

**AKBANK T.A.Ş.**  
**1 OCAK 2015 – 31 MART 2015 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**AKBANK**

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2015 yılı ilk çeyreğinde uluslararası piyasalarda öne çıkan tema, dolardaki güçlenme olmuştur. Doların başlıca ticaret ortaklarına karşı değerini gösteren USD endeksi son 12 yılın en yüksek seviyelerine ulaşırken, Euro/\$ paritesi 1,05 seviyelerine kadar gerilemiştir. Bu dinamizmin arkasında ABD ekonomisindeki güçlenme ve bunun sonucunda ABD Merkez Bankası Fed'in para politikasında normalleşmeye gideceği beklentilerinin artması etkili olmaktadır. Ayrıca Euro bölgesi ekonomisinde toparlanmanın çok sınırlı kalması ve Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) genişleyici adımlarının devam etmesi de doların güçlenmesindeki diğer önemli faktör olarak öne çıkmaktadır.

ABD ekonomisinin görünümüne bakıldığında, işsizlik oranı %5,5 ile Mayıs 2008'den bu yana en düşük seviyesine gerilemiştir. Fed, ekonomide görülen toparlanma ve istihdam piyasasındaki iyileşme nedeniyle faiz artırımını sinyali vermiştir. Fed, diğer taraftan da faiz artırımının açıklanacak verilere bağlı olduğunu belirtmektedir. Dolayısıyla olası bir faiz artırımının kademeli ve sınırlı olması beklenmektedir.

Euro Bölgesi'nde ise ekonomi zayıf seyrederken, enflasyon negatif seyretmektedir. Bu bağlamda, ECB Mart ayında başlayıp Eylül 2016'ya kadar sürecek toplam 1,1 trilyon € tutarında varlık alım programına başlamıştır. ECB, ayrıca enflasyon kalıcı bir şekilde hedeflenen düzeye gelmedikçe varlık alımlarına devam edeceğini de belirtmektedir. Tüm bu gelişmeler paritedeki gerilemede ve doların güçlenmesinde etkili olmuştur.

Dolardaki güçlenme gelişmekte olan ülke para birimlerinin dolar karşısında değer kaybetmesine neden olmuştur. TL de bu trendden etkilenirken, \$/TL yılın ilk çeyreğinde %11 yükselmiştir. Euro/TL ise aynı dönemde %1 gerilemiştir. Bunun sonucunda döviz sepeti ilk çeyrekte %4 artış göstermiştir.

Yurt içinde ekonomik faaliyetlerin gelişimine bakıldığında, 2014 yılında ekonomimiz %2,9 büyürken, kişi başına milli gelir 10.404 \$ olmuştur. Ekonomide 2014 yılında görülen yeniden dengelenme süreci, 2015'in ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Nitekim 2014 yılında büyüme kompozisyonuna bakıldığında, tüketimin payı azalırken, ihracatın katkısı artmıştır.

Düşük petrol fiyatları enflasyon, büyüme ve cari açık gibi makro ekonomik göstergelerimizi olumlu etkilemeye devam etmektedir. 2014 yılında ortalama %8,9 olan enflasyon, Mart sonunda %7,6'ya gerilemiştir. Ancak, yüksek gıda fiyatları enflasyondaki iyileşmede engel teşkil etmektedir. Nitekim gıda hariç yıllık enflasyon artışı %5,5 seviyesindedir.

Petrol fiyatlarındaki gerileme enerji ithalat faturamızı da azaltmaktadır. Diğer taraftan, jeopolitik riskler ve Euro/\$ paritesindeki gerileme ihracat üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. Bununla birlikte ABD, Kuzey Afrika ülkelerine yapılan ihracattaki artış bu etkiyi hafifletmektedir. Ayrıca Euro bazında ihracatın da arttığı görülmektedir. Buna mukabil cari işlemler açığındaki iyileşme de sürmektedir. 2013 sonunda 65 milyar \$ olan cari açık 2015 yılı Şubat ayında 43 milyar \$'a gerilemiştir.

Kamunun mali disiplini ve güçlü bankacılık sektörü ekonomimizin önemli çapaları olmayı sürdürmektedir. Bütçe açığının milli gelire oranı 2014 yılında %1,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında da bu oranın %1,1'e gerilemesi öngörülmektedir. Yılın ilk çeyreğinde de bütçe rakamları hedefe uygun bir performans sergilemektedir. AB-tanımlı borç stokunun milli gelire oranı da 2014 yılında %33,5'e gerilerken, 2015 yılında rasyonun %31,8 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Bankacılık sektörü de güçlü görünümünü korumaktadır. Bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik rasyosu %16 ile yüksek kalmaya devam ederken, güçlü sermaye yapısı, aktif kalitesi ve güçlü likidite yapısı nedeniyle yurt dışından borçlanmaya devam etmektedir. Yılın ilk üç ayında sektör kredileri ılımlı artış göstermiştir ve takipteki krediler rasyosu yıl sonu ile aynı seviyede kalarak %2,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

2015'in ilk üç ayında yurtdışı piyasalardaki çeşitli belirsizlikler, ülkemizdeki kur ve faizlerdeki dalgalanmalar ve bankacılık sektöründeki düşen büyüme hızına rağmen geçtiğimiz yıl sonuna kıyasla aktiflerimizi yaklaşık yüzde 7 büyüterek 233 milyar TL'nin üstüne çıkardık. Aynı dönemde, nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle ekonomimizin büyümesine sağladığımız desteği yaklaşık 174 milyar TL'ye yükselttik.

Yılın ilk çeyreğindeki finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde bankamızın 1 milyar 18 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 233 milyon TL vergi karşılığı ayıran bankamızın konsolide net kârı 785 milyon TL oldu.

Ülkemizin ihracata dayalı bir büyüme modeli benimsediğini görüyoruz. Bu modelin Türkiye'yi daha da ileri taşıyacağına, çok daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyümeyi destekleyeceğine inanıyoruz. Bu modelin merkezinde ise firmalarımız bulunuyor. Bu sebeple KOBİ'ler dahil tüm tüzel müşterilerimizin gelişimine ayrı bir önem veriyoruz. Akbank olarak ülkemizin ihracata dayalı büyüme modelini destekleyecek politikalar üretiyoruz. Reel sektöre sağladığımız desteği yaklaşık 100 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere toplamda yaklaşık 133 milyar TL'ye çıkardık.

Bunun yanında, avantajlı koşullarla tüketicilere destek olmayı sürdürdük. Yılın ilk çeyreğinde tüketici kredileri ve kredi kartlarıyla sağladığımız finansman desteği 41 milyar TL'nin üstüne çıktı.

Bankamız büyümesini sağlıklı şekilde sürdürüyor. 1. çeyrek sonu itibarıyla takipteki kredi oranımız yüzde 1,7 seviyesinde bulunuyor. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Ayrıca, genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yaklaşık yüzde 186 oranında karşılık ayırdık.

Tasarruf bilincini tabana yaymaya yönelik çalışmalarımızın mevduatlarımıza olumlu yansımından memnuniyet duyuyoruz. Toplam mevduatımız yaklaşık yüzde 6 artışla 130 milyar TL'ye ulaştı.

Diğer yandan, Mart 2015 sendikasyonu ile uluslararası piyasalardaki hareketliliğe rağmen maliyetleri düşürmeyi başardık. Ocak ve Mart'ta 500'er milyon dolar tutarında iki eurobond ihracı gerçekleştirdik. Şubat'ta ise nominal 407,3 milyon TL tutarında, Türkiye'nin ilk ipotek teminatlı menkul kıymet ihracını tamamladık. Mart ayında da yaklaşık 1,2 milyar dolarlık sendikasyon kredisi aldık. Başarılı yurtdışı borçlanma işlemleriyle ekonomimize uygun maliyetlerle kaynak sağlamaya devam ettik.

Bankacılığın geleceğinin mobil uygulamalardan geçtiğine inanıyoruz ve bankamızı geleceğe hazırlıyoruz. Akbank olarak mobil teknolojilere ve IT'ye her sene yıllık ortalama 120 milyon dolar civarında yatırım yapıyoruz. Yaptığımız yatırımların karşılığını da görüyoruz. 2014 yılı başından bu yana direkt kanalları tercih eden müşterilerimiz yüzde 120 artışla 1,5 milyona yükseldi. Akbank Direkt Mobil de, geçtiğimiz yıl Barcelona'da gerçekleştirilen Mobil Dünya Kongresi'nde 'Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması' olarak seçildi. Bu ödülü kazanan ilk ve tek Türk bankasıyız.

Bankamızın başarıları 2015'te de farklı platformlarda ödüllerle takdir görmeyi sürdürüyor. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2015' araştırmasında üst üste 4. kez 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Ayrıca dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada 81. sırada yer alarak önemli bir başarıya da imza attık. Hesaplanan marka değerimizi de yaklaşık %27 artışla 2,5 milyar doların üstüne çıkardık. Bunun yanında, Global Finance Akbank'ı bir kez daha 'Türkiye'nin En İyi Bankası' seçti. Akbank ayrıca aynı yayının gerçekleştirdiği 'Dünyanın En İyi Hazine ve Nakit Yönetimi 2015' araştırmasında 'Türkiye'nin En İyi Nakit Yönetimi Bankası' seçildi.

Bankamız hisse senedi analistlerinin yatırım tavsiyelerinde Türk bankaları arasında öne çıkıyor. Bu durum, yatırımcıların Akbank'ın başarılı performansı ile büyüme potansiyeline olan inancının önemli bir yansıması. Bankamızın başarılarının arkasında 'Kalıcı Liderlik' vizyonuna kenetlenmiş Akbanklılar yer alıyor. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
**Genel Müdür**

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 51,1'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

31 Mart 2015 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 975 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Halka Açık Kısım	% 51,1

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2015 – Mart 2016
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2015 – Mart 2016
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Cem MENĞİ Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY İ. Aydın GÜNTER Emre DERMAN Can PAKER S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Mart 2015 – Mart 2016 Ocak 2012 -
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Ş.Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	28 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	36 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C.Kaan GÜR Alper Hakan YÜKSEL O.Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ Bülent OĞUZ Özlen SANIBELLİ H.Burcu ÇİVELEK YÜCE Ege GÜLTEKİN A. Özer İSFENDİYAROĞLU	Kredi Tahsis Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Kurumsal İletişim Hazine Ticari Bankacılık Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık KOBİ Bankacılığı Operasyon İnsan Kaynakları ve Strateji Kredi İzleme ve Takip Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri	26 Yıl 31 Yıl 21 Yıl 22 Yıl 25 Yıl 26 Yıl 23 Yıl 23 Yıl 24 Yıl 17 Yıl 17 Yıl 25 Yıl 14 Yıl 22 Yıl 25 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bankamız Yönetim Kurulu kararıyla; Kredi İzleme ve Takip İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 13 Şubat 2015 tarihi itibarıyla Ege Gültekin atanmıştır.

Bireysel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Organizasyon değişikliği kapsamında Bireysel Bankacılık İş Birimi ile Ödeme Sistemleri İş Birimi birleştirilerek, Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine 2 Mart 2015 tarihi itibarıyla Arif Özer İsfendiyaroğlu atanmıştır. Kurumsal İletişim İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini ise Mehmet Sindel sürdürmektedir.

Banka'nın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev süreleri dolan Suzan Sabancı Dinçer, Erol Sabancı, Hayri Çulhacı, Cem Mengi, Yaman Törüner, Aykut Demiray, Can Paker, Emre Derman bir yıllık süre ile Yönetim Kurulu üyesi olarak, Aydın Günter ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

#### 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.

#### 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka'nın takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümü, 5 Ocak 2015 tarihinde 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

Banka, 15 Ocak 2015 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları olan, 5 yıl vadeli Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İşlemin kupon oranı %4,000, faiz oranı ise %4,075 olarak belirlenmiştir.

Banka tarafından dönem içinde çeşitli vadelerde toplam 1.343.800.000 TL nominal değerinde bono ihracı yapılmıştır.

Banka, 13 Şubat 2015 tarihinde 407.310.000 TL tutarındaki İpotek Teminatlı Menkul Kıymet ihracı gerçekleştirmiştir.

Citigroup, Bankamız sermayesinin %9,9'una tekabül eden hisselerinin satış işlemini 5 Mart 2015 tarihi itibarıyla piyasada hızlandırılmış talep toplama yöntemi ile gerçekleştirmiştir. İşlem sonrası Bankamız'ın halka açıklık oranı %51,1'e yükselmiştir.

Bankamızın ADR'ları (American Depositary Receipts) AKBTY kotasyonu New York merkezli ADR işlemleri elektronik işlem platformu olan OTCQX piyasalarında 5 Mart 2015 tarihi itibarıyla işlem görmeye başlamıştır.

Banka 16 Mart 2015 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan 1,2 milyar ABD Doları karşılığı 421,3 milyon ABD Doları ve 737,6 milyon Avro olmak üzere 364 gün ve 367 gün vadeli iki ayrı dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla 364 gün vadeli dilim için LIBOR/EURIBOR + %0,70 ve 367 gün vadeli dilim için LIBOR/EURIBOR + %0,80'dir.

Banka, 24 Mart 2015 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları olan, 10 yıl vadeli Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İşlemin kupon oranı %5,125, faiz oranı ise %5,250 olarak belirlenmiştir.

#### 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka'nın bağlı ortaklığı Ak Finansal Kiralama A.Ş., 10 Nisan 2015 tarihinde ödenmiş sermayesini bedelli olarak 60.000 TL arttırarak 188.400 TL'den 248.400 TL'ye yükseltmiştir.

#### B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk üç ayında krediler yıl sonuna göre %6,7 artarken, fonlama tarafında mevduatlar ise %7,0 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonu ile aynı seviyede kalarak 2015 yılının ilk üç ayında %2,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

#### C. KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER VE 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

##### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	31.03.2015	31.12.2014
	Konsolide	Konsolide
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	233.744	218.697
Krediler	141.253	136.131
Mevduat	129.540	122.294
Özsermaye	26.012	26.140
Net Kâr ( 31.03.2014)	785	661

##### 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31.03.2015	31.12.2014
	Konsolide	Konsolide
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	60,4	62,2
Mevduat / Toplam Aktifler:	55,4	55,9
Özsermaye Kârlılığı:	12,0	14,1
Aktif Kârlılığı:	1,4	1,6
Takipteki Kredi Oranı:	1,7	1,7
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 14,03	% 14,89
Hisse Başına Kâr (31.03.2014) (TL):	0,00196	0,00165

##### 3. Dağıtılan Temettü:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.677.881,52 TL.'lik net kardan toplamda ödenmiş sermayenin %14,24'ü olan 569.600.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 30.03.2015 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 4.505.374,19 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 36.960.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

##### 4. Akbank 1. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2015 yılının ilk üç aylık döneminde 1.018 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 233 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 785 milyon TL olmuştur.

Mart 2015 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü %6,9 artışla 233,7 milyar TL, nakdi kredileri %3,8 artışla 141,3 milyar TL, toplam mevduatı %5,9 artışla 129,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı yıl sonu ile aynı seviyede kalarak 2015 yılının ilk üç ayında %1,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Akbank'ın kullandığı kredilerin %29'u tüketici, %35'i kurumsal, %36'sı ise orta, küçük ve mikro ölçekli kredilerden oluşmaktadır.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 31 Mart 2015 itibarıyla %14,03 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Mart 2015:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.464.548	1.986.485	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.320.329	2.003.012	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	60.228	924	-	-

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2014:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.464.548	1.986.485	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	-	-	41.235	296	-	-

(\*) 31 Mart 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
<b>Mevduat</b>						
Dönem Başı	-	-	1.337.174	1.809.565	2.115.511	1.995.056
Dönem Sonu	-	-	1.814.990	1.337.174	2.249.886	2.115.511
Mevduat Faiz Gideri(*)	-	-	35.536	36.778	28.849	29.119

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 31 Mart 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014	Cari Dönem 31 Mart 2015	Önceki Dönem 31 Aralık 2014
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	2.364.278	2.626.534	-	-
Dönem Sonu	-	-	3.241.494	2.364.278	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	8.470	(3.181)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 31 Mart 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

#### 6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.



## 7. Banka'nın 2015 Yılına Dair Beklentileri:

	<u>2015 Beklentileri (%)</u>
Gayrisafi Milli Hasıla Büyümesi	3,5-4,0
Enflasyon	7

### Bankacılık Sektörü Beklentileri

Kredi Büyümesi	14-16
Mevduat Büyümesi	12-14

### Akbank Beklentileri (konsolide bazda)

	<u>2015 Beklentileri (%)</u>
Aktif Büyümesi	13-15
Kredi Büyümesi	15-17
TL	15-17
YP (Usd cinsinden)	11-13
Mevduat Büyümesi	15-17
TL	16-18
YP (Usd cinsinden)	9-11

	<u>2015 Beklentileri</u>
Aktif Kârlılığı	~1,6%
Kaldıraç Oranı	~8,8x
Özsermaye Kârlılığı	13-14%
Net Faiz Marjı	~3,6%
Net Ücret & Komisyon Artışı	5-7%
Operasyonel Giderler Artışı	~10%
Operasyonel Giderler / Gelirler	~41%
Operasyonel Giderler / Aktifler	~1,7%
Sermaye Yeterlilik Oranı	Min ~14%
Krediler /Mevduat Oranı	Max 108%
Takipteki Krediler Oranı	~2,0%
Net Kredi Maliyeti	90 baz puan
Hisse Başına Kar Değişimi	Pozitif