

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2012 – 30 HAZİRAN 2012 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2012 yılının ilk çeyreği itibarıyla, küresel piyasalarda, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) Avrupa bankalarına toplam 1 trilyon Euro kredi sağlamasından sonra, ikinci çeyrekte küresel ekonomideki yavaşlama belirtileri ile İspanya'ya ilişkin endişeler ön plana çıkmıştır.

İspanya'da özellikle bankalara ilişkin endişeler artarken, Avrupa Birliği İspanya bankalarının içine düştüğü sermaye ihtiyacının giderilmesi için 100 milyar Euro'luk bir destek paketi açıklamıştır.

Bir diğer önemli Avrupa ülkesi olan İtalya'da yüksek kamu borcuna ilişkin endişeler Euro Bölgesi'ne ilişkin belirsizlikleri artırmıştır. Bu belirsizlikler İspanya ve İtalya'da bazı yerel yönetimlerin borç yükümlülüklerini yerine getiremeyeceğine ilişkin haberlerin de etkisiyle Euro'nun değerinde ve risk alma iştahında dalgalanmalara yol açmıştır.

Bu gelişmelerin ardından, ECB politika faizini %0,75 ile tarihi en düşük seviyesine indirmiş, bankaların merkez bankasında tuttukları rezervler için ödenen faizi ise sıfır düzeyine çekmiştir. Böylece genel borçlanma faizlerinin düşürülmesi ve bankalararası borçlanmanın teşvik edilmesi amaçlanmıştır.

İkinci çeyrekte ABD, Euro Bölgesi ve Çin'de ekonomik toparlanma hız kesmiştir. ABD'de istihdam piyasasında ilk çeyrekte görülen toparlanma yavaşlamış, konut piyasasında da zayıf seyr sürmüştür. Euro Bölgesi'nde güven krizi ve düşük talep büyümeyi olumsuz etkilerken, 2009 yılından bu yana küresel toparlanmaya öncülük eden Çin ekonomisi de yavaşlama göstermiştir.

Avrupa liderleri, Haziran sonunda gerçekleşen zirvede, 120 milyar Euro'luk istihdam ve büyüme paketiyle, tüm bölgenin bankalarını düzenleyecek ve denetleyecek bir kurumun oluşturulması ve tüm Euro Bölgesi'nde geçerli olacak bir mevduat garantisini uygulanması konusunda uzlaşmaya varmıştır.

Yurtiçinde ise, yılın ikinci çeyreğinde ılımlı toparlanma görülmüştür. Ayrıca iç ve dış talepteki dengelenme öngörüldüğü şekilde sürmüştür. Net ihracatın ekonomik büyümeye katkısı ikinci çeyrekte de pozitif kalmaya devam etmiştir.

Enflasyon öngörülerine bakıldığında, TCMB, petrol fiyatlarında gözlenen düşüş ve gıda fiyatlarındaki sınırlı artış nedeniyle 2012 yılı enflasyon tahminini %6,5'den %6,2'ye düşürmüştür. 2013 enflasyon tahminini ise %5,1'e indirmiştir. TCMB, çekirdek enflasyon göstergelerinin yılın kalan dönemi boyunca aşağı yönlü bir eğilim izlemesini ve asıl düşüşün vergi ayarlamaları ve işlenmemiş gıda fiyatlarındaki baz etkisinin ortadan kalkmasıyla yılın son çeyreğinde gözlemlenmesini beklemektedir.

Bankacılık sektöründe ise Haziran sonu itibarıyla krediler yıllık %7,9, kredi kartı kredileri dahil tüketici kredileri %8,4, mevduatlar ise %4,2 artış göstermiştir. Akbank kredilerde ve mevduatlarda ilk altı ayda sektörün üzerinde büyüyerek pazar payı kazanımını sürdürmüştür.

Akbank, ülkemizin lider kuruluşlarından biri olarak güçlü finansal performansının yanısıra sürdürülebilir kalkınmaya yönelik adımlarına devam etmektedir. Akbank bu dönemde Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik için İnovasyon - Avrupa Birliği Çevre Ödülleri kapsamında sürdürülebilir kalkınmaya katkı, sürdürülebilirlik vizyonu, stratejileri ve çevresel yönetim modeline sahip olma kriterlerinin esas alındığı "Yönetim Kategorisi"nde ödüle layık görülmüştür.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisininin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Bölgesinin ve dünya ekonomisinin yükselen değeri olan Türkiye 2023 yılında dünyanın ilk 10 ekonomisi arasında olmayı hedefliyor. Ülkemizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında, başarısı her geçen gün daha da yükselen, güçlü bankacılık sektörümüz önemli bir rol oynayacak. Biz de Akbank olarak dünyaya örnek teşkil edecek bankacılık uygulamalarını hayata geçirmeye, aynı zamanda da bilançomuzu sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümeye devam ediyoruz. Bankamız büyüme ve kârlılıkta giderek artan bir performans sergiliyor. Toplam aktiflerimiz yılın ilk yarısında 140 milyar TL'ye ulaştı. Aynı dönemde %14 artışla 97 milyar TL seviyesine çıkardığımız nakdi ve gayri nakdi kredilerimiz yoluyla ülkemizin büyümesine destek sağlamaya devam ediyoruz.

Bankamızın 2012 yılı ilk altı ayındaki konsolide olmayan finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 1 milyar 429 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 339 milyon TL vergi karşılığı ayıran bankamızın bu döneme ait konsolide net kârı 1 milyar 091 milyon TL oldu.

Diğer yandan, daha da şeffaflaştırdığımız ve basitleştirdiğimiz kredi süreçleri ile müşterilerimize hızlı bir şekilde finansal çözümler sağlıyoruz. Akbank olarak tüm dağıtım kanallarımızla, ihtiyatlı şekilde müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kredi desteği sağlamaya devam ediyoruz. Kurumsal, KOBİ ve bireysel kredilerde yılın ilk yarısında piyasanın üzerinde bir büyüme sağlayarak pazar payımızı artırmaya devam ettik. Toplam konsolide olmayan kredilerimiz 2012'nin ilk altı ayında %13,4 büyüme ile 80 milyar TL'ye ulaştı.

KOBİ'lerimizin daha fazla desteklenmesi ülkemizin uluslararası ticaretteki payının artırılmasına önemli katkı sağlayacak. Bugün markalaşan, yenilikçi ürünler sunan şirketlerin global piyasalarda öne çıktığını görüyoruz. KOBİ'lerimiz ar-ge faaliyetlerini artırdıkları, yaratıcı ve ileri teknoloji ürünlerinin imalatına ağırlık verdikleri ölçüde uluslararası pazarlarda benzer başarıları yakalayacak potansiyele sahip. Ülkemizin üretim ve istihdamına önemli katkılar sağlayan KOBİ'lerimize inanıyoruz. Avantajlı ürün-hizmet ve çözümlerimizle KOBİ'lerimize desteğimizi sürdürüyoruz. KOBİ'lere yönelik kredilerimiz yılın ilk altı ayında %12 arttı. KOBİ ve kurumsal kredilerimizin toplamı ise aynı dönemde 50 milyar TL'ye ulaştı.

2012'nin ilk altı ayında yaklaşık %19 büyüme gösteren tüketici kredileri ve bireysel kredi kartları kredileri ile müşterilerimize sağladığımız destek 30 milyar TL'ye ulaşırken bu alanda 2011 yıl sonuna göre 1 puanın üzerinde de pazar payı kazandık. Aynı dönemde kredi kartı kredileri ile sağladığımız desteği %26 oranında artırdık. 12 milyar TL'ye çıkardığımız kredi kartı kredilerimizle 2011 sene sonuna kıyasla pazar paylarımızı 1,7 puan artırdık.

Sektörümüzün sürdürülebilir ve sağlıklı bir biçimde büyümesi tüm finansal sistemin istikrarına önemli katkı sağlıyor. Sürdürülebilir büyümeyi ikinci plana iten bankacılık sektörünün diğer ülkelerde yol açtığı sorunları hep birlikte izliyoruz. Ekonomimizin ve reel sektörümüzün büyümesine destek sağlarken sadece bugünü değil, geleceği de düşünüyoruz. Akbank olarak tedbirli ve risk odaklı yaklaşımımızla sağlıklı şekilde büyümeye devam ediyoruz. 2011 yıl sonu itibarıyla %1,8 seviyesinde bulunan takipteki kredi oranımız düşüş trendini sürdürerek 2012'nin ilk altı ayında %1,6'ya geriledi. Bunun yanında genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere %168 oranında karşılık ayırdık.

Yaşanan son çalkantıda "Yüksek Tasarruf-Yüksek Yatırım"a dayalı büyüme modeli uygulayan Asya ülkelerinin başarılı performanslarıyla öne çıktığını görüyoruz. Biz de tasarruf konusunu çok önemsiyoruz. Ana Para Korumalı Fonlar, Altın Mevduatı, Mevduat Birikim Hesabı ve diğer yenilikçi finansal ürünlerimizle müşterilerimizi ve yatırımcıları tasarrufa teşvik ediyoruz. Ayrıca toplumumuzdaki tasarruf algısını güçlendirmek ve tasarrufu tabanda yaygınlaştırmak için tasarruf seferberliği başlattık. Akbanklı gönüllülerimizin desteğiyle ilköğretim çağındaki öğrencilerimize bankalar ve finansal ürünler hakkında temel bilgiler veriyoruz. Yatırımcıların ve müşterilerin tasarruflarını artırmaya teşvik eden çalışmalarımız mevduat yapımızı daha da güçlendiriyor. Toplam mevduatlarımız yılın ilk yarısında sektörün üzerinde bir büyümeyle 83 milyar TL'ye ulaştı.

Sağlıklı ve kârlılık içinde büyümeye odaklanan çalışanlarımızla strateji, altyapı, verimlilik ve teknoloji konularına önemli zaman harcıyoruz, bu alanlarda yatırımlarımıza devam ediyoruz. Kalıcı Liderlik yolundaki çalışmalarımız, uluslararası platformlarda da ödüllendiriliyor. Global Banking and Finance Review 2012 yılı "Bankacılık Ödülleri" değerlendirmesinde Akbank'ı üst üste 2. kez "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçti. Retail Banker International ise Akbank'ı "Best Use of CRM in Marketing" – "Pazarlama Faaliyetlerinde En İyi Müşteri İlişkileri Yönetimi Sistemleri Kullanımı" kategorisinde "Dünyanın En İyi Bankası" ödülüne layık gördü.

"Kalıcı Liderlik" yolunda kenetlenen 16 binin üzerinde Akbanklı ile birlikte sektörün oldukça üzerinde bir performans sergiliyoruz. Müşterinin tercih ettiği banka olmamızın arkasında öncü uygulamaları kullanıma sunan, işinin uzmanı Akbanklıların enerjisi bulunuyor. Çalışanlarımızın sektörde farklılık yaratacak yeni başarılarla imza atacağına inancımız tam. Başta en kaliteli hizmet anlayışıyla müşterilerine kalıcı değer yaratmayı hedefleyen çalışanlarımıza olmak üzere tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Hakan Binbaşgil
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,1'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank'ın 951 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 49,0
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,1

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2010 – Mart 2013
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2010 – Mart 2013 Nisan 2011 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2012 – Mart 2013 Nisan 2012 – Mart 2013 Ocak 2012 – Mart 2013
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Aziz Aykut DEMİRAY	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2010 –

4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	25 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGIN	Teftiş Kurulu Başkanı	33 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY	Kredi Takip ve Destek	31 Yıl
	Sevilay ÖZSÖZ	Operasyon	29 Yıl
	Ahmet Fuat AYLA	Krediler	23 Yıl
	Hülya KEFELİ	Uluslararası Bankacılık	29 Yıl
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	18 Yıl
	A. Galip TÖZGE	Bireysel Bankacılık	18 Yıl
	Tunç AKYURT	Strateji	15 Yıl
	Bade SİPAHIOĞLU IŞIK	İnsan Kaynakları	16 Yıl
	O. Mehmet SİNDEL	Ödeme Sistemleri	12 Yıl
	Kerim ROTA	Hazine	22 Yıl
	C.Kaan GÜR	Ticari ve KOBİ Bankacılığı	23 Yıl
	Alper Hakan YÜKSEL	Kurumsal Bankacılık	20 Yıl
	O.Saltık GALATALI	Özel Bankacılık	21 Yıl
	Turgut GÜNEY	Bilgi Teknolojileri	21 Yıl
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR	Denetçi	39 Yıl
	M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi	37 Yıl

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Nisan 2012 tarihinde istifa eden Bülent Adanır'ın yerine Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne M. Kaan Terzioğlu seçilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Mart 2012 tarihinde Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Aziz Aykut Demiray seçilmiştir.

Ocak 2012 tarihinde S. Hakan Binbaşgil Bankamız Genel Müdürü olarak bu göreve atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde Ana Sözleşme'nin 9. maddesinde değişiklik yapılmıştır.

ESKİ ŞEKİL

Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları: Madde: 9 – A. Banka, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Bankanın kayıtlı sermayesi 5.000.000.000.- (Beşmilyar) YTL.'dir.

YENİ ŞEKİL

Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları: Madde: 9 – A. Banka, 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Bankanın kayıtlı sermaye tavanı 8.000.000.000.- (Sekizmilyar) TL. olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde nama yazılı 800.000.000.000 (Sekizyüzmilyar) paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2012-2016 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2016 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.
--

<p>B. Bankanın çıkarılmış sermayesi beheri 1 Yeni Kuruş kıymetinde 220.000.000.000 (İkiyüzyirmimilyar) adet nama yazılı hisseye bölünmüş 2.200.000.000.- (İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'dan ibarettir.</p> <p>C. 2.200.000.000.- (İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'lık sermayenin 50.000.000.- (Ellimilyon) YTL.'lık kısmını teşkil eden 1'nci tertipten 11'nci tertibe kadar olan hisseler 12'nci tertip olarak birleştirilmiş olup, müteakip 2.150.000.000.- (İkimilyaryüzellimilyon) YTL.'lık kısmını 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 22. tertip senetler ve 23. tertip MKK nezdinde kayden tesis edilmiş hisseler teşkil etmektedir. Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.</p> <p>D. Bankanın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak hisselerden sahip oldukları hisseler nispetinde hisse almak hakkını haizdirler. Bu hisseler için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tesbit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan hissedarların söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.</p> <p>E. Bütün hisselerin nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.</p>	<p>B. Bankanın çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş itibarı değerinde 400.000.000.000 (Dört yüz milyon) nama yazılı paya bölünmüş 4.000.000.000.- (Dört milyar) TL.'dan ibarettir.</p> <p>C. 4.000.000.000.- (Dört milyar) TL.'lık çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Banka'nın sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>D. Bankanın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak paylardan sahip oldukları paylar nispetinde pay almak hakkını haizdirler. Bu paylar için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tesbit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan pay sahiplerinin söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.</p> <p>E. Bütün payların nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.</p>
--	---

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Yurtdışı iştiraklerin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Banka'nın Hollanda'da kurulu %100 oranında iştiraki olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu %100 oranındaki iştiraki olan Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde irtelştirilmiştir.

Banka'nın %20 oranında dolaylı ortağı olan Citigroup Inc. ("Citigroup") Basel III kurallarının uygulamasına hazırlık amacıyla yapmakta olduğu sermaye planlaması gereği Banka'nın sermayesindeki iştirak oranını düşürme kararı neticesinde 24 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden hisselerini (yaklaşık 404.000.000 hisse lotu) satmıştır. Bu satış işlemi sonrası Citigroup'un Banka'daki hisse oranı %9,9'a inmiştir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527.239,39 TL'lik net kârın 595.684,93 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin % 10,45'i olan 418.000.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 79.407.645,59 TL'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 79.033.099,07 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Banka, uluslararası piyasalardan 146 Milyon ABD Doları ve 795 Milyon EUR olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1,2 milyar ABD Doları karşılığı 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 20 Mart 2012 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla LIBOR + %1,45 ve EURIBOR + %1,45'dir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2012 tarihinde yaptığı toplantıda Banka'nın kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000.- TL. artırılarak 5.000.000.000.- TL.'den 8.000.000.000.- TL.'ye yükseltilmesine, bununla bağlantılı olarak, Banka Ana Sözleşmesi'nin 9 uncu maddesinde değişiklik yapılmasına ve söz konusu değişiklikleri gerçekleştirmek amacıyla yetkili merciler nezdinde işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Banka'nın Yabancı Para Tahvil notunu Ba1'den Baa2'ye yükselterek yatırım yapılabilir seviyeye çıkarmıştır. Moody's ayrıca metodolojisinde yaptığı genel değişiklik nedeniyle, Banka'nın Baa1

olan Uzun Vadeli Türk Parası Kredi notunu Baa2'ye, Ba3 olan Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi notunu Ba2'ye, C eksi olan Finansal Güç notunu D artı'ya, Baa1 olan Desteksiz Temel Kredi Profili (Baseline Credit Assessment) notunu Ba1'e düşürdüğünü ve görünümünü ise "Durağan" olarak belirlediğini açıklamıştır. Kısa Vadeli Türk Parası notunu P-2 ve Yabancı Para Kredi notunu NP olarak teyid etmiştir.

Banka, %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamını Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş.'ye 28.542.387 TL'lik bedel karşılığında 3 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla devretmiştir.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 2. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk altı ayında krediler yıl sonuna göre %7,9 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %4,2 artmıştır. Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,6'dır ve yılın ilk yarısında da değişmemiştir.

C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 2. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.06.2012	31.12.2011
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	139.695	133.552
Krediler	79.773	70.306
Mevduat	82.677	76.814
Özsermaye	18.872	17.554
Net Kâr (30.06.2011)	1.091	1.384

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.06.2012	31.12.2011
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	57,1	52,6
Mevduat / Toplam Aktifler:	59,2	57,5
Özsermaye Kârlılığı:	12,0	13,8
Aktif Kârlılığı:	1,6	1,9
Takipteki Kredi Oranı:	1,6	1,8
Sermaye Yeterlilik Oranı:	16,08	16,98
Hisse Başına Kâr (30.06.2011) (TL):	0,00273	0,00346

3. Dağıtılan Temettü:

2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527.239,39 TL'lik net kârın 418 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 2. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2012 yılının altı aylık döneminde 1.429 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 339 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın konsolide olmayan net kârı 1.091 milyon TL olmuştur.

Haziran 2012 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide olmayan aktif büyüklüğü 139,7 milyar TL, nakdi kredileri 79,8 milyar TL, toplam mevduatı 82,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 37'si tüketici, % 36'sı kurumsal, % 27'si KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk altı ayında % 19,3 artışla 30 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri % 18,3 artışla 8,6 milyar TL, konut kredileri % 13,7 artışla 8,5 milyar TL, taşıt kredileri ise % 1,4 artışla 878 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk altı ayında % 26 artışla 12 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2011 yıl sonunda % 1,8 iken 2012 yılının ilk altı ayında % 1,6'ya düşmüştür.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Haziran 2012 itibarıyla % 16,08 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.