

**AKBANK T.A.Ş.**  
**1 OCAK 2012 – 30 EYLÜL 2012 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU**

**AKBANK**

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2012 yılının üçüncü çeyreğinde, küresel ekonomik durgunluk ve finansal risklerle mücadele etmek için başlıca merkez bankalarının ilave parasal genişleme programları açıklamaları öne çıkmıştır.

Bu çeyrekte, Avrupa'nın önemli ülkelerinden olan İspanya ve İtalya'da borç krizinin derinleşmesi ve tahvil getirilerinin rekor seviyelere yükselmesinin ardından ortak para birimi euronun geleceğinin tartışılmaya başlaması sonucunda Avrupa Merkez Bankası güçlü bir şekilde devreye girmiştir.

ECB, euroyu korumak için gereken tüm önlemlerin alınacağını açıklayarak ortak para birimine güveni tazelemiş, bir yandan da ikinci el piyasalardan tahvil alımına gitmesini mümkün kılacak Doğrudan Parasal İşlemler Programı ile İspanya ve İtalya tahvil getirilerinin sürdürülebilir seviyelere gerilemesini sağlamıştır. ECB, Euro bölgesi ülkeleri arasında finansal piyasalarda görülen ayrışmaları da azaltmayı hedeflemiştir.

ABD'de Fed, üçüncü tur parasal genişlemeye giderken, temel hedefinin işsizlik oranını kalıcı bir şekilde düşürmek olduğunu ve bu hedefi gerçekleştirmek için konuta dayalı varlıkları ve gerekirse diğer varlıkları ucu açık sürede olmak üzere satın alacağını açıklamıştır. Asya'da ise Japonya Merkez Bankası varlık alım programını genişletirken, Çin'de zorunlu karşılık oranlarının düşürülmesi yoluyla parasal koşullar genişletilmiştir. Alınan bu kararlar sonucunda küresel piyasalarda güven ortamı iyileşmiş, riskli aktif fiyatları üçüncü çeyrekte önemli toparlanmalar kaydetmiştir.

Yurtiçinde yılın 3. çeyreğinde ılımlı toparlanma görülürken, iç ve dış talepteki dengelenme öngörüldüğü şekilde sürmüştür. Net ihracatın ekonomik büyümeye katkısı üçüncü çeyrekte de pozitif kalmaya devam etmiştir. Buna paralel olarak cari açık da önemli bir gerileme kaydederek 2001 yılının Ekim ayındaki 78,6 milyar USD zirve seviyesinden Ağustos'da 59 milyar USD'ye kadar gerilemiştir. Özellikle ülkemizin önemli ihracat pazarı olan Avrupa ekonomisinde yavaşlamaya rağmen, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi Türkiye'nin dış ticaret dengesinin istikrarlı bir şekilde iyileşmesinde etkili olmuştur.

Enflasyon gelişmelerine bakıldığında, üçüncü çeyrekte yapılan vergi artışlarının etkisiyle enflasyon bir miktar artsa da, TCMB, yılın son çeyreğinde enflasyondaki düşüş eğiliminin süreceğini tahmin etmekte: TCMB'nin 2012 sonu için enflasyon tahmini %6,9-%7,9 aralığı ve 2013 için tahmini %5,3'tür. TCMB, enflasyondaki düşüş beklentilerine paralel olarak faiz koridorunu, üst bandı indirmek suretiyle daraltmıştır.

Türkiye ekonomisindeki mevcut olumlu gidişatın bir yansıması ve sonucu olarak uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Türkiye'nin kredi notunu "yatırım yapılabilir" seviyeye yükseltmiştir. Bankacılık sektöründe bilançoların sağlamlılığı, borçluluk oranlarının düşük seyretmesi ve bankaların sermayelerinin güçlü duruşu da bu not artırımını sağlayan faktörler arasındadır. Türkiye'nin olumlu büyüme görünümü ve not artırımını ile birlikte kamu ve özel sektörün yurt dışı borçlanma maliyetlerinde düşüşler görülmesi ve bunun karlılığı olumlu etkilemesi beklenmektedir. Doğrudan yabancı yatırımların da bu karardan olumlu etkilenmesi öngörülmektedir.

Bununla birlikte bankacılık sektöründe yılın ilk dokuz ayında krediler %10,8, kredi kartı kredileri dahil tüketici kredileri %12,8, mevduatlar ise %6,9 artış göstermiştir. 2012 yılının ilk dokuz ayında kredilerde %21,5, kredi kartı kredileri dahil tüketici kredilerinde %26,8, mevduatlarda %11,5 büyüyen Akbank pazar payı kazanımlarını ve karlı büyümesini sürdürerek çok başarılı sonuçlar elde etmiştir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Ülkemizin sürdürülebilir büyüme performansı ile öne çıktığı 2012'nin ilk dokuz ayında Akbank olarak büyüme ve kârlılıktaki başarılı performansımızla güçlü pazar payı kazanımları sağladık. Ekonomimiz ve reel sektörümüzün daha büyük atılımlar yapması için kredi desteğimizi de artırarak sürdürüyoruz. 2011 yıl sonuna kıyasla yüzde 12,5 büyüyen toplam aktiflerimiz 150 milyar TL'nin üzerine çıktı. Aynı dönemde yüzde 21'in üzerinde artışla yaklaşık 103 milyar TL seviyesine yükselttiğimiz nakdi ve gayri nakdi kredilerimizle Türkiye'nin büyümesine destek sağlamaya devam ediyoruz.

Bankamızın 2012 yılı ilk dokuz ayındaki konsolide olmayan finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 2 milyar 433 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 563 milyon TL vergi karşılığı ayıran bankamızın bu döneme ait konsolide olmayan net kârı 1 milyar 870 milyon TL oldu.

Diğer yandan, 960'ın üstünde şube, 4.000'den fazla ATM, 300.000'e yakın POS, internet ve mobil kanallardan müşterilerimize hizmet verdiğimiz Akbank Direkt ve diğer Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan oluşan çok güçlü bir dağıtım kanalımız var. 16.000 Akbanklı olarak yurtiçinde yaygın dağıtım kanallarımız, şeffaf ve pratik süreçlerimizle müşterilerimize her kanaldan kesintisiz destek sağlamayı sürdürüyoruz. 2012'nin ilk dokuz ayında nakdi kredilerimiz sektörün üstünde bir büyümeyle yüzde 21,5 artarak 85 milyar TL'yi geçti. Kredilerde yılın ilk dokuz ayında pazar payı kazandık. Gayri nakdi kredilerimiz de bu dönemde yüzde 20'nin üzerinde artışla yaklaşık 18 milyar TL'ye ulaştı.

KOBİ'lerimiz, ileri teknoloji ve yenilikçi ürünler sunduğu oranda ülkemizi uluslararası rekabette daha da yukarı taşıyacak. Yıl başından bu yana ekibimle birlikte 20'nin üstünde şehrimizde KOBİ'lerimizle ve iş dünyasından temsilcilerle bir araya geldik. Zamanımızın çoğunu sahada müşterilerimizle geçiriyoruz. Sanayi ve ticaret odaları ve diğer kuruluşlarla gerçekleştirdiğimiz yeni işbirlikleriyle müşterilerimize sunduğumuz desteği daha da yaygınlaştırıyoruz. Avantajlı ürün, hizmet ve çözümlerimizle KOBİ'lerimizin faaliyetlerini ve yatırımlarını genişletmelerine destek sağlamaya devam ediyoruz. 2012 yılının ilk üç çeyreğinde KOBİ kredilerimiz yaklaşık yüzde 29 arttı. KOBİ ve kurumsal kredilerimizin toplamı ise aynı dönemde yaklaşık yüzde 18,5 büyüyerek 53 milyar TL'nin üstüne çıktı. Başarılı performansımızla KOBİ ve kurumsal kredilerdeki pazar payımızı yaklaşık 1 puan yükselttik.

Tüketici kredilerinin tüm segmentlerinde sağlıklı ve güçlü şekilde büyümeye devam ettik. İhtiyaç ve konut kredileri başta olmak üzere tüketici kredilerinde sektörün üzerinde bir büyümeyle pazar payı kazandık. Tüketici kredilerimiz yaklaşık yüzde 24 büyümeyle 19 milyar TL'yi aştı. Bu güçlü performansla tüketici kredilerindeki pazar payımızı 1 puanın üzerinde artırarak 10,4 puana yükselttik. Tüketici kredilerinin içinde yer alan ihtiyaç ve konut kredilerinde sırasıyla yüzde 29,8 ve yüzde 19,2 büyüdük.

Müşterilerimize Kredi Kartı kredileriyle sağladığımız desteği yüzde 32,3 artırarak yaklaşık 13 milyar TL'ye çıkardık. Kredi Kartı kredilerinde ilk dokuz ayda sektörün üzerinde büyüdük. 2011 sene sonuna kıyasla pazar payımızı 1,4 puan artırdık. Kredi kartları alacaklarında yaklaşık yüzde 19 pazar payı ile lider bankalardan biriyiz.

Yılın ilk üç çeyreğinde performansımızı daha da artırırken aktif kalitemizden ve risk yönetiminden taviz vermeden, sağlıklı şekilde büyümeye devam ettik. Tedbiri yaklaşımımızla sürdürülebilir büyümeye odaklandık. 2011 yıl sonu itibarıyla yüzde 1,8 seviyesinde bulunan takipteki kredi oranımız düşüş trendini sürdürerek 2012'nin ilk dokuz ayında yüzde 1,6'ya geriledi. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yaklaşık yüzde 171 oranında karşılık ayırdık.

Aynı dönemde Türk bankacılık sektöründe yurtdışı borçlanma işlemlerine öncülük etmeye devam ettik. Kaynak sağlamada çeşitli ve farklı yöntemler uyguluyoruz. Yurtdışından sağladığımız finansmanla reel sektörümüzün ve ekonomimizin büyümesine, atılımlarına daha fazla kaynak yaratmayı sürdürüyoruz. Bugün Akbank'ın Eurobond ihraçlarında pazar payı yüzde 22, sendikasyon kredilerinde yüzde 18'ler civarında ve seküritizasyon kredilerinde yüzde 22'dir. Bunlar oldukça yüksek, büyük pazar payları. Akbank markasının dünyadaki gücünü de gösteriyor.

Ayrıca güçlü ve yaygın şube ağıımız ile mevduat tabanımızı daha da genişlettik. Toplam mevduatlarımız yüzde 15,8 gibi sektörün üzerinde bir büyümeyle 86 milyar TL'ye ulaştı. Mevduatta da pazar payı kazandık. TL mevduatlarımız ise yüzde 11'in üzerinde büyüdük.

16 binin üzerinde Akbanklı ile birlikte güler yüz ve ilgiyle müşteri memnuniyetini daha da yukarı taşımak için çalışıyoruz. Tüm Akbanklılar'ın sektörde fark yaratan, yenilikçi çalışmaları bankamızı uluslararası ödüllerde yeni başarılarla taşımaya devam ediyor. Uluslararası platformlarda kazandığımız bu seçkin ödüller Akbanklılar'ın 'Kalıcı Liderlik' yolundaki inancını yansıtıyor" dedi. Başta bankamızın en önemli varlığı olan çalışanlarımıza olmak üzere tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,1'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Akbank'ın 963 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

#### Ortaklık Yapısı

#### Pay Oranı

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 49,0
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,1

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2010 – Mart 2013
<b>Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:</b>	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2010 – Mart 2013
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER Hamid BIGLARI Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU S.Hakan BİNBAŞÇIL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2010 – Mart 2013 Nisan 2011 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2010 – Mart 2013 Mart 2012 – Mart 2013 Nisan 2012 – Mart 2013 Ocak 2012 – Mart 2013
<b>Denetim Komitesi:</b>	Hayri ÇULHACI Aziz Aykut DEMİRAY	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2010 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
<b>Genel Müdür:</b>	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	26 Yıl
<b>Teftiş Kurulu Başkanı:</b>	Eyüp ENGIN	Teftiş Kurulu Başkanı	33 Yıl
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>	Zeki TUNCAY	Kredi Takip ve Destek	31 Yıl
	Sevilay ÖZSÖZ	Operasyon	29 Yıl
	Ahmet Fuat AYLA	Krediler	23 Yıl
	Hülya KEFELİ	Uluslararası Bankacılık	29 Yıl
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	18 Yıl
	A. Galip TÖZGE	Bireysel Bankacılık	18 Yıl
	Tunç AKYURT	Strateji	15 Yıl
	Bade SİPAHIOĞLU IŞIK	İnsan Kaynakları	16 Yıl
	O. Mehmet SİNDEL	Ödeme Sistemleri	12 Yıl
	Kerim ROTA	Hazine	22 Yıl
	C.Kaan GÜR	Ticari ve KOBİ Bankacılığı	23 Yıl
	Alper Hakan YÜKSEL	Kurumsal Bankacılık	20 Yıl
	O.Saltık GALATALI	Özel Bankacılık	21 Yıl
	Turgut GÜNEY	Bilgi Teknolojileri	21 Yıl
<b>Denetçiler:</b>	Mevlüt AYDEMİR	Denetçi	39 Yıl
	M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi	37 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Eylül 2012 tarihinde istifa eden William J. Mills'in yerine Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Hamid Biglari seçilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Nisan 2012 tarihinde istifa eden Bülent Adanır'ın yerine Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne M. Kaan Terzioğlu seçilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Mart 2012 tarihinde Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Aziz Aykut Demiray seçilmiştir.

Ocak 2012 tarihinde S. Hakan Binbaşgil Bankamız Genel Müdürü olarak bu göreve atanmıştır.

#### 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içerisinde Ana Sözleşme'nin 9. maddesinde değişiklik yapılmıştır.

<u>ESKİ ŞEKİL</u>	<u>YENİ ŞEKİL</u>
<b>Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları:</b> <b>Madde: 9 –</b> A. Banka, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Bankanın kayıtlı sermayesi <b>5.000.000.000.- (Beşmilyar)</b> YTL.'dir.	<b>Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları:</b> <b>Madde: 9 –</b> A. Banka, 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Bankanın kayıtlı sermaye tavanı <b>8.000.000.000.- (Sekizmilyar)</b> TL. olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde yazılı 800.000.000.000 (Sekizyüzmilyar) paya bölünmüştür.  Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2012-2016 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2016 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek

	çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.
<p><b>B.</b> Bankanın çıkarılmış sermayesi beheri 1 Yeni Kuruş kıymetinde 220.000.000.000 (İkiyüzyirmimilyar) adet nama yazılı hisseye bölünmüş 2.200.000.000.- (İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'dan ibarettir.</p>	<p><b>B.</b> Bankanın çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş itibari değerinde 400.000.000.000 (Dört yüz milyar) nama yazılı paya bölünmüş 4.000.000.000.- (Dört milyar) TL.'dan ibarettir.</p>
<p><b>C.</b> 2.200.000.000.- (İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'lık sermayenin 50.000.000.- (Ellimilyon) YTL.'lık kısmını teşkil eden 1'nci tertipten 11'nci tertibe kadar olan hisseler 12'nci tertip olarak birleştirilmiş olup, müteakip 2.150.000.000.- (İkimilyarüzelimilyon) YTL.'lık kısmını 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 22. tertip senetler ve 23. tertip MKK nezdinde kayden tesis edilmiş hisseler teşkil etmektedir. Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.</p>	<p><b>C.</b> 4.000.000.000.- (Dört milyar) TL.'lık çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Banka'nın sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p>
<p><b>D.</b> Bankanın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak hisselerden sahip oldukları hisseler nispetinde hisse almak hakkını haizdirler. Bu hisseler için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tesbit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan hissedarların söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.</p>	<p><b>D.</b> Bankanın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak paylardan sahip oldukları paylar nispetinde pay almak hakkını haizdirler. Bu paylar için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tesbit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan pay sahiplerinin söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.</p>
<p><b>E.</b> Bütün hisselerin nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.</p>	<p><b>E.</b> Bütün payların nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.</p>

## 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka Yönetim Kurulu'nun 16 Ocak 2012 tarihinde yaptığı toplantıda Banka'nın kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000.- TL. artırılarak 5.000.000.000.- TL.'den 8.000.000.000.- TL.'ye yükseltilmesine, bununla bağlantılı olarak, Banka Ana Sözleşmesi'nin 9 uncu maddesinde değişiklik yapılmasına ve söz konusu değişiklikleri gerçekleştirmek amacıyla yetkili merciler nezdinde işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Banka, uluslararası piyasalardan 146 Milyon ABD Doları ve 795 Milyon EUR olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1,2 milyar ABD Doları karşılığı 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 20 Mart 2012 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla LIBOR + %1,45 ve EURIBOR + %1,45'dir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527.239,39 TL'lik net kârın 595.684,93 TL'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, ödenmiş sermayenin % 10,45'i olan 418.000.000 TL ortaklarımıza nakit brüt temettü olarak dağıtılmasına, kurumlar vergisinden müstesna tutulan 79.407.645,59 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 79.033.099,07 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın %20 oranında dolaylı ortağı olan Citigroup Inc. ("Citigroup") Basel III kurallarının uygulamasına hazırlık amacıyla yapmakta olduğu sermaye planlaması gereği Banka'nın sermayesindeki iştirak oranını düşürme kararı neticesinde 24 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden hisselerini (yaklaşık 404.000.000 hisse lotu) satmıştır. Bu satış işlemi sonrası Citigroup'un Banka'daki hisse oranı %9,9'a inmiştir.

Yurtdışı iştiraklerin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Banka'nın Hollanda'da kurulu %100 oranında iştiraki olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu %100 oranındaki iştiraki olan Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleştirilmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Banka'nın Yabancı Para Tahvil notunu Ba1'den Baa2'ye yükselterek yatırım yapılabilir seviyeye çıkarmıştır. Moody's ayrıca metodolojisinde yaptığı genel değişiklik nedeniyle, Banka'nın Baa1 olan Uzun Vadeli Türk Parası Kredi notunu Baa2'ye, Ba3 olan Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi notunu Ba2'ye, C eksi olan

Finansal Güç notunu D artı'ya, Baa1 olan Desteksiz Temel Kredi Profili (Baseline Credit Assessment) notunu Ba1'e düşürdüğünü ve görünümünü ise "Durağan" olarak belirlediğini açıklamıştır. Kısa Vadeli Türk Parası notunu P-2 ve Yabancı Para Kredi notunu NP olarak teyid etmiştir.

Banka, %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamını Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş.'ye 28.542.387 TL'lik bedel karşılığında 3 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla devretmiştir.

## 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka yurt dışına iki farklı vade diliminde tahvil ihracında bulunmuştur. Bunlardan ilki olan nominal tutarı 500 milyon Amerikan Doları ve 24 Ekim 2017 itfa tarihli 5 yıl vadeli sabit faizli tahviller %3,948 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %3,875 olarak belirlenmiştir. Diğer nominal tutarı 500 milyon Amerikan Doları ve 24 Ekim 2022 itfa tarihli 10 yıl vadeli sabit faizli tahviller %5,129 faiz oranı üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı %5,00 olarak belirlenmiştir.

Banka takipteki krediler portföyünün 500,1 milyon TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihi itibarıyla 95,1 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır.

## B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre %10,8 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %6,9 artmıştır. Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,6 iken 2012 yılının ilk dokuz ayında %2,9 seviyesine yükselmiştir.

## C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.09.2012	31.12.2011
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	150.241	133.552
Krediler	85.391	70.306
Mevduat	85.666	76.814
Özsermaye	20.128	17.554
Net Kâr (30.09.2011)	1.870	1.844

### 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.09.2012	31.12.2011
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	56,8	52,6
Mevduat / Toplam Aktifler:	57,0	57,5
Özsermaye Kârlılığı:	13,3	13,8
Aktif Kârlılığı:	1,8	1,9
Takipteki Kredi Oranı:	1,6	1,8
Sermaye Yeterlilik Oranı:	17,08	-
Hisse Başına Kâr (30.09.2011) (TL):	0,00467	0,00461

### 3. Dağıtılan Temettü:

2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527.239,39 TL'lik net kârın 418 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

### 4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2012 yılının dokuz aylık döneminde 2.433 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 563 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 1.870 milyon TL olmuştur.

Eylül 2012 sonu itibarıyla Akbank'ın solo aktif büyüklüğü %12,5 artışla 150,2 milyar TL, nakdi kredileri %21,5 artışla 85,4 milyar TL, toplam mevduatı %15,8 artışla 85,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir

Akbank'ın kullandığı kredilerin % 36'sı tüketici, % 35'i kurumsal, % 29'u KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk dokuz ayında % 26,8 artışla 32 milyar TL olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri % 29,8 artışla 9,4 milyar TL, konut kredileri % 19,2 artışla 8,9 milyar TL, taşıt kredileri ise % 7,2 artışla 929 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk dokuz ayında % 32,3 artışla 12,6 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2011 yıl sonunda % 1,7 iken 2012 yılının ilk dokuz ayında % 1,6'ya düşmüştür.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Eylül 2012 itibarıyla % 17,08 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

## **5. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:**

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.