

**AKBANK T.A.Ş.**  
**1 OCAK 2014 –30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**AKBANK**

## **Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı**

Global piyasalarda yılın ikinci çeyreğinde risk iştahında önemli bir toparlanma görülürken, bunda ABD ve Avrupa Merkez Bankalarının destekleyici açıklama ve aksiyonları etkili olmuştur.

Euro Bölgesi'nde zayıf seyreden ekonomik büyüme ve düşük enflasyon nedeniyle Avrupa Merkez Bankası Haziran'da faizlerde indirimle gitmiş ve daha kapsamlı bir parasal genişleme paketi açıklamıştır. Bu bağlamda finansal kesim dışındaki firmalara uzun vadeli kredi kolaylığı sağlayan ve 1 trilyon Euro tutarına ulaşabilecek yeni bir likidite programı açıklanmıştır. Ayrıca, varlık alım programına da açık kapı bırakılmıştır.

ABD'de ise Fed, 2013 yılı Aralık ayından bu yana varlık alım programında ölçülü azaltıma giderken, Aralık'ta aylık 85 milyar \$ olan varlık alım tutarı kademeli olarak azaltarak Haziran'da 35 milyar \$'a kadar indirilmiştir. Fed, varlık alım programını ekonomik verilere bağlı olarak Ekim'de bitirmeyi planlamaktadır.

ABD ekonomisi, yılın ilk çeyreğinde olumsuz hava koşullarının etkisiyle daralırken, ikinci çeyreğe ilişkin veriler ekonomik aktivite ve istihdamda iyileşmeye işaret etmiştir. İşsizlik oranı %6,1 ile kriz öncesi seviyelere kadar gerilemiştir. Faiz artırımını için istihdam koşulları, enflasyon beklentileri ve finansal gelişmeler gibi geniş bir veri yelpazesine bakarak karar verecekleri hususunu yinelemiştir. Fed'in yaptığı açıklamalarda finansal piyasalara destek veren bir ton kullanması, varlık alım programındaki azaltıma rağmen, küresel piyasalarda olumlu seyir görülmesinde etkili olmaktadır.

Asya'ya bakıldığında, Japonya ekonomisinde, 2013 başından bu yana uygulanan parasal genişleme programının etkisiyle enflasyon ve ekonomik aktivitede hedefler doğrultusunda bir iyileşme görülmeye devam etmektedir. Çin'de ise ekonomik aktiviteye ilişkin verilerde alınan teşvik paketlerinin de katkısıyla toparlanma işaretleri görülmeye başlanmıştır. İlk çeyrekte yıllık %7,4 büyüyen ekonomi ikinci çeyrekte %7,5 büyüme kaydetmiştir.

Yurtiçinde ekonomik aktiviteye bakıldığında ise, yılın ilk çeyreğinde ekonomi yıllık %4,3 ile güçlü büyüme kaydetmiştir. Büyümenin güçlü seyrinde net ihracat (ihracat eksi ithalat) ve özel tüketim harcamaları etkili olmuştur. Buna karşın yatırımlarda zayıf seyir sürmektedir. 2014 yılının ikinci çeyreğine ilişkin veriler, TCMB'nin faiz indirimlerinin de etkisiyle iç talepte toparlanma görülmeye başlandığına işaret etmiştir. İkinci çeyrekte, sanayi üretiminin ve dış talebin artmaya devam etmesinin de sonucunda büyümenin güçlü seyrini korumasını beklemekteyiz.

TCMB, global piyasalarda yaşanan iyileşme, TL'deki değer kaybının kademeli azalması ve enflasyon üzerindeki baskıların gerilemesi nedeniyle Mayıs, Haziran ve Temmuz aylarında politika faizini toplam 175 baz puan indirmiştir. Global risk iştahının artması ve yurt içinde belirsizliklerin azalmasına bağlı olarak TL cinsi varlıklarda da değer kazançları görülmüştür.

Cari açıkta yılın ilk beş ayında dış ticaret dengesindeki iyileşme ve net altın ticaretindeki normalleşme kaynaklı iyileşme sürerken, AB ülkelerine yapılan ihracattaki artış öne çıkmaktadır. Yılın geri kalanında da özellikle AB kaynaklı dış talebin güçlü kalmasının etkisiyle cari açığı iyileşmenin devam etmesini beklemekteyiz.

Bankalar ve reel sektör, son dönemde iyileşen global risk iştahı, TL'nin stabilize olması ve azalan borçlanma maliyetlerinin etkisiyle borçlanmada bir problem yaşamamakta ve borç çevirme rasyoları %100'ün üzerinde seyretmektedir. Yılın ilk yarısında kamu bilançosunda mali disiplinin sürmesi, bankacılık sektörünün güçlü sermaye yapısı, bankalar ve reel sektörün yurtdışından borçlanmasında herhangi bir sorun yaşanmıyor oluşu, Türkiye ekonomisini destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Yılın başında piyasalarda görülen dalgalanmanın ardından Şubat'tan itibaren küresel piyasalarda kademeli bir toparlanma eğilimi gördük. Bu gelişme aralarında Türkiye'nin bulunduğu gelişmekte olan ülkelere de olumlu yansıdı. Belirsizliklerin ortadan kalkmasıyla Mart'tan itibaren ekonomimizden olumlu sinyaller gelmeye başladı. Ülkemizin risk primi azaldı, borçlanma maliyetlerinde de önemli düşüş yaşandı. Akbank olarak 2014'ün ilk altı ayında, geçtiğimiz yıl sonuna kıyasla aktiflerimizi büyüterek 209 milyar TL'ye çıkardık. Ayrıca aynı dönemde, nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle ekonomimizin büyümesine sağladığımız desteği 157 milyar TL'nin üstüne yükselttik.

Yılın ilk yarısındaki finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde bankamızın 2 milyar 50 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 438 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın konsolide net kârı 1 milyar 612 milyon TL oldu.

Diğer yandan, büyürken finansal sorumluluklarımızı koruyoruz. Kredilerimizle ülkemizin ekonomisine verdiğimiz desteği artırırken istihdam ve büyümeye olumlu katkı sağlayan KOBİ'lere ve şirketlere ayrı bir önem veriyoruz. Bu kapsamda Orta, Küçük, Mikro ölçekli işletmeler ve Kurumsal kredilerimiz yoluyla reel sektöre sağladığımız desteği 85 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere toplamda 115 milyar TL'nin üstüne çıkardık. 'Olduğunda Öde' kredisi ile esnafımıza sabit faiz ve esnek geri ödeme fırsatı sunduk. Krediyi kullanıma sunduğumuz Ekim 2013'ten bu yılın ilk yarısına kadar 15 bin esnafımıza 650 milyon TL ek kredi desteği sağladık. Ayrıca makro ihtiyati tedbirlere paralel kredi kartları kredilerimizde ise yavaşlama oldu.

2. çeyrek sonu itibarıyla takipteki kredi oranımız yüzde 1.6 seviyesinde bulunuyor. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Bunun yanında, genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yaklaşık yüzde 186 oranında karşılık ayırdık.

Tasarruf bilincini tabana yaymaya yönelik çalışmalarımızın mevduatlarımıza olumlu yansımından memnuniyet duyuyoruz. Toplam mevduatımız 116 milyar TL'yi geçti. Ayrıca yılın ilk yarısında ülkemizdeki Bireysel Emeklilik (BES) sisteminin gelişmesine destek vermeyi sürdürdük. Yaklaşık 1 milyon 200 bin müşterimizin hayatlarını, sevdiklerini ve varlıklarını sigorta teminatı altına almış durumdayız.

Dış ticaret işlemlerinin daha da büyümesi için uzun vadeli finansman olanakları sağlamayı sürdürdük. Mart ayında yaklaşık 1.4 milyar dolarlık yılın ilk sendikasyon kredisini aldık. Uluslararası piyasalardaki dalgalanmaların sendikasyon piyasasındaki maliyetlere yansımaları da çok kısıtlı tutarak önemli bir başarıya imza attık. Bunun yanında, Haziran'da 5 yılın üstünde bir vade ile 310 milyon dolarlık seküritizasyon işlemini de tamamladık. Başarılı yurtdışı borçlanma işlemleriyle ekonomimize uygun maliyetlerle kaynak sağlamaya devam ettik.

Bankamızın başarıları yurtdışında takdir görmeye devam ediyor. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2014' araştırmasında üst üste 3. defa 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Ayrıca dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada 94. sırada yer alarak önemli bir başarıya da imza attık. Diğer yandan Euromoney ve EMEA Finance Akbank'ı 'Türkiye'nin En İyi Bankası' seçti. Akbank Direkt Mobil, Barselona'da gerçekleştirilen Mobil Dünya Kongresi'nde 'Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması' olarak seçildi. Bu ödülü alan ilk Türk bankası olduk. Mobilite konusunda iddialıyız ve dünyadaki en iyi bankalardan biriyiz. Seçkin ödül ve başarılarla sektörümüze öncülük etmeyi sürdürüyoruz.

Şube başına bankacılık hacmiyle sektörün önünde yer alıyoruz. Yalın şube anlayışımız ve süreçlerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerle müşterilerimize yılda 2.5 milyon saat daha fazla zaman ayırabiliyoruz. Hizmet kalitemizi ve müşteri odaklılığımızı daha da ileriye taşıdık. Müşteri sayımız yaklaşık 13 milyona ulaştı. Akbank'ın gittikçe daha fazla tercih edilen bir banka olmasının mimarı, müşteri odaklı çalışanlarımızdır. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,2'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 994 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0.63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,2

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Cem MENĞİ James C. COWLES Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU İ.Aydın GÜNTER S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Ocak 2012 –
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Ş. Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	27 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	35 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE O. Mehmet SINDEL	Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim	25 Yıl 31 Yıl 21 Yıl 20 Yıl 21 Yıl
	Kerim ROTA C.Kaan GÜR Alper Hakan YÜKSEL O.Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ Bülent OĞUZ Özlen SANIBELLİ H.Burcu CİVELEK YÜCE	Hazine Ticari Bankacılık Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık KOBİ Bankacılığı Operasyon İnsan Kaynakları ve Strateji	24 Yıl 25 Yıl 22 Yıl 23 Yıl 24 Yıl 16 Yıl 16 Yıl 24 Yıl 13 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Hikmet Bayar Ocak 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyeliğine Şubat 2014 tarihi itibarıyla Cem Mengi murahhas üye olarak atanmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Özen Göksel Şubat 2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyeliğine Mart 2014 tarihi itibarıyla İ. Aydın Günter atanmıştır.

İnsan Kaynakları İş Birimi Genel Müdür Yardımcı Bade Sipahioğlu Işık 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Strateji Yönetimi Bölüm Başkanı H.Burcu Civelek Yüce terfien atanmıştır.

#### 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Ana Sözleşme'nin 24 ve 82'inci maddesinde değişiklik yapılmış, 84'üncü maddesi Ana sözleşmeden çıkarılmıştır.

Değişiklik yapılan maddelerin eski ve yeni şekillerine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-bilgilendirme-dokumani.aspx>

#### 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka 19 Mart 2014 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan toplam 222 milyon ABD Doları ve 818 milyon Avro olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 19 Mart 2014 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla Libor + %0,90 ve Euribor + %0,90 olmuştur.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042.108,97 TL.'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %11,67'si olan 466.800.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 683.506,85 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 31.03.2014 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.731.950,66 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 26.748.350,69 TL. ayırdıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Bankamızın takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

## 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Önemli bir husus bulunmamaktadır.

## B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 2. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk altı ayında krediler yıl sonuna göre %6,8 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %2,6 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,6 iken 2014 yılının ilk altı ayında %2,7 seviyesine yükselmiştir.

## C. KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER VE 2. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.06.2014 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2013 Konsolide Mali Tablolar
Toplam Aktifler	208.803	195.482
Krediler	126.912	118.010
Mevduat	116.292	112.473
Özsermaye	24.469	22.135
Net Kâr ( 30.06.2013)	1.612	1.825

### 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.06.2014 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2013 Konsolide Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	60,8	60,4
Mevduat / Toplam Aktifler:	55,7	57,5
Özsermaye Kârlılığı:	14,0	14,0
Aktif Kârlılığı:	1,6	1,7
Takipteki Kredi Oranı:	1,6	1,4
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 14,65	% 14,71
Hisse Başına Kâr (30.06.2013) (TL):	0,00403	0,00456

### 3. Dağıtılan Temettü:

2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan konsolide olmayan 2.942 milyon TL'lik net kârın 467 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

### 4. Akbank 2. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2014 yılının altı aylık döneminde 2.050 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 438 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 1.612 milyon TL olmuştur.

Haziran 2014 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü %6.8 artışla 208,8 milyar TL, nakdi kredileri %7.5 artışla 126,9 milyar TL, toplam mevduatı %3.4 artışla 116.3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin %33'ü tüketici, %32'si kurumsal, %35'i ise orta,küçük ve mikro ölçekli kredilerden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk altı ayında %2 artışla 42 milyar TL olarak gerçekleşirken, ihtiyaç kredileri %15.9 artışla 16,3 milyar TL, konut kredileri %0.3 azalışla 12,5 milyar TL, taşıt kredileri ise %11.7 azalışla 874 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk altı ayında %9.4 azalışla 12,3 milyar TL'ye gerilemiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2013 yıl sonunda % 1.4 iken Haziran sonu itibarıyla % 1.6 olmuştur.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Haziran 2014 itibarıyla %14.65 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 30 Haziran 2014:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.663.835	2.523.131	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	83.539	1.482	-	-

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2013:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.090.840	327.121	9	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	-	-	51.069	874	-	-

(\*) 30 Haziran 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
<b>Mevduat</b>						
Dönem Başı	-	-	1.809.565	2.389.225	1.995.056	1.729.420
Dönem Sonu	-	-	2.133.907	1.809.565	1.980.404	1.995.056
Mevduat Faiz Gideri(*)	-	-	85.617	60.563	60.377	41.270

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Haziran 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 30 Haziran 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013	Cari Dönem 30 Haziran 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013	Cari Dönem 30 Haziran 2014	Önceki Dönem 31 Aralık 2013
	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler					
Dönem Başı	-	-	2.626.534	2.177.864	-	-
Dönem Sonu	-	-	2.359.041	2.626.534	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	(11.172)	17.946	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Haziran 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

#### 6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.