

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2010 – 30 EYLÜL 2010 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Dünya ekonomisindeki genel toparlanma 2010'un ilk yarısında devam etmiştir. Ancak özellikle gelişmiş ekonomilerdeki dengesizlikler toparlanmanın sürdürülebilirliğine gölge düşürmektedir. Gelişmiş ülkelerde yüksek borç yükümlülükleri iç talebin toparlanmasını ve dolayısıyla büyümeyi kısıtlamaktadır. Bu ülkelerde kamu sektörü borç sürdürülebilirliğini korumak için mali sıkılaştırmaya giderek ekonomiye verdiği desteği ilerleyen dönemde azaltmak durumundadır. İç dengesizliklerin yanı sıra ülkelerarası dış ticaret dengesizlikleri de cari açık veren ülkelerin para birimlerinin değerini rekabetçi olarak düşürmeleri ile kur savaşlarını gündeme getirmiştir.

Türkiye ekonomisi özel sektör tüketiminin kriz öncesi seviyesine ulaşması ve yatırımın da hızlanmasıyla yılın ilk yarısında yıllık %11 büyüme göstermiştir. Gelişen Avrupa ülkeleri arasında Polonya haricinde iç talebin kriz öncesi seviyesine ulaştığı tek ülke Türkiye'dir. Yurt içi talepteki toparlanma ile birlikte, kredi büyümesinin de ivme kazandığını görmekteyiz. Toplam krediler sektörde yılın ilk dokuz ayında % 20,7 büyüme kaydederken, bu eğilimin sürmesi ile, 2010 sonunda yıllık % 25'in üzerinde bir kredi büyümesi beklemekteyiz.

Başlıca merkez bankalarının faizlerini düşük tutmanın yanı sıra parasal genişleme politikalarını sürdürmeleri Türkiye gibi krizde direnç göstermiş yükselen ekonomilere yoğun sermaye akımlarının devam etmesini arttırmaktadır. Cari işlemler açığımızın artmasına sebep olan yoğun portföy akımları bir yandan Türkiye'nin daha hızlı büyümesine fırsat tanırken, ilerde cari açığı azaltabilecek yatırımlara yöneltilmediği sürece hızlı ısınmaya zemin yaratmaktadır. Ancak bu akımlar henüz aşırı seviyede olmadığı için Türkiye'de belirgin bir ısınmadan söz etmek güçtür. Aynı zamanda finansal istikrarı sağlamaktan sorumlu kurumlar olası risklere karşın tedbirlerini arttırmaktalar. Riskler başarılı bir şekilde yönetildiği ve kamu disiplini sürdürüldüğü takdirde Türkiye kriz sonrası dönemde uluslararası sermayenin yöneldiği bir ülke olmanın yanında bu fırsatı en iyi şekilde değerlendiren ülkelerden biri olacaktır.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımı, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları ve kurumsal yönetiminde saydam yaklaşımıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumaya; başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratmaya odaklanmıştır.

Bankamız, Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanında da önemli adımlar atmaktadır. Bu dönemde şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak amacıyla başlatılan CDP (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi), kapsamında yayınlanan ve iklim değişikliği ile ilgili tek küresel raporlama sistemi olan CDP 2010 Global 500 raporu açıklanmıştır. Türkiye'de uluslararası standartlara uygun ilk sera gazı emisyonu raporlaması taahhüdünü veren şirket olan Akbank, CDP 2010 Global 500 raporuna da ülkemizden giren ilk ve tek kurum olmuştur.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Global krizden başarıyla çıkan Türkiye, dünya ekonomisinin zorluklar içerisinde yapısal bir değişiklik yaşadığı 2010 yılının ilk 9 ayında bölgesinin en dikkat çekici ekonomisi oldu. Türk ekonomisi güçlü performansı ile yatırım yapılabilir ülke seviyesine doğru ilerliyor. Ülkemizin potansiyelini daha iyi değerlendirmeye yönelik olarak Türk ekonomisi ve reel sektörüne destek olmayı sürdürüyoruz. Bu yılın ilk 9 ayında sadece dış borçlanma ile ekonomimiz için sağladığımız finansman kaynağı 4,1 milyar dolar oldu. Temmuz ayında gerçekleştirdiğimiz 1 milyar dolar tutarındaki Eurobond ihracı ile Türkiye'de Hazine'den sonra özel sektörde ilk doğrudan Eurobond ihracını gerçekleştirdik. Bu ihrac Akbank'ın yurtdışı borçlanmada kuralları belirleyen lider banka olmasını sağladı. Güçlü bilançomuz ve muhabir ilişkilerimizle de sektörün sendikasyon kredilerinde maliyetlerin aşağıya düşmesine öncülük etmeye devam ediyoruz.

Bankamızın finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 2010 yılının ilk dokuz ayında 2 milyar 841 milyon TL brüt kâr elde ettiğimizi görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 553 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın bu döneme ait konsolide net kârı 2 milyar 288 milyon TL oldu. Buna göre, 9 aylık kârımız geçen yılın aynı dönemine göre % 13,7 artış gösterdi.

2009 yılı sonuna kıyasla % 19,3'lük bir artışla 53,2 milyar TL'ye ulaşan toplam kredi büyüklüğümüz, Türk ekonomisinin hedeflediği atılımları gerçekleştirmesini hızlandıracak, büyük projelerin finansmanına destek sağlamaya yönelik net ve kararlı politikamızın en önemli göstergesini oluşturuyor.

Akbank'ın KOBİ ve Kurumsal krediler yoluyla sağladığı destek ilk dokuz ayda %18 artarak 34,9 milyar TL'ye çıkmıştır. Piyasalarda güven ortamının iyileşmesi, firmaların risk alma iştahının artması ve sonuç olarak firmaların faaliyetlerini ve yatırımlarını artırmak istemesi nedeniyle kredi taleplerinde artış gözlemliyoruz. Biz de farklı projelerle KOBİ'lerin ticari faaliyetlerinin gelişmesine destek olmaya devam ediyoruz.

Akbank olarak gerek şubelerimiz gerekse tüketicilere hızlı ve pratik çözümler sunan alternatif dağıtım kanallarımız yoluyla müşterilerimize ihtiyaç duydukları her noktada kredi desteği sağlamaya devam ediyoruz. Tüketici kredileri ile sağladığımız destek % 28,5'lik artışla 11,9 milyar TL'ye yükseldi. Kredi kartı kredileri dahil olarak değerlendirildiğinde, toplam tüketici kredilerimiz % 21,9'luk artışla 18,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. İhtiyaç, konut ve taşıt kredilerimiz de ilk dokuz ayda sırasıyla % 34,7, % 24,9 ve % 12 artmıştır.

Global kriz sonrası yeni denetim ve düzenlemelerle ilgili düzeltmelerin uygulamaya konulmasının zaman alacağı bu geçiş döneminde de etkin risk yönetimi politikalarımızı sürdürmekteyiz. Risk odaklı yaklaşımımız sektörün oldukça altında seyreden takipteki kredi oranımızın daha da azalmasını sağlamıştır. 2010 yılı 2. çeyreğinde % 2,5 seviyesinde bulunan takipteki kredi oranımız 3. çeyrek itibarıyla % 2,4'e gerilemiştir. Takipteki kredi alacakları için bu dönemde de % 100 karşılık ayrılmasına devam edilmiştir.

Toplam mevduatlarımız ilk dokuz ayda % 11,8 artarak 68,2 milyar TL'ye yükselmiştir. TL mevduatlarımız ise aynı dönemde % 17,9'luk artışla 40,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ekonomik performanslarıyla dünya ekonomisinin yıldızı konumundaki Türkiye ve Çin ticari ve ekonomik işbirliğini artırarak birbirine yaklaşıyor. Böylesi bir dönemde Çin'in en büyük bankalarından China Development Bank ile işbirliği anlaşması imzaladık. İki bankanın uzun vadeli stratejik işbirliğinin temellerini attığımız bu işbirliği anlaşması çerçevesinde, karşılıklı Yuan ve TL hesapları açarak, Çin ile Türkiye arasındaki ticari işlemlerin ülke yerel para birimleri üzerinden gerçekleştirilmesine yönelik destek sağlıyoruz.

Akbank sürdürülebilir yüksek performansı ile bölgesinin en değerli bankası olma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir. "Sizin İçin" felsefesiyle 15.000 çalışanımızla birlikte müşteri memnuniyeti odaklı bankacılık yaklaşımının altına imza attık. Müşterilerimizin bankacısı olmasının ötesinde, onların destekçileri, güç verenleriyiz. Uzman çalışanlarımız azimli, etkin ve yenilikçilik odaklı çalışmaları ile fark yaratıyorlar. Çalışanlarımıza gösterdikleri yüksek performans ve özveriden dolayı teşekkür ediyorum.

Ziya Akkurt
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 29'luk halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla Akbank'ın 897 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2010 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kurumlar	% 44,45
Citibank Overseas Investment Corporation	% 20,00
Sabancı Ailesi	% 6,91
Halka Açık Kısım	% 28,64

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	Bülent ADANIR	Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	M. Hikmet BAYAR	Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	Yaman TÖRÜNER	Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	William J. MILLS	Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	Emre DERMAN	Üye	Mart 2010 – Mart 2013
	Ziya AKKURT	Üye ve Genel Müdür	Mart 2010 – Mart 2013
Denetim Komitesi:	Bülent ADANIR	Denetim Komitesi Başkanı	Eylül 2009 – –
	M. Hikmet BAYAR	Denetim Komitesi Üyesi	Mart 2010 – –

4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	26 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	31 Yıl
Genel Müdür Vekili:	Reşit TOYGAR S. Hakan BİNBAŞGİL	Hazine Bireysel Bankacılık	19 Yıl 23 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER Sevilay ÖZSÖZ Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Cem MENGİ Tunç AKYURT Mine Tülay KÖNÜMAN Bade SİPAHIOĞLU IŞIK	Kredi Takip ve Destek Özel Bankacılık Operasyon Bilgi Teknolojileri KOBİ Bankacılığı Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Kurumsal Bankacılık Strateji Ödeme Sistemleri İnsan Kaynakları	29 Yıl 28 Yıl 27 Yıl 27 Yıl 23 Yıl 21 Yıl 27 Yıl 17 Yıl 16 Yıl 21 Yıl 14 Yıl 21 Yıl 14 Yıl
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	37 Yıl 34 Yıl

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Hazine'den sorumlu Genel Müdür Vekili Reşit Toygar'ın 4 Kasım 2010 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 5 Kasım 2010 tarihi itibarı ile Kerim Rota Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

Ödeme Sistemleri'nde sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Mine Tülay Könüman'ın 7 Ekim 2010 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 1 Kasım 2010 tarihi itibarı ile Osman Mehmet Sindel Ödeme Sistemleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

1 Eylül 2010 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İnsan Kaynakları ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Zeki Tuncay, Kredi Takip ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na; İnsan Kaynakları ve Organizasyon Bölüm Başkanı Bade Sipahioğlu Işık, İnsan Kaynakları İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Haziran 2010 tarihli kararına istinaden, Zafer Kurtul, 19 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden ayrılmış olup, halihazırda Murahhas Üye ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Hayri Çulhacı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak göreve başlamıştır.

2010 Mart ayında Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılan Özen Göksel'in yerine, Emre Derman Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Özen Göksel'den boşalan Denetim Komitesi Üyeliği görevine Yönetim Kurulu Üyesi Hikmet Bayar getirilmiştir.

Strateji ve Kurumsal İletişimden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Burak Tansan'ın istifası sonrası Şubat 2010 tarihi itibarı ile Tunç Akyurt Strateji, CRM ve Ürün & Kanal Geliştirmeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde Ana Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Akbank uluslararası piyasalardan toplam 810,6 milyon Euro ve 254,8 milyon ABD Doları karşılığı 1 milyar Euro tutarında sendikasyon kredisi sağlamıştır. Söz konusu kredinin yaklaşık 780 milyon Euro tutarındaki kısmı 1 yıl vadeli, 220 milyon Euro tutarındaki kısmı ise iki yıl vadeli olarak temin edilmiştir. Kredinin maliyeti 1 yıl vadeli kısım için Libor +%1,30- Euribor +%1,30; iki yıl vadeli kısım için Libor + 1,75-Euribor + %1,75 olmuştur.

Akbank, yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı sekürütizasyon programı kapsamında, 300 milyon ABD doları tutarındaki bölümü taze kaynak, 560 milyon ABD doları bölümündeki bölümü mevcut kredilerin yeniden finansmanı olmak üzere toplamda 860 milyon ABD doları tutarında bir işlem gerçekleştirdi. Söz konusu işlem ile Akbank, 2009 yılından bugüne Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinden yapılan gelecekteki nakit akımlarına dayalı ilk sekürütizasyon kredisini temin etti. Ortalama vadesi 5.8 yıl olan 300 milyon ABD doları tutarındaki yeni kredi, Standard Chartered, WestLB, Wells Fargo, Avrupa Yatırım Bankası ve International Finance Corporation'dan temin edildi.

Banka ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") arasında, Banka'nın Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin bir görüş ayrılığı söz konusudur. Banka, geçmiş yıllardaki uygulamasının ilgili tüm mevzuata uygun olduğu görüşünde olup, TCMB'nin konuyla ilgili talebinin iptaline ilişkin yürütmenin durdurulması talepli dava açmıştır.

Banka 22 Temmuz 2010 tarihinde 1 milyar Amerikan Doları tutarında 22 Temmuz 2015 vadeli Eurobond ihraç etmiştir. Söz konusu Eurobond %5,256 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %5,125 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank, 21 Haziran 2010 tarihinde İhracat Alacakları, Çek Alacakları ve Dövizli Havalelerine dayalı, 300 milyon ABD Dolarına kadar uzun vadeli yeni bir dış finansman temini için yetki vermiştir.

2008 yılında Akbank ile Citibank A.Ş. arasında "Citi Axxess" adı altında ortak markalı bir kredi kartı sunulması konusunda imzalanmış olan işbirliği anlaşması 2018 yılına kadar uzatılarak toplam süresi 10 yıla çıkarılmıştır.

Akbank'ın Çayırova'da, operasyonel birimlerinin konumlandırılacağı hizmet binası inşaatı tamamlanmış olup, söz konusu hizmet binasında faaliyete başlanmıştır.

Akbank, 17 Mayıs 2010 tarihinde Dünya Bankası Temiz Teknoloji Fonu (CTF) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ortak programı olan Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi (TurSEFF) kapsamında EBRD ile 60 milyon Amerikan Doları tutarında bir kredi anlaşması imzalamıştır.

Akbank'ın çıkarılmış sermayesinin 5.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde, 482.691.107,60 TL olağanüstü yedeklerden, 16.553.545,39 TL iştirak satış karlarından, 755.347,01 TL gayrimenkul satış karlarından, 500.000.000 TL'lik kısmı ise diğer sermaye yedeklerinde yer alan sermaye enflasyon düzeltme farklarından karşılanmak üzere, Ortaklarımıza % 33,33 bedelsiz hisse olarak MKK nezdinde kayden dağıtılması suretiyle toplam 1.000.000.000 TL artırılarak 3.000.000.000 TL'den 4.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Akbank, 1 Nisan 2010 tarihinde KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarını karşılamakta kullanılmak üzere International Finance Corporation (IFC) ile 5 yıl vadeli, 75 milyon Amerikan Doları tutarında bir kredi anlaşması imzalamıştır.

Akbank, dünyanın saygın finans dergilerinden Global Finance'in 22 ülkede düzenlediği "Orta ve Doğu Avrupa'da Gelişmekte olan Piyasaların En İyi Bankaları 2010" anketinde "Türkiye'nin En İyi Bankası" olarak seçilmiştir.

Akbank uluslararası piyasalardan 584,5 milyon Euro ve 437,5 milyon ABD Doları olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 25 Mart 2010 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanında kullanılacak olan bu kredinin toplam maliyeti sırasıyla EURIBOR + % 1,5 ve LIBOR +1,5'tir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2010 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982.257,88 TL'lik net kârın 600.000 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin % 18'i olan 540.000.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.918.994,94 TL'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 140.826.313,30 TL ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Avrupa Yatırım Fonu (EIF) tarafından 43 ilde KOBİ'lerin desteklenmesi amacıyla düzenlenen "Greater Anatolia Guarantee Facility (GAGF) / Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları (BAKK)" Programı kapsamında EIB ile 50 milyon Euro tutarında 5 yıl vadeli kredi anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca, imzalanan proje kapsamında EIF kısmi garanti sağlamaktadır.

Banka Yönetim Kurulu tarafından Genel Müdürlük'e verilen yetki kapsamında, yurtdışında 2,5 Milyar Türk Lirası'na kadar farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden banka bonosu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için yetkili merciler nezdinde izin süreci ve diğer çalışmalar başlatılmıştır.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre % 20,7 artarken, fonlama tarafında ise mevduat genişlemesi % 11,5 olmuştur. Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %5,2 iken yılın ilk dokuz ayında % 4,2'ye düşmüştür.

C. KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.09.2010 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2009 Konsolide Mali Tablolar
Toplam Aktifler	111.278	102.833
Krediler	53.215	44.604
Mevduat	68.159	60.954
Özsermaye	16.633	14.447
Net Kâr (30.09.2009)	2.288	2.013

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.09.2010 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2009 Konsolide Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	47,8	43,4
Mevduat / Toplam Aktifler:	61,3	59,3
Özsermaye Kârlılığı:	19,8	21,5
Aktif Kârlılığı:	2,8	2,9
Takipteki Kredi Oranı:	2,4	3,8
Sermaye Yeterlilik Oranı:	19,97	21,04
Hisse Başına Kâr (30.09.2009) (TL):	0,00572	0,00503

3. Dağıtılan Temettü:

2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982.257,88 TL'lik net kârın 540 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2010 yılının 9 aylık döneminde 2.841 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 553 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 2.288 milyon TL olmuştur.

Eylül 2010 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü 111 milyar TL, nakdi kredileri 53,2 milyar TL, toplam mevduatı 68,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 33'ü tüketici, % 39'u kurumsal, % 28'i KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk 9 ayında %21,9 artışla 18,3 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri %34,7 artışla 5,5 milyar TL, konut kredileri %24,9 artışla 5,7 milyar TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk 9 ayında 6,4 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2009 yıl sonunda % 3,8 iken yılın ilk 9 ayında % 2,4'e düşmüştür. Akbank takipteki kredileri için % 100 oranında karşılık ayırmaya devam etmektedir.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı Eylül 2010 itibarıyla % 19,97 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.