

**AKBANK T.A.Ş.**  
**1 OCAK 2014 – 30 EYLÜL 2014 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**AKBANK**

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yılın üçüncü çeyreğinde global piyasalarda ABD merkez bankasının faiz artırımına yönelik açıklamaları ile Avrupa Merkez Bankası'ndan yavaşlayan ekonomiye destek amacıyla alınan aksiyonlar etkili olmuştur.

ABD'de yılın üçüncü çeyreğine ilişkin veriler ekonomik aktivite ve istihdam piyasasında toparlanmaya işaret etmiştir. İşsizlik oranı %5,9 ile kriz öncesi seviyelerine gerilemiştir. Konut piyasasında toparlanma sınırlı kalmakla beraber sürerken, enflasyon ise ılımlı seyirini sürdürmüştür. Fed yetkilileri faiz artırımı için veri bağımlı yapıya dikkat çekmeye devam ederken, 2015 yılına ilişkin faiz projeksiyonlarını da açıklamıştır.

Euro Bölgesi'nde, ekonomik aktivitenin yavaşlaması ve enflasyonun istenmeyecek kadar düşük seviyelere gerilemesi sonucunda Avrupa Merkez Bankası faiz indirimine devam etmiş ve doğrudan varlık alım programına Ekim ayından itibaren başlayacağını açıklamıştır. Alınan önlemlerle reel ekonomiye verilecek kredi koşullarının iyileştirilmesi ve Avrupa Merkez Bankası'nın bilanço büyüklüğünün 2012 sonundaki seviyesi olan 3 trilyon euroya çıkarılması amaçlanmaktadır.

Asya'ya bakıldığında, Çin'de ekonomik aktiviteye ilişkin verilerde yılın üçüncü çeyreğinde inşaat sektörü öncülüğünde yavaşlama işaretleri görülmüştür. Çin, ekonomiye destek olabilir için büyük bankalara faiz indirimi ve mini mali teşvik paketleri açıklamaya devam etmiştir. Japonya ekonomisi ise yılın ikinci çeyreğinde Nisan'da uygulamaya konan tüketim vergisinin de etkisiyle daralma göstermiştir.

Yurtiçinde ise ekonomik aktivite yılın ilk çeyreğinde %4,7 büyüyerek hızlı bir büyüme kaydettikten sonra ikinci çeyrekte %2,1 oranında daha yavaş bir büyüme göstermiştir. Böylece yılın ilk yarısında yıllık büyüme %3,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümeye en büyük katkı net ihracattan (ihracat eksi ithalat) gelmiştir. Tüketim harcamalarının büyüme hızında gerileme görülürken, yatırımlardaki zayıf seyir sürmüştür. Yılın üçüncü çeyreğine ilişkin öncü veriler ekonomik aktivitede ılımlı büyümenin sürdürüldüğüne işaret etmiştir.

TCMB, yılın ikinci çeyreğinden itibaren gerileyen risk primi ve iyileşen global risk alma iştahının etkisiyle Mayıs, Haziran ve Temmuz aylarında politika faizini toplam 175 baz puanı indirmiştir. Enflasyon hedefin üzerinde gerçekleşirken, bunda TL'de yılbaşında görülen değer kaybı ve gıda fiyatlarındaki yüksek seyir etkili olmaktadır. Diğer taraftan, başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarındaki düşüş eğiliminin ise enflasyon ve cari açık üzerinde pozitif yönde etki yaratmasını bekliyoruz.

Büyüme kompozisyonunda ihracatın öne çıkmasının ve ithalatın da azalmasının etkisiyle cari açığa görülen iyileşme devam etmiştir. Cari açığın finansman kalitesindeki iyileşme de sürmüştür. Kısa vadeli borçlanma ve portföy akımlarının cari açığın finansmanındaki payı düşük seyirini sürdürürken, açık büyük oranda doğrudan yabancı yatırımlar ve uzun vadeli borçlanma yoluyla finanse edilmiştir.

Bankalar ve reel sektör yurt dışından borçlanmada bir sorun yaşamazken, uzun vadede borç çevirme yolları %100'ün üzerindeki seyirini sürdürmüştür. Bankacılık sektörünün aktif kalitesi, güçlü sermaye yapısı, sağlam kamu maliyesi Türkiye ekonomisini destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi uygulamaları, istikrarlı mevduat ve kaliteli aktif yapısı ile Akbank Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer almaktadır. Yüksek sermaye yeterlilik oranımız, düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Bankamızın sürdürülebilir karlı büyümesini desteklemektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir.

**Suzan Sabancı Dinçer**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

Ekonomimiz ilk 9 ayda yıllık bazda yüzde 3.3 oranında büyüdü. Bu büyümeyi de sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gerçekleştirdi. Birçok ülkenin büyüme hızının düştüğü dikkate alındığında, Türkiye'nin bu büyüme hızı oldukça iyi. Sermaye yapısı güçlü, sağlam ve likit bankacılık sektörümüz sağladığı finansman kaynaklarıyla ülkemizin büyümesini desteklemeyi sürdürdü. Akbank olarak bu dönemde geçtiğimiz yılsonuna kıyasla aktiflerimizi yaklaşık yüzde 10 büyüterek 202 milyar TL'nin üstüne çıkardık. Ayrıca aynı dönemde, nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle ekonomimizin büyümesine sağladığımız desteği yüzde 10'ün üstünde bir büyümeyle 155 milyar TL'nin üstüne yükselttik.

Yılın ilk 9 ayındaki finansal sonuçlarımızı değerlendirdiğimizde bankamızın 2 milyar 897 milyon TL brüt kâr elde ettiğini görüyoruz. Brüt kâr üzerinden 632 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın konsolide olmayan net kârı 2 milyar 265 milyon TL oldu.

Diğer yandan, ülkemizin yatırım, üretim ve ihracat odaklı bir büyüme modeline odaklandığını görüyoruz. Bu modelin merkezinde KOBİ'lerimiz ve şirketlerimiz bulunuyor. KOBİ'ler ve şirketlerimiz işlerini büyüttüğü, uluslararası piyasalarda rekabet gücünü ve pazar paylarını artırdığı ölçüde ekonomimizi daha da ileriye taşıyacak. Bu kapsamda onlara ayrı bir önem veriyoruz. Orta, Küçük, Mikro ölçekli işletmeler ve Kurumsal kredilerimiz yoluyla reel sektöre sağladığımız desteği 81 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere toplamda 113 milyar TL'nin üstüne çıkardık.

Büyürken finansal sorumluluklarımızı korumayı sürdürüyoruz. Makro ihtiyati tedbirlere paralel reel sektöre yönelik kredilerimiz bireysel kredilere oranla çok daha iyi gelişiyor. Kredi kartları kredilerinde ise planlı bir küçülme gerçekleşiyor.

3. çeyrek sonu itibarıyla takipteki kredi oranımız yüzde 1.8 seviyesinde bulunuyor. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Bunun yanında, genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere yaklaşık yüzde 181 oranında karşılık ayırdık.

Tasarruf bilincini tabana yaymaya yönelik çalışmalarımızın mevduatlarımıza olumlu yansımından memnuniyet duyuyoruz. Mevduat Birikim Hesapları ile her ay yaklaşık 200 bin müşterimiz Akbank'ta düzenli birikim yapıyor. Toplam mevduatımız yüzde 7'in üstünde bir büyümeyle yaklaşık 113 milyar TL'ye yükseldi.

Uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman olanaklarıyla dış ticaret işlemlerinin daha da büyümesine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Mart ayında yaklaşık 1.4 milyar dolarlık yılın ilk sendikasyon kredisini aldık. Bunun yanında, Haziran ve Temmuz'da yaklaşık 1.3 milyar dolar tutarında sekürütizasyon işlemini de gerçekleştirdik. Son olarak geçtiğimiz Ağustos'ta 1.5 milyar dolar büyüklüğündeki sendikasyon işlemimizi tamamladık. 18 ülkeden 44 bankanın katılımıyla sendikasyonda önemli bir başarıya imza attık.

Başarılarımız ödüllere takdir görmeyi sürdürüyor. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2014' araştırmasında üst üste 3. defa 'Türkiye'nin En Değerli Banka Markası' olduk. Ayrıca dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada 94. sırada yer alarak önemli bir başarıya da imza attık. Diğer yandan Euromoney ve EMEA Finance Akbank'ı 'Türkiye'nin En İyi Bankası' seçti. Akbank Direkt Mobil, Barselona'da gerçekleştirilen Mobil Dünya Kongresi'nde 'Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması' olarak seçildi. Bu ödülü alan ilk Türk bankası olduk. Mobilite konusunda iddialı ve dünyadaki en iyi bankalardan biriyiz. Seçkin ödül ve başarılarla sektörümüze öncülük etmeyi sürdürüyoruz.

Farklı projelerle hizmet kalitemizi ve müşteri odaklılığımızı daha da ileriye taşımayı sürdürüyoruz. 2013 yılında 350'den fazla sürecimizde iyileştirmeler yapmıştık. 2014'te şu ana kadar 250 sürecimizde daha iyileştirmeleri hayata geçirdik. Yalın şube anlayışımız ve süreçlerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerle müşterilerimize yılda 2.5 milyon saat daha fazla zaman ayırabiliyoruz. Çalışanlarımız müşterilerimizle daha da kaliteli zaman geçirerek finansal sorunlarına en modern ve pratik çözümleri sunuyor. "Kalıcı Liderlik" vizyonuyla gerçekleştirdiğimiz atılımların ve başarılarımızın arkasında çalışanlarımız yer alıyor. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**Hakan Binbaşgil**  
Genel Müdür

## A. GİRİŞ

### 1. Akbank ve Tarihsel Gelişimi:

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuştur. 1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır. Akbank hisse senetleri % 41,2'lik halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul'a kotedir.

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir.

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı toplam 999 şubesi bulunmaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla 4.000.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin % 0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı	Pay Oranı
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler	% 48,9
Citibank Overseas Investment Corporation	% 9,9
Halka Açık Kısım	% 41,2

### 3. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görev</u>	<u>Görev süresi başlangıç ve bitiş tarihleri</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Mart 2014 – Mart 2015
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Cem MENĞİ James C. COWLES Ş. Yaman TÖRÜNER Aziz Aykut DEMİRAY M.Kaan TERZİOĞLU İ. Aydın GÜNTER S.Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Mart 2014 – Mart 2015 Ocak 2012 -
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI Ş.Yaman TÖRÜNER	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Ocak 2011 – Mart 2013 –

#### 4. Banka Üst Yönetimi:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Mesleki Tecrübesi</u>
Genel Müdür:	S.Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	27 Yıl
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGIN	Teftiş Kurulu Başkanı	35 Yıl
Genel Müdür Yardımcıları:	Ahmet Fuat AYLAK Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C.Kaan GÜR Alper Hakan YÜKSEL O.Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ Bülent OĞUZ Özlen SANIBELLİ H.Burcu CİVELEK YÜCE	Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim Hazine Ticari Bankacılık Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık KOBİ Bankacılığı Operasyon İnsan Kaynakları ve Strateji	25 Yıl 31 Yıl 21 Yıl 20 Yıl 21 Yıl 24 Yıl 25 Yıl 22 Yıl 23 Yıl 24 Yıl 16 Yıl 16 Yıl 24 Yıl 13 Yıl

#### 5. Banka Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler:

Banka'nın 24 Ocak 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Mehmet Hikmet Bayar'ın Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 31 Ocak 2014 tarihi itibarıyla istifası uygun görülmüştür.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Şubat 2014 tarihinde aldığı karar ile; Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014'den geçerli olmak üzere seçilmesine, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Özen Göksel'in 28 Şubat 2014 tarihinden itibaren Murahhas Üyelik görevinden ayrılmasına ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin devamına, Üye Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014 itibarıyla Murahhas Üyeliğe seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda Özen Göksel yerine İ. Aydın Günter yeni üye olarak yer almıştır.

İnsan Kaynakları İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Bade Sipahioğlu Işık, 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Organizasyon değişikliği kapsamında İnsan Kaynakları İş Birimi ile Strateji Yönetimi Başkanlığı birleştirilerek İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine 25 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla H. Burcu Civelek Yüce'nin atanmasına karar verilmiştir.

#### 6. Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Ana Sözleşme'nin 24 ve 82inci maddesinde değişiklik yapılmış, 84üncü maddesi Ana sözleşmeden çıkarılmıştır.

Değişiklik yapılan maddelerin eski ve yeni şekillerine aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/genel-kurul-bilgilendirme-dokumani.aspx>

#### 7. Dönem İçinde Önemli Olay ve İşlemler:

Banka 19 Mart 2014 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan toplam 222 milyon ABD Doları ve 818 milyon Avro olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla Libor + %0,90 ve Euribor + %0,90 olmuştur.

Banka'nın takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümü, 9 Nisan 2014 tarihinde 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satılmıştır.

Banka 16 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla gelecekteki nakit akımlarına dayalı seküritizasyon programı altında, yaklaşık 6 yıl vadeli 267 milyon ABD Doları ve yaklaşık 10 yıl vadeli 714 milyon ABD Doları tutarında borçlanma işlemleri gerçekleştirmiştir.

Banka 15 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla uluslararası piyasalardan 1,5 milyar ABD Doları karşılığında denk gelen 367,7 milyon ABD Doları ve 851,4 milyon Euro olmak üzere 2 ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli sendikasyon kredisi sağlamıştır. Kredi sözleşmesi 14 Ağustos 2014 tarihinde imzalanmış olup, dış ticaretin finansmanı amaçlı kullanılacak olan kredinin toplam maliyeti sırasıyla LIBOR + %0,90 ve EURIBOR + %0,90 olmuştur.

## 8. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklamalar

Önemli bir husus bulunmamaktadır.

## B. BANKACILIK SEKTÖRÜ 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

Bankacılık sektörünün genelinde yılın ilk dokuz ayında krediler yıl sonuna göre %12,3 artarken, fonlama tarafında mevduatlar ise %7,9 artmıştır.

Bankacılık sektörünün takipteki krediler rasyosu yıl sonunda %2,6 iken 2014 yılının ilk dokuz ayında %2,9 seviyesine yükselmiştir.

## C. KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER VE 3. ÇEYREK DEĞERLENDİRMELERİ

### 1. Başlıca Finansal Büyüklükler (Milyon TL) :

	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
	<b>Konsolide Olmayan</b>	<b>Konsolide Olmayan</b>
	<b>Mali Tablolar</b>	<b>Mali Tablolar</b>
Toplam Aktifler	202.044	183.737
Krediler	123.813	110.676
Mevduat	113.112	105.277
Özsermaye	23.897	21.339
Net Kâr ( 30.09.2013)	2.265	2.345

### 2. Başlıca Finansal Oranlar (%) :

	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
	<b>Konsolide Olmayan</b>	<b>Konsolide Olmayan</b>
	<b>Mali Tablolar</b>	<b>Mali Tablolar</b>
Krediler / Toplam Aktifler:	61,3	60,2
Mevduat / Toplam Aktifler:	56,0	57,3
Özsermaye Kârlılığı:	13,3	13,8
Aktif Kârlılığı:	1,6	1,7
Takipteki Kredi Oranı:	1,8	1,5
Sermaye Yeterlilik Oranı:	% 14,71	% 14,95
Hisse Başına Kâr (30.09.2013) (TL):	0,00566	0,00586

### 3. Dağıtılan Temettü:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Banka'nın 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042.108,97 TL.'lik net kârdan toplamda ödenmiş sermayenin %11,67'si olan 466.800.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 683.506,85 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına, nakit temettü ödemelerine 31.03.2014 tarihinden itibaren başlanılmasına, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.731.950,66 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 26.748.350,69 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine karar verilmiştir.

### 4. Akbank 3. Çeyrek Değerlendirmeleri:

Akbank, 2014 yılının dokuz aylık döneminde 2.897 milyon TL brüt kâr elde etmiştir. Brüt kârı üzerinden 632 milyon TL vergi karşılığı ayıran Akbank'ın net kârı 2.265 milyon TL olmuştur.

Eylül 2014 sonu itibarıyla Akbank'ın solo aktif büyüklüğü %10 artışla 202,0 milyar TL, nakdi kredileri %11,9 artışla 123,8 milyar TL, toplam mevduatı % 7,4 artışla 113,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın kullandığı kredilerin %32'si tüketici, %31'i kurumsal, %37'si ise orta,küçük ve mikro ölçekli kredilerden oluşmaktadır.

Tüketici kredileri, kredi kartı kredileri dahil, yılın ilk dokuz ayında %4,4 artışla 43 milyar TL olarak gerçekleşirken, ihtiyaç kredileri %20,6 artışla 17 milyar TL, konut kredileri %4,5 artışla 13,1 milyar TL, taşıt kredileri ise %17,7 azalışla 814 milyon TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise yılın ilk altı ayında %10,9 azalışla 12 milyar TL'ye gerilemiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı 2013 yıl sonunda % 1.5 iken Eylül sonu itibarıyla % 1.8 olmuştur.

Akbank'ın sermaye yeterlilik oranı 30 Eylül 2014 itibarıyla %14,71 ile Türk bankacılık sektöründe sınır olan % 12'nin oldukça üzerindedir.

5. Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu ile İlgili Açıklamalar (Bin TL):

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem - 30 Eylül 2014:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	519.266	234.643	2.362.211	2.413.859	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	589.597	210.862	2.585.453	2.293.634	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	28.579	17	124.542	1.822	-	-

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 30 Eylül 2014 itibarıyla 4.629.749 TL (31 Aralık 2013: 3.721.715 TL)'dir.

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2013:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
	Krediler ve Diğer Alacaklar					
Dönem Başı Bakiyesi	477.540	190.325	2.078.786	326.994	9	-
Dönem Sonu Bakiyesi	519.266	234.643	2.362.211	2.413.859	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri(*)	18.557	477	71.499	2.125	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013
Mevduat						
Dönem Başı	421.675	355.076	1.809.480	2.387.829	1.995.056	1.729.420
Dönem Sonu	270.195	421.675	1.147.631	1.809.480	2.075.115	1.995.056
Mevduat Faiz Gideri(*)	16.489	13.485	134.238	94.606	88.021	60.968

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013	30 Eylül 2014	31 Aralık 2013
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	239.027	193.107	2.626.534	2.177.864	-	-
Dönem Sonu	294.253	239.027	2.368.966	2.626.534	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	(2.695)	1.091	(11.659)	24.620	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr/Zarar(*)	-	-	-	-	-	-

(\*) Önceki dönem bakiyeleri 30 Eylül 2013 tutarlarını ifade etmektedir.

#### 6. Banka'nın Mali Durum ve Risk Yönetimi'ne İlişkin Değerlendirme:

Akbank, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Banka özkaynaklarının çok küçük bir bölümü iştirakler ve sabit kıymetler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup, serbest özsermayesi yüksek seviyelerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir.

Risk yönetimi faaliyetleri, Akbank'ın etkinliklerinin temel bir parçası olup, tüm yönetim birimlerine doğrudan etkisi bulunmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesi ve uygun limitler dahilinde izlenmesini amaçlamaktadır. En önemli risk alanları kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi riski, bir müşteri ya da karşı tarafın anlaşma sağlanmış yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı sonucunda maruz kalınan risktir. Müşterilerle yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm ürünlerde bulunmakta olan kredi riski, Akbank'ta detaylı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Akbank kredi kalitesini değerlendirerek tüm borçlu ve karşı taraf için bir içsel derecelendirme notu belirlemektedir.

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenmektedir.

Operasyonel risk yönetimi, Banka'nın yapısı ve faaliyetleri doğrultusunda hazırlanan, değişen ve gelişen ürün ve hizmetlere paralel olarak sürekli güncellenen kurum içi kapsamlı politika ve prosedürler dahilinde, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'ndan oluşan üçlü bir yönetim sistemi ile gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski, APKO'nun günlük ve haftalık toplantılarda aldığı kararlar aracılığı ile yönetilmektedir. APKO likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturup, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. APKO, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltım (hedging) stratejileri geliştirmektedir.



## 7. Banka'nın 2014 Yılına Dair Beklentileri:

	<u>2014 Beklentileri</u>
Gayrisafi Milli Hasıla Büyümesi	~3,5%
Enflasyon	~9%

### Bankacılık Sektörü Beklentileri

Kredi Büyümesi	~14-15%
Mevduat Büyümesi	~12-13%

### Akbank Beklentileri (konsolide bazda)

	<u>2014 Beklentileri</u>
Aktif Büyümesi	~13
Kredi Büyümesi	~15
TL	~16
YP	~12
Mevduat Büyümesi	~12
TL	~16
YP	~5

	<u>2014 Beklentileri</u>
Aktif Kârlılığı	1,5%
Kaldıraç Oranı	~9x
Özsermaye Kârlılığı	~14%
Net Faiz Marjı	~3,6%
Net Ücret & Komisyon Artışı	8-10%
Operasyonel Giderler Artışı	8%
Net Ücret&Komisyon / Operasyonel Giderler	68%
Operasyonel Giderler / Gelirler	43%
Operasyonel Giderler / Aktifler	1,8%
Takipteki Krediler Oranı	1,7%
Net Kredi Maliyeti	90 baz puan
Hisse Başına Kar Değişimi	Olumlu