

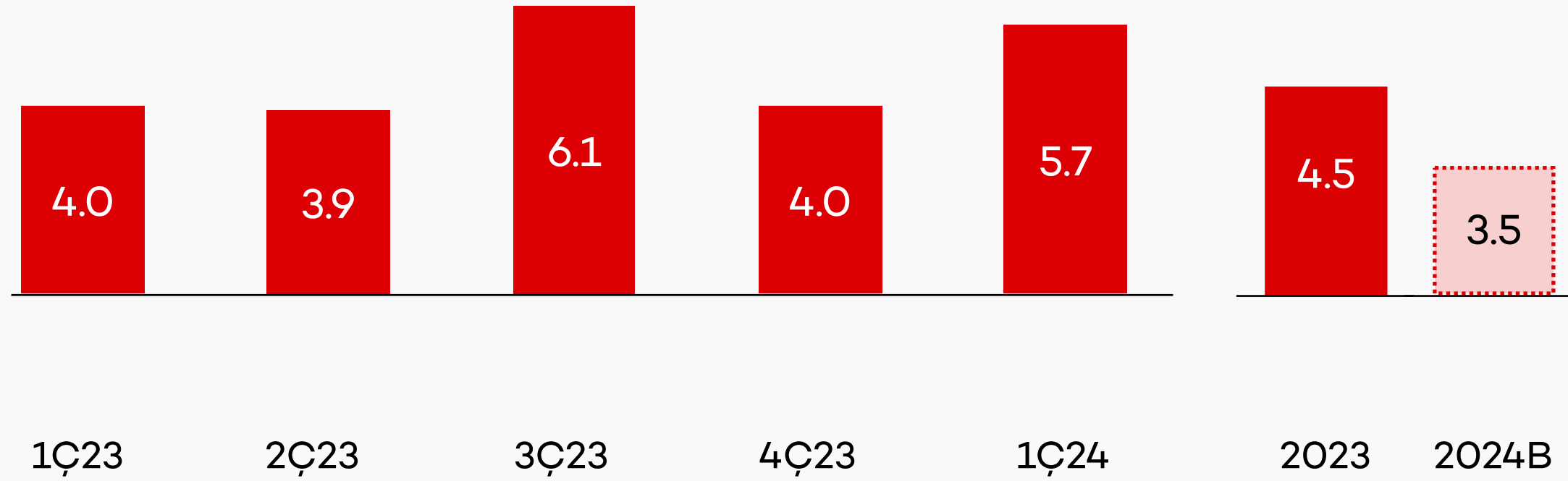
2024 Konsolide Finansal Sonular

AKBANK

“Güveninizin Eseri”

Makroekonomik görünüm

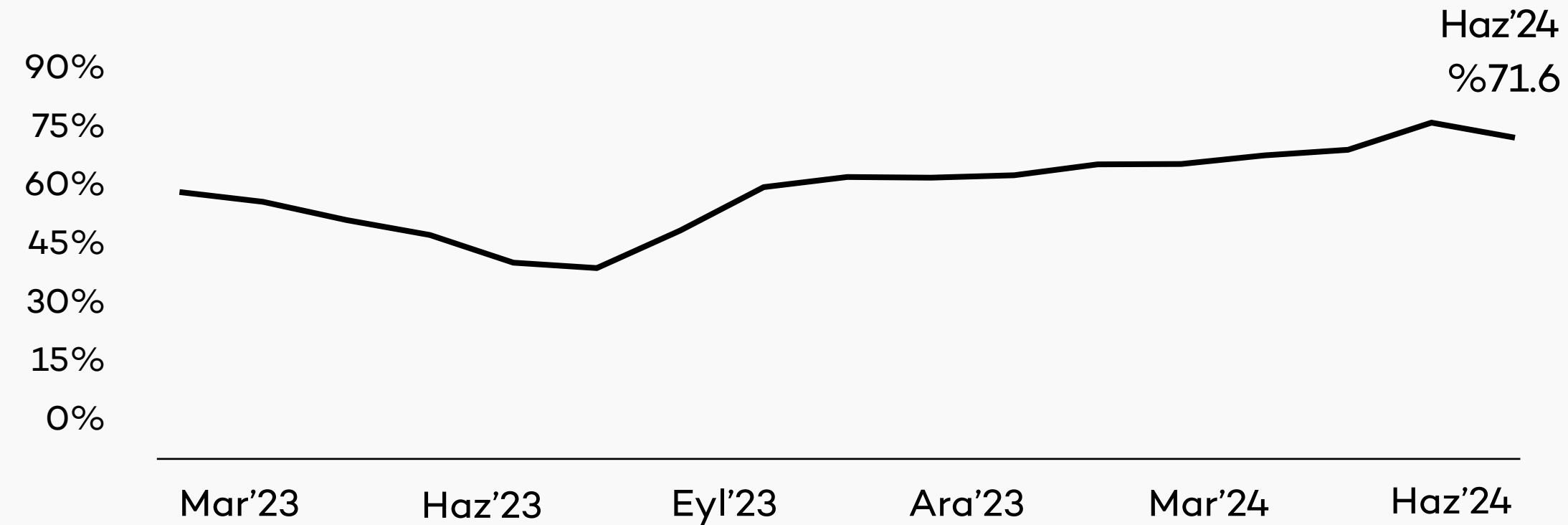
GSYİH Büyüme
(Yıllık, %)



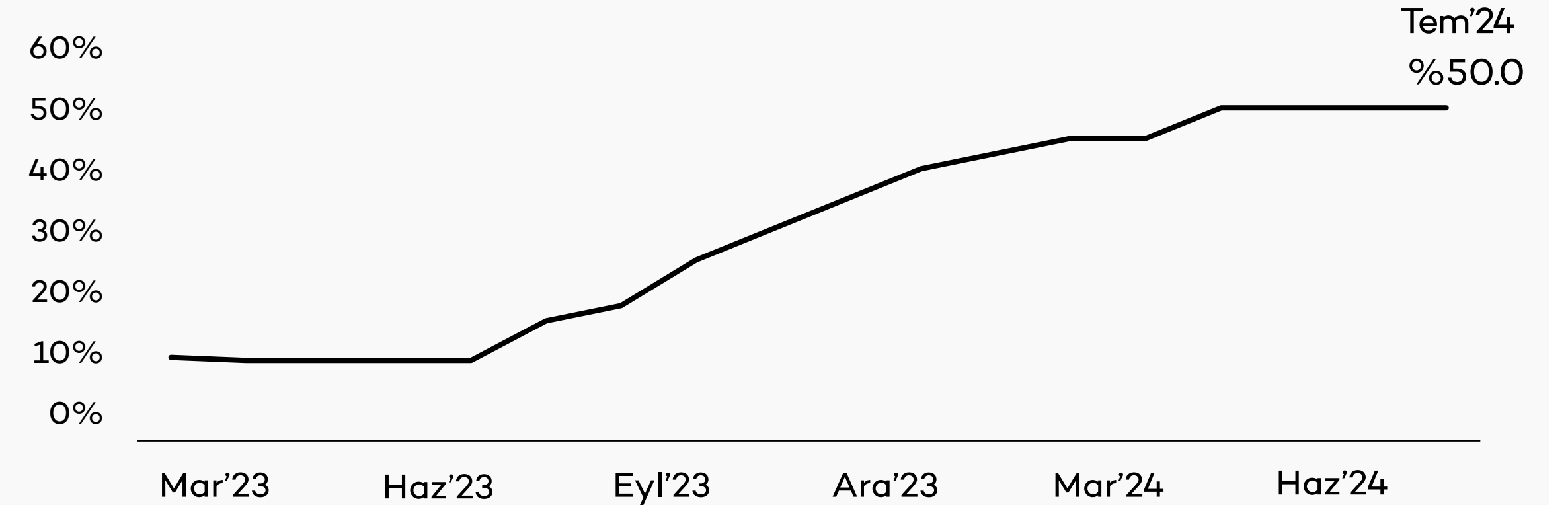
Cari Denge
(12 aylık kümüle, USD, mia)



Enflasyon
(Yıllık, %)



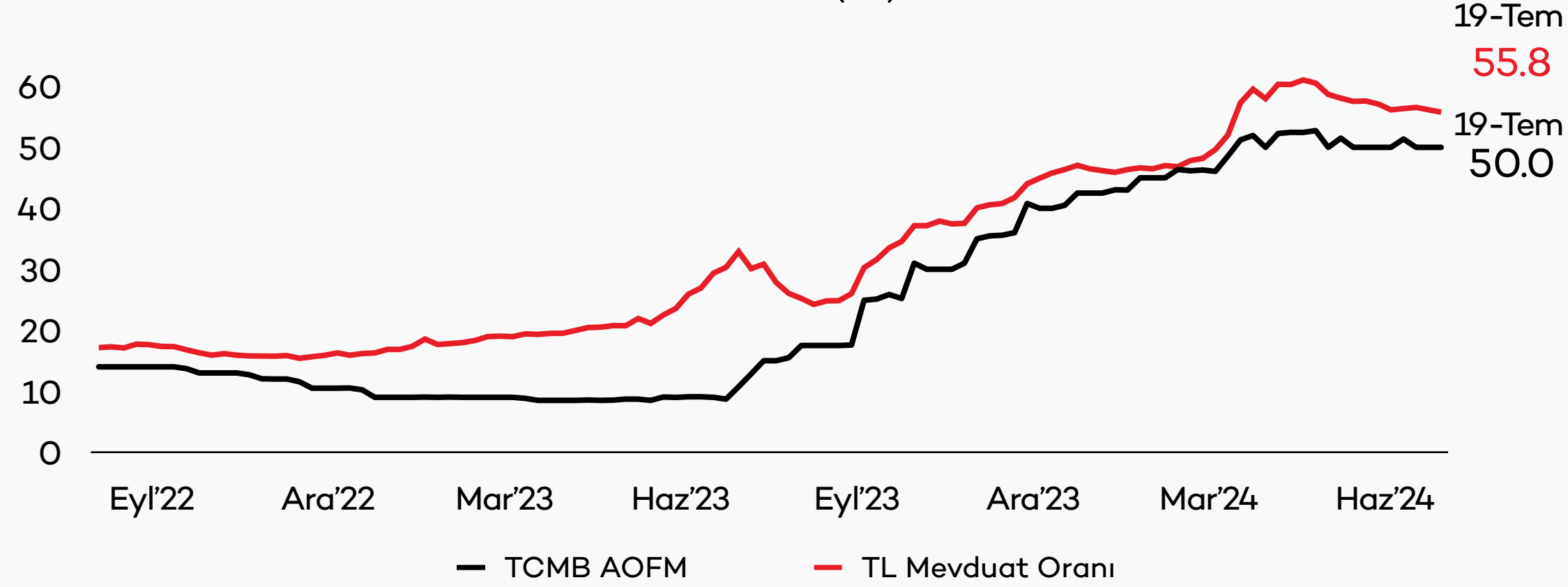
Politika Faizi
(1 Haftalık Repo Faizi)



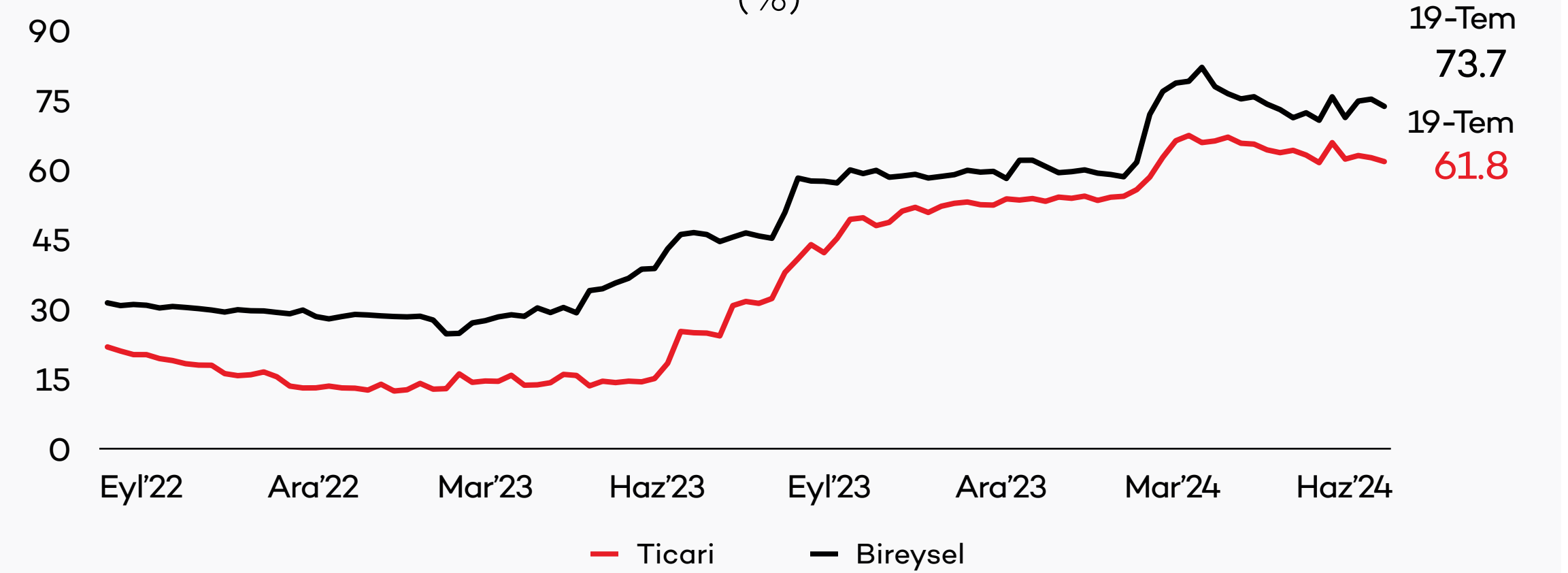
AKBANK

Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri

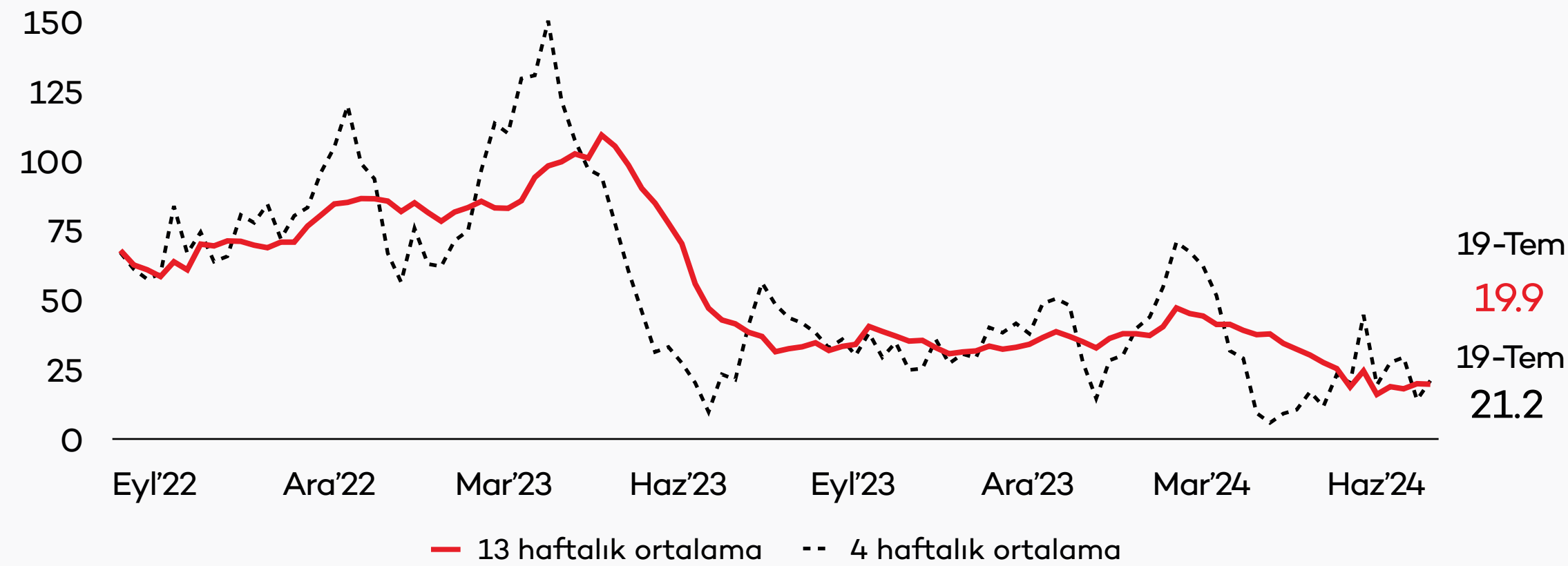
TCMB AOFM vs Marjinal TL Mevduat Oranları (%)



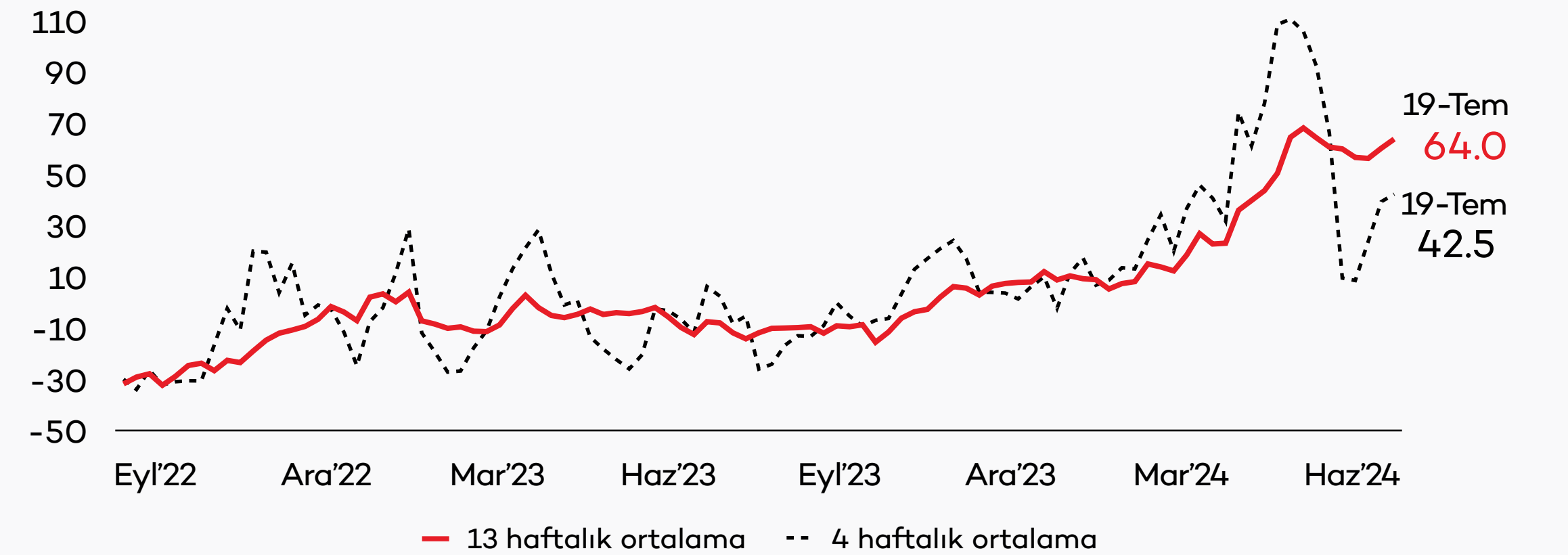
Marjinal TL Kredi Oranları (%)



TL Kredi Büyümesi (1) (%)



YP Kredi Büyümesi (1) (%)



Kaynak: BDDK & TCMB haftalık verileri

(1) Katılım bankaları hariçtir

AKBANK

Tüm zorlukların üstesinden başarıyla gelerek sürdürülebilir karlılık odağımızı koruduk

%13.9 Ana Sermaye

%16.4 SYR

Güçlü sermaye tamponu

+%64

2021 yıl sonundan bu yana

Müşteri kazanımında güçlü artış



Tüketicide +4.1 puan & KOBİ'de+1.2 puan
2022 yıl sonundan bu yana

Yüksek getirili ve tabana yaygın
kredi büyümesi odağı

+23 puan

2022 yıl sonundan bu yana

Net ÜveK / operasyonel
gelirlerinde dikkat çekici artış



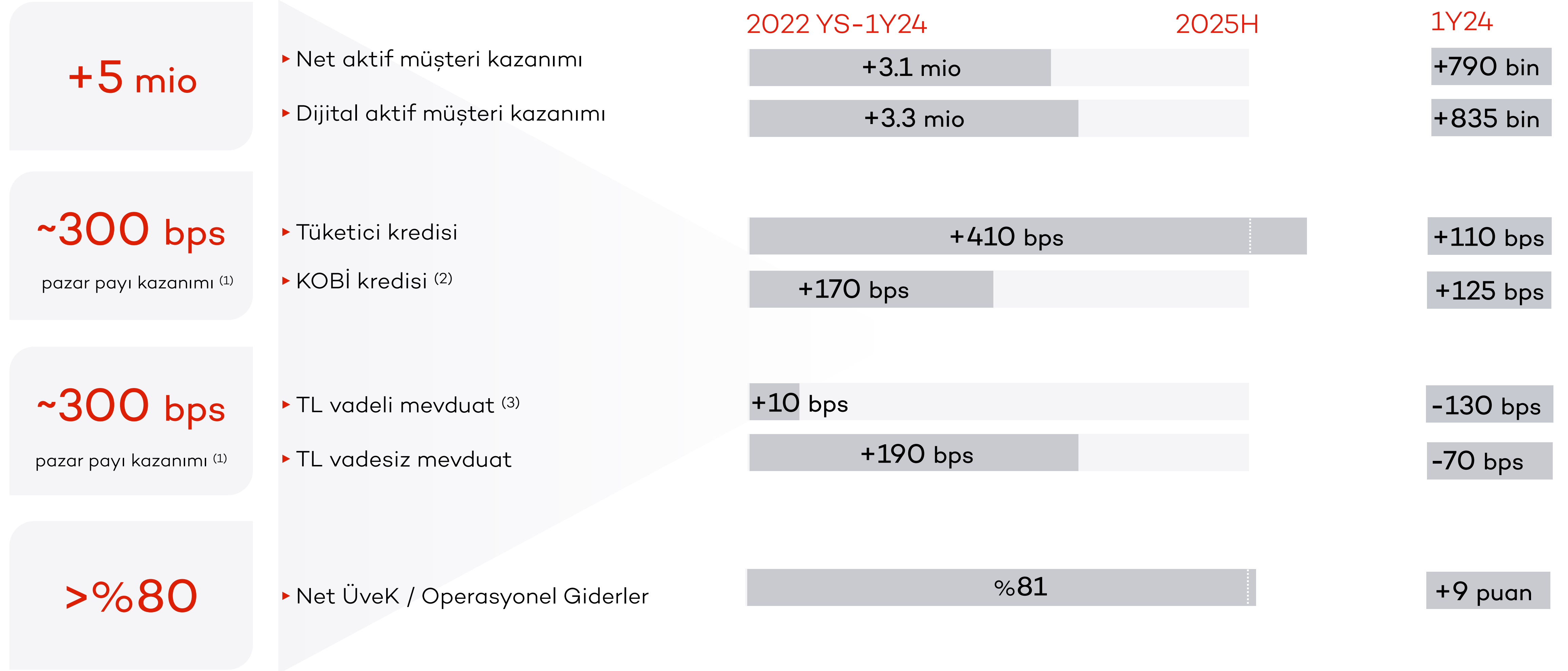
Deneyimli yönetim & yetkin
çalışan gücü

%96⁽²⁾

Dijital kanala taşınan işlemler

Gelişmiş analitik, ileri teknoloji &
çeşitlendirilmiş ürünler

2025 hedeflerine ulaşmak için istikrarlı bir şekilde ilerliyoruz



YS: Yıl Sonu

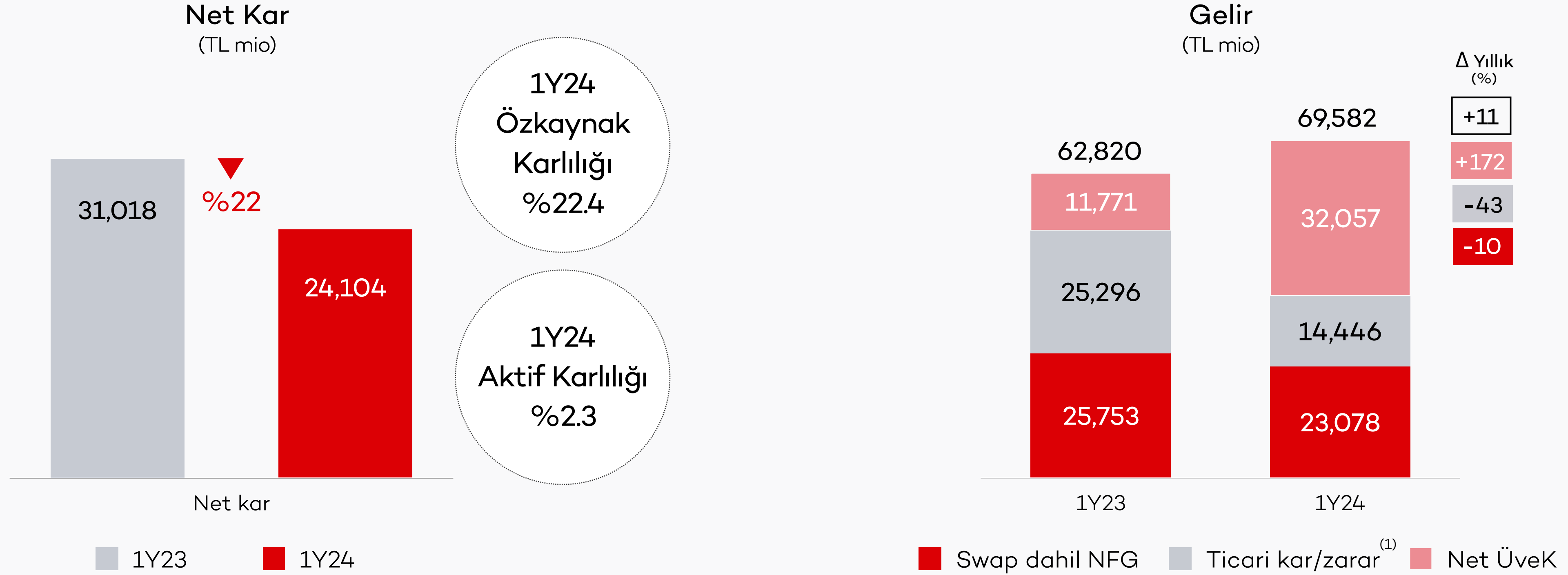
(1) Pazar payı verileri: Haziran 2024 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK özel bankalar verileridir

(2) BDDK yasal KOBİ tanımı, Haziran 2024 tarihli konsolide olmayan aylık BDDK özel bankalar verisidir

(3) Tabana yaygın tüketici

AKBANK

Devam eden müşteri kazanımının etkisiyle ücret ve komisyon gelirlerinin ana faaliyet gelirlerine güçlü katkısı sürüyor



1Y24 gelirinde öne çıkan başlıklar:

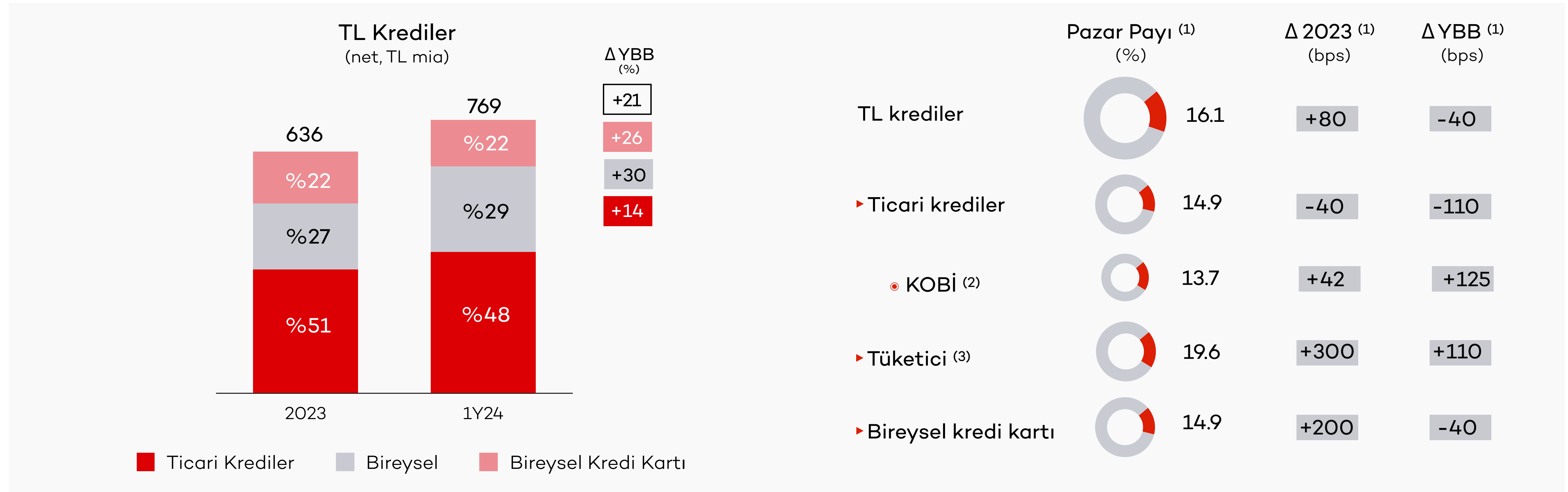
- Gelir, faiz dışı gelirlerin NFG düşüşünü telafi etmesi ile birlikte yıllık bazda %11 arttı
 - Üstün organik büyüme stratejisiyle sürekli büyüyen müşteri tabanı
 - Tüm zamanların en yüksek ücretli müşteri tabanı & güçlü çapraz satış ile ücret ve komisyon gelirlerinde yıllık yaklaşık x3 artış
- Güçlü mevduat bazı ile vade uyumsuzluğu ve regülasyonlara uyum odaklı çevik ve ihtiyatlı aktif pasif yönetimi

1Y24 net kar: %22.4 özsermaye karlılığı, %2.3 aktif karlılığı ve 10.4x kaldıraç

2024 yılı özkaynak karlılığı beklentimizi “orta-yüksek %20’li seviye” olarak revize ettik

6 (1) Swap maliyetleri, kur hedge’i hariç ticari kar/zarar

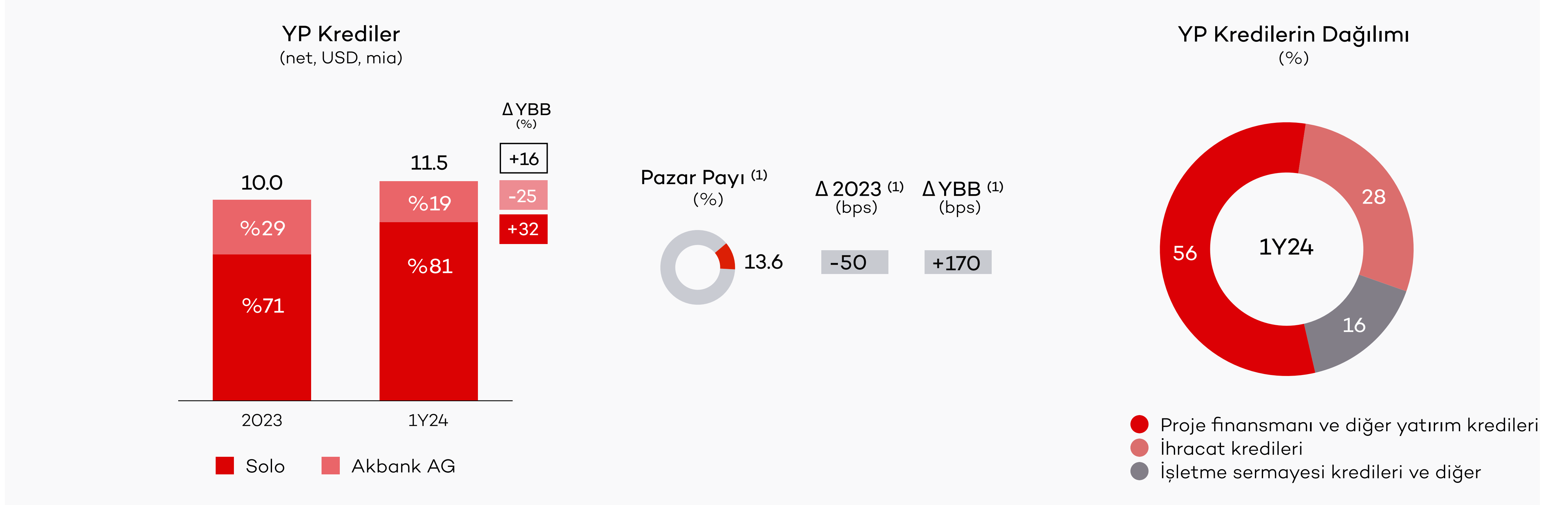
Büyürken risk getiri dengesi odakta tutularak dezenflasyon beklentisi ile vadeler açılmaya devam ediyor



- Vadeler proaktif şekilde uzatılırken, tabana yaygın büyüme stratejisi devam etti ...
 - ◉ Yıl başından bu yana konut kredilerinde 390 baz puan, KOBİ'de 125 baz puan, ihtiyaçta 50 baz puan ve taşıtta 50 baz puan olmak üzere özel bankalar arasında pazar payı kazandık
- ... ve aktif kalitesi risk getiri dengesi odakta tutularak ihtiyatlı şekilde yönetildi
 - ◉ İhtiyaç kredilerinin %93'ü dijital kanallar aracılığıyla verildi: Yapay zeka tabanlı ve yaklaşık %100'ü otomatize kredi karar süreçleri
 - ◉ İhtiyaç kredilerinin yaklaşık %90'ı ön onaylı ve yaklaşık %30'u maaş müşterilerinden oluştu
 - ◉ Düşük bazdan yararlanarak KOBİ kredilerinde seçici büyüdük

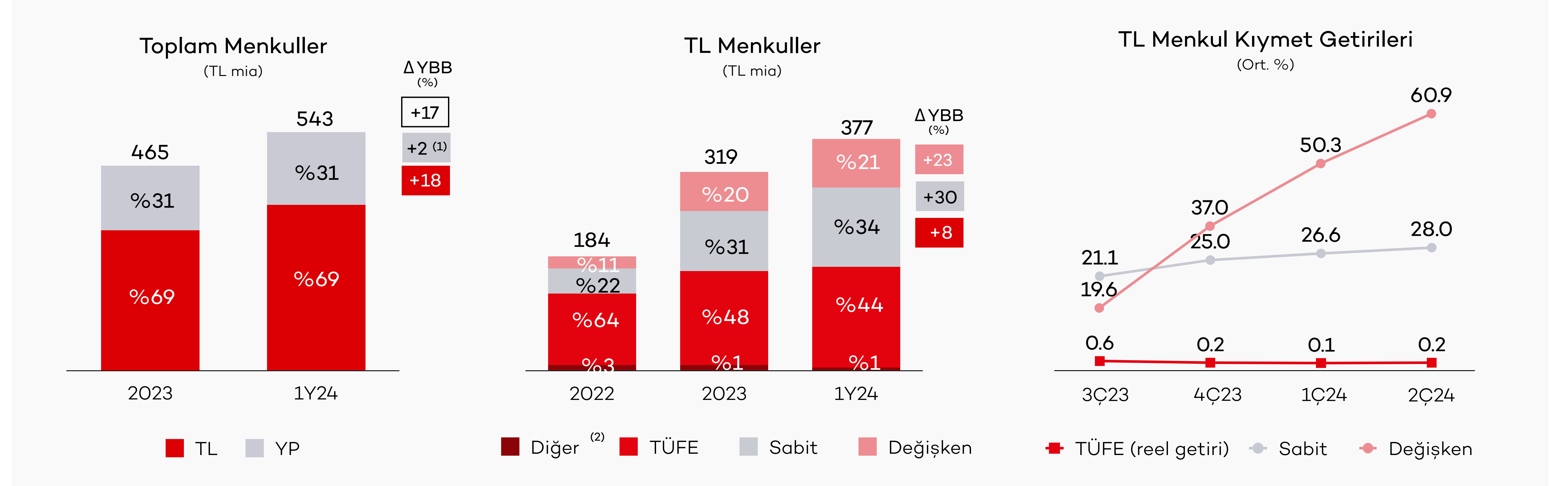
AKBANK

YP kredilerdeki önemli büyüme marjı destekleyecek



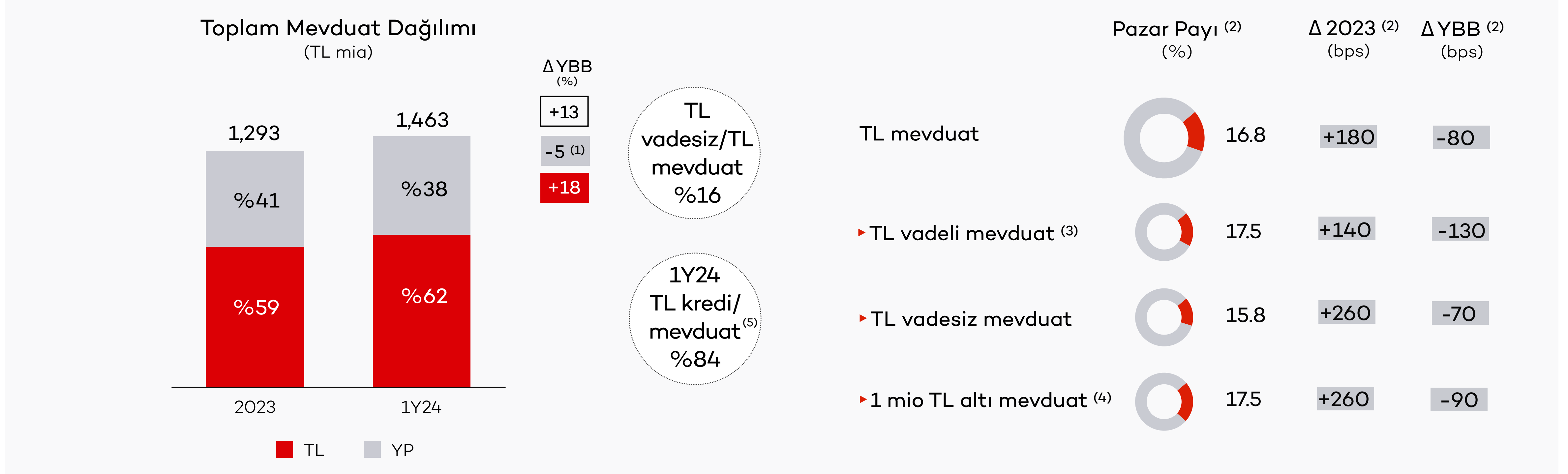
- ▶ Büyük ölçekli şirketlerde proaktif ve güçlü konumlanma ile özel bankalar arasında 170 baz puan pazar payı kazandık
 - Akbank AG'de 1Ç24'te gerçekleşen yüksek tutarlı itfa hariç tutulduğunda, yıl başından bu yana büyüme %32 ile dikkat çekici
- ▶ Düşük YP kredi portföyü ve önemli ölçüde azaltılmış döviz riski büyüme için önemli bir fırsat sunuyor
 - 2017'de ~22 mia USD olan YP kredi portföyü 2023'te ~10 mia USD seviyesine geriledi
 - 2. aşama YP kredi karşılıklarının tamamı kur riskinden korunmaktadır
- ▶ 2024 beklentimiz 1Y24'te elde edilen %16 büyüme sayesinde "> %20" olarak revize edildi

Menkul kıymet portföyünde stratejik konumlanma



- ▶ Önemli bir kısmı TLREF endeksli tahvil portföyünden oluşan TL değişken faizli tahviller, TL menkullerin %21'ini oluşturuyor
- ▶ TÜFE'li menkul portföyün (TL 166 mia & özkaynakların %75'i) TL menkul kıymetler içindeki payı stratejik olarak azaltılmaktadır (2022 yıl sonundan bu yana 20 puan azalış)
 - +%1 TÜFE değişimi yaklaşık 1 mia TL net kar & +45 baz puan özkaynak karlılığı etkisi
 - TÜFE'li menkullerde 2024 Ekim-Ekim enflasyon değerlemesi: %45
- ▶ 32 mia TL ile özel sektör tahvillerinde sektörde lider konumlanma (TL menkullerin %9'u)
 - 2Ç24 sonu itibari ile ort. getirisi %56 & 1 yıl vadeli

Güçlü ve tabana yaygın mevduat bazımız fonlama maliyetini optimize etmemizi sağladı



- ▶ Regülasyon ve parasal sıkılaştırmanın etkisi ile güçlenen ters-dolarizasyon piyasadaki TL mevduat tabanını artırdı. Ancak, %84'lük düşük TL Kredi/Mevduat oranı sayesinde, güçlü mevduat pazar payımız maliyet optimizasyonu açısından avantaj sağladı
 - Düşük TL Kredi/Mevduat oranımız gelecek dönemlerde marjın iyileştirilmesi için önemli bir alan yaratacak
- ▶ Güçlü ve yaygın mevduat tabanımız, maliyet açısından verimli fonlama stratejileri ve TCMB'nin rasyo hedeflerini karşılamada çeviklik sağladı
 - Varlıkların %64'ü güçlü mevduat tabanıyla fonlanıyor
 - Kalıcı & düşük maliyetli TL vadeli mevduatlar (6) toplam TL vadeli mevduatta %65'lik paya sahip oldu (çeyreklik 4 puan artış)

(1) USD cinsinden

(2) Pazar payı verileri: 29.12.2023 & 28.06.2024 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında

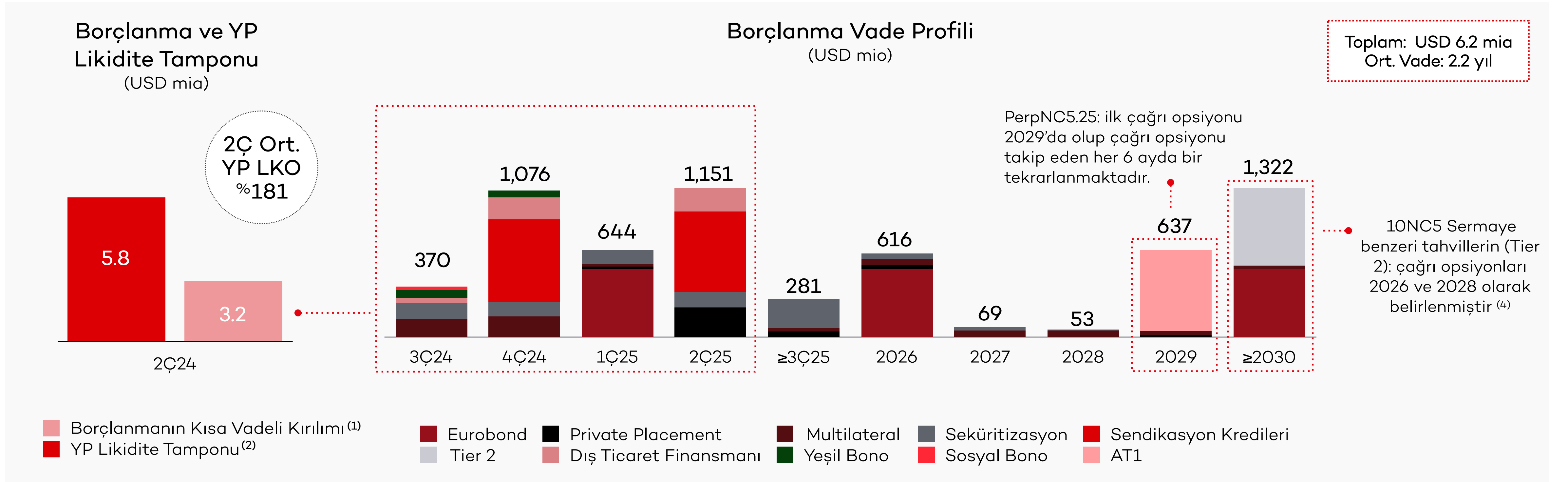
(3) Tabana yaygın tüketici

(4) Konsolide olmayan BDDK Haziran 2024 verileridir

(5) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

(6) Yönetim raporlamasına göre bireysel ve KOBİ mevduatlarını içermektedir

Başarılı yurt dışı finansman işlemleriyle pazara öncülük ettik



- ▶ Tamamı uluslararası yatırımcılar tarafından satın alınan ilk ana sermaye tahvil ihracımıza USD 3.7 mia dolar tutarında (%9.37'lik uygun kupon oranıyla) rekor talep geldi
- ▶ Sürdürülebilir sendikasyon kredimiz (Sürdürülebilir Finans Çerçevesine göre Türkiye'de ilk) rekor taleple %120 oranında yenilendi
- ▶ 500 mio USD tutarında sürdürülebilir Eurobond ihracımıza (%7.5'lik getiriyle) uluslararası yatırımcılardan x3 talep geldi
- ▶ 2Ç24 itibari ile sürdürülebilir finansmana dayalı borçlanma işlemlerinin toplam payı: %64⁽⁴⁾

Bankamız, yatırımcılarımızın malumu olduğu üzere, ihtiyatlı ve özenli sermaye ve likidite yönetimi anlayışı çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri devamlı olarak yapmakta ve ihtiyaca göre gerekli adımları atmaktadır. Bu çerçevede, senior, katkı sermaye (Tier 2 capital) ve ilave ana sermaye (AT1 capital) sayılabilecek şekilde ihraç edilebilecekler de dahil olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında, Türk lirası veya döviz cinsinden her türlü borçlanma aracı ihraç imkanları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu konuda herhangi bir somut gelişme olması durumunda yatırımcılarımız derhal bilgilendirilecektir.

Bakiyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir

(1) ≤ 1 yıllık vade

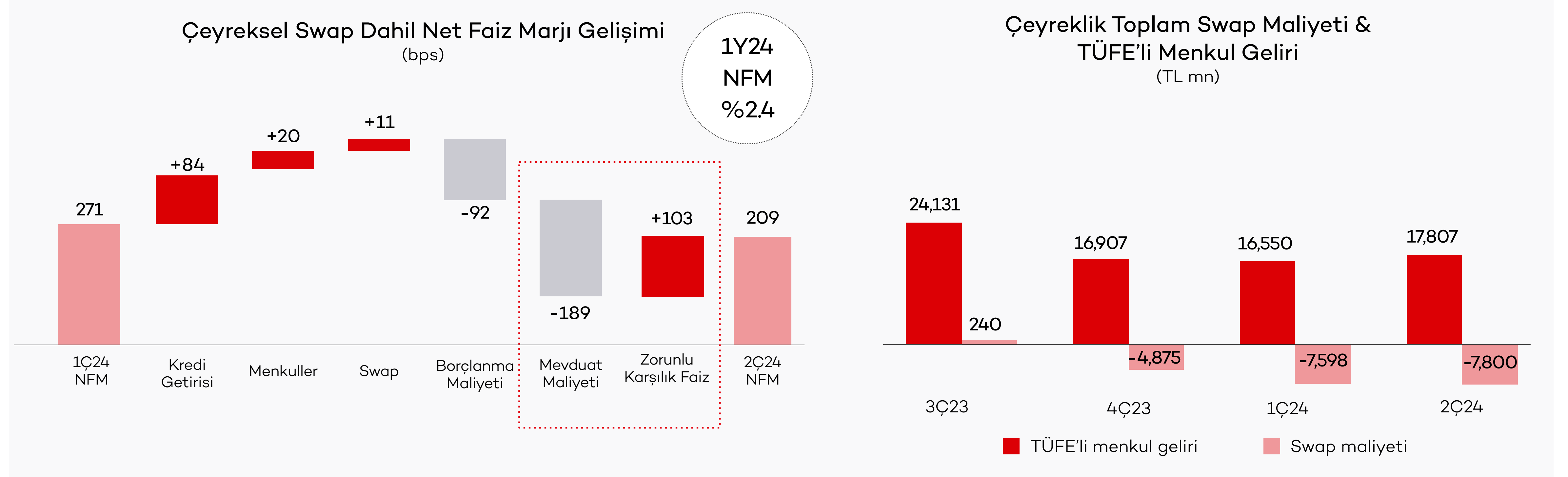
(2) Konsolide YP likidite tamponu swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

(3) 5. yıldaki çağrı opsiyonu, BDDK onayına tabidir

(4) İlave ana sermaye tahvili, sermaye statüsünde olduğu ve bir borçlanma işlemi olduğu için bu hesaplama dahil edilmemiştir.

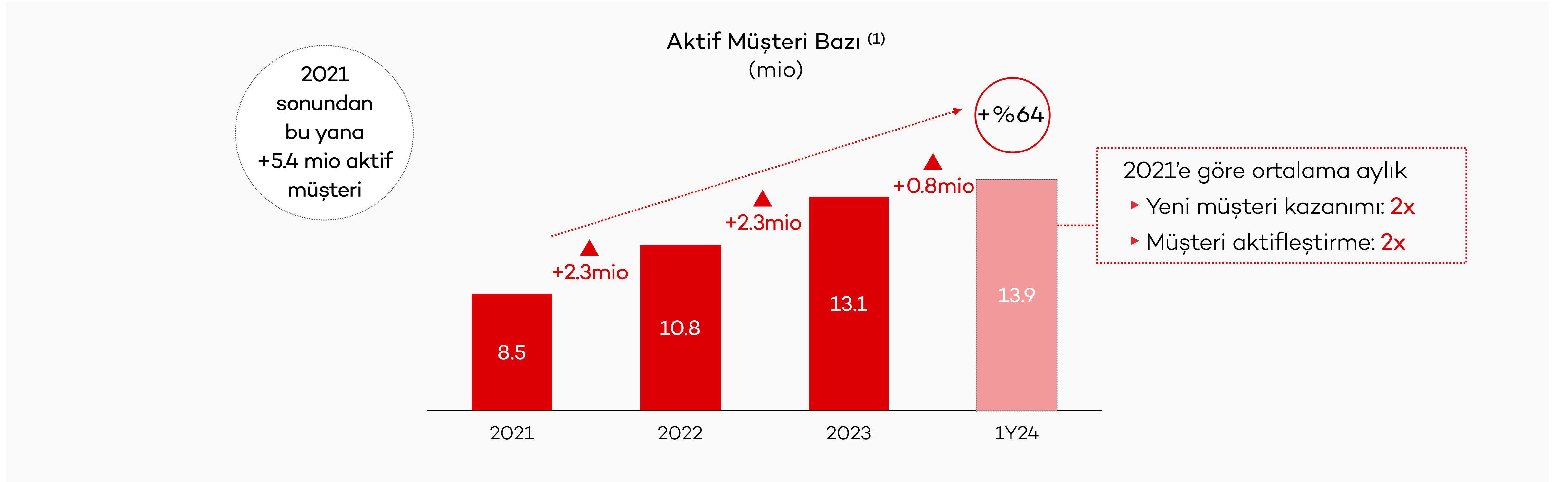
AKBANK

Marjın iyileşmesine yönelik stratejik konumlanma



- ▶ 2Ç24'te en kötüsünü geride bıraktık, 2024'ün ikinci yarısında NFM kademeli olarak toparlayacak
 - Sıkılaştırıcı para politikası ve rekabetçi kredi fiyatlamaları, 1Y24'te NFM üzerinde baskı yarattı
 - Ters-dolarizasyon ve devam eden yeniden fiyatlamaların etkisiyle Mayıs ayından bu yana TL spread'de pozitif seyir gözlemlendi
 - Hedeflenen enflasyon paralelindeki regülasyon ve parasal sıkılaştırma adımları sonrası 2024 NFM beklentisi “~ 3%” olarak revize edildi
- ▶ 2024 yılının ikinci yarısı ve sonrasında NFM iyileşmesinde etkisi olacak güçlü faktörler:
 - Kredi vadeleri uzatılırken devam eden yeniden fiyatlamalar ve regülasyonlarla uyumla birlikte çeşitlendirilmiş ürün kompozisyonu
 - Düşük TL kredi/mevduat oranı ve tabana yaygın TL mevduat bazı
 - Yüksek getirili menkul kıymetlerde güçlü konumlanma

2021 yıl sonundan beri %64 artışla 14 milyona ulaşan aktif müşteri

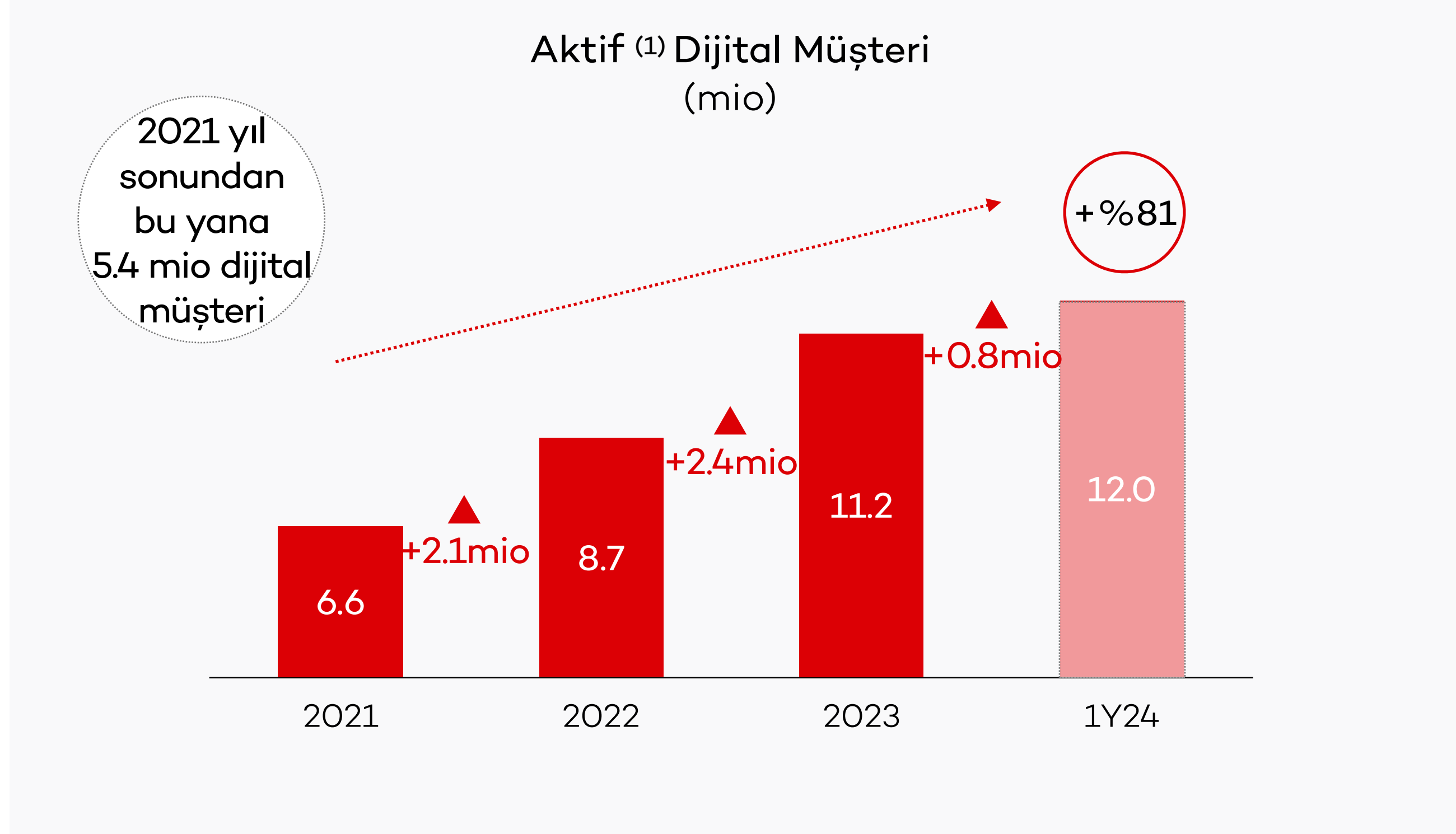


- Organik büyüme stratejimizin başarısı ile güçlenen müşteri bazı ve müşteri bazlı gelirler
 - Dijital müşteri ediniminin katkısıyla müşteri kazamında güçlü ivmelenme: Yeni müşteri kazanımının 3'te 2'si dijitalden
 - Hızlanan müşteri kazanımı / aktivasyonu ve çapraz satış ile yıllık bazda %14 artış ile tüm zamanların en yüksek aktif ürün portföyüne ⁽²⁾ ulaştık
- Dijitalden genç müşteri kazanımı yıllık %20 arttı
 - Aktif genç müşteri tabanının genişletilmesi, müşteri odaklı stratejilerden elde edilen gelirin sürdürülebilirliğini güçlendirdi

(1) Yönetim raporlaması verileridir

(2) Aktif müşteri bazı (x) yönetim raporlamasına göre aktif müşteri başına ortalama çapraz satış ile hesaplanmaktadır

Dijitale artan geçiř, sürdürülebilir müşteri bazlı gelirleri güçlendiriyor



1Y24'te

33x

Mobil uygulamaya giren müşterilerin ortalama aylık sıklığı

x2

Dijital olmayana kıyasla dijital müşteri çapraz satışı

68%

Dijital kanallar aracılığıyla satılan kredi kartı

83%

Dijital kanallar aracılığıyla açılan vadeli mevduat hesapları

93%

Dijital kanallar aracılığıyla verilen ihtiyaç kredisi

96%

Dijital kanala taşınan işlemler ⁽²⁾

- ▶ Güçlü organik büyüme ve ücret ve komisyon gelirleri, dijital stratejimizin başarısının göstergesi
- ▶ "İhtiyacın olan her şey, tek platformda" anlayışı ile sürekli yenilenen Akbank Mobil, üstün hizmet ve yenilikçi ürünler sunuyor
 - Tarihi yüksek seviyesine ulaşan dijital müşteri bazı ve müşteri başı ortalama trafik
 - Müşterilerimizin, günde bir kereden fazla Akbank Mobil'e girmesi ile yaratılan yüksek çapraz satış fırsatı

(1) Yönetim raporlaması verilerine göre. Aktif: Son 3 ayda giriş yapan kişileri göstermektedir

(2) Para transferleri, ödemeler ve yatırım gibi finansal işlemler dahil, görüntüleme ve nakit işlemleri hariçtir

Dijital dönüşümle sağlanan güçlü müşteri büyümesi

Entegre Müşteri Temas Noktaları

İhtiyacın olan her şey, tek platformda !



Akbank Mobil



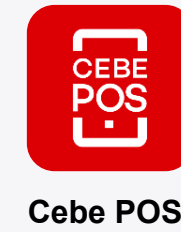
Banka bağımsız dijital ödeme platformu



Gerçek zamanlı hisse senedi fiyatlarıyla günlük işlem platformu



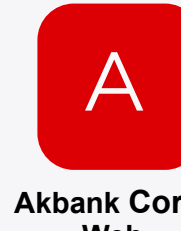
Yapay zeka tabanlı dijital asistan



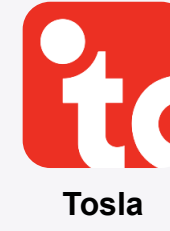
Cebinizdeki POS cihazı



Kripto para birimlerine dilediğin yer & zamanda izleyerek, işlem yap



Kurumsal bankacılık için özel çözümler



Eğlence odaklı mobil platform

6.700+

Fiziki temas noktalarımız, şube ve ATM'lerimiz

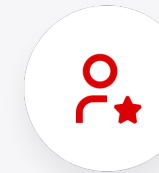
Dijital Ürün ve Hizmet Portföyü



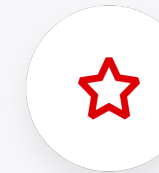
Günlük Bankacılık



Tüm Bankacılık İhtiyaçları ve Ötesi İçin Açık Bankacılık



Kişiselleştirilmiş Ürün Hizmetleri



Özgün Deneyim Tasarlayan

Yetenekleri Etkinleştirme



Yenilikçi Çözümler



Üstün Değer Önerileri ve Benzersiz Teklifler



Gelişmiş Analitik

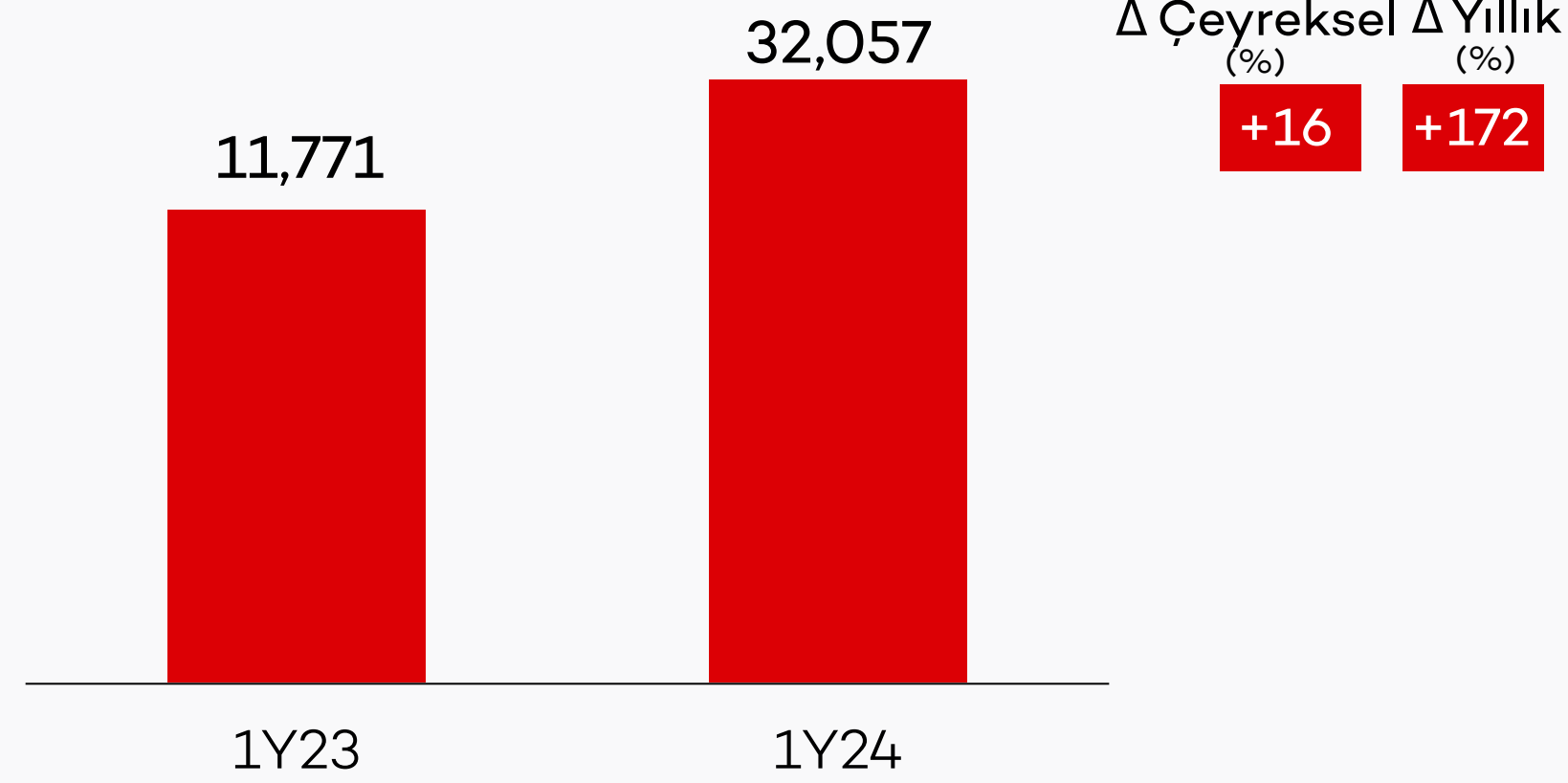


Sürdürülebilir Dijital Yetenek Ekosistemi

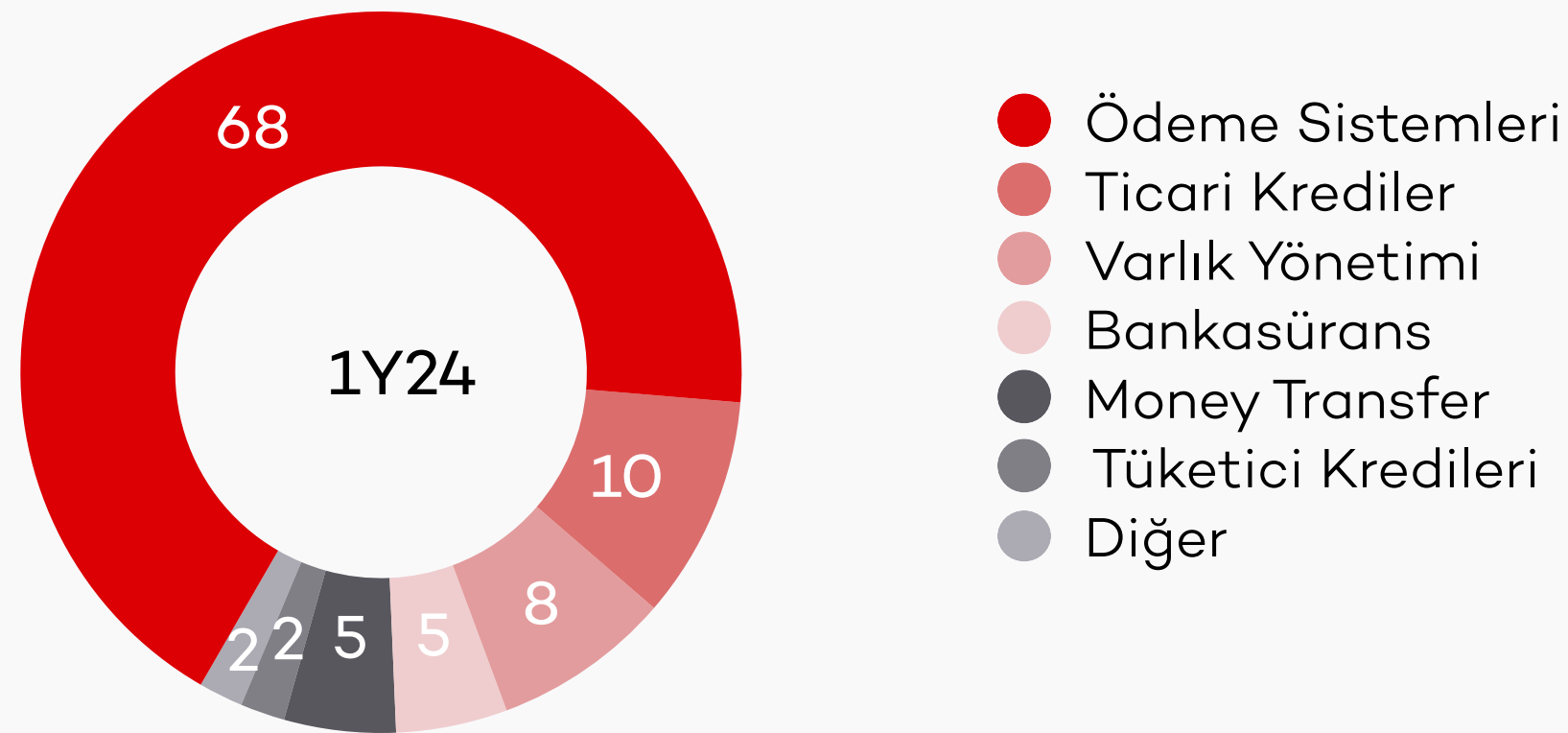
AKBANK

Ücret ve komisyon gelirlerinde devam eden güçlü performans

Net Ücret ve Komisyonlar
(TL mio)



Segment bazında ÜveK dağılımı
(%)



Ödeme Sistemleri

(+ %423 Yıllık)

Güçlü müşteri kazanımı ve yenilikçi ürünler

Para Transferleri

(+ %70 Yıllık)

Etkili fiyatlandırma & artan hacim

Varlık Yönetimi

(+ %83 Yıllık)

AK Portföy, 635 mia TL AuM ile lider ⁽¹⁾

Bankasürans

(+ %115 Yıllık)

Sigorta komisyonlarında Mar'24 itibarıyla lider ⁽²⁾

Ticari Krediler

(+ %1 Yıllık)

Elverişsiz fiyatlandırmalar sebebiyle stratejik olarak sınırlı büyüme

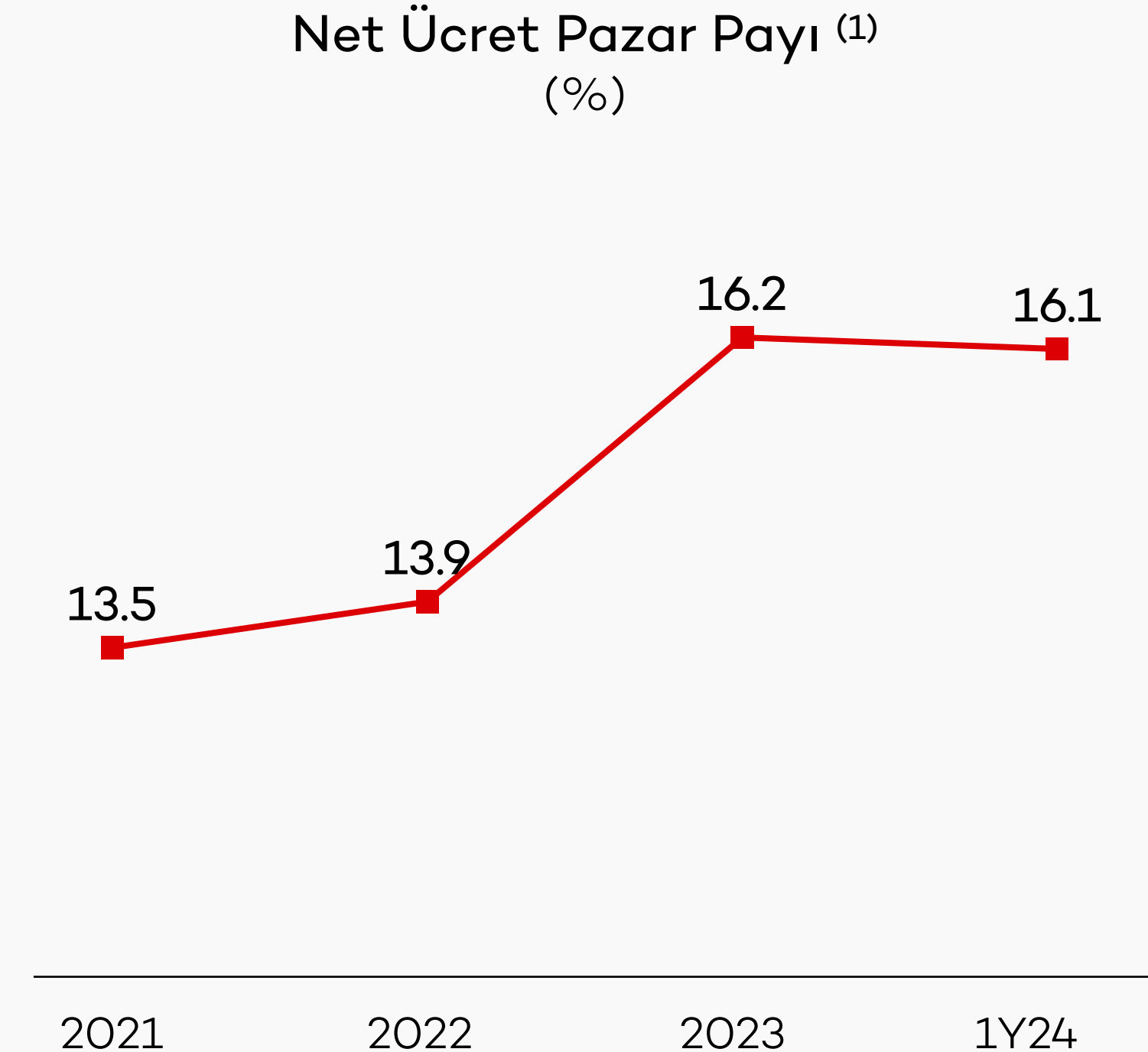
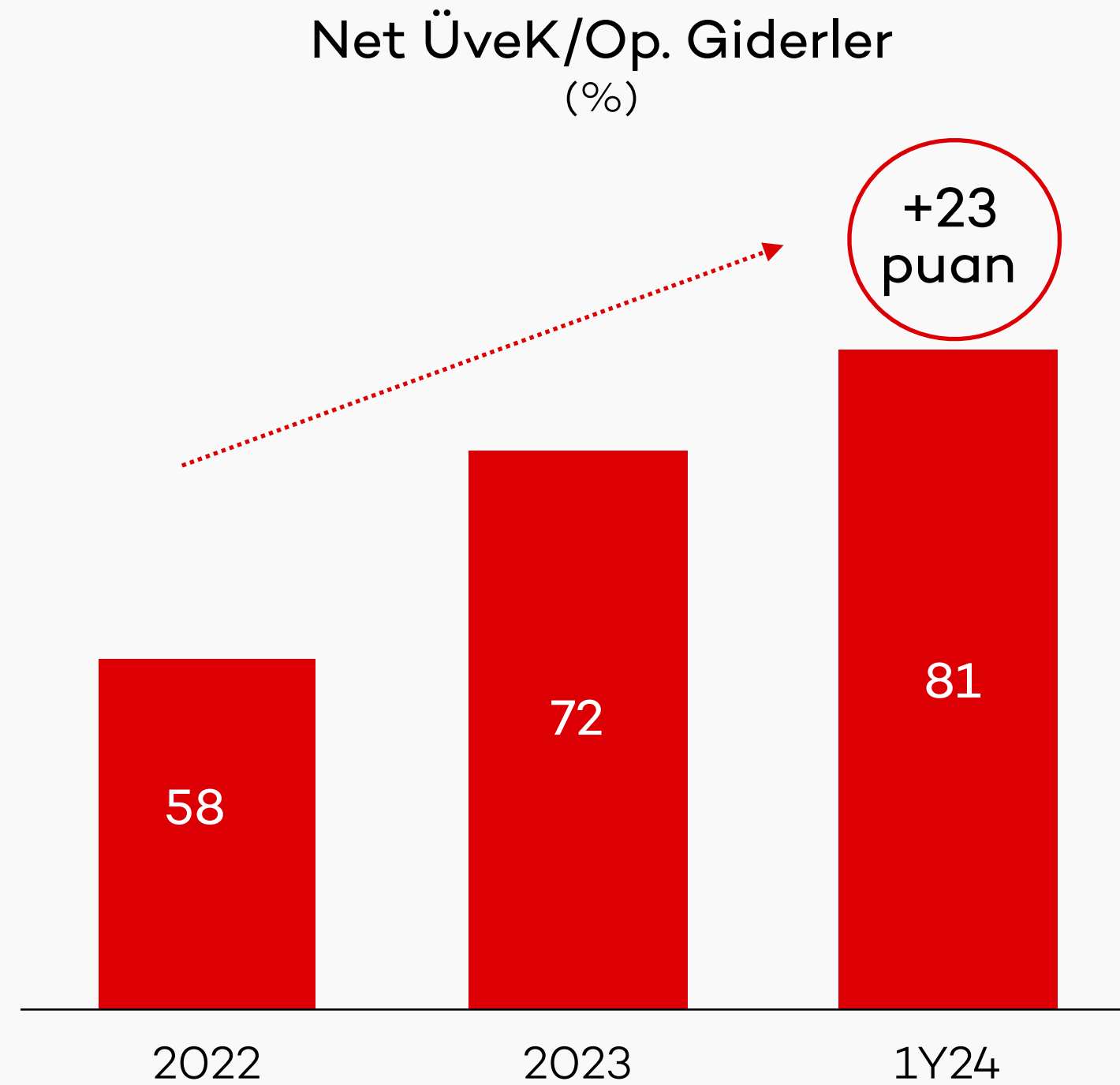
Tüketici Kredileri

(+ %62 Yıllık)

Güçlü pazar payı ve müşteri kazanımı

AKBANK

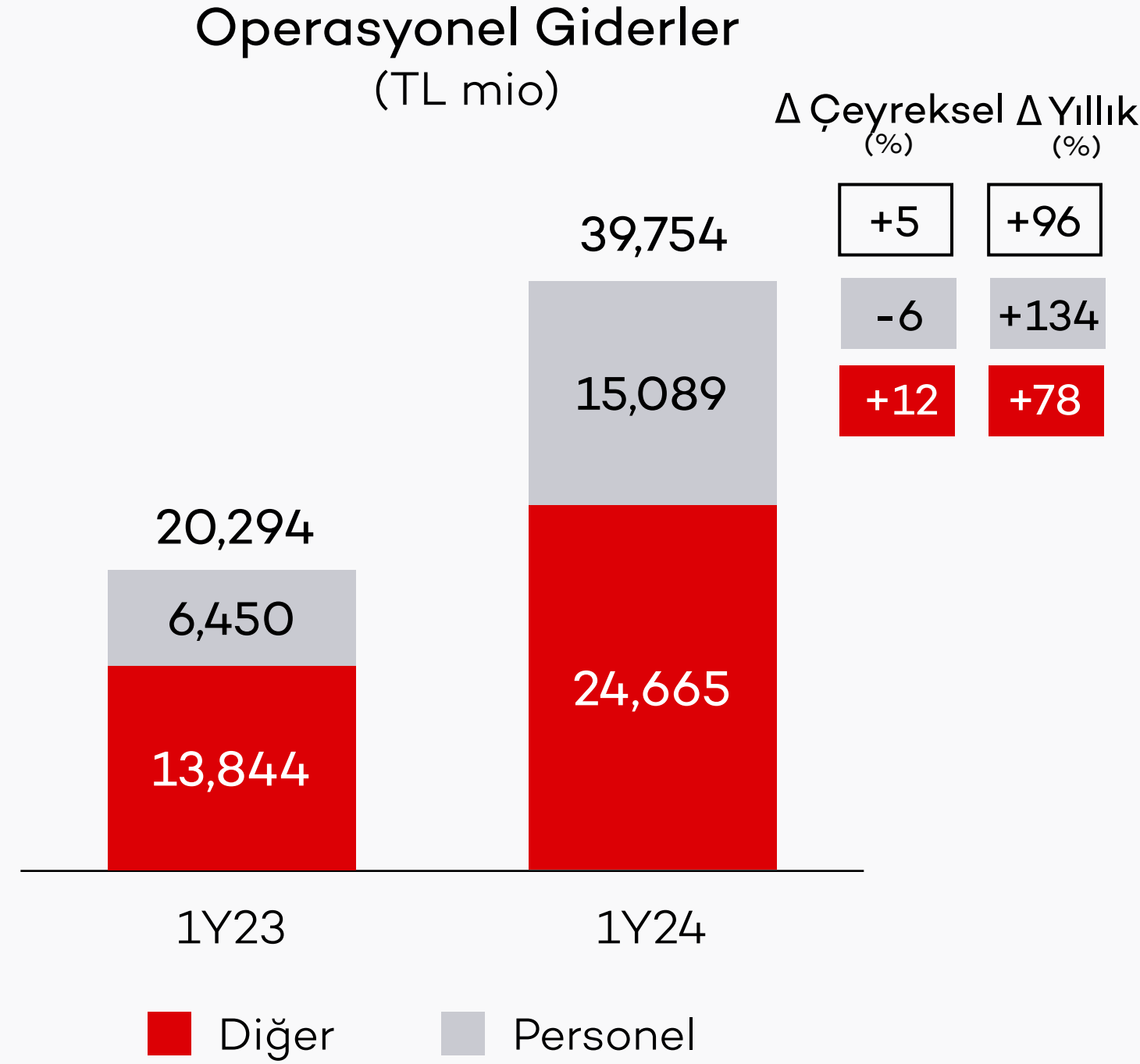
Net ücret pazar payında sağlanan önemli kazanımla 2025 yılı stratejik hedefimiz olan net ÜveK/Op. giderlere şimdiden ulaştık



- ▶ Müşteri edinimindeki güçlü ivmelenme ve tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaşmış ücret tahsil edilen müşteri sayısı ile 2025 stratejik hedefimiz olan "> %80 net ÜveK/operasyonel giderler" oranına şimdiden ulaştık
 - Söz konusu oran 2022'den bu yana dikkat çekici bir şekilde 23 puan arttı
 - Çeyreklik bazda ise operasyonel giderlerdeki artışı geride bırakarak %85 ile hedefi aştı
- ▶ 2021 yıl sonundan bu yana yaklaşık %3'lük dikkat çekici büyümenin ardından %16'lık ⁽¹⁾ güçlü net ücret pazar payı korundu
- ▶ Net ücret ve komisyondaki 2024 yılı artış beklentimizi "> 100%" olarak yukarı yönlü revize ettik

AKBANK

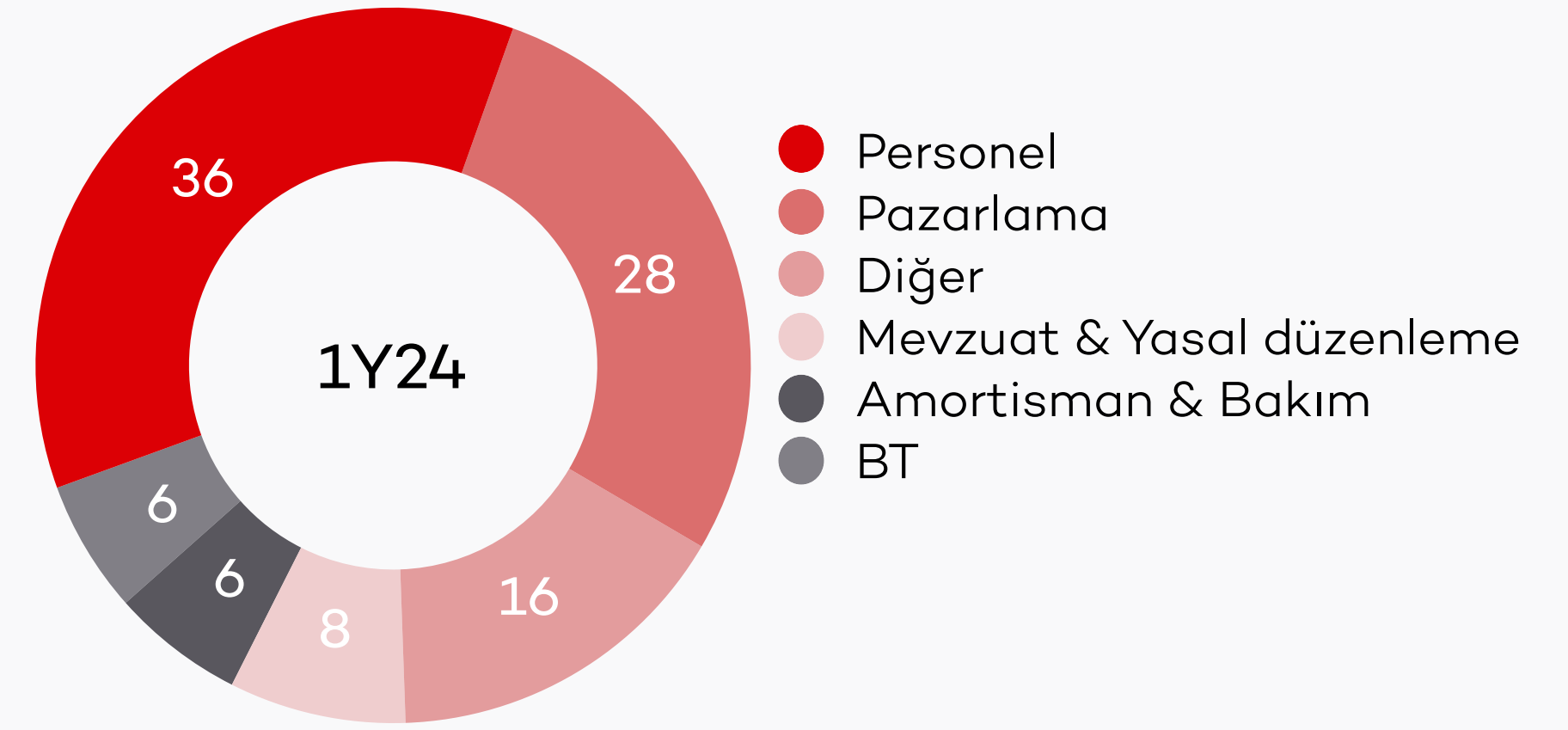
Maliyetlerdeki disiplin ve daha yüksek karlılıkla birlikte 2024'ün ikinci yarısında Op. Giderler/Gelir rasyosu iyileşecek



1Y24
Op. Giderler/
Gelir
%52.8⁽¹⁾

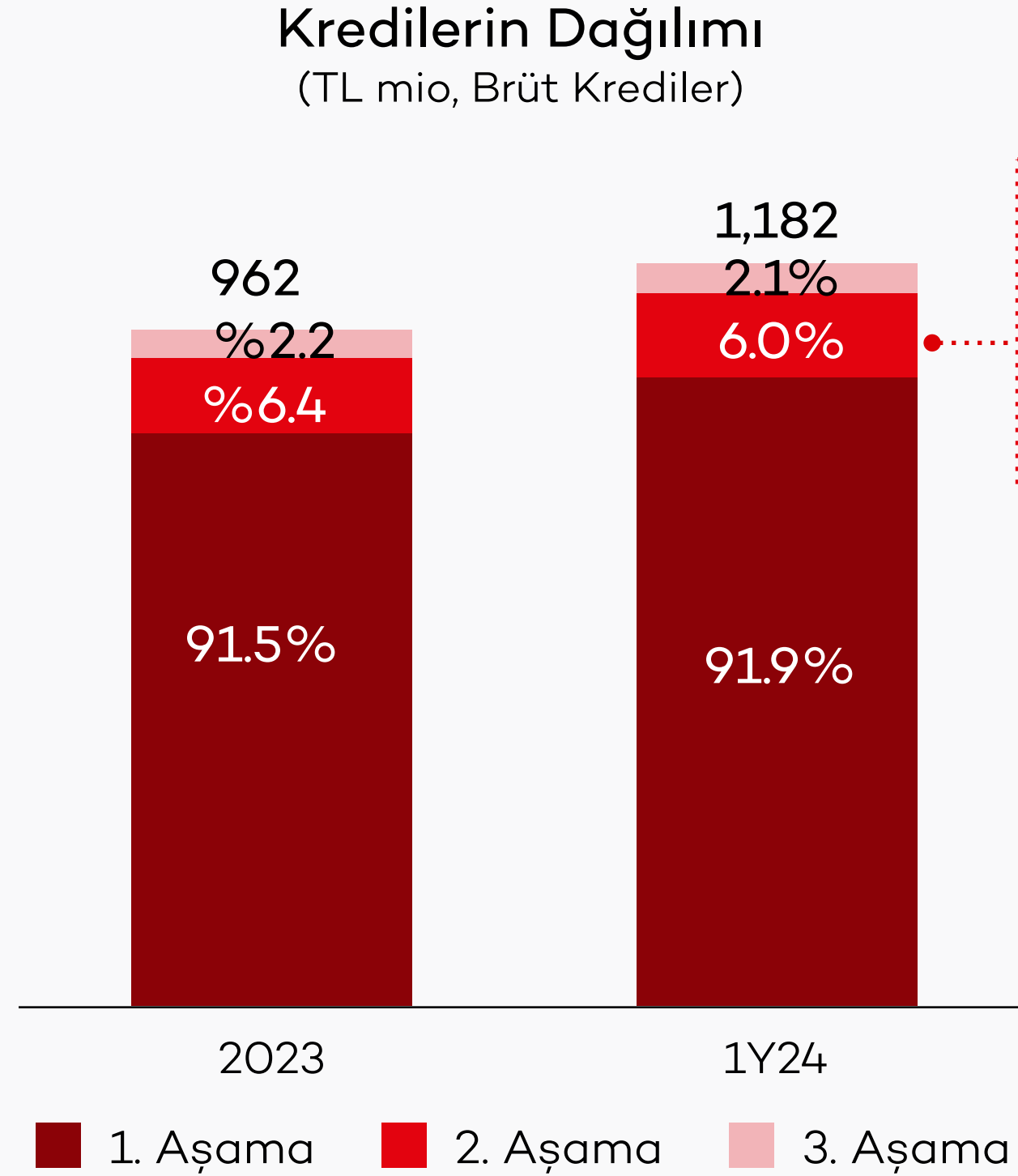
1Y24
Op. Giderler/
Aktif
%3.8

Faaliyet Giderleri Kırılımı
(%)



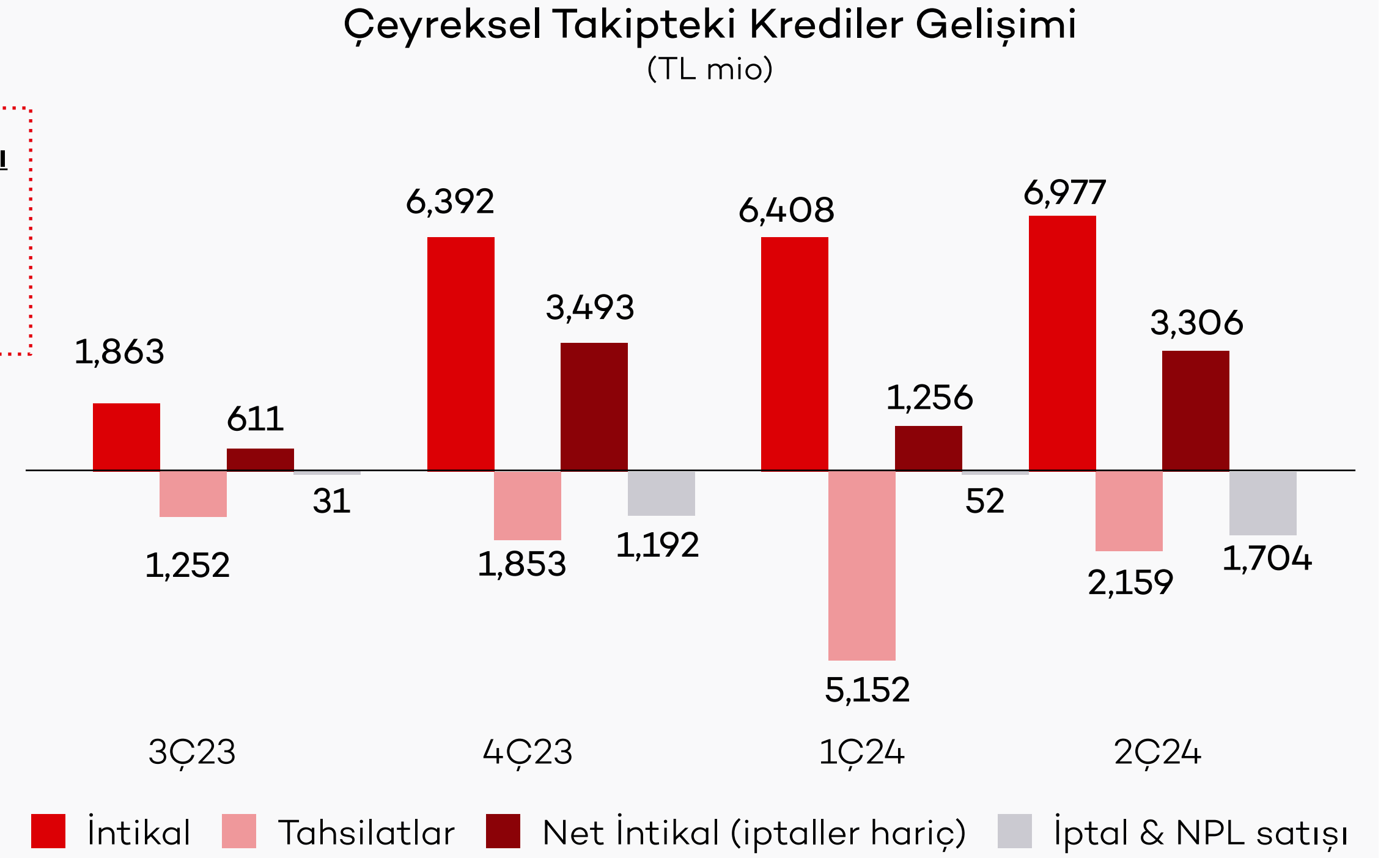
- ▶ Son 12 ayın ortalama çeyreklik operasyonel gider büyümesi yaklaşık %20'den %5'e iyileşti
- ▶ Operasyonel giderler 2024 yılının kalanında revize edilmiş beklentilere (yaklaşık %70'li seviyeler) paralel iyileşecek
- ▶ Kısa vadeli sektörel zorluklara rağmen, orta ve uzun vadede %30'lu seviyelerde op. giderler/gelir hedefimizi koruyoruz

İhtiyatlı risk yönetimi ile sağlıklı kredi portföyü dağılımı



Takipteki Krediler Dağılımı

Ticari	%2.1
Tüketici	%2.2
Kredi kartı	%2.0



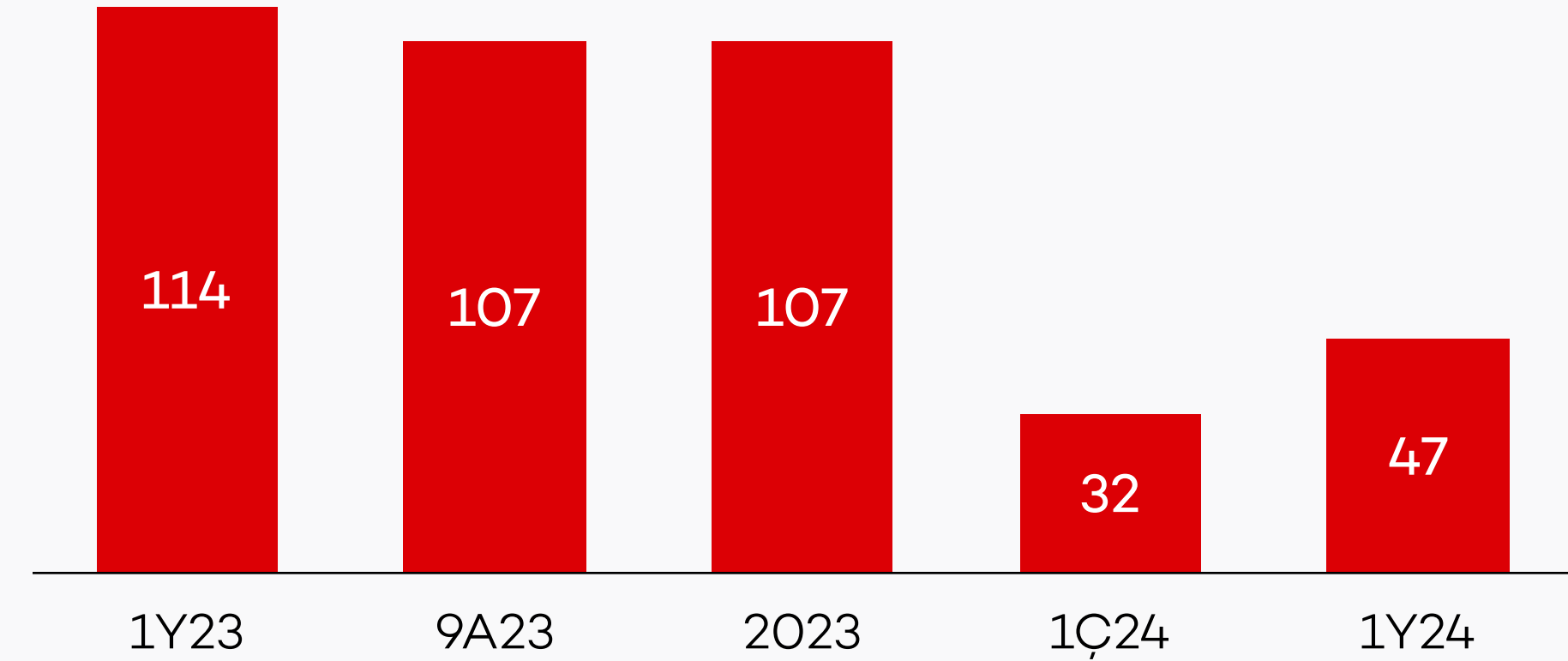
- ▶ 2. aşama+3. aşama krediler / Toplam krediler oranı %8.1 ile sınırlı ve karşılıklar oranları güçlüdür
- ▶ Tüm segmentlerde sağlıklı tahsilat performansı takipteki krediler gelişimini destekliyor

Proaktif ve ihtiyatlı karşılık performansı

Provizyon Yapılandırması & Karşılıklar

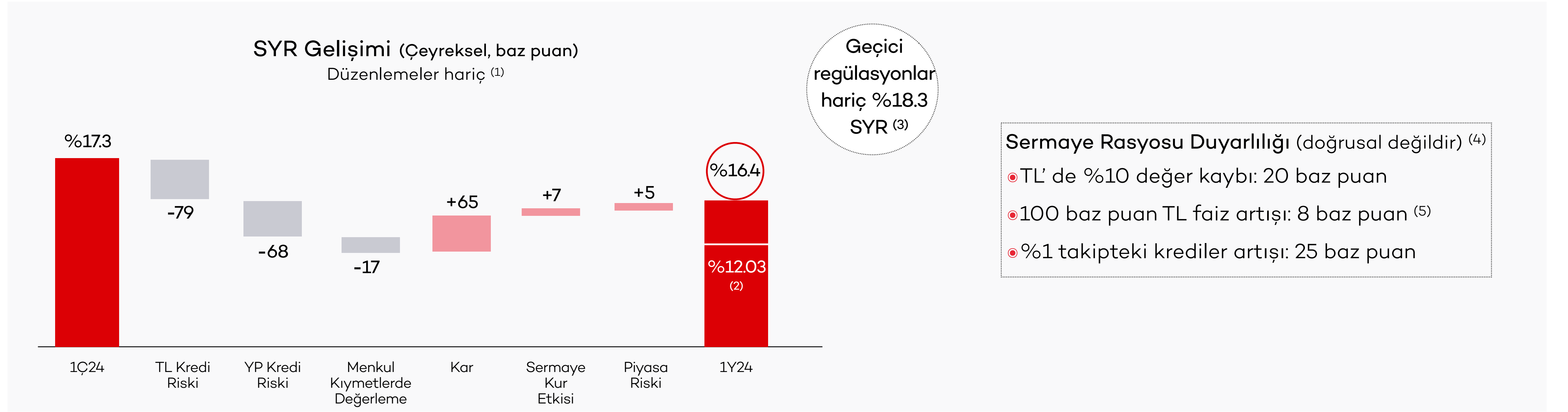
(%)	2023	1Y24
1. Aşama Karşılık Oranı	1.1	0.8
2. Aşama Karşılık Oranı	16.6	16.6
3. Aşama Karşılık Oranı	62.1	55.2
2.Aşama+3.Aşama Karşılık Oranı	28.0	26.7
Toplam Karşılık ⁽¹⁾ (TL, mia)	32.5	34.8
Serbest Karşılık (TL, mio)	1,400	1,400

Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç) (bps)



- ▶ Serbest karşılıklar hariç toplam karşılık tutarı 34,8 milyar TL'ye ulaştı
 - 1,5 milyar TL'lik NPL satışının 3. aşama teminatına etkisi %2 oldu
 - NPL portföyünden güçlü tahsilatlar
- ▶ YP karşılıklar kur riskinden korunmaktadır
- ▶ İyi çeşitlendirilmiş kredi portföyü, provizyonlarda proaktif yaklaşım, güçlü tahsilat performansı ve güçlü dijital yetkinlikler net kredi maliyeti (kur etkisi hariç) gelişimine yansıdı
 - Böylece, 2024 yılı net kredi maliyeti (kur etkisi hariç) beklentisi “yaklaşık 100 baz puan” olarak revize edildi

Güçlü sermaye tamponu avantajı sağlıyor



(%, TL mia)	SYR	Sermaye Fazlası ⁽⁶⁾	Ana Sermaye Yeterliliği Radyosu	Ana Sermaye Fazlası ⁽⁶⁾	Çekirdek Sermaye	Çekirdek Sermaye Fazlası ⁽⁶⁾
Düzenlemeler hariç	%16.4	72.7	%13.9	64.7	%12.7	70.1
Düzenlemeler dahil ⁽¹⁾	%18.3	97.1	%15.6	86.8	%14.4	90.4

(1) Düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır

(2) Min Basel III gereksinimi, tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.50, D-SIB tamponu: %1.50 konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.03)

(3) BDDK'nın daha yüksek risk ağırlığı uygulaması: Tüketici kredi kartları ve ihtiyaç kredileri için %75'ten %150'ye & KOBİ, ihracat ve yatırım kredileri hariç ticari krediler için %100'den %200'e çıkarılmıştır

(4) Yüksek değişimlerde duyarlılık azalarak artar

(5) Hesaplama, TÜFE'li menkuller için 20 baz puan reel faiz değişimi etkisi içerir (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkuller)

(6) Ana Sermaye Fazlası Basel III gereksinimi: SYR: %12.03; Ana sermaye: %10.03; Çekirdek sermaye: %8.53

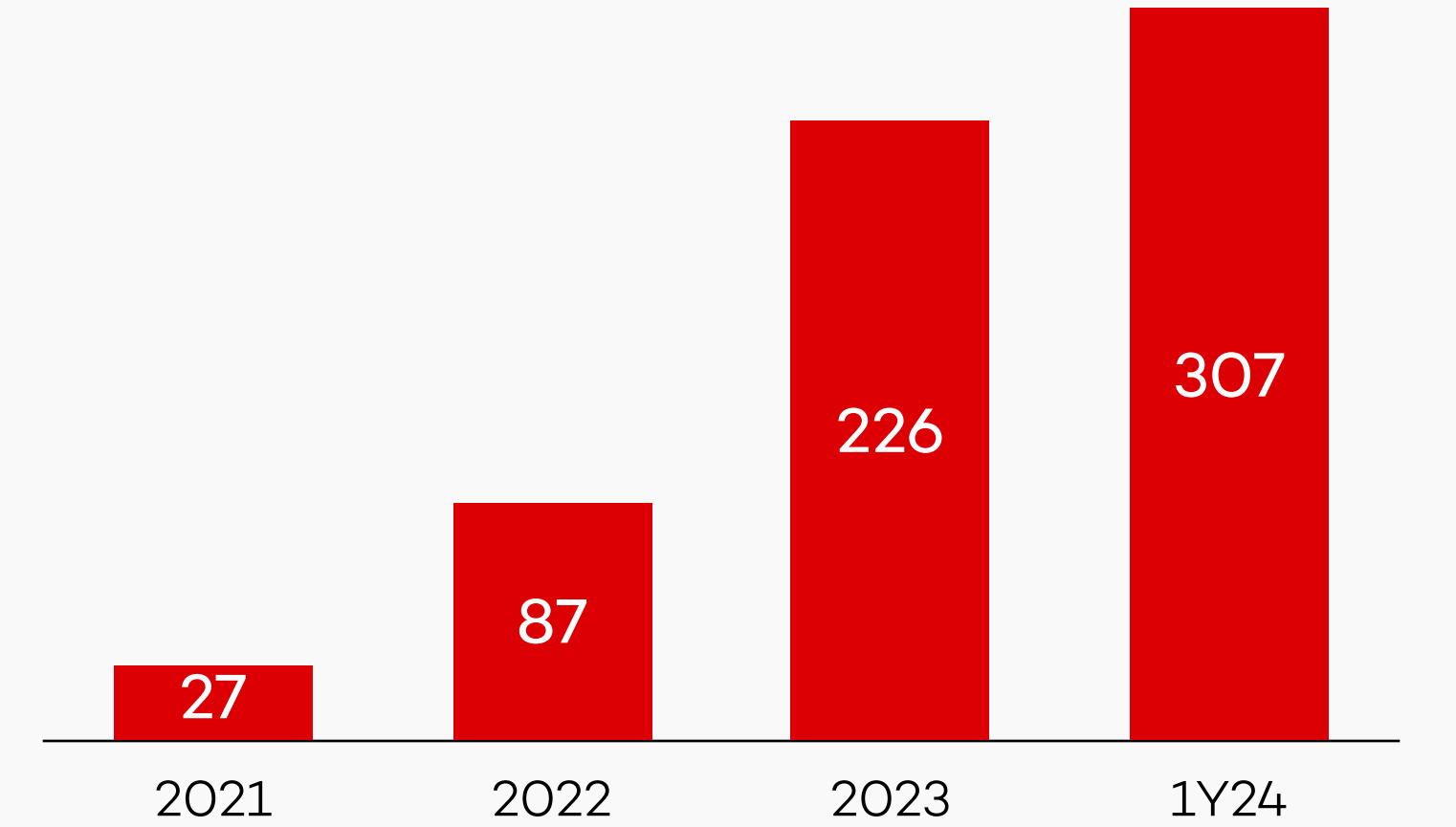
AKBANK

1Y24: Yeşil & kapsayıcı dönüşüm için sürdürülebilir finans

Sürdürülebilir finansta uzun vadeli hedeflere emin adımlar

- ▶ 2024'ün ilk yarısında 81 milyar TL sürdürülebilir finansman sağlandı ⁽¹⁾
 - Sürdürülebilir mevduat ürünü kurumsal müşterilerimizden ilgi görmeye devam etti
- ▶ Sürdürülebilir finansman çözümlerimize yenilerini ekledik
 - Kurumsal müşterilere sürdürülebilir tedarikçi finansmanı çözümü sunmaya başlandı
 - KOBİ müşterilerinin yeşil dönüşümü için enerji verimliliği pilot çalışmalarına başlandı
- ▶ Çeşitli illerde 'Yeşil Dönüşüm' temalı paydaş buluşmaları gerçekleştirildi
- ▶ Toplam ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonların hacmi 396K yatırımcıyla toplam 12,2 mia TL gerçekleşti (Yatırımcı sayısında sene başından beri %188 artış) ⁽²⁾
- ▶ Yatırımcıları çevreye ve topluma fayda sağlayan şirketlere yatırım yapmaya teşvik etmek amacıyla iyigelecegeyatirim.com web sitesini hayata geçirdik

Revize Edilmiş 2030 Yılı 800 milyar TL Sürdürülebilir Finans Hedefi İlerleme (mia TL)



Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %64 ⁽³⁾

- ▶ Haziran ayında 144A/RegS yatırımcılara 500 mio USD tutarında, uzun 5 yıl vadeli, %7,498 kupon oranlı sürdürülebilir eurobond ihraç edildi
- ▶ ~ 600 mio USD (2Ç24); Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi kapsamında yapılandırılan ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi
- ▶ 8 adet sürdürülebilir tahvil, 243 mio USD (1Y24)

Sürdürülebilir Finans yaklaşımımız için



(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir

(2) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temalı fonu: Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Fonu

(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsünde olduğundan bu rasyo hesaplamasına dahil edilmemiştir

1Y24: Şirketleri ve finansal sağlığı destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz

Finansal kapsayıcılık ve daha erişilebilir hizmetler

- ▶ Engelli müşterilerimiz için web sitemizde yer alan sözleşmelere işaret dili ve sesli çeviri entegrasyonu eklendi
- ▶ Blindlook tarafından ürün ve hizmetlerini görme engelliler için erişilebilir hale getiren markalara verilen EyeBrand ödülünü almaya hak kazandık

Dijital slip ile kağıt tüketimini azaltıyoruz

- ▶ Kağıt israfını önleyip doğaya katkı sunarken, müşterilerimizin tüm işlem geçmişini de mobil uygulamamız üzerinden kolayca arşivleyip görüntülemesini sağlıyoruz

Teknogirişimlere finansal ve finansal olmayan destekler yaygınlaşarak devam etti

- Arya Yatırım Platformu ile işbirliği içinde İstanbul, Ankara ve çevrimiçi olarak teknoloji girişimleri için 3 girişimci atölyesi düzenledik
- Girişim Bankacılığı yaygınlaşma sürecinde 6 şube ve 3 ilde faaliyet gösterilmeye başlandı

Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik

- ▶ Türkiye'nin ilk tam zamanlı spin-off programı Akbank+'ın ikinci dönemi başarıyla tamamlandı
 - Akbank, mobil oyun stüdyoları için yapay zeka destekli bir analiz platformu olan Metriqus'a 400K USD yatırım yaptı
- ▶ Endeavor Türkiye iş birliği ile 'Uluslararası Ağları Etkinleştirme: Türk Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirme Raporu' yayınlandı

Yenilikçi ürün ve hizmetlerin lansmanını yaptık

- ▶ Blokzincir Karbon Ayak İzi Hesaplayıcı, cüzdanı veya akıllı kontratı olan kullanıcıların blok zincir üzerindeki karbon emisyonlarını hesaplayabilmesi amacıyla karbon.refiturkiye.com'da canlıya alındı

KOBİ'leri güçlendiren adımlarımız için ⁽¹⁾



Türk Girişimcilik Ekosistemini Güçlendirme Raporu için



AKBANK

1Y24: İnsan & toplumu güçlendiren adımlar atıyoruz

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kültürünü güçlendirdik

- Rol Model Akbanklı Programı ile kadınların toplumun her alanında temsiliyetinin artması amacıyla Akbanklıları eğitimler ve mentorluk ile rol model olma yolculuğuna hazırlıyoruz

Gençlik Akademisiyle 2024'ün ilk yarısında 24K gence ulaştık (2020'den bu yana 159K)

- Sürdürülebilirlik & sürdürülebilir finansman konulu yetkinliğe giriş eğitimlerimizle gençlere destek olduk
- Center of Excellence in Finance programına devam ettik

Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 18K KOBİ'ye ulaştık

- 2Ç24'te 10 kadın girişimci için Girişimci Kadın Programı başladı

İleri Dönüşüm - Dönüşümde Gelecek Var Projesi

- İleri dönüşüm çalışmaları sayesinde Akbank renovasyon projesinden elde edilen 5K'dan fazla mobilya, depremden etkilenen yaklaşık 360 okula bağışlandı

Şehrin İyi Hali

- Şehrin İyi Hali Üniversite Turnesi tamamlandı (3 üniversite, 10 konuşmacı ve +1000 öğrenci)

Yönetim Kurulu Çeşitlilik
Politikamız için



Çeşitlilik & Kapsayıcılık
Politikamız için



AKBANK

1Y24: Çevresel ayak izini azaltırken iklim riskini yönetiyoruz

Kredi Portföyü Emisyonları – 2050'ye kadar Net Sıfır Banka olma yolunda adımlarımız

- ▶ Net-Sıfır Bankacılık Birliği üyeliği
- ▶ Kurumsal, ticari ve KOBİ kredi portföyünü içerecek şekilde çeşitli varlık sınıfları için PCAF ⁽¹⁾ metodolojisine uygun olarak Kapsam 3 Kategori 15 emisyonlarını hesapladık
- ▶ Öncelikli karbon yoğun sektörler için ara emisyon azaltım hedeflerini belirledik ⁽²⁾
- ▶ Sektörel Net Sıfır stratejilerimiz üzerinde çalışmaya devam ettik
- ▶ Kurumsal müşterilerimizle Net Sıfır odağında görüşmelere başladık

Operasyonel emisyonlarımızın dekarbonizasyonu

- ▶ 2023'de, 2019 baz yılından bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %82 azalttık
- ▶ 1,5°C senaryosuna uygun olarak ara emisyon azaltım hedefimizi belirledik: 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının 2019 baz yılına göre %90 azaltımı
- ▶ 2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz
- ▶ Enerji verimliliği ve atık yönetiminde kapasite geliştirmeye devam ettik
 - 142 lokasyonumuzda ISO 50001 (Enerji Verimliliği Yönetimi) & 14001 (Çevresel Yönetim) eğitimleri tamamlandı (toplam 700 lokasyon)

Sektörler

Enerji (kgCO₂/MWs)

Çimento (kgCO₂/ton)

Demir-Çelik (kgCO₂/ton)

Ticari Gayrimenkul (kgCO₂/m²)

Hizmet Binaları

Konut Binaları

2030 Hedef

(2021 baz yılı)

- %60

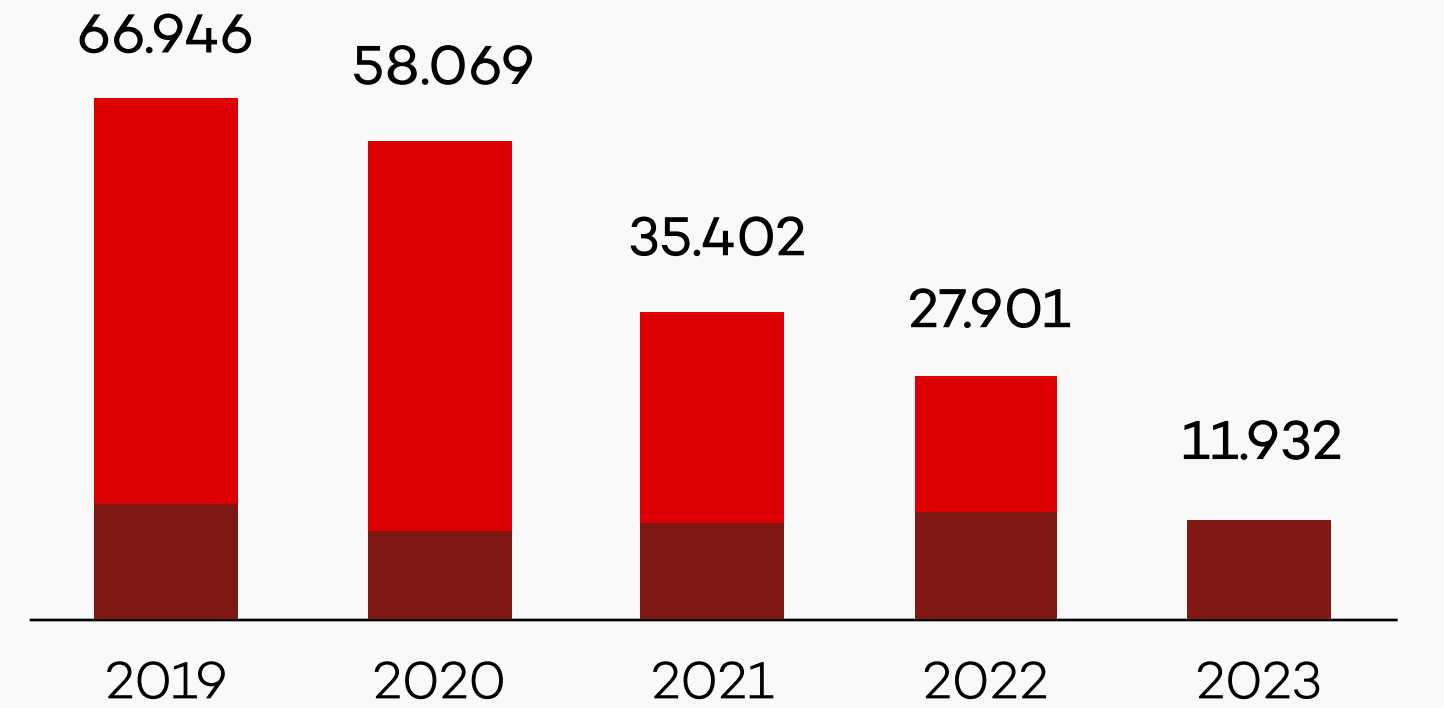
- %23,8

- %29

- %40,8

- %49,3

Operasyonel Emisyonlar (Kapsam 1 & 2, ton CO₂e)



2024 Revize Beklentileri: En kötüsü geride kaldı, karlılıkta iyileşme bekleniyor

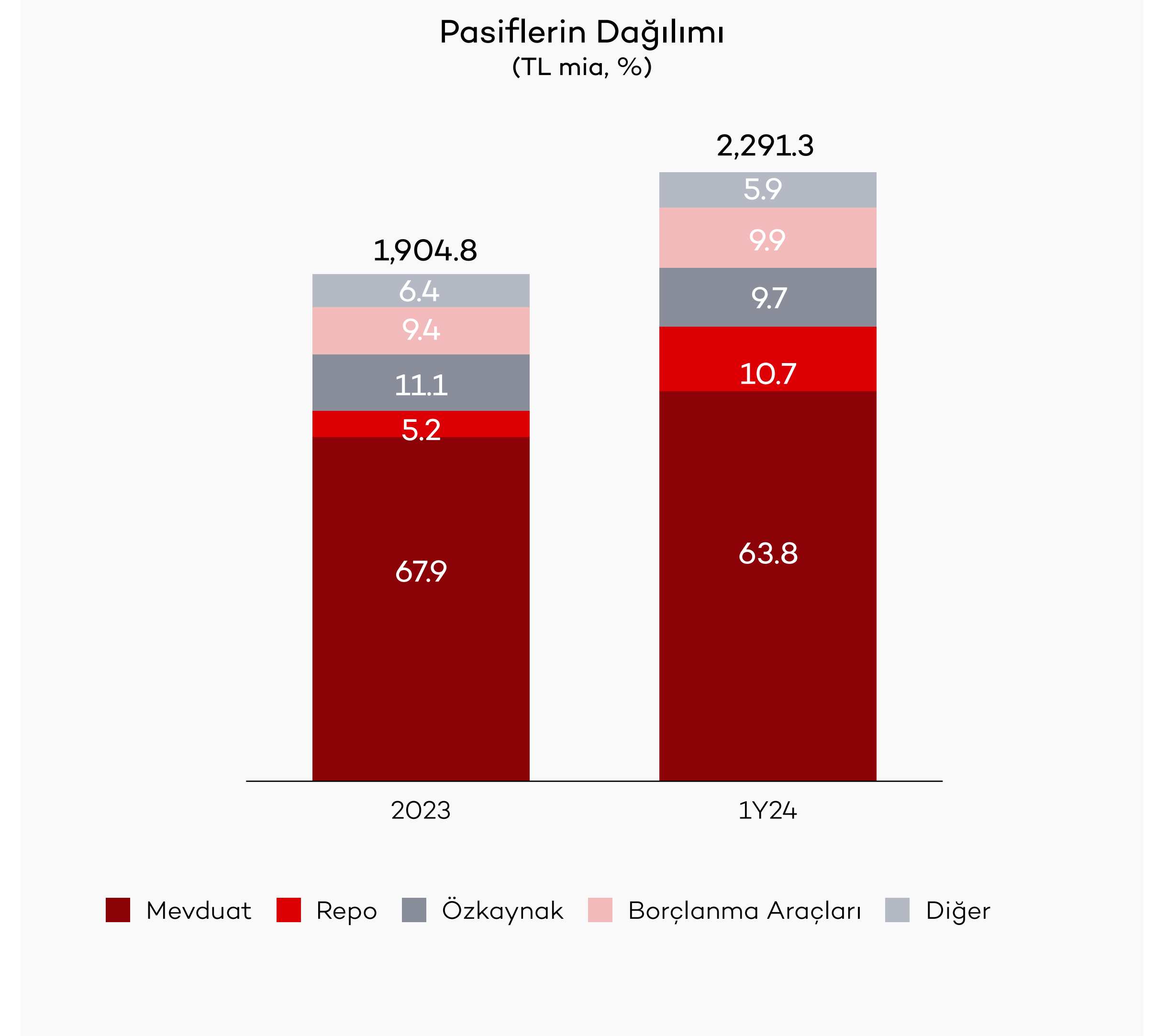
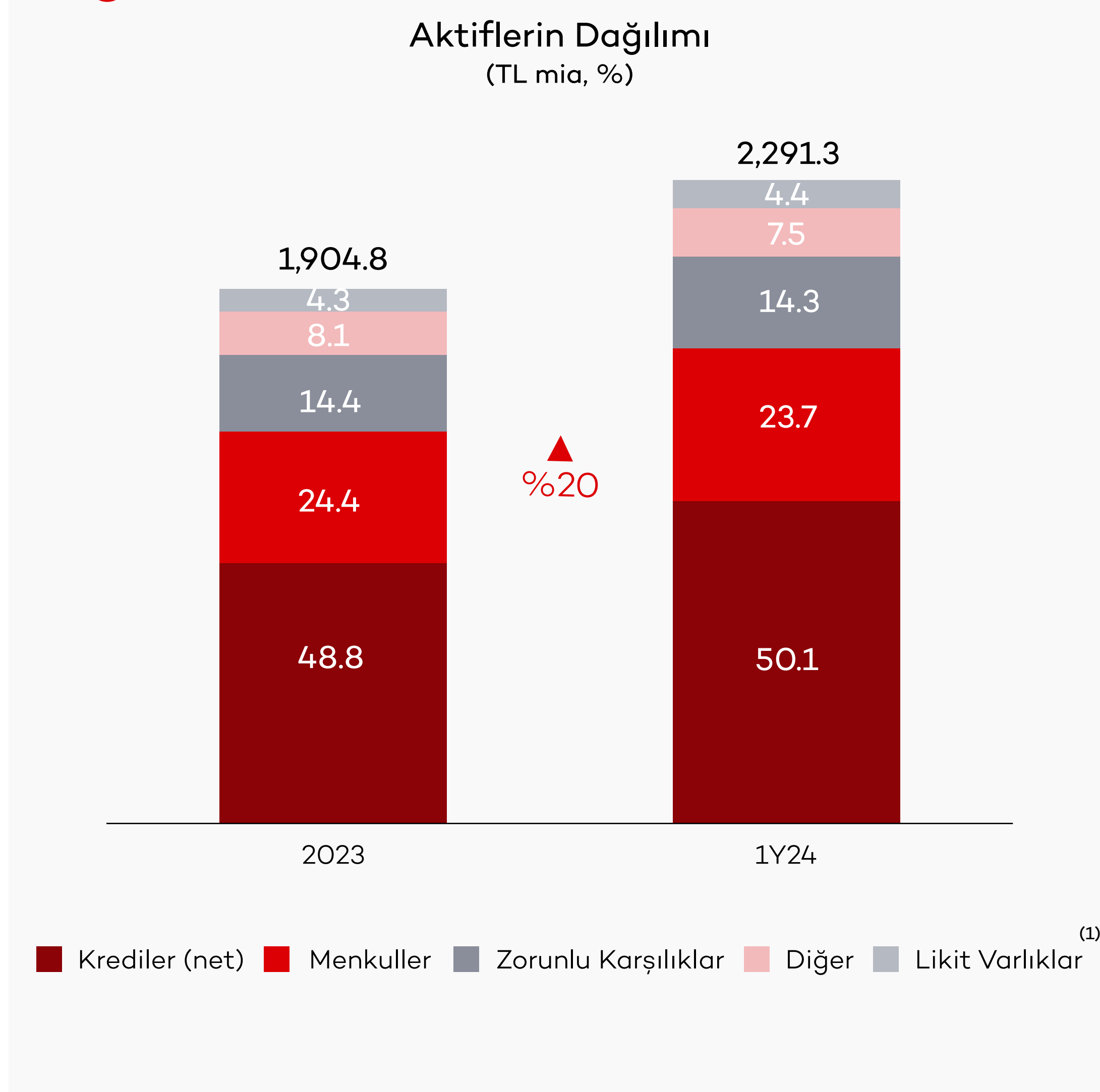
	Önceki 2024B →	Revize 2024B	1Y24
TL Kredi Büyümesi	~ %40	~ %40	%20.9
YP Kredi Büyümesi (USD)	Artış	> %20	%15.6
Net Faiz Marjı (swap düzl.)	~ %4	~ %3	%2.4
Net Ücret ve Komisyon Artışı	> %80	> %100	%172.0
Operasyonel Giderler Artışı	~ Ortalama enflasyon	~ %70'li seviye	%96.0
Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽¹⁾	~ Orta %30'lu seviye	~ Yüksek %40'lı seviye	%56.0
Takipteki Krediler Oranı	~ %2	~ %2	%2.1
Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç)	< 150 baz puan	~ 100 baz puan	47 baz puan
Özsermaye Karlılığı	> %30	Orta-yüksek %20'li seviye	%22.4

2Q24
Cheat sheet

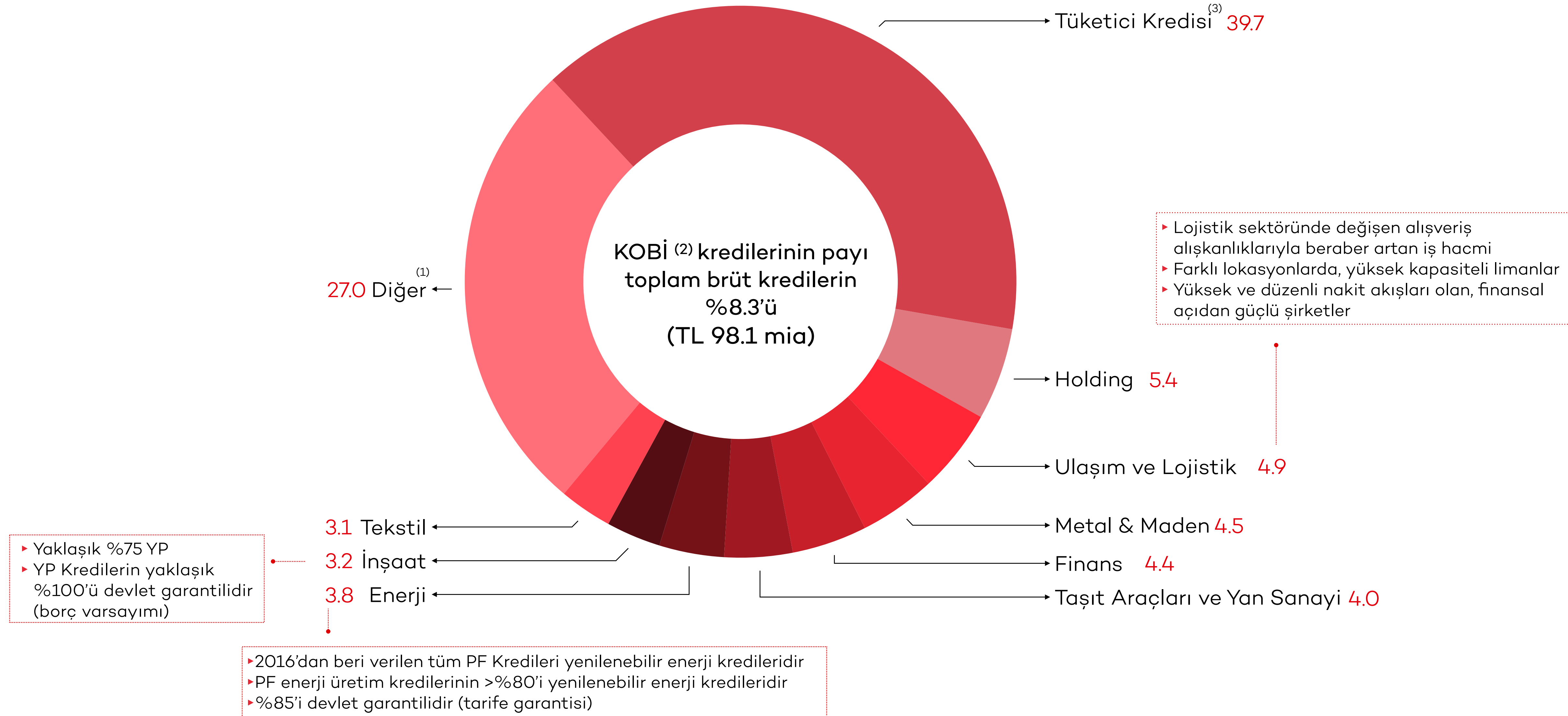


01 Annex

Uzun vadeli sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için dengeli aktif dağılımı



Brüt kredilerin sektörel dağılımı



Konsolide nakdi canlı krediler ve takipteki krediler dahildir, finansal kiralama alacakları hariçtir

(1) %3'ün altındaki kredi konsantrasyonunu içermektedir

(2) Yönetim raporlamasına göre

(3) Kredi kartları dahildir

(4) 32 sayılı Karar süresiz uygulanacak varsayımı

AKBANK

Başarılı yurt dışı finansmanları

Sendikasyon Kredileri

- ▶ Ekim 2023 Sendikasyon, ~ 600 mio USD
 - USD 265.5 mn (Sofr+3.50%) ve 318.5 mio EUR (Euribor+3.25%); 367 gün vadeli
 - Sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredisinde %146'lık çevirme oranı
- ▶ Nisan 2024 Sendikasyon, ~ 600 mio USD
 - 309.8 mio USD (Sofr+2.50%) ve 267 mio EUR (Euribor+2.25%); 367 gün vadeli
 - Sürdürülebilir Finans Çerçevesi tahtında kullanılacak olan, Türkiye'nin ilk sürdürülebilir sendikasyon kredisi
 - %120 yenileme oranı

İhraçlar

- ▶ 1Y24: Sürdürülebilir Bonolar, 258 mio USD
 - Vade: 1 yıl ve 2 yıl
 - Akbank tarafından düzenlenen 9 adet ihraç
- ▶ 1Y24: Senior Unsecured Bono, 15 mio USD
 - Vade: 1 yıl
 - Akbank tarafından düzenlenen 1 adet ihraç

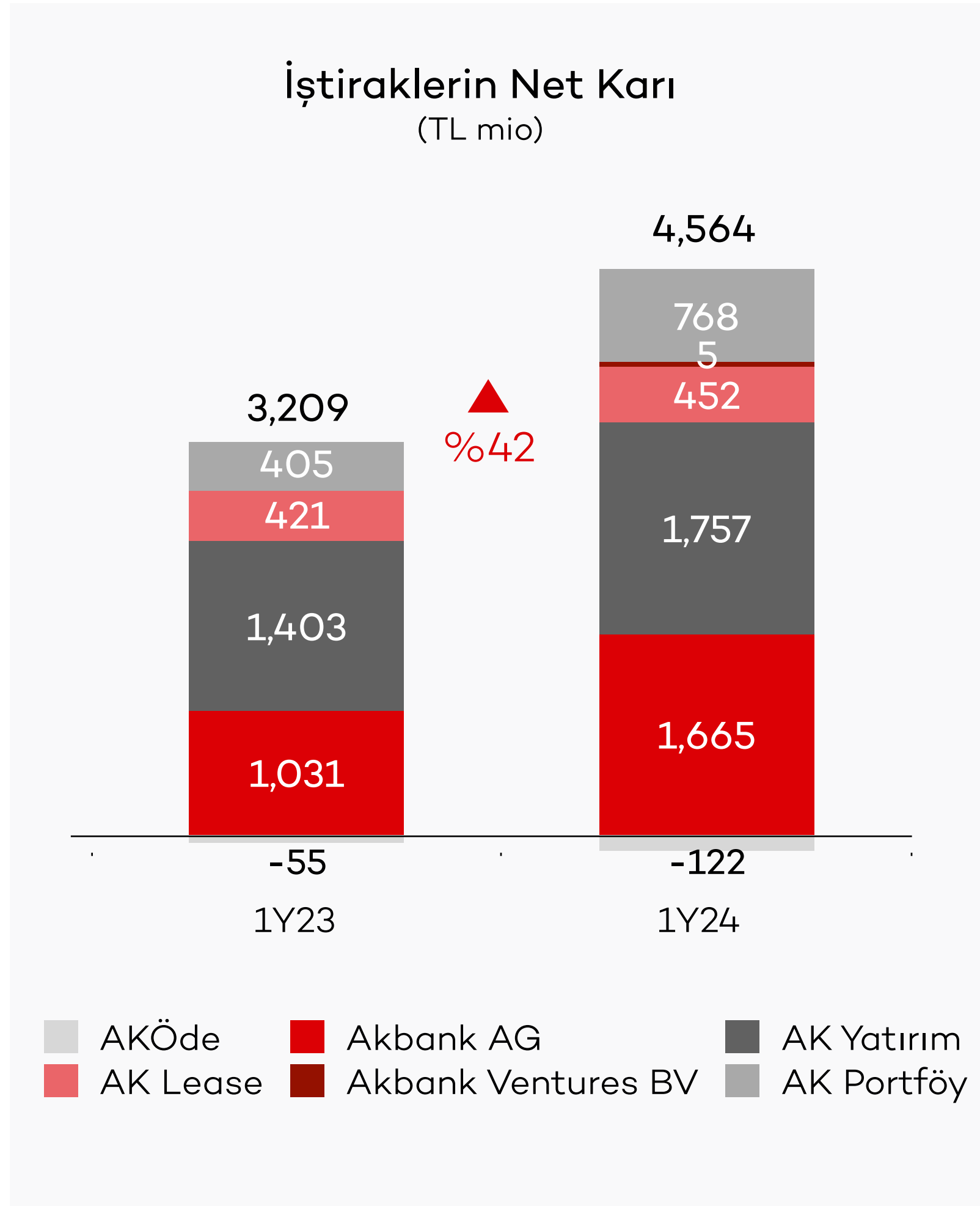
İlave Ana Sermaye (AT1)

- ▶ Mart 2024: Bankamızın ilk AT1 ihracı, 600 mio USD, vadesiz, 5,25. yılda erken itfa opsiyonlu (PerpNC5.25), kupon oranı %9,3686
 - 200'ün üzerinde yatırımcıdan toplam 3.7 milyar USD talep
 - Tamamı yabancı yatırımcılar tarafından satın alınan Türkiye'den ilk işlem

Senior Unsecured Eurobond

- ▶ Haziran 2024: Sürdürülebilir, Uzun 5 yıl vadeli, Kupon Oranı: 7,498%, 500 mio USD
 - Tamamı yabancı yatırımcılardan 1.5 mia USD tutarında yüksek talep

Finansal sektörde güçlü konumlanma



AKBANK AG / Bankacılık 100%

- ▶ Akbank grubunun Avrupa'daki amiral gemisi
- ▶ EUR 3,477 mio toplam aktif and ve EUR 1,083 mio özkaynak
- ▶ 2Ç24'te net kara %7 katkı

AKLease / Finansal Kiralama 100%

- ▶ Net finansal kiralama alacaklarında %11.5 pazar payı ⁽¹⁾

AKYatırım / Aracı Kurum 100%

- ▶ 2023'te ÖST ihraçlarında ⁽²⁾ %45 pazar payı ile lider (1H24'te %27)
- ▶ 2014'ten bu yana USD 1.8 mia işlem büyüklüğü ile hisse senedi halka arzlarında ⁽³⁾ önde gelen aracı kurumlardan biri

AKPortföy / Portföy Yönetimi 100%

- ▶ Lider pozisyon:
 - 635 mia TL AuM ⁽⁴⁾ özel portföy yönetiminde 79 mia TL AuM
 - Emeklilik fonu yönetiminde %17.5 pazar payı ve 180 mia TL AuM
 - Yatırım fonu yönetiminde %12.2 pazar payı ve 371 mia TL AuM

AKÖde / E-Para 100%

- ▶ Tosla, bireysel kullanıcıları hedefleyen ve kapsayıcı finansal hizmetler sunan dijital platform
- ▶ Tosla İşim, ticari kullanıcıları ve KOBİ'leri hedefleyen Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazar kasa POS ve Kredi ile Ödeme Geçidi servislerini sunan kapsayıcı bir ödeme alma hizmeti sağlayıcısı

AKBANK VENTURES / Kurumsal Girişim Sermayesi 100%

- ▶ 23 Nisan'da Hollanda'da kurulan Akbank Ventures BV, Akbank'ın stratejik yatırımlarını desteklemek için büyüme potansiyeli yüksek yeni nesil işletmelere yatırımı hedefliyor

(1) Mayıs 2024 itibari ile

(2) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçtir. BIST verileridir

(3) Özelleştirmeler hariç

(4) Özel kurumlar arasında

Özet Sonuçlar

	1Ç23	1Y23	2023	1Ç24	1Y24
Karlılık (%)					
Özkaynak Karlılığı	27.9	39.0	37.9	24.9	22.4
Özkaynak Karlılığı, Çeyrekssel	27.9	50.3	30.0	24.9	20.1
Aktif Karlılığı	3.6	4.7	4.4	2.7	2.3
Aktif Karlılığı, Çeyrekssel	3.6	5.8	3.3	2.7	2.0
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı	5.0	4.3	4.7	2.7	2.4
Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı, Çeyrekssel	5.0	3.8	3.4	2.7	2.1
Operasyonel Gid./Gelir ⁽¹⁾	40.3	32.0	32.7	52.8	56.0
Operasyonel Gid./Gelir, Çeyrekssel	40.3	26.4	40.8	52.8	59.6
(%)					
Toplam Kredi/Mevduat ⁽²⁾	80	74	71	75	78
TL ⁽²⁾	96	87	83	84	84
YP	54	56	53	56	73
Kaldıraç (x)	8.2	9.0	9.0	9.7	10.4
Aktif Kalitesi (%)					
Takipteki Kredi Oranı	2.5	2.1	2.2	2.1	2.1
Takipteki Kredi Karşılık Oranı	69.7	70.1	62.1	62.2	55.2
2. Aşama/ Toplam Brüt Kredi	6.1	6.6	6.4	6.3	6.0
2. Aşama Karşılık Oranı	18.5	18.5	16.6	16.8	16.6
Net Kredi Maliyeti	1.35	1.64	1.40	0.50	0.58
Net Kredi Maliyeti, Çeyrekssel	1.35	1.91	1.36	0.50	1.10
Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç)	1.25	1.14	1.07	0.32	0.47
Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç), Çeyrekssel	1.25	1.05	1.08	0.32	0.89
Sermaye Yeterlilik Oranları ⁽³⁾ (%)					
SYR	18.4	17.1	18.5	17.3	16.4
Çekirdek Sermaye	15.6	14.9	15.6	13.4	12.7
Ana Sermaye	15.6	14.9	15.6	14.6	13.9

(1) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıkları ile ilgili kur korumasından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

(2) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

(3) Düzenlemeler hariç. Düzenlemeler: Menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 2023 için 2022 yıl sonu, 2024 için ise 26.06.2023 döviz kuru dikkate alınmıştır

AKBANK

Bilanço

Konsolide (TL mio)	2023	1Y24	YBB (%)
Nakit deę. ve Bankalardan Alacaklar	356,898	428,888	20
Menkul Kıymetler	464,946	542,756	17
TL	319,253	376,569	18
YP (USD)	4,949	5,063	2
Krediler (net)	929,613	1,147,549	23
TL	636,089	769,250	21
YP (USD)	9,971	11,524	16
Diğer	153,312	172,101	12
Toplam Aktifler	1,904,769	2,291,293	20
 Mevduat	 1,292,914	 1,462,794	 13
TL	766,344	902,563	18
YP (USD)	17,887	17,067	(5)
Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller	178,687	227,488	27
Repo	99,404	245,317	147
Diğer	122,546	134,582	10
Özkaynak	211,219	221,113	5
Toplam Pasifler ve Özkaynak	1,904,769	2,291,293	20

AKBANK

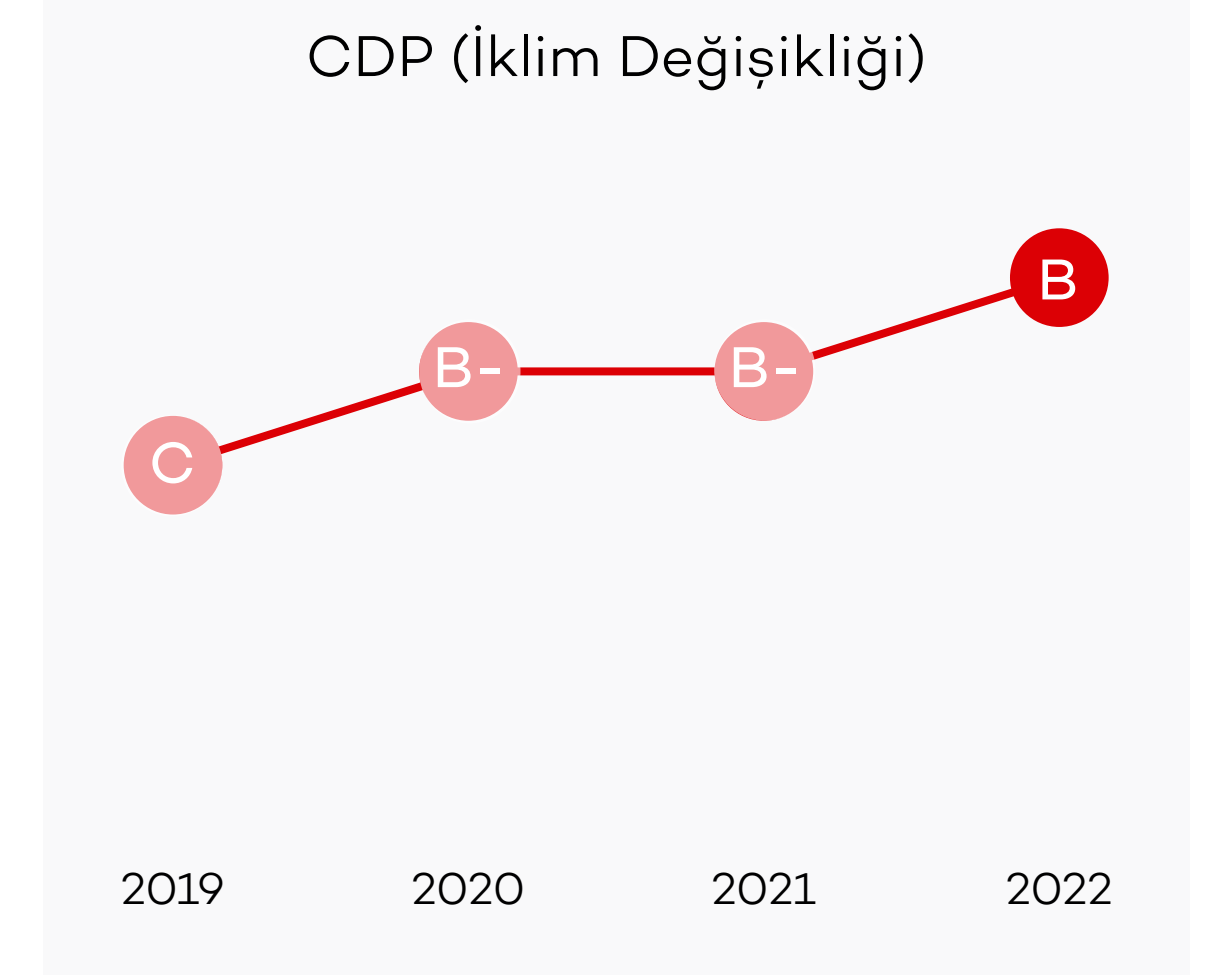
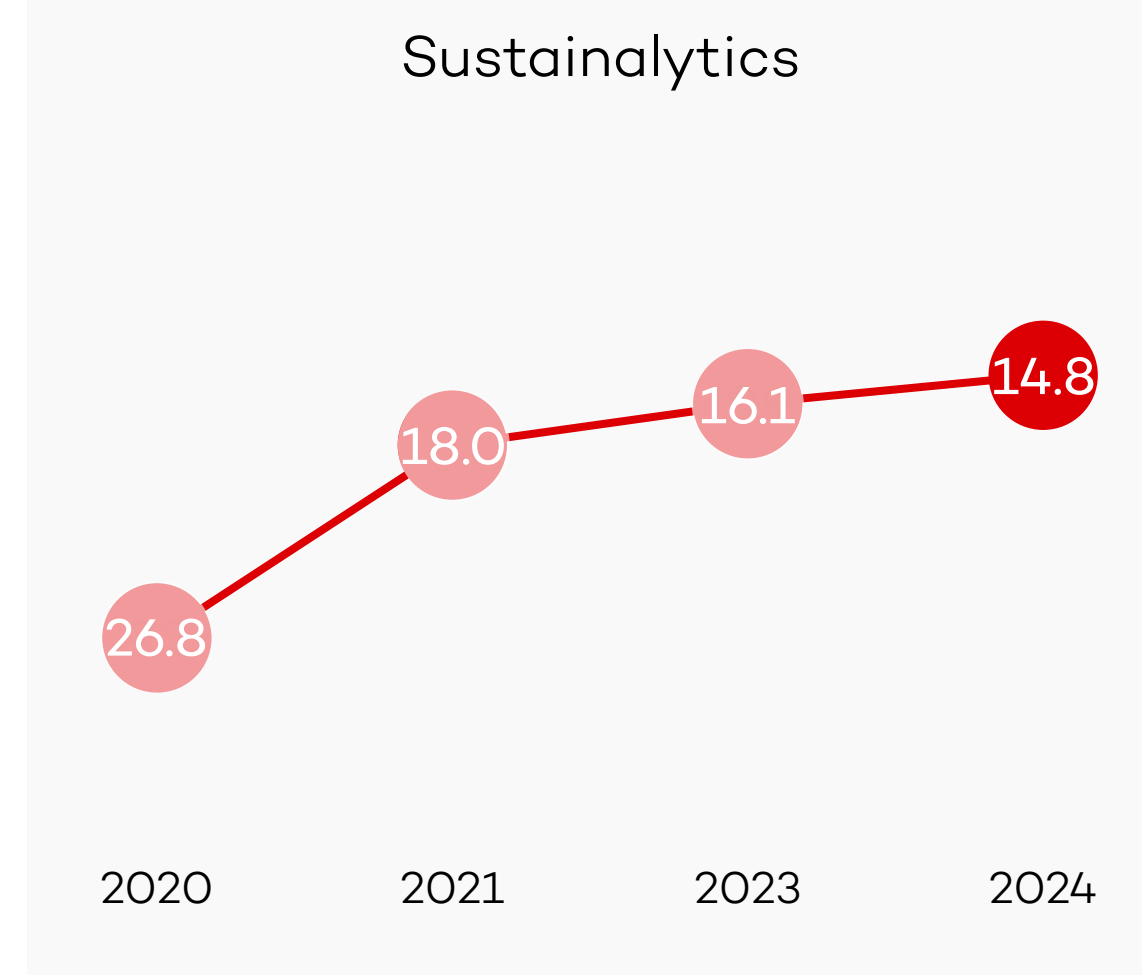
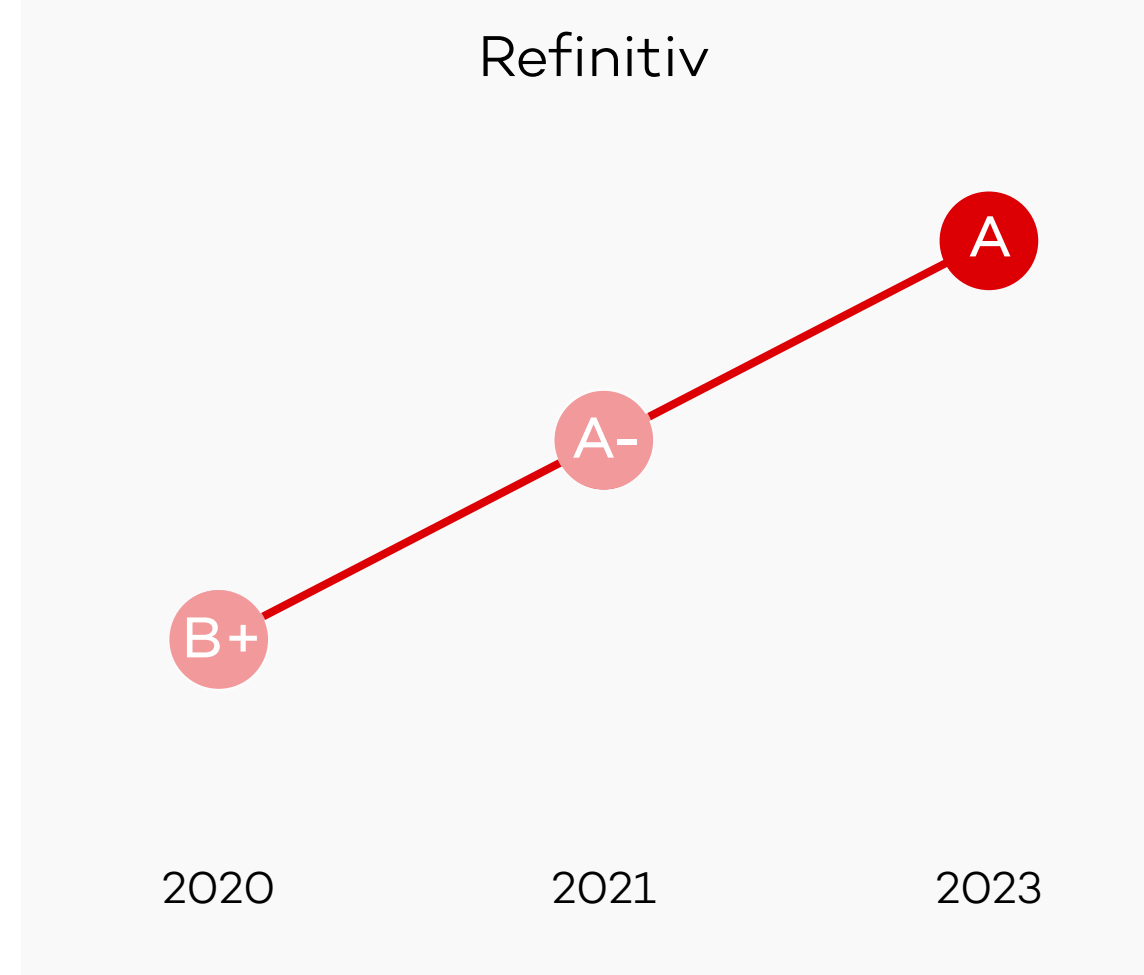
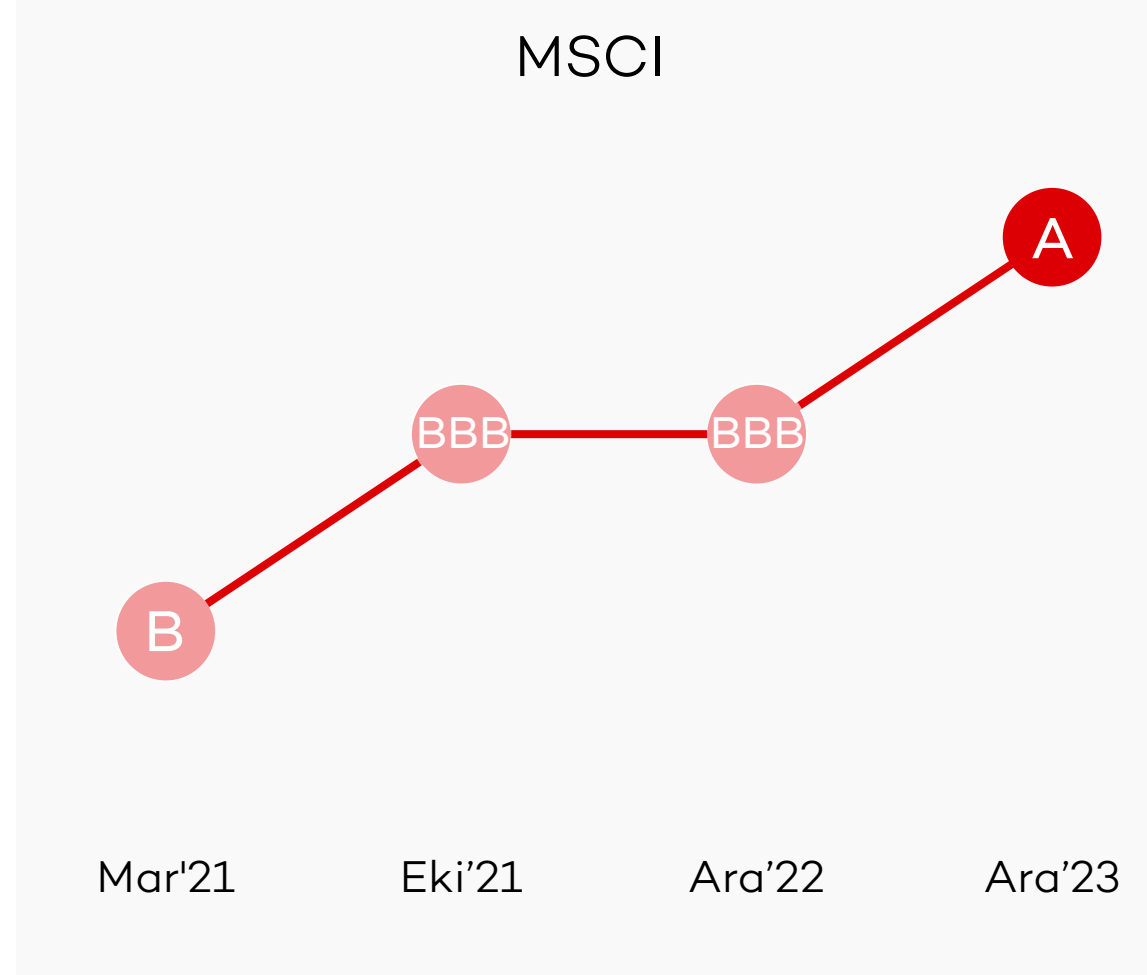
Gelir/Gider Tablosu

Konsolide (TL mio)	1Ç24	2Ç24	Çeyreksele (%)	1Y23	1Y24	Yıllık (%)
Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri	12,507	10,571	(16)	25,753	23,078	(10)
Net Faiz Geliri	20,105	18,371	(9)	25,115	38,476	53
TÜFE'li menkul geliri	16,550	17,807	8	21,717	34,357	58
Swap Gideri	(7,598)	(7,800)	3	638	(15,398)	-
Ücret ve Komisyonlar (Net)	14,836	17,221	16	11,771	32,057	172
Ticari Kar (Zarar)	8,694	6,328	(27)	27,021	15,021	(44)
Beklenen zarar karşılıkları riskten korunma k/(z)	466	109	(77)	1,725	575	(67)
Diğer	8,228	6,219	(24)	25,296	14,446	(43)
Diğer Gelirler	1,401	285	(78)	640	1,685	164
Faaliyet Giderleri	(19,414)	(20,340)	5	(20,294)	(39,754)	96
Karşılıklar Öncesi Gelir	18,024	14,064	(22)	44,891	32,088	(29)
Beklenen Zarar Karşılıkları	(1,259)	(1,799)	43	(5,643)	(3,058)	(46)
Aşama 1+2 (net)	(51)	(694)	-	(3,572)	(745)	(79)
Aşama 3	(3,475)	(3,138)	(10)	(2,080)	(6,613)	218
Aşama 3 Tahsilatlar	2,733	2,141	(22)	1,734	4,874	181
Kur Etkisi (tamamıyla riskten korunmuş)	(466)	(109)	(77)	(1,725)	(575)	(67)
Diğer Karşılıklar	(257)	(120)	(146)	(443)	(138)	(69)
Serbest Karşılıklar	-	-	-	-	-	-
Diğer	(257)	(120)	(146)	(443)	(138)	(69)
Vergi Öncesi Kar	16,499	12,395	(25)	38,809	28,894	(26)
Vergi	(3,314)	(1,475)	(56)	(7,791)	(4,789)	(39)
Net Kar	13,185	10,920	(17)	31,018	24,104	(22)

Rating sonuçlarına yansıyan şeffaf & bütüncül yaklaşımımız

Endeks	MSCI	REFINITIV	SUSTAINALYTICS	CDP
Puan Aralığı	AAA/CCC	A+/D-	0-40+	A/D-
Skor	A	A	14.8 (Düşük Risk)	B

İlerleme



Ulusal ve uluslararası girişimlerle işbirlikleri



AKBANK

Yasal Uyarı



Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerekliliği duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dökümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.