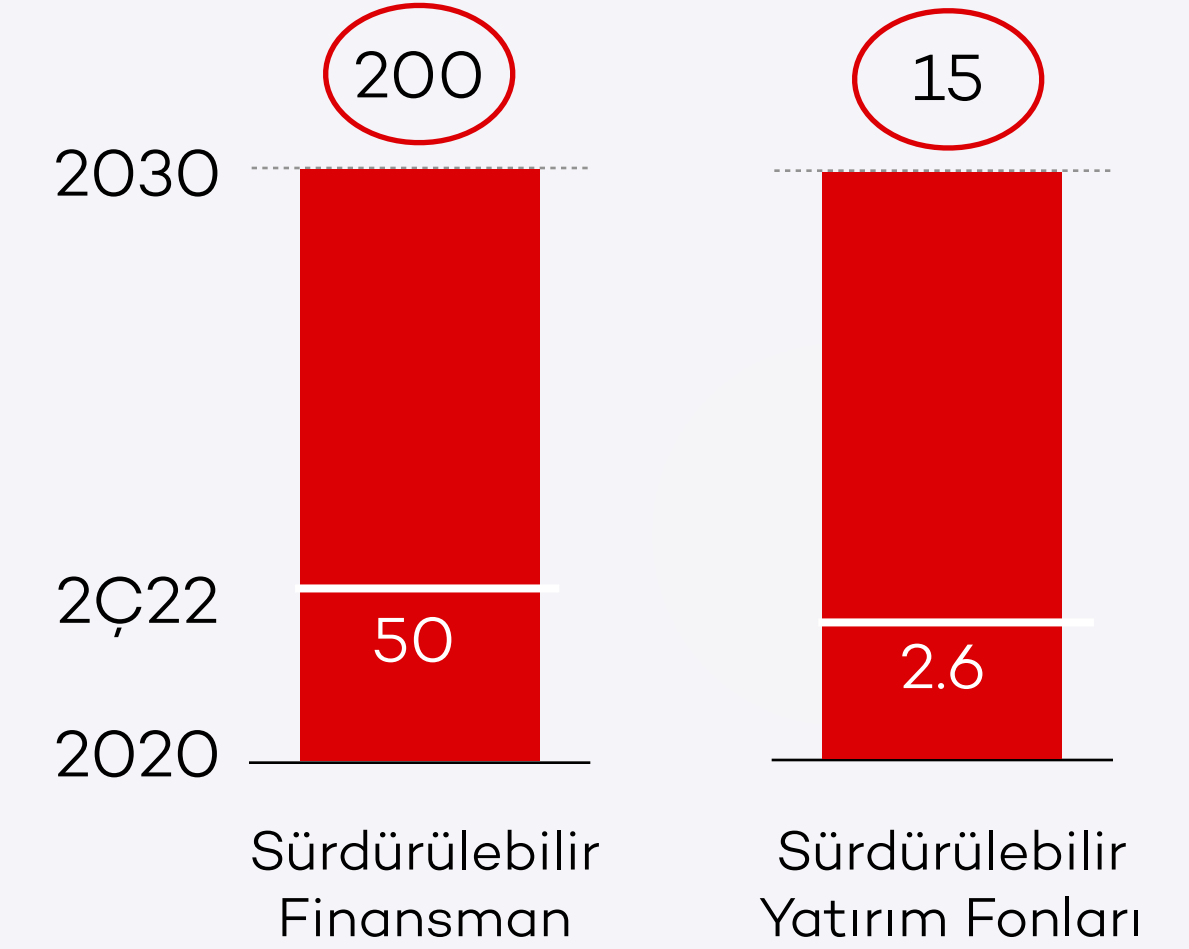
Global Finance tarafından tescillenen liderlik

- “Sürdürülebilir Finasta Liderlik” dahil olmak üzere 3 ödül

2022
Görünüm

- Kredi & yatırım ürünlerinde yenilikçi çözümler
- Sürdürülebilir kredilerde 3 odaklı strateji: *Çevre, Toplum & Teknoloji*
- Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'nin geliştirilmesi
- Borçlanmada sürdürülebilirlik odağına devam
- Sorumlu Yatırım Politikası'nın yayınlanması

Sürdürülebilir Finansman
Hedeflerinde Durum (TL mia)



Sürdürülebilir finans



⁽¹⁾ Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Kullandırılan KOBİ (Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi ile değerlendirilen) ve yenilenebilir PF kredileri, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu yeşil ve sosyal krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir.

AKBANK

Şirketleri ve finansal sağlığı destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz

1Y22

KOBİ'leri finansal destek sağlayarak güçlendiriyoruz

- EBRD desteğiyle kadın KOBİ'lere 500 mio TL kaynak sağladık
- Önde gelen e-ticaret şirketlerinden Hepsiburada ve Çiçeksepeti'yle yeni işbirlikleri gerçekleştirdik
- KOBİ Eko Dönüşüm Paketi: Türkiye'nin ilk KOBİ'lere özel sürdürülebilirlik paketi

KOBİ'lere finansal olmayan destekler sağlıyoruz

- “Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve sektör kuruluşları Türkonfed ve KAS ile “Yeşil Dönüşüm” temalı seminerlere devam ediyoruz
- Frankfurt School ve EBRD işbirliğiyle Kadın KOBİ'ler için mentorluk programı ve tematik atölyeleri yürüttük
- TOBB ve Akbank Dönüşüm Akademisiyle kadın girişimciler için E-KOBİ programı hayata geçirdik

KOBİ'lere finansal olmayan destekler sağlıyoruz

- Aktif FAV kullanıcı sayısında %30 artış
- KOBİ'leri dijital çözümlerle güçlendiren, Türkiye'nin ilk kapsamlı KOBİ Hareketi Paketi
- Seminerler, ihtiyaca özel eğitim programları, networking imkanları ve işbirlikleriyle KOBİ'lerin dijital ve yeşil dönüşümüne katkı

2022
Görünüm

KOBİ'leri güçlendiren
adımlarımız



AKBANK

İnsan & toplumu güçlendiren adımlar atıyoruz

1Y22

Çeşitlilik ve Kapsayıcılığı güçlendirmeye devam ettik

- ▶ CEO'ya doğrudan raporlayanların yaklaşık %50'sinin kadın olmasıyla birlikte güçlü cinsiyet dengesi sağladık
- ▶ Şiddete Karşı Sıfır Tolerans Rehberi yayınladık
- ▶ Erkek çalışanlarımız için ücretli ebeveyn iznini 10 güne çıkardık
- ▶ Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksine ikinci kere dahil olma hakkı kazandık

Akbank Gençlik Akademisi

- ▶ Microsoft, Pearson ve UPSchool işbirliğiyle 11B gence istihdam becerisi kazandırdık

Toplumumuz için etki odaklı projeleri hayata geçirdik

- ▶ Endavour Türkiye ile Boost the Future programını gerçekleştirdik
- ▶ Şehrin İyi Hali ve Akbank Gençlik Akademisi için sosyal etki değerlendirmesini tamamladık

- ▶ Daha çeşitli & kapsayıcı bir çalışma ortamı için kadınlar, gençler ve kırılgan gruplara odaklanan adımlar
“Teknolojide Güçlü Kadınlar”, “Erişilebilir Akbank”
- ▶ Toplumsal yatırımlar için ilk etki raporunun yayınlanması
- ▶ Akbanklı gönüllüler için dijital platform

Çeşitlilik & Kapsayıcılık
Yaklaşımımız



2022
Görünüm

AKBANK

Çevresel ayak izini azaltırken iklim riskini yönetiyoruz

2050 Net Sıfır taahhüddünde bulunduk

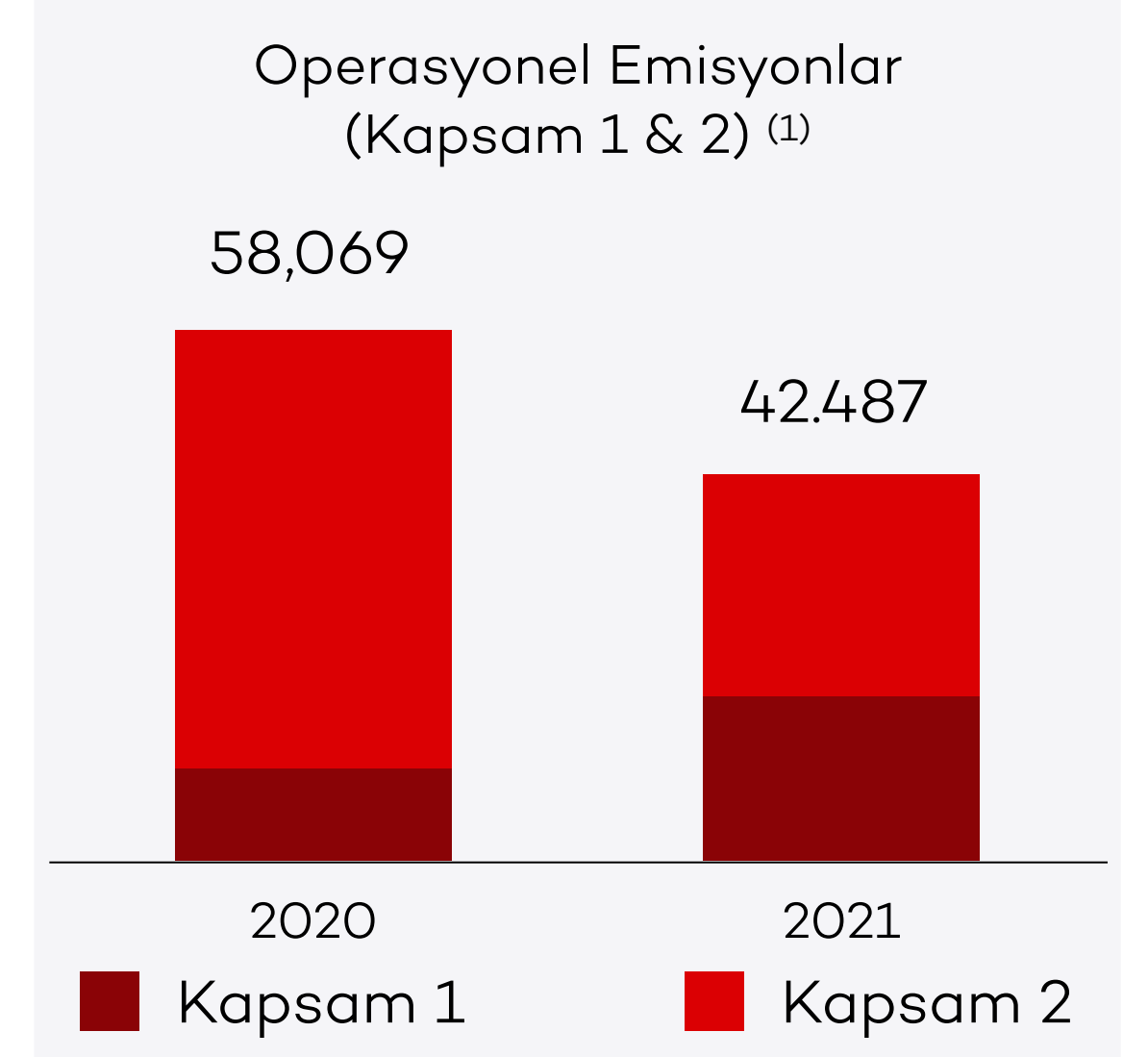
- Ç&S Risk Çerçevesi & Prosedürlerini uluslararası iyi uygulamalara göre güncelledik

Portföy maruziyetini azaltmak için Çevresel ve Sosyal Politikalarımızı geliştiriyoruz

- Fiziksel ve geçiş risklerini incelediğimiz sektörel ısı haritası çalışmasını tamamladık

2025'e kadar operasyonel salımları sıfırlayarak karbon-nötr banka olma hedefimiz doğrultusunda ilerliyoruz

- Kullanılan elektriğin %80'ini yenilenebilir kaynaklardan sağladık
- Çevre Politikamızı yayınladık
- Veri&Yaşam Merkezinde elektrik kullanımımızın %5'ini güneş panellerinden sağlamaya başladık
- 250 şubemizde ISO 50001 (Enerji Verimliliği Yönetimi) & 14000 (Çevresel Yönetim) eğitimlerini tamamladık (Toplamda 300 şube)



1Y22

2022
Görünüm

- Portföy etkisi & maruziyetini en aza indirmek için iklim riski ve fırsatların entegrasyonunun artması
- ISO 50001 & 14000 sertifikasına sahip şube sayısını artırma

Entegre Raporumuz



AKBANK

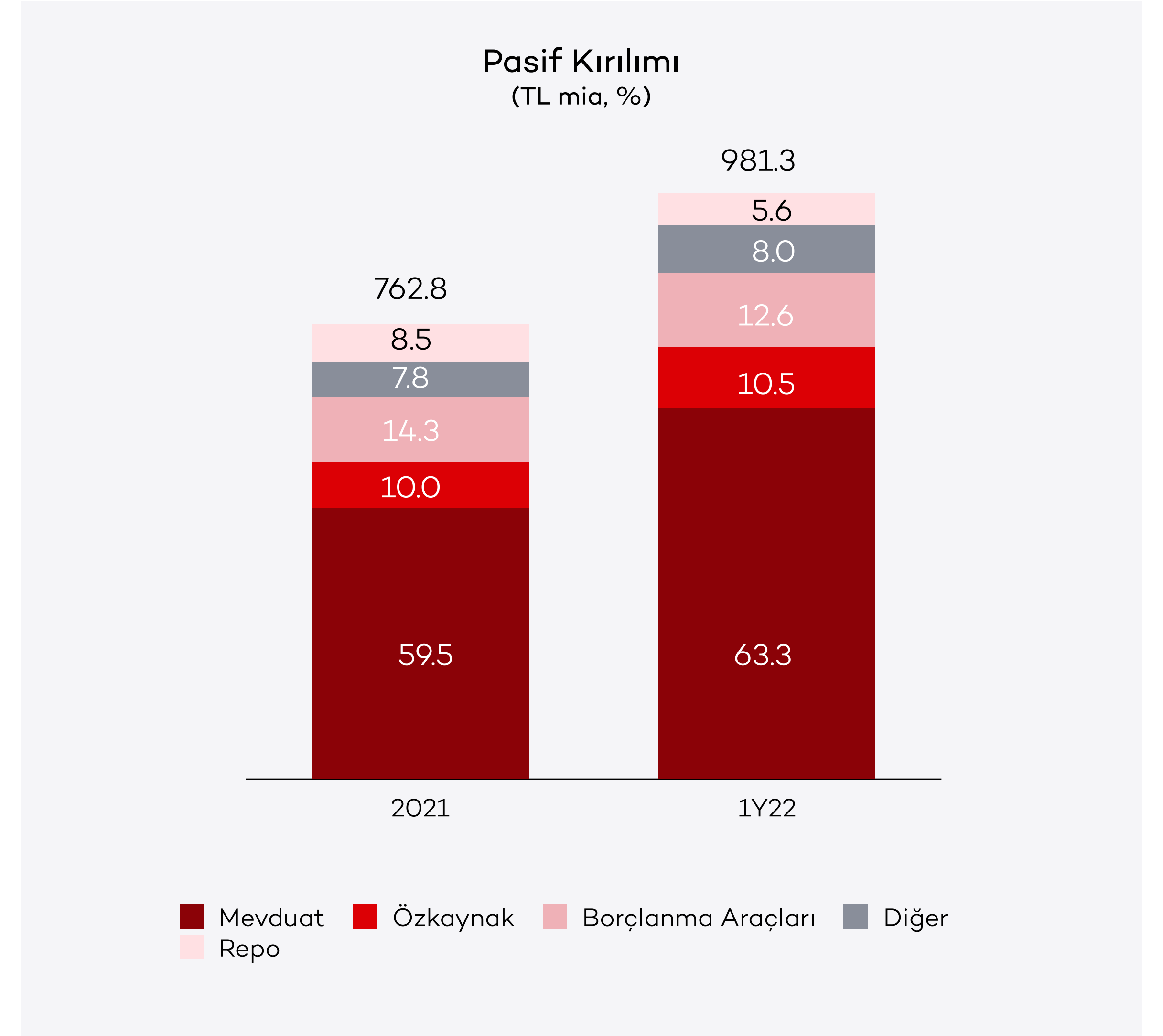
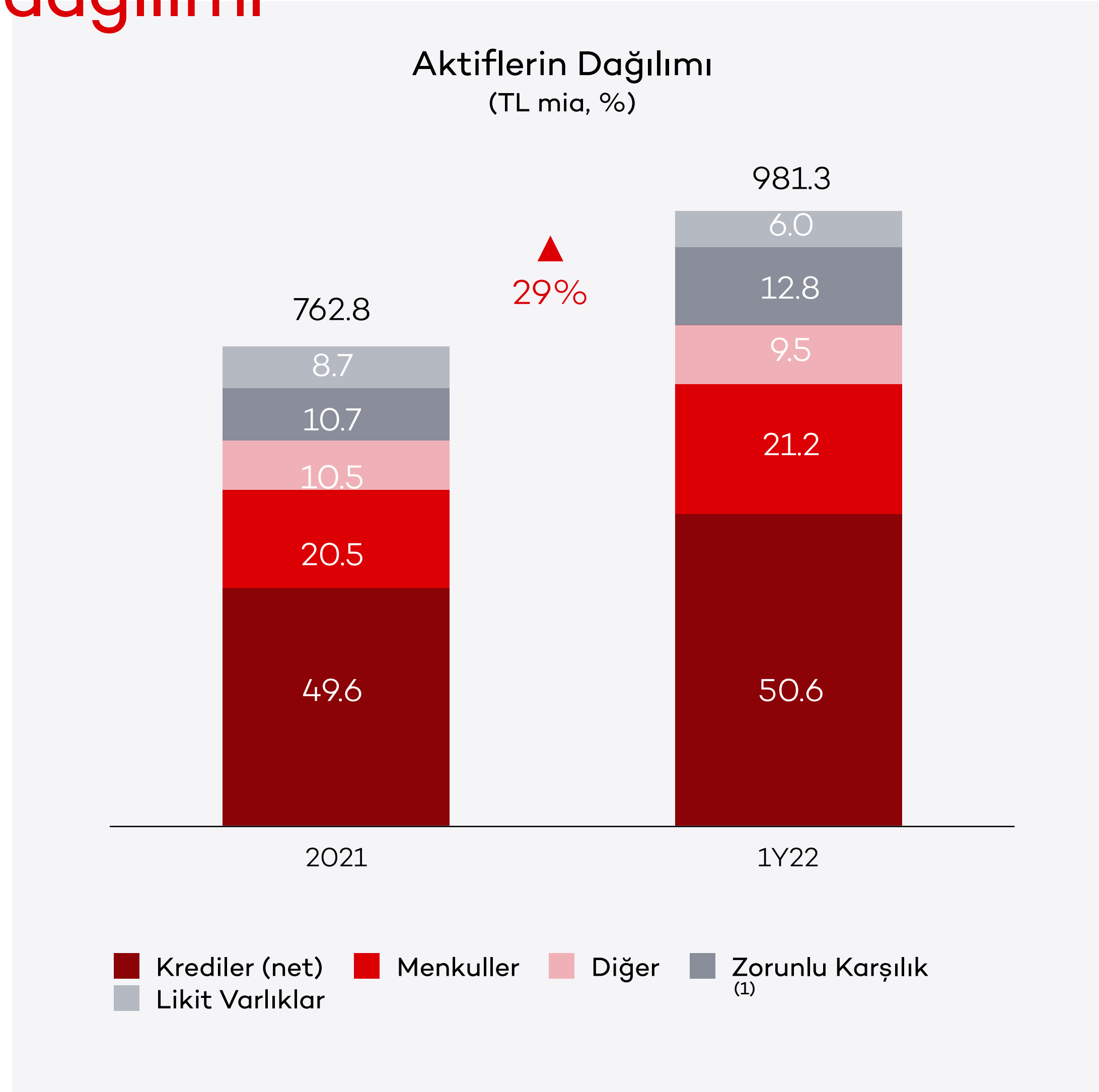
⁽¹⁾ Kapsam 1 hesaplamasına 2021 yılında yangın söndürme sistemlerinde kullanılan HCF eklenmiştir.

İçerik

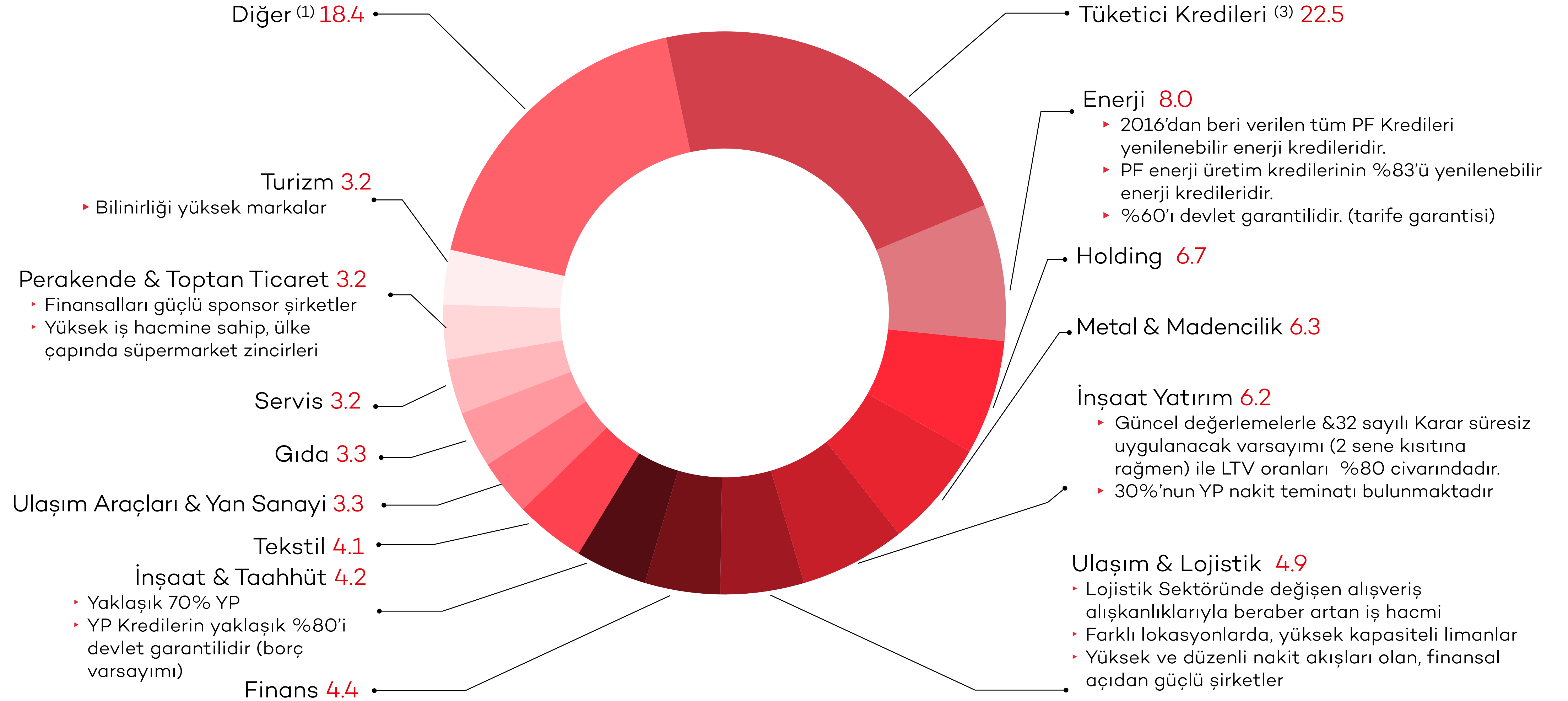
01 Ek

AKBANK

Uzun vadeli sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için dengeli aktif dağılımı



Brüt kredilerin sektörel dağılımı



KOBİ ⁽²⁾ kredilerinin toplam brüt kredilerdeki payı 7.6% (TL 39.0 mia)

Konsolide nakdi canlı krediler ve takipteki krediler dahildir, finansal kiralama alacakları

26

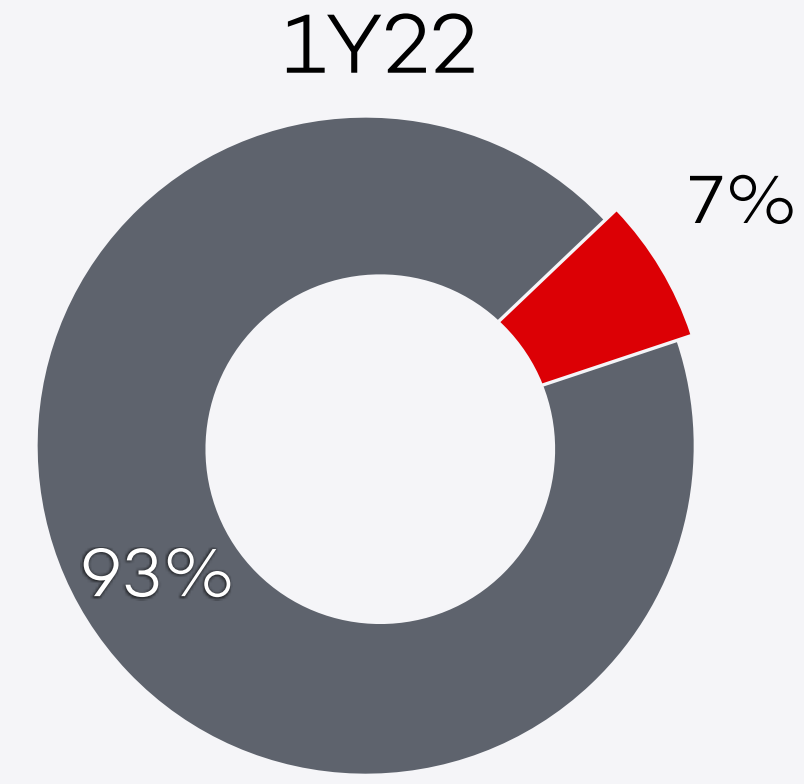
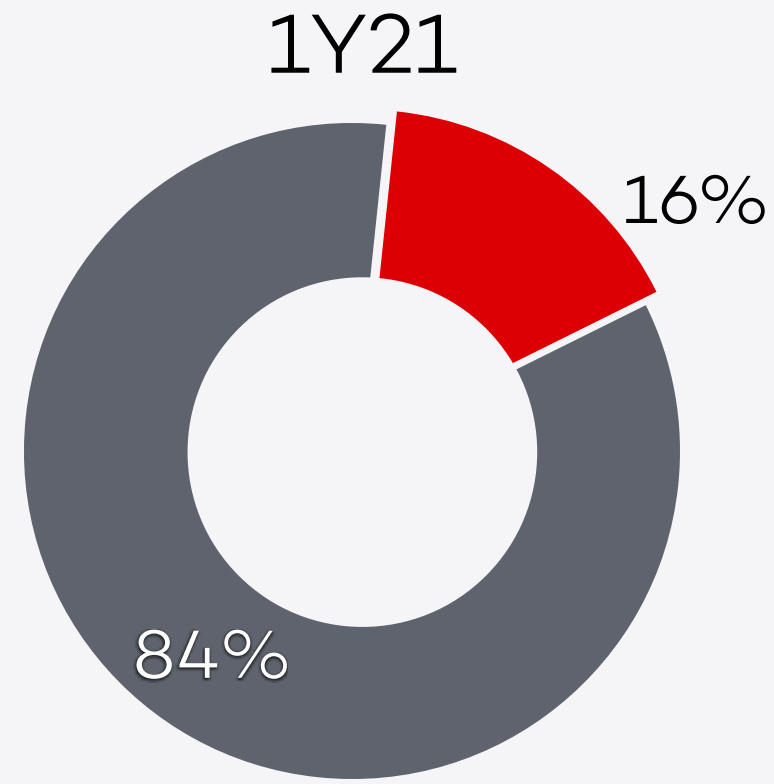
⁽¹⁾ %2'nin altındaki kredi konsantrasyonunu içermemektedir.

⁽²⁾ Yönetim raporlaması segmentasyonuna göre.

⁽³⁾ Kredi Kartları dahildir.

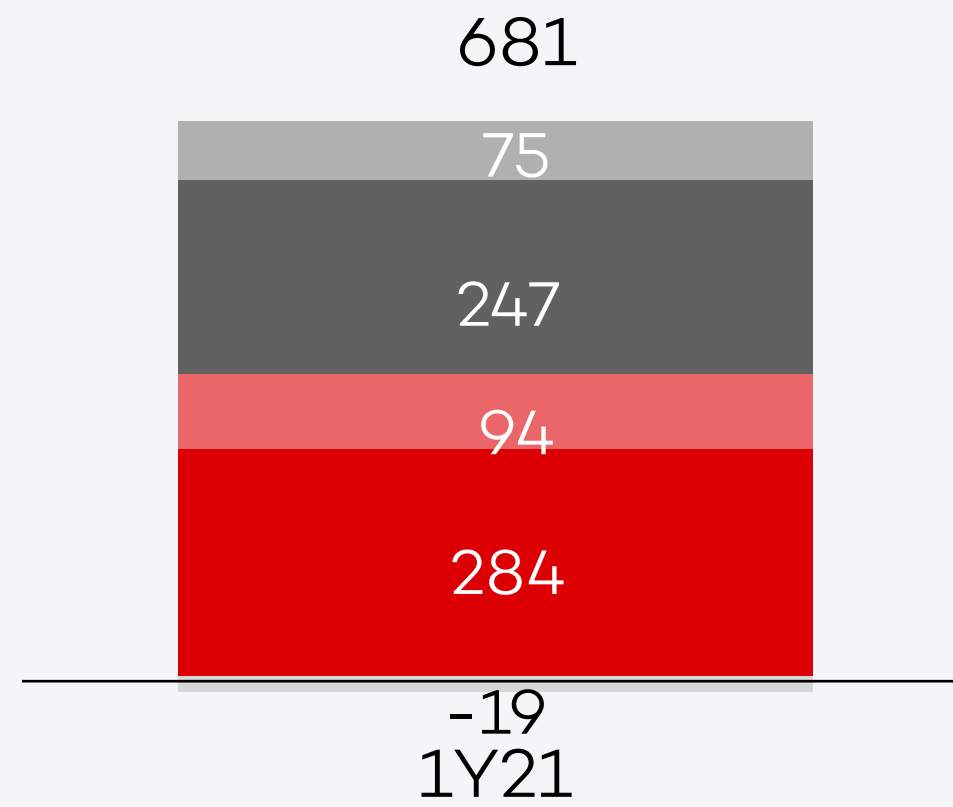
AKBANK

İştiraklerin katkısı

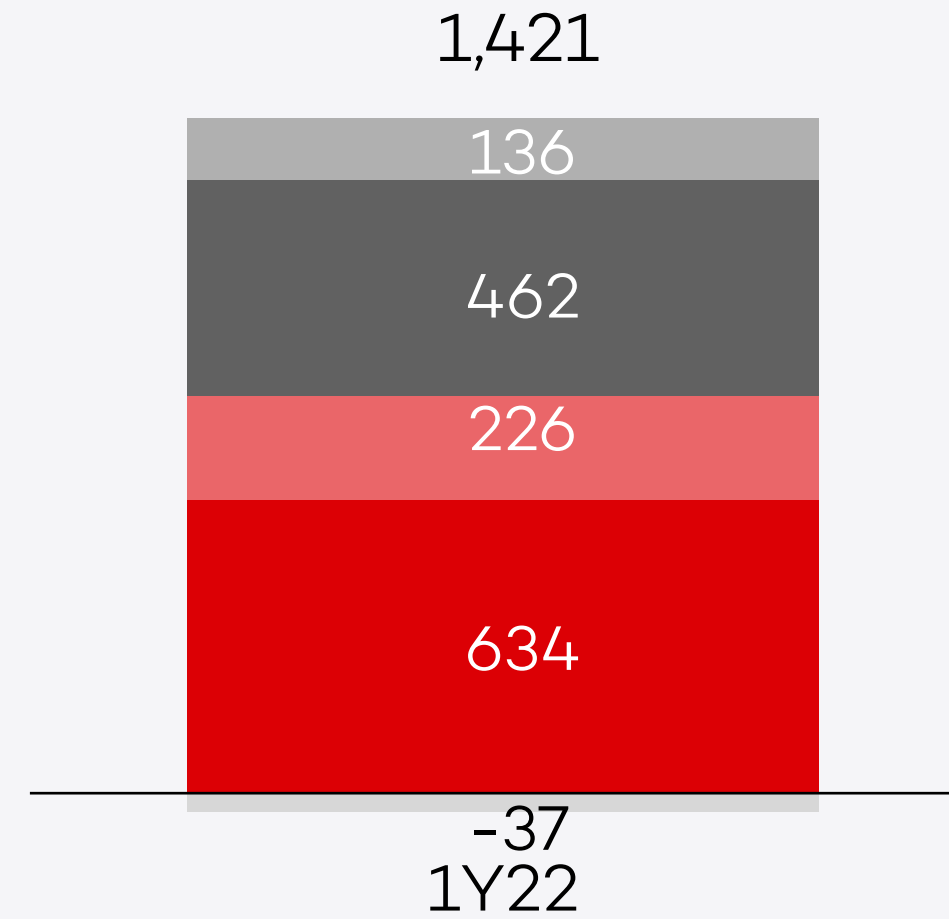


● Konsolide olmayan net kar
● İştiraklerin katkısı

İştiraklerin Net Karı (TL mio)



▲
109%
Yıllık



■ Ak Portföy
■ Ak Yatırım
■ Ak Lease
■ Akbank AG
■ Aköde

Kısaca Sonuçlar

Karlılık (%)	1Ç21	1Y21	2021	1Ç22	1Y22
Özkaynak Karlılığı	12.9	12.8	17.9	38.6	47.1
Özkaynak Karlılığı, Çeyrekssel	12.9	12.9	26.2	38.6	54.2
Aktif Karlılığı	1.6	1.6	2.1	4.0	4.9
Aktif Karlılığı, Çeyrekssel	1.6	1.6	2.8	4.0	5.7
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	2.48	2.71	3.23	5.05	6.16
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı, Çeyrekssel	2.48	2.92	4.04	5.05	7.16
Operasyonel Gid./Gelir ⁽¹⁾	40.0	39.8	34.8	23.5	18.4
Operasyonel Gid./Gelir, Çeyrekssel	40.0	39.6	29.6	23.5	16.4
(%)					
Toplam Kredi/Mevduat ⁽²⁾	95	94	86	88	80
TL ⁽²⁾	147	147	142	133	122
YP	51	49	47	53	47
Kaldıraç (x)	8.2	8.0	10.0	9.4	9.6
Aktif Kalitesi (%)					
Takipteki Kredi Oranı	5.8	5.5	4.5	4.0	3.5
Takipteki Kredi Karşılık Oranı	63.7	65.2	65.3	65.7	68.2
2. Aşama/ Toplam Brüt Kredi	9.5	11.1	9.9	8.7	7.8
2. Aşama Karşılık Oranı	16.8	16.1	14.0	14.3	15.5
Net Kredi Maliyeti	1.01	0.79	1.06	1.07	0.85
Net Kredi Maliyeti, Çeyrekssel	1.01	0.59	2.46	1.07	0.65
Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç)	0.92	0.64	0.44	0.72	0.51
Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç), Çeyrekssel	0.92	0.37	0.53	0.72	0.32
Sermaye Yeterlilik Oranları ⁽³⁾ (%)					
SYR	18.5	20.0	17.2	17.7	18.0
Çekirdek Sermaye	15.5	16.0	12.9	14.4	14.7
Ana Sermaye	15.5	16.0	12.9	14.4	14.7

⁽¹⁾ Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarıyla ilgili uzun YP pozisyonundan kaynaklanan kambiyo karı,

LYY riskten korunması hariç bırakılmıştır. 2020 yılı için 71 mio TL tutarındaki sigorta cezası ve 117 mio TL tutarındaki BDDK cezası etkisi de hariç bırakılmaktadır.

28⁽²⁾ Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir.

⁽³⁾ Düzenlemeler hariç: 1Y21 için risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç21 ve 2021 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler

hesaplamasında son 12 ay ortalama, 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama, 1H22 için ise 2021 sene sonu döviz kuru

dikkate alınmıştır.

AKBANK

Bilanço

	2021	1Y22	YBB (%)
Konsolide (TL mio)			
Nakit deę. Ve Bankalardan Alacaklar	148,206	183,821	24
Menkul Kıymetler	156,363	207,955	33
TL	80,501	111,078	38
YP (USD)	5,692	5,814	2
Krediler (net)	378,053	496,053	31
TL	221,504	308,686	39
YP (USD)	11,745	11,246	(4)
Diğer	80,176	93,472	17
Toplam Aktifler	762,798	981,302	29
Mevduat	453,551	621,525	37
TL	151,449	250,529	65
YP (USD)	22,665	22,267	(2)
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller	108,982	123,940	14
Repo	64,637	54,594	(16)
Diğer	59,669	78,510	32
Özkaynak	75,959	102,733	35
Toplam Pasifler ve Özkaynak	762,798	981,302	29

Gelir/Gider Tablosu

Konsolide (TL mio)	1Q22	2Ç22	Çeyrekssel(%)	1Y21	1Y22	Yıllık (%)
Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri	9,411	15,038	60	6,476	24,449	278
Net Faiz Geliri	11,559	16,747	45	9,530	28,306	197
TÜFE'li menkul geliri	5,591	9,579	71	2,816	15,170	439
Swap Gideri	(2,148)	(1,709)	(20)	(3,054)	(3,857)	26
Ücret ve Komisyonlar (Net)	2,048	2,579	26	2,810	4,627	65
Ticari Kar (Zarar)	5,712	7,149	25	3,199	12,862	302
LYY riskten korunma k /(z)	1,627	1,835	13	1,541	3,462	125
Beklenen zarar karşılıkları isten korunma k/(z)	366	394	8	216	760	252
Diğer	3,720	4,920	32	1,443	8,640	499
Diğer Gelirler	276	349	27	326	625	92
Faaliyet Giderleri	(3,600)	(4,058)	13	(4,327)	(7,659)	77
Karşılıklar Öncesi Gelir	13,846	21,058	52	8,484	34,904	311
Beklenen Zarar Karşılıkları	(1,123)	(780)	(31)	(1,123)	(1,903)	69
Aşama 1+2 (net)	(265)	(391)	47	(700)	(656)	(6)
Aşama 3	(1,153)	(824)	(29)	(1,138)	(1,977)	74
Aşama 3 Tahsilatlar	661	829	25	930	1,490	60
Kur Etkisi (tamamıyla riskten korunmuş)	(366)	(394)	8	(216)	(760)	252
Diğer Karşılıklar	(2,059)	(2,328)	13	(1,761)	(4,387)	149
LYY MtM Etkisi	(1,518)	(1,946)	28	(1,751)	(3,464)	98
Serbest Karşılıklar	-	-	-	-	-	-
Diğer	(541)	(382)	(29)	(10)	(923)	-
Vergi Öncesi Kar	10,664	17,950	68	5,600	28,615	411
Vergi	(2,615)	(4,843)	85	(1,466)	(7,458)	409
Net Kar	8,049	13,107	63	4,134	21,157	412

Endeksler & İnisiyatifler



Yasal Uyarı



- ▼ Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerektirilmeksizin değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dokümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.