

**AKBANK T.A.Ş.**

**1 OCAK 2015 – 30 EYLÜL 2015 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

### **Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı**

Yılın üçüncü çeyreğinde FED faiz artırımına yönelik beklentiler, Çin ekonomisindeki yavaşlama ve finansal piyasalardaki oynaklık, global piyasaları etkileyen önemli gelişmeler olmuştur. FED, Eylül ayındaki toplantısında faiz artırımına gitmezken, global ekonomik aktiviteye yönelik endişeleri ön plana çıkarmıştır.

ABD ekonomisinin görünümüne bakıldığında; yılın ikinci çeyreğinde ekonomi yıllıklandırılmış olarak %3,9 ile güçlü artış göstermiştir. Üçüncü çeyreğe ilişkin son dönemde açıklanan veriler ekonomik aktivitenin bir miktar ivme kaybettiğine işaret etmektedir. İstihdam piyasasında iyileşme görülmekle birlikte, enflasyon düşük petrol fiyatları kaynaklı zayıf seyretmeye devam etmektedir. Dolayısıyla FED, ekonomide toparlanma daha belirgin hale gelmesine rağmen, petrol fiyatlarının enflasyonu baskılamaya devam etmesi ve Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde görülen finansal oynaklığın ülke ekonomisine olan olası etkilerini değerlendirebilmek için Eylül toplantısında faiz artırımına gitmemiştir.

Çin'de ekonomik veriler, emtia fiyatlarındaki düşüş ve zayıf iç talep nedeniyle yavaşlamanın sürdüğüne işaret ederken, merkez bankası Ağustos'ta para birimini devalüe etmiştir. Ayrıca Çin Merkez Bankası kısa vadeli faizlerde ve zorunlu karşılık oranlarında indirimlere devam ederek ekonomiyi desteklemeye devam etmiştir. Son dönemde açıklanan veriler bu teşviklerin devam edeceğine işaret etmektedir.

Avrupa Merkez Bankası da gelişmekte olan ülkelerdeki yavaşlamanın ve finansal piyasalardaki oynaklığın gelişmiş ülkeleri etkileme potansiyeli olduğuna işaret etmiştir. Buna bağlı olarak bu yıl için büyüme ve enflasyon tahminlerini aşağı yönlü revize etmiştir. Bu gelişmelere bağlı olarak gerekli olduğu noktada yeni bir genişleyici önleme hazır olduklarını belirtmiştir.

FED faiz artırımının ima ettiği küresel finansal sıkılaşma ile ilgili kaygılar ve Çin'deki belirsizlikler nedeniyle gelişmekte olan ülke para birimleri dolar karşısında değer kaybetmeye devam etmiştir. \$/TL yılın üçüncü çeyreğinde %13 yükselmiştir. Döviz sepetindeki artış da %13 olmuştur.

Yurt içinde ekonomik görünüme bakıldığında; yılın ikinci çeyreğinde ekonomi yıllık %3,8 büyümüştür. Büyümede, özel tüketim harcamalarında güçlü seyir gözlenmesi ve özel sektör yatırım harcamalarının belirgin artış göstermesi etkili olmuştur. Yılın üçüncü çeyreğinde tüketim ve yatırım harcamalarının bir miktar ivme kaybetmekle birlikte sağlam seyrini sürdürmesini bekliyoruz. İhracat, jeopolitik ve Euro/dolar paritesi kaynaklı düşüşünü sürdürürken, ithalattaki daralma sürmektedir. 12 aylık kümülatif cari açık rakamı 2014 sonundaki 46,5 milyar \$ seviyesinden Ağustos ayında 43,0 milyar \$'a gerilemiştir.

Eylül ayı itibariyle yıllık enflasyon gıda ve ulaştırma kalemlerindeki artışın etkisiyle %7,95'e yükselmiştir. TL'deki değer kaybının etkisiyle çekirdek enflasyondaki bozulma daha belirgin hale gelmiş ve enflasyon %8,23'e yükselmiştir. Enflasyon beklentilerinde de kurdaki volatiliteye bağlı olarak yükselişler görülmektedir. Bu bağlamda TCMB, sıkı para politikası duruşunu sürdürmektedir.

Bütçe yılın ilk dokuz ayında olumlu performans göstermiş olup, bütçe rakamları yılsonu hedeflerine uyumlu bir seyir izlemektedir. AB-tanımlı borç stokunun milli gelire oranı yılın ikinci çeyreğinde %33,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektörü yıllık kredi artışı hızında bir yavaşlama görülmüştür. Eylül sonu itibariyle kur etkisinden arındırılmış kredi artışı %15'ler seviyesine gerilemiştir. TL'de yaşanan volatiliteye rağmen, sektörde takibe düşen kredi rasyosu %2,9 ile düşük kalmaya devam ederken, sermaye yeterlilik rasyosu %15 ile yüksek seviyededir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank, her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Özellikle uluslararası piyasalardaki tüm belirsizliklere rağmen, yılın ilk yarısında ekonomimiz beklentilerin üzerinde, ılımlı bir büyüme performansı sergiledi. Bu performans, gelişmekte olan bir ekonomi olan ülkemizde, yatırım ve tüketim talebinin dinamik olduğunun da bir kanıtı oldu. Yılın ikinci yarısında da büyük ölçüde benzer bir trend öngörüyoruz. Akbank da, bu dönemde sağlam sermaye yapısı ve etkin risk yönetimi sayesinde sağlıklı büyüme performansını sürdürürken ekonomimizin büyümesine destek oldu. Bankamız, bu dönemde geçtiğimiz yılsonuna kıyasla toplam nakdi ve gayrinakdi kredilerini %12 büyütürken 188 milyar TL seviyesine çıkardı. Aktiflerimiz de aynı dönemde %17 büyüyerek 255 milyar TL seviyesine çıktı.

Toplam nakdi ve gayrinakdi kredilerimiz vasıtasıyla ekonomimize sağladığımız desteği 188 milyar TL'nin üstüne çıkardık. KOBİ ve kurumsal kredilerimiz vasıtasıyla reel sektöre verdiğimiz destek, yılın ilk 9 ayında geçtiğimiz yıl sonuna kıyasla %18 artış göstererek 149 milyarın üzerine çıktı. Şirketlerimizin büyümesine verdiğimiz destek, kredilerle sınırlı kalmadı. Eylül ayında KOBİ'lerimize bankacılık işlemlerini avantajlı şekilde gerçekleştirebilmeleri için 'Kuruşun Değerini Bilen Tarifeler'i sunduk. Bu sayede şirketlerimiz birçok bankacılık işlemini çok daha uygun koşullarla yapma imkanına kavuştu.

3. çeyrek sonunda da güçlü büyüme performansımızı sürdürürken takipteki kredi oranımızı düşük seviyede tutmayı sürdürdük.

Yılın ilk 9 ayında %25 oranında artan toplam mevduatımız, 152 milyar TL'nin üzerine çıktı. Mevduatımızdaki bu güçlü büyüme, daha fazla kredi desteği sağlamamızda elimizi güçlendirecek.

Ağustos ayında 335 milyon dolar tutarında 3 yıllık bir sendikasyon kredisi aldık. Bu kredimizle, 2008 global krizinden bu yana 3 yıllık vadede bir sendikasyon kredisi temin eden ilk Türk bankası olduk. Ayrıca bu kredi ile bir yandan vadeyi uzatırken, diğer yandan da Asya ve Orta Doğu'dan yeni katılımcı bankalar kazanarak Türk sendikasyon piyasasındaki yatırımcı tabanını da genişlettik. Ağustos ayında 1 yıl vadeli 1.2 milyar dolar tutarında bir sendikasyon daha gerçekleştirdik. Bu işlemle geçtiğimiz yıl Ağustos'ta aldığımız sendikasyon kredimizi maliyetleri 15 baz puan düşürerek yeniledik. Bu kredimizi 15 ülkeden 41 bankanın katılımıyla, uluslararası piyasalarda hareketliliğe rağmen, borçlanma maliyetlerini düşürerek imzaladık. Bu başarılar, sektöre yön veren, sendikasyon kredilerinde maliyeti belirleyen banka olduğumuzun göstergesi.

Akbank'ı geleceğe hazırlamaya devam ediyoruz. Bugün artık işlemlerimizin %91'i şube dışında yapılıyor. Mobil Bankacılık stratejimizin temellerinden birini oluşturuyor. Bu konuda yoğun bir çalışma içindeyiz. Geçtiğimiz yıl GSMA'da "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" ödülünden sonra bu yıl de Global Finance tarafından "Avrupa'nın En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması" ödülünü aldık. Mobil Bankacılıkta dünya çapında örnek olabilecek uygulamalarımız sürececek. Çalışmalarımızı, dijitalleşme, yüksek hizmet kalitesi, Türkiye'nin en yetenekli insan kaynağıyla çalışmak odağında gerçekleştirmeye devam edeceğiz. Bankacılığı çok farklı bir boyuta taşıyacağız.

World Finance tarafından üst üste ikinci yıl Türkiye'nin En İyi Bankası ödülünü aldık. Stevie International Awards da Ağustos ayında Akbank'a farklı alanlarda 8 ödül vererek bizleri gururlandırdı. Bu başarıları devam ettirmek için tüm Akbanklılar olarak yüksek motivasyonla çalışmaya devam edeceğiz. Bu güçlü performans için hem müşterilerimize, hem de hissedarlarımıza ve çalışanlarımıza bir kez daha teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 51,1'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 913 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayerin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Halka Açık Kısım	% 51,1

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2015 – Mart 2016
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2015 – Mart 2016
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	Cem MENGİ	Murahhas Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	Ş. Yaman TÖRÜNER	Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	Aziz Aykut DEMİRAY	Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	İ. Aydın GÜNTER	Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	Emre DERMAN	Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	Can PAKER	Üye	Mart 2015 – Mart 2016
	S.Hakan BİNBAŞGİL	Üye ve Genel Müdür	Ocak 2012 -
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI	Denetim Komitesi Başkanı	Ocak 2011 –
	Ş.Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Üyesi	Mart 2013 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	28 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	36 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLA	Kredi Tahsis	26 Yıl
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	21 Yıl
	Kerim ROTA	Hazine	25 Yıl
	C.Kaan GÜR	Ticari Bankacılık	26 Yıl
	Turgut GÜNEY	Teknoloji ve Operasyon	24 Yıl
	Orkun OĞUZ	Direkt Bankacılık	17 Yıl
	Bülent OĞUZ	KOBİ Bankacılığı	17 Yıl
	H.Burcu CİVELEK YÜCE	İnsan Kaynakları ve Strateji	14 Yıl
	Ege GÜLTEKİN	Kredi İzleme ve Takip	22 Yıl
	A. Özer İSFENDİYAROĞLU	Bireysel ve Özel Bankacılık	25 Yıl
	Levent ÇELEBİOĞLU	Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı	30 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Yeni kurulan Kredi İzleme ve Takip İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 13 Şubat 2015 tarihi itibarıyla Ege Gültekin atanmıştır.

Yeni kurulan Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 2 Mart 2015 tarihi itibarıyla Arif Özer İsfendiyoğlu atanmıştır.

Banka'nın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda James Charles Cowles ve M.Kaan Terzioğlu'nun yerine Emre Derman ve Can Paker yeni üye olarak yer almışlardır.

Kurumsal Bankacılık İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Alper Hakan Yüksel 8 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Kurumsal Bankacılık İş Birimi, Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı İş Birimi olarak faaliyetine devam etmekte olup yeni kurulan İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine aynı tarih itibarıyla Levent Çelebioğlu atanmıştır.

Kurumsal İletişim İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sindel ve Özel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Saltık Galatalı 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır. Aynı tarih itibarıyla Bireysel Bankacılık ve Ödeme Sistemleri İş Birimi, Özel Bankacılık İş Birimi ve Kurumsal İletişim İş Birimi ile birleştirilmiş olup Bireysel ve Özel Bankacılık İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Uluslararası Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Hülya Kefeli 31 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Uluslararası Bankacılık İş Birimi ile Hazine İş Birimi birleştirilmiştir.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Özlen Sanıbelli 28 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Aynı tarih itibarıyla Bilgi Teknolojileri İş Birimi ve Operasyon İş Birimi ile birleştirilmiş olup Teknoloji ve Operasyon İş Birimi olarak faaliyetine devam etmektedir.

Yönetim Kurulumuz kararıyla; Teknoloji ve Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Turgut Güney, 14 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi olarak atanmıştır.

## 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.

## 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka'nın takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümü, 5 Ocak 2015 tarihinde 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

Banka, 15 Ocak 2015 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları olan, 5 yıl vadeli Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İşlemin kupon oranı %4,000, faiz oranı ise %4,075 olarak belirlenmiştir.

Banka, 13 Şubat 2015 tarihinde 407.310.000 TL tutarındaki İpotek Teminatlı Menkul Kıymet ihracı gerçekleştirmiştir.

Citigroup, Bankamız sermayesinin %9,9'una tekabül eden hisselerinin satış işlemini 5 Mart 2015 tarihi itibarıyla piyasada hızlandırılmış talep toplama yöntemi ile gerçekleştirmiştir. İşlem sonrası Bankamız'ın halka açıklık oranı %51,1'e yükselmiştir.

Bankamızın ADR'ları (American Depositary Receipts) AKBTY kotasyonu New York merkezli ADR işlemleri elektronik işlem platformu olan OTCQX piyasalarında 5 Mart 2015 tarihi itibarıyla işlem görmeye başlamıştır.

Banka 16 Mart 2015 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan 1,2 milyar ABD Doları karşılığı 421,3 milyon ABD Doları ve 737,6 milyon Avro olmak üzere 364 gün ve 367 gün vadeli iki ayrı dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla 364 gün vadeli dilim için LIBOR/EURIBOR + %0,70 ve 367 gün vadeli dilim için LIBOR/EURIBOR + %0,80'dir.

Banka, 24 Mart 2015 tarihinde nominal tutarı 500 milyon ABD Doları olan, 10 yıl vadeli Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İşlemin kupon oranı %5,125, faiz oranı ise %5,250 olarak belirlenmiştir.

Banka'nın bağlı ortaklığı Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin 10 Nisan 2015 tarihinde ödenmiş sermayesi bedelli olarak 60.000.000 TL arttırılarak 188.400.000 TL'den 248.400.000 TL'ye yükseltmiştir.

Banka tarafından dönem içinde çeşitli vadelerde toplam 2.262.710.000 TL nominal değerinde bono ihracı yapılmıştır.

Banka tarafından 25 Mayıs 2015 tarihinde 304.338.800 TL nominal değerli 368 gün vadeli, 92 günde bir kupon ödemeli tahvil ihracı yapılmıştır.

Banka'nın bağlı ortaklığı Akbank AG'nin 26 Haziran 2015 tarihinde ödenmiş sermayesi bedelli olarak karşılanmak suretiyle 100.000.000 Euro arttırılarak 100.000.000 Euro'dan 200.000.000 Euro'ya yükseltilmiştir.

Banka, 05 Ağustos 2015 tarihinde 65 gün vadeli, 427.200.000 TL ve 100 gün vadeli 326.250.000 TL nominal değerlerinde bono ihraçları gerçekleştirmiştir.

Banka, 13 Ağustos 2015 tarihinde 1,215 milyon ABD Doları (260,8 milyon ABD Doları ve 873,1 milyon Euro) tutarındaki bölümü 1 yıl vadeli Libor/Euribor+%0,75 maliyet ile ve 335 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü de Libor+%1,85 maliyet ile 3 yıl vadeli olmak üzere toplam 1,550 milyon ABD Doları tutarında iki ayrı sendikasyon kredisi temin etmiştir.

Banka, 18 Eylül 2015 tarihinde 56 gün vadeli 321.250.000 TL nominal değerinde bono ihracı gerçekleştirmiştir.

Banka'nın kredi derecelendirme notları ve görünümleri, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları Moody's tarafından 16 Haziran ve 2 Ekim 2015 tarihlerinde, Fitch tarafından da 15 Ekim 2015 tarihinde teyit edilmiştir.

## 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre %19,3 artarken, fonlama tarafında mevduatlar ise %19,7 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu 2015 yılının ilk dokuz ayında %2,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## C. KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.09.2015 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2014 Konsolide Mali Tablolar
Toplam Aktifler	254.926	218.697
Krediler	153.827	136.131
Mevduat	152.421	122.294
Özsermaye	26.417	26.140
Net Kâr ( 30.09.2014)	2.222	2.416

### 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.09.2015 Konsolide Mali Tablolar	31.12.2014 Konsolide Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	60,3	62,2
Mevduat / Toplam Aktifler:	59,8	55,9
Özsermaye Kârlılığı:	11,3	14,1
Aktif Kârlılığı:	1,3	1,6
Takipteki Kredi Oranı:	2,0	1,7
Sermaye Yeterlilik Oranı:	%13,62	%14,89
Hisse Başına Kâr (30.09.2014) (TL):	0,00556	0,00604

### 3. Dağıtılan Temettü:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.677.881,52 TL.'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %14,24'ü olan 569.600.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 30.03.2015 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 4.505.374,19 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 36.960.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

### 4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde 2.898 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 676 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 2.222 milyon TL olmuştur.

Eylül 2015 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide aktif büyüklüğü %16,6 artışla 254,9 milyar TL, nakdi kredileri %13,0 artışla 153,8 milyar TL, toplam mevduatı %24,6 artışla 152,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı artarak 2015 yılının ilk dokuz ayında %2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. Akbank'ın kullandığı kredilerin %26'sı tüketici, %38'i kurumsal, %36'sı ise orta, küçük ve mikro ölçekli kredilerden oluşmaktadır.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Eylül 2015 itibarıyla %13,62 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

## 5. Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

### 1. Cari dönem – 30 Eylül 2015:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.464.548	1.986.485	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	3.512.643	1.734.323	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	176.016	4.646	-	-

### 2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2014:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	2.368.097	2.414.017	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.464.548	1.986.485	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	-	-	126.463	1.822	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

### 3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Önceki		Önceki		Önceki	
	Cari Dönem	Dönem	Cari Dönem	Dönem	Cari Dönem	Dönem
Mevduat	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014
Dönem Başı	-	-	1.337.174	1.809.565	2.115.511	1.995.056
Dönem Sonu	-	-	2.607.921	1.337.174	2.207.257	2.115.511
Mevduat Faiz Gideri(*)	-	-	136.674	134.238	94.045	88.021

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Grubun dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014	30.09.2015	31.12.2014
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	2.364.278	2.626.534	-	-
Dönem Sonu	-	-	3.539.749	2.364.278	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	3.207	(11.659)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2014 tutarlarını ifade etmektedir.

## 6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük

gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.

## 7. Banka'nın 2015 Yılına Dair Beklentileri:

	<u>2015 Beklentileri (%)</u>
Gayrisafi Milli Hasıla Büyümesi	3,5-4,0
Enflasyon	7

### Bankacılık Sektörü Beklentileri

Kredi Büyümesi	14-16
Mevduat Büyümesi	12-14

### Akbank Beklentileri (konsolide bazda)

	<u>2015 Beklentileri (%)</u>
Aktif Büyümesi	13-15
Kredi Büyümesi	15-17
TL	15-17
YP (Usd cinsinden)	11-13
Mevduat Büyümesi	15-17
TL	16-18
YP (Usd cinsinden)	9-11

	<u>2015 Beklentileri</u>
Aktif Kârlılığı	~1,6%
Kaldıraç Oranı	~8,8x
Özsermaye Kârlılığı	13-14%
Net Faiz Marjı	~3,6%
Net Ücret & Komisyon Artışı	5-7%
Operasyonel Giderler Artışı	~10%
Operasyonel Giderler / Gelirler	~41%
Operasyonel Giderler / Aktifler	~1,7%
Sermaye Yeterlilik Oranı	Min ~14%
Krediler /Mevduat Oranı	Max 108%
Takipteki Krediler Oranı	~2,0%
Net Kredi Maliyeti	90 baz puan
Hisse Başına Kar Değişimi	Pozitif