

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2013 – 31 MART 2013 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2013 yılının, 2012'ye göre daha olumlu seyredeceğine ilişkin inancın arttığını görmekteyiz. Özellikle Avrupa kaynaklı küresel ekonomik durgunluğun ılımlı bir toparlanma sürecine girdiğini gözlemliyoruz. 2012'nin ikinci yarısından itibaren Euro Bölgesi'nde atılan somut adımlar, hem büyümeyi destekleyici oldu, hem de Euro'dan çıkış risklerini bastırarak güven unsurunu tazeledi. Bu gelişmelere paralel olarak, başlıca merkez bankalarının parasal genişlemeci para politikaları, küresel likiditeyi artırarak finansal piyasaların risk alma iştahını ve gelişmekte olan ülkelere olan sermaye akımlarını da tetikledi.

2013 yılında belki de en önemli gelişmelerinden bir tanesi, Japonya Merkez Bankası (BOJ)'nin enflasyon %2'ye yükselene kadar para politikasını gevşek tutacağını açıklaması oldu. BOJ'un "ultra genişlemeci" para politikasının ve bunun tetiklediği, yende son 6 aydır görülen %30 oranlarındaki değer kaybının, küresel likidite koşulları ve sermaye girişleri açısından da önemi büyük.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) ekonomik görünüme ilişkin olarak 2013'ün ikinci yarısından itibaren ekonominin kademeli olarak toparlanmasını bekliyor. ECB'nin para politikası da "destekleyici" konumda olmaya devam ediyor. Bu gelişmelere paralel olarak ABD Merkez Bankası (FED)'nin genişlemeci para politikası da aynen devam etmekte. ABD 2012'nin son aylarında "mali uçurum"u atlattı. Ancak önünde hala parasal aktarım mekanizmasına işlerlik kazandırmak ve işsizliği %6,5 seviyesine düşürmek gibi önemli hedefler bulunuyor.

Küresel açıdan ülkelerin borçluluklarını azaltma eğilimleri sürüyor ve bu görünüm 2013'te de devam edecek. Borç azaltma sürecinin devam etmesiyle 2013'te global ekonomide yetersiz bir büyüme görme olasılığı yüksek. Dolayısıyla para politikası global ölçekte genişlemeci olmaya devam edecek.

Yurtiçinde 2012 yılında iç ve dış talepteki dengelenme sürdü. Fiyat ve finansal istikrarın güçlendirilmesiyle birlikte 2013 yılında Türkiye'nin dengeli büyüme görünümünü destekleyecektir. Temel finansal risk olarak gördüğümüz cari işlemler açığının ise, alınan tedbirlere paralel olarak, yönetilebilir olacağını düşünmekteyim.

Türkiye'nin mevcut bol likidite konjonktüründe tüm gelişmekte olan ülkeler gibi karşı karşıya kaldığı en önemli zorluk, sermaye akımlarındaki oynaklık ile baş edebilmesidir. Bu bağlamda makro ihtiyati tedbir olarak, kredilerde ve döviz kurlarında aşırı oynaklığı azaltacak politika tedbirlerini destekliyoruz.

Genel olarak Türkiye ekonomisindeki gidişat olumlu devam etmektedir. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'den sonra yakın zamanda diğer kuruluşların da Türkiye'nin kredi notunu "yatırım yapılabilir" seviyeye yükseltmesini bekliyoruz. Bankacılık sektöründeki borçluluk oranlarının düşük seyretmesi, bilançoların sağlamlılığı, ve bankaların sermayelerinin güçlü duruşu göz önüne alındığında Türkiye'de bankacılık sektörü istikrarlı duruşuna devam etmektedir.

Türkiye'nin en köklü ve büyük bankalarından biri olan Akbank, güçlü sermaye yapısı, tecrübeli ve dinamik çalışanları, yaygın şube ağı, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi uygulamaları ile kuruluşundan bu yana ülkemizin ve bankacılık sektörümüzün büyümesine önemli katkılarda bulunmuştur.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisininin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Global ekonomide büyüme ile ilgili endişelerin devam ettiğini görüyoruz. Türkiye'de ise 1. çeyrek büyümesinin 2012'nin son çeyreğine göre daha iyi olmasını bekliyoruz. Ülkemizin uluslararası rekabette daha da öne çıkması için Akbank olarak ekonomimize desteğimizi sürdürüyoruz. Bilançomuzu sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümeye devam ediyoruz. Toplam aktiflerimiz 156 milyar TL'yi geçti. Türk ekonomisine nakdi ve gayri nakdi krediler yoluyla sağladığımız destek, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık yüzde 26 büyüyerek 112 milyar TL'yi aştı.

Bankamızın 2013 yılı ilk üç ayındaki finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 1 milyar 138 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 270 milyon TL vergi karşılığı ayıran bankamızın bu döneme ait konsolide olmayan net kârı 868 milyon TL oldu.

Akbank olarak müşterilerimizin ihtiyaçlarına farklı kanallardan destek sağlamaya devam ediyoruz. Toplam nakdi kredilerimizi 2012 yıl sonuna göre yüzde 4.4'lük bir artışla 91 milyar TL'nin üzerine çıkardık.

Müşteri odaklı bankacılık stratejimizin temelini oluşturuyor. Geçen sene Akbank üst yönetimi ile birlikte müşteri ziyaretleri için 20'den fazla şehre gittik. Bu sene de müşterilerimizin olduğu her yerde onlarla bir araya gelmeyi sürdürüyoruz. Sahada birebir müşterilerimizle buluşarak güncel gelişmeleri paylaşıyoruz. Beklenti ve ihtiyaçlarını birinci elden alarak çözümler sunuyoruz. Ekonominin dinamosu olan KOBİ'lerin gelişimine ve finansmanına özel ilgi gösteriyoruz. Bu sebeple, KOBİ kredilerine ağırlık veriyoruz. İnovasyonun ve istihdamın merkezi olan KOBİ'lerimizin ve şirketlerimizin daha da büyümeleri için avantajlı çözümler ve finansman kaynağı sağlamayı sürdürüyoruz. KOBİ dahil toplam ticari kredilerimizin büyüklüğü 60 milyar TL'yi aştı.

Yılın ilk çeyreğinde de tüketici kredilerinde pazar payı kazanımına devam ettik. Büyümemizi daha da müşteri odaklı bir biçimde sürdürüyoruz. Kredilerimizin aktifler içindeki payını artırmaya devam ediyoruz. 2012 yıl sonuna göre yüzde 9 artışla yaklaşık 23 milyar TL'ye ulaşan tüketici kredilerimizle sektörün üzerinde büyüdük. Ayrıca aynı dönemde kredi kartı kredileri ile sağladığımız desteği yüzde 2'nin üzerinde artırdık. Kredi kartı kredilerimiz 13 milyar TL'yi geçti. Kredi kartlarında yüzde 18 gibi güçlü bir pazar payı ile sektörün lider bankalarından biri olmayı sürdürüyoruz.

Hedefimizi 'Kalıcı Liderlik' olarak saptadık. Bu hedef ancak sağlıklı bir büyüme ile mümkün. Akbank her zaman sektördeki en iyi aktif kalitelerinden birine sahip. Bu özelliğimizi sürdürüyoruz. 1. çeyrek sonu itibarıyla yüzde 1,4 seviyesinde bulunan takipteki kredi oranımız sektördeki en düşük oranlardan biri. Pazar paylarımızı ve karlılığımızı artırırken aktif kalitemizi koruyoruz. Bundan sonraki büyümemizi de sağlıklı bir biçimde yapmaya devam edeceğiz. Bunun yanında, genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yüzde 191 oranında karşılık ayırdık.

Yatırımcıların ve müşterilerin tasarruflarını artırmaya teşvik eden çalışmalarımız bankamızın mevduat yapısını daha da güçlendiriyor. Toplam mevduatlarımız yılın ilk çeyreğinde 87 milyar TL'nin üzerine çıktı.

Uluslararası borçlanmada birçok ilke imza attık. Türk bankacılık sektöründe son 15 yılın en düşük maliyetli sendikasyon kredisini 2013'ün ilk çeyreğinde başarıyla gerçekleştirdik. Birinci çeyrekte imzaladığımız yaklaşık 1,4 milyar Dolar tutarındaki sendikasyon kredisi ile ekonomimize ve reel sektörümüze yeni finansman kaynağı sağlamaya devam ettik. Türkiye'den uluslararası piyasalara yapılan ilk TL cinsinden tahvil ihracına da yine bu çeyrekte imza attık. Bu tahvil ihracımız bir Türk kuruluşu tarafından gerçekleştirilmiş ilk TL cinsi Eurobond işlemidir. Gerçekleştirdiğimiz 1 milyar Türk Lirası tutarındaki bu işlem, hem bankamız hem de bankacılık sektörümüz ve ekonomimiz için çok önemli bir adımdır. Bugüne kadar uzun vadeli finansman yurtdışı piyasalardan ancak yabancı para cinsinden sağlanabiliyordu. Artık bu işlemimizle kendi paramızla yurtdışından uzun vadeli borçlanmanın da önü açılmış oldu.

Teknolojiye her yıl ortalama 100 milyon dolar civarında yatırım yapıyoruz. Ülkemizin nüfusu genç. İnternet ve sosyal medya kullanımı, mobilite yüksek. Türkiye'de öncüsü olduğumuz Direkt Bankacılığı giderek geliştiriyoruz. Akbank Direkt kullanımımız çok arttı. Mobil bankacılık özellikle çok hızlı geliyor. Bu konuda oldukça da iyiyiz. Müşterilerimizin üçte biri şubelerimize uğramıyor. Müşterileri işlemlerinin üçte ikisi Akbank Direkt üzerinden yapılıyor. 2013'de de yatırımlarımıza devam ediyoruz.

Bankacılığın her alanında örnek gösterilen başarılarla imza atmaya devam ediyoruz. 2012 yılını 70'in üzerinde prestijli ödül ve başarılarla kapadık. Aynı başarılı performansımızı 2013 yılında da sürdürüyoruz. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2013' araştırmasında 2,1 milyar dolar olarak hesaplanan marka değerimizle üst üste ikinci kez 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Euromoney tarafından 'Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu' ödülüne layık görüldük. Ayrıca Global Finance dergisi tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En İyi Döviz Tedarikçileri 2013' araştırmasında bir kez daha Türkiye'nin 'En İyi Döviz İşlemleri Bankası' olarak seçildik. EMEA Finance ise, '2012 Yılı Başarı Ödülleri' değerlendirmesi kapsamında Akbank'ı Dış Borçlanmada Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nin (EMEA) En Başarılı Bankası olarak seçti.

Bankamızın gücünün arkasında yüksek nitelikli Akbanklılar bulunuyor. Etkin, işinin uzmanı ve yaratıcı çalışanlarımız 'Kalıcı Liderlik' yolundaki en büyük gücümüz. Çalışanlarımızın yüksek performansı ile daha da büyük başarılarla imza atacağız. Başta işine tutkuyla bağlı, hep daha iyiyi hedefleyen çalışanlarımıza olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Hakan Binbaşgil
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,3'lük halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 966 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,8
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,3

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2013 – Mart 2014
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2013 – Mart 2014
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL James Charles COWLES M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Ocak 2012 -
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Ş. Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

4. Banka Üst Yönetimi:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Mesleki Tecrübesi
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	26 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	33 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNÇAY	Kredi Takip ve Destek	31 Yıl
	Sevilay ÖZSÖZ	Operasyon	29 Yıl
	Ahmet Fuat AYLA	Krediler	23 Yıl
	Hülya KEFELİ	Uluslararası Bankacılık	29 Yıl
	K. Atıl ÖZÜS	Finansal Koordinasyon	18 Yıl
	A. Galip TÖZGE	Bireysel Bankacılık	18 Yıl
	Tunç AKYURT	Strateji	15 Yıl
	Bade SİPAHIOĞLU İŞİK	İnsan Kaynakları	16 Yıl
	O. Mehmet SİNDEL	Ödeme Sistemleri	12 Yıl
	Kerim ROTA	Hazine	22 Yıl
	C.Kaan GÜR	Ticari ve KOBİ Bankacılığı	23 Yıl
	Alper Hakan YÜKSEL	Kurumsal Bankacılık	20 Yıl
	O.Saltık GALATALI	Özel Bankacılık	21 Yıl
	Turgut GÜNEY	Bilgi Teknolojileri	21 Yıl
	Orkun OĞUZ	Direkt Bankacılık	15 Yıl

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Akbank'ta yeni kurulan Direkt Bankacılık işbiriminin Genel Müdür Yardımcılığı'na Orkun Oğuz atanmıştır. Orkun Oğuz yeni görevine 2 Ocak 2013'te başlamıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Hamid Biglari'nin görevinden ayrılması sonrası yerine Citigroup Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nden (EMEA) sorumlu Genel Müdürü James C. Cowles atanmıştır.

Akbank'ta Denetim Komitesi üyeliğine 28 Mart 2013 tarihinde A. Aykut Demiray'ın yerine Ş. Yaman Törüner atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Ana Sözleşme'nin 4,14,15,17,20,21,22,23,28,31,32,33,34,38,39,40,49,59,63,64,65,66,67,69,72,75,76,82,93,94,100, 101inci maddelerinde değişiklik yapılmış, 13,26,41,42,43,44,45,46,47 ile Geçici 1inci maddeleri Ana Sözleşme'den çıkarılmıştır

Değişiklik yapılan maddelerin eski ve yeni şekillerine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-bilgilendirme-dokumani.aspx>

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka uluslararası piyasalardan toplam 790 milyon Avro ve 348 milyon ABD Doları karşılığı 1 ve 2 yıl vadeli dilimlerden oluşan yaklaşık 1,4 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredinin maliyeti 1 yıl vadeli kısımda yer alan ABD Doları ve Avro dilimler için sırasıyla Libor +%1.00 ve Euribor+%1,00; 2 yıl vadeli kısımda yer alan ABD Doları ve Avro dilimler için sırasıyla Libor + %1,25 ve Euribor + %1,25 olmuştur.

Banka nominal değeri 1 Milyar Türk Lirası ve itfa tarihi 05.02.2018 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Yıllık basit %7,5 faiz oranı üzerinden fiyatlanan tahvillerin kupon oranı %7,5 olarak belirlenmiştir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL.'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 669.781,42 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 29.03.2013 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 8.140.898,90 TL.'nin " Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 37.066.978,14 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka ile Odea Bank arasında Axess üye işyeri ağı paylaşımı ve marka kullanımına ilişkin bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır. İşbirliği ile ilgili gelişmeler resmi kurumlardan alınacak izinleri takiben kamuoyu ile paylaşılacaktır.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk üç ayında krediler yıl sonuna göre %5,1 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %2,9 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,8 iken 2013 yılının ilk üç ayında %2,9 seviyesine yükselmiştir.

C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	31.03.2013	31.12.2012
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	156.293	155.854
Krediler	91.533	87.656
Mevduat	87.300	86.105
Özsermaye	21.705	21.913
Net Kâr (31.03.2012)	868	556

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	31.03.2013	31.12.2012
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	58,6	56,2
Mevduat / Toplam Aktifler:	55,9	55,2
Özsermaye Kârlılığı:	15,9	15,3
Aktif Kârlılığı:	2,2	2,1
Takipteki Kredi Oranı:	1,4	1,3
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 17,76	% 18,63
Hisse Başına Kâr (31.03.2012) (TL):	0,00218	0,00132

3. Dağıtılan Temettü:

2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL'lik net kârın 570 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2013 yılının üç aylık döneminde 1.138 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 270 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 868 milyon TL olmuştur.

Mart 2013 sonu itibarıyla Akbank'ın solo aktif büyüklüğü %0,3 artışla 156,3 milyar TL, nakdi kredileri %4,4 artışla 91,5 milyar TL, toplam mevduatı %1,4 artışla 87,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 37'si tüketici, % 32'si kurumsal, % 31'i KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk üç ayında % 6,4 artışla 36 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri % 7,4 artışla 10,9 milyar TL, konut kredileri %11,6 artışla 10,9 milyar TL, taşıt kredileri ise % 2,3 düşüşle 975 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk üç ayında % 2,2 artışla 13,2 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2012 yıl sonunda % 1,3 iken 2013 yılının ilk üç ayında % 1,4'e yükselmiştir.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 31 Mart 2013 itibarıyla % 17,8 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.