

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK 2011 – 30 EYLÜL 2011 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU

AKBANK

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Küresel ekonomide yılın 3. çeyreğinde ABD ve Avrupa'daki yüksek kamu borçları, Avrupa bankacılık sisteminin karşı karşıya kaldığı ülke riskleri ve siyasi karar alma sürecindeki güçlükler nedeniyle belirsizlikler ön plana çıkmıştır.

Bu gelişmeler eşliğinde ABD'nin AAA olan kredi notu S&P tarafından tarihte ilk defa indirilirken, Avrupa'nın önemli ülkelerinden Fransa'nın kredi notuna ilişkin uyarılar da yapılmıştır. Avrupa'da çevre ülkelerle başlayan borç krizi, İspanya ve İtalya gibi merkezdeki ülkelere de sıçrarken, bu ülkelerin kredi notları indirilmiş, devlet tahvili getirileri de kritik yüksek seviyelere ulaşmıştır.

Ayrıca küresel ekonomik büyümenin yavaşlayacağına ilişkin endişeler öne çıkarken, başta IMF olmak üzere önemli kurumlar, özellikle gelişmiş ülkelere ilişkin büyüme tahminlerini aşağı çekmiştir.

Bu gelişmeler, piyasalarda riskten kaçma eğilimini artırırken, 3. çeyreğin ilk başında riskli aktif fiyatlarında hızlı geri çekilmelere sebep olmuş; borsalarda ve büyümeye dayalı emtia fiyatlarında %20-%30'a varan düşüşler kaydedilmiştir. Güvenli liman olarak görülen altın, İsviçre frangı ve ABD-Almanya devlet tahvili fiyatlarının rekor seviyelere yükselmesi ile de riskten kaçma eğilimi artış göstermiştir.

AB, borç krizinin çözümü için Avrupa Finansal İstikrar Fonu'nun kapasitesinin yükseltilmesi, bankaların sermayelendirilmesi ve Yunanistan'ın kreditorlerine uygulanacak kesinti oranının yükseltilmesi gibi bazı önlemler açıklamıştır. Bu önlemlerle birlikte risk alma iştahı bir miktar toparlanırken, riskli varlık fiyatlarındaki kayıpların da önemli bir kısmı geri alınmıştır.

3. çeyrekte, dünyada önde gelen ülkelerin Merkez Bankalarının aktif rolü dikkat çekmiştir: Avrupa Merkez Bankası, diğer önde gelen ülkelerin Merkez Bankaları ile koordineli bir şekilde bankalara sınırsız likidite sağlamanın yanı sıra, ikinci el piyasadan devlet tahvili alımı yaparak tansiyonu bir miktar düşürmüştür. ABD de Fed, bilançosunun kompozisyonunu uzun vadeli tahvilleri artıracak şekilde değiştirmeye başlamıştır. Ayrıca İsviçre ve Japonya Merkez Bankaları, ülkelerinin para birimlerindeki hızlı değer kazançlarının ihracatçılara olası olumsuz etkilerini önlemek amacıyla kura doğrudan müdahale etmişlerdir.

Türkiye, global büyümedeki yavaşlama endişelerine karşın, güçlü büyüme performansını sürdürürken, ilk çeyrekte %11,6 olan büyüme, ikinci çeyrekte de %8,8 seviyesi ile yüksek gerçekleşmiştir. Ayrıca istihdam piyasasındaki iyileşme sürerken, işsizlik oranı kriz öncesi seviyelerine gerilemiş durumdadır.

Diğer taraftan, cari açık ve risk alma iştahındaki azalma nedeniyle TL'nin 2010'un son aylarında başladığı değer kaybına 2011'in 3. çeyreğinde de devam ettiği görülmüştür. Bu değer kaybı ülkemizin rekabetçi gücünü artırarak ihracatımızı olumlu etkileyecektir. Ayrıca cari açığın da aylık bazda son dönemde gerileme sürecine girdiği görülmektedir. Nitekim TCMB yılın son aylarında bu gerilemenin daha belirgin hale gelmesini beklediğini açıklamıştır.

TCMB, proaktif politikalarına devam ederek yurtdışı kaynaklı risklere karşı Türkiye'nin ekonomik büyümesine destek olmak amacıyla yılın 3. çeyreğinde genişleyici yönde kararlar almıştır. Ancak, yılın son çeyreğinde ise TL'nin değer kaybının orta vadeli enflasyon görünümünü ve beklentilerini olumsuz etkilemesinin önüne geçmek amacıyla, TCMB para politikasında sıkılaştırmaya gitmiştir.

Yurtdışında kamu bütçelerindeki bozulmaya rağmen ülkemizin kamu maliyesindeki iyileşmesi 2011 yılının 3. çeyreğinde de devam etmiştir. Bütçe, yılın ilk dokuz ayında fazla vermiş ve faiz dışı fazla artmaya devam etmiştir.

Riskler başarılı bir şekilde yönetildiği ve kamu disiplini sürdürüldüğü takdirde Türkiye kriz sonrası dönemde uluslararası sermayenin yöneldiği bir ülke olmanın yanında bu fırsatı en iyi şekilde değerlendiren ülkelerden biri olmaya devam edecektir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Dünya ekonomisindeki gelişmeler son küresel ekonomik krizden çıkış sürecinin tahmin edilenden daha fazla vakit alacağına işaret ediyor. Türkiye'de ise, cari işlemler açığı dışındaki tüm makro veriler ekonominin sağlıklı olarak yoluna devam ettiğini gösteriyor. TL cinsi kredi notumuz yatırım yapılabilir seviyeye yükseltildi. Kârlı ve değerli Türk bankalarının yabancıların ilgi odağı olmaya devam ettiğini görüyoruz. Akbank olarak yaklaşık 133 milyar TL seviyesindeki konsolide olmayan aktiflerimizle reel sektörümüzün yatırımlarını kesintisiz olarak sürdürmesi, faaliyetlerini genişletmesi ve yeni istihdam yaratılması için ekonomi otoriteleriyle uyum içinde destek sağlamayı sürdürüyoruz.

Bunun yanında, ekonomimizin ve reel sektörümüzün daha da büyümesi için yurtdışı ve yurtiçi borçlanmalarla kaynak sağlamaya yönelik çalışmalarımız devam ediyor. 2011'in ilk dokuz ayında konsolide olmayan nakdi krediler yoluyla ekonomimize ve müşterilerimize sağladığımız destek 68 milyar TL'ye ulaştı.

Türk ekonomisinin rekabetin hızlandığı dünya ticaretinden daha fazla pay alması için KOBİ'lerin büyüme performansının artırılması da gerekiyor. Ülkemizin rekabet gücünün artması için orta ve ileri teknoloji üretiminin yaygınlaştırılması kritik önem taşıyor. KOBİ'lerin ve girişimciliğin desteklenmesi ekonomimizdeki bu dönüşümü hızlandıracak. Akbank olarak firmaların nakit akışına uygun hazırlanmış kredi ürünlerimiz ve sağladığımız özel finansman olanaklarıyla KOBİ'lerin tercih ettiği çözüm ortağıyız. KOBİ'lerin, sunduğumuz destek paketleri ve yenilikçi ürünlerimizle yatırımlarını gerçekleştirmeleri, yurtiçi ve yurtdışında faaliyetlerini artırmaları, dış pazarlara açılmaları ve yeni iş fırsatları yaratmalarını görmekten mutluluk duyuyoruz. İlk dokuz ayda 45 milyar TL'ye yaklaşan konsolide olmayan KOBİ ve kurumsal kredilerimiz yoluyla KOBİ'lerin faaliyetlerini genişletmesi için sağladığımız desteğimizi sürdürüyoruz.

Bankamızın 2011 yılı ilk dokuz ayındaki finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 2 milyar 297 milyon TL konsolide olmayan brüt kâr elde ettiğimizi görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 453 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın bu döneme ait konsolide olmayan net kârı 1 milyar 844 milyon TL oldu.

Diğer yandan, gelişmiş ülkelerdeki sorunlar uluslararası finansal istikrara yönelik sistemik risk oluşturmaya devam ediyor. İhtiyatlı ve risk odaklı yaklaşımımızı uluslararası konjonktürden bağımsız olarak sürdürüyoruz. Risk odaklı bankacılık yaklaşımımız takipteki kredi oranımızın daha da azalmasını sağlıyor. 2011 ilk yarı itibarıyla yüzde 1,8 seviyesinde bulunan takipteki kredi oranımız düşüş trendini sürdürdü. 3. çeyrek sonunda yüzde 1,7'ye gerileyen takipteki kredi oranımız sektör ortalamasının oldukça altında seyrediyor. Bunun yanında takipteki kredilerimize genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında yüzde 165 oranında karşılık ayırıyoruz.

Ayrıca, sermaye yeterlilik oranımız yüzde 17,2 ile yüksek seviyede devam ediyor. Güçlü sermaye yeterlilik ve düşük kaldıraç oranlarımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikalarımız bankamızın aktif kalitesini daha da güçlendirirken sürdürülebilir kârlı büyümemizi de destekliyor.

Akbank olarak yenilikçi çözümlerimizle müşterilerimizi tasarrufa ve birikime teşvik etmeyi sürdürüyoruz. Türkiye'nin büyümesini yavaşlatan engellerden biri de tasarruf ve birikim eksikliği. Bu kapsamda tüketicilere geleceği bugünden planlama ve tasarruf alışkanlığı kazandıran finansal ürünleri kullanıma sunuyoruz. Geçtiğimiz günlerde duyurusunu yaptığımız "Akbank Anne-Baba Bankacılığı" paketiyle ebeveynlerimiz çocuklarının birikimden, sigortaya büyüme sürecindeki tüm gereksinimlerini bir arada ve büyük avantajlarla karşılayabilecekler. Bu ve diğer ürünlerimiz müşterilerimizi tasarrufa teşvik eden, para yönetimi disiplini kazanmalarını kolaylaştıran pratik ürünler. Tüketicilerin nakit akışını daha etkin yönetmelerine destek sağlayan çalışmalarımız bankamızın mevduat yapısını daha da güçlendiriyor. Akbank'ın toplam konsolide olmayan mevduatları 3. çeyrek sonu itibarıyla yaklaşık 73 milyar TL'ye yükseldi.

Herkesin tercih ettiği finansal çözüm ortağı olmamızın arkasında deneyimli yönetim ekibimiz, yetkin ve özverili çalışanlarımız bulunuyor. Öncelikle en kaliteli hizmet anlayışıyla müşterilerine kalıcı değer yaratmayı hedefleyen çalışanlarımıza olmak üzere tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Ziya Akkurt
Genel Müdür

A. GİRİŞ

1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 31'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla Akbank'ın 916 şubesi bulunmaktadır.

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2011 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

| Ortaklık Yapısı | Pay Oranı |
|--|------------------|
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler | % 49,0 |
| Citibank Overseas Investment Corporation | % 20,0 |
| Halka Açık Kısım | % 31,0 |

3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

| Ünvanı | İsmi | Görev | Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri |
|--|---|---|--|
| Yönetim Kurulu Başkanı: | Suzan SABANCI DİNÇER | Başkan ve Murahhas Üye | Mart 2010 – Mart 2013 |
| Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı: | Erol SABANCI | Şeref Başkanı, Üye ve Danışman | Mart 2010 – Mart 2013 |
| Yönetim Kurulu Üyeleri: | Hayri ÇULHACI Bülent ADANIR Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Ziya AKKURT | Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür | Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Nisan 2011 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 |
| Denetim Komitesi: | Hayri ÇULHACI M. Hikmet BAYAR | Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi | Ocak 2011 – Mart 2010 – |

4. Banka Üst Yönetimi:

| <u>Ünvanı</u> | <u>İsmi</u> | <u>Görevi</u> | <u>Mesleki Tecrübesi</u> |
|----------------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|
| Genel Müdür: | Ziya AKKURT | Genel Müdür | 27 Yıl |
| Teftiş Kurulu Başkanı: | Eyüp ENGİN | Teftiş Kurulu Başkanı | 33 Yıl |
| Genel Müdür Vekili: | S. Hakan BİNBAŞGİL | Bireysel Bankacılık | 25 Yıl |
| Genel Müdür Yardımcıları: | Zeki TUNCAY | Kredi Takip ve Destek | 30 Yıl |
| | Sevilay ÖZSÖZ | Operasyon | 29 Yıl |
| | Ahmet Fuat AYLA | Krediler | 22 Yıl |
| | Hülya KEFELİ | Uluslararası Bankacılık | 28 Yıl |
| | K. Atıl ÖZUS | Finansal Koordinasyon | 18 Yıl |
| | A. Galip TÖZGE | Bireysel Bankacılık | 18 Yıl |
| | Tunç AKYURT | Strateji | 15 Yıl |
| | Bade SİPAHIOĞLU IŞIK | İnsan Kaynakları | 15 Yıl |
| | O. Mehmet SİNDEL | Ödeme Sistemleri | 12 Yıl |
| | Kerim ROTA | Hazine | 22 Yıl |
| | C.Kaan GÜR | KOBİ Bankacılığı | 22 Yıl |
| | Alper Hakan YÜKSEL | Kurumsal Bankacılık | 20 Yıl |
| | O.Saltık GALATALI | Özel Bankacılık | 20 Yıl |
| | Turgut GÜNEY | Bilgi Teknolojileri | 20 Yıl |
| Denetçiler: | Mevlüt AYDEMİR | Denetçi | 38 Yıl |
| | M. Nedim BOZFAKIOĞLU | Denetçi | 36 Yıl |

5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Alpaslan Özlü'nün 31 Ağustos 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 3 Ekim 2011 tarihi itibarı ile Turgut Güney Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı M.Fikret Önder, 29 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bankamız Özel Bankacılık Strateji ve Yatırım Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yapan Osman Saltık Galatalı Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Emre Derman 20 Haziran 2011 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından halen boş olan Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Özen Göksel'in seçilmesine 22 Nisan 2011 tarihinde karar verilmiştir.

Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cem Mengi'nin 31 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 14 Mart 2011 tarihi itibarı ile Alper Hakan Yüksel Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 17 Ocak 2011 tarihli kararına istinaden, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görev yapan Hayri Çulhacı, Murahhas Üye Bülent Adanır'ın yerine Denetim Komitesi Başkanlığı'na getirilmiştir.

KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Besli'nin 7 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması sonrası 14 Ocak 2011 tarihi itibarı ile Kaan Gür KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak bu göreve atanmıştır.

6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde Ana Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka'nın yurtdışı iştiraklerinin yeniden yapılandırılması kapsamında, Hollanda'da kurulu bağlı ortaklığı olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu bağlı ortaklığı olan Akbank AG Yönetim Kurulları tarafından Akbank N.V. ile Akbank AG'nin, Akbank AG bünyesinde birleştirilmesi kararları alınmıştır. Bu işlemin tamamlanması

sonrasında halen Banka'nın % 100 oranında dolaylı ortaklığı olan Akbank AG'nin Banka'nın % 100 oranında doğrudan bağlı ortaklığı olması öngörülmektedir.

Akbank 17 Ağustos 2011 tarihinde 693.5 milyon Avro ve 374.5 milyon ABD Doları tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi almak üzere uluslararası bankalardan oluşan konsorsiyuma yetki vermiştir. Söz konusu sendikasyon kredisi tutarı yeni katılımlarla birlikte Avro alınacak kısım için 708.5 milyon Avroya, Dolar alınacak kısım için 422 milyon Dolara yükselmiş olup toplamda 1.45 milyar Dolar karşılığı 1 yıl vadeli kredi alınması için kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak kredinin maliyeti sırasıyla EURIBOR + % 1 ve LIBOR + %1' dir.

Akbank 4 Ağustos 2011 tarihinde yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı seküritizasyon programı tahtında gerçekleştirdiği işlem ile 200 milyon ABD Doları tutarında dış finansman sağlamıştır. 7 yıl vadeli olarak sağlanan söz konusu kredi Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Brussels'den (SMBC) temin edilmiştir.

Akbank 29 Temmuz 2011 tarihinde yurtiçinde 500 Milyon Türk Lirası tutarında ve 175 gün vadeli banka bonosu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %8,8 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank 10 Haziran 2011 tarihinde yurtiçinde 1 Milyar Türk Lirası tutarında ve 179 gün vadeli banka bonosu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %8,68 olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız ile Citibank A.Ş. arasında imzalanan işbirliği anlaşması ile Akbank Wings kredi kartına Citi'nin kredi kartları alanındaki 4 yeni global özelliği olan Citi Mil Transfer Programı, Citi World Privileges, Yurtdışı Citi ATM paylaşımı ve Wings Globeshopper eklenmektedir. Ayrıca Citi Türkiye'deki müşterilerine Citi Wings kredi kartını sunacaktır.

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak Banka ile TCMB arasındaki görüş ayrılığı sebebiyle Banka tarafından TCMB'nin söz konusu talebinin iptaline ilişkin yürütmenin durdurulması talepli açılan dava hakkında Ankara 10. İdare Mahkemesi, davanın reddine karar vermiştir. Bu karara istinaden TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3.5 yıl boyunca ortalama 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave zorunlu karşılık tutulmaya başlanmış olup, Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak yeni bir iptal davası açılmıştır.

Akbank, dünyanın önde gelen bankalarından 652 milyon Euro ve 406 milyon ABD Doları tutarında, 1 yıl vadeli 2 ayrı dilim olarak yapılandırılan 1,3 milyar dolar sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 23 Mart 2011 tarihinde imzalanmıştır. Reel sektöre finansman yaratmak amacıyla kullanılacak bu kredinin toplam maliyeti sırasıyla EURIBOR + % 1,1 ve LIBOR + % 1,1'dir.

Akbank, 2010'da kullanıma giren müşteri ilişkileri yönetimi sistemi "Atom"la, dünyanın en önemli değerlendirme kuruluşlarından Gartner'ın "CRM Excellence - Pazarlama" kategorisi ödülünü almıştır. Akbank, bu ödülü alan ilk Türk bankası olmuştur.

Euromoney, 2011 değerlendirmesinde Akbank Private Banking'i "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu" seçmiştir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2011 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL'lik net kârın 620.438,36 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin % 14,25'i olan 570.000.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 44.186.506,27 TL'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 179.888.513,26 TL ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Akbank 09 Mart 2011 tarihinde 500 milyon Amerikan Doları tutarında ve itfa tarihi 09 Mart 2018 olan 7 yıl vadeli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın %6,562 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %6,5 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank 24 Ocak 2011 tarihinde yurtiçinde 500 Milyon Türk Lirası tutarında ve 178 gün vadeli banka bonosu ihraç etmiştir. Söz konusu ihracın faiz oranı %7,56 olarak gerçekleşmiştir.

8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka'nın Hollanda'da kurulu ve gayriaktif durumdaki %100 oranında bağlı ortaklığı olan Ak Global Funding B.V. 14 Ekim 2011 tarihinde tasfiye edilmiştir.

Banka, 2 yıl vadeli 500 Milyon Türk Lirası tutarında 3 ayda bir değişken faizli kupon ödemeli tahvil ihracını halka arz yoluyla gerçekleştirmiştir. Tahvilin kupon oranı gösterge kağıt faiz oranı artı 80 baz puandır.

B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre %25,4 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %10,9 artmıştır. Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %3,6 iken yılın ilk dokuz ayında %2,7'ye düşmüştür.

C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

| | 30.09.2011 Konsolide Olmayan Mali Tablolar | 31.12.2010 Konsolide Olmayan Mali Tablolar |
|----------------------|--|--|
| Toplam Aktifler | 132.975 | 113.183 |
| Krediler | 68.474 | 52.896 |
| Mevduat | 72.917 | 67.167 |
| Özsermaye | 17.355 | 17.565 |
| Net Kâr (30.09.2010) | 1.844 | 2.166 |

2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

| | 30.09.2011 Konsolide Olmayan Mali Tablolar | 31.12.2010 Konsolide Olmayan Mali Tablolar |
|-------------------------------------|--|--|
| Krediler / Toplam Aktifler: | 51,5 | 46,7 |
| Mevduat / Toplam Aktifler: | 54,8 | 59,3 |
| Özsermaye Kârlılığı: | 14,3 | 18,3 |
| Aktif Kârlılığı: | 2,0 | 2,8 |
| Takipteki Kredi Oranı: | 1,7 | 2,4 |
| Sermaye Yeterlilik Oranı: | 17,18 | 20,61 |
| Hisse Başına Kâr (30.09.2010) (TL): | 0,00461 | 0,00542 |

3. Dağıtılan Temettü:

2010 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.856.529.388,49 TL'lik net kârın 570 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2011 yılının dokuz aylık döneminde 2.297 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 453 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın konsolide olmayan net kârı 1.844 milyon TL olmuştur.

Eylül 2011 sonu itibarıyla Akbank'ın konsolide olmayan aktif büyüklüğü 133 milyar TL, nakdi kredileri 68,5 milyar TL, toplam mevduatı 72,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 34'ü tüketici, % 39'u kurumsal, % 27'si KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk dokuz ayında %22,8 artışla 24,3 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri %19 artışla 7,3 milyar TL, konut kredileri % 21,6 artışla 7,5 milyar TL, taşıt kredileri %10 artışla 884 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk dokuz ayında %29,1 artışla 8,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın konsolide olmayan takipteki krediler oranı 2010 yıl sonunda %2,4 iken yılın ilk dokuz ayında %1,7'ye düşmüştür. Akbank takipteki kredileri için %100 oranında karşılık ayırmaya devam etmektedir.

Akbank'ın konsolide olmayan sermaye yeterlilik oranı 30 Eylül 2011 itibarıyla %17,18 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve öz kaynaklarını güçlendirmektedir. Banka öz kaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.