

# AKBANK

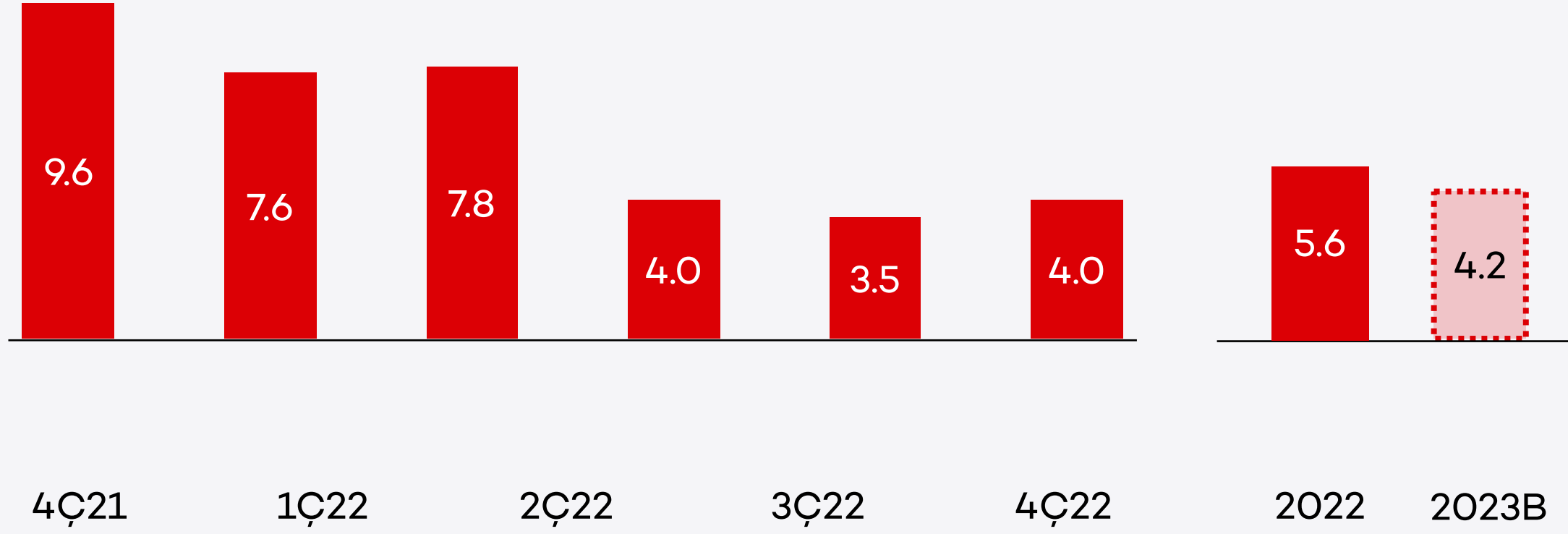


2023 Konsolide  
Finansal Sonular

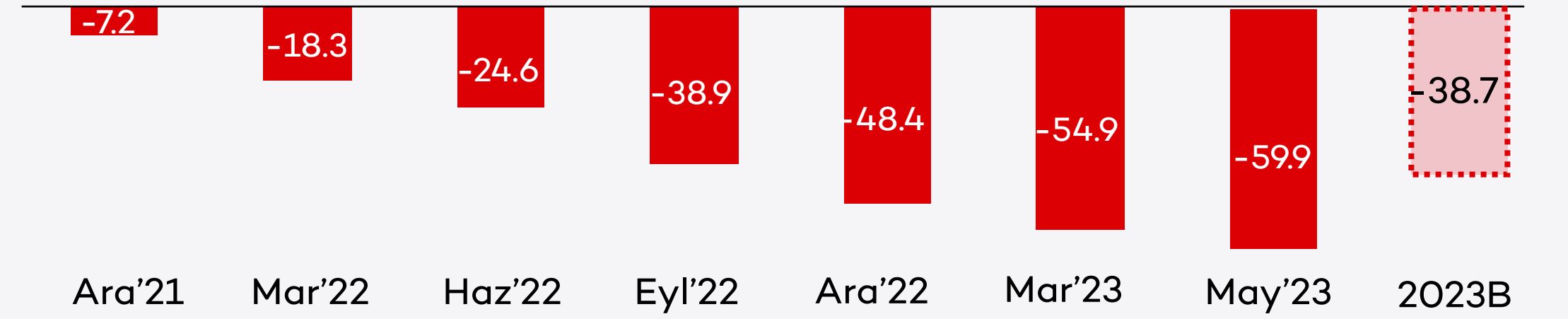


# Makroekonomik görünüm

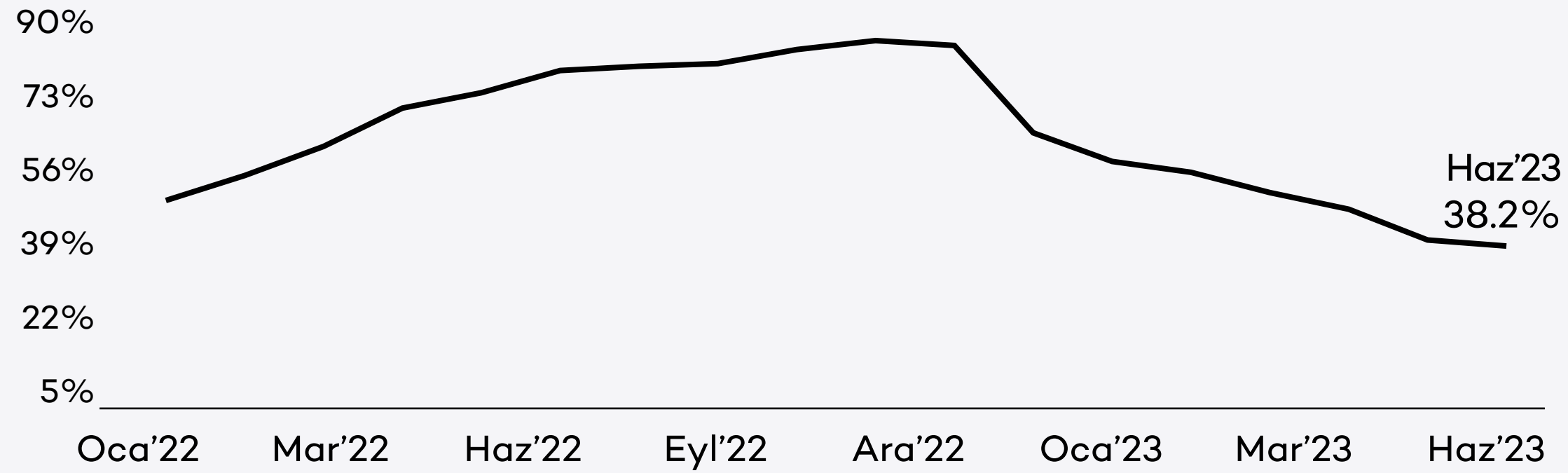
GSYİH Büyüme  
(Yıllık, %)



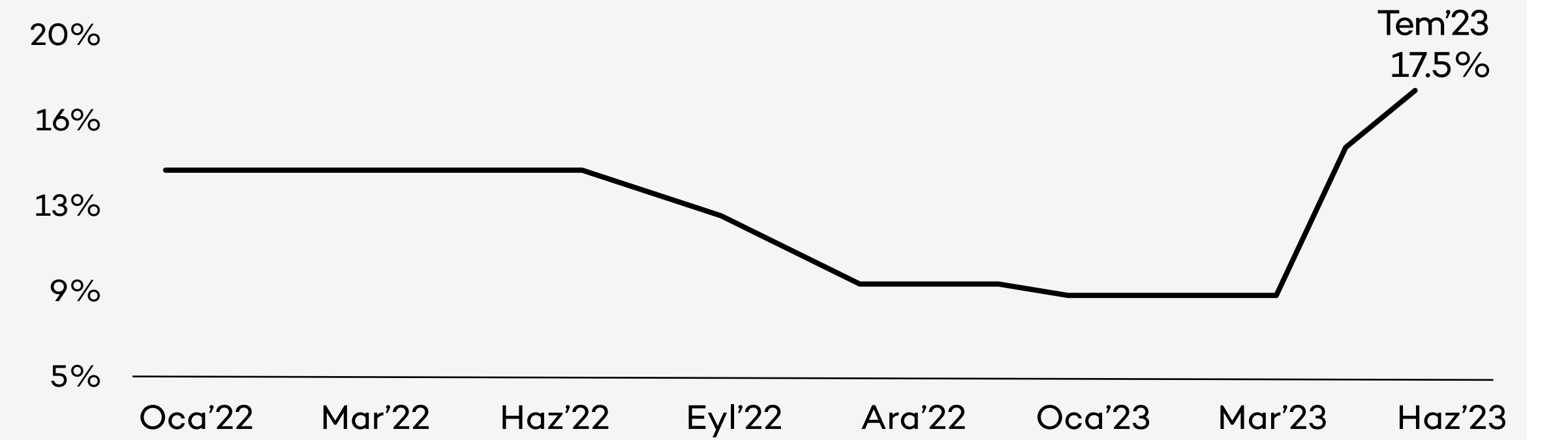
Cari Denge  
(12 aylık kümüle, USD, mia)



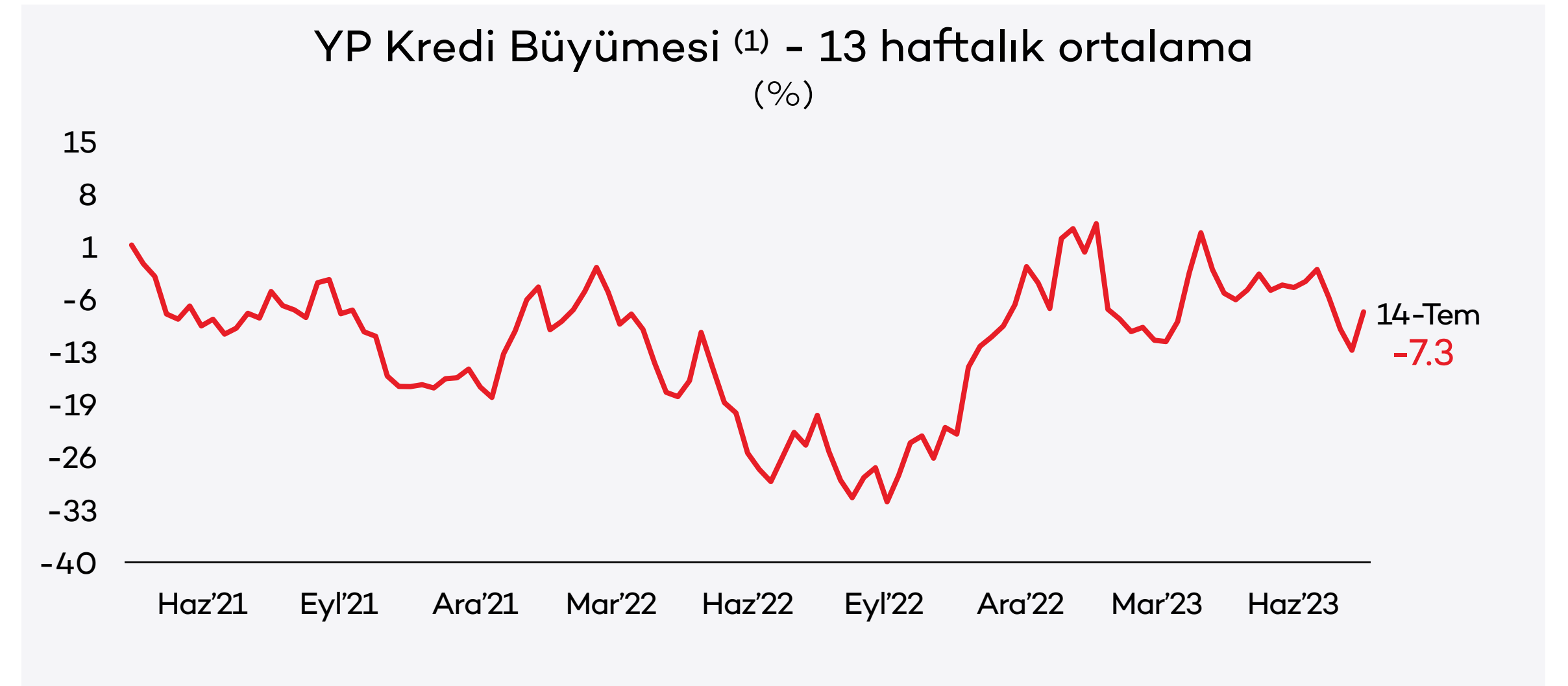
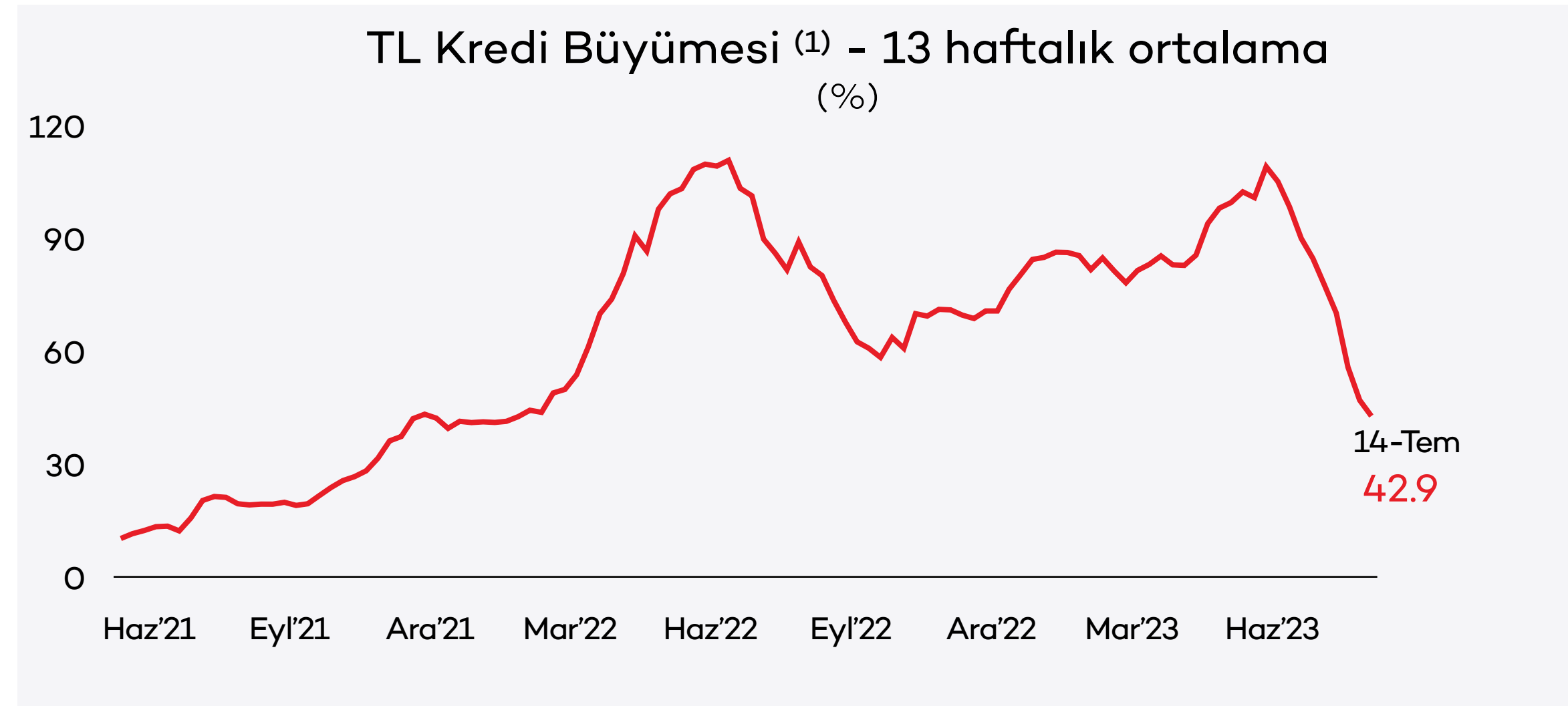
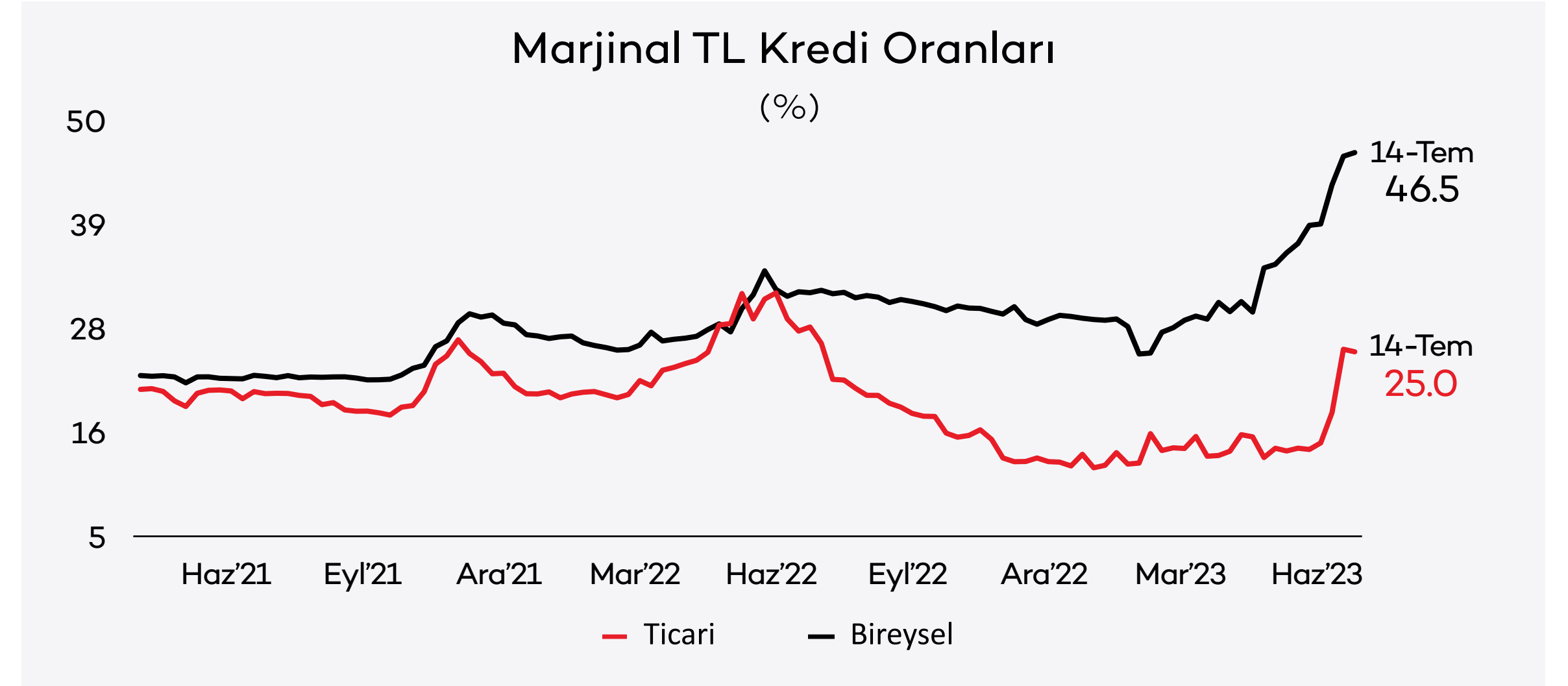
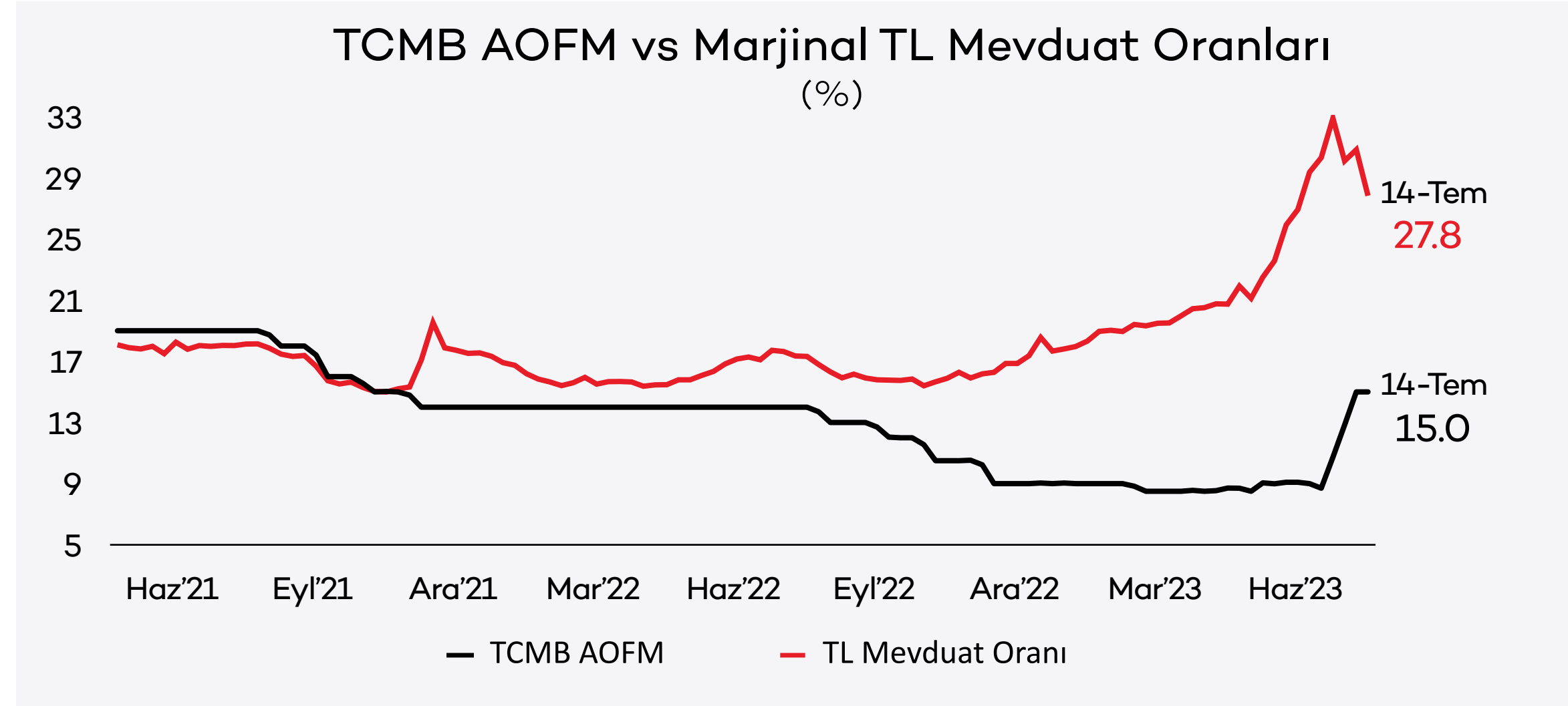
Enflasyon  
(Yıllık, %)



Politika Faizi  
(1 Haftalık Repo Faizi)



# Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri



Kaynak: BDDK & TCMB haftalık verileri

(1) Katılım bankaları hariçtir

**AKBANK**

# Güçlü finansal yapı & operasyonel dayanıklılık

SYR <sup>(1)</sup>  
17.1%

## Güçlü Sermaye Tamponu

- Sürdürülebilir ve karlı büyümede rekabet avantajı
- Tem'23 Tier 2 ihracının 69 bps katkısı ile SYR 17.8%'e ulaşmakta

2+3.aşama  
Karşılıkları  
31.2%

## İhtiyatlı Risk Yönetimi

- Yapay zeka tabanlı kredi karar süreçleri ve güçlü karşılıklar ile optimize edilmiş portföy
- 2. Aşama+3. Aşama krediler / Toplam krediler oranı 8.7% ile sınırlı
- 1-2-3. aşama kredileri için ayrılan karşılık oranları tüm zamanların en yükseği

ΔEVE <sup>(2)</sup>  
2.9%

## En Düşük TL Faiz Riski

- Çevik aktif-pasif yönetimi, bilanço riskinden korunma, menkullerde stratejik & doğru zamanda konumlanma
- TL kredilerin yaklaşık %80'inin (önemli bir kısmının 3 ay içinde) 2023 yıl sonuna kadar vadesi gelmekte / yeniden fiyatlanmakta

Kalıcı TL  
Mevduat <sup>(5)</sup>  
65.0%

## Güçlü Mevduat Bazı

- 2021 yıl sonundan bu yana tasarruf mevduatlarında pazar payı kazanımları: TL vadelide +170 baz puan ve TL vadesizde +90 baz puan
- 1 mio TL altı mevduatlarda 2021 yıl sonundan bu yana +280 baz puan pazar payı kazanımı <sup>(6)</sup>

MKT <sup>(3)</sup> /  
Toplam Aktifler  
~2%

## Regülasyonlara Proaktif Uyum

- TL mevduat / Toplam mevduat <sup>(4)</sup> oranı Şub'23'ten beri %60'ın üzerinde
- MKT'ye uygun sabit getirili tahviller Haz'23 itibarıyla 34 mia TL seviyesinde

YP Likidite <sup>(7)</sup>  
\$ 9.1 mia

## Güçlü YP Likidite Tamponu

- Kısa vadeli YP borcun 4 katından fazla YP likidite tamponu
- LKO hesabına girmeyen 3 aylık swaplardaki proaktif konumlanmaya rağmen YP LKO 260%

(1) Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

(2) BDDK hesaplamalarına göre hazırlanan net ekonomik değer değişimi, TL faiz oranında 500 baz puan artışın etkisini göstermektedir (2022 yıl sonu, konsolide olmayan finansallar)

(3) TCMB regülasyonları kapsamında menkul kıymet tesisi için alınan tahviller

(4) TCMB menkul kıymet tesisi oranı konsolide olmayan verilerle hesaplanmaktadır

(5) Yönetim raporlamasına göre bireysel ve KOBİ mevduatlarını içermektedir

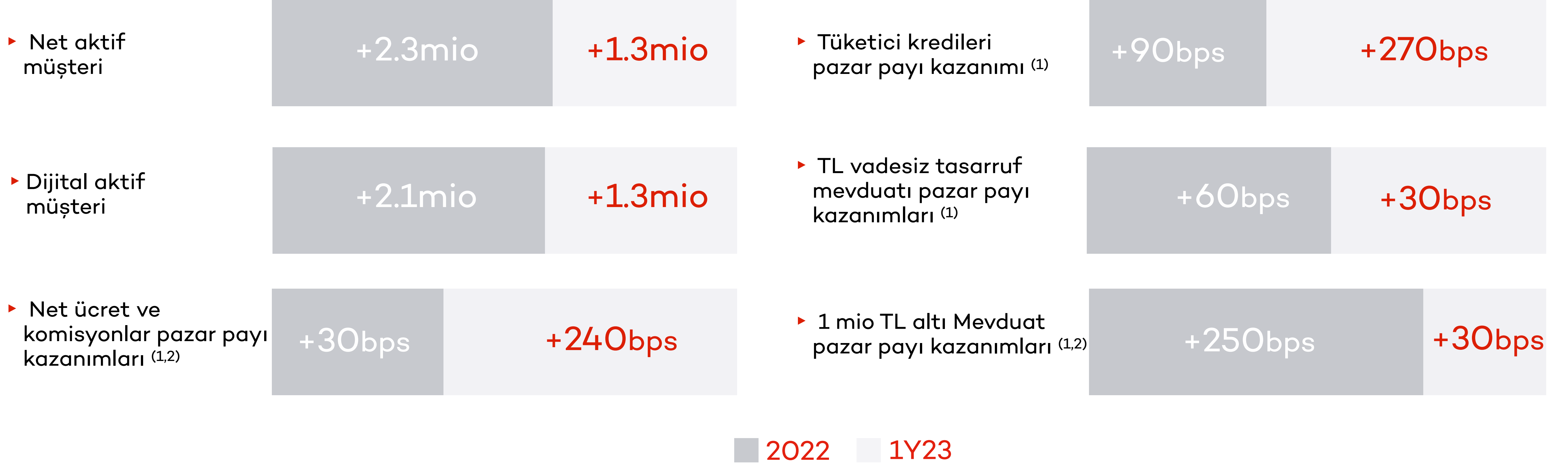
(6) Özel bankalar arasında, pazar payı verileri: Mayıs 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir

(7) Konsolide YP likidite tamponu swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

**AKBANK**



# Güçlü müşteri kazanımı ana gelirlere katkı sağlıyor



Güçlü müşteri kazanımı, tüketici kredileri ve tabana yaygın mevduatlarda önemli bir pazar payı kazanımı sağlarken, net ücret geliri pazar payını da artırarak ücret gelirlerine önemli katkıda bulunuyor

(1) Özel bankalar arasında

(2) Pazar payı verileri: Mayıs 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir



# Güçlü müşteri kazanımı & çevik aktif-pasif yönetimi ile artan karlılık

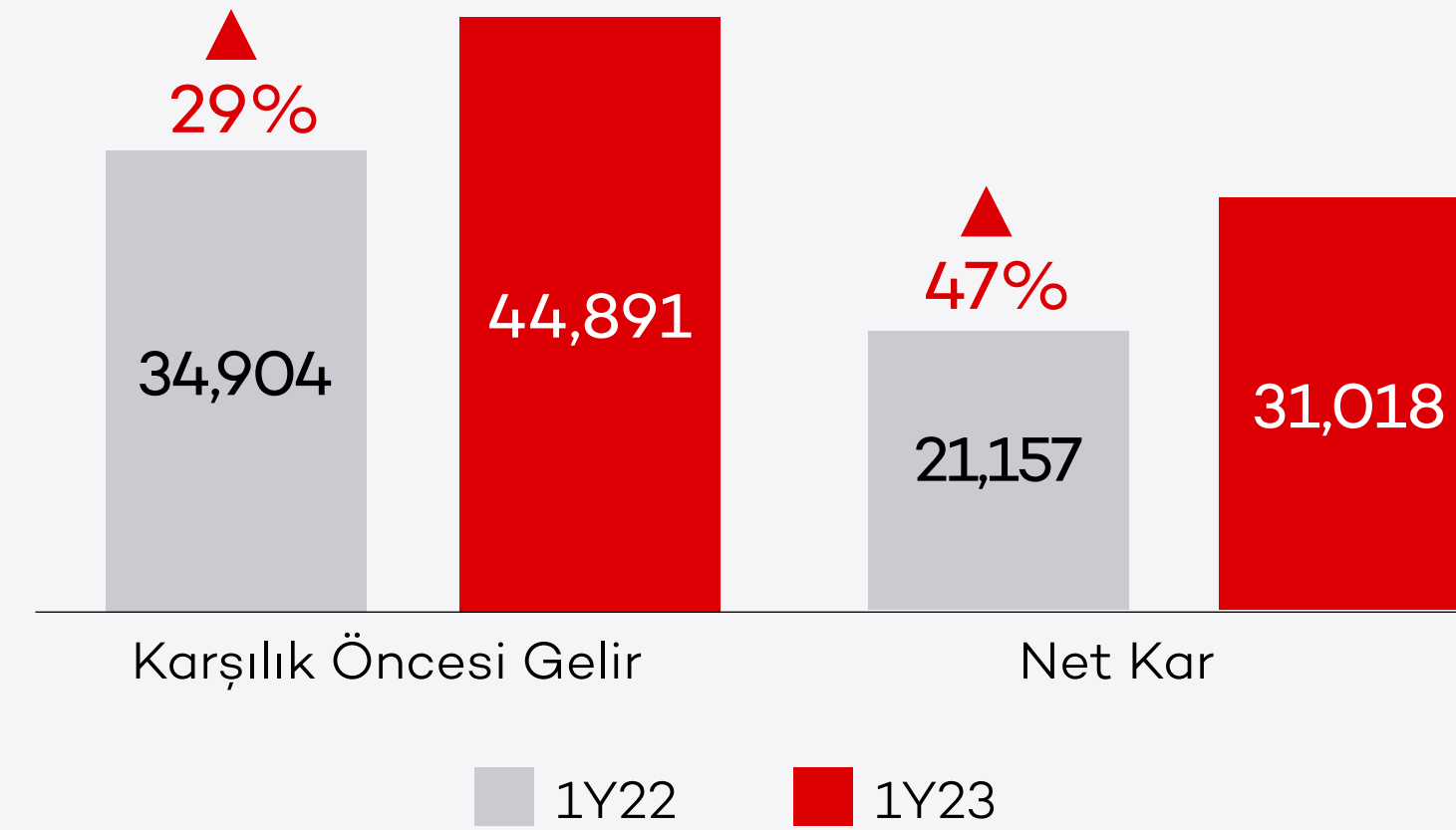
## 2Ç23 Özet

- ▶ Güçlü 5.8% aktif & 50.3% özkaynak karlılığı
- ▶ 2022'de kazanılan 2.3 mio müşteriye ek, 1.3 mio net müşteri kazanımı ile son 1.5 yılda 42% artış
- ▶ Tüketici kredilerinin tüm segmentlerinde ilerleyen pazar payı artışı
- ▶ Ücret gelirleri performansında hızlanan artış
- ▶ Net karı güçlendiren başarılı hazine yönetimi
- ▶ Vade uyumsuzluğu odağı ile devam eden çevik ve ihtiyatlı aktif-pasif yönetimi
- ▶ Güçlü sermaye yeterlilik oranları (17.1% SYR ve 14.9% Ana Sermaye) (1,2)

## 2023 Stratejik Öncelikler

- ▶ Sürdürülebilir karlılık odak noktasında
- ▶ Perakende liderliğinde pazar payı kazanımları & müşteri kazanımda ivme devam ediyor
- ▶ Güçlü sermaye yeterlilik oranı, düşük gider bazı, güçlü verimlilik, gelişmiş analitik ve ileri teknolojiden yararlanma
- ▶ Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım

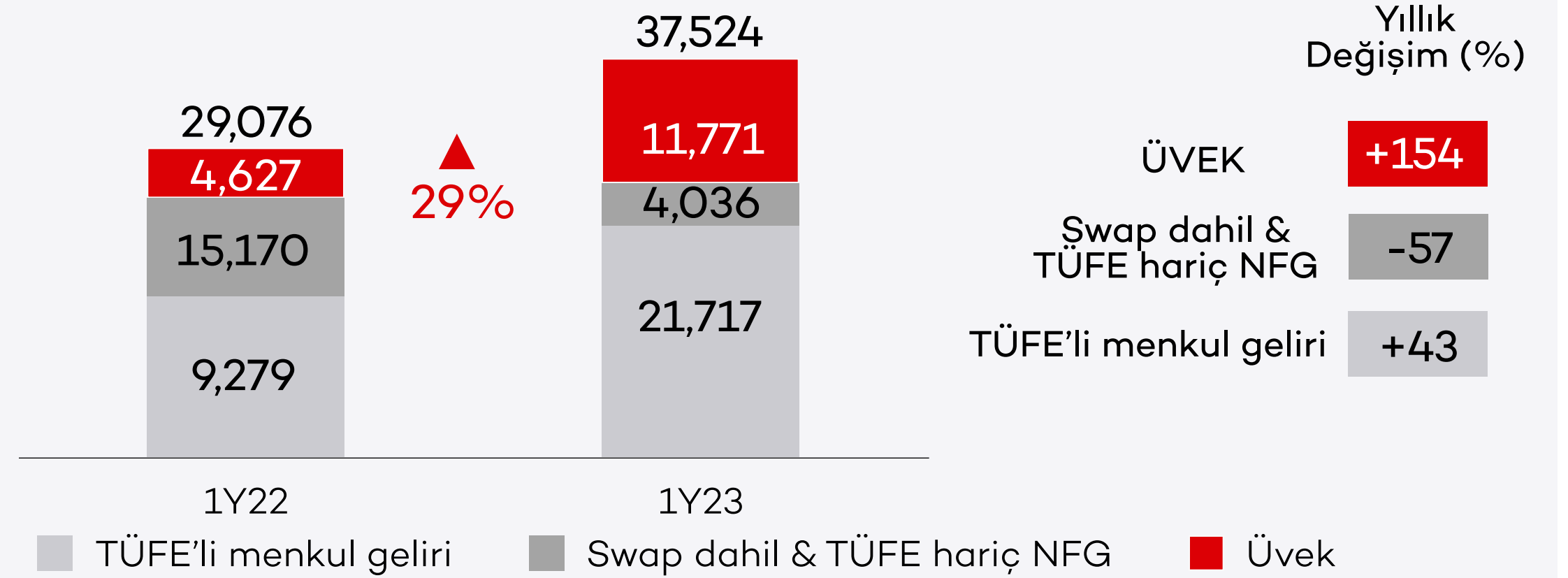
### Net Kar & Karşılık Öncesi Gelir (TL mio)



1Y23  
Özkaynak  
Karlılığı  
39.0%

1Y23  
Aktif  
Karlılığı  
4.7%

### Gelirler (TL mio)



# Karlılığı destekleyen yüksek getirili ve tabana yaygın kredi portföyü

1Y23

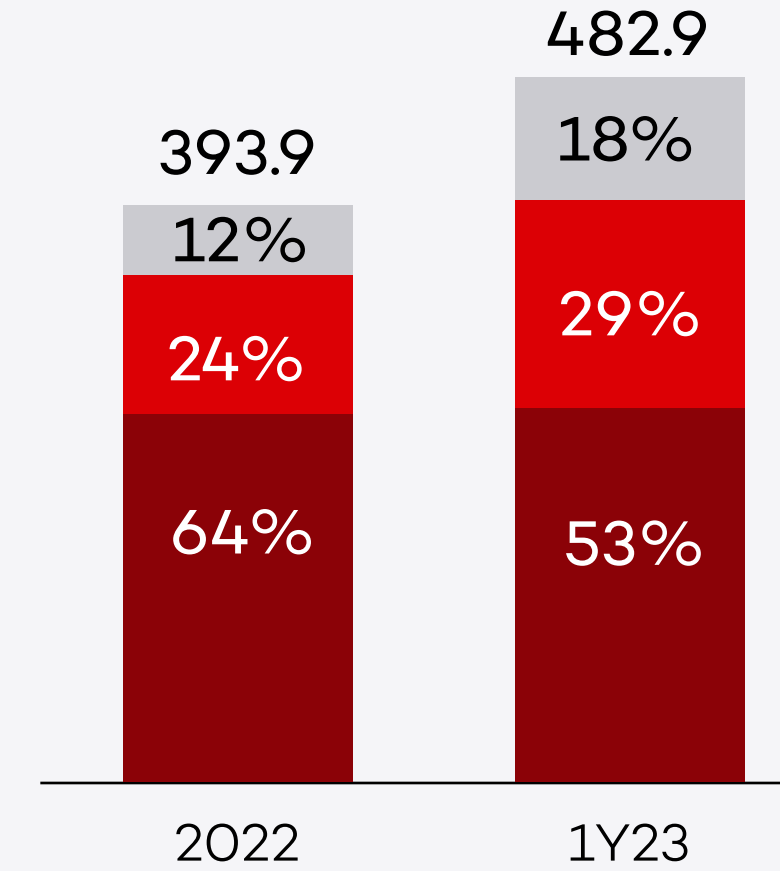
- ▶ Tüketici kredilerinin tüm segmentlerinde 270 baz puan <sup>(1,2)</sup> pazar payı kazanımı (2022: +90 baz puan)
- ▶ Bireysel kredi kartlarında güçlü müşteri kazanımı ile +90 baz puan <sup>(1,2)</sup> pazar payı kazanımı
- ▶ TL ticari kredilerde elverişsiz fiyatlamalar kaynaklı daralma
- ▶ Yapay zeka tabanlı tüketici kredi karar modellerinde mükemmellik
  - Yaklaşık 100% otomatize kredi karar süreçleri
  - Perakende kredilerde büyürken 12 aylık takip beklentisi düşük seviyede kalmaya devam etti
  - İhtiyaç kredilerinin 80%'i ön onaylı kredileri ve %31'i maaş müşterilerini oluşturur

## TL Kredi Büyümesi: ~ 40%

- ▶ Perakende segmentinde sürdürülebilir karlılık ve pazar payı artışı
  - 360° müşteri odaklı bütünsel organizasyon yapısı
  - Rekabetçi ürünler & dijital çözümler

2023  
Beklentisi

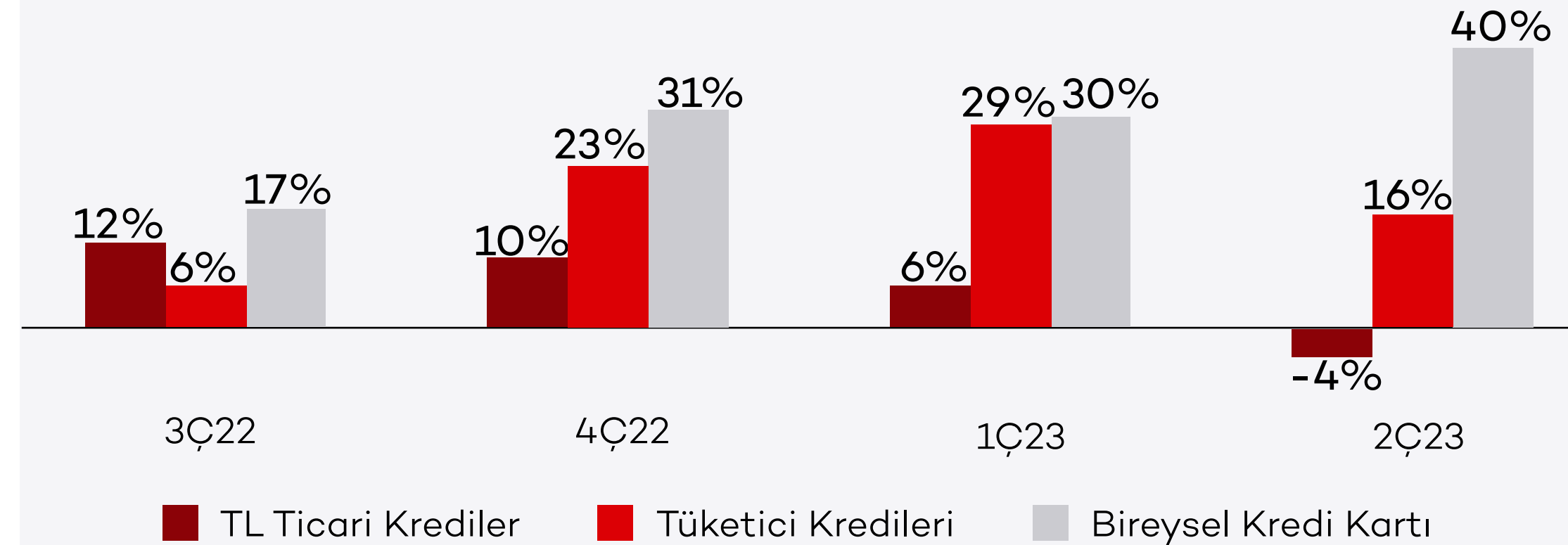
## TL Krediler (net, TL mia)



| YBB<br>Değişim<br>(%) | Pazar payı <sup>(2)</sup> (%) |        |
|-----------------------|-------------------------------|--------|
|                       | Özel<br>Sektör                | Sektör |
| +22.6                 | 16.0                          | 7.6    |
| +80.9                 | 14.2                          | 11.1   |
| +49.5                 | 18.2                          | 10.8   |
| +1.7                  | 15.6                          | 6.0    |

■ Bireysel Kredi Kartı  
■ Tüketici Kredileri  
■ TL Ticari Krediler

## Çeyrekssel TL Kredi Büyümesi



AKBANK

# İhtiyatlı YP kredi yaklaşımı

1Y23

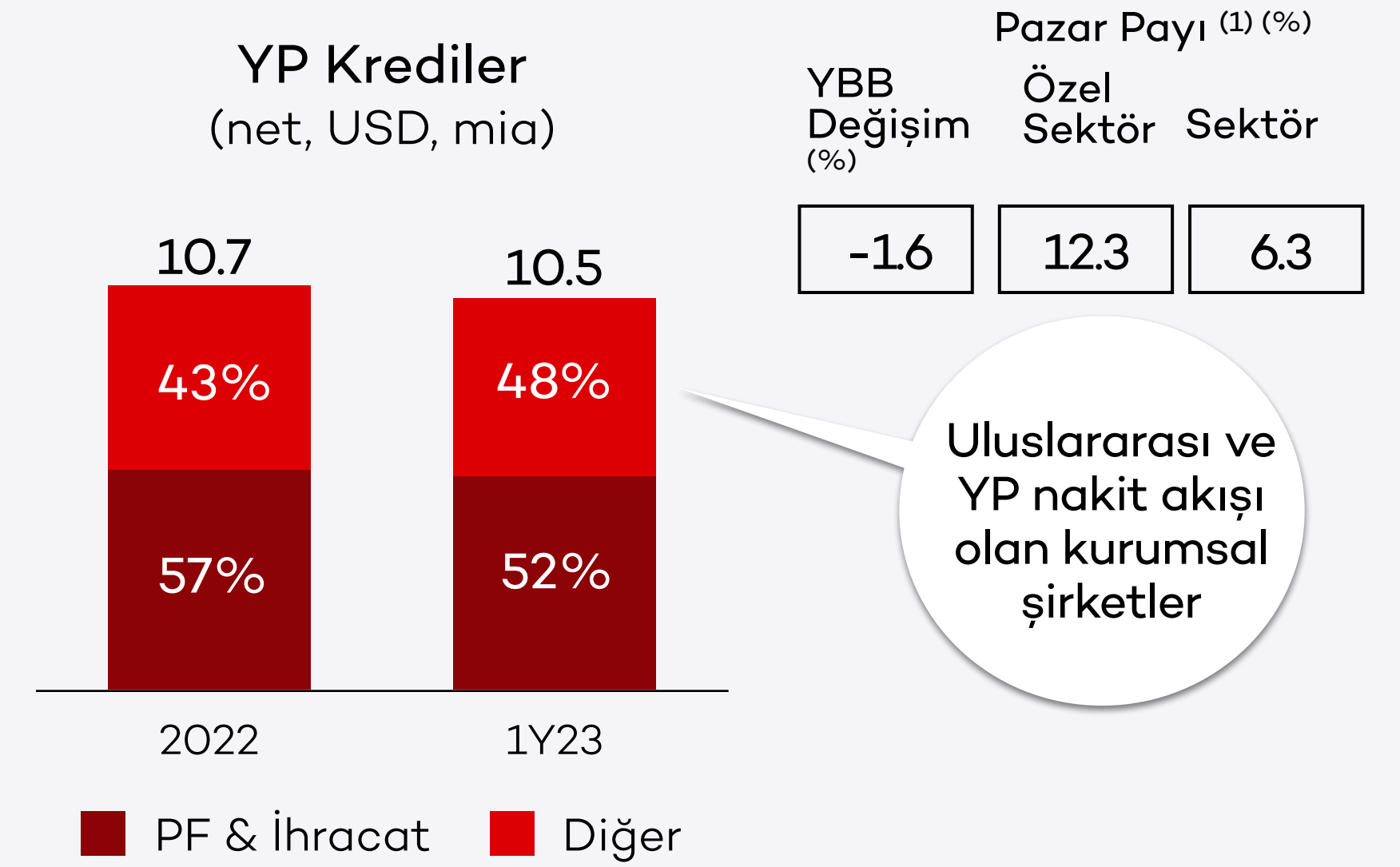
- ▶ Beklentilere paralel olarak YP kredilerde talep sınırlı kalmaya devam etti
- ▶ YP kredi kullanımı YP nakit akışı olan kurumsal şirketler ile sınırlıdır
- ▶ Kur riskinden önemli ölçüde korunma
  - 2017'de ~22 mia USD olan YP kredi portföyü ~11 mia USD'nin altına geriledi
  - 2. Aşama YP kredi karşılıklarının tamamı riskten korunmaktadır

2023  
Beklentisi

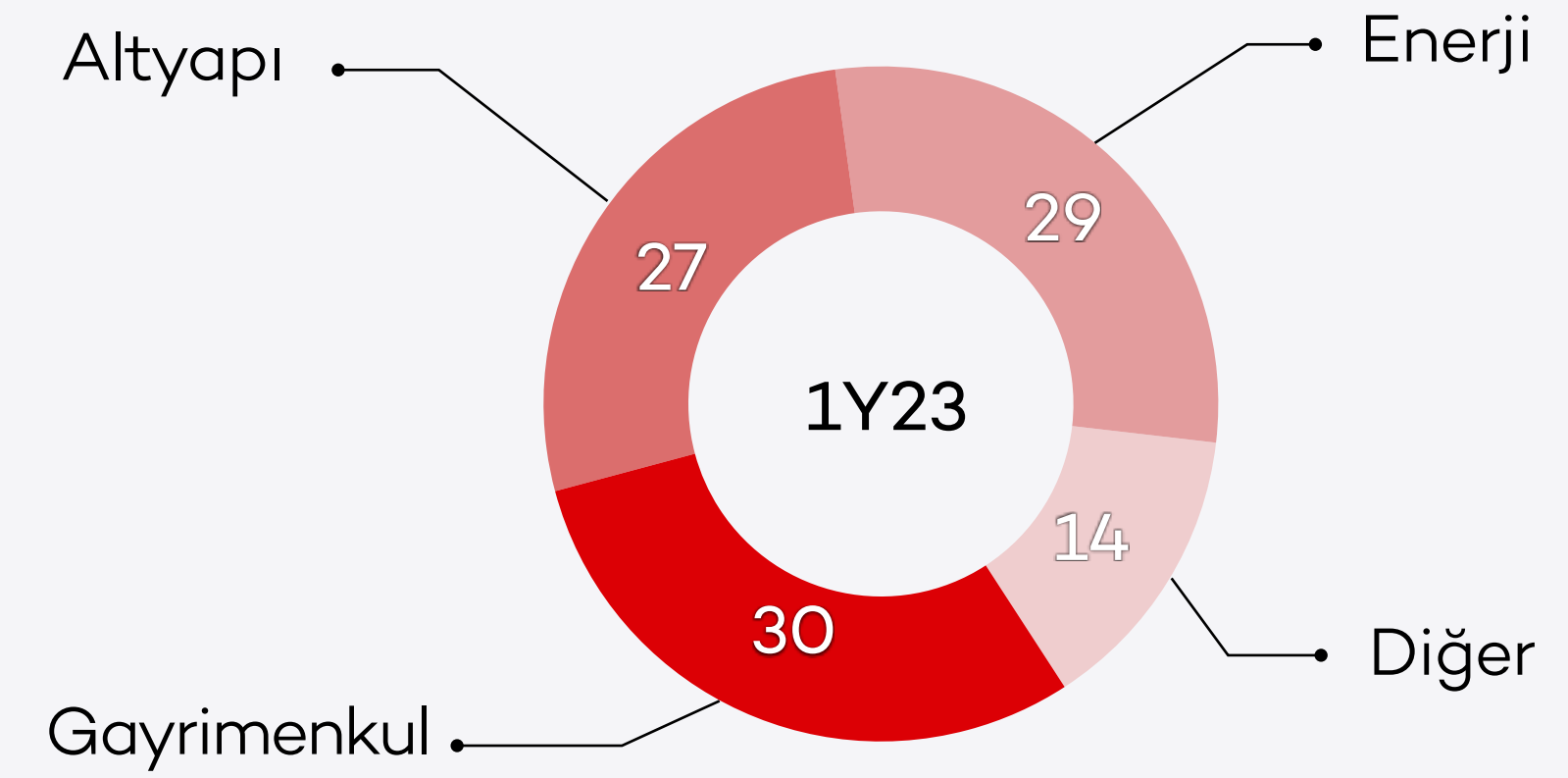
YP kredi büyümesi: Düşük tek haneli

- ▶ Azalmış olan YP kredi bakiyesi
- ▶ Talebin sınırlı kalmaya devam etmesi bekleniyor

YP Krediler  
(net, USD, mia)

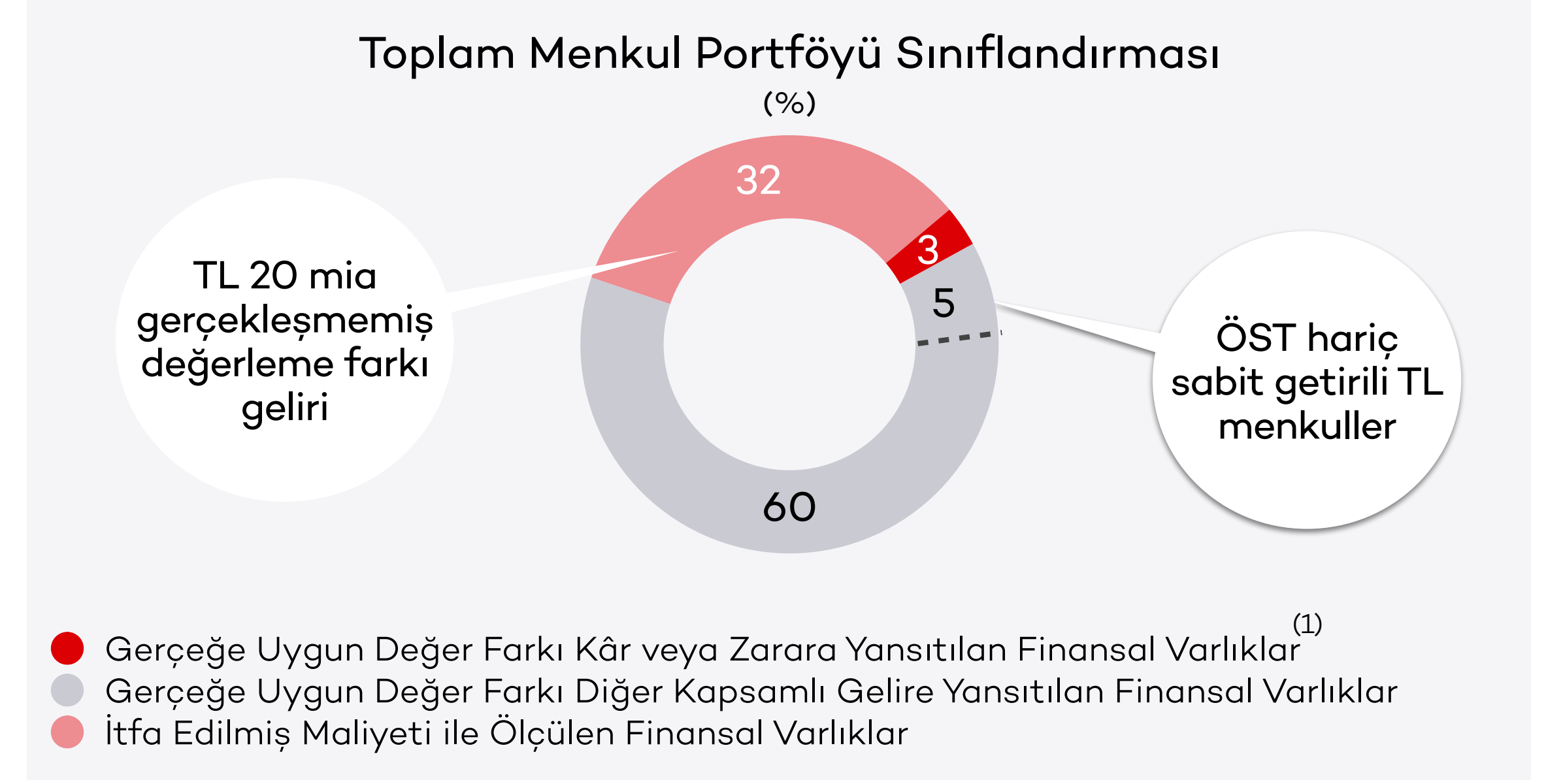
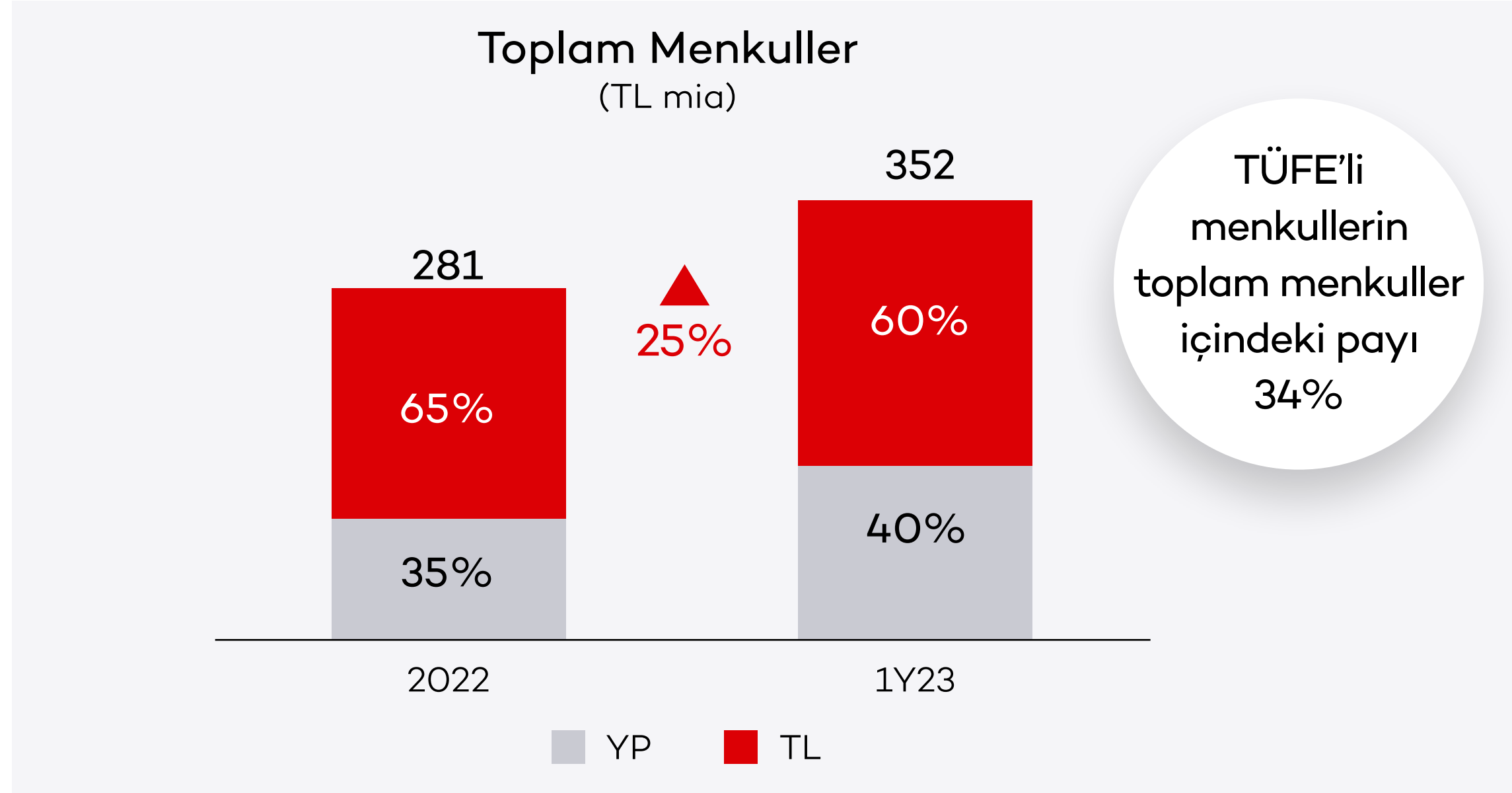


Proje Finansmanı Kredilerinin Dağılımı  
(%)





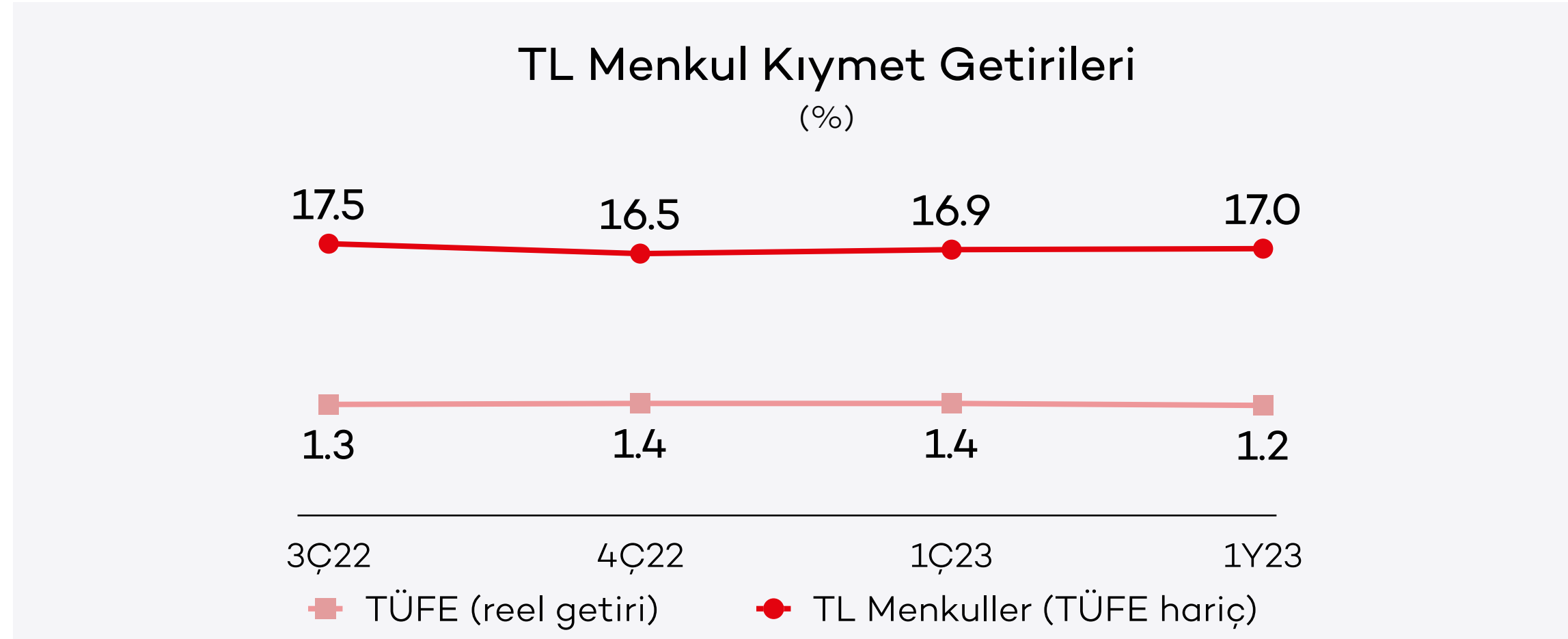
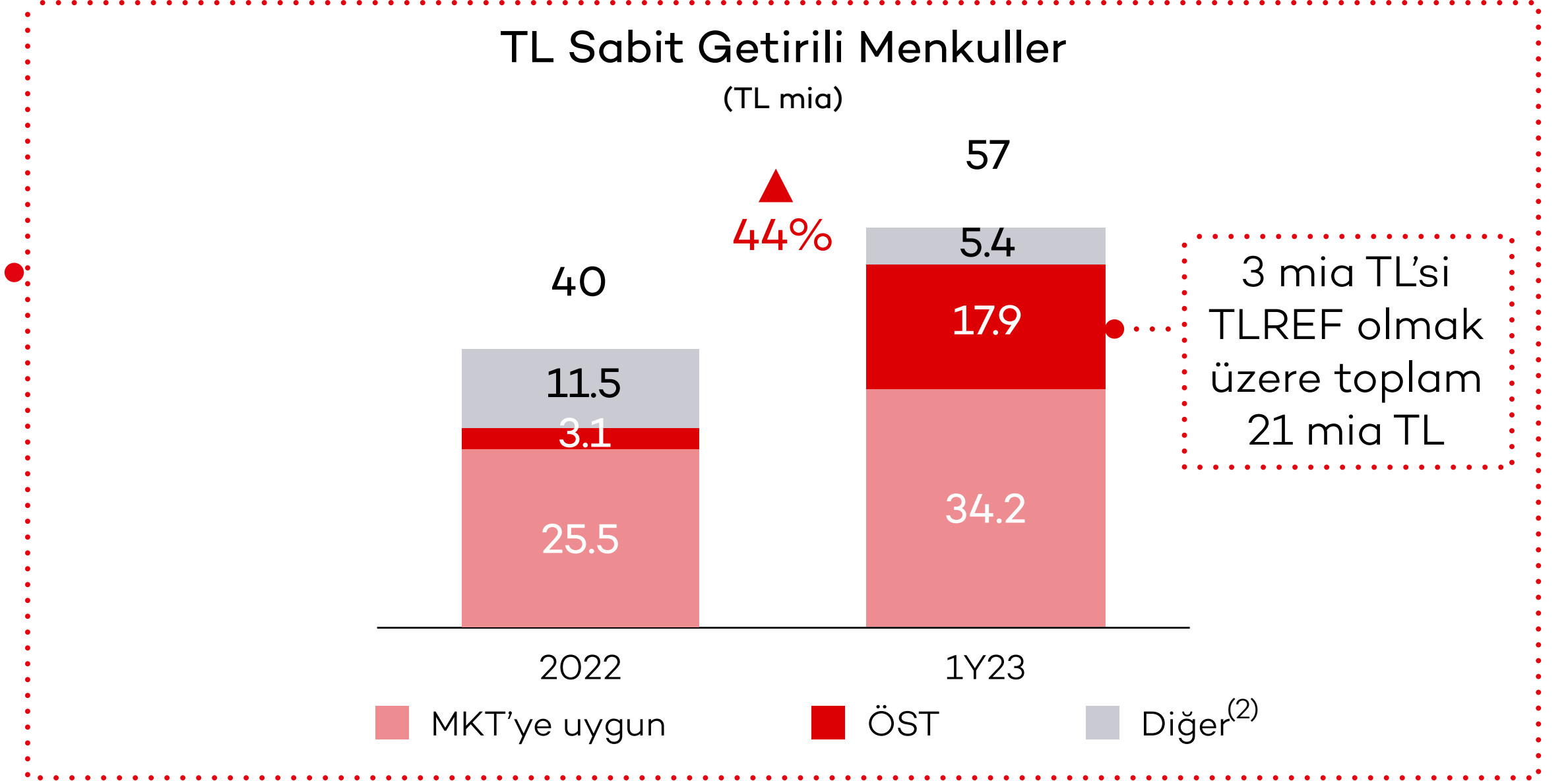
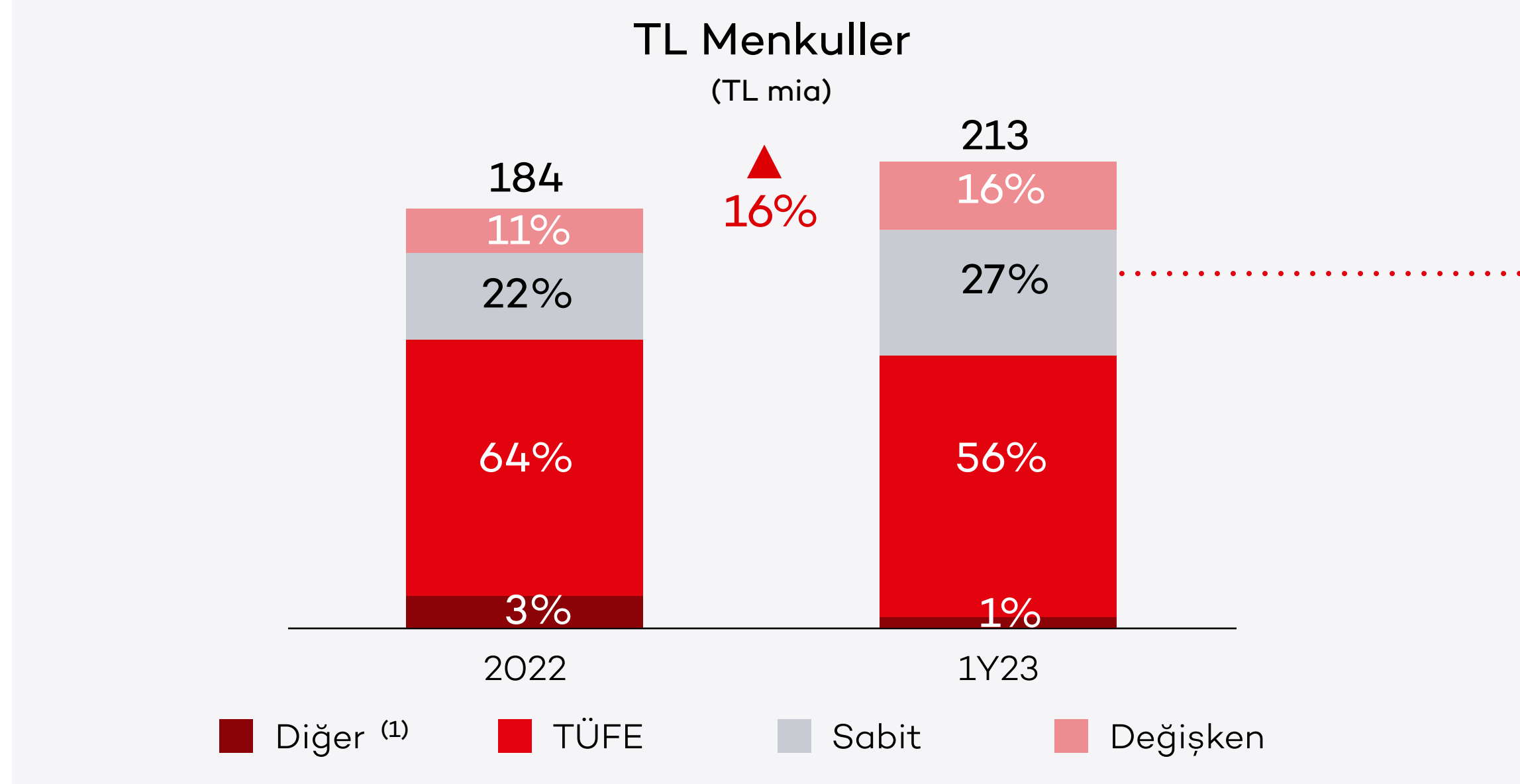
# Vade uyumsuzluğu odağında menkul kıymetlerde proaktif konumlanma



- ▶ Toplam menkullerin ~45%'i değişken faizli (TÜFE'li menkuller dahil)
- ▶ Toplam menkullerin ~40%'ı olan YP menkuller FED faiz artışlarına karşı zamanında hedge edilmiştir
- ▶ Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar altında sınıflandırılan ÖST<sup>(2)</sup> hariç sabit getirili TL menkuller, toplam menkullerin 5%'i kadardır
- ▶ Pozitif reel getirili TÜFE'li menkul portföyü (120 milyar TL & özkaynakların 71%'i ve toplam aktiflerin 8%'i) 2023'te NFG'yi destekler nitelikte olacaktır
  - +1% TÜFE değişimi yaklaşık 650 mio TL net kar ve +7 baz puan NFM & +40 baz puan özkaynak karlılığı etkisi <sup>(3)</sup>



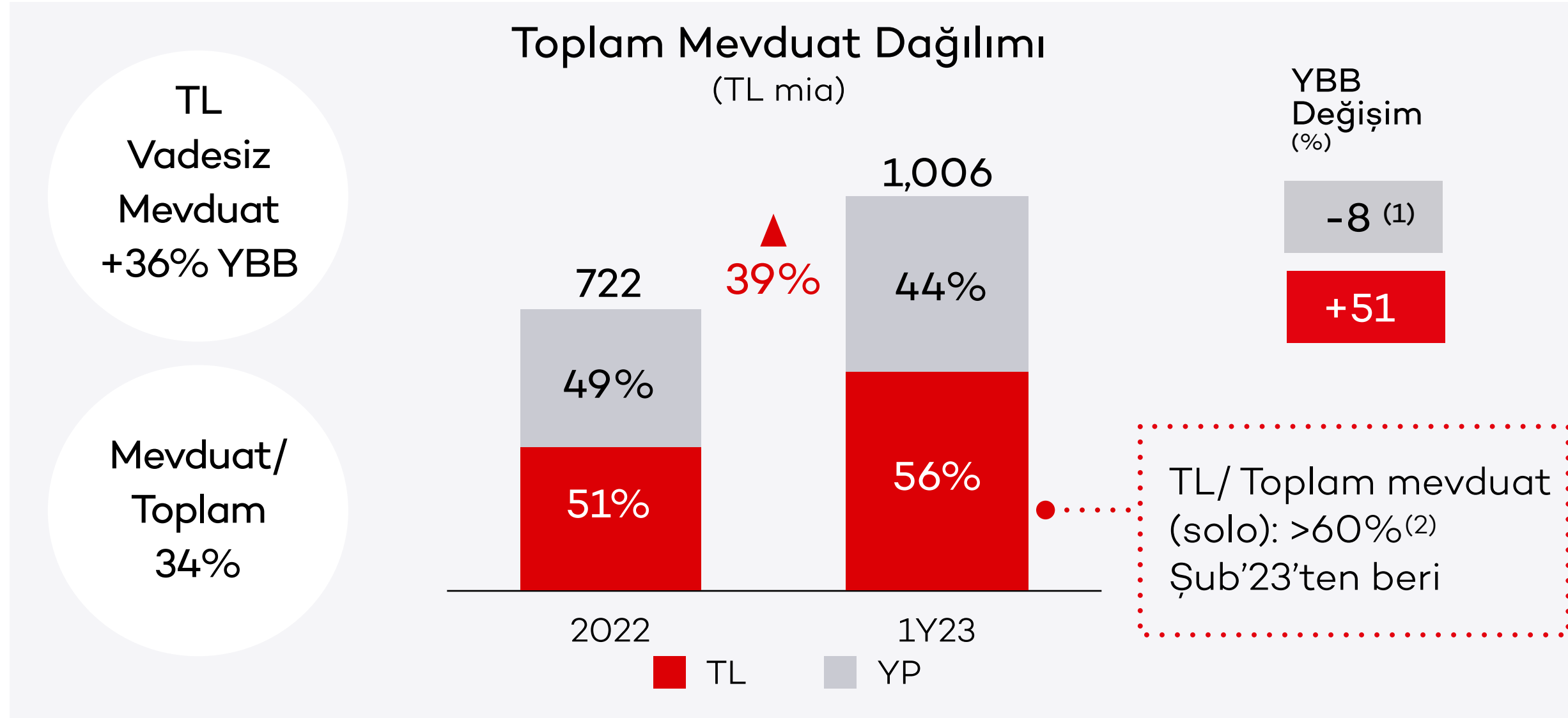
# Regülasyonlara uyum ve sağlam bilanço yaklaşımı



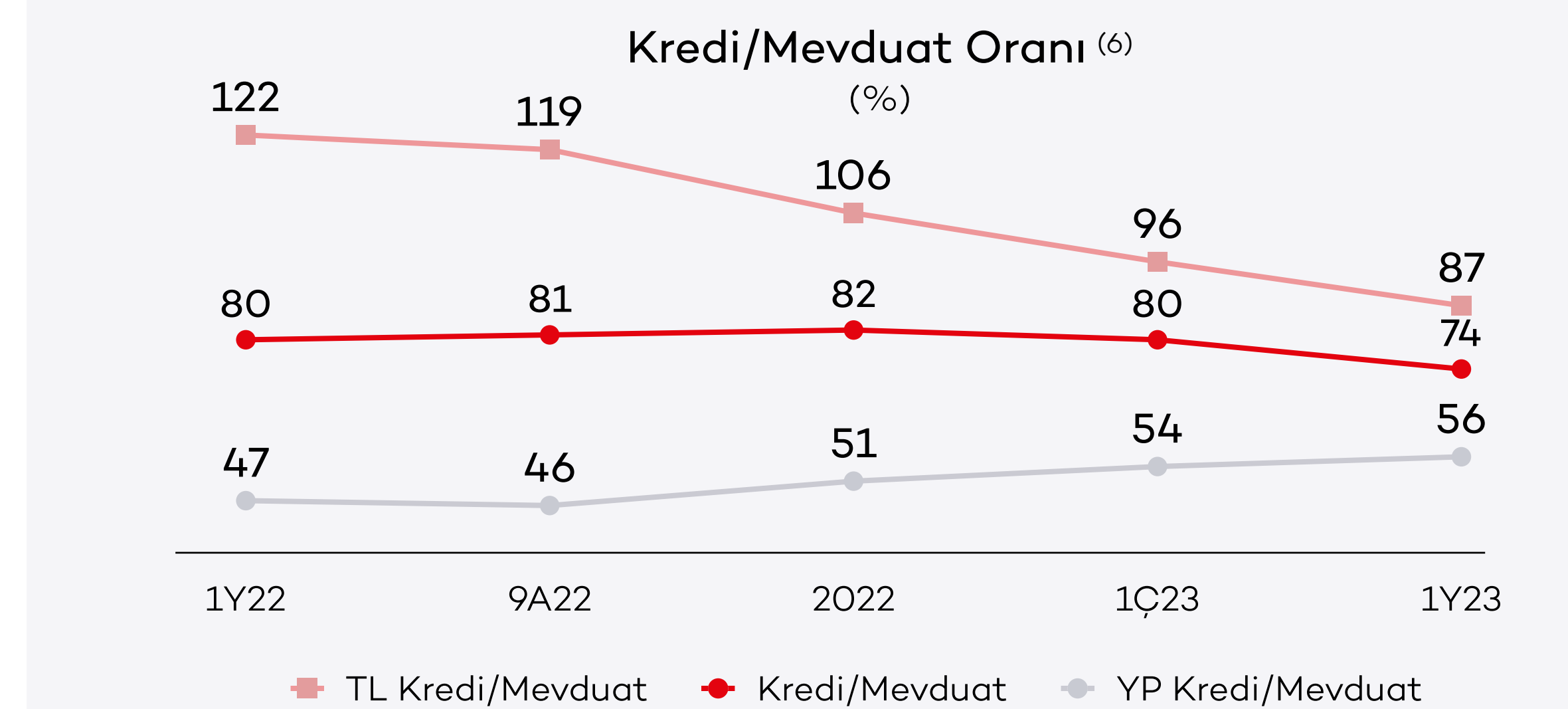
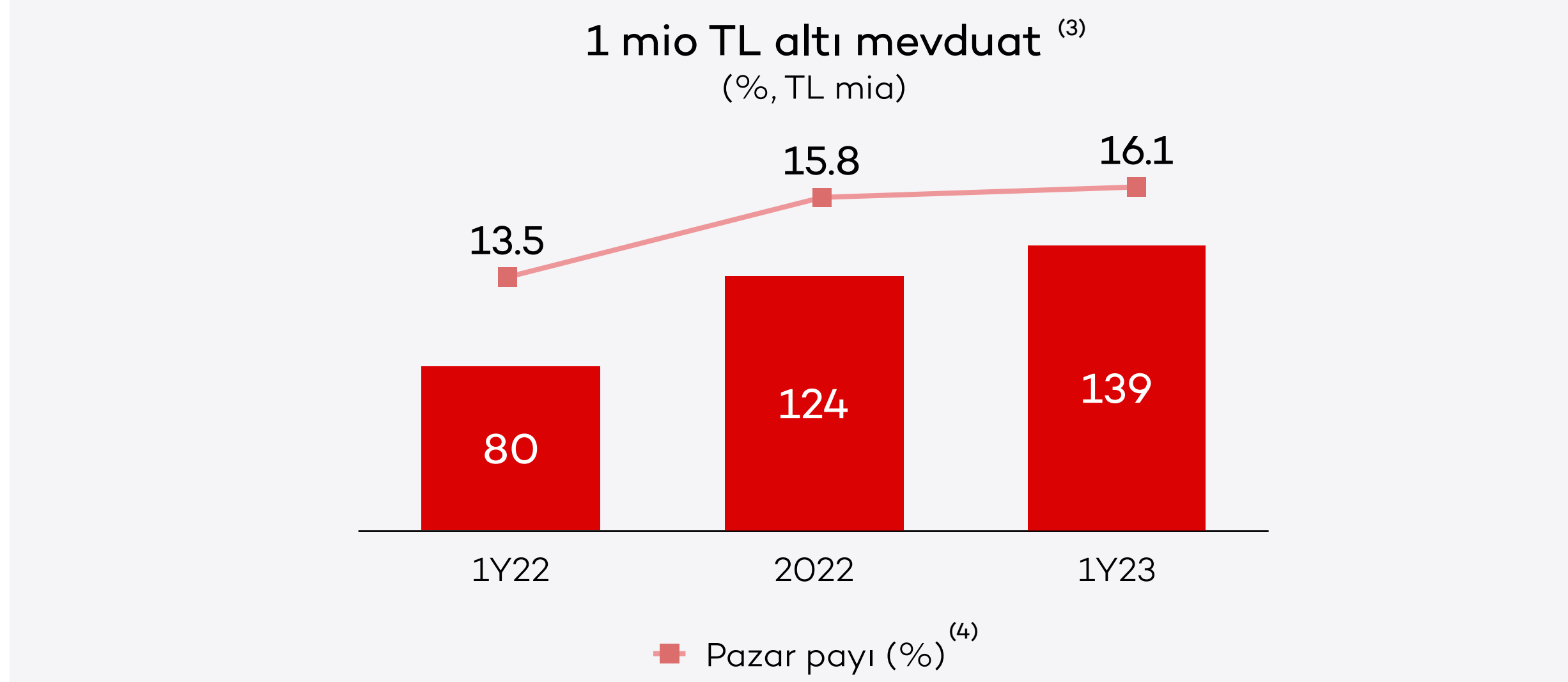
- ▶ TCMB regülasyonları kapsamında proaktif şekilde alınan MKT'lerin getirileri mevcut seviyelerinin üzerinde
  - Sabit getirili MKT'ler Haz'23 itibarıyla 34 mia TL'ye seviyelerinde (toplam aktiflerin ~2%'si)
- ▶ Özel sektör tahvillerinde sektörde lider konumlanma
  - Toplam 21 mia TL, toplam aktiflerin 1.5%'i kadar
  - 1 yıldan kısa vadeli sabit getirili ÖST'lerde ort. faiz %33



# Tabana yaygın müşteri artışı öncülüğünde TL mevduat büyümesi



- ▶ Aktiflerin 66%'sı güçlü mevduat tabanı ile fonlanmakta
- ▶ TL tasarruf mevduatında özel bankalar arasında güçlü pazar payı artışı (2021'e kıyasla):
  - +170 baz puan vadeli mevduatta
  - +90 baz puan vadesiz mevduatta
- ▶ Kalıcı & düşük maliyetli TL vadeli mevduatlar (5) YBB +54% artarak toplam TL vadeli mevduatta 65%'lik paya sahip oldu
- ▶ Ticari vadesiz mevduatta özel bankalar arasında +220 baz puan güçlü pazar payı kazanımı (2021'e kıyasla)



(1) USD cinsinden

(2) TCMB menkul kıymet tesis oranı konsolide olmayan verilerle hesaplanmaktadır

(3) Pazar payı verileri: Mayıs 2023 tarihli konsolide olmayan BDDK aylık verileridir

(4) Özel bankalar arasında

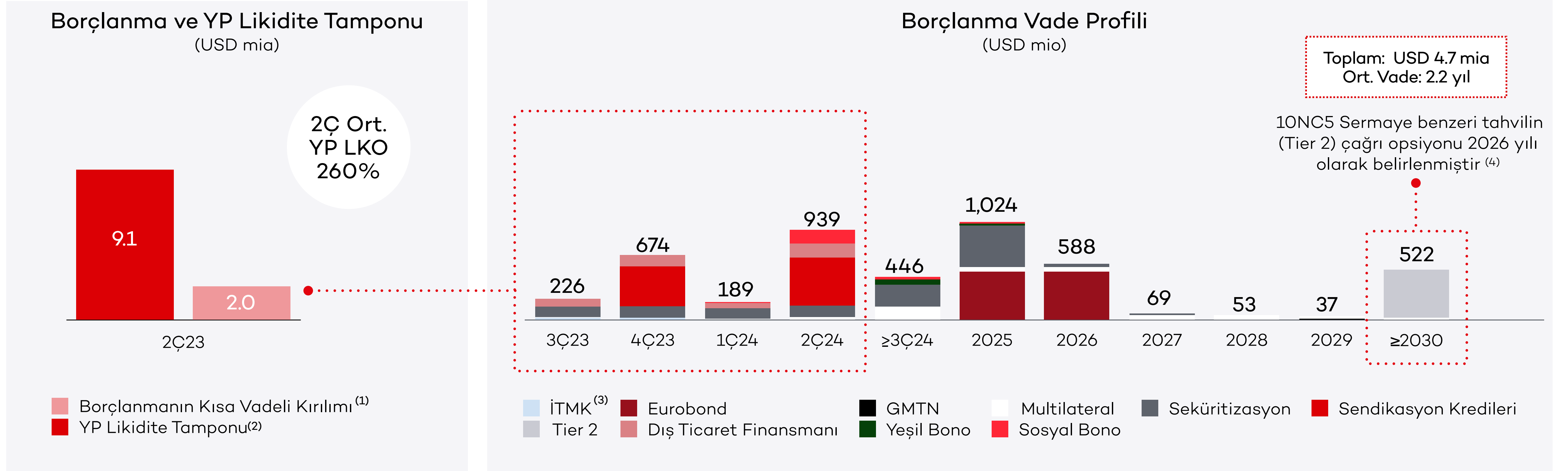
(5) Yönetim raporlamasına göre bireysel ve KOBİ mevduatlarını içermektedir

(6) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

**AKBANK**



# Sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemleri öncelikli



- ▶ LKO hesabına girmeyen 3 aylık swaplardaki proaktif konumlanmaya rağmen YP LKO 260%
- ▶ Tem'23 300 mio USD Sürdürülebilir & Cinsiyet Eşitliği Tier 2 ihracı, fiyat 9.60% ( 10NC5, Akbank tarafından AIIB, IFC ve DFC'ye düzenlenen ihraç)
- ▶ Tem'23 Tier 2 ihracı ile toplam yurtdışı borçlanma 5 mia USD, sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemlerinin payı: 57%

Bankamız, yatırımcılarımızın malumu olduğu üzere, ihtiyatlı ve özenli sermaye ve likidite yönetimi anlayışı çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri devamlı olarak yapmakta ve ihtiyaca göre gerekli adımları atmaktadır. Bu çerçevede, katkı sermaye (Tier 2 capital) sayılabilecek şekilde ihraç edilebilecekler de dahil olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında, Türk lirası veya döviz cinsinden her türlü borçlanma aracı ihraç imkanları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu konuda herhangi bir somut gelişme olması durumunda yatırımcılarımız derhal bilgilendirilecektir.

Bakıyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir

(1) ≤ 1 yıllık vade

(2) Konsolide YP likidite tamponu swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

(3) 14 mia TL'lik İTMK ihracının USD karşılığıdır

(4) 5. Yıldaki çağrı opsiyonu, BDDK onayına tabidir

**AKBANK**



# Çevik aktif-pasif yönetimi ile proaktif vade uyumsuzluğu yönetimi

1Y23

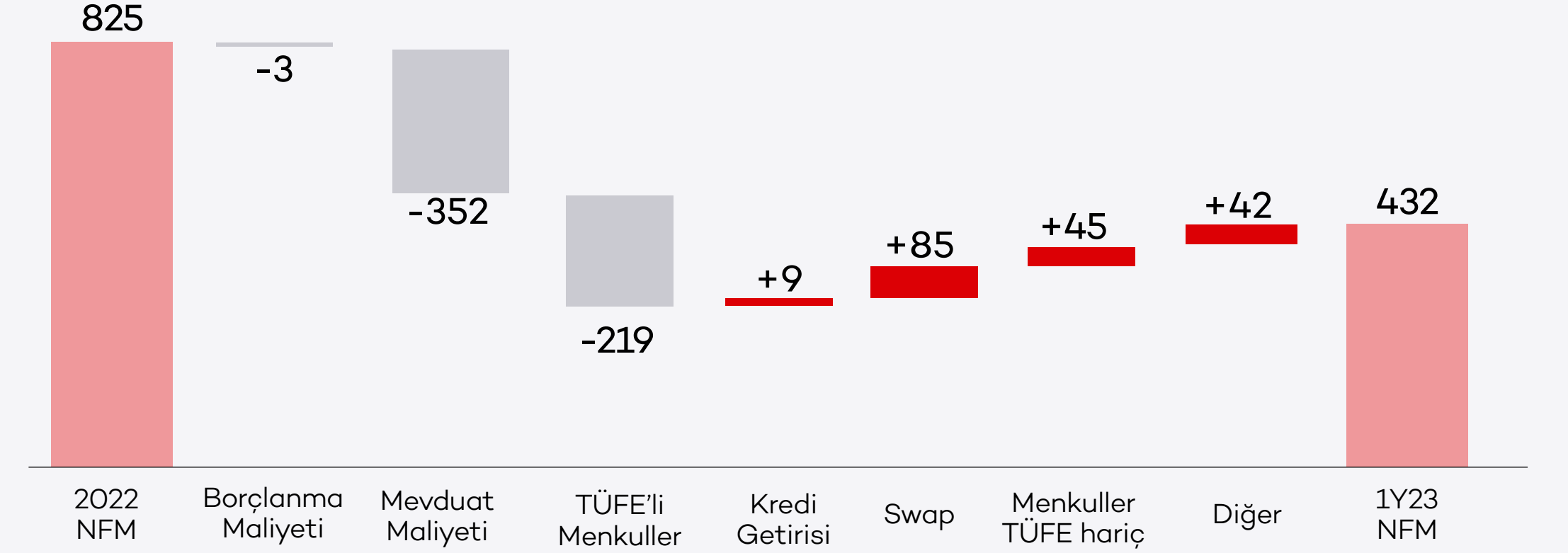
- ▶ 1H23'te beklentilere paralel 4.3% NFM
- ▶ Stratejik bilanço yapısı TL kredi-mevduat makasında hızlı toparlanmayı sağlayacak
  - 2.9%  $\Delta$ EVE <sup>(1)</sup> ile rakipler arasında en düşük TL faiz riski
  - TL kredilerin yaklaşık %80'inin (önemli bir kısmının 3 ay içinde) 2023 yıl sonuna kadar vadesi gelmekte / yeniden fiyatlanmakta
  - Politika faizi artışı süreci öncesi swap portföyü 3 ay vade ile proaktif şekilde oluşturuldu
- ▶ TÜFE'li menkul portföyün proaktif konumlanması sayesinde
  - +1% TÜFE değişimi yaklaşık 650 mio TL net kar ve +7 baz puan NFM & +40 baz puan özkaynak karlılığı etkisi<sup>(2)</sup>
  - TÜFE'li menkullerde 2023 Ekim-Ekim enflasyon değerlemesi: 40% (Ekim-Ekim'23 TÜFE beklentisi: > 50)
- ▶ 3Ç23 başı itibari ile marjinal NFM toparlanma eğilimine girdi

2023  
Beklentisi

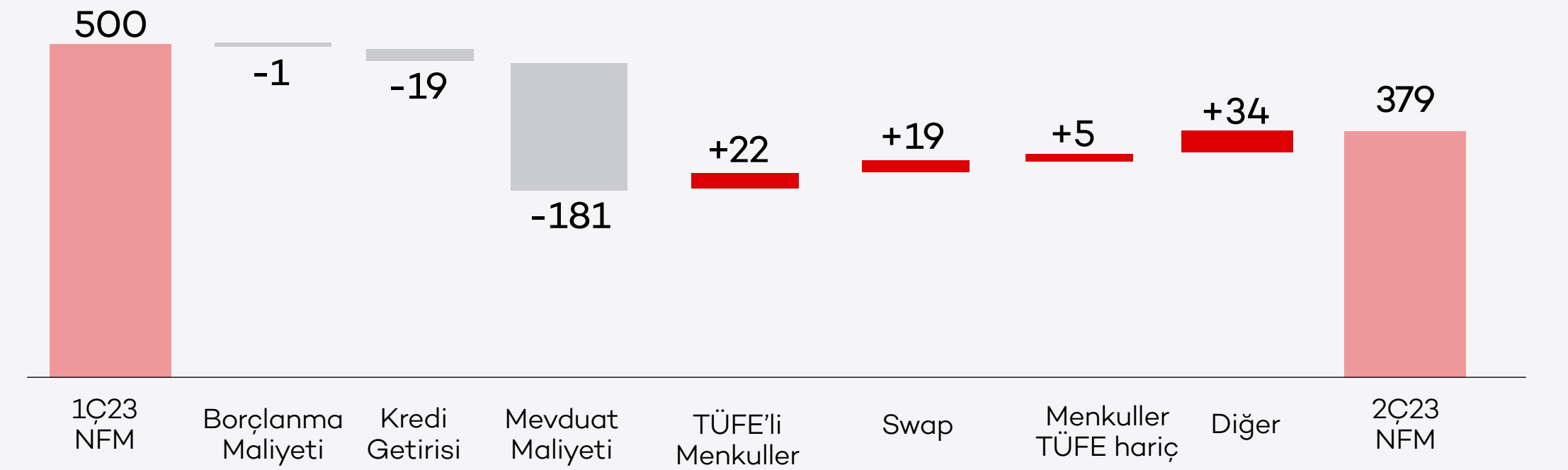
Swap Dahil Net Faiz Marjı: 4-5%

- ▶ Çevik aktif-pasif yönetimi & TÜFE'li menkullerde proaktif pozisyonlanma NFM gelişimini destekleyecek

Kümüle Swap Dahil Net Faiz Marjı  
(NFM) (baz puan)



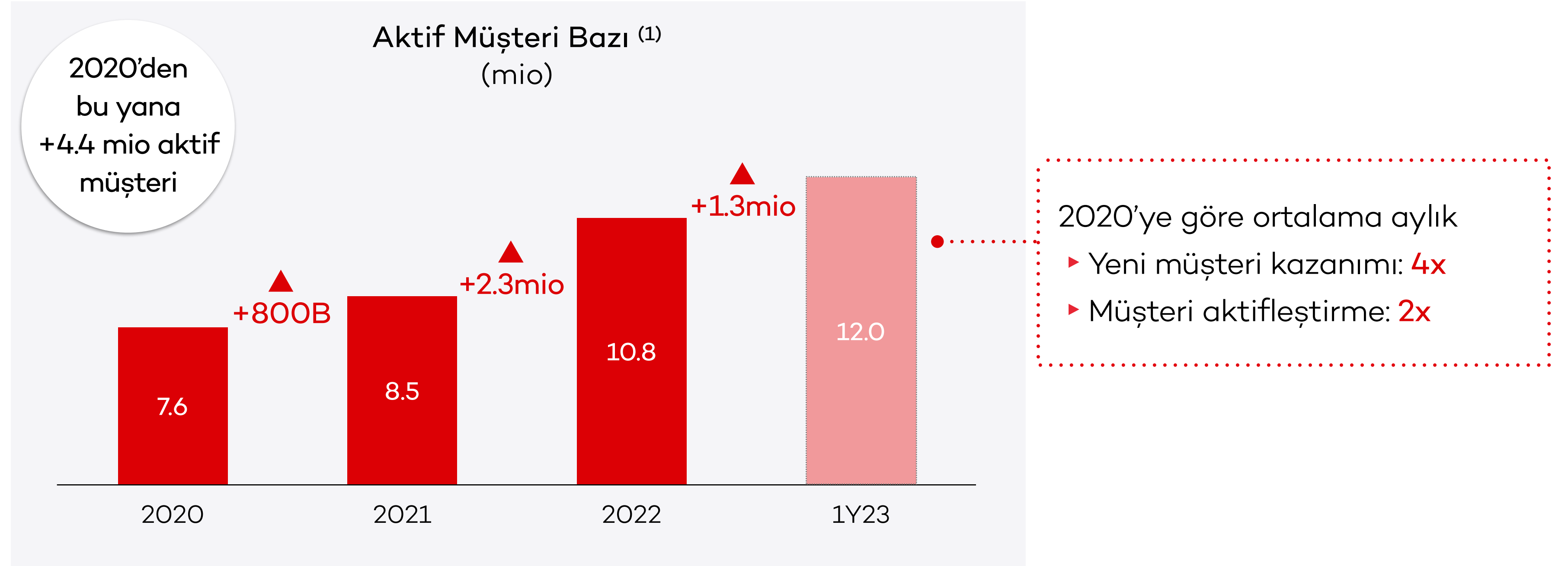
Çeyrekssel Swap Dahil Net Faiz Marjı  
(NFM) (baz puan)



13 (1) BDDK hesaplamalarına göre hazırlanan net ekonomik değer değişimi, TL faiz oranında 500 baz puan artışın etkisini göstermektedir (2022 yıl sonu, konsolide olmayan finansallar)  
(2) 2H23 kurumlar vergisi oranı 30% olarak dikkate alınmıştır



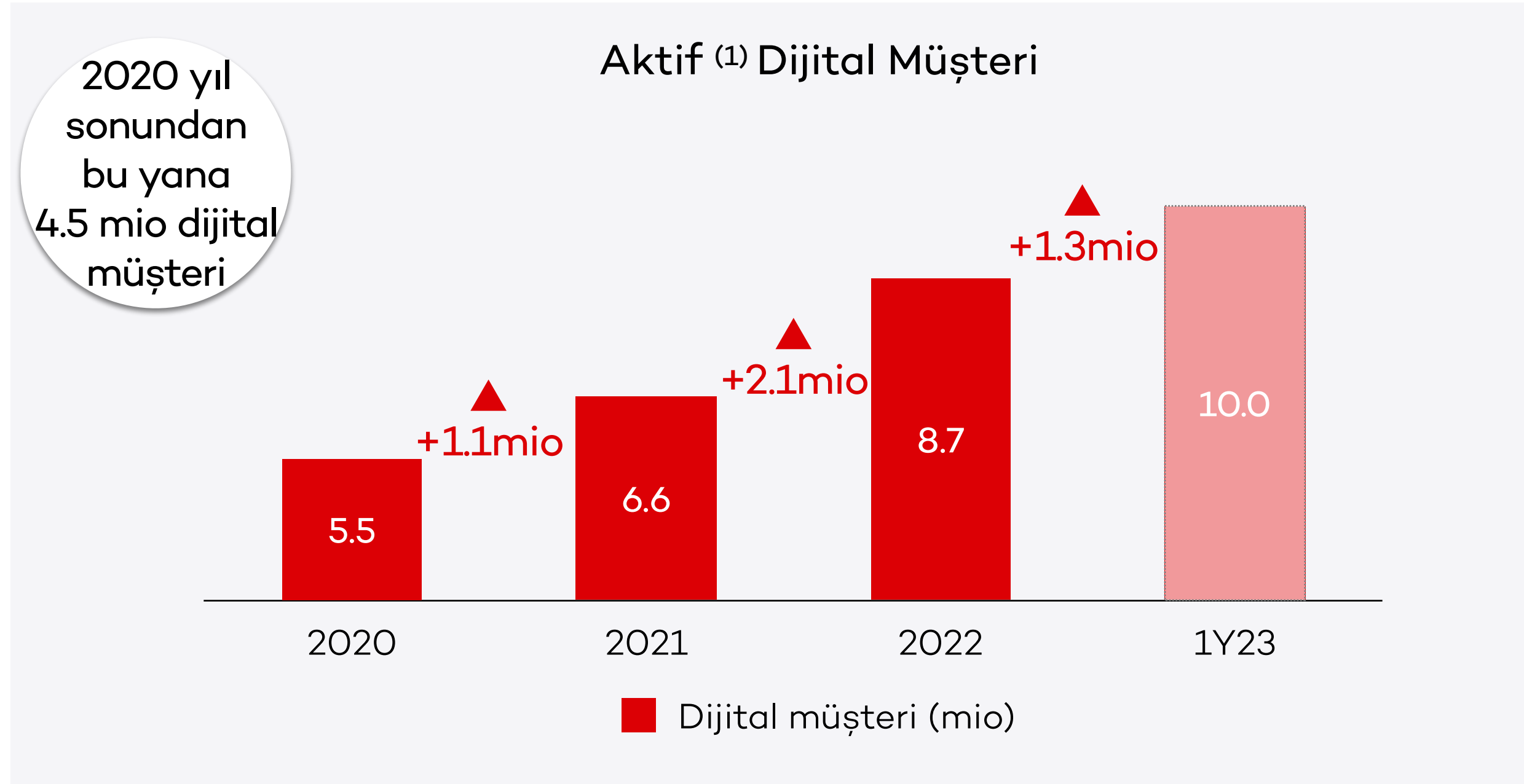
# Müşteri kazanımı ve aktivasyonunda güçlenen ivme



- Dijital müşteri ediniminin katkısıyla müşteri kazamında güçlü ivmelenme
  - Yeni müşteri kazanımının %60'ı dijitalden (2022'ye kıyasla +20 puan)
  - Yıllık ~2x dijital müşteri kazanımı
- Maaş ve emeklilik müşterilerinin son 1.5 yılda iki katına çıkmasıyla vadesiz mevduat ve günlük nakit akışında güçlü penetrasyon
- Yıllık 1.5 katına çıkan aktif genç müşteri tabanı (18-26)

- Yenilikçi tekliflerle ivmelenen müşteri kazanımı
- Aktif ürün portföyüyle sağlamlaşan müşteri bazlı gelir <sup>(2)</sup> ile yıllık bazda %32 artış sağlayarak tüm zamanların en yüksek oranını yakaladık. Bunu da:
  - Hızlanan müşteri kazanımı / aktivasyonu
  - Artan çapraz satış ile başardık

# Güçlü dijital altyapı sürdürülebilir müşteri bazlı gelir artışını destekliyor



- Sürdürülebilir ücret ve komisyon gelirleri
  - Tüm zamanların en yüksek seviyesinde olan aktif dijital müşteri tabanı ve müşteri başına ortalama trafik ile destekleniyor
- Müşterilerimizin, günde bir kereden fazla Akbank Mobil'e girmesi yüksek çapraz satış fırsatı yaratıyor

2Ç23'te

31x

Mobil uygulamaya giren müşterilerin ortalama aylık sıklığı

2x

Dijital olmayana kıyasla dijital müşteri çapraz satışı

71%

Dijital kanallardan satılan kredi kartları

79%

Dijital kanallardan satılan bankasürans ürünleri

90%

Dijital kanallar aracılığıyla verilen ihtiyaç kredileri

95%

İşlemlerin<sup>(2)</sup> dijital kanala taşınması



# Tüm segmentlerde devam eden güçlü ücret ve komisyon performansı

1Y23

## Ödeme Sistemleri (+99% Yıllık)

- Güçlü müşteri kazanımı ve yenilikçi ürünler

## Ticari Krediler +204% Yıllık)

- Nakdi ve gayri nakdi kredilerde etkili fiyatlama & artan hacim

## Varlık Yönetimi (+159% Yıllık)

- Ak Portföy, 297 mia TL AuM ile ana rakipler arasında lider

## Para Transferleri(+144% Yıllık)

- Etkili fiyatlama & artan hacim

## Bankasürans (+126% Yıllık)

- Sigorta primlerinde 1Ç23'te rakipler arasında #1

## Tüketici Kredileri (+204% Yıllık)

- Güçlü pazar payı kazanımı

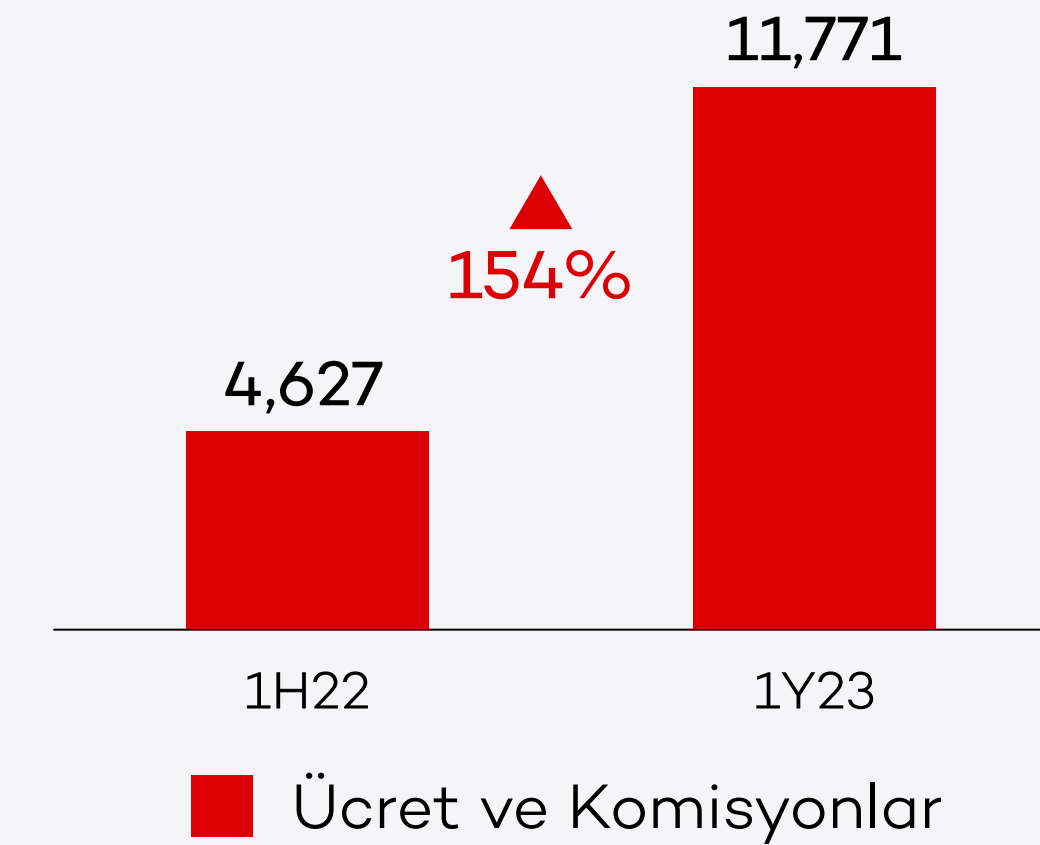
## Net Ücret & Komisyon Büyümesi: ~ 60%

- Tüm iş kollarında ve müşteri kazanımı odaklı
- Gelişmiş yapay zeka kapasitesi ile desteklenen çeşitlendirilmiş ürün yelpazesi ve dijital çözümler

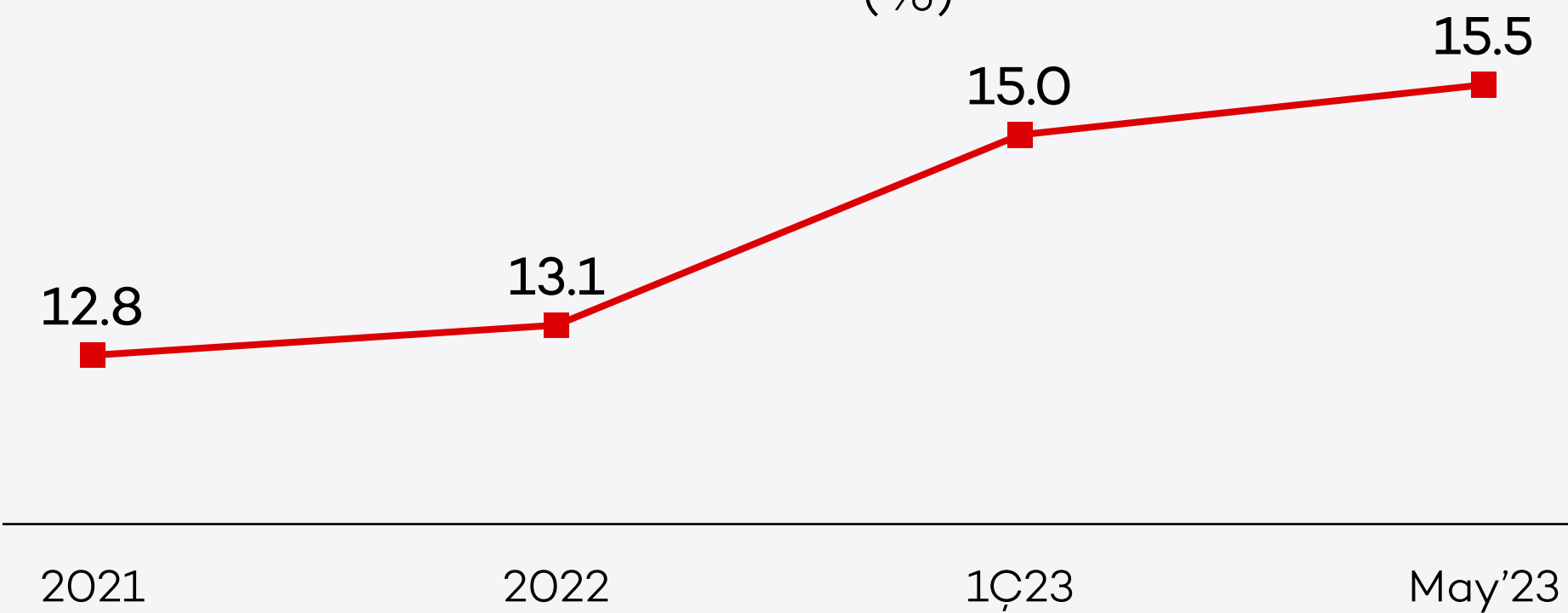
2023  
Beklentisi

## Net Ücret ve Komisyonlar (TL mio)

+34%  
Çeyreklik



## Ücret Gelirleri Pazar Payı<sup>(1)</sup> (%)



# Enflasyona karşın Op. Gider/ Gelir oranı 32%'ye iyileşti

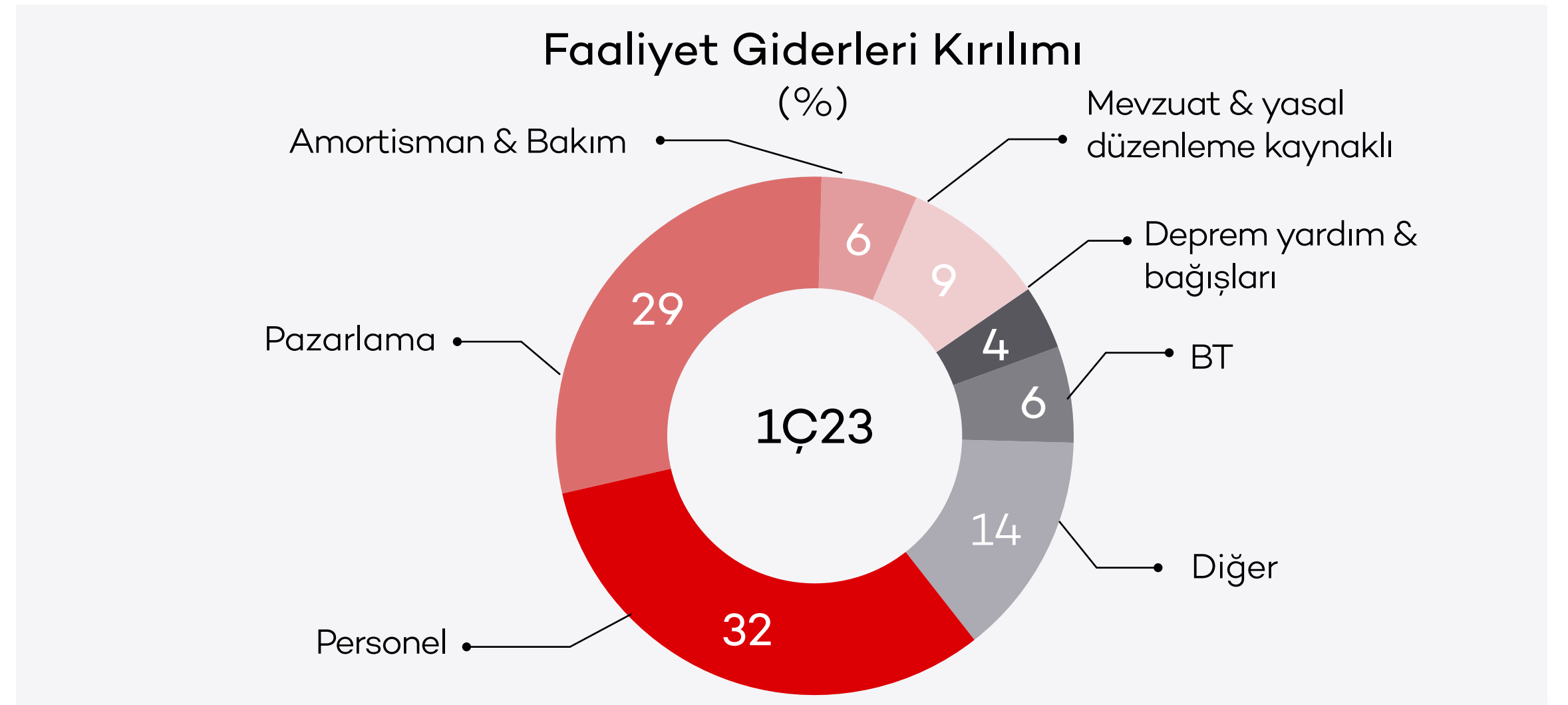
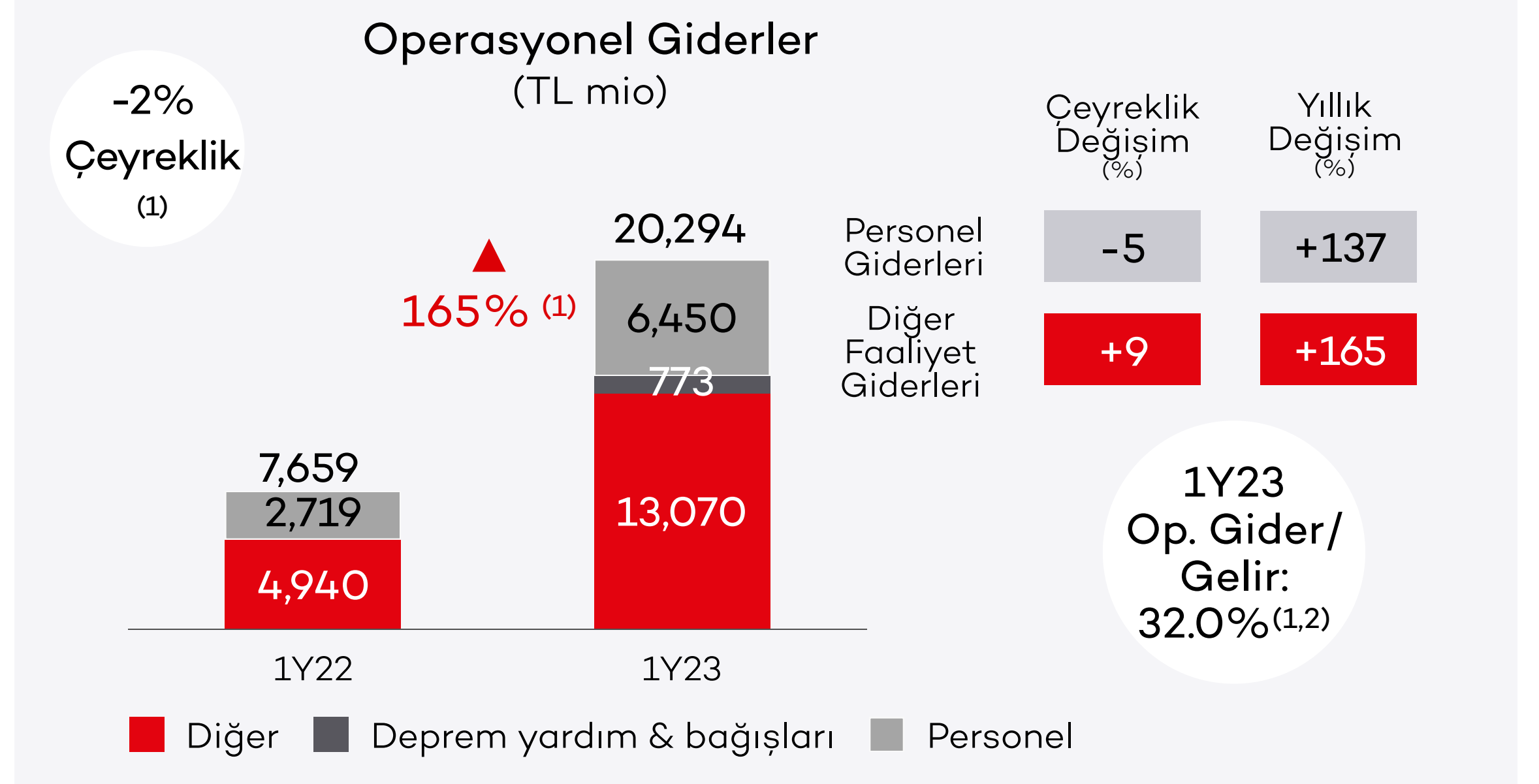
1Y23

- ▶ Enflasyon ortamında esneklik sağlayan düşük gider bazı
- ▶ 1Ç23'te 773 mio TL olan deprem kaynaklı yardım ve bağışlar hariç bakıldığında operasyonel giderler yıllık 155%, çeyreklik 4% artarak 1Y23'te Op. Gider/ Gelir oranı 31.6% olmuştur
- ▶ Pazarlama giderlerinin toplam içerisindeki payı müşteri kazanımına girişimleri ile paralel olarak yıllık 8 puan artmıştır

2023  
Beklentisi

## Faaliyet Giderleri: İyileşme

- ▶ Disiplinli maliyet yönetimi odak noktasında olmaya devam ediyor
- ▶ Operasyonel Gider/Gelir: Düşük 30%'lu seviye
- ▶ Rakiplere göre düşük gider bazı yüksek enflasyon ortamında rekabet avantajı sağlıyor





# İhtiyatlı risk yönetimi sayesinde sağlıklı kredi portföyü dağılımı

1Y23

- Güçlü geri ödeme performansı ve kur etkisi hariç 2. Aşama & 3. Aşama kredilerde sınırlı intikal
- Geniş tabanlı güçlü tahsilat performansı sayesinde takipteki kredilerde etkisiz net intikal
- 2. Aşama+3. Aşama krediler / Toplam krediler oranı 8.7% ile sınırlı ve karşılık oranı güçlüdür
- Aktif kalitesi öncü göstergelerinde bozulma gözlemlenmiyor

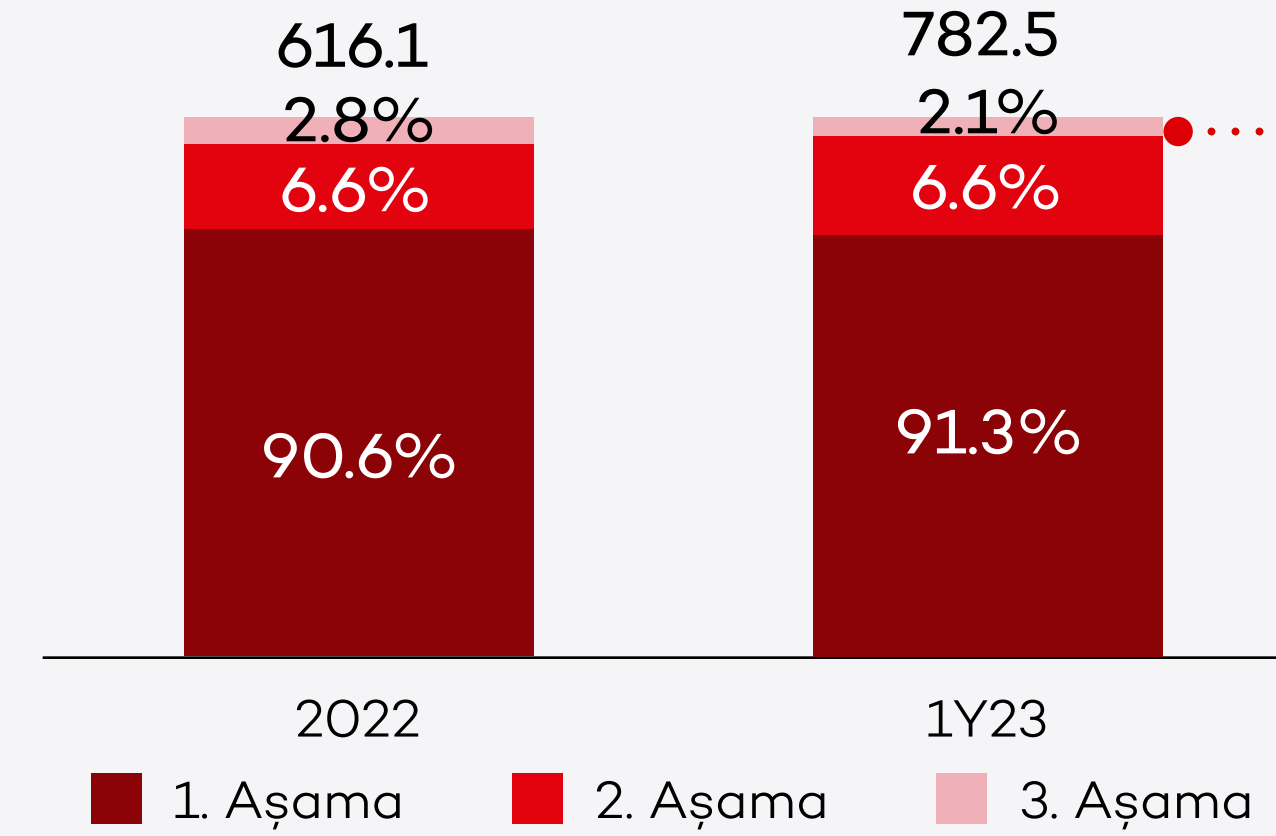
2023 Takipteki krediler oranı: < 3%

- Takipteki kredilere intikalde önemli ölçüde değişim beklenmiyor

2023  
Beklentisi

## Kredilerin Dağılımı

(TL mio, Brüt Krediler)

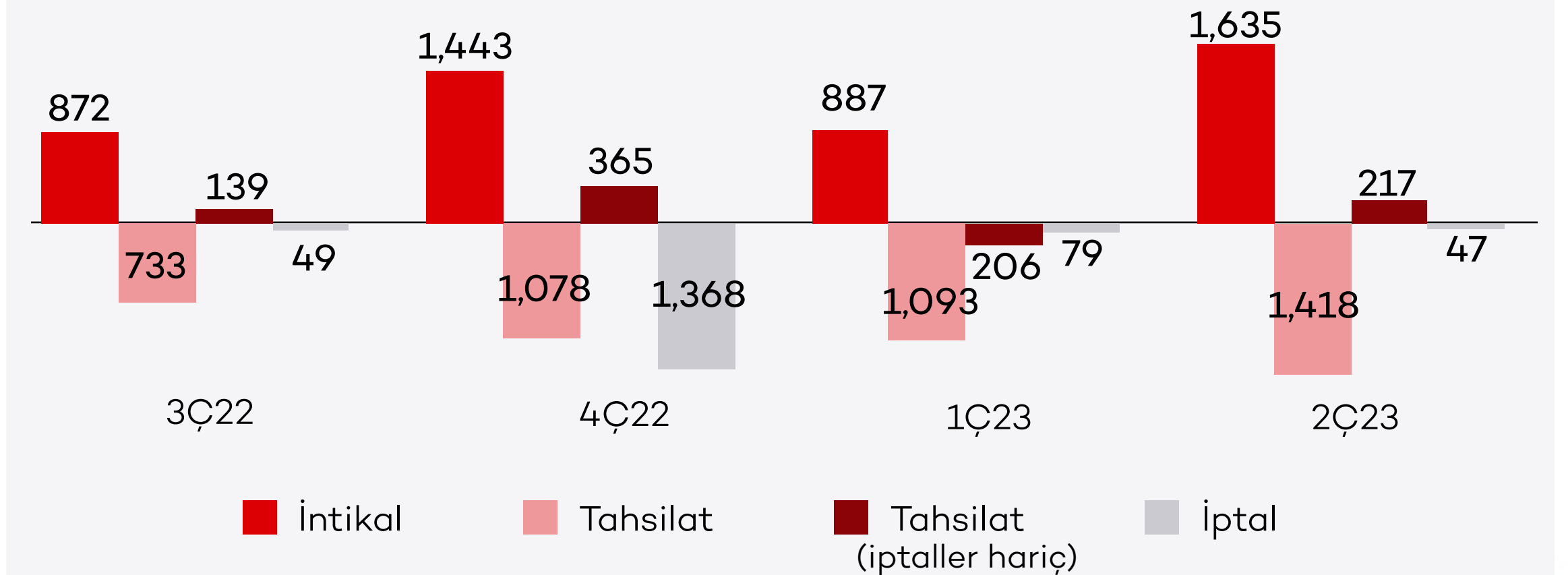


## Takipteki Krediler Dağılımı

|             |      |
|-------------|------|
| Ticari      | 2.4% |
| Tüketici    | 1.7% |
| Kredi kartı | 1.3% |

## Çeyrekssel Takipteki Krediler Gelişimi

(TL mio)



**AKBANK**

# Her aşamada tüm zamanların en yüksek karşılık oranları

1Y23

- ▶ Tüm aşamalarda artan provizyonlar ile serbest karşılıklar dahil toplam TL 28.7 mia karşılık
- ▶ Proaktif karşılıklar ve sağlam portföy kompozisyonu kredi maliyetlerindeki performansın göstergesi oldu
- ▶ Kur etkisi hariç net kredi maliyeti 114 baz puan
  - 1Ç23'te deprem kaynaklı ayrılan ihtiyatlı kredi karşılıkları etkisi 20 baz puan
- ▶ YP karşılıklar kur riskinden korunmaktadır

## Provizyon yapılandırması & Karşılık

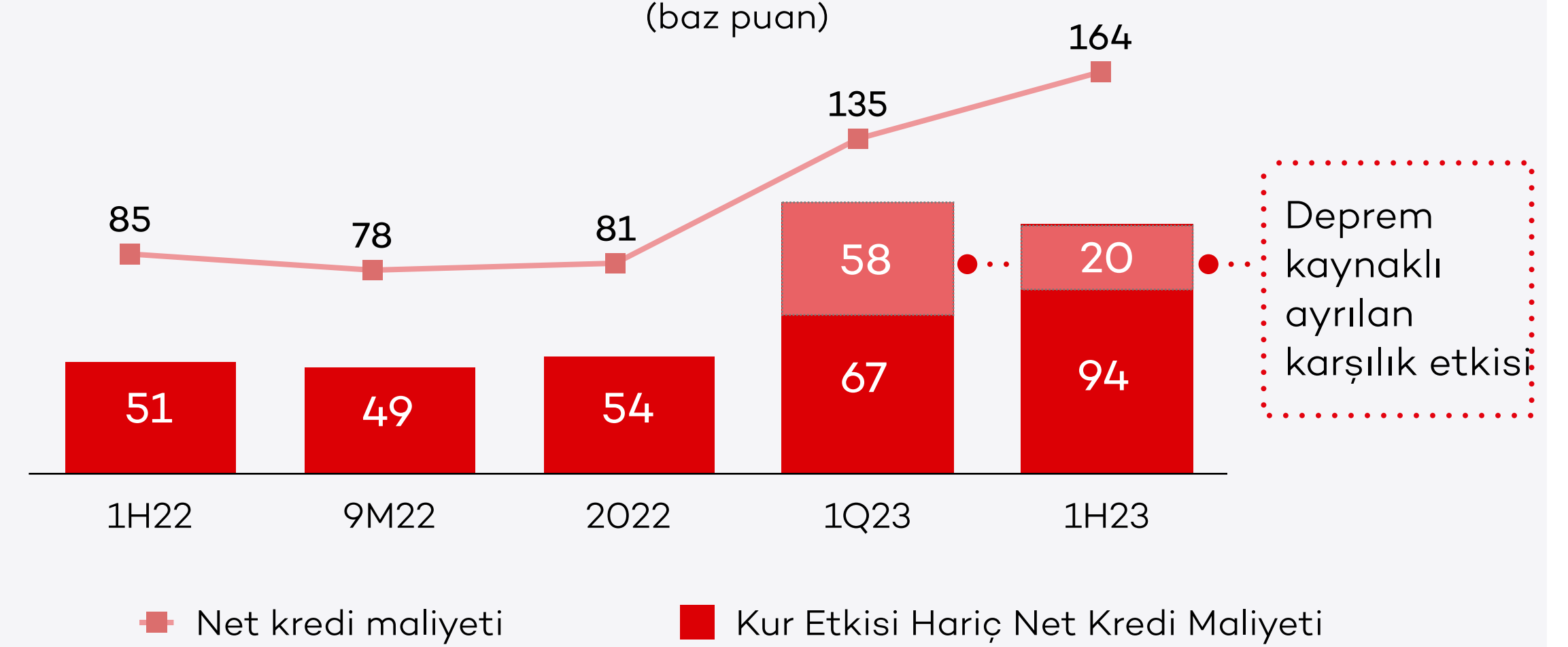
| (%)                                      | 2022  | 1Y23  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| 1. Aşama Karşılık Oranı                  | 0.7   | 0.8   |
| 2. Aşama Karşılık Oranı                  | 16.4  | 18.5  |
| 3. Aşama Karşılık Oranı                  | 67.6  | 70.1  |
| 2.Aşama+3.Aşama Karşılık Oranı           | 31.6  | 31.2  |
| Toplam Karşılık <sup>(1)</sup> (TL, mia) | 21.9  | 27.3  |
| Serbest Karşılık (TL, mio)               | 1,400 | 1,400 |

2023  
Beklentisi

2023 Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç):  
~ 100 baz puan

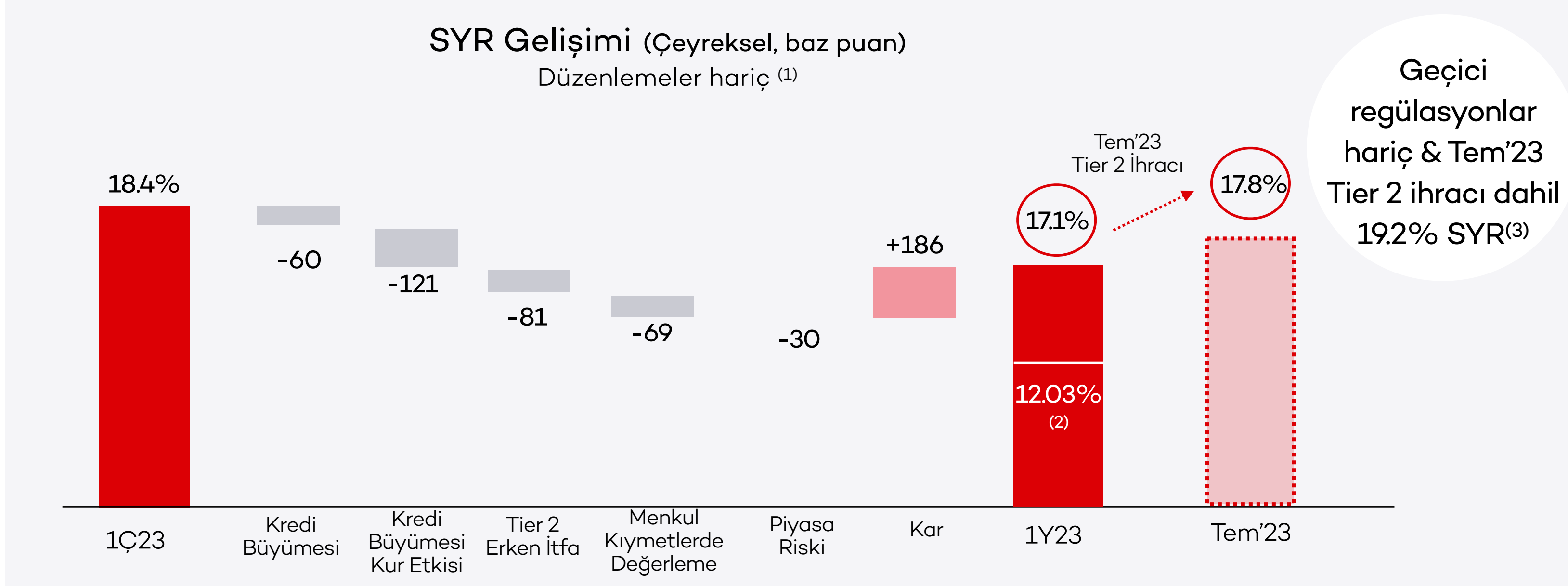
- ▶ Kuvvetli karşılıklar ve güçlü teminat değerleri ek karşılık ihtiyacını sınırlıyor

## Net Kümülatif Kredi Maliyeti





# Rekabet avantajı sağlayan güçlü sermaye tamponu



## Sermaye Rasyosu Duyarlılığı (doğrusal değildir)<sup>(4)</sup>

- TL' de %10 değer kaybı: ~45 baz puan
- 100 baz puan TL faiz artışı: 7 baz puan<sup>(5)</sup>
- 1% takipteki krediler artışı: ~20 baz puan

| (%, TL mia)                       | SYR   | Sermaye Fazlası <sup>(6)</sup> | Ana Sermaye Yeterliliği Rasyosu | Ana Sermaye Fazlası <sup>(6)</sup> | Çekirdek Sermaye | Çekirdek Sermaye Fazlası <sup>(6)</sup> |
|-----------------------------------|-------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|
| Düzenlemeler hariç                | 17.1% | 55.7                           | 14.9%                           | 52.9                               | 14.9%            | 69.3                                    |
| Düzenlemeler dahil <sup>(1)</sup> | 19.3% | 71.3                           | 17.0%                           | 67.6                               | 17.0%            | 82.3                                    |

(1) Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır

(2) Min Basel III gereksinimi, tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.50, D-SIB tamponu: %1.50 konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.04)

(3) BDDK'nın daha yüksek risk ağırlığı uygulaması: Tüketici kredi kartları ve ihtiyaç kredileri için 75%'ten 150%'ye & KOBİ, ihracat ve yatırım kredileri hariç ticari krediler için 100%'den 200%'e çıkarılmıştır

(4) Yüksek değişimlerde duyarlılık azalarak artar

(5) Hesaplama, TÜFE'li menkuller için 20 baz puan reel faiz değişimi etkisi içerir (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkuller)

(6) Ana Sermaye Fazlası Basel III gereksinimi: SYR: %12.03; Ana sermaye: %10.03; Çekirdek sermaye: %8.53

**AKBANK**

# 2023 karlılık beklentisinde yukarı yönlü artış potansiyeli

|                                               | 2023 Beklentileri       | 1Y23         | Görünüm |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------|
| TL Kredi Büyümesi                             | ~ 40%                   | 22.6%        | ↔       |
| YP Kredi Büyümesi (USD)                       | Düşük tek haneli seviye | -1.6%        | ↔       |
| Net Faiz Marjı (swap düzl.)                   | 4-5%                    | 4.3%         | ↔       |
| Net Ücret ve Komisyon Artışı                  | ~ 60%                   | 154.4%       | ↑       |
| Operasyonel Giderler Artışı                   | İyileşme <sup>(1)</sup> | 165.0%       | ↓       |
| Operasyonel Giderler/ Gelirler <sup>(2)</sup> | Düşük 30%'lu seviye     | 32.0%        | ↔       |
| Takipteki Krediler Oranı                      | < 3%                    | 2.1%         | ↔       |
| Net Kredi Maliyeti<br>(kur etkisi hariç)      | ~ 100 baz puan          | 114 baz puan | ↔       |
| Özsermaye Karlılığı                           | ~ 30%                   | 39.0%        | ↑       |

## 2023 Beklentileri Önemli Başlıklar

Çalışanlarımıza ve işin geleceğine sürekli yatırım & yapay zeka ve ileri teknoloji kullanımı ile tüm iş kollarında ve iştiraklerimizde ivme kazanımı devam ediyor

- 1 Sürdürülebilir karlılık & sağlıklı pazar payı kazanımlarını baz alan perakende odaklı büyüme
- 2 Rekabetçi tekliflerle müşteri kazanımını artırma
- 3 Güçlü sermaye yeterlilik oranı & verimlilik
- 4 Gelişmiş analitik & ileri teknoloji
- 5 Çalışanlarımıza ve geleceğe sürekli yatırım
- 6 Pozitif etkimizi artırırken çevresel ayak izimizi azaltma

2Ç23  
Cheat sheet



21 (1) 2022'ye kıyasla daha düşük yıllık artış  
(2) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir



# Yeşil & kapsayıcı dönüşüm için sürdürülebilir finans

1Y23

## Sürdürülebilir finasta uzun vadeli hedeflere emin adımlar

- ▶ TL 47 mia sürdürülebilir finansman sağlandı<sup>(1)</sup>
- ▶ ÇSY temalı fonların hacmi 69K yatırımcıyla toplam 1,5 mia TL gerçekleşti
- ▶ İkinci Taraf Görüşü ile birlikte güncellenen Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi

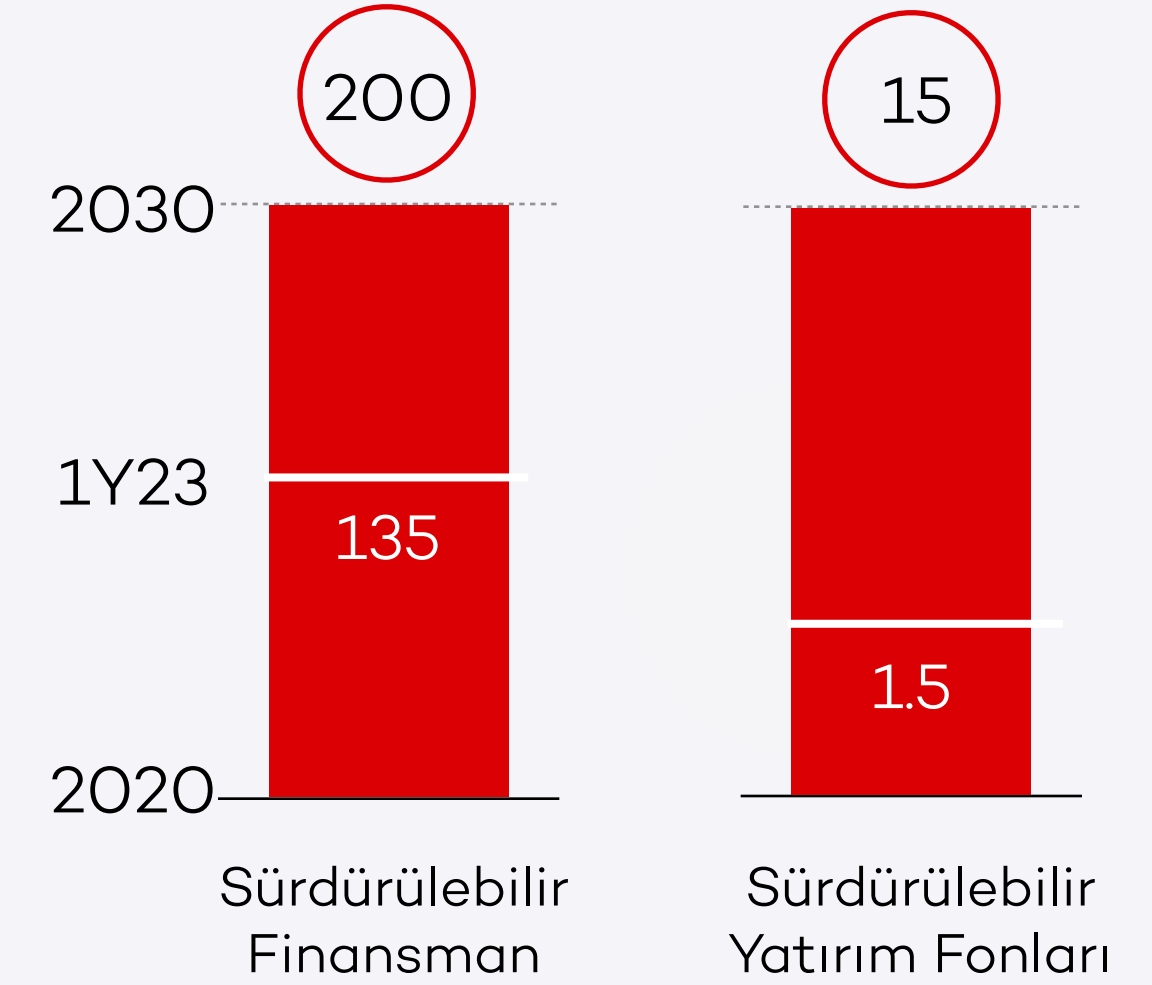
## Toplam borçlanmada sürdürülebilirlikle ilintili işlemlerin payı %57<sup>(2)</sup>

- ▶ Türkiye'nin ilk sosyal temalı sendikasyon kredisi depremde etkilenen dış ticaret işlemlerinin finansmanına 500 mio USD destek sağlayacak
- ▶ EBRD DRF kapsamında depremde etkilenen bölgelere 65 mio USD kaynak

2023  
Görünüm

- ▶ Son trendlere göre güncellenen Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi ve İkinci Taraf Görüşü
- ▶ Borçlanmada sürdürülebilirlik odağına devam
- ▶ Sorumlu Yatırım Politikası
- ▶ İnovatif ürünler ve müşteri odaklı çözümlerle karbonsuzlaşmaya destek

Sürdürülebilir Finansman Hedeflerinde Durum (TL mia)



Sürdürülebilir finans



22 (1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi ile değerlendirilen KOBİ kredileri dahil) rediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir  
(2) Tem'23'teki Sürdürülebilir ve Cinsiyet Eşitliği temalı Tier 2 ihracı dahil

# Şirketleri ve finansal sağlığı destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz

2Ç23

## Girişimcilik Bankacılığı çözümlerimizi hayata geçirdik

- ▶ KOBİ Bankacılığı biriminde girişimcilere özel ekip
- ▶ Girişimcilerin tüm ihtiyaçları için uçtan uca çözümler
- ▶ Kolektif House, Usemagnetiq, Paraşüt, Mükellef ve Aköde ile ortaklıklar

## Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik

- ▶ Girişimcileri destekleyen Boost the Future programı Endeavor Türkiye işbirliğiyle 5. kez başladı

2023  
Görünüm

- ▶ KOBİ'lerin yeşil dönüşümünü ve kadın KOBİ sahiplerini desteklemeye devam
- ▶ Dijital & finansal okuryazarlığı geliştirmek için farklı müşteri gruplarına özel programlar
- ▶ İnovasyonla engelsiz bankacılığı güçlendirmeye devam

KOBİ'leri güçlendiren  
adımlarımız



**AKBANK**



01 Ek

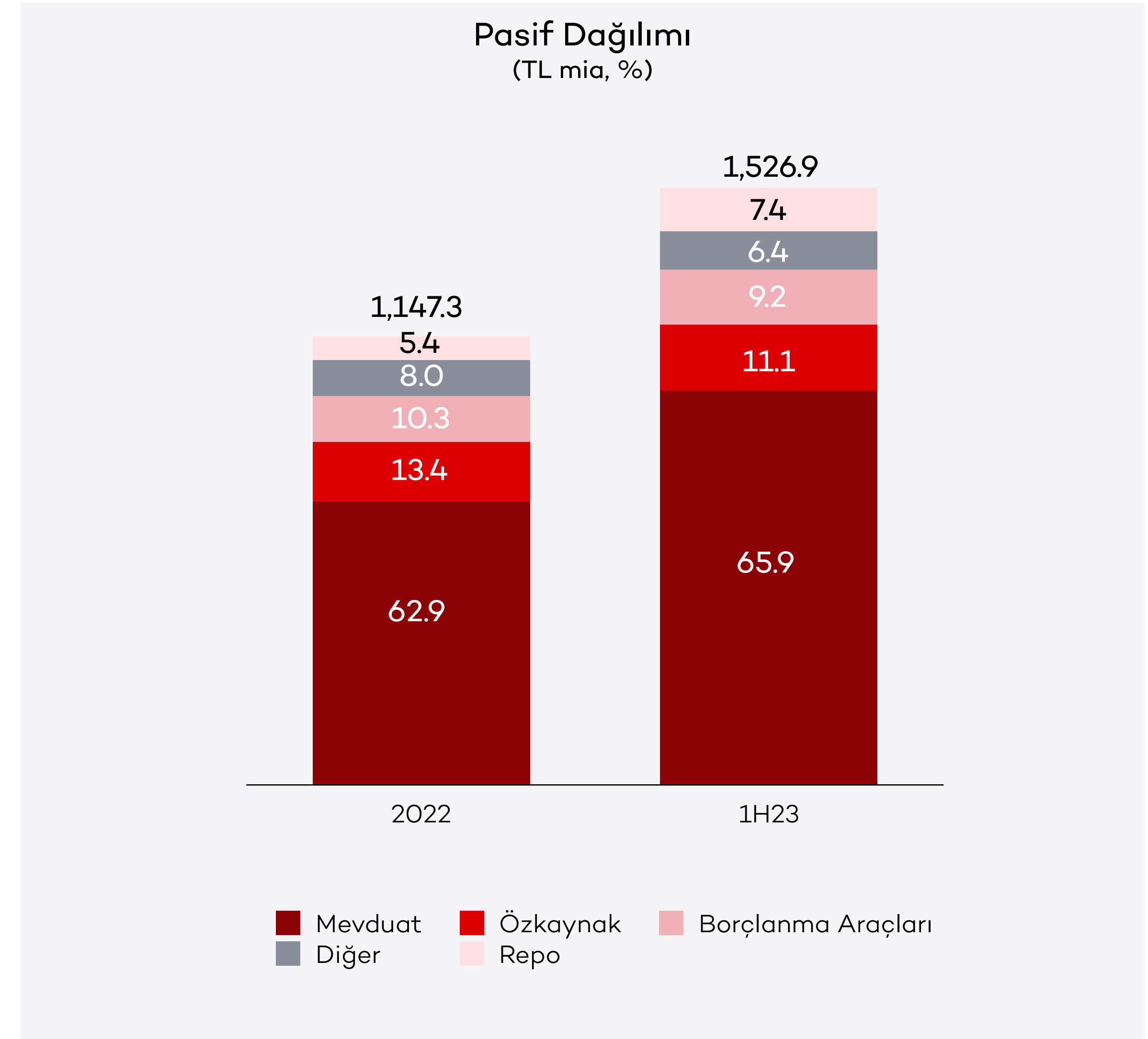
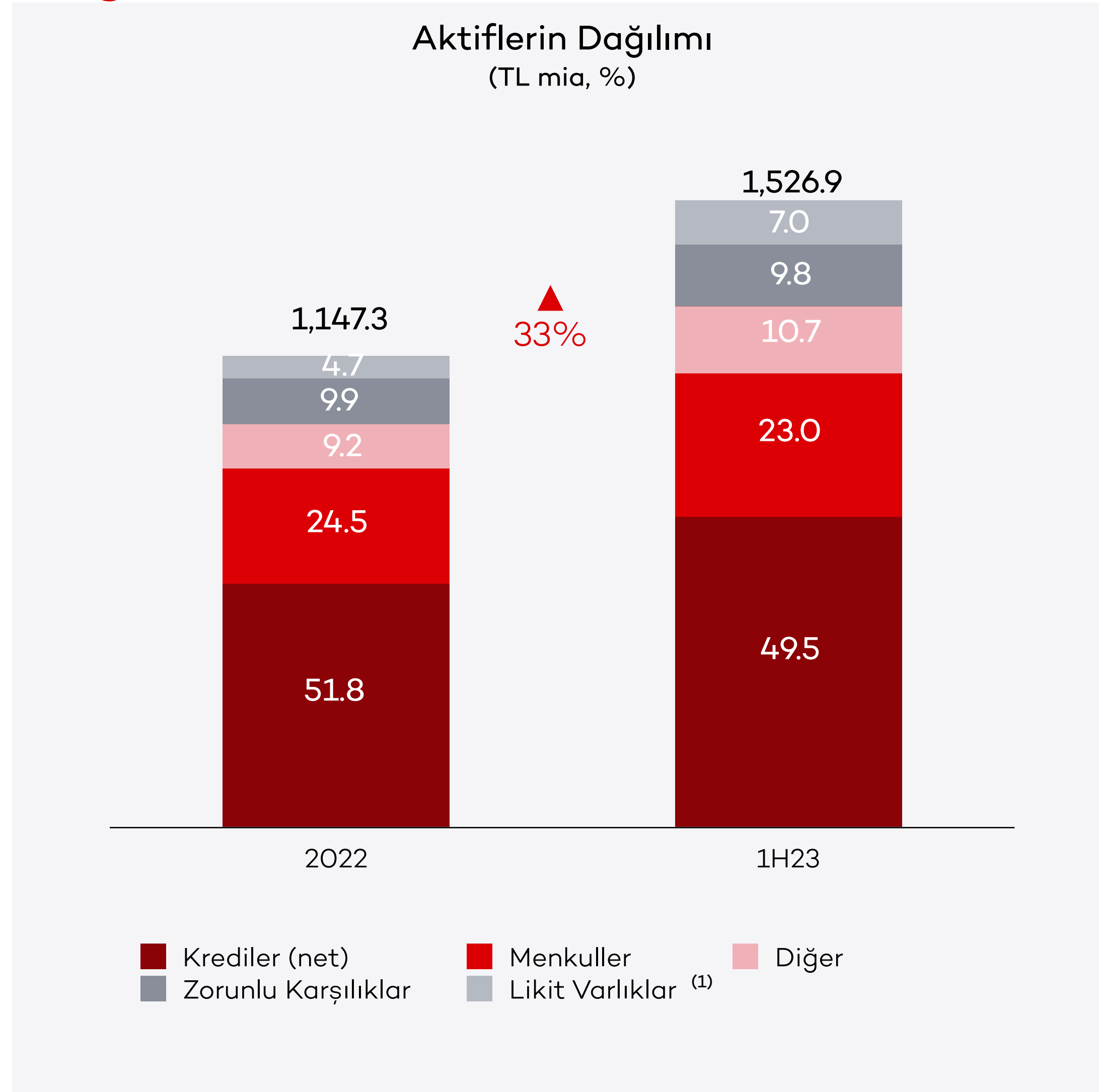
**AKBANK**

# Ekonomik aktivite ısı haritası

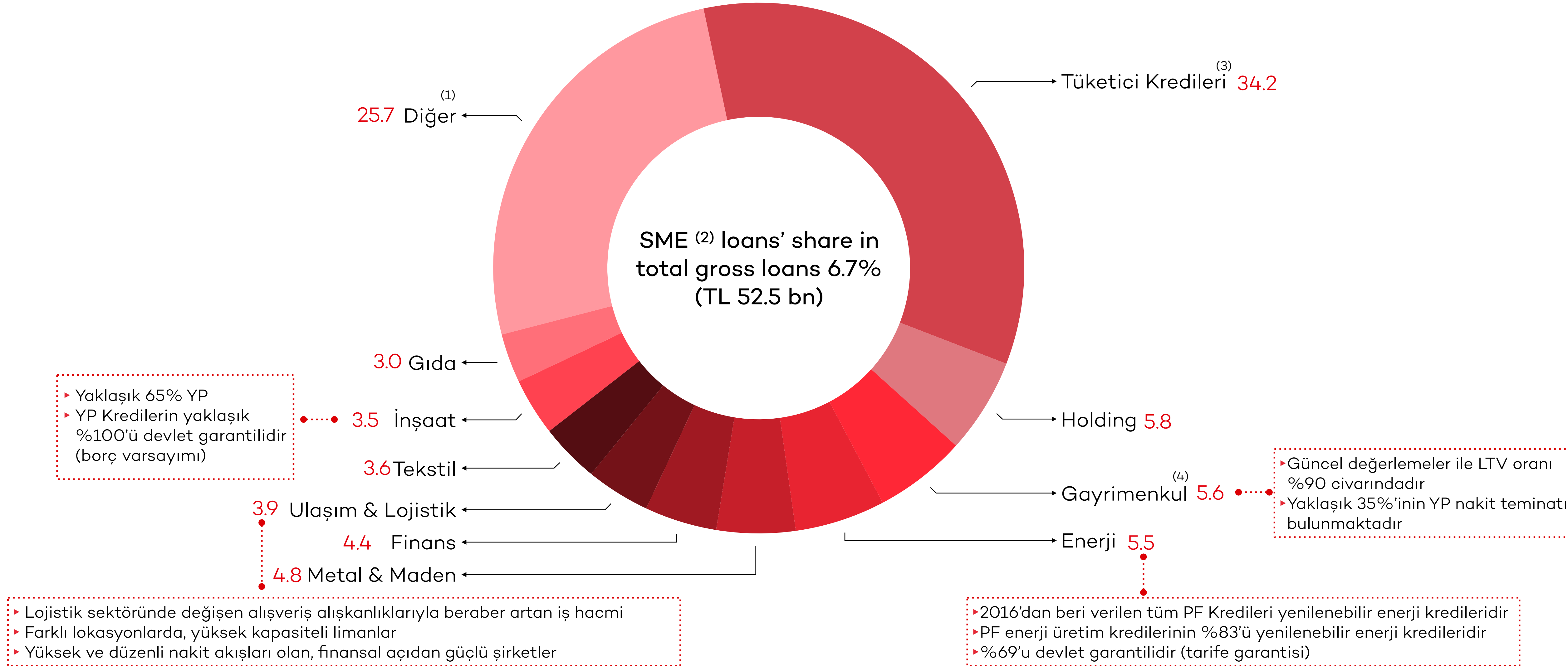
|                                          | 1Ç'22   | 2Ç'22 | 3Ç'22  | 4Ç'22 | 1Ç'23  | Nis'23 | May'23 | Haz'23  |
|------------------------------------------|---------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|
| Büyüme (Yıllık, %)                       | 7.6     | 7.8   | 4.0    | 3.5   | 4.0    |        |        |         |
| Sanayi Üretimi (yıllık, %)               | 10.9    | 10.3  | 2.1    | 0.6   | -1.1   | -1.2   | -0.2   |         |
| İmalat Sanayi PMI                        | 50.1    | 48.8  | 47.1   | 46.7  | 50.4   | 51.5   | 51.5   | 51.5    |
| Elektrik Tüketimi (yıllık, %)            | 4.8     | 1.2   | -2.9   | -5.9  | -5.3   | -7.7   | 3.3    | -8.7    |
| Beyaz Eşya Satışları (yıllık, %)         | -9.4    | -7.0  | 0.9    | 12.5  | 9.9    | 27.1   | 33.3   |         |
| Otomotiv satışları (yıllık, %)           | -25.3   | 4.9   | -2.8   | 52.2  | 50.1   | 69.9   | 68.5   | 40.9    |
| Konut satışları (yıllık, %)              | 21.7    | 40.2  | -16.5  | -21.1 | -11.5  | -35.6  | -7.7   | -44.4   |
| Reel Sektör Güven Endeksi (m.a.)         | 110.0   | 106.4 | 101.4  | 101.6 | 103.3  | 105.1  | 105.1  | 105.7   |
| Kapasite Kullanım Oranı (m.a.)           | 77.8    | 77.9  | 77.3   | 76.3  | 75.2   | 75.6   | 76.3   | 76.6    |
| Tüketici Güven Endeksi (m.a.)            | 72.3    | 66.1  | 70.8   | 76.1  | 80.6   | 87.5   | 91.1   | 85.1    |
| Hizmetler Sektörüne Güven Endeksi (m.a.) | 116.7   | 118.6 | 117.4  | 119.1 | 116.8  | 118.1  | 117.4  | 118.1   |
| Perakende Sektörü Güven Endeksi (m.a.)   | 120.1   | 119.8 | 114.0  | 122.9 | 122.3  | 116.2  | 116.7  | 117.7   |
| İnşaat Sektörü Güven Endeksi (s.a.)      | 83.1    | 82.7  | 86.4   | 91.6  | 90.5   | 88.4   | 92.2   | 88.9    |
| İşsizlik Oranı (m.a.)                    | 11.1    | 10.6  | 9.9    | 10.2  | 10.0   | 10.2   | 9.5    |         |
| Bütçe Dengesi (mia TRY)                  | 30.8    | 62.8  | -139.1 | -93.6 | -250.0 | -132.5 | 118.9  | -219.6  |
| Cari Denge (mia \$)                      | -17.8   | -11.0 | -9.0   | -10.6 | -24.3  | -5.4   | -7.9   |         |
| İhracat (yıllık, %)                      | 20.3    | 19.4  | 11.6   | 2.6   | 2.4    | -17.1  | 14.4   | -10.5   |
| İthalat (yıllık, %)                      | 42.0    | 39.3  | 39.9   | 18.3  | 11.1   | -4.8   | 16,0   | -16,8   |
| Yabancı Turist Girişleri (yıllık, %)     | 151     | 204   | 56     | 37    | 12     | 29     | 16     |         |
|                                          | Pozitif |       |        | Nötr  |        |        |        | Negatif |



# Uzun vadeli sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için dengeli aktif dağılımı



# Brüt kredilerin sektörel dağılımı

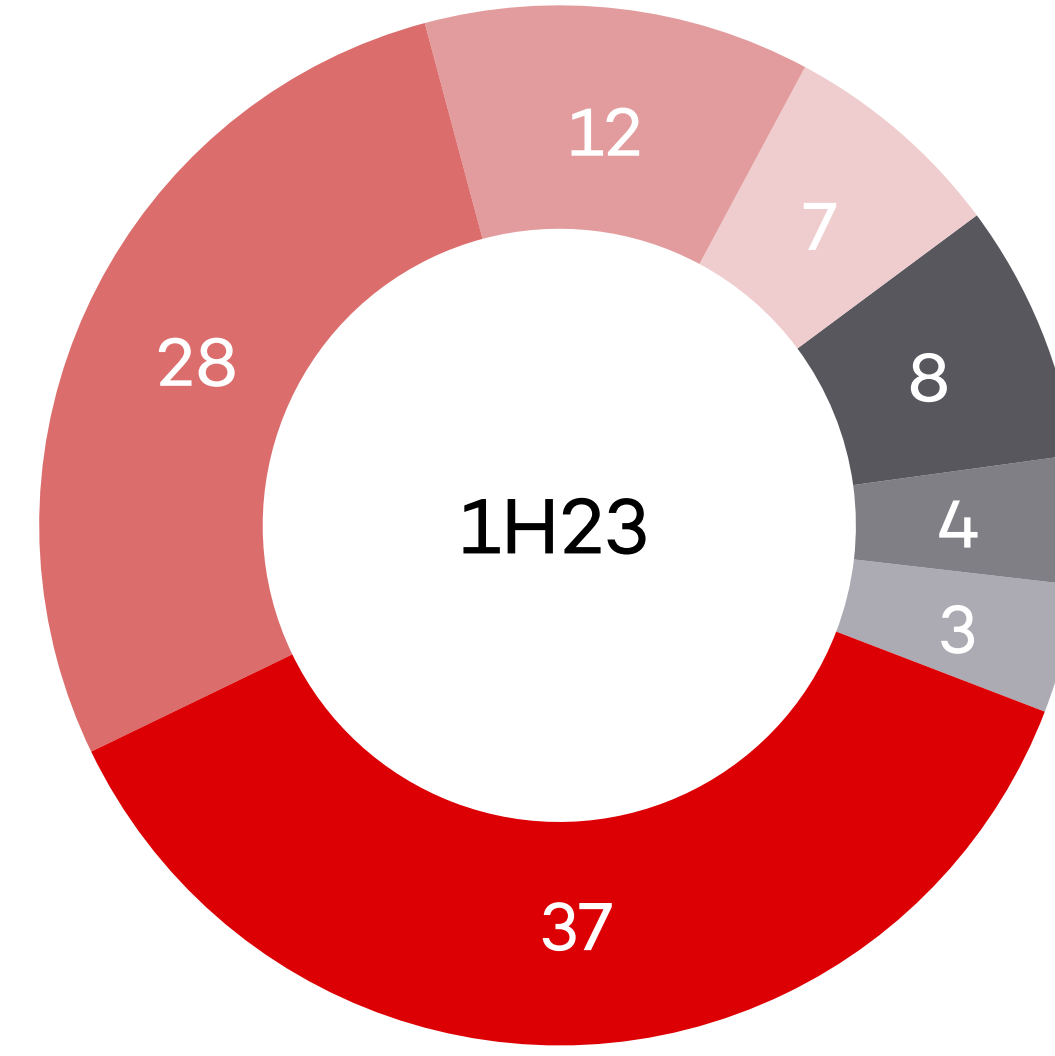
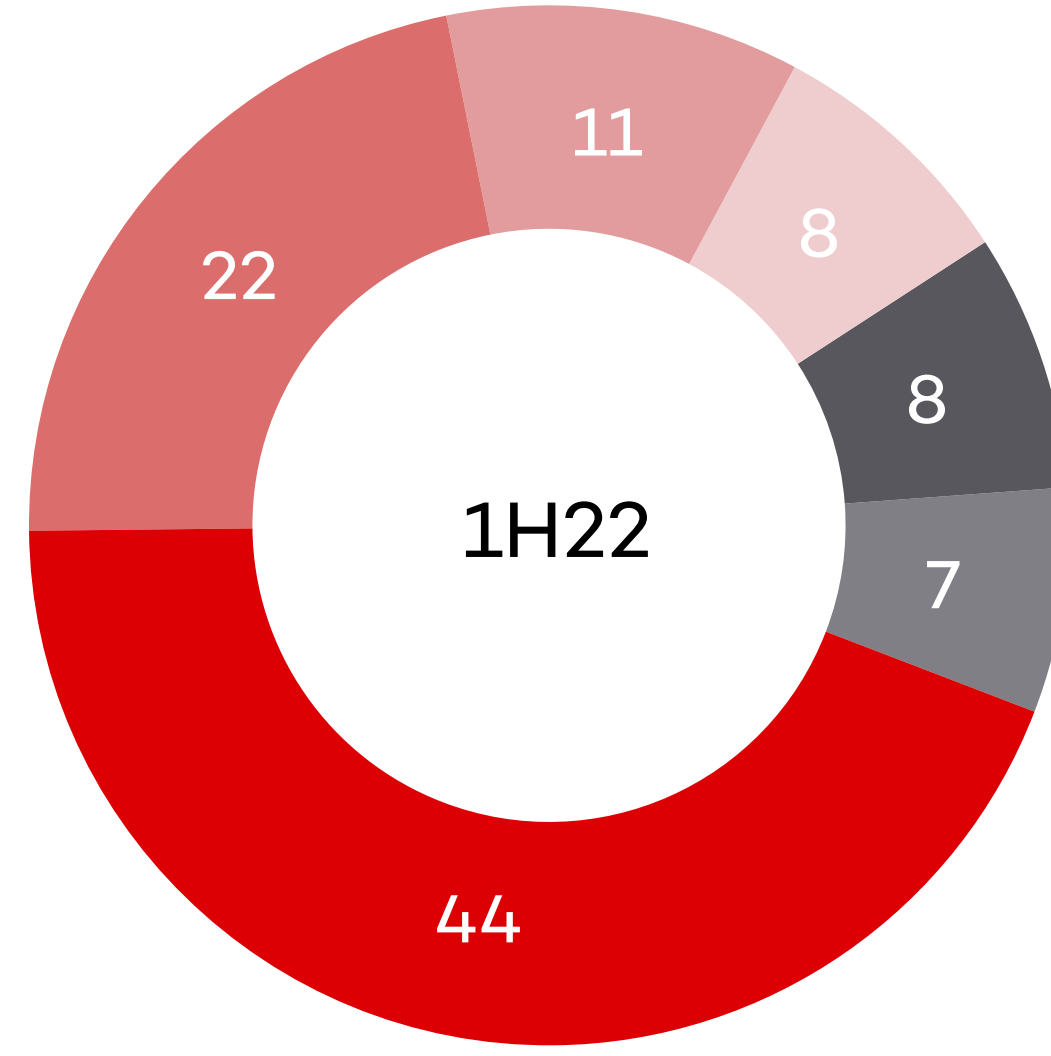


Konsolide nakdi canlı krediler ve takipteki krediler dahildir, finansal kiralama alacakları hariçtir



# Çeşitlendirilmiş ücret gelirleri

Ürünlere göre Ücret ve Komisyonlar  
(%)



● Ödeme Sistemleri ● Ticari Krediler ● Varlık Yönetimi ● Bankasürans ● Para Transferi ● Tüketici Kredileri ● Diğer

# Başarılı yurtdışı finansmanları

## Sendikasyon Kredileri

- ▶ Nisan 2023 Sendikasyon, ~ 500 mio USD
  - 245.5 mio USD (Sofr+4.25%) ve 233 mio EUR (Euribor+4.00%) olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi
  - Depremden etkilenen müşterilerimizin ticari finansman işlemlerini desteklemek için kullanılacak Türkiye'nin ilk sosyal sendikasyon kredisi
- ▶ Ekim 2022 Sendikasyon, ~400 mio USD
  - 225.5 mio USD (Sofr+4.25%) ve 177.5 mio EUR (Euribor+4.00%) olmak üzere iki dilimden oluşan 367 gün vadeli sendikasyon kredisi
  - ESG temalı 4. sendikasyon: Nisan 2022 sendikasyonu ile benzer performans kriterleri

## Uluslararası Finansal Kurum Kredileri

1H23

- ▶ Proparco kredisi, 50 mio USD
  - Vade: 7 yıl
  - Yeşil KOBİ projelerine (yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği) & kadın girişimcilere kullanırmak üzere
- ▶ EBRD, Afet Müdahale Çerçevesi Kredisi 65 mio USD
  - Vade: 1 yıl
  - Depremlerden etkilenen bölgelerdeki müşterilere kullanırmak üzere

## İhraçlar 2Ç23

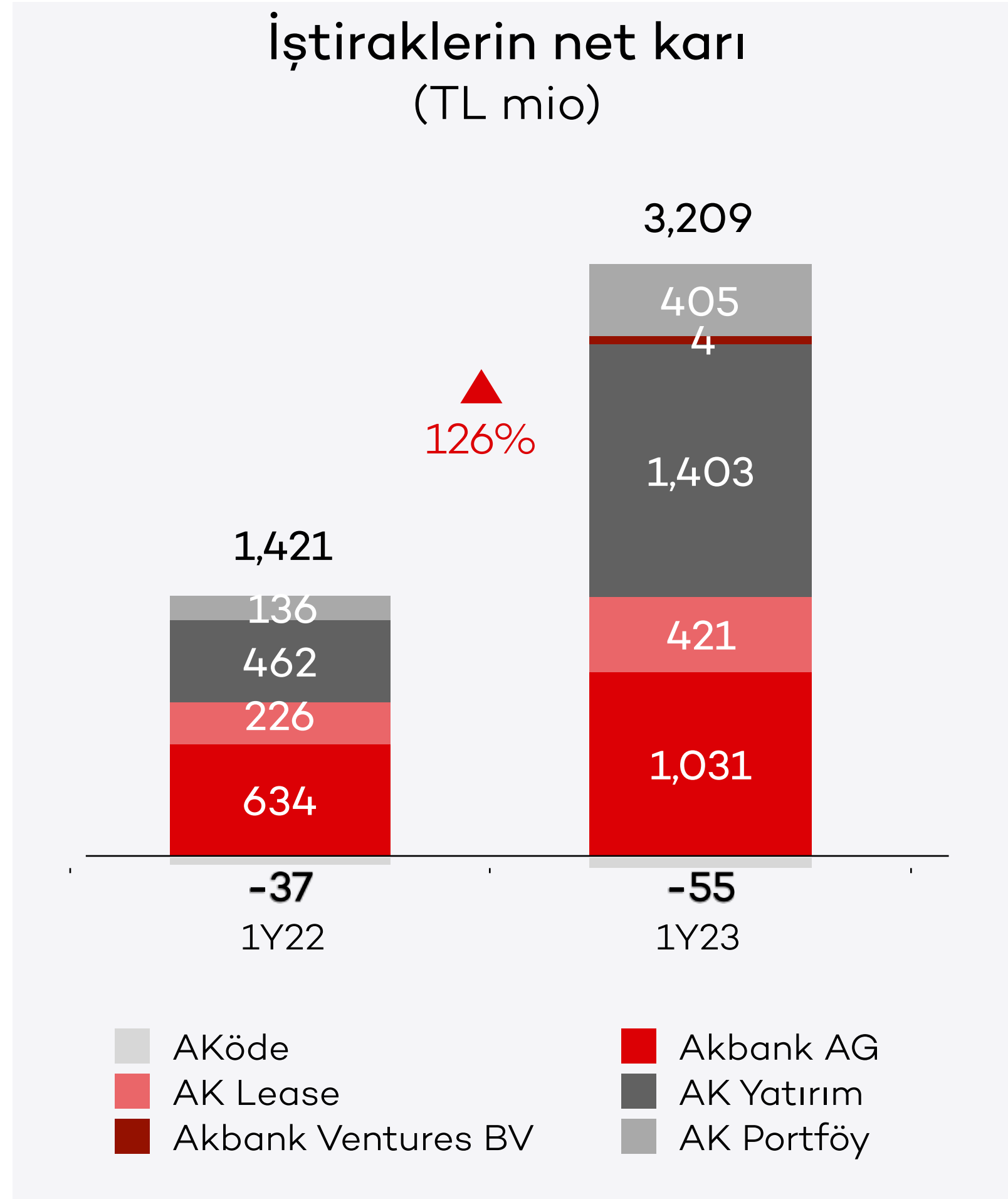
- ▶ Sosyal Tahviller, 182,4 mio USD
  - Vade: 1 yıl
  - Akbank tarafından düzenlenen 6 adet ihraç

## Tier 2 Tem'23

- ▶ Sürdürülebilir & Cinsiyet Eşitliği Tier 2, 300 mio USD
  - 10 yıl vadeli, 5.yılda erken itfa opsiyonu (10NC5)
  - Akbank tarafından AIIB, IFC ve DFC'ye düzenlenen ihraçlar



# Finansal sektörde güçlü konumlanma



## **AKBANK AG** / Bankacılık 100%

- ▶ Akbank grubunun Avrupa'daki amiral gemisi
- ▶ EUR 3,891 mio toplam aktif ve EUR 985 mio özkaynak
- ▶ 1H23'te net kara 3% katkı

## **AKLease** / Finansal Kiralama 100%

- ▶ Net finansal kiralama alacaklarında 12.6% pazar payı <sup>(1)</sup>

## **AKYatırım** / Aracı Kurum 100%

- ▶ 1Y23'te ÖST ihraçlarında <sup>(2)</sup> 49% pazar payı ile lider
- ▶ 2011-1Y23 arası USD 1.7 mia işlem büyüklüğü ile hisse senedi halka arzlarında <sup>(3)</sup> önde gelen aracı kurumlardan biri
- ▶ 1Ç23'te 14% pazar payıyla FX işlem hacimlerinde banka aracı kurumları arasında top 2'de

## **AKPortföy** / Portföy Yönetimi 100%

- ▶ Lider pozisyon:
  - 297 mia TL<sup>(4)</sup> AuM
  - Emeklilik fonu yönetiminde 17.7% pazar payı ve 100 mia TL AuM
  - Yatırım fonu yönetiminde 12.7% pazar payı ve 145 mia TL AuM
  - Özel portföy yönetiminde 50 mia TL AuM

## **AKÖde** / E-Para 100%

- ▶ AkÖde'nin ilk mobil uygulaması Tosla, Eyl'19' da kullanıma açıldı
- ▶ AKÖde POS'un Sanal POS ve Link ile Ödeme ürünlerini kurumsal ve bireysel ticari müşterilerimiz için hayata geçirildi
  - Kullanımı kolay, kira bedeli & işlem ücreti & ciro taahhüdü yok

## **AKBANK VENTURES** / Kurumsal Girişim Sermayesi 100%

- ▶ 23 Nisan'da Hollanda'da kurulan Akbank Ventures BV, Akbank'ın stratejik yatırımlarını desteklemek için büyüme potansiyeli yüksek yeni nesil işletmelere yatırımı hedefliyor

(1) May'23 itibari ile

(2) Özelleştirmeler hariç

(3) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçtir. BIST verileridir

(4) Özel kurumlar arasında

# İnsan & toplumu güçlendiren adımlar atıyoruz

1YY23

## Afetten etkilenen bölgelere aktif destek sağladık

- ▶ Barınma, ısınma ve beslenme gibi temel ihtiyaçların sağlanmasına destek olduk
- ▶ Bölgedeki çalışanlarımıza taşınma ve barınma için çözüm ürettik
- ▶ Dijital ve teknoloji altyapımızla operasyonlarımızı kesintisiz sürdürdük
- ▶ İşe alım süreçlerimizde afet bölgesindeki gençleri önceliklendirdik

## Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kültürünü güçlendirdik

- ▶ Yeni Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Liderimizi belirledik
- ▶ Akbanklının Kırmızı Kitabı yayınlandı

## Gençlik Akademisiyle 15B gence ulaştık

Çeşitlilik & Kapsayıcılık  
Yaklaşımımız



2023  
Görünüm

- ▶ Daha çeşitli & kapsayıcı bir çalışma ortamı için kadınlar, gençler ve kırılgan gruplara odaklanan adımlar
  - ◉ “Teknolojide Güçlü Kadınlar”, “Erişilebilir Akbank”, “Rol Model Akbanklı”
- ▶ Finansal okuryazarlık programlarıyla gençlere destek

**AKBANK**

# Çevresel ayak izini azaltırken iklim riskini yönetiyoruz

1Y23

## Proje Finansman portföyü için coğrafi risk analizi tamamlandı

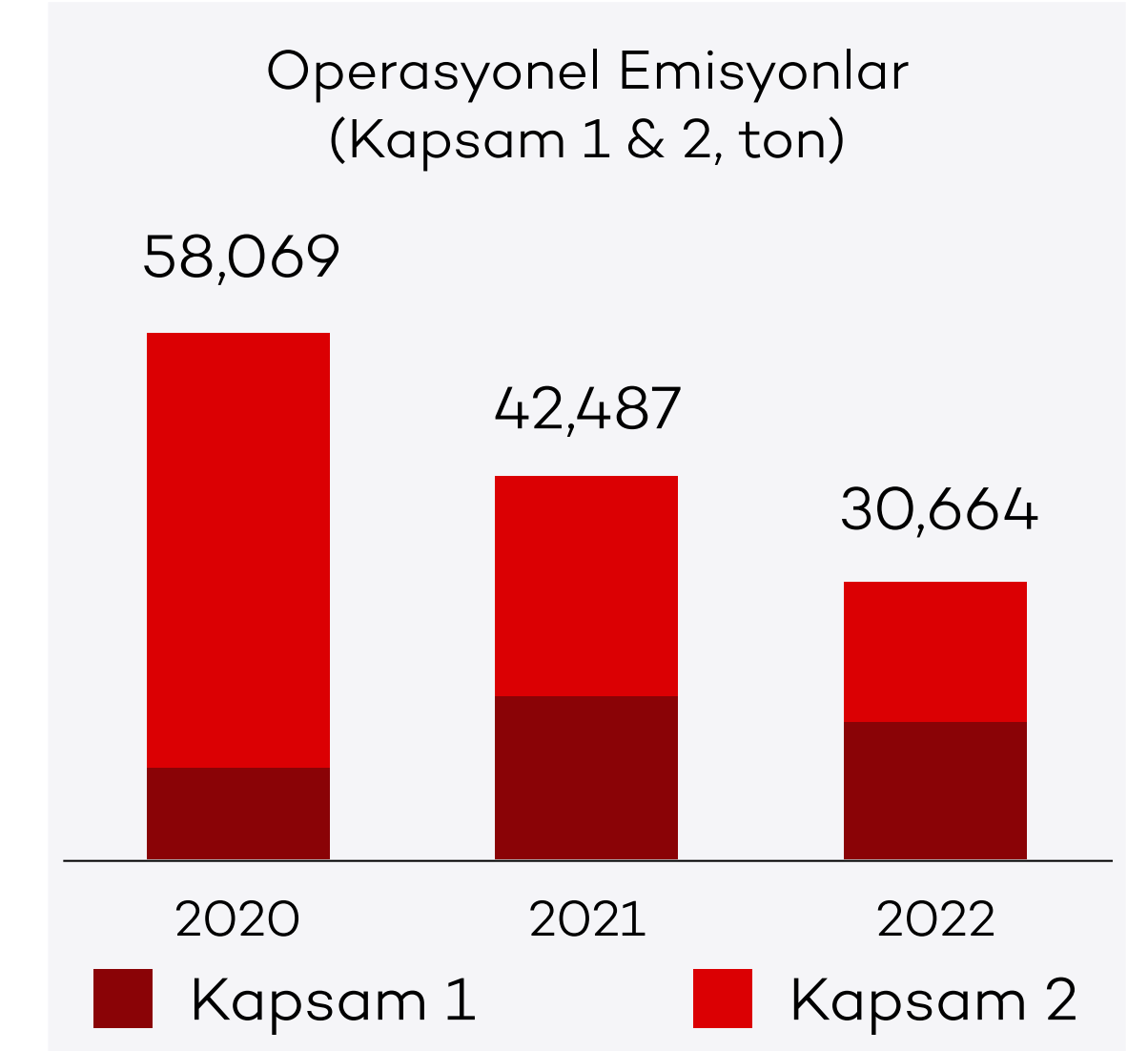
- Tüm Proje Finansman kredileri için lokasyon ve sektör bazlı iklim riskleri analiz edildi

## 2025'e kadar operasyonel salımları sıfırlayarak karbon-nötr banka olma hedefimiz doğrultusunda ilerliyoruz

- 2022'de Kapsam 1 ve 2 emisyonları yıllık bazda %28 azaldı
- Kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağladık
- Enerji verimliliği ve atık yönetiminde kapasite geliştirmeye devam ettik
  - Şubelerimizin %45'inde ISO 50001 (Enerji Verimliliği Yönetimi) & 14001 (Çevresel Yönetim) eğitimi tamamlandı (300+ şube)

2023  
Görünüm

- Portföy etkisi & maruziyetini en aza indirmek için iklim riski ve fırsatların entegrasyonunun artması
- ISO 50001 & 14001 sertifikasına sahip şube sayısını artırma
- Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrik miktarını artırma
- İlk TCFD raporunu yayınlama



Entegre Raporumuz



**AKBANK**



# Özet Sonuçlar

|                                                   | 1Ç22 | 1Y22 | 2022 | 1Ç23 | 1Y23 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Karlılık (%)                                      |      |      |      |      |      |
| Özkaynak Karlılığı                                | 38.6 | 47.1 | 54.7 | 27.9 | 39.0 |
| Özkaynak Karlılığı, Çeyrekssel                    | 38.6 | 54.2 | 62.3 | 27.9 | 50.3 |
| Aktif Karlılığı                                   | 4.0  | 4.9  | 6.2  | 3.6  | 4.7  |
| Aktif Karlılığı, Çeyrekssel                       | 4.0  | 5.7  | 7.9  | 3.6  | 5.8  |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı                    | 5.1  | 6.2  | 8.2  | 5.0  | 4.3  |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı, Çeyrekssel        | 5.1  | 7.2  | 11.1 | 5.0  | 3.8  |
| Operasyonel Gid./Gelir <sup>(1)</sup>             | 23.5 | 18.4 | 19.0 | 40.3 | 32.0 |
| Operasyonel Gid./Gelir, Çeyrekssel                | 23.5 | 16.4 | 19.4 | 40.3 | 26.4 |
| (%)                                               |      |      |      |      |      |
| Toplam Kredi/Mevduat <sup>(2)</sup>               | 88   | 80   | 82   | 80   | 74   |
| TL <sup>(2)</sup>                                 | 133  | 122  | 106  | 96   | 87   |
| YP                                                | 53   | 47   | 51   | 54   | 56   |
| Kaldıraç (x)                                      | 9.4  | 9.6  | 7.5  | 8.2  | 9.0  |
| Aktif Kalitesi (%)                                |      |      |      |      |      |
| Takipteki Kredi Oranı                             | 4.0  | 3.5  | 2.8  | 2.5  | 2.1  |
| Takipteki Kredi Karşılık Oranı                    | 65.7 | 68.2 | 67.6 | 69.7 | 70.1 |
| 2. Aşama/ Toplam Brüt Kredi                       | 8.7  | 7.8  | 6.6  | 6.1  | 6.6  |
| 2. Aşama Karşılık Oranı                           | 14.3 | 15.5 | 16.4 | 18.5 | 18.5 |
| Net Kredi Maliyeti                                | 1.07 | 0.85 | 0.81 | 1.35 | 1.64 |
| Net Kredi Maliyeti, Çeyrekssel                    | 1.07 | 0.65 | 0.89 | 1.35 | 1.91 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç)             | 0.72 | 0.51 | 0.54 | 1.25 | 1.14 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç), Çeyrekssel | 0.72 | 0.32 | 0.66 | 1.25 | 1.05 |
| Sermaye Yeterlilik Oranları <sup>(3)</sup> (%)    |      |      |      |      |      |
| SYR                                               | 17.7 | 18.0 | 20.9 | 18.6 | 17.1 |
| Çekirdek Sermaye                                  | 14.4 | 14.7 | 17.9 | 15.7 | 14.9 |
| Ana Sermaye                                       | 14.4 | 14.7 | 17.9 | 15.7 | 14.9 |

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

(2) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

(3) Düzenlemeler hariç: 1Ç22 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2021 ortalama döviz kuru; 1Y22, 9A22 ve 2022 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında ise 2021 yıl sonu döviz kuru; 1Ç23 VE 1Y23 için menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları & risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında ise 2022 yıl sonu döviz kuru dikkate alınmıştır dikkate alınmıştır

**AKBANK**

# Bilanço

|                                           | 2022      | 1Y23      | YBB (%) |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Konsolide (TL mio)                        |           |           |         |
| Nakit deę. Ve Bankalardan Alacaklar       | 167,376   | 257,346   | 54      |
| Menkul Kıymetler                          | 280,542   | 351,888   | 25      |
| TL                                        | 183,659   | 212,720   | 16      |
| YP (USD)                                  | 5,181     | 5,389     | 4       |
| Krediler (net)                            | 594,203   | 755,147   | 27      |
| TL                                        | 393,861   | 482,932   | 23      |
| YP (USD)                                  | 10,714    | 10,542    | (2)     |
| Diğer                                     | 105,173   | 162,472   | 54      |
| Toplam Aktifler                           | 1,147,294 | 1,526,853 | 33      |
| <br>                                      |           |           |         |
| Mevduat                                   | 721,562   | 1,005,970 | 39      |
| TL                                        | 370,274   | 559,788   | 51      |
| YP (USD)                                  | 18,787    | 17,278    | (8)     |
| Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller | 117,681   | 140,341   | 19      |
| Repo                                      | 62,524    | 112,457   | 80      |
| Diğer                                     | 91,920    | 98,539    | 7       |
| Özkaynak                                  | 153,606   | 169,547   | 10      |
| Toplam Pasifler ve Özkaynak               | 1,147,294 | 1,526,853 | 33      |

# Gelir/Gider Tablosu

| Konsolide (TL mio)                                | 1Ç23     | 2Ç23     | Çeyreklik(%) | 1Y22    | 1Y23     | Yıllık(%) |
|---------------------------------------------------|----------|----------|--------------|---------|----------|-----------|
| Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri                 | 13,756   | 11,997   | (13)         | 24,449  | 25,753   | 5         |
| Net Faiz Geliri                                   | 13,740   | 11,375   | (17)         | 28,306  | 25,115   | (11)      |
| TÜFE'li menkul geliri                             | 9,792    | 11,925   | 22           | 15,170  | 21,717   | 43        |
| Swap Gideri                                       | 16       | 622      | -            | (3,857) | 638      | -         |
| Ücret ve Komisyonlar (Net)                        | 5,033    | 6,738    | 34           | 4,627   | 11,771   | 154       |
| Ticari Kar (Zarar)                                | 6,465    | 20,557   | 218          | 12,862  | 27,021   | 110       |
| LYY riskten korunma k /(z)                        | -        | -        | -            | 3,462   | -        | -         |
| Beklenen zarar karşılıkları riskten korunma k/(z) | 166      | 1,559    | 239          | 760     | 1,725    | 127       |
| Diğer                                             | 6,299    | 18,998   | 202          | 8,640   | 25,296   | 193       |
| Diğer Gelirler                                    | 424      | 216      | (49)         | 625     | 640      | 2         |
| Faaliyet Giderleri                                | (10,267) | (10,027) | (2)          | (7,659) | (20,294) | 165       |
| Karşılıklar Öncesi Gelir                          | 15,411   | 29,480   | 91           | 34,904  | 44,891   | 29        |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                       | (2,171)  | (3,471)  | 60           | (1,903) | (5,643)  | 197       |
| Aşama 1+2 (net)                                   | (1,885)  | (1,687)  | (10)         | (656)   | (3,572)  | 445       |
| Aşama 3                                           | (1,151)  | (929)    | (19)         | (1,977) | (2,080)  | 5         |
| Aşama 3 Tahsilatlar                               | 1,030    | 704      | (32)         | 1,490   | 1,734    | 16        |
| Kur Etkisi (tamamıyla riskten korunmuş)           | (166)    | (1,559)  | 839          | (760)   | (1,725)  | 127       |
| Diğer Karşılıklar                                 | (154)    | (289)    | 88           | (4,387) | (443)    | (90)      |
| LYY MtM Etkisi                                    | -        | -        | -            | (3,464) | -        | -         |
| Serbest Karşılıklar                               | -        | -        | -            | -       | -        | -         |
| Diğer                                             | (154)    | (289)    | 88           | (923)   | (443)    | (52)      |
| Vergi Öncesi Kar                                  | 13,086   | 25,723   | 97           | 28,615  | 38,809   | 36        |
| Vergi                                             | (2,375)  | (5,416)  | 128          | (7,458) | (7,791)  | 4         |
| Net Kar                                           | 10,711   | 20,307   | 90           | 21,157  | 31,018   | 47        |



# Rating sonuçlarına yansıyan şeffaf & bütünsel yaklaşımımız

## Endeksler

|                                                                                     |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|    | BBB                                     |
|    | A                                       |
|   | 16.2<br>(Düşük risk)                    |
|  | Sektör & ülke ortalamasının üzerinde    |
|  | B<br>(İklim değişikliği & Su güvenliği) |

## İnisiyatifler



## Yasal Uyarı



Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerekliliği duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dökümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.