

**AKBANK T.A.Ş.**  
**1 OCAK 2013 – 30 EYLÜL 2013 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**AKBANK**

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2013 yılında gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde ekonomik görünüm ve finansal piyasa koşulları üzerinde Fed'in varlık alım programına ilişkin iletişimi önemli etki yaratırken, Türkiye ekonomisinin de bu durumdan etkilenmekle birlikte, yılı %3,7 büyüme oranıyla tamamlaması beklenmektedir.

ABD'de ekonomik verilerdeki iyileşmenin sürmesi nedeniyle, Fed'in Mayıs ayında varlık alım programını azaltabileceğini açıklamasının ardından bu ülkede devlet tahvili faizleri yükselirken, bu durum özellikle gelişmekte olan ülkelere hızlı fon çıkışlarına neden olmuştur. Gelişmekte olan ülkelerin para birimleri yaşanan çıkışlar sonucunda değer kaybederken, bu durum faizlerdeki yükselişle birlikte enflasyonu olumsuz etkilemiştir.

Gelişmekte olan ülke Merkez Bankaları yeni duruma uyum sağlamak amacıyla parasal koşullarda sıkılaştırmaya giderken, daralan likidite nedeniyle büyüme beklentileri de aşağı yönlü güncellenmiştir. Buna rağmen, 2013 yılında gelişmekte olan ülkelerin büyüme tahmini IMF'ye göre %4,6 ile gelişmiş ülkelerdeki %1,2 oranının oldukça üzerinde kalmaya devam etmektedir.

Yaz aylarında Fed'e ilişkin yaşanan tedirginliğin ardından Eylül ayında Fed sürpriz bir şekilde varlık alım programını azaltmayı ötelemiştir. Bunun sonucunda global piyasalarda büyük ölçüde bir normalleşme görülmüştür. Özellikle ABD'de bütçe ve borç tavanı konusunda geçici bir çözüm için dahi olsa uzlaşmanın gecikmesi, ABD ekonomik büyümesini olumsuz etkileyerek, Fed'in varlık alım programını azaltmayı 2014 yılı ilk çeyrek ve hatta ilk yarı sonuna kadar ertelemesi beklentisini oluşturmuştur.

Euro bölgesinin borç krizinin etkileri ve makro ekonomik görünümdeki bozulmada en kötüsünün geride kaldığı algısı açıklanan verilerle de desteklenmiştir. Euro Bölgesi, resesyondan çıkarken, beklenti endeksleri de sınırlı bir iyileşmeye işaret etmektedir. Uzakdoğu'da ise Japonya'nın açıkladığı parasal genişleme programının etkisi görülürken, üretim, ihracat ve enflasyon verileri yükseliş trendine girmiştir. Bu ülkenin 2012 yılında %2 ile geçmiş trendine kıyasla yüksek bir büyüme oranını yakalaması beklenmektedir. Global ekonomik krizden çıkışta yüksek büyüme hızıyla başı çeken Çin ekonomisinin ise alınan tedbirlerle birlikte yumuşak inişe geçerek 2013 yılında %7,5 büyümesi öngörülmektedir.

Yurtiçinde 2012 yılının ilk beş ayında ekonomide ve piyasalarda oldukça olumlu bir görünüm hakim olmuştur. Fitch'in ardından Moody's'in de ülkemizin kredi notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltmesiyle birlikte, ülkemize hızlı fon girişleri gerçekleşmiştir. Hisse senetleri tarihi yüksek seviyelerine ulaşırken, TL değerlenmiş ve tahvil faizleri de tarihin en düşük seviyelerine kadar gerilemiştir. Daha sonra Fed'in varlık alım programı iletişimi ile Haziran-Ağustos döneminde diğer gelişmekte olan ülkelerle birlikte Türkiye'den de fon çıkışı görülmüştür. Ancak Eylül ve Ekim aylarında fon akımları yeniden pozitif dönmüştür.

Yurtiçi ekonomik aktiviteye bakıldığında, GSYİH yılın ilk çeyreğinde %2,9 büyüdükten sonra, ikinci çeyrekte %4,4 ile beklentilerden fazla artış göstermiştir. Büyümenin olumlu performansında, yurtiçi talebin güçlü seyri etkili olurken, özel sektör tüketim harcamaları ve kamu yatırımları öne çıkmıştır. Mayıs'tan sonraki dönemde global olarak faizlerin yükselmesinin ve TL'deki değer kaybının büyüme görünümünü bir miktar etkilemesi beklenirken, 2013 yılı için büyüme tahminleri %4'den %3,7'ye indirilmiştir.

Türkiye'de iç ve dış talepteki dengelenme 2013 yılında devam ederken, temel finansal risk olarak görülen cari işlemler açığının, alınan tedbirler ve TL'nin değer kaybıyla birlikte, yönetilebilir olmaya devam edeceğini değerlendirmekteyiz.

Kamu sektörü bilançosunun -düşük borç düzeyi ve düşük bütçe açığı ile- sağlam görünümünü sürdürmesi, hane halkı ve bankacılık sektörlerinin de bilançolarının güçlü görünümü, Türkiye ekonomisini destekleyen diğer unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Bankacılık sektöründeki borçluluk oranlarının düşük seyretmesi ve sermayelerinin güçlü duruşu göz önüne alındığında Türkiye'de bankacılık sektörü istikrarlı duruşuna devam etmektedir.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanısıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Yılın ilk 3 çeyreğinde global ekonomiye iki gelişmenin ağırlıklı olarak yön verdiğini görüyoruz. Bunlardan ilki Amerikan Merkez Bankası'nın Mayıs ayında, finansal piyasalardan varlık alımlarında azaltıma gideceğine dair ipuçları vermesi. Diğeri ise takip eden aylarda gündemde öne çıkan Amerika'nın bütçe krizi. Bu gelişmelerin finansal piyasalarda yol açtığı çalkantıya karşın yılın ilk 9 ayında aktiflerimizi 2012 yıl sonuna kıyasla yüzde 15'in üzerinde bir büyümeyle 180 milyar TL'nin üzerine çıkardık. Ayrıca aynı dönemde, yüzde 25'in üzerinde bir artışla 133 milyar TL'ye yükselttiğimiz nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle de ekonomimizin büyümesine destek sağlamayı sürdürdük.

Bankamızın 2013 yılı ilk dokuz ayındaki finansal sonuçlarını değerlendirdiğimizde 3 milyar 92 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kârı üzerinden 747 milyon TL vergi karşılığı ayıran bankamızın bu döneme ait solo net kârı 2 milyar 345 milyon TL oldu.

Sürdürülebilir bir büyüme için yatırım ve üretime dayalı bir ekonomik modelin gerekliliği öne çıkıyor. KOBİ'lerimiz ve şirketlerimiz ekonomimizin daha da rekabetçi ve üretken bir yapıya kavuşması için hedeflenen büyüme stratejisinin merkezinde yer alıyor. Ülkemizi uluslararası rekabette daha da üst sıralara taşıyacak olan KOBİ'lerimize ve şirketlerimize en avantajlı koşullarda finansal destek sağlamaya devam ediyoruz. Yılın ilk dokuz ayında KOBİ ve kurumsal kredilerimiz yoluyla sağladığımız desteği yüzde 24'ün üzerinde büyüterek yaklaşık 73 milyar TL'ye çıkardık.

Bunun yanında, uygun finansman koşulları, yenilikçi ürün ve hizmetlerle tüketicilerin yanında yer almaya devam ettik. 26 milyar TL'yi geçen tüketici kredilerimizle tüketicilere desteğimizi sürdürdük.

Akbank olarak daha da müşteri odaklı bir bankacılık yaparken risk yönetiminden taviz vermiyoruz. 3. çeyrek sonu itibarıyla yüzde 1,3 seviyesindeki takipteki kredi oranımızla sağlıklı bir şekilde büyümeye devam ediyoruz. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Bunun yanında genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yüzde 206 oranında karşılık ayırdık.

Diğer yandan, ülkemizin tasarruf oranını artırarak büyümeye kaynak yaratması gerektiğini görüyoruz. Akbank olarak yenilikçi finansal ürünlerimiz ve kampanyalarımızla toplumda tasarruf bilincinin yayılmasına destek oluyoruz. İlk dokuz ayda yaklaşık yüzde 20 artışla 103 milyar TL'yi geçen toplam mevduatlarımız bu yöndeki çalışmalarımızın olumlu yansımaları oluşturuyor.

Tüm Akbanklıların yüksek motivasyonu, enerjisi ve yüksek performansı bankamızı ödül platformlarında daha da büyük başarılarla taşımaya devam ediyor. Euromoney ve World Finance, Akbank'ı 'Türkiye'nin En İyi Bankası' seçti. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2013' araştırmasında 2,1 milyar dolar olarak hesaplanan marka değerimizle üst üste ikinci kez 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Bunun yanında, 2013 yılında şu ana kadar 50'nin üzerinde seçkin yurtiçi ve yurtdışı ödül kazandık.

Akbank olarak bölgemizin en güçlü, marka değeri en yüksek bankası olmak için çalışmalarımızı ve yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Bankamızın finansal başarılarının ve aldığı ödüllerin arkasındaki en önemli faktör Akbank çalışanlarıdır. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,2'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 975 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,2

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2013 – Mart 2014
<b>Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:</b>	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2013 – Mart 2014
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL James C. COWLES M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Mart 2013 – Mart 2014 Ocak 2012 -
<b>Denetim Komitesi:</b>	Hayri ÇULHACI Ş.Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	27 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGIN	Teftiş Kurulu Başkanı	35 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLAK Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Bade SİPAHİOĞLU IŞIK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C.Kaan GÜR Alper Hakan YÜKSEL O.Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ Bülent OĞUZ Özlen SANIBELLİ	Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Hazine Ticari Bankacılık Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık KOBİ Bankacılığı Operasyon	24 Yıl 30 Yıl 20 Yıl 20 Yıl 17 Yıl 21 Yıl 24 Yıl 24 Yıl 22 Yıl 22 Yıl 23 Yıl 16 Yıl 16 Yıl 23 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Akbank'ta yeni kurulan Direkt Bankacılık işbiriminin Genel Müdür Yardımcılığı'na Orkun Oğuz atanmıştır. Orkun Oğuz yeni görevine 2 Ocak 2013'te başlamıştır.

Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Hamid Biglari'nin görevinden ayrılması sonrası yerine Citigroup Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nden (EMEA) sorumlu Genel Müdürü James C. Cowles atanmıştır.

Akbank'ta Denetim Komitesi üyeliğine 26 Şubat 2013 tarihinde A. Aykut Demiray'ın yerine Ş. Yaman Törüner atanmıştır.

Kredi Takip ve Destek İş Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Zeki Tunçay, 01.07.2013 tarihinden geçerli olmak üzere emekli olarak görevinden ayrılmıştır.

Akbank KOBİ Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na 1 Temmuz 2013 itibarıyla, 2003 yılından beri bankada farklı bölümlerde üst düzey yöneticilik görevlerini yürüten Bülent Oğuz atanmıştır.

Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine ise yine aynı tarihten geçerli olmak üzere Cenk Kaan Gür'ün devam etmesine karar verilmiştir.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Sevilay Özsöz ve Strateji İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Tunç Akyurt 30.09.2013 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır.

Operasyon İş Birimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine 01.10.2013 tarihi itibarıyla Kalite ve Süreç Yönetimi Bölüm Başkanı Özlen Sanıbelli terfi atanmıştır.

#### 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Ana Sözleşme'nin 4,14,15,17,20,21,22,23,28,31,32,33,34,38,39,40,49,59,63,64,65,66,67,69,72,75,76,82,93,94,100,101inci maddelerinde değişiklik yapılmış, 13,26,41,42,43,44,45,46,47 ile Geçici 1inci maddeleri Ana Sözleşme'den çıkarılmıştır.

Değişiklik yapılan maddelerin eski ve yeni şekillerine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-bilgilendirme-dokumani.aspx>

#### 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Bankamız ile Western Union (Western Union Network (France) SAS) arasında Western Union para transferi işlemlerinin Bankamız kanallarından yapılabilmesi için bir anlaşma imzalanmıştır. Bu anlaşma kapsamında 10 Haziran 2013 tarihinden itibaren, Akbank şubeleri, Akbank ATM'leri ve Akbank Direkt İnternet Şube'den Western Union para transferi işlemleri yapılabilecektir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Bankamızın kredi derecelendirme notlarını 20 Mayıs 2013'te güncelleyerek yatırım yapılabilir seviyeye yükseltmiştir. Buna göre Moody's Bankamızın Uzun Vadeli Yabancı Para Notunu "Ba2"den "Baa3"e yükseltmiş, görünümünü Durağan olarak teyit etmiştir. Kısa Vadeli Yabancı Para Notunu ise "NP"dan "P-3"e yükseltmiştir. Ayrıca 'Baseline Credit Assessment' notunu "Ba1"den "Baa3" seviyesine yükseltmiştir. Moody's ayrıca, Bankamızın Finansal Güç

Notunu "D+", Uzun Vadeli Türk Lirası Notunu "Baa2", Kısa Vadeli Türk Lirası Notunu "P-2", Türk Lirası ve Yabancı Para Tahvil Notlarını "Baa2" olarak teyit etmiştir.

Bankamızın takipteki krediler portföyünün 250,5 milyon TL tutarındaki bölümü 20 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla 58,3 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

Banka 21 Mart 2013 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan toplam 790 milyon Avro ve 348 milyon ABD Doları karşılığı 1 ve 2 yıl vadeli dilimlerden oluşan yaklaşık 1,4 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredinin maliyeti 1 yıl vadeli kısımda yer alan ABD Doları ve Avro dilimler için sırasıyla Libor +%1.00 ve Euribor+%1,00; 2 yıl vadeli kısımda yer alan ABD Doları ve Avro dilimler için sırasıyla Libor + %1,25 ve Euribor + %1,25 olmuştur.

Banka 31 Ocak 2013 itibarıyla nominal değeri 1 Milyar Türk Lirası ve itfa tarihi 05.02.2018 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Yıllık basit %7,5 faiz oranı üzerinden fiyatlanan tahvillerin kupon oranı %7,5 olarak belirlenmiştir.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 669.781,42 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 29.03.2013 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 8.140.898,90 TL'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 37.066.978,14 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Akbank, uluslararası piyasalardan 419,5 milyon ABD Doları ve 779 milyon Avro olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 16 Ağustos 2013 tarihinde imzalanmıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla LIBOR + %0,75 ve EURIBOR + %0,75'tir.

#### 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Banka, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışması sonucunda 92,37 (10 üzerinden 9,24) notu ile derecelendirilmiştir.

Banka yurtdışına toplamda 3 milyar ABD Doları veya muadili yabancı para veya Türk Lirası tutarına kadar, farklı vadelerde bir veya birden fazla tahvil, bono veya benzeri türden borçlanma aracı ihraç edilmesi için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuruda bulunmuştur.

#### B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre %24,4 artarken, fonlama tarafında mevduatlarda ise %16,9 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,8 iken 2013 yılının ilk dokuz ayında %2,7 seviyesine gerilemiştir.

#### C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

##### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	30.09.2013	31.12.2012
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Toplam Aktifler	180.254	155.854
Krediler	106.207	87.656
Mevduat	103.482	86.105
Özsermaye	21.033	21.913
Net Kâr ( 30.09.2012)	2.345	1.870

## 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	30.09.2013	31.12.2012
	Konsolide Olmayan	Konsolide Olmayan
	Mali Tablolar	Mali Tablolar
Krediler / Toplam Aktifler:	58,9	56,2
Mevduat / Toplam Aktifler:	57,4	55,2
Özsermaye Kârlılığı:	14,7	15,3
Aktif Kârlılığı:	1,9	2,1
Takipteki Kredi Oranı:	1,3	1,3
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 15,11	% 18,63
Hisse Başına Kâr (30.09.2012) (TL):	0,00586	0,00467

## 3. Dağıtılan Temettü:

2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL'lik net kârın 570 milyon TL'si Banka ortaklarına nakit brüt temettü olarak dağıtılmıştır.

## 4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2013 yılının dokuz aylık döneminde 3.092 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 747 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 2.345 milyon TL olmuştur.

Eylül 2013 sonu itibarıyla Akbank'ın solo aktif büyüklüğü %15,7 artışla 180,3 milyar TL, nakdi kredileri %21,2 artışla 106,2 milyar TL, toplam mevduatı 20,2 artışla 103,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir

Akbank'ın kullandığı kredilerin %36'sı tüketici,%32'si kurumsal,%32'si KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri kredi kartı kredileri dahil yılın ilk dokuz ayında %19.8 artışla 40,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, ihtiyaç kredileri %29.2 artışla 13,2 milyar TL, konut kredileri %26.3 artışla 12,3 milyar TL, taşıt kredileri ise %2.4 azalışla 975 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk dokuz ayında %9.3 artışla 14,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2012 yıl sonunda % 1,3 iken Eylül sonu itibarıyla değişmemiştir.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Eylül 2013 itibarıyla %15,11 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

## 5. Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

**Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

### 1. Cari dönem - 30 Eylül 2013:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	477.540	190.325	2.078.786	326.994	9	-
Dönem Sonu Bakiyesi	521.326	215.537	2.133.659	2.370.505	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	18.557	477	71.499	2.125	-	-

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 1 Kasım 2006'da yürürlüğe giren "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik" gereğince 30 Eylül 2013 itibarıyla 3.719.105 TL (31 Aralık 2012: 2.641.692 TL)'dir.

### 2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2012:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	350.191	223.015	1.549.379	454.864	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	477.540	190.325	2.078.786	326.994	9	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	14.982	195	97.477	1.206	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2012 tutarlarını ifade etmektedir.

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012
<b>Mevduat</b>						
Dönem Başı	355.076	241.625	2.387.829	2.453.369	1.729.420	869.115
Dönem Sonu	463.312	355.076	2.042.888	2.387.829	1.954.736	1.729.420
Mevduat Faiz Gideri(*)	13.485	11.647	94.606	101.888	60.968	72.479

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2012 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012	Cari Dönem 30 Eylül 2013	Önceki Dönem 31 Aralık 2012
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	193.107	263.679	2.177.864	2.945.172	-	1.219.583
Dönem Sonu	217.696	193.107	2.910.956	2.177.864	-	-
Toplam Kâr/Zarar (*)	1.091	(3.872)	24.620	(18.784)	-	(12.991)
Risken Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	188.890	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar (*)	-	-	-	(916)	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2012 tutarlarını ifade etmektedir.

## 6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü finansal iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.