

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2014 – 31 MART 2014 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Global piyasalar 2014 yılına Fed'in varlık alım programını azaltmaya başlaması ve gelişmiş ekonomilerde düşük enflasyon endişeleriyle başlamıştır. Fed, Aralık ayından itibaren varlık alım programında ölçülü azaltıma gitmeye başlarken, son iki toplantıda toplam varlık alım tutarı 75 milyar \$'dan 55 milyar \$'a inmiştir.

Ayrıca, Fed faiz artırımı için daha önce vermiş olduğu referans işsizlik seviyesi oranını (%6,5) kaldırırken, «istihdam piyasası ve enflasyon beklentilerine ilişkin gelişmeler ile finansal koşulları» olmak üzere geniş bilgi yelpazesini takip edeceklerini açıklamıştır. Varlık alım hızı; bugünkü hızda, 10 milyar \$ azaltılmaya devam edildiği takdirde, varlık alım programının Ekim 2014'de sonlanması beklenmektedir.

Euro Bölgesi, resesyondan çıkarken, son dönemde açıklanan veriler sınırlı iyileşmeye işaret etmektedir. Ancak piyasalarda enflasyon verisinin düşük seyri nedeniyle deflasyon kaygısı oluşmuştur. Avrupa Merkez Bankası, geleneksel olmayan para politikası adımlarını kullanabileceklerine ilişkin açıklamalarda bulunmaya başlamıştır.

2008 global finansal krizinden bu yana global ekonomik toparlanmaya öncülük eden Çin'de kredi koşullarının sıkılaştırılmasına bağlı olarak yıl başından bu yana açıklanan veriler ekonomik aktivitenin yavaşladığına işaret etmiştir. 2013 yılında %7,7 büyüyen ekonominin 2014 yılında %7,5 büyümesi hedeflenmektedir.

Yurtiçinde ise Fed'in varlık alımlarını azaltmasının ve gelişmekte olan ülkelere ilişkin endişelerin yılbaşında artmasının etkisiyle TL'nin Ocak ayında rekor düşük seviyelere gerilemesinin ardından TCMB güçlü parasal sıkılaştırmaya gitmiştir. Bunun ardından TL'nin değerinde stabilite sağlanmıştır; buna paralel olarak tahvil piyasalarında dalgalanma azalmıştır. Kur, istikrar kazanmakla birlikte geçtiğimiz yılın Mayıs ayından bu yana TL'deki değer kaybının sonucunda TL reel olarak rekabetçi seviyelere gelmiştir.

Yurtiçi ekonomik aktiviteye bakıldığında, GSYİH yılın son çeyreğinde %4,4 ile beklentilerin üzerinde artış göstermiş ve böylece 2013 yılının tamamını %4 büyümeyle tamamlamıştır. Büyümenin olumlu performansında, yurtiçi talebin güçlü seyri etkili olmuştur.

2014 yılının ilk çeyreğine ilişkin veriler iç talebin alınan makro ihtiyati tedbirlerin etkisiyle ivme kaybettiğine işaret etmektedir. Buna karşın zayıf TL ve AB'deki toparlanmaya bağlı olarak bu ülkelere yapılan ihracatın artması neticesinde ihracatın güçlenerek büyümeye olumlu katkı sağlayacağı görülmektedir. Büyüme kompozisyonunun 2014'de daha dengeli ve ihracatın katkısının daha fazla olduğu bir hal alması beklenmektedir. 2014 yılında cari işlemler açığında önemli bir iyileşme görülmesi beklenmektedir.

Türkiye'de iç ve dış talepteki dengelenme temel finansal risk olarak görülen cari işlemler açığının, alınan tedbirler ve TL'nin değer kaybıyla birlikte, yönetilebilir olmaya devam edeceğini değerlendirmekteyiz.

Kamu sektörü bilançosunun -düşük borç düzeyi ve düşük bütçe açığı ile- sağlam görünümünü sürdürmesi, hane halkı ve bankacılık sektörlerinin de bilançolarının güçlü görünümü, özellikle zayıflayan yurtdışı konjonktürde Türkiye ekonomisini destekleyen diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Bankacılık sektöründeki borçluluk oranlarının düşük seyretmesi ve sermayelerinin güçlü duruşu göz önüne alındığında Türkiye'de bankacılık sektörü istikrarlı duruşuna devam etmektedir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisininin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Birçok gelişmekte olan ülkede olduğu gibi, ülkemizde de 2014'ün ilk çeyreği faiz ve kur gibi başlıca finansal göstergelerde volatilitenin yüksek olduğu bir dönem oldu. Mart'tan itibaren de ekonomimizden olumlu sinyaller gelmeye başladı. İlk çeyrekteki olumsuz piyasa koşullarına rağmen geçtiğimiz yıl sonuna kıyasla aktiflerimizi büyüterek 200 milyar TL'nin üstüne çıkardık. Ayrıca aynı dönemde, nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle ekonomimizin büyümesine sağladığımız desteği yaklaşık 150 milyar TL'ye yükselttik.

İlk çeyrekteki finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde, elde ettiğimiz kârın ve sağlıklı aktif kalitemizin memnun edici düzeyde olduğunu görüyoruz. Bankamız 2014 yılının ilk 3 ayında 849 milyon TL brüt kâr elde etti. Brüt kârı üzerinden 188 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın bu döneme ait konsolide net kârı 661 milyon TL oldu.

Türkiye'nin ihracat odaklı büyümesine ve istihdamına önemli katkı sağlayan reel sektöre ayrı bir önem veriyoruz. Şirketlerimizin daha da büyümesine katkı sağlamak için kredilerimizle reel sektöre sağladığımız desteği 77 milyar TL'nin üstüne çıkardık. Geçtiğimiz bir yıl içinde müşteri ziyaretleri için yaklaşık 30 farklı ile gittik. Müşterilerimizin sorunlarını, ihtiyaçlarını daha da iyi anlamak, onlara birebir destek olmak için ülkenin dört bir tarafında onlarla bir araya gelmeyi sürdürüyoruz. Esnafımızı da unutmadık. 'Olduğunda Öde Kredisi' ile esnafa kredi geri ödemelerini kazançlarına göre yapma esnekliği sağladık.

Diğer yandan, sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Bilançomuzu büyütürken sağlıklı ve risk odaklı büyümeden taviz vermiyoruz. 1. çeyrek sonu itibarıyla takipteki kredi oranımız yüzde 1.5 seviyesinde bulunuyor. Bu, etkin risk yönetimi yaklaşımımızın en önemli yansıması. Bunun yanında, genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yaklaşık yüzde 200 oranında karşılık ayırdık.

3 sene önce başlattığımız tasarruf seferberliğini tüm Türkiye'de daha da yaygınlaştırarak devam ediyoruz. Gelecek kuşakların güçlü bir tasarruf bilincine sahip olması için çalışmalarımızı hızlandırdık. Türkiye genelinde 200'e yakın Akbanklı Gönüllü'nün görev aldığı tasarruf seferberliği projemizi İstanbul dışında 14 ilde daha uygulamaya başladık. 2014 yılı sonunda amacımız en az 18 bin çocuğumuza daha tasarruf eğitimi vermek. Yılın ilk çeyreğinde Bireysel Emeklilik Sistemine (BES) dahil olan her 10 kişiden 1'inin geleceğini Akbank ile güvence altına aldık. Bunun yanında, yaklaşık 500 bin müşterimizin hayatlarını, sevdiklerini ve varlıklarını sigorta teminatı altına aldık. Akbank tasarruf dünyası ile 250 bin vatandaşımızın düzenli tasarruf yapmasına aracılık ettik. Ayrıca aynı dönemde 6 bin müşterimiz fiziksel altınlarını bankamızda 'Altın Hesabı'na çevirerek tasarruf yaptı. Tasarruf bilincini tabana yaymaya yönelik çalışmalarımızın mevduatlarımıza olumlu yansımından memnuniyet duyuyoruz. Toplam mevduatlarımız 110 milyar TL'nin üstünde bulunuyor.

Mart ayında yaklaşık 1.4 milyar dolarlık yılın ilk sendikasyon kredisini aldık. Son dönemde global ekonomideki dalgalanmalara rağmen sendikasyonlardaki uzmanlığımızı birkez daha tekrarlayarak geçen seneki kredimizi yüzde 100'ün üzerinde bir taleple, başarı ile yeniledik. Uluslararası piyasalardaki dalgalanmaların sendikasyon piyasasındaki maliyetlere yansımaları da çok kısıtlı tutarak önemli bir başarıya imza attık. Bu işlemle ekonomimize uygun maliyetlerle kaynak sağlamayı sürdürdük.

Akbank'ın yüksek marka gücü bankamıza önemli rekabet avantajı sağlıyor. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2014' araştırmasında üst üste 3. defa 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Ayrıca dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada 94. sırada yer alarak önemli bir başarıya da imza attık. Diğer yandan Akbank Direkt Mobil, Barcelona'da gerçekleştirilen Mobil Dünya Kongresi'nde (GSMA-Mobile World Congress) dünyanın en iyi akıllı telefon uygulaması olarak seçildi. Bu ödülü alan ilk Türk bankası olduk. Mobilite geleceğimiz için çok önemli. Mobil teknolojilere önemli yatırımlar yapıyoruz. Yılın ilk çeyreğinde daha da fazla müşterinin mobil bankacılık işlemleri için Akbank'ı tercih ettiğini görüyoruz. Akbank Direkt Mobil'i kullanarak bankacılık işlemlerini daha özgürce gerçekleştiren aktif kullanıcı sayımız yüzde 20'den fazla arttı. Akbank Direkt'ten 15 milyondan fazla finansal işlem gerçekleştirildi. Ayrıca aynı dönemde her 3 Akbank müşterisinden 1'i Akbank Direkt'i aktif olarak kullandı. Mobilite konusunda iddialıyız ve dünyadaki en iyi bankalardan biriyiz.

Her türlü ekonomik konjonktürde reel sektörümüzün ve müşterilerimizin yanında olmayı sürdürüyoruz. Piyasalardaki gelişmeler ve trendleri sıkı sıkıya takip eden çalışanlarımız müşterilerimize en etkin finansal çözümleri sunuyor. Hizmet kalitemizi ve müşteri memnuniyetini daha da ileri taşımak için çalışmalarımız devam ediyor. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Hakan Binbaşgil
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,2'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 987 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0.63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,2

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Cem MENĞİ James C. COWLES Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU İ.Aydın GÜNTER S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Ocak 2012 –
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Ş. Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	27 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	35 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Bade SİPAHİOĞLU IŞIK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C.Kaan GÜR Alper Hakan YÜKSEL O.Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ Bülent OĞUZ Özlen SANIBELLİ	Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Hazine Ticari Bankacılık Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık KOBİ Bankacılığı Operasyon	25 Yıl 30 Yıl 20 Yıl 20 Yıl 18 Yıl 21 Yıl 24 Yıl 25 Yıl 22 Yıl 23 Yıl 23 Yıl 16 Yıl 16 Yıl 24 Yıl

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Hikmet Bayar Ocak 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyeliğine Şubat 2014 tarihi itibarıyla Cem Mengi icracı üye olarak atanmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Özen Göksel Şubat 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyeliğine Mart 2014 tarihi itibarıyla İ. Aydın Günter atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Ana Sözleşme'nin 24 ve 82'inci maddesinde değişiklik yapılmış, 84'üncü maddesi Ana sözleşmeden çıkarılmıştır.

Değişiklik yapılan maddelerin eski ve yeni şekillerine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-bilgilendirme-dokumani.aspx>

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka 19 Mart 2014 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan toplam 222 milyon ABD Doları ve 818 milyon Avro olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 19 Mart 2014 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla Libor + %0,90 ve Euribor + %0,90 olmuştur.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042.108,97 TL.'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %11,67'si olan 466.800.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 683.506,85 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 31.03.2014 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.731.950,66 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 26.748.350,69 TL. ayırdıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Bankamızın takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk üç ayında krediler yıl sonuna göre %3,4 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %1,2 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,6 iken 2014 yılının ilk üç ayında %2,7 seviyesine yükselmiştir.

C. KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER VE 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	31.03.2014	31.12.2013
	Konsolide	Konsolide
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	200.236	195.482
Krediler	118.369	118.010
Mevduat	110.130	112.473
Özsermaye	22.537	22.135
Net Kâr (31.03.2013)	661	873

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31.03.2014	31.12.2013
	Konsolide	Konsolide
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	59,1	60,4
Mevduat / Toplam Aktifler:	55,0	57,5
Özsermaye Kârlılığı:	11,8	14,0
Aktif Kârlılığı:	1,3	1,7
Takipteki Kredi Oranı:	1,5	1,4
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 14,48	% 14,71
Hisse Başına Kâr (31.03.2013) (TL):	0,00165	0,00218

3. Dağıtılan Temettü:

2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042.108,97 TL'lik net kârın 467 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 1. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2014 yılının üç aylık döneminde 849 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 188 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 661 milyon TL olmuştur.

Mart 2014 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü %2.4 artışla 200,2 milyar TL, nakdi kredileri %0.3 artışla 118,4 milyar TL, toplam mevduatı %2.1 azalışla 110.1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin %35'i tüketici, %31'i kurumsal, %34'ü ise orta,küçük ve mikro ölçekli kredilerden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk üç ayında %1.1 azalışla 40,7 milyar TL olarak gerçekleşirken, ihtiyaç kredileri %3.8 artışla 14,6 milyar TL, konut kredileri %1.1 azalışla 12,4 milyar TL, taşıt kredileri ise %8.0 azalışla 910 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk üç ayında %5.7 azalışla 12,7 milyar TL'ye gelmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2013 yıl sonunda % 1.4 iken Mart sonu itibarıyla % 1.5 olmuştur.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 31 Mart 2014 itibarıyla %14.48 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Mart 2014:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.136.841	2.547.888	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	41.235	296	-	-

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2013:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.090.840	327.121	9	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	-	-	31.539	485	-	-

(*) 31 Mart 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Mart 2014	31 Aralık 2013	31 Mart 2014	31 Aralık 2013	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	1.809.565	2.389.225	1.995.056	1.729.420
Dönem Sonu	-	-	1.966.498	1.809.565	2.027.741	1.995.056
Mevduat Faiz Gideri(*)	-	-	36.778	27.622	29.119	21.093

(*) Önceki dönem bakiyeleri 31 Mart 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Mart 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013	Cari Dönem 31 Mart 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013	Cari Dönem 31 Mart 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	2.626.534	2.177.864	-	-
Dönem Sonu	-	-	2.589.417	2.626.534	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	(3.181)	(8.246)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

(*) Önceki dönem bakiyeleri 31 Mart 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.