

4Ç25 Konsolide Finansal Sonuçlar
& 2026 Beklentileri

AKKBBANK

“Güveninizin Eseri”

Bankacılık sektörü: Faaliyet ortamında iyileşme sürüyor

Küresel Makro Görünüm: Devam eden risklere rağmen destekleyici



- ▶ Küresel finansal koşullar gelişmekte olan piyasalar için destekleyici
 - Fed faiz indirimlerinin 2026'da devam etmesi bekleniyor
 - Türkiye 5 yıllık CDS risk primi: ~220 bp (2018'den bu yana en düşük seviye)
- ▶ İstikrarlı büyüme görünümü ⁽¹⁾
 - 2026: ABD %2.4, Avrupa %1.3, Dünya %3.3
- ▶ Temel emtia fiyatlarının düşük kalması bekleniyor
 - ABD Enerji Bilgi İdaresi (EIA) brent petrol: 2026 yılı için ~56 \$/varil
 - Temel risk: Jeopolitik gelişmeler
- ▶ Siyasi ve ekonomik politika belirsizlikleri yüksek seyretmeye devam ediyor
 - İkili uluslararası ilişkiler, Fed politikası, ticaret politikaları

Türk Bankaları: Hafifleyen karlılık baskısı



- ▶ Makroihtiyati önlemler bilanço esnekliğini sınırlamaya devam ederken,
- ▶ Fonlama maliyetlerinde beklenen düşüş, net faiz geliri gelişimini destekleyecek,
- ▶ Ücret ve komisyon geliri artışı ılımlı olarak devam edecek,
- ▶ Aktif kalitesi gelişimi ise gündemde kalmaya devam edecek

Türkiye Ekonomisi: Makro dengelenme sürüyor



- ▶ İlimli cari açık ve güçlü döviz tamponları
 - 2026 cari açık tahmini : GSYH'nin %1.7'si
 - Brüt rezervler: 218 mia \$
- ▶ Enflasyondaki düşüş eğiliminin sürmesi
 - TÜFE 2026B: %22-25
 - GSYH 2026B: ~%4
- ▶ Faiz indirimlerinin ölçülü olması, makroihtiyati tedbirlerin yürürlükte kalması
 - Politika faizi 2026B: %28-31
- ▶ Mali uyum süreci devam ediyor
 - Bütçe açığı 2026B: GSYH'nin %3.5'i
 - Daha düşük değerlendirme oranı (%19'a karşı %26 ÜFE)
 - Daha düşük iç borç çevirme oranı (son 3 yıldaki %130'a kıyasla 2026'da %106)

Akbank: Sürdürülebilir ve karlı büyüme için doğru konumlanma

Dayanıklılık sağlayan kuvvetli sermaye yapısı

Güçlü sermaye (**%16.8 SYR ve %13.6 Tier 1**)⁽¹⁾ uzun vadeli karlılık için rekabet avantajı yaratıyor

Çevik bilanço yönetimi

İyi yapılandırılmış bilanço, dezenflasyon sürecinde **marj artışını destekliyor**

Düşük TL kredi/ mevduat oranı ile esnek bilanço

%92 seviyesindeki düşük TL kredi/mevduat oranı⁽²⁾, fonlama maliyeti optimizasyonu ve güçlü kredi büyümesi için alan sunuyor

Güçlü ÜveK/Op. Giderler oranı

%106 seviyesindeki güçlü ÜveK/Op. Giderler oranı (son 3 yılda 48 puan artış) operasyonel dayanıklılığı ve verimliliği artırıyor

Karşılıklarda ihtiyatlı yaklaşım

2+3. aşama kredilerin toplam kredilere oranı **%10.8** ile sınırlı olup, toplam karşılık oranı **%3.7** ile güçlü kalmaya devam ediyor

Ticari kredilerde güçlü pazar payı kazanımı

2025 yılının ikinci yarısında ticari kredilerde (TL+YP)^(3,4) **100 bp** pazar payı kazanımı, 2028 stratejik hedeflerin temelini oluşturuyor

İhtiyaç kredilerinde güçlü pozisyonlanma

İhtiyaç kredilerinde (artıpara hariç) **%19.1%** seviyesinde pazar payı⁽⁴⁾, sürdürülebilir gelir büyümesini destekliyor

Daha yüksek ÜveK pazar payı

ÜveK gelirlerindeki **%17.8** pazar payı⁽⁵⁾ (2022'den bu yana +3.9 puan), tüm iş kollarındaki güçlü ivmeyi ve genişleyen müşteri tabanını yansıtıyor

(1) BDDK düzenlemeleri hariç paylaşılmıştır. Düzenlemeler dahil sermaye yeterlilik oranında menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 28.06.2024 döviz kuru dikkate alınmaktadır

(2) Konsolide olmayan verilerdir. TL Kredi/Mevduat oranına TL bono ihraçları ve POS bakiyeleri dahildir

(3) Gayrinakdi krediler dahil, kredi kartı hariç

(4) 26.12.2025 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında

(5) Konsolide olmayan Aralık 2025 BDDK verisi, özel bankalar arasında

2025: Hedef odaklı güçlü ilerleme

3 Yıllık Hedefler

+5 mio

- ▶ Net aktif müşteri kazanımı
- ▶ Dijital aktif müşteri kazanımı

Gerçekleşmeler

+4.4 mio

+4.5 mio

Müşteri kazanımı ve aktifleştirme, sağlam müşteri tabanımız ve ileri dijital kabiliyetimizi gösteriyor

~300 bps

pazar payı kazanımı ⁽¹⁾

- ▶ Tüketici kredileri
- ▶ KOBİ kredileri ⁽²⁾

+440 bps

+280 bps

Perakende kredilerdeki güçlü konum, sürdürülebilir gelir yapısını destekliyor

~300 bps

pazar payı kazanımı ⁽¹⁾

- ▶ TL vadeli mevduat ⁽³⁾
- ▶ TL vadesiz mevduat

-130 bps

+240 bps

Dengeli mevduat yapısı, maliyet odaklı ve disiplinli fonlama yaklaşımını güçlendiriyor

>%80

- ▶ Net ÜveK / Operasyonel Giderler

%106

Operasyonel giderleri karşılayan ücret ve komisyon gelirleri, verimliliği vurguluyor

Pazar payı verileri 30.12.2022 & 26.12.2025 tarihli konsolide olmayan haftalık BDDK verileridir

(1) Özel bankalar arasında

(2) BDDK yasal KOBİ tanımı, konsolide olmayan Aralık 2025 BDDK verisi, özel bankalar arasında

(3) Tabana yaygın tüketici

AKBANK

Bugünü başarıyla yönetiyor, yarını dönüştürüyoruz

2025 

Seçici pazar payı kazanımları ve disiplinli bilanço yönetimi sayesinde zorluklar etkin bir şekilde yönetildi

- ✓ Güçlendirilmiş müşteri odaklı gelir tabanı
- ✓ Karlı büyüme için iyi konumlanmış yapı

2026H 

Risk-getiri odaklı büyümenin devamlılığı sayesinde enflasyon üzerinde özsermaye karlılığı

- + Hedeflenen alanlarda büyümenin sürdürülmesi
- + Müşteri penetrasyonunun derinleştirilmesi
- + Verimlilik odağının sürmesi
- + İnovasyona kesintisiz devam edilmesi

2028H 

Yapay zekadan faydalanarak, kesintisiz inovasyon ve farklılaşma yoluyla müşteri merkezli değer yaratımı

- + Yeni nesil üretken yapay zeka ve dijitalleşme
- + Esnek, modüler ve dayanıklı teknoloji mimarisi
- + Geleceğe hazır organizasyon ve yetkinlik
- + İştirak ve ekosistemlerle ölçeklenme

AKBANK

2028'e uzanan stratejik yol haritası



**Sermaye liderliğini koruyarak
büyümeyi sürdürmek ⁽⁵⁾**

**Enflasyon üzerinde
özsermaye karlılığı**

(1) Özel bankalar arasında

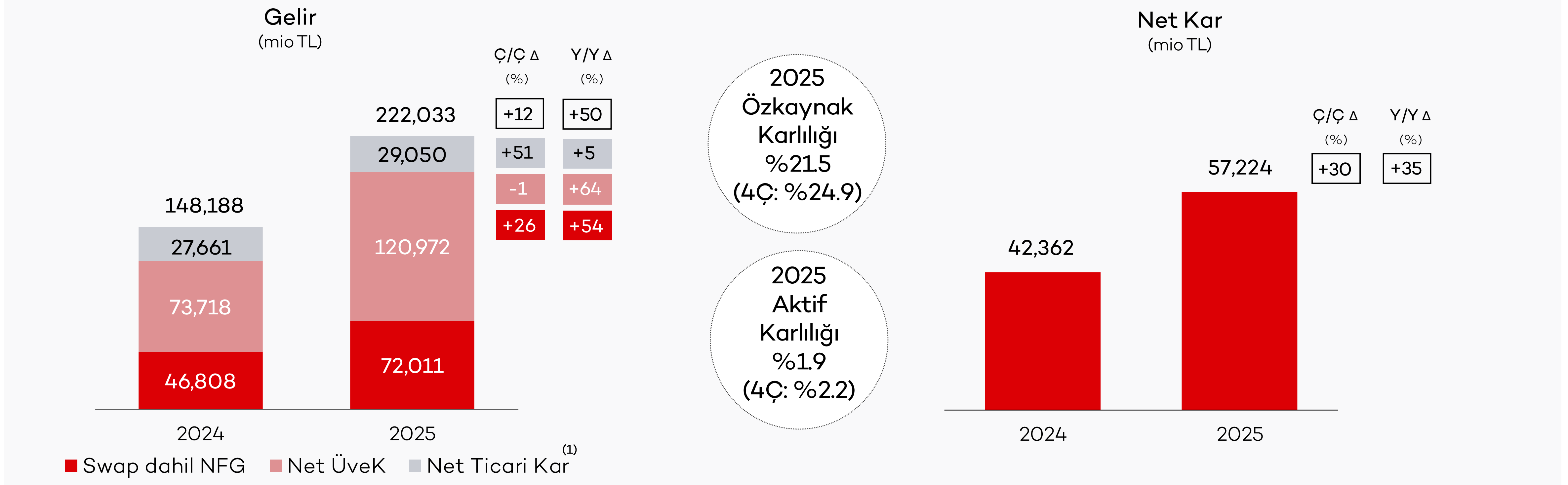
(2) Gayrinakdi krediler dahil, kredi kartı hariç

(3) Kredi kartı hariç

(4) Operasyonel Gider/Gelir hesaplamasında; 1&2 Grup kredi karşılıklarından kaynaklanan kambiyo kar/zarar etkisi hariçtir

(5) Büyük özel bankalar arasında

Net faiz gelirlerindeki toparlanma ve ÜveK'teki güçlü performans ana faaliyet gelirlerini destekliyor



2025 Yılında Öne Çıkanlar:

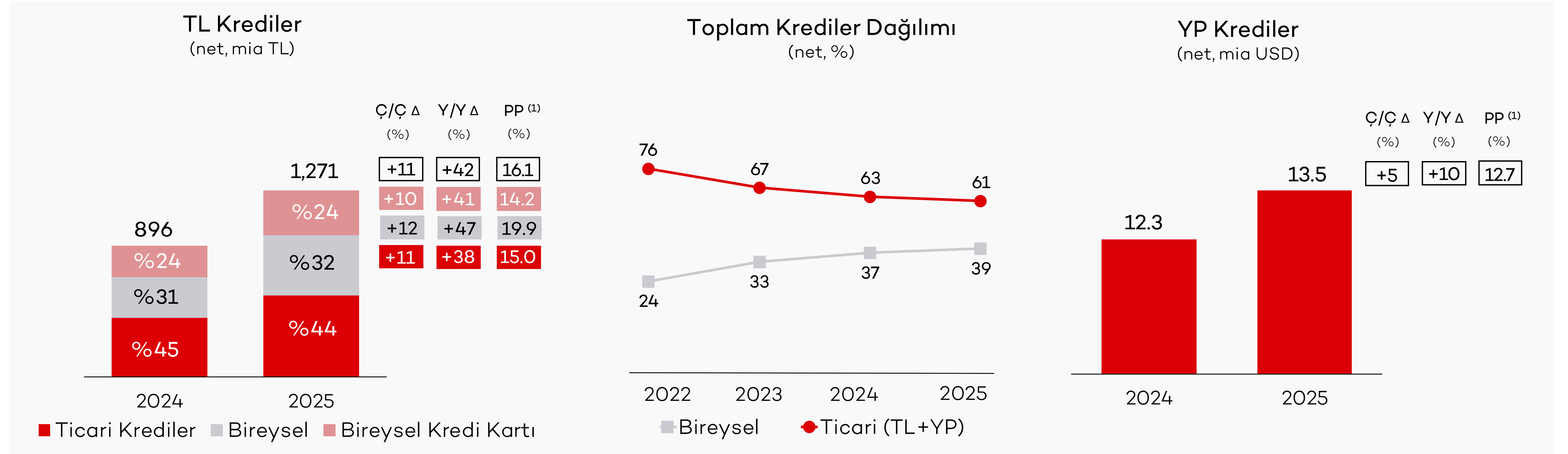
- ▶ 3Ç25'ten bu yana ivme kazanan güçlü komisyon geliri üretimi ve net faiz geliri (NFG) toparlanması, gelirlerde yıllık bazda %50 artış sağladı
 - ÜveK gelirleri, özel bankalar arasındaki pazar payı kazanımlarının devam etmesiyle yıllık bazda %64 artarak beklentileri aştı
 - Çevik aktif-pasif yönetimi ve marjı destekleyen kredi büyümesi sayesinde NFG yıllık bazda %54 yükseldi

2026 Karlılık Beklentisi:

- ▶ Güçlü yapılandırılmış bilanço ve risk-getiri odaklı büyüme, beklenen faiz indirimi sürecinde enflasyon üzerinde bir özsermaye karlılığı sağlayacak

AKBANK

Kredilerdeki yaygın kredi büyümesi sürdürülebilir karlılığı destekliyor



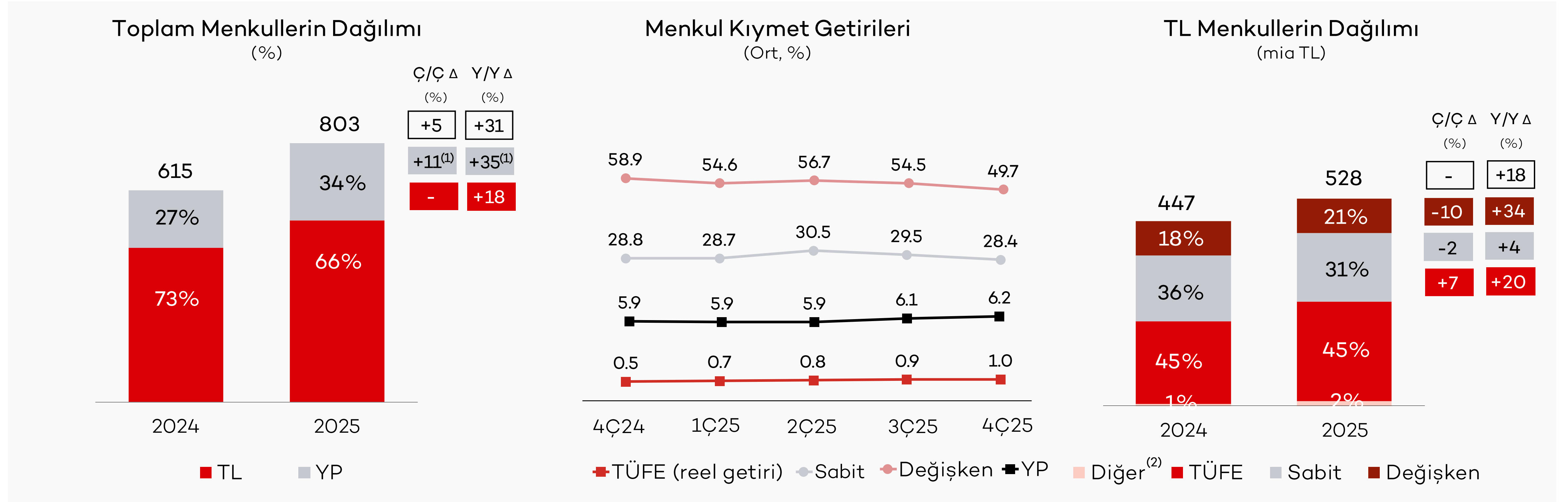
- ▶ Ticari kredilerdeki güçlü pazar payı kazanımı desteği ile kredi büyümesi 2Y25'te stratejik olarak hızlandı
 - Ağırlıklı olarak kurumsal şirketler, kamu kurumları ve devlet destekli altyapı projeleri özelinde yönetilen YP kredilerde 2Y25'te 80 baz puan pazar payı ⁽¹⁾ kazanıldı
 - TL ticari kredilerde 2Y25'te 110 baz puan pazar payı ⁽¹⁾ kazanıldı
- ▶ Tüketici kredilerinde lider konumlanma devam etti (ihtiyaç kredilerinde %19.1, konut kredilerinde %29.5) ⁽¹⁾
- ▶ TL ve YP kredilerde 2025 yıl sonu itibarıyla beklenti üstü büyürken risk-getiri odağı ile sağlam sermaye yapısı korundu

2026 Beklenti:

- ▶ Tüketici kredilerindeki güçlü konumlanma korunurken, ticari kredilerde (TL+YP) pazar payı kazanımının hızlanması hedefleniyor

AKBANK

Getiri maksimizasyonu odağında proaktif menkul konumlanması

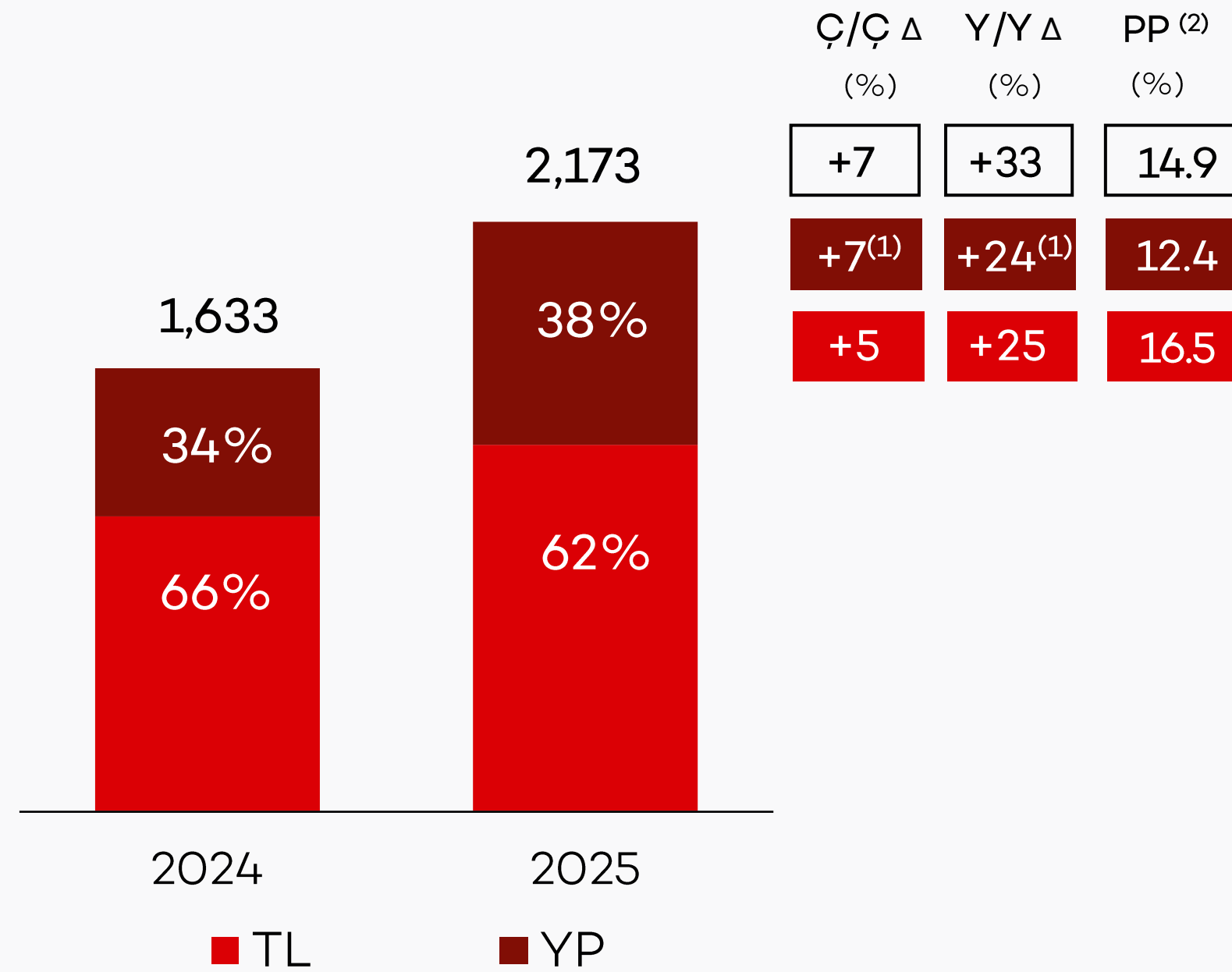


- ▶ TL menkul kıymet portföyündeki dengeli portföy yapısı, devam eden dezenflasyon sürecinde özkaynak artışına destek sağlıyor
 - Daha yüksek getirili & uzun vadeli TL sabit faizli menkuller uzun vadede NFM gelişimine destek sağlayacak
 - Yüksek getirili özel sektör tahvillerinde sektörde lider konumlanma (TL menkullerin %6'sı, getiri ise %51) marjlara pozitif katkı sağlıyor
 - TLREF'e endeksli ve yüksek getirili tahviller marjı destekliyor
 - Pozitif reel getiri sağlayan TÜFE'li menkul portföyü'nün TL menkul kıymetler içindeki payı 2022 yılından bu yana stratejik olarak 31 puan azaltılarak %45 seviyesine geriledi
- ▶ NFM katkısı yüksek eurobond yatırımlarında zamanında pozisyonlanma ile YP menkuller yıllık bazda %35 arttı

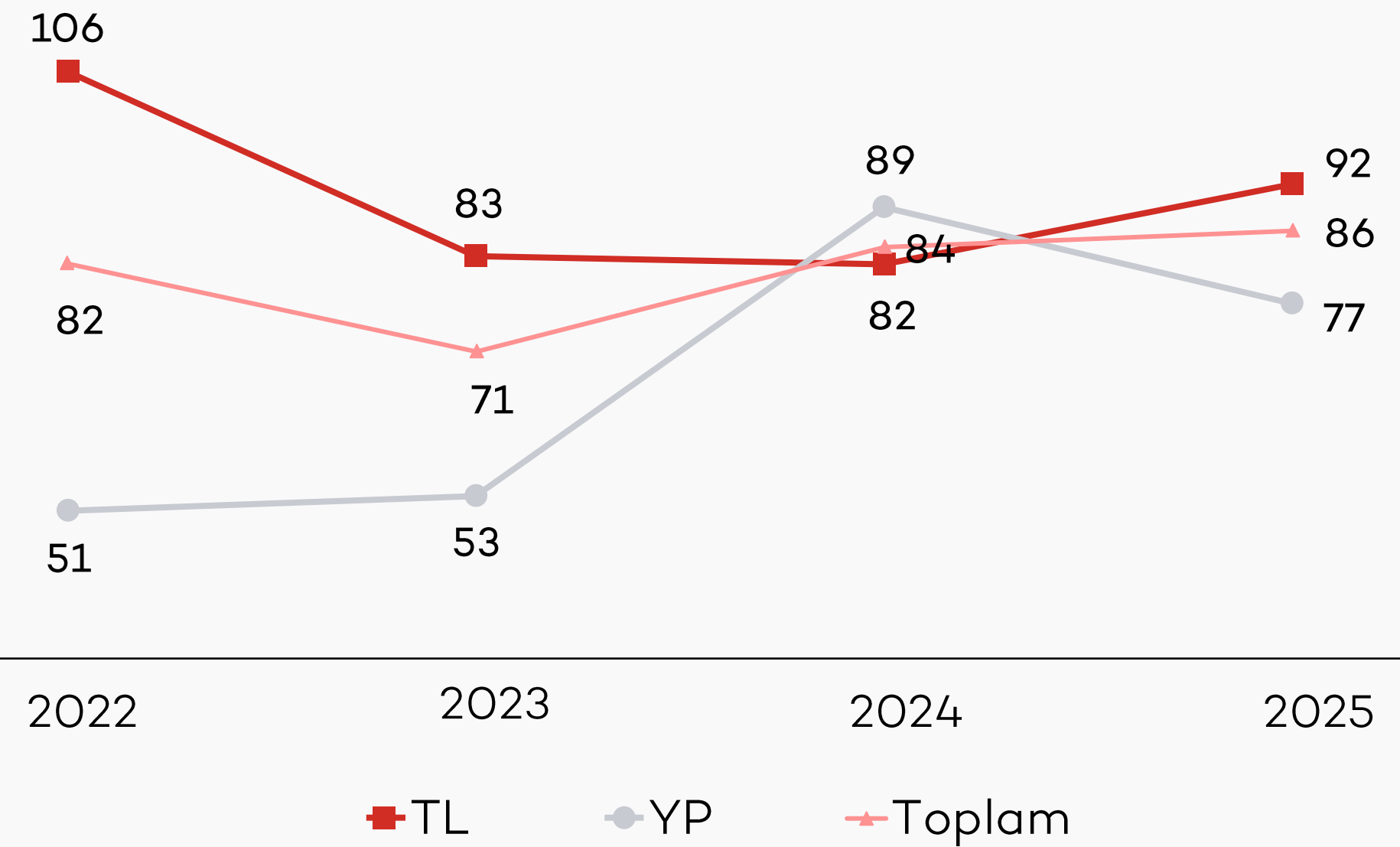
AKBANK

Etkin fonlama yönetimi maliyet optimizasyonuna katkı sağlıyor

Toplam Mevduat Dağılımı
(milyar TL)

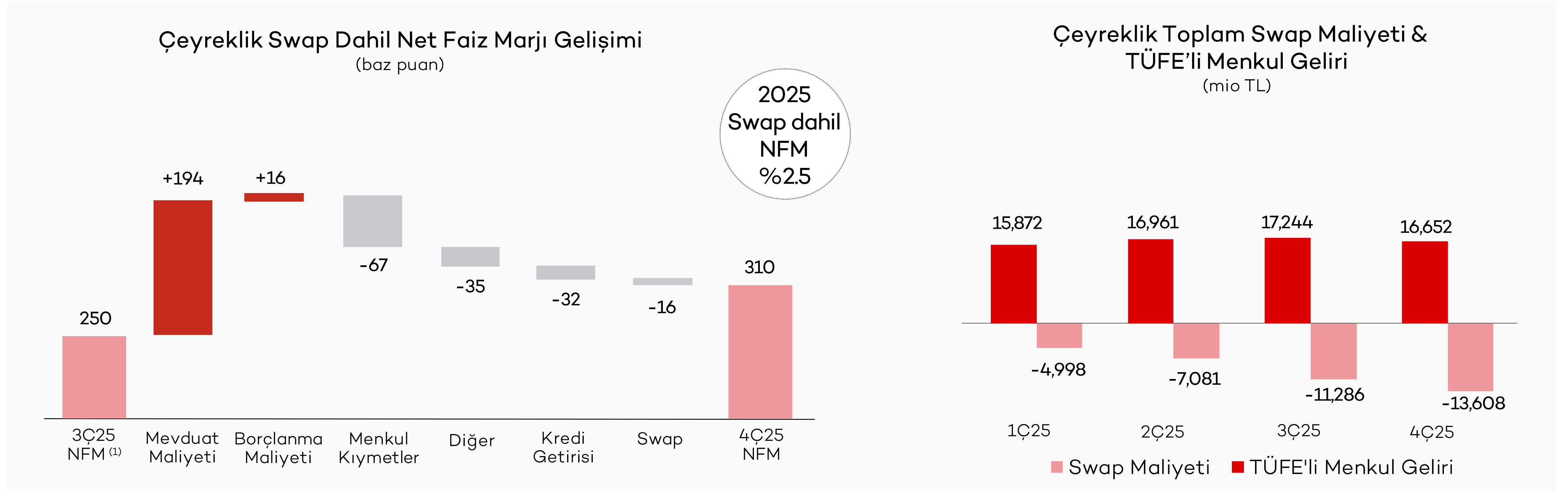


Kredi / Mevduat Rasyosu
(%)



- ▶ Esnek bilanço yönetimi ile fonlama maliyeti optimizasyonu, sağlam mevduat tabanı
 - Vadesiz mevduatın toplam mevduat içindeki payı yıllık 5 puan artarak %33'e yükseldi
 - Kalıcı & düşük maliyetli TL vadeli mevduatların toplam TL vadeli mevduatlar içindeki payı %58
- ▶ Düşük TL kredi/mevduat oranı fonlama maliyeti optimizasyonu ve güçlü büyüme imkanı yaratıyor

Kademeli marj iyileşmesi devam edecek



► 3Ç25'te başlayan NFM iyileşmesi 4Ç25'te de devam etti

- Fonlama dinamiklerindeki iyileşme ve güçlü kredi portföyü sayesinde TL kredi-mevduat makasında pozitif seyir, marj iyileşmesini destekledi
- Stratejik konumlandırılan bilanço ile swap dahil NFM'de çeyreklik 40 baz puan iyileşme sağlandı (TÜFE normalize NFM'de aynı dönemde 60 baz puan iyileşti) ⁽¹⁾

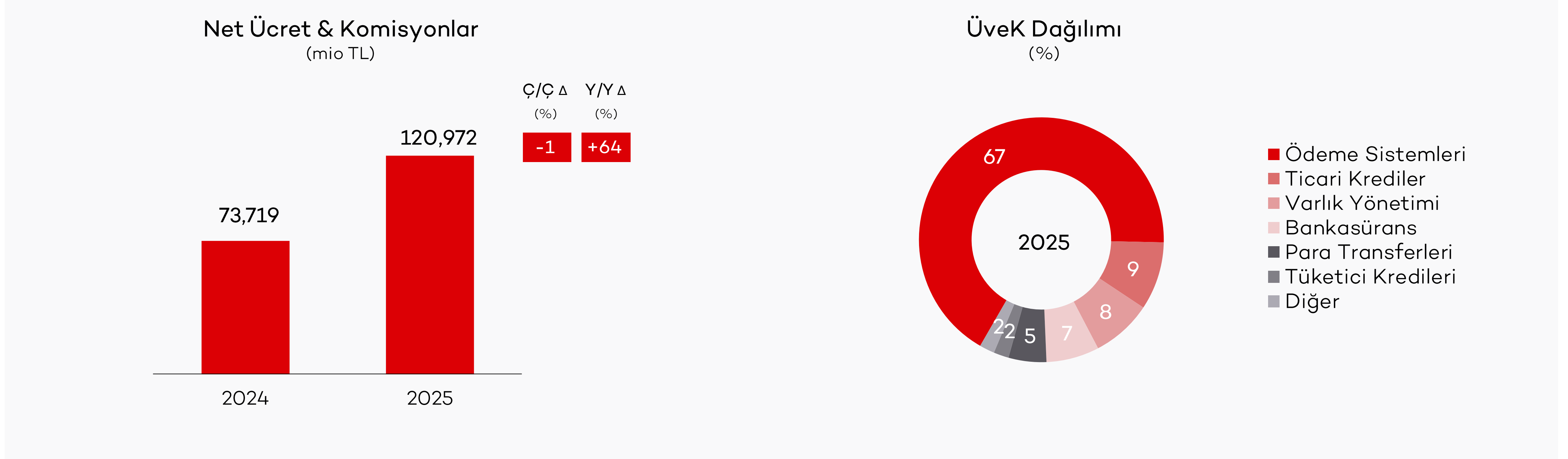
2026 Görünüm:

► Büyüme odağı ve çevik bilanço yönetimi NFM'deki iyileşmeyi destekleyecek

- Dezenflasyon süreci, faiz indirimlerinin büyüklüğü ve makroihtiyati önlemler NFM'deki toparlanmada etkili olmaya devam edecek

AKBANK

Güçlü ÜveK performansı ileriye dönük hedefleri destekliyor



Bankasürans

(+%75 Y/Y)⁽¹⁾

Satışların ~ %80'i dijital kanallar üzerinden

Ödeme Sistemleri

(+%72 Y/Y)⁽¹⁾

Fiyatlama, müşteri kazanımı ve yenilikçi ürünler

Para Transferleri

(+%58 Y/Y)⁽¹⁾

Hacim artışı & efektif fiyatlama

Tüketici Kredileri

(+%47 Y/Y)⁽¹⁾

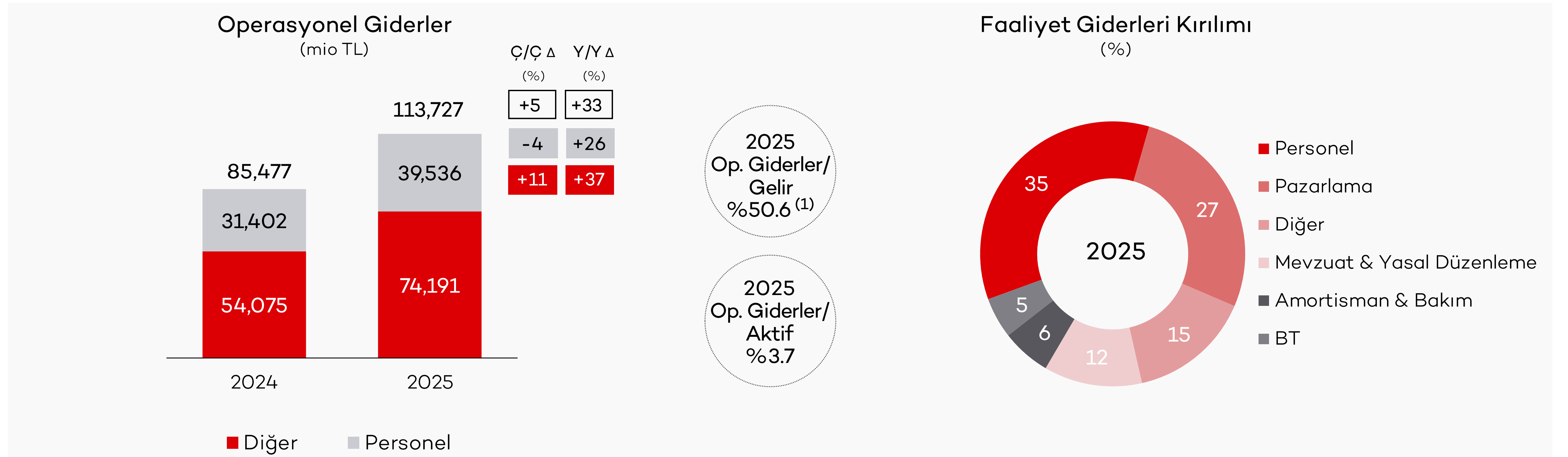
Güçlü pazar payı ve müşteri kazanımı

Varlık Yönetimi

(+%50 Y/Y)⁽¹⁾

AK Portföy, 1,448 mia TL AuM ile lider⁽²⁾

Güçlü maliyet disiplini ile operasyonel giderler kontrol altında

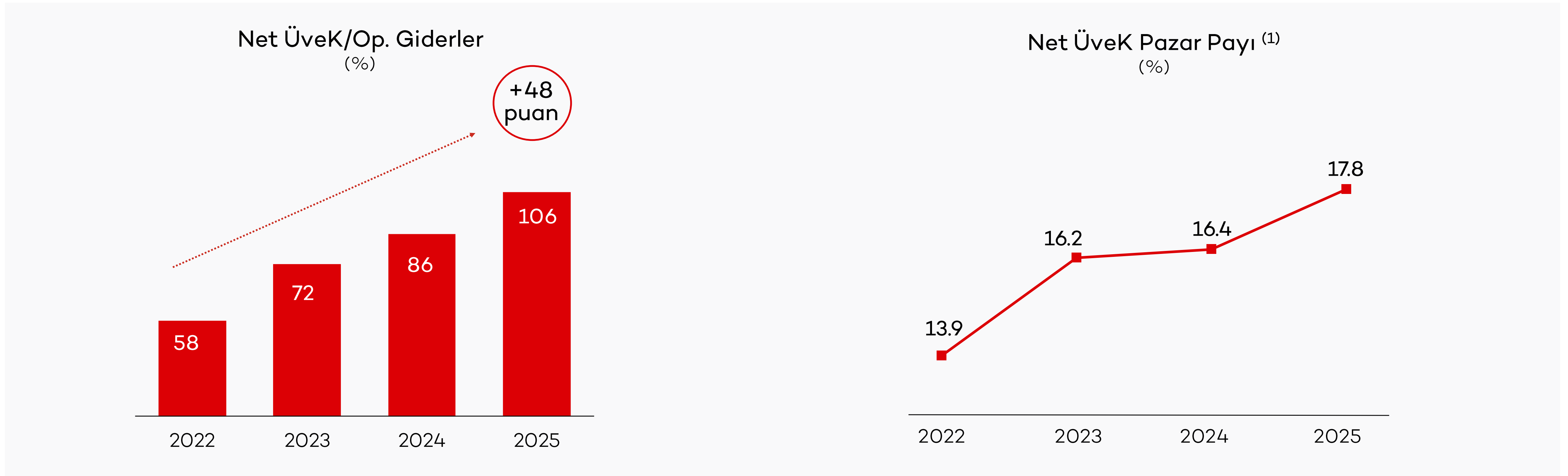


- ▶ Disiplinli maliyet yönetimi sayesinde operasyonel gider artışı, enflasyon seviyelerinde stabilize oldu
 - Operasyonel giderler yıllık %33 artarak revize yıl sonu beklentisinin (yaklaşık %40) altında kalmıştır
 - Etkin maliyet yönetimi ve verimlilik, operasyonel gider artışını sınırlıyor
- ▶ Sıkı para politikası ve regülasyonların etkisiyle NFG üzerindeki baskılar sürdü, op. giderler/gelirler oranı %50 seviyesinde gerçekleşti

2026 Görünüm:

- ▶ İyileşen NFG ve güçlü ÜveK bazı sayesinde, op. giderler/gelirler oranında kademeli olarak iyileşme sağlanarak, düşük %40'lı seviyelere ulaşılması hedefleniyor
- ▶ Orta ve uzun vadede geçmiş ortalamalara paralel şekilde op. giderler/gelirler oranı hedefimiz %35'in altı seviyeye ulaşmak

Ölçekleme & müşteri derinleşmesi ile desteklenen ÜveK pazar payı



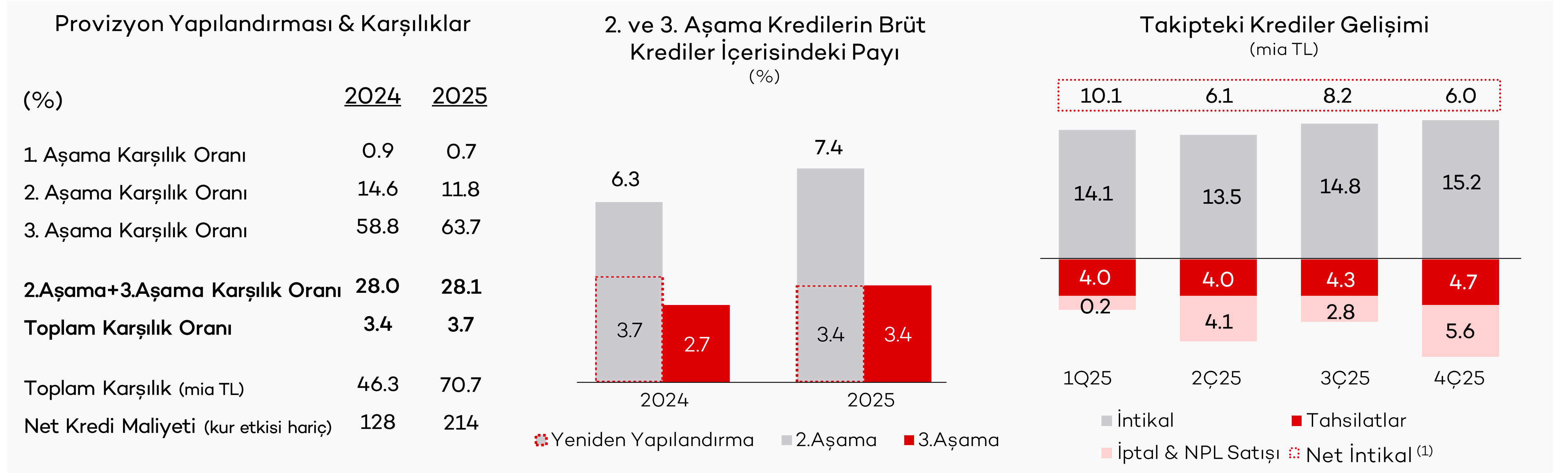
- ▶ Güçlü ÜveK/Op. Giderler oranı, müşteri odaklı gelir odağı ve disiplinli maliyet yönetimini yansıtıyor
 - 2022 yıl sonunda %58, 2024 yıl sonunda %86 olan ÜveK/Op. Giderler oranı 2025'te %106'ya ulaştı
- ▶ Müşteri kazanımındaki güçlü ivmelenme ve sürekli iyileşen ücret tahsil edilebilir müşteri sayısı sayesinde ÜveK pazar payı ⁽¹⁾ 2025 yılında (yıllık +1.4 puan) %17.8'e yükseldi (2022'den beri +3.9 puan)

2026 Görünüm:

- ▶ Güçlü ÜveK geliri ve disiplinli maliyet yönetimi ile ÜveK/Op. Giderler rasyosunun yaklaşık %100 seviyesinde kalması hedefleniyor

AKBANK

İhtiyatlı risk yönetimi sayesinde güçlü karşılık oranları



► Etkin kredi tahsis standartları & proaktif risk takibi ile portföy genelinde kredi riski sınırlandırılıyor

- İhtiyaç, taksitli ticari ve mikro KOBİ segmentlerinde kullanılan kredilerin yaklaşık %90'ı dijital kanallar aracılığıyla sağlandı: Yapay zeka tabanlı ve tamamen otomatize kredi karar süreçleri
- İhtiyaç kredilerinin yaklaşık %85'i ön onaylı & %30'u maaş müşterileri
- Doğal pazar payımızın altında kalan %4'ten düşük konkordato başvuruları

► 1Ç25'ten bu yana gerileme trendinde olan takipteki krediler pazar payı⁽²⁾, 4Ç25'te yaklaşık 150 baz puan ilave düşüş kaydetti

2026 Görünümü:

► Perakende krediler ağırlıklı intikaller devam ederken net kredi maliyeti trendinin yatay seviyede kalması bekleniyor

2. aşama YP karşılıklar kur riskinden korunmaktadır

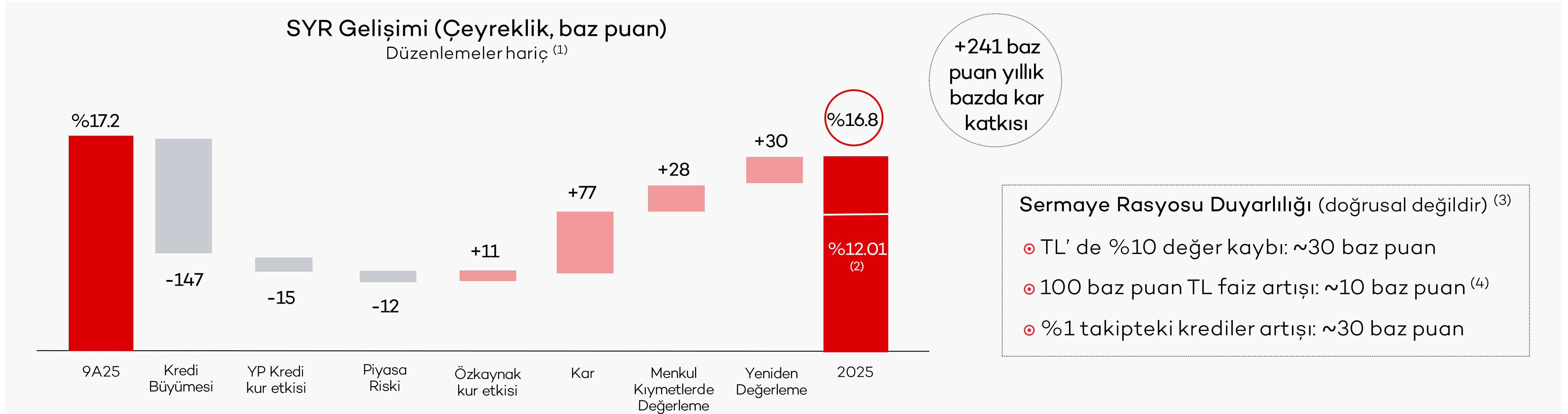
Takipteki Krediler Dağılımı: Ticari: %2.6, Tüketici: %4.2, Kredi Kartı: %4.8

(1) İptal & Takipteki kredi alacak portföyü satışı hariç

(2) Pazar payı verileri: 26.12.2025 tarihli konsolide olmayan BDDK haftalık verileridir, özel bankalar arasında

AKBANK

Büyürken korunan güçlü seviyeler ile sermaye avantajı sürüyor



| (%, mia TL) | SYR | Sermaye Fazlası ⁽⁵⁾ | Ana Sermaye Yeterliliği Rasyosu | Ana Sermaye Fazlası ⁽⁵⁾ | Çekirdek Sermaye | Çekirdek Sermaye Fazlası ⁽⁵⁾ |
|--|-------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------------|---|
| <u>Düzenlemeler hariç ⁽¹⁾</u> | %16.8 | 114.5 | %13.6 | 85.1 | %12.5 | 95.0 |
| <u>Düzenlemeler dahil</u> | %19.0 | 151.1 | %15.5 | 117.2 | %14.3 | 123.8 |

(1) BDDK düzenlemeleri hariç paylaşılmıştır. Düzenlemeler dahil sermaye yeterlilik oranında menkullerin gerçeğe uygun değerlendirme farkları ve risk ağırlıklı kalemler hesaplamasında 28.06.2024 döviz kuru dikkate alınmaktadır

(2) Min Basel III gereksinimi, tamponlar dahildir. (Sermaye koruma tamponu: %2.50, D-SIB tamponu: %1.50 konjonktür karşıtı sermaye tamponu: %0.01)

(3) Yüksek değişimlerde duyarlılık azalarak artar

(4) Hesaplama, TÜFE'li menkuller için 20 baz puan reel faiz değişimi etkisi içerir (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkuller)

(5) Ana Sermaye Fazlası Basel III gereksinimi: SYR: %12.01 Ana sermaye: %10.01; Çekirdek sermaye: %8.51

2025: Bir bakışta ÇSY performansımız

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN

Daha sürdürülebilir bir ekonomi için destek

681 mia TL

2020'den beri sağlanan sürdürülebilir finansman ⁽¹⁾

%46

sürdürülebilir borçlanma ⁽²⁾

36 mia TL

toplam ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonlar ⁽³⁾

Sürdürülebilir Finans Çerçevesi
uluslararası standartlarla uyumlu

EKOSİSTEM YÖNETİMİ

Finansal sağlık & kapsayıcılığı güçlendirme

238 mio USD

kadın KOBİ'ler için uluslararası fon kuruluşları aracılığıyla kaynak

Sorumlu Yapay Zekâ Manifestosu

Yenilik ve verimlilik için sorumlu ve etik çerçeve

21K

Akbank Dönüşüm Akademisi'nin 2022'den bu yana ulaştığı KOBİ'ler

2 mio USD

Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan 4 girişime yapılan toplam yatırım

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

Çevre üzerindeki etkimizi azaltmak

2030 sektörel hedefler

öncelikli 4 karbon yoğun sektörde ⁽⁴⁾ müşterilerimizi 4 grupta izlemeye devam ettik ⁽⁵⁾

%90

mutlak Kapsam 1 & 2 sera gazı emisyonlarının 2019 baz yılına göre 2030'a kadar azaltılması

%100

yenilenebilir kaynaklardan elde edilen elektrik

%83

baz yıl 2019'dan bu yana 2024 yıl sonu itibariyle operasyonel emisyonlarda azalma

İNSAN & TOPLUM

Çalışanlarımızı ve toplumu güçlendirme

CDO

yeni Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Liderimiz: Hazine Genel Müdür Yardımcısı

345K

Akbank Gençlik Akademisi tarafından 2020'den bu yana ulaşılan öğrenci

~%50

CEO'ya direkt raporlayan kadın

Kadının Güçlenmesi Prensipleri, %30 Kulübü, Valuable 500, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi üyesi

(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir

(2) 31 Aralık 2025 itibariyle (ilave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsü sebebiyle bu hesaplama dahil edilmemiştir)

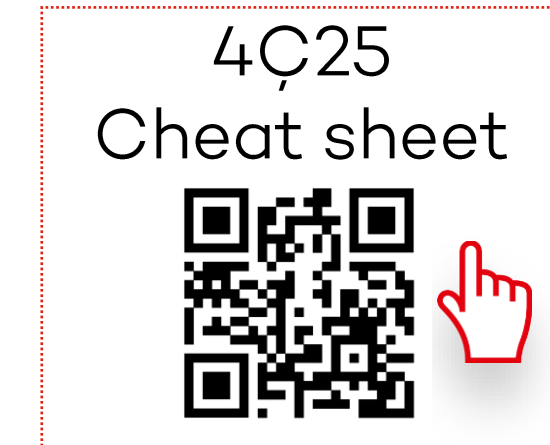
(3) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Metaverse ve Dijital Yaşam Teknolojileri Değişken Fonu, Robotik Teknolojiler Değişken Fonu, Fintek ve Blokzinciri Teknolojileri Değişken Fonu, Turizm ve Seyahat Sektörü Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temalı fonu: Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Fonu

(4) Enerji, Çimento, Demir-Çelik ve Ticari Gayrimenkul

(5) 4 grup: iklim çözümleri, uyumlu, uyumlanmakta ve kontrollü çıkış

2025: Seçici pazar payı kazanımları ve disiplinli bilanço yönetimi sayesinde zorluklar etkin bir şekilde yönetildi

| | 2025B | 2025 |
|---|------------------------|--------------|
| TL Kredi Büyümesi | > %30 | %41.8 |
| YP Kredi Büyümesi (USD) | Orta tek haneli seviye | %10.1 |
| Net Faiz Marjı (swap düzl.) | %3-3.5 | %2.5 |
| Net Ücret ve Komisyon Artışı | ~ %60 | %64.1 |
| Operasyonel Giderler Artışı | ~ %40 | %33.1 |
| Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽¹⁾ | Yüksek %40'lı seviye | %50.6 |
| Takipteki Krediler Oranı | ~ %3.5 | %3.4 |
| Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç) | 150-200 baz puan | 214 baz puan |
| Özsermaye Karlılığı | > %25 | %21.5 |



2026: Enflasyonu üzeri özsermaye karlılığı için stratejik konumlanma

2026 Beklentiler

| | |
|---|----------------------|
| TL Kredi Büyümesi | > %30 |
| YP Kredi Büyümesi (USD) | > %10 |
| Net Faiz Marjı (swap düzl.) | ~ %4 |
| Net Ücret ve Komisyon Artışı | > %30 |
| Operasyonel Giderler Artışı | Düşük %30'lu seviye |
| Operasyonel Giderler/ Gelirler ⁽¹⁾ | Düşük %40'lı seviye |
| Takipteki Krediler Oranı | ~ %3.5 |
| Net Kredi Maliyeti (kur etkisi hariç) | ~ 200 baz puan |
| Özsermaye Karlılığı | Yüksek %20'li seviye |

01 Ek

AKBANK

Ekonomik aktivite ısı haritası

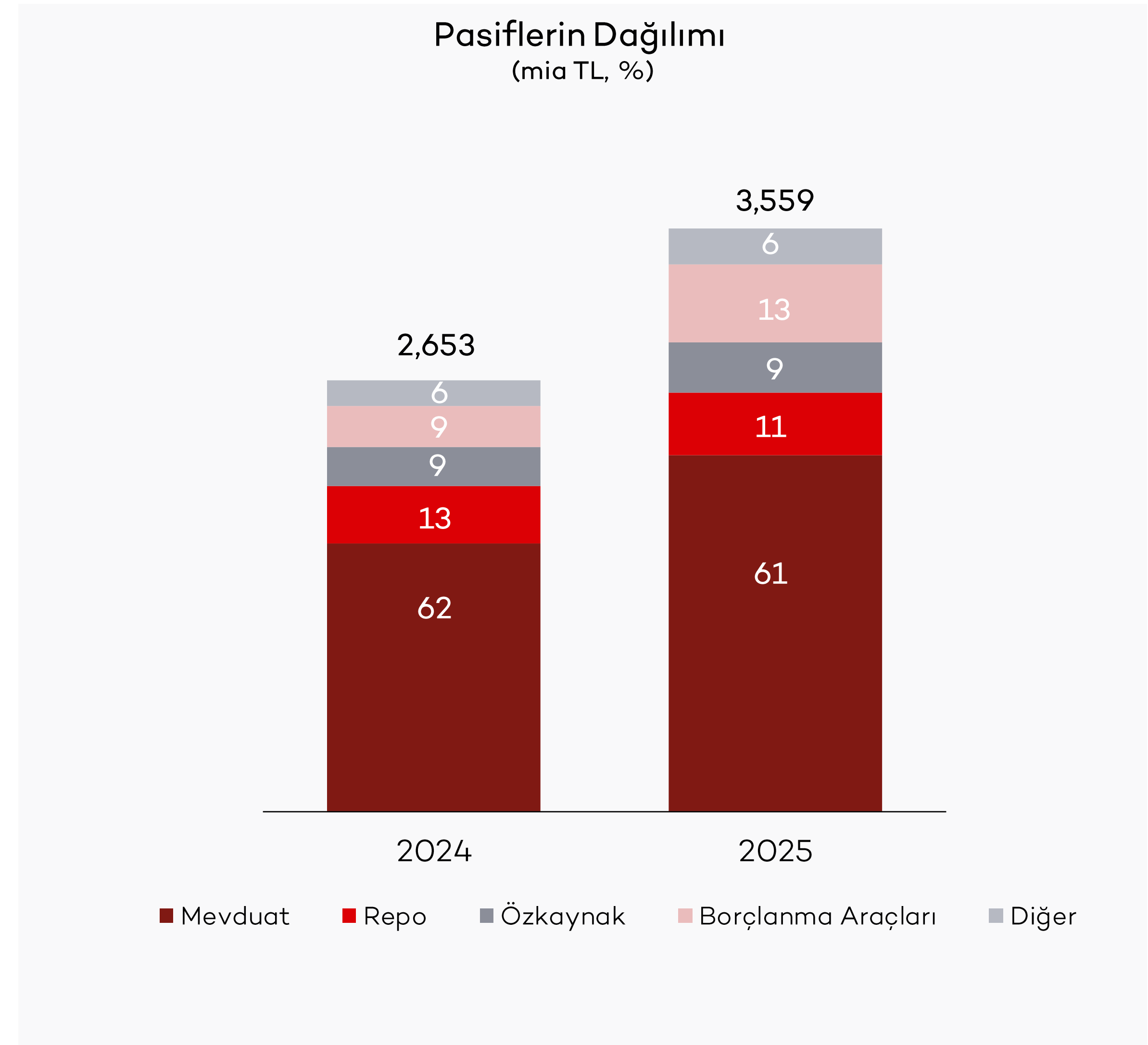
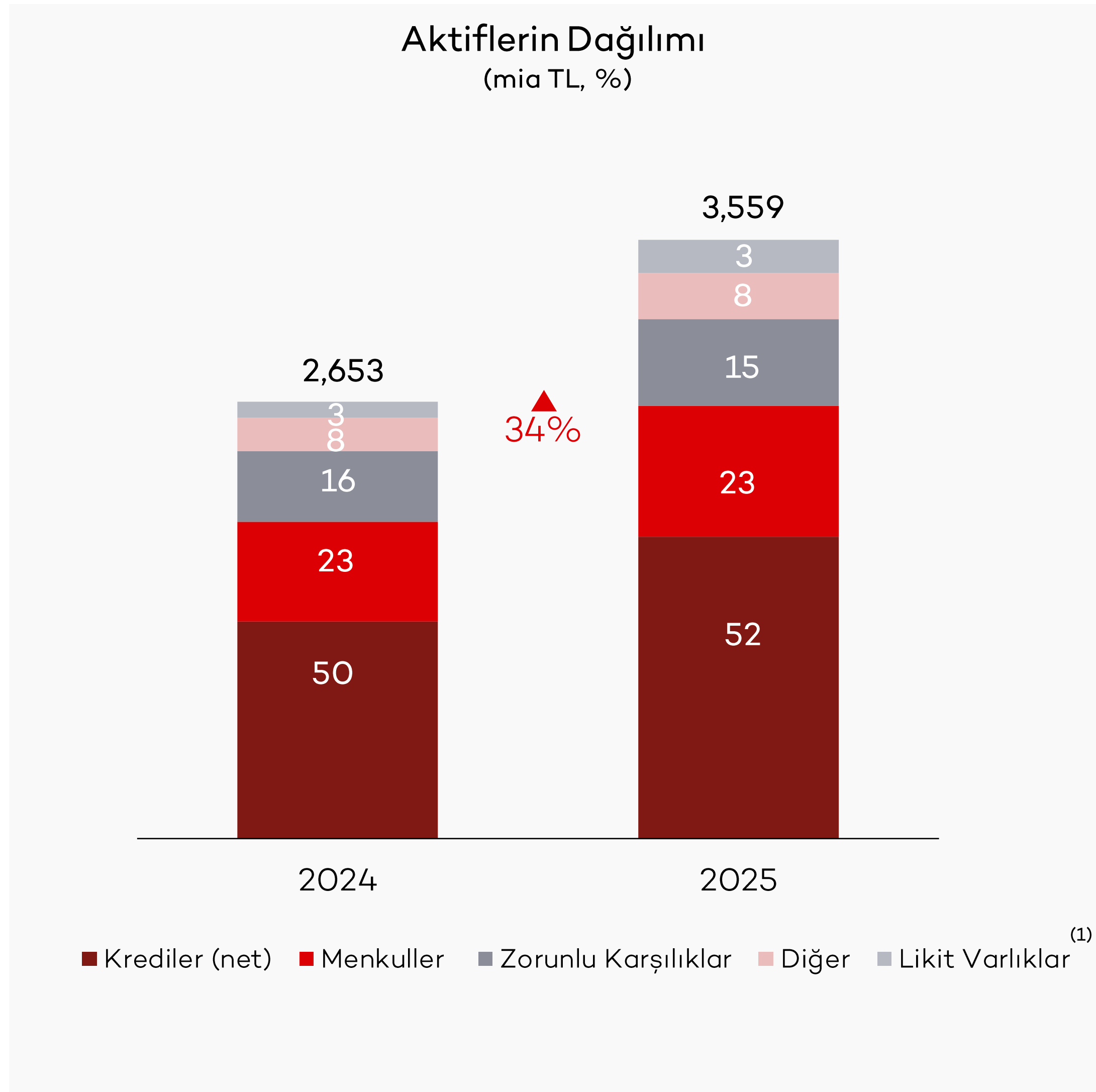
| | 1Ç'22 | 2Ç'22 | 3Ç'22 | 4Ç'22 | 1Ç'23 | 2Ç'23 | 3Ç'23 | 4Ç'23 | 1Ç'24 | 2Ç'24 | 3Ç'24 | 4Ç'24 | 1Ç'25 | 2Ç'25 | 3Ç'25 | 4Ç'25 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Büyüme (Y/Y %) | 7.8 | 7.6 | 4.1 | 3.1 | 4.0 | 4.6 | 6.5 | 4.9 | 5.3 | 2.3 | 2.8 | 3.2 | 2.5 | 4.9 | 3.7 | |
| Büyüme (mevs. arındırılmış, Ç/Ç%) | -0.3 | 1.7 | 0.9 | 1.0 | -0.8 | 4.7 | 0.8 | 0.7 | 0.9 | -0.1 | 0.6 | 1.3 | 0.8 | 1.6 | 1.1 | |
| Üretim (mevsimsellikten arındırılmış) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sanayi Üretim Endeksi (Ç/Ç%) | 0.5 | 1.7 | -4.6 | 2.7 | -0.9 | 3.5 | 0.8 | -1.4 | 2.7 | -3.9 | -0.7 | 3.4 | 1.5 | 0.6 | -0.6 | -2.0 |
| İmalat Sanayi PMI | 50.1 | 48.8 | 47.1 | 46.7 | 50.4 | 51.5 | 49.5 | 47.7 | 49.8 | 48.5 | 46.4 | 47.7 | 47.9 | 47.1 | 46.6 | 47.3 |
| Kapasite Kullanım Oranı | 77.8 | 77.9 | 77.3 | 76.3 | 75.2 | 76.2 | 76.5 | 77.2 | 76.9 | 76.6 | 75.8 | 75.5 | 75.0 | 74.7 | 73.8 | 74.1 |
| Elektrik Üretimi (Ç/Ç%) | -0.7 | -1.1 | -3.9 | -2.0 | 0.0 | 2.6 | 4.2 | -2.5 | 3.9 | 1.5 | 0.6 | 3.0 | 0.7 | -1.0 | 1.6 | -2.5 |
| Tüketim (mevs. arındırılmış, Ç/Ç%) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Perakende Satış Hacim Endeksi | -1.7 | 4.5 | 6.5 | 8.5 | 5.0 | 7.4 | 1.1 | 2.0 | 6.3 | -0.2 | 4.4 | 3.5 | 3.0 | 3.8 | 3.2 | 2.2 |
| Beyaz Eşya İç Satışları | 1.6 | -5.7 | 3.1 | 13.0 | -1.0 | 10.9 | -4.4 | -2.8 | 22.9 | -15.5 | -2.6 | 5.4 | -1.5 | -1.2 | -4.2 | 15.8 |
| Otomobil Satışları | 59.7 | -1.7 | -19.8 | 21.8 | 28.6 | 24.1 | 2.7 | 1.4 | 6.7 | -15.8 | -0.6 | 9.8 | 5.5 | 0.0 | 5.6 | 3.6 |
| Konut Satışları | -18.5 | 18.2 | -27.7 | 8.5 | -6.1 | 0.9 | -6.3 | -14.7 | 25.8 | -2.3 | 16.0 | 17.8 | -7.1 | 1.6 | -3.5 | 9.7 |
| Güven Endeksleri (mevs. arınd., seviye) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tüketici Güven Endeksi | 72.3 | 66.1 | 70.8 | 76.1 | 80.6 | 87.9 | 73.2 | 75.8 | 79.7 | 79.8 | 76.8 | 80.5 | 83.0 | 84.6 | 83.9 | 84.0 |
| Reel Kesim Güven Endeksi | 110.0 | 106.4 | 101.4 | 101.6 | 103.3 | 105.3 | 104.9 | 104.2 | 102.8 | 102.1 | 98.6 | 102.8 | 102.9 | 99.3 | 100.1 | 103.0 |
| Hizmet Sektörü Güven Endeksi | 116.7 | 118.6 | 117.4 | 119.1 | 116.8 | 117.8 | 115.2 | 112.2 | 118.6 | 116.5 | 112.8 | 112.9 | 115.0 | 110.3 | 110.7 | 111.6 |
| Perakende Sektörü Güven Endeksi | 120.1 | 119.8 | 114.0 | 122.9 | 122.3 | 116.9 | 115.6 | 114.1 | 114.5 | 112.0 | 108.5 | 111.8 | 114.8 | 110.1 | 108.6 | 114.3 |
| İnşaat Sektörü Güven Endeksi | 83.1 | 82.7 | 86.4 | 91.6 | 90.5 | 89.8 | 87.9 | 89.4 | 90.4 | 88.3 | 87.6 | 87.9 | 90.0 | 86.8 | 87.5 | 84.4 |
| İşgücü Piyasası (mevs. arındırılmış) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| İşsizlik Oranı | 11.0 | 10.6 | 10.0 | 10.3 | 9.9 | 9.6 | 9.2 | 8.7 | 8.8 | 8.7 | 8.7 | 8.6 | 8.2 | 8.5 | 8.5 | 8.6 |
| İstihdam (Ç/Ç%) | 0.8 | 2.3 | 0.2 | 1.8 | 0.2 | 0.5 | 0.5 | 0.7 | 1.7 | 0.3 | -0.1 | 0.5 | -0.6 | -0.1 | 0.2 | 0.4 |
| İşgücüne Katılım Oranı | 52.4 | 53.2 | 52.8 | 53.7 | 53.4 | 53.4 | 53.3 | 53.3 | 54.2 | 54.2 | 54.1 | 54.1 | 53.5 | 53.6 | 53.5 | 53.8 |
| Kamu Maliyesi (reel, mevs. arındırılmış) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bütçe Dengesi (milyar TL) | 12.9 | 11.2 | -6.4 | 3.2 | -9.6 | -14.8 | 3.2 | -23.3 | -6.3 | -5.0 | -6.2 | -7.2 | -1.5 | -3.5 | 4.9 | 11.5 |
| Bütçe Harcamaları (Ç/Ç%) | -8.7 | -7.2 | 21.7 | -8.8 | 19.5 | 16.5 | -3.6 | 27.3 | -15.6 | 5.5 | -3.4 | 4.0 | -0.8 | 6.6 | -3.6 | -1.2 |
| Bütçe Gelirleri (Ç/Ç%) | 25.5 | -8.1 | -3.6 | 3.0 | 2.4 | 12.0 | 15.7 | 1.1 | -2.9 | 7.1 | -4.6 | 3.3 | 4.4 | 4.9 | 3.4 | 4.3 |
| Dış Talep (mevsimsellikten arındırılmış) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cari İşlemler Dengesi (milyar \$) | -11.5 | -9.0 | -14.6 | -11.6 | -15.9 | -7.9 | -10.1 | -4.4 | -2.3 | -3.1 | -0.3 | -5.9 | -4.7 | -7.8 | -0.7 | -10.7 |
| İhracat (Ç/Ç%) | -0.1 | 6.1 | -1.7 | -1.9 | -1.3 | 2.5 | 0.0 | 3.0 | -1.6 | 1.0 | 0.7 | 0.5 | 3.4 | -0.6 | 0.8 | -0.9 |
| İthalat (Ç/Ç%) | 12.3 | 3.6 | 7.2 | -4.9 | 4.4 | -7.2 | 1.8 | -4.8 | -1.7 | 2.3 | -2.3 | 6.8 | -0.2 | 3.3 | -7.0 | 10.3 |
| Havayolu Dış Hat Yolcu Sayısı (Ç/Ç%) | -0.5 | 16.6 | 11.5 | 5.6 | 4.1 | 2.8 | 2.9 | 1.8 | 3.7 | 1.4 | 1.0 | 1.9 | 1.4 | 2.8 | 2.4 | 3.5 |

Pozitif

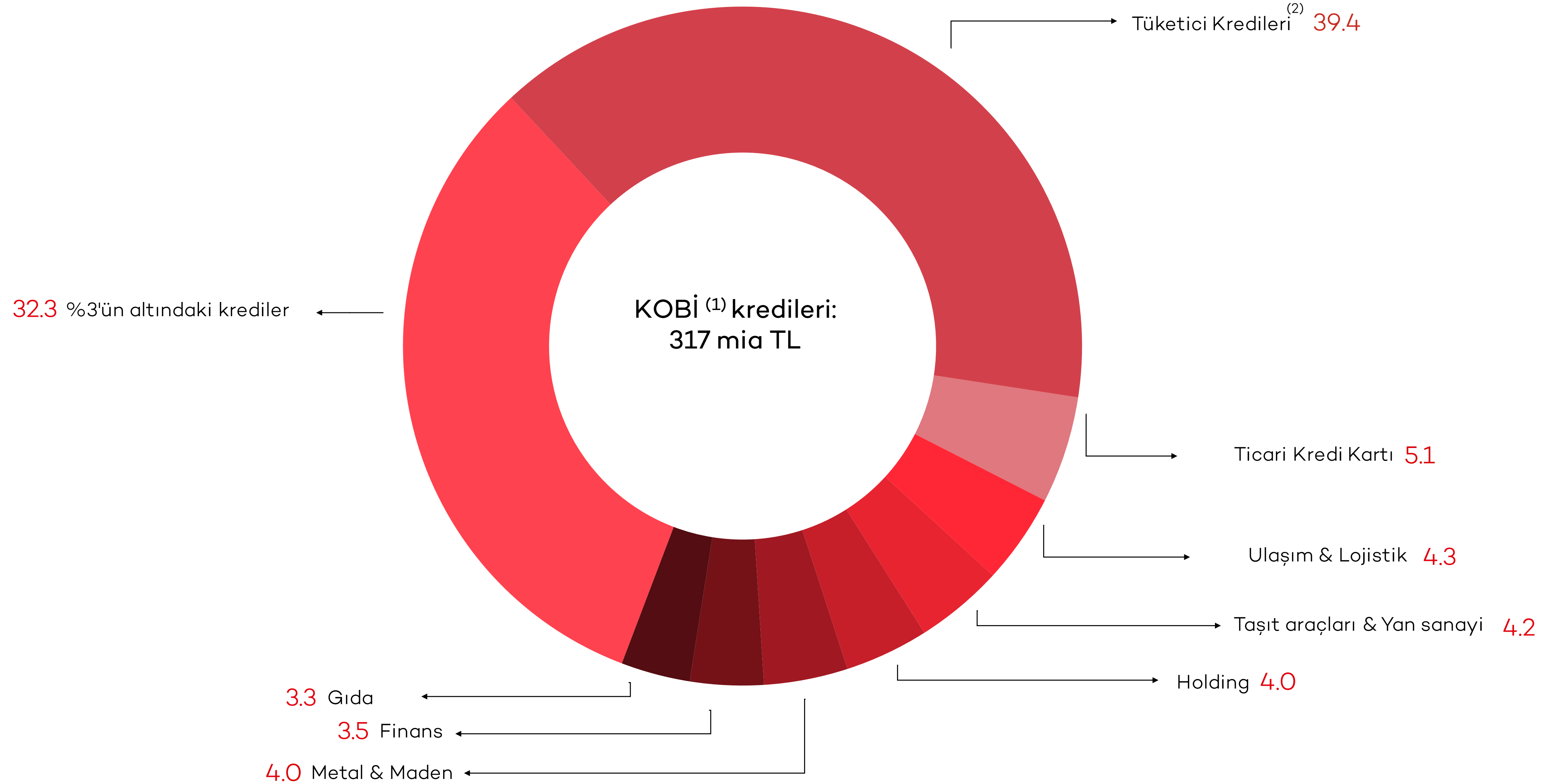
Nötr

Negatif

Uzun vadeli sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak için dengeli aktif dağılımı



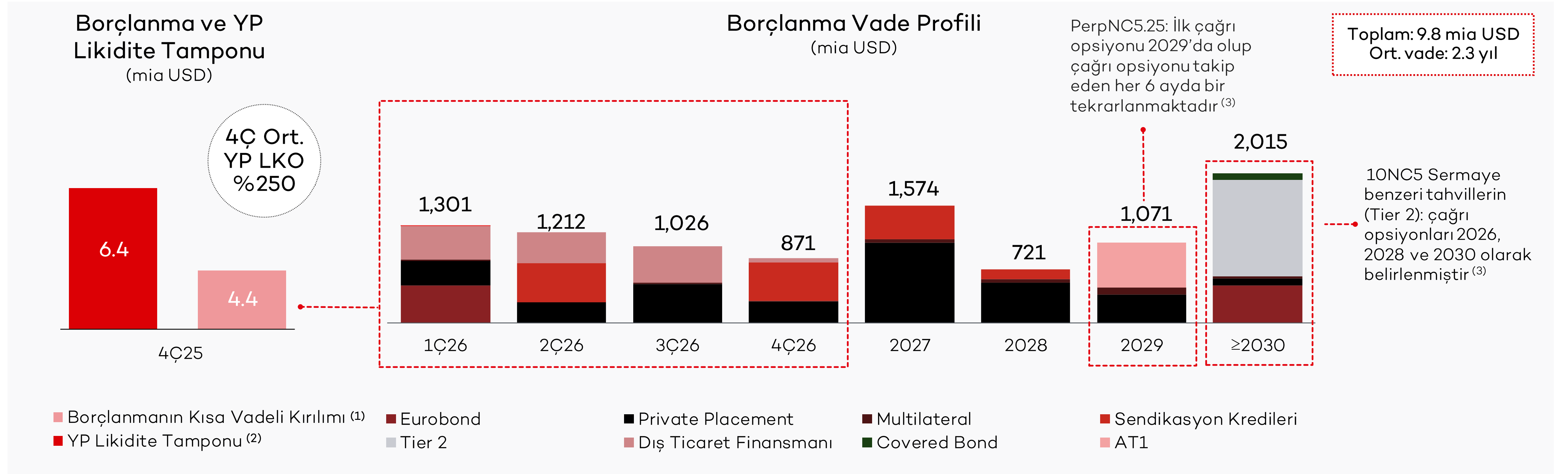
İyi çeşitlendirilmiş kredi portföyü sürdürülebilir büyümeyi destekliyor



Konsolide nakdi canlı krediler ve takipteki krediler dahil, finansal kiralama alacakları hariç
(1) BDDK tanımına göre
(2) Tüketici kredi kartları dahil

AKBANK

Başarılı yurt dışı finansman işlemleriyle pazara öncülük ettik



- ▶ Ara'25: KOBİ'lere EBRD'den 130 mio USD, ADB'den 100 mio USD kredi & 100 mio USD tutarında dünyanın ilk dijital cinsiyet eşitliği tahvil ihracı
- ▶ Haz'25: 5 yıl vadeli 3,9 mia TL (~100 mio USD) tutarında 2019'dan bu yana Türkiye'deki ilk İpotek Teminatlı Menkul Kıymet (Covered Bond) ihracı
- ▶ Nis'25: 1 mia USD üzerinde taleple, 750 mio USD tutarındaki sürdürülebilir sendikasyon kredimiz %125 oranında yenilendi
- ▶ Mar'25: 1.4 mia USD tutarındaki taleple, 500 mio USD tutarında ihraç edilen sermaye benzeri tahvilimiz (T2) %7.875 kupon oranıyla, Türkiye'den ihraç edilen sermaye benzeri tahviller içerisinde en düşük spread'e sahip ihraç olmuştur

Bankamız, yatırımcılarımızın malumu olduğu üzere, ihtiyatlı ve özenli sermaye ve likidite yönetimi anlayışı çerçevesinde gerekli değerlendirmeleri devamlı olarak yapmakta ve ihtiyaca göre gerekli adımları atmaktadır. Bu çerçevede, senior, katkı sermaye (Tier 2 capital) ve ilave ana sermaye (AT1 capital) sayılabilecek şekilde ihraç edilebilecekler de dahil olmak üzere, yurt içinde ve yurt dışında, Türk lirası veya döviz cinsinden her türlü borçlanma aracı ihraç imkanları sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Bu konuda herhangi bir somut gelişme olması durumunda yatırımcılarımız derhal bilgilendirilecektir.

Bakıyeler ana para ve konsolide olmayan verileri içermektedir

(1) ≤ 1 yıllık vade

(2) Konsolide YP likidite tamponu swap, para piyasası işlemleri ve TCMB tarafından teminat olarak kabul edilen serbest menkul kıymetleri içermektedir

(3) 5. yıldaki çağrı opsiyonu, BDDK onayına tabidir

(4) İlave ana sermaye tahvili, sermaye statüsü nedeniyle hesaplama dahil edilmemiştir.

AKBANK

Başarılı yurt dışı finansmanları

Sendikasyon Kredileri

- ▶ Eki'25: Sendikasyon ~ 650 mio USD
 - ◉ 152.25 mio USD (Sofr+1.50%) ve 132 mio EUR (Euribor+1.25%); 367 gün vadeli
 - ◉ 272 mio USD (Sofr+1.90%) ve 15 mio EUR (Euribor+1.65%); 2 yıl vadeli
 - ◉ 54.25 mio USD (Sofr+2.15%); 3 yıl vadeli
 - ◉ %114 yenileme oranı
- ▶ Nis'25: Sendikasyon, ~ 750 mio USD
 - ◉ 230.2 mio USD (Sofr+%1.60) ve 243.5 mio EUR (Euribor+%1.35); 367 gün vadeli
 - ◉ 162 mio USD (Sofr+%2.00); 2 yıl vadeli
 - ◉ 37.5 mio USD (Sofr+%2.25) ve 37.5 mio EUR (Euribor+%2.00); 3 yıl vadeli
 - ◉ %125 yenileme oranı

Kalkınma Finansmanı Kuruluşu Kredisi

- ▶ Ara'25: Asya Kalkınma Bankası (ADB), 100 mio USD, 5 yıl vadeli
 - ◉ ADB Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Türkiye'deki ilk özel sektör işlemi
 - ◉ KOBİ'lere, kadın KOBİ'lere ve depremden etkilenmiş bölgeler ile kapsayıcı büyüme odağındaki bölgelerdeki KOBİ'lere kredi desteği yapılacaktır
- ▶ Ara'25: EBRD, 130 mio USD, 5 yıl vadeli
 - ◉ TurWiB Programı kapsamında kadın KOBİ'lere; TurYiB Programı kapsamında genç girişimcilere ve DTFF Programı kapsamında KOBİ'lerin dijital dönüşümünü desteklemek için kullanılacak

İpotek Teminatlı Menkul Kıymet (İTMK)

- ▶ Haz'25: İTMK 100 mio USD karşılığı 3.9 mia TL, 5 yıl vadeli
 - ◉ 2019 yılından bu yana ilk İTMK ihracı gerçekleştirerek, Akbank ve EBRD Türkiye'de İTMK piyasasını tekrar açtı
 - ◉ İhraçtan sağlanan kaynak Türkiye GEFF II kapsamındaki uygun projelere kullanılacak

İhraçlar

- ▶ 4Ç25: Tahvil, ~ 3 milyar USD
 - ◉ Vade: >1 yıl
 - ◉ Akbank tarafından düzenlenen 60 adet ihraç

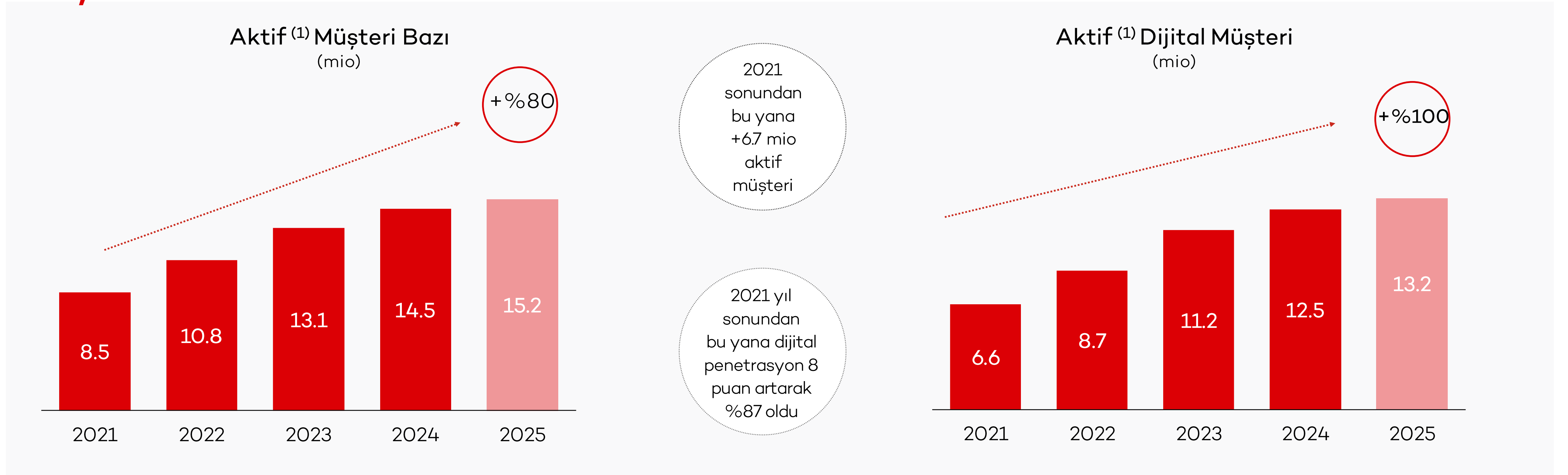
Sermaye Benzeri Tahvil (T2)

- ▶ Mar'25: 500 mio USD, 10.5 yıl vadeli, 5.5 yılda erken itfa opsiyonlu (10.5NC5.5), kupon oranı %7.875
 - ◉ Toplam 1.4 milyar USD yabancı yatırımcı talebi
 - ◉ Türkiye'den ihraç edilen sermaye benzeri tahviller içerisinde en düşük spread'e sahip ihraç

Dijital Tahvil

- ▶ Ara'25: IFC, Cinsiyet Eşitliği Dijital Tahvili 100 mio USD, 5 yıl vadeli
 - ◉ Dünyanın ilk dijital cinsiyet eşitliği tahvili
 - ◉ Kadınlara ait KOBİ'lerin finansmanı ile kadınlara yönelik konut kredilerinin desteklenmesi başta olmak üzere, kadınların finansmana erişimini artırmayı amaçlayan projelere tahsis edilecek

2021 yıl sonundan bu yana %80 artışla 15.2 milyona ulaşan aktif müşteri bazı



~30x

Mobile giren müşterilerin aylık ortalama sıklığı

>%95

Dijital kanala taşınan işlemler (2)

~%70

Dijital kanallar aracılığıyla satılan kredi kartı

~%80

Dijital kanallar aracılığıyla verilen vadeli mevduat hesapları

~%90

Dijital kanallar aracılığıyla verilen ihtiyaç kredisi

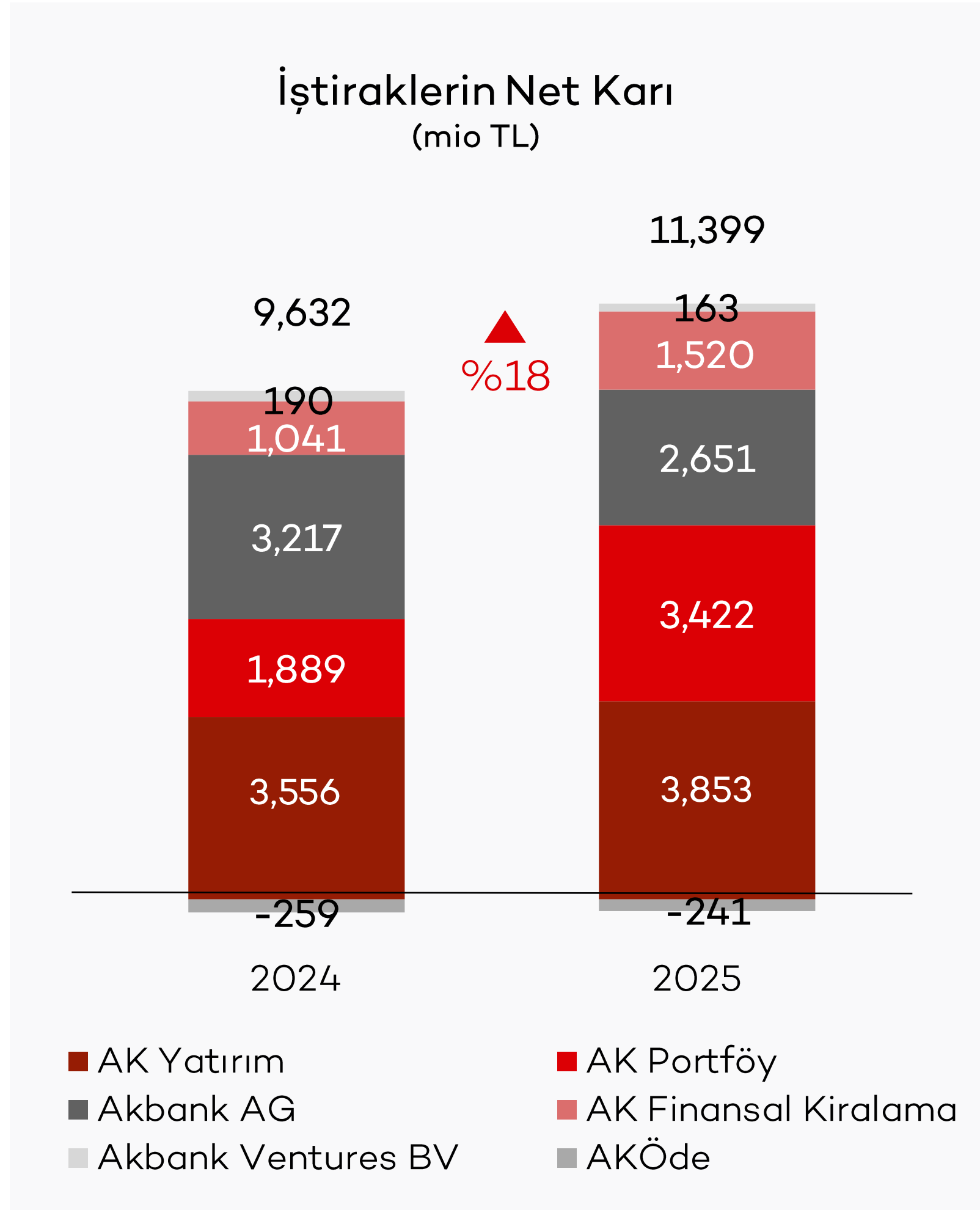
>%95

Dijital kanallar aracılığıyla verilen taksitli ticari kredi

~%80

Dijital kanallar aracılığıyla satılan bankasürans ürünleri

Finansal sektörde güçlü konumlanma



AKBANK AG / Bankacılık 100%

- ▶ Akbank'ın Avrupa'daki amiral gemisi, 2025 yılı itibarıyla %33.6 seviyesindeki SYR

AKLease / Finansal Kiralama 100%

- ▶ Net finansal kiralama alacaklarında %12.4 pazar payı ⁽¹⁾

AKYatırım / Aracı Kurum 100%

- ▶ 4Ç25'te ÖST ihraçlarında ⁽²⁾ %33 pazar payı ile lider
- ▶ Hisse senedi halka arzlarında ⁽³⁾ önde gelen aracı kurumlardan biri

AKPortföy / Portföy Yönetimi 100%

- ▶ 1,448 mia TL AuM ile lider pozisyon ⁽⁴⁾
- ▶ Emeklilik fonu yönetiminde %19.0 pazar payı ve 411 mia TL AuM ile lider pozisyon ⁽⁴⁾

AKÖde / E- Para 100%

- ▶ Tosla, bireysel kullanıcıları hedefleyen ve kapsayıcı finansal hizmetler sunan dijital platform
- ▶ Tosla İşim, ticari kullanıcıları ve KOBİ'leri hedefleyen sanal POS, link ile ödeme, yazar kasa POS ve kredi ile ödeme geçidi servislerini sunan kapsayıcı bir ödeme alma hizmeti sağlayıcısı

AKBANK VENTURES / Kurumsal Girişim Sermayesi 100%

- ▶ Büyüme potansiyeli yüksek yeni nesil işletmelere yatırımı hedefliyor

AKTech / Bilgi Teknolojileri 100%

- ▶ Yenilikçi teknolojik çözümler

(1) Kasım 2025 itibari ile

(2) Bankaların ve bağlı ortaklıkların ihraçları hariçtir. BIST verileridir

(3) 2010'dan bu yana 2.7 mia USD işlem büyüklüğü ve %12.7'lik pazar payı, özelleştirmeler hariç

(4) Özel kurumlar arasında

2026: ÇSY yol haritamızı 2030 SKA'ları ile uyumlu olarak sürdürmek

Sürdürülebilir Finansman

- ▶ İnovatif ürünler ve müşteri odaklı çözümlerle karbonsuzlaşmaya destek
- ▶ Borçlanmada sürdürülebilirlik odağına devam

İklim Değişikliği

- ▶ 2050 net sıfır banka hedefimiz doğrultusunda kredi portföyü ve operasyonlar için dekarbonizasyon yol haritasının uygulanması ve ilerlemenin açıklanması
- ▶ Yenilenebilir kaynaklardan %100 elektrik tedarikine devam edilmesi

İnsan & Toplum

- ▶ Daha çeşitli & kapsayıcı bir çalışma ortamı için kadınlar, gençler ve kırılgan gruplara odaklanan adımlar
- ▶ Toplumsal yatırım girişimleri ile sosyal etki yaratılması
- ▶ Öncü gönüllülük ve eğitim programlarıyla gençlere destek

Ekosistem Yönetimi

- ▶ KOBİ'lerin yeşil dönüşümünün ve kadın KOBİ'lerin desteklenmesi
- ▶ KOBİ'lere ve bireylere finansal ve finansal olmayan hizmetler sunulması
- ▶ Girişimciliğin, gençlerin ve engelsiz bankacılığın daha da güçlendirilmesi

2025: Yeşil & kapsayıcı dönüşüm için sürdürülebilir finansman

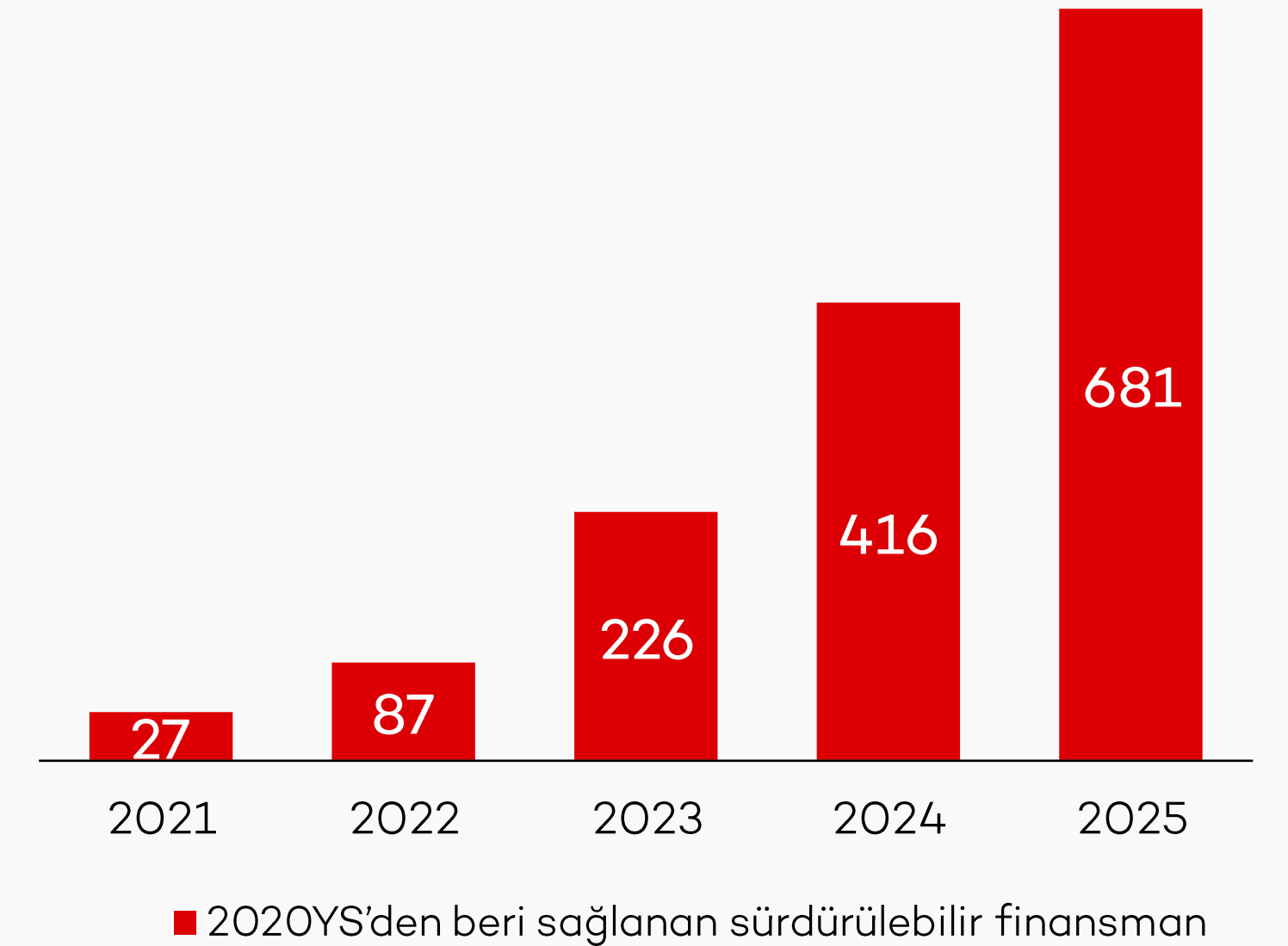
Sürdürülebilir finansmanda uzun vadeli hedeflere emin adımlar

- ▶ 2025'te 265 mia TL sürdürülebilir finansman sağlandı ⁽¹⁾
- ▶ Her bölge müdürlüğünden "Sürdürülebilir Finansman Elçisi" seçildi
- ▶ ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonların hacmi 392K yatırımcıyla toplam 36 mia TL gerçekleşti ⁽²⁾
- ▶ Cool Up programının Türkiye'deki ilk finansal partneri olarak, rehberlik ve sürdürülebilir finansman ürünleri aracılığıyla sürdürülebilir soğutma yatırımları desteklendi

Toplam yurt dışı borçlanmada sürdürülebilir borçlanmanın payı %46 ⁽³⁾

- ▶ 100 mio USD tutarında, 5 yıl vadeli, Asya Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Türkiye'deki ilk özel sektör işlemi
 - Sağlanan bu kaynak ile KOBİ'lere, kadın KOBİ'lere ve depremden etkilenmiş bölgeler ile kapsayıcı büyüme odağındaki bölgelerdeki KOBİ'lere kredi desteği sağlanacak
- ▶ IFC'ye, 100 mio USD tutarında, 5 yıl vadeli, Dünyanın İlk Cinsiyet Eşitliliği Dijital Tahvili ihraç edildi
 - Elde edilen kaynak, kadınlara ait KOBİ'lerin finansmanı ile kadınlara yönelik konut kredilerinin desteklenmesi başta olmak üzere, kadınların finansmana erişimini artırmayı amaçlayan projelere tahsis edilecek
- ▶ EBRD ile 130 mio USD tutarında, 5 yıl vadeli kredi anlaşması imzalandı
 - Kaynak, TurWiB Programı kapsamında kadın KOBİ'lere; TurYiB Programı kapsamında genç girişimcilere ve DTFP Programı kapsamında KOBİ'lerin dijital dönüşümünü desteklemek için kullanılacak

2030 Yılı 800 milyar TL Sürdürülebilir Finansman Hedefi İlerleme (mia TL)



Sürdürülebilir Finansman yaklaşımımız için



(1) Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir. Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir

(2) Ak Portföy Yönetimi'nin ÇSY temalı ve ÇSY skorlu fonları: Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu, Sağlık Sektörü Yabancı Hisse Senedi Fonu, Alternatif Enerji Yabancı Hisse Senedi Fonu, Elektrikli ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fonu, Tarım ve Gıda Teknolojileri Değişken Fonu, Metaverse ve Dijital Yaşam Teknolojileri Değişken Fonu, Robotik Teknolojiler Değişken Fonu, Fintek ve Blokzinciri Teknolojileri Değişken Fonu, Turizm ve Seyahat Sektörü Değişken Fonu, Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, JEC Yenilenebilir Enerji Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Agesa'nın ÇSY temalı fonu: Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Fonu

(3) İlave Ana Sermaye (Tier 1) sermaye statüsü sebebiyle bu hesaplama dahil edilmemiştir

AKBANK

2025: Şirketleri ve finansal sağlığı destekleyen yenilikçi ürün ve hizmetlerimiz

Kadın KOBİ'leri güçlendirmeye devam ettik

- ▶ 2025'te kadın KOBİ müşteri sayısında %11 artış sağladık (finansal kapsayıcılık yıllık hedefimiz olan %10'un üzerinde performans gösterdik)
- ▶ Kadın KOBİ segmentine yönelik çalışmalarımızın başladığı 2022 yılından bu yana, müşteri tabanımızı 2 katından fazla artırdık, kredi bakiyemizi ise 8 katına çıkardık

Kadın müşterilerimize desteğimizi artırdık

- ▶ Akbanklı Kadınlar Platformu ile kadın müşterilerimize finansal ve sosyal faydalar sağlayan özel bir bankacılık programını hayata geçirdik

Akbank Dönüşüm Akademisiyle 2022'den bu yana 21K KOBİ'ye ulaştık

- ▶ Dış ticaret, girişimcilik, sürdürülebilirlik & yeşil dönüşüm, dijital pazarlama konularını kapsayan eğitimlerle KOBİ'lerin yanında olmaya devam ettik

Girişimci kadınları destekledik

- ▶ E-ticaretten pazarlamaya, sürdürülebilirlikten finansal yönetime farklı konuları kapsayan 6 aylık eğitim ve mentörlük programını İzmir ve Bursa'da tamamladık

Akbank PoChallenge ile küresel YZ girişimlerini bir sonraki iş ortağımız olmaya davet ettik

- ▶ Akbank PoChallenge küresel yapay zeka girişimlerini ağırladı ve 70 başvuru arasından 8'ini demo gününe katılmak üzere seçti
- ▶ Program, ücretli proje fırsatları ve potansiyel uzun vadeli iş birlikleri sunuyor

Sürdürülebilir girişimcilik ekosistemini güçlendirdik

- ▶ Akbank+ spin-off programı kapsamında, 2023'ten bu yana Akbank'taki kurum içi girişimciler tarafından kurulan 4 startup'a toplam 2 mio USD yatırım yaptık

Finansal kapsayıcılık çalışmalarımız için



2025: İnsan & toplumu güçlendiren adımlar atıyoruz

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık (ÇHK) kültürünü güçlendirdik

- ▶ Rol Model Akbanklı Programı'nın 4.dönemi ile, Akbanklıları kadınların toplumun her alanında temsiliyetinin artması amacıyla eğitim ve mentörlük ile desteklemeye devam ettik
- ▶ OMFIF ⁽¹⁾ 2025 Cinsiyet Dengesi Endeksi'nde yer alan tek Türk bankası olduk ve dünya genelinde bankalar arasında ilk 10'da yer aldık

Sürdürülebilir bir gelecek ve yeşil yarınlar için İklim Elçisi Programı'na devam ettik

- ▶ İklim Elçisi Programı kapsamında, Akbanklılara iklim konusunda farkındalık yaratma ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu çözümler geliştirme konusunda eğitim ve projelerle destek sağladık

Gençlik Akademisiyle 2025'te 52K gence ulaştık (2020'den bu yana 345K)

- ▶ Yetkinlik gelişim programları ile gençlere destek olduk

İleri Dönüşüm - Dönüşümde Gelecek Var projesi

- ▶ İleri dönüşüm çalışmaları sayesinde, Akbank renovasyon projesinden elde edilen 18K mobilyayı, depremde etkilenen 1,1K okula bağışladık ve 200K öğrenciye ulaştık

Akbank Sanat "Çizginin Neresinde?" Söyleşi & Atölye Programı

- ▶ Sinema sektörünün farklı alanlarında çalışan kadın sinemacıların emeklerini görünür kılmayı; söyleşi ve atölyeler aracılığıyla bilgi paylaşımını ve dayanışmayı güçlendirmeyi amaçladık

Yönetim Kurulu Çeşitlilik
Politikamız için



ÇHK Politikamız için



AKBANK

2025: Çevresel ayak izini azaltırken iklim riskini yönetiyoruz

Kredi Portföyü Emisyonları – 2050'ye kadar Net Sıfır Banka olma yolunda adımlarımız

- ▶ PCAF ⁽¹⁾ metodolojisine uygun olarak 4 varlık sınıfı ve 4 öncelikli karbon yoğun sektör için ara emisyon azaltım hedeflerini açıkladık
- ▶ Kredi portföyü baz yılı emisyonlarımız, sektörel yol haritamız ve ara hedeflerimizi içeren [Net Sıfır Stratejimizi](#) yayınladık
- ▶ Adil geçiş prensiplerini dikkate alarak, 2040 yılına kadar kömürden çıkış taahhüdünde bulunduk
- ▶ Sektörel hedefler kapsamında kredi portföyümüzü Yönetim Kurulu seviyesinde izlemeye devam ettik
- ▶ Öncelikli sektör müşterilerimizi net sıfır stratejimizle paralel, iklim çözümleri, uyumlu, uyumlanmakta ve kontrollü çıkış olmak üzere 4 grupta izlemeye devam ettik
- ▶ İhracatçı müşterilerimizin danışmanlık ve SKDM raporlama hizmetlerinden indirimli yararlanmasını sağladık

Operasyonel emisyonlarımızın dekarbonizasyonu

- ▶ 2024'te, 2019 baz yılından bu yana, operasyonel emisyonlarımızı %83 azalttık
- ▶ 1,5°C senaryosuna uygun olarak ara emisyon azaltım hedefimizi belirledik: 2030'a kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının 2019 baz yılına göre %90 azaltımı
- ▶ 2023 yılı başından itibaren kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlıyoruz
- ▶ Entegre Yönetim Sistemi (ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) kapsamında tüm lokasyonlarımız Uluslararası akreditasyonla sertifikalandırıldı
- ▶ Akbank Veri Merkezi ve Şanlıurfa şubesi LEED Gold; Sabancı Center Akbank Kule LEED CI Gold sertifikası ile sertifikalandırıldı

Sektörler

Enerji (kgCO₂/MWs)

Çimento (kgCO₂/ton)

Demir-Çelik (kgCO₂/ton)

Ticari Gayrimenkul (kgCO₂/m²)

Hizmet Binaları

Konut Binaları

2030 Hedef

(2021 baz yılı)

-%60

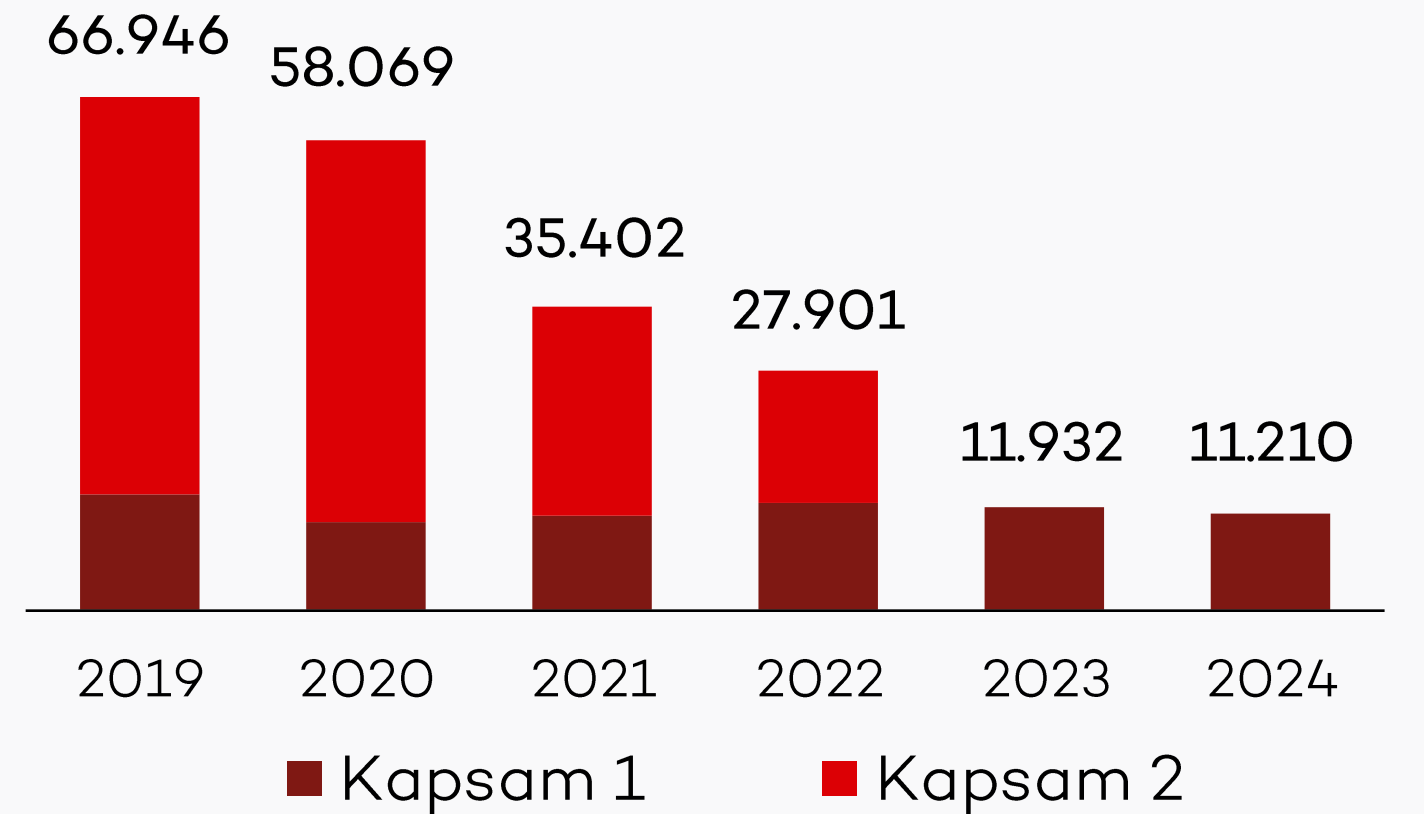
-%23,8

-%29

-%40,8

-%49,3

Operasyonel Emisyonlar (Kapsam 1 & 2, ton CO₂e)



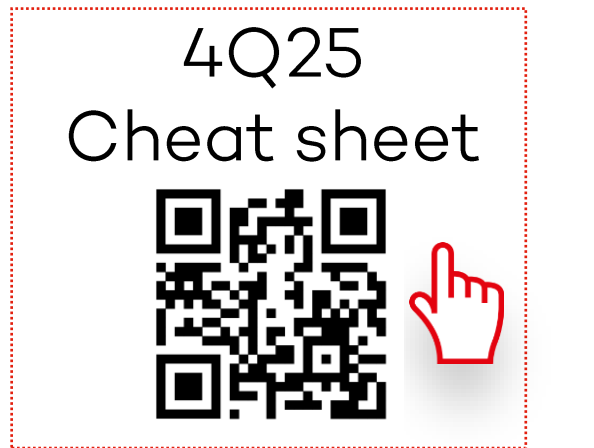
AKBANK

Özet Sonuçlar

| | 2024 | 1Ç25 | 1Y25 | 9A25 | 2025 |
|--|------|------|------|------|------|
| Karlılık (%) | 19.0 | 22.7 | 20.1 | 20.4 | 21.5 |
| Özkaynak Karlılığı | 15.7 | 22.7 | 17.7 | 21.0 | 24.9 |
| Özkaynak Karlılığı, Çeyreklik | 1.9 | 2.0 | 1.8 | 1.8 | 1.9 |
| Aktif Karlılığı | 1.5 | 2.0 | 1.5 | 1.8 | 2.2 |
| Aktif Karlılığı, Çeyreklik | 2.2 | 2.3 | 2.1 | 2.3 | 2.5 |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı | 2.3 | 2.3 | 2.0 | 2.7 | 3.1 |
| Swap Gid. Dahil Net Faiz Marjı, Çeyreklik | 56.1 | 51.1 | 54.5 | 52.4 | 50.6 |
| Operasyonel Gid./Gelir ⁽¹⁾ | 54.6 | 51.1 | 58.2 | 58.2 | 46.3 |
| Operasyonel Gid./Gelir, Çeyreklik | | | | | |
| (%) | | | | | |
| Toplam Kredi/Mevduat ⁽²⁾ | 82 | 81 | 80 | 84 | 86 |
| TL ⁽²⁾ | 82 | 83 | 82 | 88 | 92 |
| YP | 89 | 81 | 80 | 78 | 77 |
| Kaldıraç (x) | 11.0 | 11.7 | 11.5 | 11.6 | 11.5 |
| Aktif Kalitesi (%) | | | | | |
| Takipteki Kredi Oranı | 2.7 | 3.3 | 3.4 | 3.5 | 3.4 |
| Takipteki Kredi Karşılık Oranı | 58.8 | 59.0 | 59.8 | 61.5 | 63.7 |
| 2. Aşama/ Toplam Brüt Kredi | 6.3 | 6.5 | 5.3 | 5.5 | 7.4 |
| 2. Aşama Karşılık Oranı | 14.6 | 14.6 | 15.5 | 17.2 | 11.8 |
| Net Kredi Maliyeti | 1.35 | 2.11 | 2.08 | 2.40 | 2.22 |
| Net Kredi Maliyeti, Çeyreklik | 2.26 | 2.11 | 2.05 | 3.02 | 1.76 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç) | 1.28 | 1.97 | 1.93 | 2.30 | 2.14 |
| Net Kredi Maliyeti (Kur etkisi hariç), Çeyreklik | 2.31 | 1.97 | 1.91 | 2.98 | 1.74 |
| Sermaye Yeterlilik Oranları ⁽³⁾ (%) | | | | | |
| SYR | 17.8 | 17.4 | 17.4 | 17.2 | 16.8 |
| Çekirdek Sermaye | 15.1 | 12.5 | 12.6 | 12.4 | 12.5 |
| Ana Sermaye | 13.8 | 13.8 | 13.8 | 13.6 | 13.6 |

Bilanço

| Konsolide (mio TL) | 2024 | 9A25 | 2025 | Ç/Ç(%) | Y/Y(%) |
|---|-----------|-----------|-----------|--------|--------|
| Nakit deę. ve Bankalardan Alacaklar | 508,933 | 535,543 | 621,183 | 16 | 22 |
| Menkul Kıymetler | 615,054 | 765,945 | 803,398 | 5 | 31 |
| TL | 446,864 | 526,801 | 528,250 | - | 18 |
| YP (USD) | 4,767 | 5,762 | 6,422 | 11 | 35 |
| Krediler (net) | 1,329,667 | 1,678,815 | 1,850,222 | 10 | 39 |
| TL | 896,015 | 1,142,577 | 1,270,556 | 11 | 42 |
| YP (USD) | 12,292 | 12,919 | 13,529 | 5 | 10 |
| Diğer | 199,460 | 251,140 | 284,147 | 13 | 42 |
| Toplam Aktifler | 2,653,105 | 3,231,443 | 3,558,950 | 10 | 34 |
| Mevduat | 1,632,597 | 2,026,921 | 2,173,421 | 7 | 33 |
| TL | 1,084,719 | 1,282,969 | 1,350,918 | 5 | 25 |
| YP (USD) | 15,529 | 17,924 | 19,197 | 7 | 24 |
| Alınan Krediler ve İhraç Edilen Menkuller | 271,977 | 436,658 | 476,250 | 9 | 75 |
| Repo | 349,100 | 289,178 | 378,547 | 31 | 8 |
| Diğer | 159,048 | 201,295 | 220,563 | 10 | 39 |
| Özkaynak | 240,384 | 277,390 | 310,169 | 12 | 29 |
| Toplam Pasifler ve Özkaynak | 2,653,105 | 3,231,443 | 3,558,950 | 10 | 34 |



Gelir/Gider Tablosu

| Konsolide (mio TL) | 3Ç25 | 4Ç25 | Ç/Ç(%) | 2024 | 2025 | Y/Y(%) |
|---|----------|----------|--------|----------|-----------|--------|
| Swap Gideri Dahil Net Faiz Geliri | 19,556 | 24,686 | 26 | 46,808 | 72,011 | 54 |
| Net Faiz Geliri | 30,843 | 38,294 | 24 | 70,088 | 108,985 | 55 |
| TÜFE'li menkul geliri | 17,244 | 16,652 | (3) | 71,382 | 66,730 | (7) |
| Swap Gideri | (11,286) | (13,608) | 21 | (23,279) | (36,974) | 59 |
| Ücret ve Komisyonlar (Net) | 35,121 | 34,631 | (1) | 73,718 | 120,972 | 64 |
| Ticari Kar (Zarar) | 4,588 | 6,844 | 49 | 28,490 | 30,309 | 6 |
| Beklenen zarar karşılıkları riskten korunma k/(z) | 124 | 99 | (20) | 829 | 1,259 | 52 |
| Diğer | 4,464 | 6,745 | 51 | 27,661 | 29,050 | 5 |
| Diğer Gelirler | 673 | 711 | 6 | 3,069 | 1,664 | (46) |
| Faaliyet Giderleri | (29,314) | (30,894) | 5 | (85,477) | (113,727) | 33 |
| Karşılıklar Öncesi Gelir | 30,625 | 35,979 | 17 | 66,609 | 111,229 | 67 |
| Beklenen Zarar Karşılıkları | (12,258) | (7,942) | (35) | (15,733) | (35,173) | 124 |
| Aşama 1+2 (net) | (4,256) | 1,647 | - | (3,929) | (3,580) | (9) |
| Aşama 3 | (8,454) | (9,927) | 17 | (17,840) | (34,077) | 91 |
| Aşama 3 Tahsilatlar | 576 | 438 | (24) | 6,865 | 3,743 | (45) |
| Kur Etkisi (tamamıyla riskten korunmuş) | (124) | (99) | (20) | (829) | (1,259) | 52 |
| Diğer Karşılıklar | (336) | 24 | - | 787 | 499 | (37) |
| Serbest Karşılıklar | - | - | - | 1,400 | - | - |
| Diğer | (336) | 24 | - | (613) | 499 | - |
| Vergi Öncesi Kar | 18,094 | 28,184 | 56 | 51,852 | 76,749 | 48 |
| Vergi | (4,038) | (9,867) | 144 | (9,490) | (19,525) | 106 |
| Net Kar | 14,056 | 18,317 | 30 | 42,362 | 57,224 | 35 |

Rating sonuçlarına yansıyan şeffaf & bütüncül yaklaşımımız

Endeks



Puan Aralığı

AAA/CCC

A+/D-

0-40+

A/D-

Skor

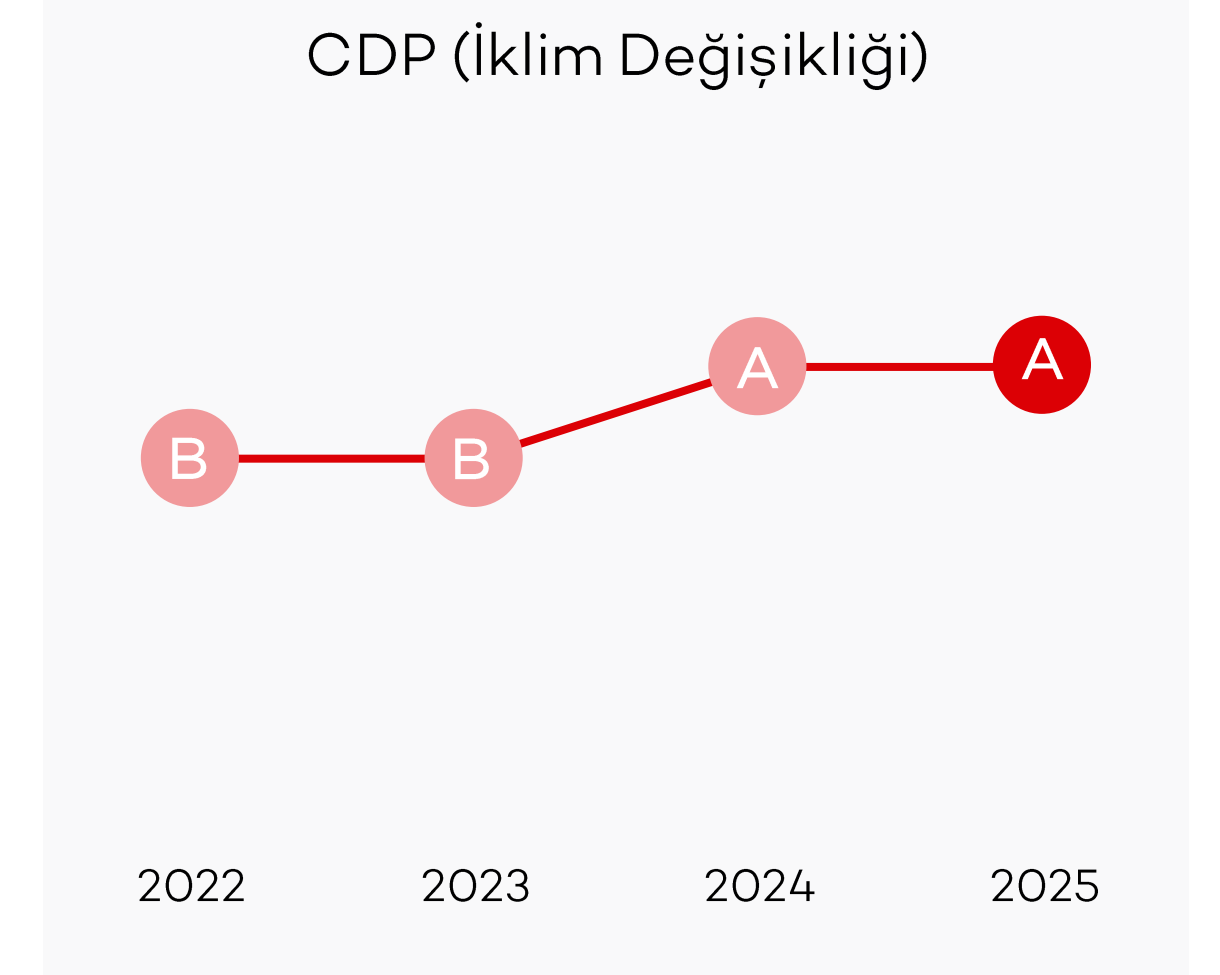
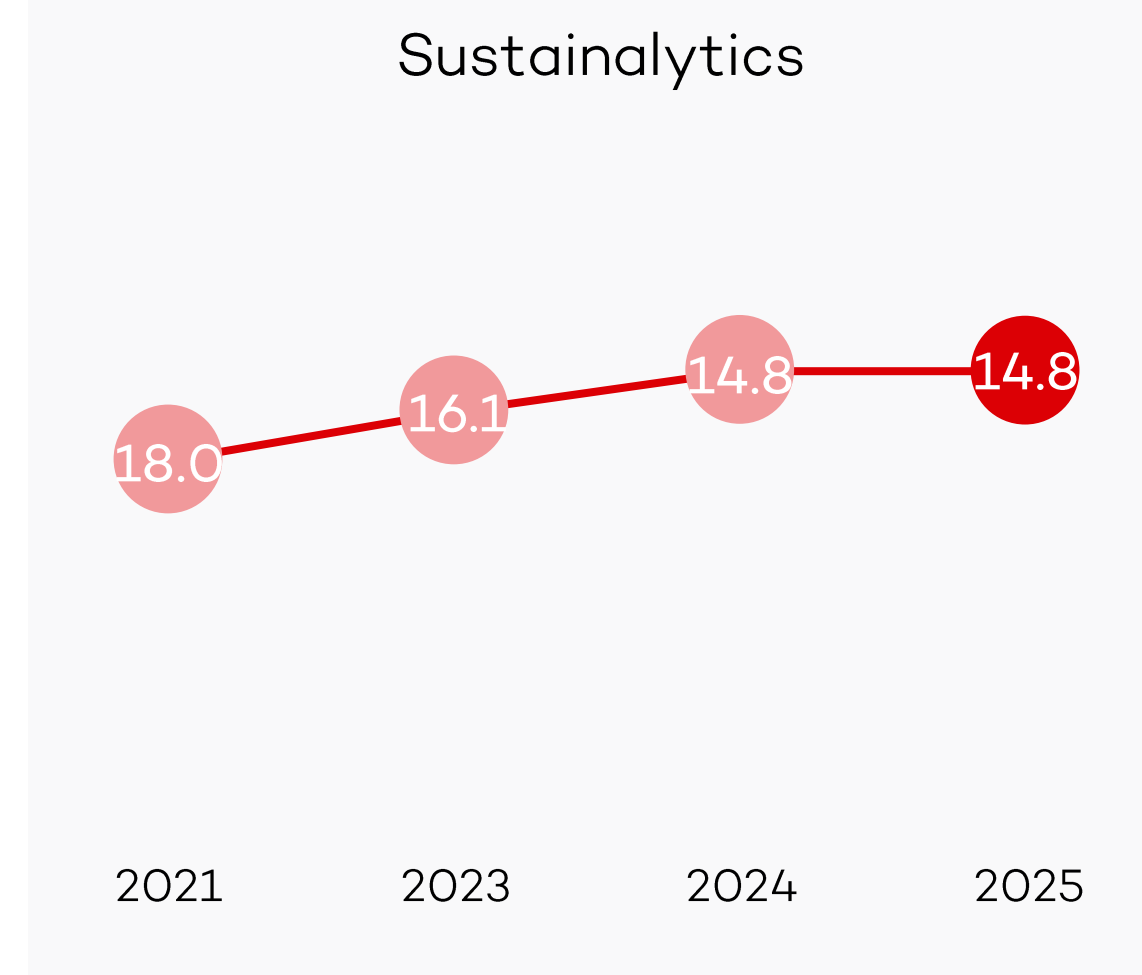
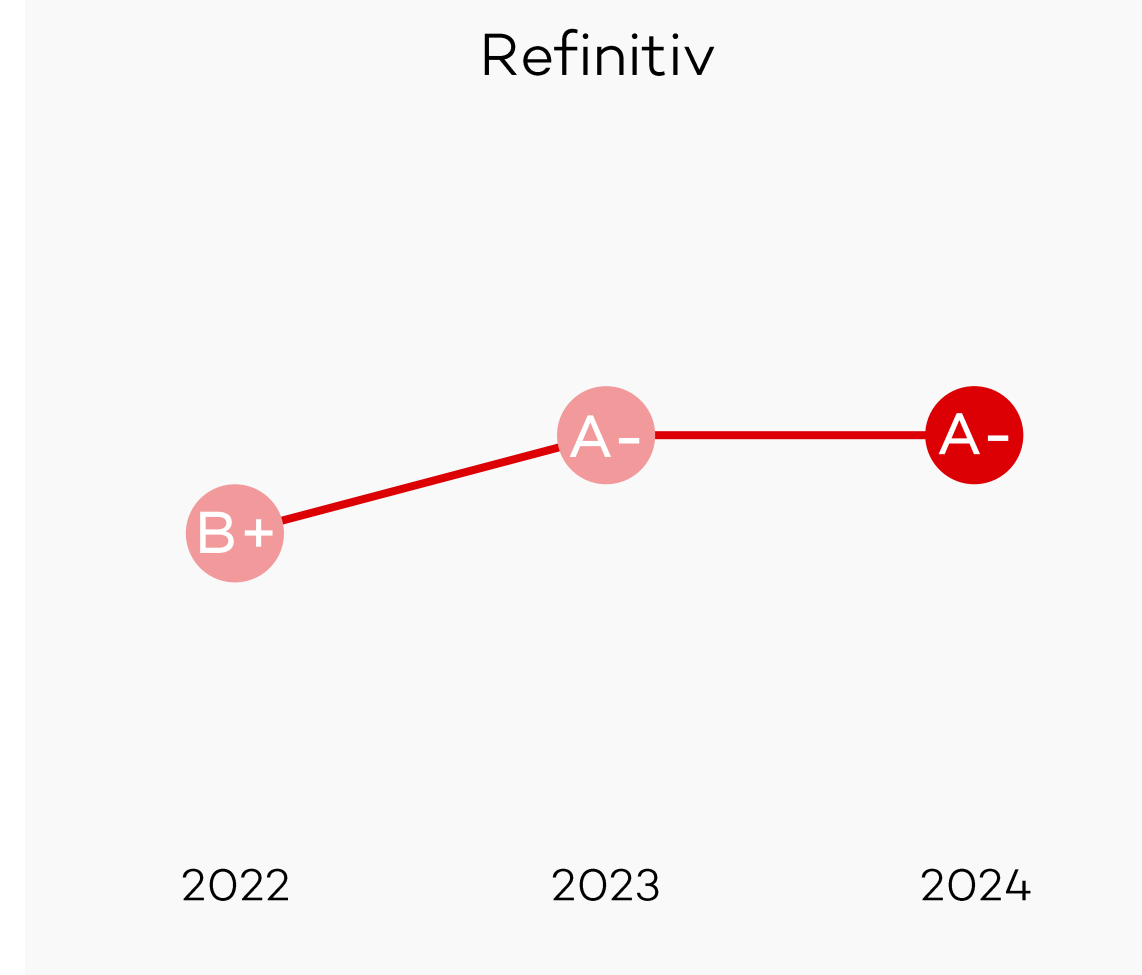
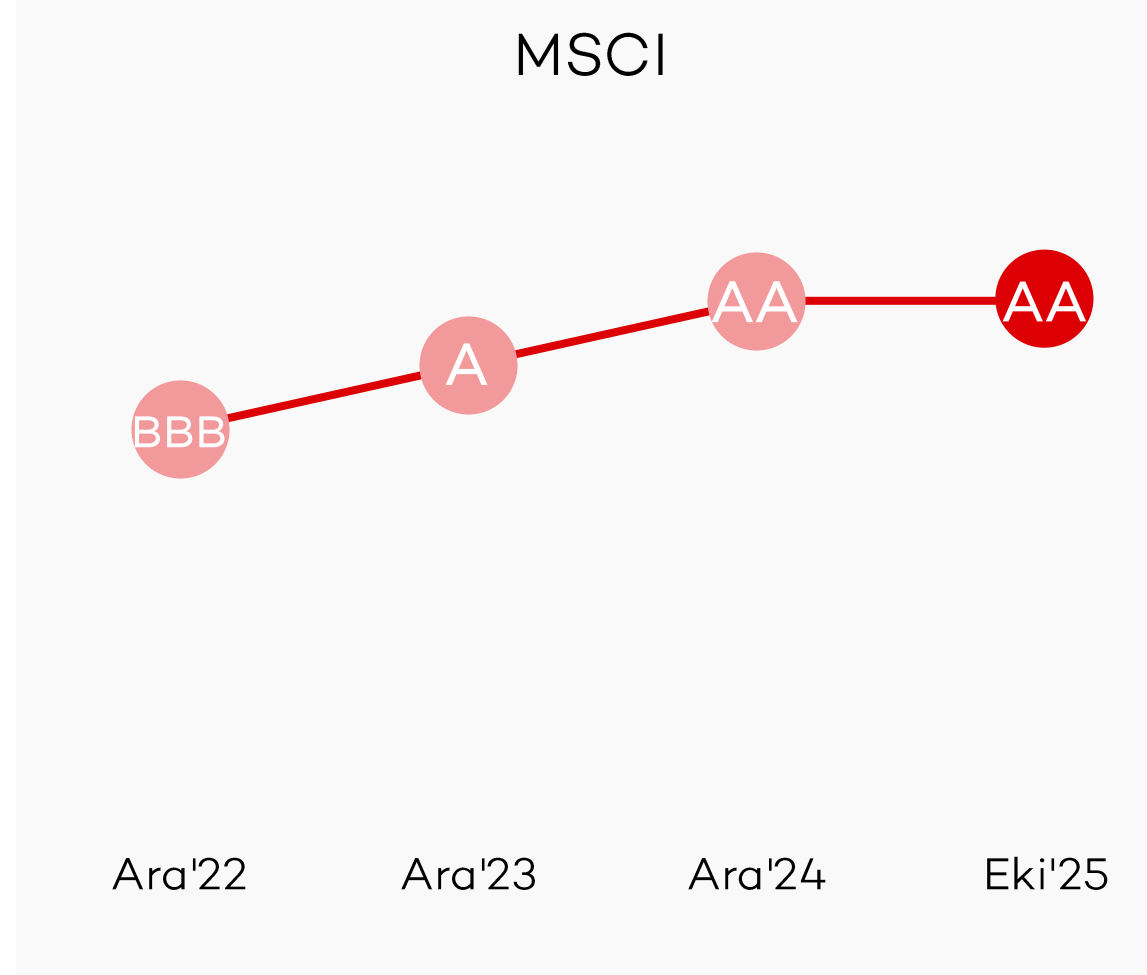
AA

A-

14,8
(Düşük Risk)

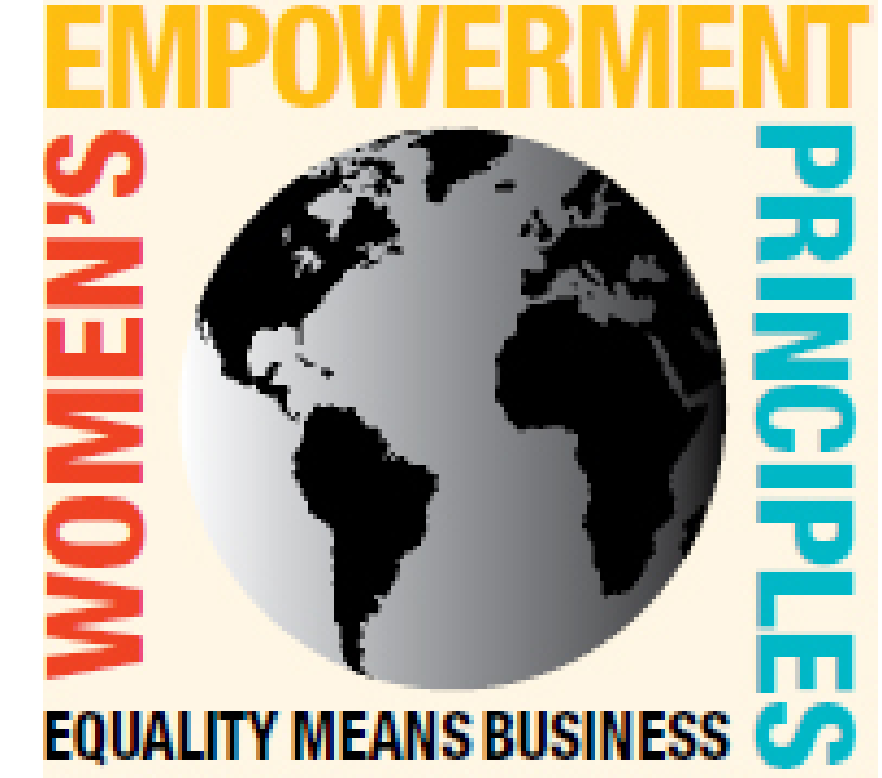
A

İlerleme



AKBANK

Ulusal ve uluslararası girişimlerle işbirlikleri



AKBANK

Yasal Uyarı



Bu dökümandaki bilgi ve yorumlar güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan iyi niyetle sağlanmış olup, Akbank bu bilgilerin kesinliği, bütünlüğü veya doğruluğuna ilişkin herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu dokümanda yer alan tüm görüş ve değerlendirmeler dökümanın yayınlandığı tarih itibarıyla Banka'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu dökümandaki bilgiler, bilgiden faydalanan kişilere yol göstermek için yayınlanmakta olup bu bilgiler Akbank'ın bir kararı olarak değerlendirilmeyeceği gibi kesin olduğu şeklinde yorumlanamaz. Akbank bu dokümanın veya bu dokümandaki içeriklerin kullanılması sebebi ile doğabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan hiçbir şekilde sorumlu değildir.