

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2011 – 30 HAZİRAN 2011 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel ekonomi, ve özellikle gelişmiş ülkeler, 2011 yılının ilk çeyreğinde gösterdikleri güçlü performansın ardından yılın ikinci çeyreğinde yavaşlama işaretleri vermeye başladı. Enerji ve gıda fiyatlarındaki artışların birçok ülkede enflasyon beklentilerini yükseltmesi, henüz ekonomik olarak toparlanamamış ülkelerde faiz artışlarını gündeme getirdi. Avrupa'da Yunanistan, borç krizi ile kamu borçlarını yeniden yapılandırma noktasına geldi. ABD'de ekonominin yavaşladığına dair sinyaller ve kamu borcu üzerindeki siyasi anlaşmazlığın piyasaları tedirgin etmesinden dolayı yatırımcılar, güvenli liman olarak gördükleri altın ve İsviçre frangına yöneldi.

Ortadoğu'daki siyasi değişim talepleri 2011'in ikinci çeyreğinde de devam ederek başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında önemli yükselişlere sebep oldu. Brent petrol fiyatı yılbaşından itibaren %35 artışla 128 \$'a yükseldi. Ancak küresel ekonominin yavaşlamaya başladığına dair işaretler ve stratejik petrol rezervlerinin kullanılmaya başlanması dolayısıyla petrol fiyatlarında kısmi bir gerileme gerçekleşti.

Çin, Brezilya, Rusya ve Hindistan gibi gelişmekte olan ülkeler, enflasyon riskinin yanı sıra sermaye girişlerinin sebep olabileceği finansal riskleri azaltmak için hem politika faizlerini artırdı hem de faiz dışı önlemlere başvurdu. Kısmi bir yavaşlama olsa bile bu ülkelerin halen güçlü büyüme performansı sergilemeleri bekleniyor.

Gelişmiş ülkelerde yüksek kamu ve özel sektör borçluluğu ve zayıf bilançolar sorun olmaya devam ediyor. Bankacılık sistemleri daha tam olarak toparlanmadan Yunanistan riskinin artması bilançolar açısından olumsuz bir gelişme oldu. Gelişmekte olan ülkeler ise aşırı ısınma ve finansal dengesizlik riskleri ile karşı karşıya bulunuyor.

Türkiye ekonomisi, 2011'in ilk çeyreğini %11 oranında güçlü bir büyümeyle tamamladı. Öncü göstergeler yılın ikinci çeyreğinde de büyümenin oldukça güçlü bir şekilde sürdüğüne işaret etmektedir. TCMB iç talebin gücünü korurken, dış talebin ise görece olarak daha zayıf seyrettiğini vurgulamaktadır. İç talebe dayalı sektörlerde sanayi üretimi kriz öncesi seviyesinin üzerinde seyrederken dış talebe dayalı sektörlerde hala kriz öncesi seviyesinin altında bulunuyor. İstihdam koşullarındaki iyileşme sürmekte ve işsizlik oranı kriz öncesi seviyesine dönmüş bulunmakta.

Türkiye'nin cari işlemler açığı yükselmektedir. Ancak finansal istikrarı sağlamaktan sorumlu kurumlar olası risklere karşı tedbirlerini artırmaktadırlar. Türkiye'de kısa vadeli faiz oranlarının düzeyi gelişmiş ülkelere olabildiğince yakın tutulmaya çalışılmış, zorunlu karşılık oranları yüksek tutulmuş ve faiz koridoru genişletilmiştir. Bu önlemlerin yanı sıra Haziran ayında BDDK da özellikle tüketici kredilerindeki artışı sınırlamaya yönelik bazı düzenlemeler getirmiştir. Ekonomide bir yavaşlama olduğuna dair bazı belirtiler olmasına rağmen bu belirtilerin kalıcı bir değişime işaret ettiği önümüzdeki aylarda belirginleşecektir. Mevsimsellikten arındırılmış sanayi üretimi son dört aydır düşüştür.

Yurtdışında kamu bütçelerindeki bozulmaya rağmen ülkemizin kamu maliyesindeki iyileşme 2011 yılında da devam etmiştir. Bütçe, yılın ilk altı ayında fazla vermiş ve faiz dışı fazla artmaya devam etmiştir. Enflasyon ise TCMB'nin öngördüğü şekilde Mayıs ayında gıda fiyatlarından ötürü yükseldikten sonra Haziran'da yıllık %6,2 oranına gerilemiştir.

Riskler başarılı bir şekilde yönetildiği ve kamu disiplini sürdürüldüğü takdirde Türkiye kriz sonrası dönemde uluslararası sermayenin yöneldiği bir ülke olmanın yanında bu fırsatı en iyi şekilde değerlendiren ülkelerden biri olmaya devam edecektir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisininin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Türkiye dış kaynaklı risklerin arttığı ve dünya ekonomisinde kırılğanlıkların devam ettiği zorlu bir dönemden geçiyor. Ancak Türk ekonomisinin 2008 yılındaki global krizde olduğu gibi bu son dalgayı da alınan önlemler, özel sektör ve kamu sektörü işbirliğiyle geride bırakacağına inanıyoruz. Bu kritik dönemde dünya ticaretindeki pazar payımızı daha yukarılara taşımak için çalışmalarımıza hız kesmeden devam etmemiz gerekiyor. Türk ekonomisinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü daha da yükseltmek için Akbank olarak ekonomide alınan kararlara paralel olarak desteğimizi sürdürüyoruz.

Yaklaşık 122 milyar TL seviyesindeki konsolide olmayan aktif büyüklüğümüz, kredilerimiz ve diğer tüm kaynaklarımızla Türk ekonomisine global piyasalarda rekabet avantajı sağlamaya yönelik çalışmalarımız devam ediyor. Gerek yurtdışı gerekse yurtiçi borçlanmalardan sağladığımız kaynağı Türk ekonomisinin ve reel sektörünün daha da büyümesine yönelik kullanıyoruz. 2011'in ilk yarısında toplam konsolide olmayan nakdi krediler yoluyla ekonomimize ve müşterilerimize sağladığımız destek 64 milyar TL'ye ulaştı.

Diğer yandan, Türk ekonomisinin büyüme performansının yükselmesi ve istihdam yaratılması için KOBİ'lere sağlanan finansman kaynaklarının artırılması gerekiyor. Akbank olarak KOBİ'lerimizin Ar-Ge faaliyetlerini artırmaları, üretim ve müşteri portföylerini büyütmeleri için katkıda bulunuyoruz. Avrupa Yatırım Bankası ve Avrupa Yatırım Fonu tarafından oluşturulan "Büyüyen Anadolu'ya Kredi Kolaylıkları Programı"na katılarak KOBİ'ler için bir kaynak daha sağladık. Bu ek kaynakla gelişmiş bölgelerimizdeki KOBİ'lerin yanında gelişmekte olan bölgelerde faaliyet gösteren KOBİ'lerimiz için de özel finansman olanakları sunuyoruz. Bunun yanında "Esnafa SMS Kredi" uygulamamızla küçük işletme sahiplerinin, şubeye gitmeden SMS ile ticari kredi başvurusunda bulunabilmelerine fırsat tanıyoruz. Bu sayede ülkemizdeki 2 milyon esnafımızın hayatını kolaylaştırıp işlerine destek olacağız. KOBİ ve kurumsal krediler yoluyla ilk yarıda sağladığımız destek 41 milyar TL'dir.

Bankamızın 2011 yılı ilk altı ayındaki finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 1,7 milyar TL konsolide olmayan brüt kâr elde ettiğimizi görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 329 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın bu döneme ait konsolide olmayan net kârı 1,4 milyar TL oldu.

Kredi maliyetlerinde yukarı yönlü baskının hissedildiği ilk yarıda da Akbank olarak müşterilerimizin yanında yer almaya devam ettik. Tüm dağıtım kanallarıyla ihtiyatlı şekilde tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kredi desteği sağlamayı sürdürüyoruz. Tüketici kredileri ve kredi kartları ile sağladığımız destek 23 milyar TL'nin üzerine çıktı.

Türk ekonomisinin kaydettiği güçlü büyüme performansına rağmen dünya ekonomisindeki dengesizliklerin devam ettiği ilk altı ayda ihtiyatlı ve risk odaklı yaklaşımımızı taviz vermeden sürdürdük. 2010 yıl sonu itibarıyla yüzde 2,4 seviyesinde bulunan ve sektörün oldukça altında seyreden konsolide olmayan takipteki kredi oranımız 2011 ilk yarı itibarıyla düşüş trendini sürdürerek yüzde 1,8'e geriledi. Bunun yanında ihtiyatlı yaklaşımımızı sürdürerek takipteki kredilere yüzde yüz oranında karşılık ayırmaya devam ettik.

Uluslararası ekonomide risklerin artmasıyla ekonomimizin cari açık sorunu öncelik kazandı. Cari açığın iyi yönetilmesi Türkiye'nin istikrarını sürdürmesi için kritik öneme sahip. Bu sorun uzun vadede tasarrufa teşvikle çözülecek. Bu kapsamda tüketicilere tasarruf alışkanlığı kazandıran finansal ürünleri kullanıma sunuyoruz. Geçtiğimiz aylarda duyurusunu yaptığımız "Akbank Birikimli Mevduat Hesabı" ve diğer ürünlerimiz müşterilerimizi tasarrufa teşvik eden, tasarruf disiplini kazanmalarını kolaylaştıran pratik ürünler. Cari açıkla mücadeleye etkin destek sağlayan çalışmalarımız Bankamızın mevduat yapısını daha da güçlendiriyor. Toplam konsolide olmayan mevduatlarımız yılın ilk yarısında yaklaşık yüzde 4 artarak 70 milyar TL olarak gerçekleşti.

Akbank olarak finans, teknoloji, tüketici dinamikleri gibi pek çok alandaki trendleri sıkı sıkıya takip ediyor ve sektördeki öncü uygulamaları müşterilerimizle buluşturuyoruz. Global Banking and Finance Review 2011 yılı "Bankacılık Ödülleri" değerlendirmesinde Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" olarak seçti. Palladium Group ise "Hall of Fame" ödülünde Akbank'ı "EMEA bölgesinin En Başarılı Kuruluşu" ödülüne layık gördü. Akbank yönetim alanında, uluslararası düzeyde verilen en saygın ödüllerden biri olan bu ödül alan ilk Türk bankası oldu. Bunun yanında, Akbank'ın sürdürülebilirlik temalı 2010 Yılı Faaliyet Raporu dünyanın en itibarlı halkla ilişkiler platformlarından Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nin (LACP) "2010 Yılı Faaliyet Raporları Vizyon Ödülleri" bankalar kategorisinde "Kuzey Amerika, Güney Amerika, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgelerinin En İyi Faaliyet Raporu" ödülünü aldı. Bu ödül bankamızın kurumsal anlayışının ve tüm yıl boyunca gösterdiğimiz başarının yansımaları oluşturuyor. Ayrıca sosyal medyada yaptığımız farklı uygulamalar, yüksek takipçi sayımız ve etkileşim oranımızla Global Finance de Akbank'ı Avrupa'da "Sosyal Medyanın En İyi Bankası" seçti. Kazandığımız uluslararası prestijli bu ödüller Bankamızın öncü stratejisini ve yenilikçi uygulamalardaki başarısını teyid ediyor.

Yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle Türk bankacılık sektöründe yapıcı rekabeti ve inovasyonu teşvik ediyoruz. Müşterilerimize daha modern ve özgür bankacılık deneyimini yaşatan hizmet modelimiz gücünü disiplin, özveri ve yenilikçi ruh sahibi çalışanlarımızdan alıyor. Öncelikle başarılarıyla bankamızı olduğu kadar ülkemizi de onurlandıran çalışanlarımıza olmak üzere tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Ziya Akkurt
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 31'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla Akbank'ın 905 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Citibank Overseas Investment Corporation	% 20,0
Halka Açık Kısım	% 31,1

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

Ünvanı	İsmi	Görev	Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Bülent ADANIR Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Ziya AKKURT	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Nisan 2011 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI M. Hikmet BAYAR	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2010 –

4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	27 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	32 Yıl
Genel Müdür Vekili:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Bireysel Bankacılık	25 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY	Kredi Takip ve Destek	30 Yıl
	M. Fikret ÖNDER	Özel Bankacılık	30 Yıl
	Sevilay ÖZSÖZ	Operasyon	28 Yıl
	Alpaslan ÖZLÜ	Bilgi Teknolojileri	28 Yıl
	Ahmet Fuat AYLAK	Krediler	22 Yıl
	Hülya KEFELİ	Uluslararası Bankacılık	28 Yıl
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	17 Yıl
	A. Galip TÖZGE	Bireysel Bankacılık	17 Yıl
	Tunç AKYURT	Strateji	15 Yıl
	Bade SİPAHİOĞLU IŞIK	İnsan Kaynakları	15 Yıl
	O. Mehmet SİNDEL	Ödeme Sistemleri	11 Yıl
	Kerim ROTA	Hazine	21 Yıl
	C.Kaan GÜR	KOBİ Bankacılığı	22 Yıl
	Alper Hakan YÜKSEL	Kurumsal Bankacılık	20 Yıl
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR	Denetçi	38 Yıl
	M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi	36 Yıl

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı M.Fikret Önder, 29 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bankamız Özel Bankacılık Strateji ve Yatırım Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yapan Osman Saltık Galatalı Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Emre Derman 20 Haziran 2011 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından halen boş olan Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Özen Göksel'in seçilmesine 22 Nisan 2011 tarihinde karar verilmiştir.

Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cem Mengi'nin 31 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 14 Mart 2011 tarihi itibarı ile Alper Hakan Yüksel Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2011 tarihli kararına istinaden, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görev yapan Hayri Çulhacı, Murahhas Üye Bülent Adanır'ın yerine Denetim Komitesi Başkanlığı'na getirilmiştir.

KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Besli'nin 7 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 14 Ocak 2011 tarihi itibarı ile Kaan Gür KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde Ana Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Akbank 10 Haziran tarihinde yurtiçinde 1 Milyar Türk Lirası tutarında ve 179 gün vadeli banka bonusu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %8,68 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız ile Citibank A.Ş. arasında imzalanan işbirliği anlaşması ile Akbank Wings kredi kartına Citi'nin kredi kartları alanındaki 4 yeni global özelliği olan Citi Mil Transfer Programı, Citi World Privileges, Yurtdışı Citi ATM paylaşımı ve Wings Globeshopper eklenmektedir. Ayrıca Citi Türkiye'deki müşterilerine Citi Wings kredi kartını sunacaktır.

Akbank, 8 Nisan 2011 tarihi itibarıyla Maslak hizmet binalarını toplam 95 Milyon USD karşılığında satmıştır. Satış işleminden 46,2 milyon TL satış karı elde edilmiştir.

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak Banka ile TCMB arasındaki görüş ayrılığı sebebiyle Banka tarafından TCMB'nin söz konusu talebinin iptaline ilişkin yürütmenin durdurulması talepli açılan dava hakkında Ankara 10. İdare Mahkemesi, davanın reddine karar vermiştir. Bu karara istinaden TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalama 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave zorunlu karşılık tutulmaya başlanmış olup, Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak yeni bir iptal davası açılmıştır.

Akbank, dünyanın önde gelen bankalarından 652 milyon Euro ve 406 milyon ABD Doları tutarında, 1 yıl vadeli 2 ayrı dilim olarak yapılandırılan 1,3 milyar dolar sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 23 Mart 2011 tarihinde imzalanmıştır. Reel sektöre finansman yaratmak amacıyla kullanılacak bu kredinin toplam maliyeti sırasıyla EURIBOR + % 1,1 ve LIBOR + % 1,1'dir.

Akbank, 2010'da kullanıma giren müşteri ilişkileri yönetimi sistemi "Atom"la, dünyanın en önemli değerlendirme kuruluşlarından Gartner'ın "CRM Excellence - Pazarlama" kategorisi ödülünü almıştır. Akbank, bu ödülü alan ilk Türk bankası olmuştur.

Euromoney, 2011 değerlendirmesinde Akbank Private Banking'i "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu" seçmiştir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2011 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL'lik net kârın 620.438,36 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin % 14,25'i olan 570.000.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 44.186.506,27 TL'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 179.888.513,26 TL ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Akbank 09 Mart 2011 tarihinde 500 milyon Amerikan Doları tutarında ve itfa tarihi 09 Mart 2018 olan 7 yıl vadeli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın %6,562 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %6,5 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank 24 Ocak 2011 tarihinde yurtiçinde 500 Milyon Türk Lirası tutarında ve 178 gün vadeli banka bonusu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %7,56 olarak gerçekleşmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka 4 Ağustos 2011 tarihinde yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı seküritizasyon programı tahtında gerçekleştirdiği işlem ile 200 milyon ABD Doları tutarında dış finansman sağlamıştır. 7 yıl vadeli olarak sağlanan söz konusu kredi Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels'den (SMBC) temin edilmiştir.

Akbank 29 Temmuz 2011 tarihinde yurtiçinde 500 Milyon Türk Lirası tutarında ve 175 gün vadeli banka bonusu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %8,8 olarak gerçekleşmiştir.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 2. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk altı ayında krediler yıl sonuna göre %16,8 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %6,2 artmıştır. Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %3,6 iken yılın ilk yarısında %2,9'a düşmüştür.

C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 1. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.06.2011	31.12.2010
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	122.432	113.183
Krediler	64.423	52.896
Mevduat	69.964	67.167
Özsermaye	17.258	17.565
Net Kâr (30.06.2010)	1.384	1.727

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.06.2011 Konsolide Olmayan Mali Tablolar	31.12.2010 Konsolide Olmayan Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	52,6	46,7
Mevduat / Toplam Aktifler:	57,1	59,3
Özsermaye Kârlılığı:	16,1	18,3
Aktif Kârlılığı:	2,4	2,8
Takipteki Kredi Oranı:	1,8	2,4
Sermaye Yeterlilik Oranı:	17,75	20,61
Hisse Başına Kâr (30.06.2010) (TL):	0,00346	0,00432

3. Dağıtılan Temettü:

2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL'lik net kârın 570 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 2. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2011 yılının altı aylık döneminde 1.713 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 329 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 1.384 milyon TL olmuştur.

Haziran 2011 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide olmayan aktif büyüklüğü 122,4 milyar TL, nakdi kredileri 64,4 milyar TL, toplam mevduatı 70 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 34'ü tüketici, % 38'i kurumsal, % 28'i KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk altı ayında %17,9 artışla 23,3 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri % 18 artışla 7,3 milyar TL, konut kredileri % 20,9 artışla 7,5 milyar TL, taşıt kredileri % 14,5 artışla 921 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk altı ayında 7,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2010 yıl sonunda %2,4 iken yılın ilk altı ayında %1,8'e düşmüştür. Akbank takipteki kredileri için %100 oranında karşılık ayırmaya devam etmektedir.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı Haziran 2011 itibarıyla %17,75 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD

analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımları ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.