

faaliyet raporu 2000

bankacılığın yeni yüzü

AKBANK

İçindekiler

Kısaca Akbank 01

Ortaklar Genel Kurul Toplantısı Gündemi 03

Başlıca Finansal Göstergeler 04

Yönetim Kurulu Raporu 06

Yönetim Kurulu 08

Üst Yönetim 10

Akbank Tarihindeki Kilometre Taşları 12

2000 Yılı'nın Önemli Başarıları 14

2000 Yılında Dünya Ekonomisi 16

2000 Yılında Türkiye Ekonomisi 20

2000 Yılı Faaliyetleri 24

Genel Bakış 24

Akbank'ın Güçlü Temelleri 24

Mali Performans 27

Kurumsal Bankacılık 28

Bireysel Bankacılık 29

Özel Bankacılık 33

Uluslararası Bankacılık 33

Hazine Yönetimi 34

Sermaye Piyasaları 35

Destek Hizmetleri 36

Sanata ve Kültüre Katkı 38

İştirakler 39

Bağımsız Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar 41

Adresler

İçindekiler

Akbank olarak hedefimiz, aktif büyüklüğü ve piyasa payı açısından sektörde lider olmak ve yaşam boyunca müşteriye, yenilikçi hizmet, kolaylık, güven ve mutluluk sağlamaktır. Stratejimiz, karlılık ve büyümeyi sürekli kılarak hissedarlarımıza değer yaratmaktır.

1948 yılında kurulan Akbank bugün aktif büyüklüğü açısından (iştiraklerin piyasa değerlemesi hariç) Türkiye'nin en büyük özel sektör bankası konumundadır. 2000 yılında Akbank, Banker Dergisi'nin aktif ve özsermaye büyüklüğü açısından yaptığı sıralamada dünyanın ilk 500 bankası arasında yer almıştır. Ayrıca, banka 1992, 1993 ve 1998 yıllarında Euromoney dergisinin "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödülünün sahibi olmuştur. Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, bireysel, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Sermaye piyasaları, sigorta ve finansal kiralama hizmetleri ise bankanın iştirakleri tarafından verilmektedir.

Akbank faaliyetlerini İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve 13 Bölge Müdürlüğü aracılığı ile yurt çapında sürdürmektedir. Banka 486'sı tam hizmet, 104'ü uydu şube olmak üzere toplam 590 şubesi ile yurtiçinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Akbank hizmetlerini geleneksel dağıtım kanalları olan şubelerin dışında, 1.177 ATM, 50.000'i aşkın POS terminali ve son teknoloji ürünleri olan interaktif telefon, bilgisayar bankacılığı ve İnternet aracılığıyla da sunmaktadır.

Banka'nın Almanya'da altı (Frankfurt, Hannover, Hamburg, Stuttgart, Essen ve Münih), Malta'da bir şubesi ve Hollanda'da Akbank International N.V. adında yeni kurulmuş bir bankası bulunmaktadır. Akbank International N.V. 2001 yılı ortasında faaliyete geçecektir. Londra'da kurulu Sabancı Bank'ın %37'sine ve İstanbul'da kurulu BNP-AK-Dresdner Bank'ın %39,99'una sahip olan Akbank'ın, Londra, Paris ve Rotterdam'da üç temsilciliği vardır.

Ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve yüksek iş verimliliği sayesinde aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme, Akbank'ı Türkiye'nin en karlı bankası haline getirmiştir. Bir önceki yıla göre TL bazında %7,9 büyüme ile 2000 yılı sonunda net kar 343,6 trilyon TL (yaklaşık 560 milyon ABD Doları) ve toplam aktifler TL bazında %69,0 büyüme ile 7.358,0 trilyon TL (yaklaşık 11.025 milyon ABD Doları) seviyesine yükselmiştir.

Moody's uluslararası derecelendirme kuruluşundan A3 uzun vadeli Türk Lirası notu alan Akbank, Fitch IBCA'dan AA+ ülke içi notu ile B/C bireysel rating notu almıştır. Her iki not, uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından bir

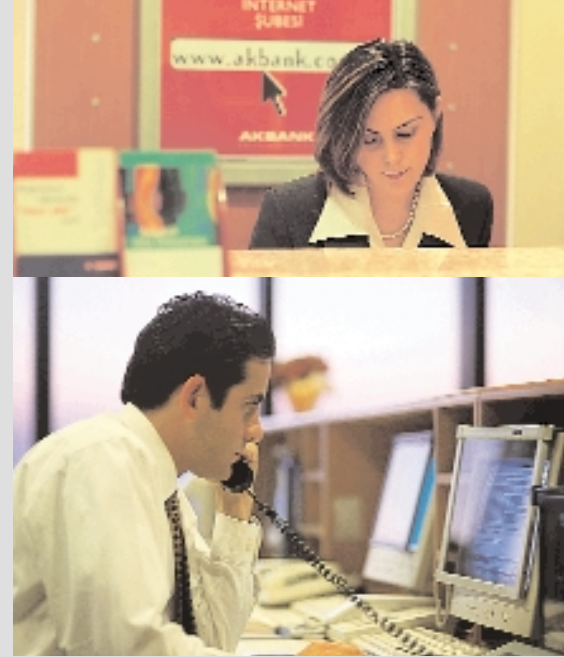
Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanısıra, bireysel, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Sermaye piyasaları, sigorta ve finansal kiralama hizmetleri ise bankanın iştirakleri tarafından verilmektedir.

Türk bankasına bugüne kadar verilmiş olan en yüksek notlardır. Bu olumlu değerlendirmeler sonucunda Akbank'ın uluslararası piyasalardan varlığa dayalı menkul kıymet arzı yoluyla sağladığı borç toplamı 750 milyon ABD Doları düzeyine çıkmıştır. 2000 Haziran ayında alınan 400 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon kredisini, Ekim ayında alınan 350 milyon ABD Doları tutarında bir diğer sendikasyon kredisi izlemiştir.

Akbank'ın hedefi, her konuda derin uzmanlığa sahip bir banka olmaktır. Banka'nın misyonunda yer aldığı gibi, Akbank kullandığı en son teknolojiler ve deneyimli bankacılardan oluşan personeli ile geniş bir bireysel ve kurumsal müşteri kitlesine üstün kalitede hizmetler sunmayı hedeflemektedir. Akbank'ın hedefi, aktif büyüklüğü ve piyasa payı açısından sektörde lider olmak ve yaşamı boyunca müşteriye, yenilikçi hizmet, kolaylık, güven ve mutluluk sağlamaktır. Banka'nın bu amacına ulaşmak için izleyeceği strateji, karlılık ve büyümeyi sürekli kılarak hissedarlarına değer yaratmaktır. Akbank, mümkün olan en geniş müşteri tabanına kaliteli, çağdaş ve

insan hayatını kolaylaştırıcı finansal hizmetleri sunarken teknolojik olanakları sonuna kadar kullanmaktadır. Bu anlayışla Akbank, aktif toplamını bireysel bankacılık faaliyetleri ve kredilerle büyütme başarısını göstermiş ve ücret ve komisyon geliri yaratan bankacılık hizmetleri ile yüksek özsermaye karlılığına ulaşmıştır. Düşük fonlama maliyeti ile borçlanma olanağına sahip olan bankanın sermaye yeterlilik oranı ise, sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Akbank hisse senetleri %27'lik halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Yurtdışında ise, bankanın depo sertifikaları SEAQ International ve Portal'da kote edilmiştir. 25 Ocak 2001 tarihi itibarıyla Akbank'ın piyasa değeri 3,8 milyar ABD Doları'dır.



ortaklar genel kurul toplantısı gündemi

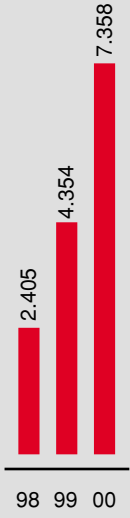
1. Başkanlık Divanı'nın teşkili ve Genel Kurul tutanağının imzası için yetki verilmesi,
2. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının okunması,
3. 2000 yılı Bilançosu ile Kar ve Zarar Hesabı'nın tetkik edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibraları,
4. 2000 yılı karının dağıtımı hakkında karar alınması,
5. Boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri için Yönetim Kurulu'nca yapılan seçimin onaylanması,
6. Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu üyeleri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesi,
7. Bankanın, 2000 ve 2001 yılları genel bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. a member of PricewaterhouseCoopers bağımsız denetim kuruluşunun seçiminin onaylanması,
8. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
9. Banka Ana Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na uygun hale getirilmesini teminen 43, 44 ve 75.'ci maddelerinin değiştirilmesi hakkındaki Yönetim Kurulu teklifinin karara bağlanması.

Akbank T.A.Ş. 2000 yılı Olağan Ortaklar Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2001 tarihinde Sabancı Center 80745 4.Levent İstanbul adresinde saat 14:30'da yapılacaktır.

başlıca finansal göstergeler

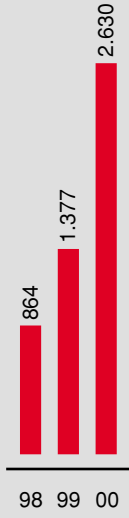
Ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve yüksek iş verimliliği sayesinde aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme, Akbank'ı Türkiye'nin en karlı bankası haline getirmiştir.

Toplam Aktifler



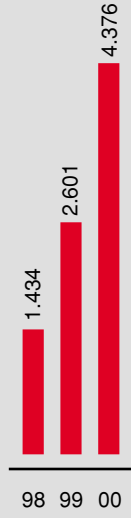
(trilyon TL)

Krediler



(trilyon TL)

Mevduat



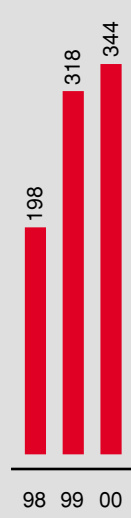
(trilyon TL)

Özsermaye



(trilyon TL)

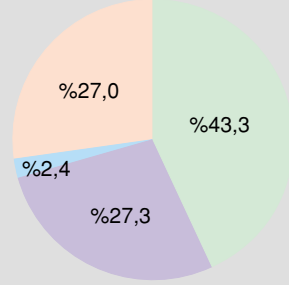
Net Kar



(trilyon TL)

Ortaklık Yapısı

- H.Ö. Sabancı Holding ve İştirakleri
- Sabancı Ailesi
- Sabancı Vakfı
- Halka açık kısım



Uluslararası Derecelendirme Kuruluşları tarafından Akbank'a verilen Notlar

	Uzun Vadeli TL Mevduat	Kısa Vadeli TL Mevduat	Finansal Güç ve Bireysel Rating Notu
Moody's	A3	Prime-2	C
Fitch IBCA	AA+*	-	B/C

* Ülke içi notudur.

Moody's'in Ağustos 2000 tarihli raporundan yapılan alıntıdır:

"Akbank'ın almış olduğu not, Banka'nın sektördeki avantajlı konumunu, dağıtım kanallarındaki üstünlüğünü, finansal gücünü ve Sabancı Grubu tarafından her ortamda desteklenebilecek olduğunu ifade etmektedir. Akbank, enflasyonu düşürmek üzere uygulamaya konulan yeni ekonomik program sonucunda değişmekte olan makro ekonomik şartlara karşın, iş hacminin aynı şekilde devam etmesi için gerekli her türlü önlemi almıştır. Akbank'a verilen A3/Prime-2 Türk Lirası notu, bugüne kadar Türkiye'de herhangi bir bankaya bu kategoride verilmiş olan en yüksek nottur."

Fitch IBCA'nın Temmuz 2000 tarihli raporundan yapılan alıntıdır:

"Akbank'ın almış olduğu rating, Banka'nın güçlü markasını, iyi finansal performansı ile güçlü fonlama yapısını ve çok güçlü sermayesini yansıtmaktadır. Akbank pasif yapısının gücüyle artan rekabet ortamına rahatlıkla meydan okuyabilecek durumda olup, Türk bankacılık sistemi içinde çok önemli bir yere sahiptir. Koşulların karmaşık ve değişken olabildiği iş ortamında ortaya çıkan potansiyel riskler Banka tarafından titizlikle dikkate alınmaktadır. Akbank rekabetin giderek arttığı bankacılık sektöründeki zorlukları rahatlıkla karşılayabilecek güce sahiptir."

Akbank rekabetin giderek arttığı bankacılık sektöründeki zorlukları rahatlıkla karşılayabilecek güce sahiptir.



Değerli Ortaklarımıza,

2000 yılı başında uygulanmasına başlanan IMF destekli üç yıllık ekonomik istikrar programı, kronik hale gelmiş olan yüksek enflasyon oranını tek haneli rakamlara indirmeyi hedeflemiştir. Bu program üç ana temele dayandırılmaktadır: Mali ve yapısal reformların uygulanmaya başlanması ve döviz kuru politikasının gelirlerle desteklenerek 18 aylık bir süre için önceden tespit edilmesi.

Yıl sonu için hedeflenen enflasyon oranı daha yüksek çıkmasına rağmen program oldukça başarılı bir şekilde

uygulanmıştır. Bununla birlikte yıl sonu enflasyon oranı, 1980'li yıllardan bugüne kadar gerçekleşmiş en düşük orandır. Mali hedefler ise IMF'nin öngörülerinin üstünde gerçekleşmiştir. Bu ekonomik ortamda ithalat artarken ihracat duraklamış, faiz oranları ilk üç çeyrekte düşmüş, son çeyrekte ise yükselmiştir. Akbank finans piyasalarındaki sağlam konumunu korumuş ve büyümesini sürdürmüştür. 2000 yılı sonunda vergi öncesi kar ve net kar sırasıyla 513,3 trilyon TL ve 343,6 trilyon TL olarak gerçekleşmiş, toplam aktifler ise 7.358,0 trilyon TL'ye yükselmiştir. Yapısal reformlarda ve özelleştirme

gelirlerinde gecikmeler olmasına karşın, program başarı ile devam etmekte, mali sektör reformunun gerçekleştirilerek Bankacılık Sektörü'nün güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu yeni düzenlemelerden yarar sağlayacak olan Akbank, aktif toplamını yükselterek, iş hacmi ile pazar payını önemli ölçüde artıracaktır.

Yeni bankacılık ortamına uyum sağlama amacıyla A.T. Kearney adlı uluslararası kuruluşun danışmanlığı altında başlatılan yeniden yapılanma süreci ile bankamızda rekabet gücünü artırıcı yeni stratejiler

Yeni bankacılık ortamına uyum sağlama amacıyla A.T. Kearney adlı uluslararası kuruluşun danışmanlığı altında başlatılan yeniden yapılanma süreci ile bankamızda rekabet gücünü artırıcı yeni stratejiler oluşturulmakta, işlevsel bir yapılanmaya gidilmekte ve müşteri, ürün ve dağıtım kanalı karlılığı ölçülebilir hale getirilmektedir.

oluşturulmakta, işlevsel bir yapılanmaya gidilmekte ve müşteri, ürün ve dağıtım kanalı karlılığı ölçülebilir hale getirilmektedir.

Bireysel bankacılığı, geleceğe yönelik büyüme stratejimizin temel faktörü olarak görmekteyiz. Yıl içinde özel bankacılığın ana faaliyet alanlarımıza eklenmesi ile bireysel bankacılık ürün ve hizmetlerimiz daha da genişlemiştir. Tasarruf sahibine erişim olanaklarının geliştirilmesi, mevduatımızı artırma çabalarımıza güç katmış, kaynak maliyetlerimiz düşmüş, faiz dışı gelir yaratan faaliyetlerimiz ise artmıştır. 2000 yılı sonunda mevduat toplamımız fon kaynaklarımızın %73,8'ini oluşturmaktadır. İstikrarlı mevduat bazının ve uluslararası piyasalardan düşük maliyetli fon temini olanaklarının rekabet ortamında Akbank için önemli avantajlar sağlayacağına inanıyoruz.

Bu yıl uluslararası derecelendirme kuruluşlarından aldığımız notlar yükselmiştir. Moody's uzun vadeli Türk Lirası mevduat bazında Akbank'a A3 notu verirken, Fitch IBCA bankamızın ülke içi rating notunu AA+, bireysel rating notunu B/C olarak belirlemiştir. Her iki not da bir Türk bankasına bugüne kadar verilmiş olan en yüksek notlardır. Uluslararası ticaretin finansmanı ve döviz kredilerimizin hacmi geliştikçe, uluslararası borçlanmanın daha uygun ve düşük maliyetli fon kaynağı haline geleceğine inanıyoruz. 1999 ve 2000 yıllarında gerçekleştirilen varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları yoluyla uluslararası piyasalardan toplam 500 milyon ABD Doları kaynak sağladık.

Toplam varlığa dayalı menkul kıymet ihracı karşılığı borçlanmamız ise 750 milyon ABD Doları seviyesindedir.

2000 yılı içinde iki sendikasyon işlemi gerçekleştirilmiştir. Haziran ayındaki 400 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon ile Ekim ayındaki 350 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon son derece uygun koşullarla tamamlanmıştır.

Müşteri tabanımızı asgari maliyetlerle genişletebilmek amacıyla, yeni dağıtım kanalları oluşturmaktayız. Teknolojiye dayalı bankacılık alanında yaptığımız yatırımlar birçok yönden sonuç vermeye başlamıştır. Uzaktan erişimli bankacılık işlemleri personelin vaktini almadığı için, pazarlama elemanlarımız katma değeri daha yüksek işlemlere yoğunlaşabilmekte ve gayrimenkul ve/veya personel yatırımı yapmaksızın iş hacmimizin büyütülmesine olanak sağlamaktadır.

Zor koşulların hakim olduğu bir yıl daha geride bırakırken, tedbirli davranmaya devam eden Akbank'ın bundan yarar elde ettiği açıktır. Bankacılık sektöründe Kasım ayı ortalarında ortaya çıkan likidite sıkışıklığı, bankamızda en ufak bir zarara dahi neden olmamıştır. Bilakis, ihtiyatlı ve dikkatli risk değerlendirme politikalarımız sayesinde, likit aktiflerimizi artırmış olmamızdan dolayı yükselen faiz oranlarından azami ölçüde yararlanma olanağı sağlanmıştır.

Bu yıl içinde Yönetim Kurulu ve üst yönetim kadrolarında bazı değişiklikler gerçekleşmiştir. Daha önce bireysel bankacılıktan sorumlu

Genel Müdür Yardımcımız olan Akın Kozanoğlu, Yönetim Kurulu'na katılmış ve Başkan Yardımcısı görevine atanmıştır. 1994 yılından beri Genel Müdür olarak görev yapmakta olan Özen Göksel Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak atanmıştır. Yatırım bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Zafer Kurtul ise Kasım ayında Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. Yönetim Kurulu adına, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürdüğü dönemde Akbank'ın ülkemizin önde gelen bankalardan biri olması yolunda gösterdiği çalışma ve katkılarından dolayı Oğuz Karahan'a teşekkürlerimizi sunarız. Yönetim Kurulumuzdan ayrılmış olan engin akademik bilgisi ve öngörülleri ile stratejilerimize ışık tutan Prof. Dr. Ünal Tekinalp'e de teşekkürü bir borç biliriz.

Yönetim Kurulu adına, bankamıza uzun yıllardır süregelen güvenleri nedeniyle tüm ortak ve müşterilerimize teşekkür etmek isteriz. Ortaklarımızın yatırımlarına değer katan ve koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlayan çalışmalarımıza devam edeceğiz. Çabaları ve işe bağlılıkları ile geçen yılki yüksek başarı düzeyini sağlayan çalışanlarımıza da ayrıca tek tek teşekkür ederiz. Onların çalışkanlıkları ve kararlılıkları, başarılı bir gelecek için yaptığımız planların ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır.



Erol Sabancı

Yönetim Kurulu Başkanı



Zafer Kurtul

Genel Müdür

Yıl içinde özel bankacılığın ana faaliyet alanlarımıza eklenmesi ile bireysel bankacılık ürün ve hizmetlerimiz daha da genişlemiştir.

**Erol Sabancı**

*Yönetim Kurulu
Başkanı ve Murahhas
Üye*

1967 yılından beri Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttükten sonra, 17 Mart 1998'de Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. Erol Sabancı ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ile Sınai Yatırım ve Kredi Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Akın Kozanoğlu

*Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı ve
Görevli Üye*

1987 yılından itibaren bankada bireysel bankacılık ve bilgi teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Akın Kozanoğlu, 5 Temmuz 2000 tarihinde Yönetim Kurulu'na Görevli Üye olarak seçilmiş, 1 Aralık 2000'de ise Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Akın Kozanoğlu aynı zamanda Sabancı Grubu'nun Bankacılık ve Sigortacılık Grup Başkanı'dır.

Suzan Sabancı

Dinçer
Murahhas Üye

Suzan Sabancı Dinçer, 1997 yılından beri Akbank Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. Daha önce hazine ve fon yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Suzan Sabancı Dinçer, aynı zamanda Sabancı Holding Yönetim Kurulu üyesidir.

Özen Göksel

Murahhas Üye

Özen Göksel 1964 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamış, 1981 yılında Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. 1994 ile Kasım 2000 yılları arasında Akbank Yönetim Kurulu'nda Üye ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Kasım 2000 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu'nda krediler ve teftişten sorumlu Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

Hamit Belig Belli

Üye

1955 yılından beri Akbank bünyesinde bulunan Hamit Belli, Teftiş Kurulu Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çeşitli görevler üstlenmiştir. Akbank'ta uzun yıllar Genel Müdür olarak görev yaptıktan sonra 1995 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Hamit Belli aynı zamanda Turkish Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'dür.

İstikrarlı mevduat bazının ve uluslararası piyasalardan düşük maliyetli fon temini olanaklarının rekabet ortamında Akbank için önemli avantajlar sağlayacağına inanıyoruz.



Hikmet Bayar
Üye

Hikmet Bayar 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. Orduda çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, emekliliği öncesinde 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

Aydın Günter
Üye

Aydın Günter, Sabancı Holding bünyesinde mali işler ve finansmandan sorumlu Daire Başkanlığı dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 1998 yılında Akbank Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır.

Ş. Yaman Törüner
Üye

Yaman Törüner Mart 1998 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996 yılında da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 yılları arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Yaman Törüner, 1972-1990 yılları arasında T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmış ve Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

Zafer Kurtul
Üye ve Genel Müdür

Zafer Kurtul 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılmış, Kasım 2000 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Daha önce Citibank, BNP-AK-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev yapmıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Madison-Wisconsin Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans derecesi almıştır. Certified Financial Analyst (CFA) ünvanına sahip olan Zafer Kurtul, Association for Investment Management and Research (Yatırım Yönetimi ve Araştırma Birliği) üyesidir.

Andrew Buxton
Yönetim Kurulu
Danışmanı

Erkut Ulaş
Teftiş Kurulu Başkanı

Erkut Ulaş, 1972 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1985 yılında Teftiş Kurulu Başkanı ve 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

Denetçiler

Nedim Bozfakıoğlu
Yalçın Küçükertunç

kurul

üst yönetim

1. Zafer Kurtul

Genel Müdür

2. Engin Akalın

Genel Müdür Yardımcısı – Destek Hizmetleri

1968 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Engin Akalın, 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce çeşitli idari görevlerde bulunmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

3. Hayri Çulhacı

Genel Müdür Yardımcısı - Strateji ve Kurumsal İletişim

1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde çeşitli kademelerde görev yapmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Hayri Çulhacı, yüksek lisans derecesini işletme dalında ABD'de Northeastern University'den almıştır.

4. Zeki Tuncay

Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1980 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Zeki Tuncay, Personel Müdürü görevinden sonra, 1994 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

5. Nuri Aksoy

Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Analizi ve Onay

1973 yılından beri Akbank'ta çalışan Nuri Aksoy, Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü dahil olmak üzere çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır. 1996 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

6. Eyüp Engin

Genel Müdür Yardımcısı - Uluslararası Bankacılık

Eyüp Engin 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve

başlamıştır. 1996 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

7. Ziya Akkurt

Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal ve Ticari Bankacılık

Ziya Akkurt, 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak Akbank'a katılmış ve 1997 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası da dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

8. Reşit Toygar

Genel Müdür Yardımcısı - Hazine

Reşit Toygar 1990 yılında yönetici adayı olarak Akbank bünyesine katılmıştır. 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Kingston



Polytechnic Ekonomi Fakültesi mezunu olan Reşit Toygar, yüksek lisans derecesini İngiltere'de London School of Economics'den almıştır.

9. Ender Çelebi

Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon

Akbank'a katılmadan önce Akbank'ın bilgi işlem konusundaki iştiraki Aknet'in Genel Müdürü olarak 1990-1999 yılları arasında görev yapan Ender Çelebi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği mezunudur. Ender Çelebi daha önceki yıllarda Sabancı Grubu ile IBM ortaklığına dönüşen Bimsa'da grup yöneticiliği yapmıştır.

10. İlker Oral

Genel Müdür Yardımcısı - Ödeme Sistemleri

1983 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'a katılan İlker Oral, Temmuz 2000 tarihinde kart faaliyetlerinden ve müşteri hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca Bankalararası Kart Merkezi'nde Yönetim

Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan İlker Oral, aynı fakülteden üretim yönetimi dalında yüksek lisans derecesini almıştır.

11. M. Fikret Önder

Genel Müdür Yardımcısı - Özel Bankacılık

Fikret Önder Akbank'a Temmuz 2000 tarihinde özel bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce yurtdışında çeşitli bankalarda görev yapmıştır. Bonn Üniversitesi Ekonomi mezunu olan Fikret Önder, Akbank'a katılmadan önce Londra'da Bank Julius Baer & Co.'de Kıdemli Portföy Müdürü ve özel bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

12. Barbaros Karakışla

Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık

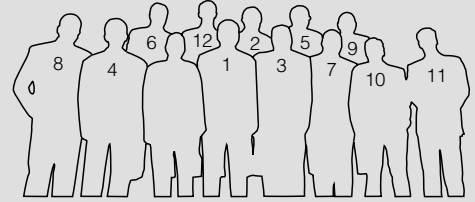
Barbaros Karakışla Akbank'a Ocak 2001'de bireysel bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Barbaros Karakışla, aynı üniversiteden finans dalında yüksek lisans derecesine sahiptir. Akbank'a katılmadan önce Türk Ekonomi Bankası'nda Bireysel Bankacılık Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

Dr. Balamir Yeni

Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Koordinasyon

Balamir Yeni Akbank'a Şubat 2001'de Finansal Koordinasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Balamir Yeni, aynı üniversiteden İşletme Fakültesi Muhasebe yüksek lisans ve doktora derecelerine sahiptir. 1986-2000 yılları arasında KPMG Cevdet Sümer Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'de bağımsız baş denetçi olarak görev yapmıştır. Halen İstanbul Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak "Denetim ve Muhasebe" dersleri vermektedir.



Akbank, 1996 yılında Türkiye’de American Express kartlarının tek yetkili temsilcisi oldu. 1997 yılında “charge card” niteliğinde olan Amex Gold ve Amex Green kartları müşterilere dağıtılmaya başlandı.

- Akbank 1948 Ocak ayında Adana’da kuruldu.
- Akbank sermaye iştiraklerine ilk kez 1950 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’ndaki yatırımı ile başladı, bunu diğer iştirakler izledi.
- İstanbul’daki ilk şube 14 Temmuz 1950 tarihinde Sirkeci’de açıldı.
- 1954 Kasım ayında Genel Müdürlük İstanbul’a taşındı.
- 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçildi.
- Almanya’daki ilk temsilcilik Frankfurt’ta 1964 yılında, işçi havalelerinin Türkiye’ye transferini yapmak amacıyla açıldı.
- 1981 yılı sonunda, tüm bankacılık işlemlerinde bilgisayara geçildi ve on-line uygulamalara başlandı.
- Daha sonra adı Sabancı Bank olarak değiştirilen Ak International Ltd. yurtdışında kurulan ilk Türk özel sektör bankası olarak 1983 yılında faaliyete geçti.

- Sermayesinin %49’u Banque Nationale de Paris’e ve %51’i Akbank’a ait olan BNP-AK Bank, 1985 yılında İstanbul’da kuruldu. 1988 yılında Dresdner Bank bu bankaya ortak olarak katıldı.
- Akbank, 1996 yılında Türkiye’de American Express kartlarının tek yetkili temsilcisi oldu.
- 1997 yılında bireysel bankacılık faaliyetleri, görüntülü telefon ve kişisel bilgisayar gibi ekipmanları kapsayacak şekilde genişledi.
- 1997 yılında American Express’in Türkiye’deki tek yetkili temsilcisi sıfatıyla “charge card” niteliğinde olan Amex Gold ve Amex Green kartları müşterilere dağıtılmaya başlandı.
- 1998 yılında dünyanın önde gelen derecelendirme kuruluşlarından Moody’s ve Duff & Phelps Akbank’a Türkiye’de bankalara verilebilecek en yüksek notları verdi.
- 1998’de Frankfurt’taki Akbank temsilciliği şubeye dönüştürüldü.



- 1998’de “revolve card” niteliğindeki American Express kredi kartı ile taksit sistemi uygulanmaya başlandı.
- 1999’da Akbank İnternet bankacılığına başladı.
- 1999’da Hamburg, Essen, Hannover, Stuttgart ve Münih temsilcilikleri şubeye dönüştürüldü.
- 1999’da The Banker dergisi dünyanın en büyük 1000 bankası sıralamasında Akbank’ı özkaynak büyüklüğü açısından dünyanın 215. bankası olarak belirledi.

2000 yılında Akbank, Banker Dergisi'nin **aktif ve özsermaye**

büyükülüğü açısından yaptığı sıralamada dünyanın ilk 500

bankası arasında yer almıştır. Ayrıca, banka 1992, 1993 ve

1998 yıllarında Euromoney dergisinin **"Türkiye'nin En İyi**

Bankası" ödülünün sahibi olmuştur.



2000 yılının önemli başarıları

Moody's, Akbank'ın Baa1 olan uzun vadeli ülke içi notunu, Türkiye'de herhangi bir bankaya verilmiş en yüksek not olan A3'e yükseltti. Kısa vadeli ülke içi notu ise, Prime-2 olarak gerçekleşti.

Şubat

Akbank, American Express Yatırım Fonları'nı tek yetkili acente sıfatıyla Türk yatırımcılarına pazarlamaya başladı.

Mart

Kasım 1999'da temin edilen 400 milyon ABD Doları sendikasyon kredisi, Euromoney'nin bir yayını olan Structured Finance International dergisi tarafından, "Gelişmekte Olan Piyasalarda En İyi Aktife Dayalı Menkul Kıymet İhracı" olarak seçildi.

Haziran

Akbank orta ve küçük boyutlu işletmeleri hedef alan Ticari İnternet Şubesi'ni hizmete soktu. Ticari İnternet Şubesi, parasal birçok bankacılık işleminin yanı sıra her türlü yatırım işlemlerini de kullanıcılarına sunmaktadır.

Dünyanın önde gelen bankalarının katıldığı, bir Türk bankası tarafından bugüne kadar gerçekleştirilmiş en büyük yurtdışı borçlanma işlemi özelliğini taşıyan sendikasyon ile Akbank 400 milyon ABD Doları kaynak sağladı.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. kuruldu.

Temmuz

Fitch IBCA, Akbank'a bireysel rating notu olarak, Türkiye'de herhangi bir bankaya verilmiş en yüksek not olan B/C notunu verdi. Akbank'ın aynı

kuruluştan aldığı ülke içi notu ise AA+ olarak gerçekleşti.

Enflasyonun düşürülmesini hedefleyen IMF programı doğrultusunda hareket ederek, Akbank 20 yıl vadeye kadar uzanan konut kredileri vermeye başladı.

Ağustos

Moody's, Akbank'ın Baa1 olan uzun vadeli ülke içi notunu, Türkiye'de herhangi bir bankaya verilmiş en yüksek not olan A3'e yükseltti. Kısa vadeli ülke içi notu ise, Prime-2 olarak gerçekleşti.

Akbank, Taylor Nelson Sofres-Piar araştırmasında, Türkiye'nin en iyi İnternet bankacılığı hizmetini sunan bankası olarak belirlendi.

Yüksek gelir düzeyindeki kişilere özel portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı hizmetleri vermek üzere Özel Bankacılık Bölümü kuruldu.

Eylül

Akbank, İnternet ortamında doğabilecek güvenlik sorunlarını ortadan kaldırmak ve müşterilerin risksiz alışveriş yapmalarına olanak sağlamak amacıyla "e-card" adlı yeni bir kredi kartı geliştirdi.

Kredi kartı hizmetlerinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi amacıyla Ak Ödeme Sistemleri A.Ş. kuruldu.



Ekim

İhracatın finansmanında kullanılmak üzere 350 milyon ABD Doları tutarında Euro bazlı bir sendikasyon kredisi temin edildi.

Birçok bankacılık işleminin WAP telefonları üzerinden yapılmasını sağlayan WAP Bankacılığı işlemleri başlatıldı.

Kasım

Akbank Türkiye'nin telekomünikasyon sektöründeki lider kuruluşlardan Turkcell ve İŞTİM'e toplam 350 milyon ABD Doları tutarında kredi kullandırdı.

Aralık

Akbank Malta Şubesi'ni açtı.

Hollanda'da Akbank International N.V. isimli banka kuruldu. Bu banka, 2001 yılı içinde faaliyetlerine başlayacaktır.

Akbank, kamu maaş ödemelerine aracılıkta, Türkiye çapında ikinci sırayı aldı.



Akbank, İnternet ortamında doğabilecek **güvenlik**
sorunlarını ortadan kaldırmak ve müşterilerin risksiz
alışveriş yapmalarına olanak sağlamak amacıyla
"e-card" adlı yeni bir **kredi kartı** geliştirdi.

2000 yılında dünya ekonomisi

Euro ABD Doları karşısında yeniden değer kazanmaya başlamıştır.

İşsizlik oranı EMU bölgesinde düşüş göstermeye devam etmekte; milli gelirde bu yıl %3,5'lik bir artış tahmin edilmektedir.

Dünya ve OECD ülkelerinde ekonomi 2000 yılında genel olarak istikrarlı seyretmiştir. OECD genelinde %4,3 ile, son on yılın en yüksek ekonomik büyümesinin gerçekleşmesi beklenmektedir. Bölgede işsizlik oranı toplam işgücünün %6'sı civarındaki seviyesini korumakta, toplam istihdam ise bölge çapında artmaya devam etmektedir. Avrupa Birliği ülkeleri, özellikle EMU bölgesi, 1999'da kaydettiği güçlü ekonomik büyümeyi 2000 yılına daha da güçlenerek taşımıştır.

2000 yılında ABD ekonomisinin %5,2 civarında güçlü bir ekonomik büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Verimlilikteki artışın yanı sıra, açılan yeni iş sahalarının istihdamı artırmasıyla birlikte işsizlik oranı %4'e kadar gerilemiştir. Ekonomide bu yıl GSYİH'nin %2,5'ine yakın bütçe fazlası beklenmektedir. 2000 yılında cari açık GSYİH'nin %4,3'üne kadar yükselmiştir. Enflasyon oranı, petrol fiyatlarındaki artış ve çekirdek enflasyonun bir miktar yükselmesi sonucu %3,4 olarak gerçekleşmiştir. 2001 yılında ABD ekonomisinde muhtemel bir durgunluk yaşanması ihtimaline karşılık FED, faiz oranlarında 2001 yılı başlarında toplamda 1 puanlık düşüşe gitmiş, faizler 1999 seviyesine inerek %5,5'e gerilemiştir. FED başkanı Alan Greenspan'ın yaptığı açıklamada,

ekonomik yavaşlamanın devam etmesi durumunda faizlerde yeni indirimlere gidilebileceği de vurgulanmıştır.

2000 yılında Avrupa Birliği ülkelerinin gündeminin önemli bir bölümünü, yapısal reformların tartışılması oluşturmuştur. Almanya ve Fransa radikal vergi reform planları ilan etmiş, Avrupa Komisyonu, Avrupa ekonomisinin verimlilik ve esnekliğini geliştirecek bir seri liberalizasyon faaliyetleri başlatmıştır. Amerika'daki potansiyel getiri beklentisinin yüksek olması sonucu EMU bölgesinden ABD'ye önemli ölçüde sermaye akışı olmuş, bu durum Euro'nun güç kaybetmesine, dolayısıyla enflasyonun bölgede %1,2'lik hedefin üzerine çıkmasına sebep olmuştur. Ancak 2000 yılının Aralık ayı itibariyle, Euro ABD Doları karşısında yeniden değer kazanmaya başlamıştır. İşsizlik oranı EMU bölgesinde düşüş göstermeye devam etmekte; milli gelirde bu yıl %3,5'lik bir artış tahmin edilmektedir.

Asya-Pasifik bölgesinin en büyük ekonomisi olan Japonya'da ekonomik büyümenin bu yıl %2,3 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu sonuç, 1999 yılındaki %1'in altındaki rakam ile kıyaslandığında, Japon ekonomisi için olumlu bir göstergedir. Söz



konusu toparlanmadaki itici güç, özellikle iç ve dış talebin birlikte artış göstermesiyle teşvik edilen yatırımlar olmuştur. 2001'de ülkenin bankacılık sektöründeki problemleri çözümlmek için kullanmaları gereken kamu fonlarının miktarında önemli azalışlar beklenmekte, bu sayede ülkenin mali dengesinde iyileşme yaşanacağı öngörülmektedir. Japonya'da fiyatlar düşmeye devam etmekle birlikte, bu düşüşün 2001'den itibaren duracağı beklenmektedir.

Gelişmekte olan ülkeler, istisnalar hariç, genel olarak 2000 yılını başarılı kapatmıştır. Asya-Pasifik bölgesinde %5,5, Latin Amerika'da %4,0, Doğu Avrupa'da %4-4,5 civarında büyüme beklenmektedir. Bu ülkelere yapılan sermaye girişlerinde, 1997 Asya finansal krizi sonrası yaşanan durgunluğun ardından, kriz öncesi seviyelere çıkış gözlenmektedir. Net özel fon girişlerinin önemli bir artışla

Gelişmekte olan ülkeler, istisnalar hariç, **genel olarak 2000 yılını**

başarılı kapattılar; Asya-Pasifik bölgesinde %5,5, Latin

Amerika'da %4, Doğu Avrupa'da %4-4,5 civarında

büyüme beklenmektedir.



Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinin, piyasa ekonomisine geçişlerinden bu yana gösterdikleri en güçlü performans 2000 yılındadır. Bölgede özel sektörün milli gelirdeki payı %60'lara kadar artış göstermiştir.



2000 yılı sonunda 200 milyar ABD Doları'nı bulması beklenmektedir.

Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinin, piyasa ekonomisine geçişlerinden bu yana gösterdikleri en güçlü performans 2000 yılındadır. Bölgede özel sektörün milli gelirdeki payı %60'lara kadar artış göstermiştir. Bu ülkelerin ihracat mallarının %60'ı Avrupa Birliği'ne satılmakta ve bölgenin doğrudan yabancı sermaye girişlerinin 2/3'ü Avrupa Birliği tarafından sağlanmaktadır. Enflasyon, Romanya ve Ukrayna haricinde, tek haneli rakamlarda ya da buna yakın olup, dış borçlar azalan bir trend izlemektedir. Bölge ülkelerinin merkez bankalarının döviz rezervleri genel olarak güçlenmiştir. Doğu Avrupa ülkelerindeki bu radikal yükselişin temel faktörleri olarak, fiyatları serbest bırakmak, ticareti serbestleştirmek ve finans sektöründe yapılan güçlü reformlar sayılabilir. Piyasa ekonomisine geçiş dönemlerinde oldukça önemli aşamalar kaydeden söz konusu ülkelerin, Avrupa Birliği'ne üyelik aşamasında kamu sektörlerini yenilemeleri ve alt yapılarını geliştirmeleri gerekmektedir.

Rusya ekonomisi 2000 yılında, özellikle enerji ve metal gibi, ülkenin ihracat mallarındaki fiyat artışının da etkisiyle, güçlü bir ekonomik büyüme göstermiş, milli gelir %6,5 oranında

artmıştır. Endüstriyel üretimde 1999'a göre %10 civarında artış kaydedilmiştir. Reel gelirler, halen kriz öncesi dönemin altında seyretmekle birlikte 2000 yılının ilk yarısında, 1999'un aynı dönemine göre %13'lük bir artış göstermiştir. Ülkenin enerji, metal gibi ihracat mallarındaki fiyat artışıyla birlikte ihracat hacmindeki artış, ithalat talebindeki küçük sayılabilecek toparlanmayla birleşince, Rusya'nın cari işlemler fazlası bu yıl 40 milyar ABD Doları civarında gerçekleşmiştir. Bu güçlü cari işlemler fazlası ülkede, mevcut para politikasına ve rubleye olan güveni artırmıştır. Altın ve döviz rezervleri toplamı, dış borçların yüküne rağmen, 2000 yılının üçüncü çeyreği sonunda 24 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Yıllık enflasyonun ise, hedeflenen %18'lik rakamın üzerinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Latin Amerika ülkeleri incelendiğinde, global ekonomik ortamın, 1994-1999 arasında yaşanan olumsuz gelişmelerden sonra, daha istikrarlı bir görünüm aldığı görülmektedir. ABD ekonomisindeki yüksek büyüme, faiz oranları ve petrol fiyatlarındaki artışın yaşandığı bir belirsizlik dönemine rağmen, 2000 yılında temel göstergeler Latin Amerika ülkeleri için genelde olumlu seyretmiştir. Birçok Latin Amerika ülkesi, bakır,

tahıl ve özellikle de petrol fiyatlarındaki artıştan, bunlara ilaveten ABD'deki güçlü iç talep artışından kazançlı çıkmıştır. Ekonomik büyümenin 2000 yılında, %4'ün üzerinde gerçekleşmesi beklenmektedir. İstikrarlı makroekonomik politikaların ve yapısal reformların uygulanmasındaki kararlılığın sonuçları olarak, enflasyonda tek haneli sabit bir trend, mali pozisyonlarda kuvvetlenme, cari işlemler dengesinde fazla kaydedilmiştir. Bu dönemde doğrudan yabancı sermaye yatırımları da artarak devam etmiştir.

Meksika, Şili ve Brezilya 2000 yılında güçlü bir performans sergileyerek, bölgenin ortalama ekonomik büyüme oranını üste çeken ülkelerin başında yer almıştır. Meksika'da bu yıl ekonomik büyümenin %6,5 civarında olması beklenmekte, 2001'de ise bu oranın %4,8'e gerileyeceği tahmin edilmektedir. Meksika'nın bu başarısında, 1994-95 krizinden bu yana sürdürdüğü istikrarlı politikaların yanısıra temel ihracat pazarındaki kayda değer güçlenme ve artan petrol fiyatları önemli rol oynamıştır.

Arjantin bu yıl, Latin Amerika'nın en büyük yedi ekonomisi arasında, %2'nin altında bir ekonomik büyüme beklentisiyle, en kötü performansı



sergileyen ülke olmuştur. Büyüme oranı Arjantin hükümetinin başlangıç hedefi olan %4'ün altında kalmasına rağmen, 1999 yılında %3,2 oranında küçülen milli gelire göre ekonomide toparlanma kaydedilmiştir. Tüketim mallarının fiyatlarında yaşanan artışla birlikte ihracat gelirlerinin arttığı ülkede, iç talebin durgun seyretmesi ve endüstriyel üretimin sadece küçük bir ilerleme kaydetmiş olması işsizlik oranının %15,4'lere çıkmasına sebep olmuştur. Beklenenden yavaş gerçekleşen toparlanma, hükümete, bazı finansal hedeflerini tam anlamıyla gerçekleştirmekten alıkoymuştur. Vergi gelirleri hedeflerin altında gerçekleşirken, IMF ile 2000 yılı başında 4,7 milyar ABD Doları olarak hedeflenen kamu sektörü açığının yıl sonunda 6,1 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

Brezilya incelendiğinde, ekonomide sağlıklı bir iyileşme gözlemlenmektedir. Ülkede ekonomik büyüme 2000 yılında %3,5 civarında beklenmekte, bu oranın 2001'de %4'e çıkacağı öngörülmektedir. Enflasyon hedeflemesi politikası olumlu seyretmekte, enflasyonun hedeflenen %6'lık orana yaklaşacağı tahmin edilmektedir. Faiz oranları son altı yılın en düşük seviyesinde olup, işsizlik azalmakta, döviz kuru istikrarlı seyretmektedir. Brezilya'nın

bu başarıları, kararlı olarak uyguladığı politikalar sonucunda gerçekleşmiştir. Bunlar güçlü mali uyum, değişken döviz kuru-enflasyon hedefli para politikası ve güçlenen yapısal reformlardır. Ülke uluslararası sermaye piyasalarına yeniden

● ● ● ● ●

Asya ülkeleri 2000 yılında, beklenenden daha güçlü bir ekonomik performans sergilemiştir.

● ● ● ● ●

girmeyi başarmış, rezervleri 1999 sonunda 24 milyar ABD Doları iken 2000 yılının Eylül ayı itibarıyla 31 milyar ABD Doları civarında gerçekleşmiştir.

Asya ülkeleri 2000 yılında, beklenenden daha güçlü bir ekonomik performans sergilemiştir. Malezya %8,5, Singapur %9,5, Hong Kong %9,8 ve Çin %8 olarak kaydedilen, potansiyellerinin üzerinde bir ekonomik büyümeyle, lider ülkeler olmuştur. Tayland'da daha durgun bir büyüme gözlenirken, Endonezya, bu yıl

diğerlerine kıyasla zayıf bir performans göstermiştir. Bu beklenenden de güçlü toparlanmanın altında yatan temel faktör, ABD ve Asya OECD ülkelerinden gelen yoğun talep olmuştur. 1999'un ikinci yarısından itibaren önemli ölçüde artış görülen iç talebin bu güçlü toparlanmadaki payı giderek önem kazanmaktadır. Enflasyonda, petrol fiyatlarındaki artışla yaşanan bir miktar yükselişe rağmen özel imalat sanayii enflasyon oranlarının düşük seyretmesi sonucunda 2002 yılından önce artış beklenmemektedir. Hindistan dışındaki bölge ülkeleri bu yıl cari işlemler fazlası vermiştir.

2000 yılına genel olarak bakıldığında, Dünya ve OECD ülkelerindeki ekonomik durumun, önceki senelerde yaşanan krizlerin etkisinden büyük ölçüde kurtulmuş, istikrarlı bir görünüm aldığı söylenebilir. Artan petrol fiyatları ve birçok hisse senedi piyasasındaki güç kaybına rağmen, dünya çapında enflasyon kontrol altına alınmış görülmektedir. 2001'de ekonomik büyümenin dünya çapında, ABD ve bazı diğer OECD ülkelerindeki ekonomik yavaşlama beklentisiyle, %3,9'a gerileyeceği tahmin edilmektedir.

1999 yılının Aralık ayında Türkiye IMF ile üç yıllık bir stand-by anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşmanın öncelikli hedefi enflasyonu üç yıl içinde tek haneli rakamlara düşürmek ve ekonomide uzun dönemde istikrarlı bir büyüme süreci sağlamaktır.

1999 yılının Aralık ayında Türkiye IMF ile üç yıllık bir stand-by anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşmanın öncelikli hedefi enflasyonu üç yıl içinde tek haneli rakamlara düşürmek ve ekonomide uzun dönemde istikrarlı bir büyüme süreci sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda tüketici fiyat endeksi (TÜFE) ve Toptan Eşya Fiyat endeksinin (TEFE) 2000 yılı sonunda sırasıyla %25 ve %20'ye düşürülmesi ile ekonominin %5,5 oranında büyümesi hedeflenmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için kamu sektöründeki faiz dışı fazlanın yükseltilerek mali sektörde iyileşme sağlanması, döviz kurunun önceden belirlenen sabit kur politikası çerçevesinde artırılması ve özellikle özelleştirme, sosyal güvenlik reformu ve bankacılık sektörü reformu başta olmak üzere yapısal reformların gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Program yıl içerisinde kararlılıkla uygulanmış, bazı hedefler gerçekleştirilirken, bazılarında sapmalar görülmüştür.

2000 yılı enflasyon rakamları, hedeflenenin üzerinde çıkmasına rağmen son 14 yılın en düşük düzeyinde gerçekleşmesi açısından önem taşımaktadır. TEFE ve TÜFE'deki yıllık artışlar sırasıyla %32,7 ve %39 olarak kaydedilmiştir. Çekirdek enflasyon olarak anılan özel imalat sanayi fiyat endeksindeki değişim %33,6 olmuştur. Tüketici fiyatlarının

hedeflenenin üzerinde gerçekleşmesinin ana nedenleri arasında konut ve kira ile sağlık hizmetlerindeki yüksek fiyat artışı gelmektedir. Bu durum ticarete konu olmayan mallarda fiyat katılığının devam ettiğini ve enflasyonist hafızanın henüz kırılmadığını göstermektedir. TEFE'deki yükselmeye uluslararası enerji fiyatlarındaki hızlı artışın etkisi olmuştur.

1999 yılında %6,1 oranında daralan Türkiye ekonomisi 2000 yılının ilk dokuz ayında %5,4 oranında büyümüştür. Milli gelirdeki büyümeye en büyük katkıyı ithalattaki hızlı artışın yanı sıra ticaret, sanayi ve inşaat sektörlerindeki canlanma sağlamıştır. Ticaret %11,1, sanayi %5,7, inşaat %3,6 büyürken, ithalat vergisi %27,7 oranında artmıştır. Bu gelişmeler ışığında milli gelirin 2000 yılında hedefleneni aşarak %6,5 oranında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Stand-by programı çerçevesinde uygulanan sıkı maliye politikaları başarıyla sonuçlanmış bütçe beklenenin üzerinde bir performans sergilemiştir. Bütçe açığı, 14,1 katrilyon TL olarak belirlenen hedefin altında kalarak 12,8 katrilyon TL olurken, 7 katrilyon TL olarak belirlenen faiz dışı fazla hedefin oldukça üzerine çıkarak 7,6 katrilyon TL'ye ulaşmıştır.



Bütçe gelirlerindeki artış özellikle 2000 yılında uygulanmaya başlanan ek vergilerden kaynaklanmıştır. Toplam vergi gelirleri 26,5 katrilyon TL olurken vergi dışındaki gelirler 7,2 katrilyon TL olarak kaydedilmiştir. Ek vergilerin bir kısmının (özel iletişim, özel işlem vb.) 2001 yılında da devam etmesine karar verilmiş, uygulamadan kaldırılanlardan kaynaklanabilecek vergi azalmasını önlemek için dolaysız vergilerdeki oranlar artırılmıştır. 2001 yılında ayrıca hayat standardı vergisi uygulaması başlayacaktır. Harcamalar incelendiğinde ise faiz ödemeleri 20,4 katrilyon TL'ye ulaşırken, faiz dışı harcamalarda önceki yıllara göre artışın oldukça düştüğü görülmektedir.

2000 yılında 34,6 katrilyon TL (51,6 milyar ABD Doları) borç geri ödemesinde bulunan Hazine, ortalama %38,1 faiz ve 411 gün vade ile net olarak 24,7 katrilyon TL (36,8 milyar ABD Doları) borçlanmış, 2000 yılında düşen faiz oranlarıyla birlikte Hazine'nin iç borçlanma maliyeti ortalamada 71,4

1999 yılında %6,1 oranında daralan Türkiye ekonomisi 2000 yılının ilk

dokuz ayında %5,4 oranında büyümüştür. Milli

gelirdeki büyümeye en büyük katkısı ithalattaki hızlı

artışın yanısıra **ticaret, sanayi ve inşaat**

sektörlerindeki canlanma sağlamıştır.



Toplam mevduat 2000 yılı içerisinde %41,1 oranında artarak 56,3 katrilyon TL'ye ulaşırken, repo %46,5 oranında artarak 6,0 katrilyon TL'ye yükselmiştir.



puan düşmüştür. Hazine, toplam geri ödemelerinin %71'i civarında borçlanarak piyasaya yaklaşık olarak 10 katrilyon TL kaynak aktarımı gerçekleştirmiştir. İç borç stoku yılın son ayında fon bünyesindeki bankalara verilen 4,5 katrilyon TL'lik nakit dışı tahvillerin de etkisiyle en büyük artışı Aralık ayında göstererek, 1999 yılına göre %59 oranında artmış ve 36,4 katrilyon TL'ye ulaşmıştır.

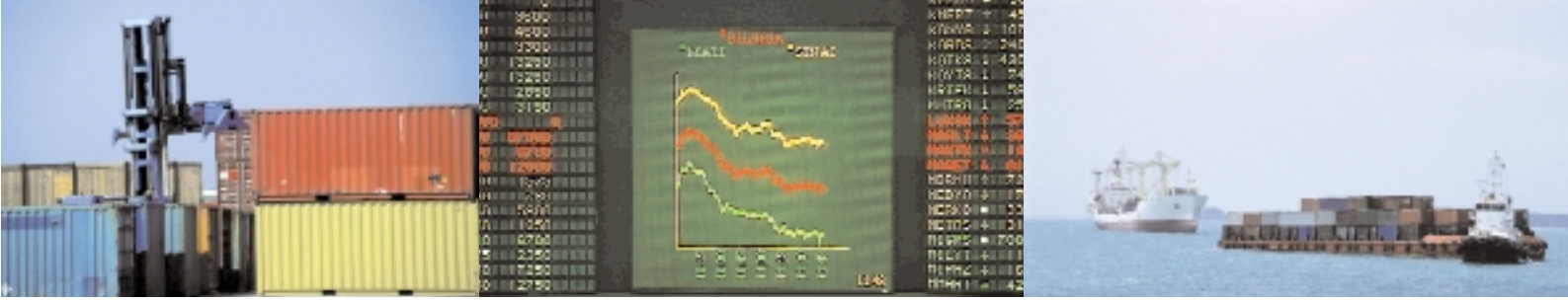
Geçmiş yıllarda dışarıya net kaynak transferi yapan Türkiye, IMF programının yaratmış olduğu imkanları kullanarak 4,5 milyar ABD Doları net kaynak transferi sağlamıştır. 2000 yılında Türkiye dış borçlanma rekoru kırarak Ocak-Ekim döneminde 21,2 milyar ABD Doları dış borçlanma gerçekleştirmiştir. Bu dönemde dış borç geri ödemesinde de rekora gidilmiş, 12,6 milyar ABD Doları anapara, 4,1 milyar ABD Doları faiz ödemesi olmak üzere toplam 16,7 milyar ABD Doları dış borç ödemesinde bulunulmuştur. Dış borç stoku Eylül ayı itibarıyla 106,9 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır.

2000 yılı dış ticaret dengeleri incelendiğinde, ilk onbir ayda ithalat %37 gibi büyük oranda artarak 49,7 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Ocak-Kasım döneminde sadece %1,4 oranında artan ihracat ise 27,7 milyar ABD Doları olarak kaydedilmiştir.

Bu gelişmelerin ışığında dış ticaret açığı %109,9 oranında artarak 24,9 milyar ABD Doları olmuştur. İthalattaki bu artışta, ham petrol fiyatlarındaki hızlı artış ile düşen faiz oranlarının yarattığı refah etkisinin, iç talepteki canlanmayı ve dolayısıyla ithalat talebini artırması önemli rol oynamıştır. Turizm gelirlerinin rekor düzeye ulaşmasına rağmen dış ticaretteki olumsuz gelişmelerin yanısıra Dolar'ın değer kazanmasıyla AB'ye olan ihracattaki rekabet avantajının azalması ve uluslararası faiz oranlarının yükselmesinin yarattığı dış şoklar sonucunda cari işlemler açığı ilk on aylık dönemde 7,5 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Bu dönemde gerçekleşen cari işlemler açığı büyük ölçüde portföy yatırımları ile finanse edilmiştir. 6,1 milyar ABD Doları tutarındaki portföy yatırımlarının yanısıra 3,4 milyar ABD Doları kısa vadeli sermaye girişi ve 3,2 milyar ABD Doları uzun vadeli sermaye girişi gerçekleşmiştir.

Toplam mevduat 2000 yılı içerisinde %41,1 oranında artarak 56,3 katrilyon TL'ye ulaşırken, repo %46,5 oranında artarak 6,0 katrilyon TL'ye yükselmiştir. Programın bir sonucu olarak iç talepteki hızlı canlanma özellikle tüketici kredilerinde önemli artışa neden olmuştur. Tüketici kredileri ve kredi kartları toplamda %212,4 oranında artarak 6,7 katrilyon TL olarak kaydedilmiştir.

Yapısal reformlarda programın gerisinde kalmış olsa da önemli adımlar atılmıştır. 7,5 milyar ABD Doları olarak belirlenen özelleştirme gelirleri GSM lisansı ile Türk Telekom'un bir bölümünün satışının gecikmesinden dolayı hedeflenenin altında gerçekleşerek 3,5 milyar ABD Doları olarak kaydedilmiştir. 2 milyar ABD Doları GSM lisans satışından olmak üzere 2000 yılında tamamlanmış özelleştirme gelirlerinden sağlanan 2,1 milyar ABD Doları'nın tahsilatı 2001 yılına bırakılmıştır. Harcamalarının esnek ve denetimlerinin zor olması nedeniyle 2000 yılı programı kapsamında kapatılması planlanan fonların 25'i bütçe içi, ikisi bütçe dışı olmak üzere 27'si 2000 yılında kapatılmıştır. Fiyat destekleme istikrar fonu haricinde geriye kalan tüm bütçe içi fonların 2002 yılına kadar kapatılması planlanırken bütçe dışı fonların sayısı altı ile sınırlandırılacaktır. Tarım politikalarında 2000 yılı içerisinde önemli gelişmeler olmuştur. Tütün destekleme fiyatları 2000 yılında hedeflenen enflasyon oranında artırılırken, buğday destekleme fiyatı ile dünya fiyatı arasındaki fark, niyet mektubunda öngörüldüğü gibi %35'e indirilmiştir. Kasım ayında belirlenen şeker pancarı destekleme fiyatları %75 oranında artırılmıştır. Bankacılık sektörünün güçlü bir yapıya kavuşturulması amacıyla Bankalar Kanunu'nun AB standartlarına uyumlu hale getirilmesi için gerekli



değişiklikler gerçekleştirilmiş ayrıca bağımsız Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) kurulmuştur. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) bu kuruma devredilmiştir. BDDK'ya bankacılık sektörünü güçlendirmenin yanı sıra sorunlu bankaların devlete ve TMSF'ye olan maliyetini asgariye indirmek amacıyla ödeme kabiliyetini yitiren bir bankaya anında müdahale edebilme yetkisi verilmiştir. Ayrıca TMSF'de bulunan bankaların mali bünyelerinin yeniden yapılandırılması ve bu bankalar ile kamu bankalarının özelleştirilmesi de BDDK'nın sorumluluğu altındadır.

Para politikası incelendiğinde Merkez Bankası yarı para kurulu gibi çalışmış net iç varlıklar eksi 1,2 katrilyon TL ile sınırlandırılmış, Merkez Bankası sadece döviz karşılığı para yaratmıştır. Kasım ayında, özelleştirmenin yavaş seyretmesi ve cari işlemler açığının hızla büyümesi sonucunda Merkez Bankası'nın dış varlıklarındaki artış azalarak likiditenin daralmasına neden olmuştur. Oluşan güvensizlik ortamıyla birlikte Arjantin krizinin ve yabancı yatırımcıların yıl sonu pozisyon kapatma ihtiyaçlarının da etkisiyle bu daralma bir likidite krizini getirmiştir. Faiz oranlarındaki hızlı yükselişe rağmen Kasım ayında hızlı bir sermaye çıkışı yaşanmıştır. Gecelik faizler hızla yükselerek dört haneli rakamlara (%1950) ulaşırken, Borsa'da keskin bir düşüş yaşanmıştır. Merkez Bankası

bankacılık sisteminin minimumda zarar görmesi amacıyla net iç varlıklarını programın çok üzerinde artırarak piyasaya likidite sağlamıştır. Bu esnada döviz rezervlerinde 6 milyar ABD Doları çıkış gerçekleşmiştir. Kasım ayının sonunda Merkez Bankası

• • • • •

2001 yılında da enflasyonu düşürmek programının öncelikli hedefleri arasındadır.

• • • • •

piyasayı fonlamayı durdurduğunu açıklayarak, rezerv kaybının sürmesini önlemiştir. Bu krizin sonucunda orta ölçekli bir banka fona devredilmiştir. Bankacılık sisteminin güçlendirilmesi ve krizin etkilerinin azaltılması için IMF'nin 7,5 milyar ABD Doları ek rezerv kolaylığı, 2,9 milyar ABD Doları stand-by kredisi olmak üzere toplam 10,4 milyar ABD Doları kaynak kullanıracak ve Dünya Bankası'nın 5 milyar ABD Dolar'lık kredi dilimlerini hızlandıracak açıklaması üzerine piyasalar sakinleşmiş, Borsa hızla yükselirken, faizler önemli ölçüde düşüş kaydetmiştir.

2001 yılında da enflasyonu düşürmek programının öncelikli hedefleri arasındadır. Enflasyon hedefleri (TÜFE'de %12, TEFE'de %10) korunurken, cari işlemler açığının sürdürülebilir bir düzeye indirilmesi amaçlanmaktadır. Hükümet 2001 yılı için %4-%4,5 arası bir büyüme hedeflemektedir. Bu hedefler kamu maliyesinin daha da güçlendirilerek faiz dışı fazlanın artması (GSMH'nin %5'i düzeyine ulaşması) ve kamu harcamalarındaki kısıtlamanın sürdürülmesi ile gerçekleştirilecektir. Para ve döviz kuru politikası ise programın başında ilan edildiği şekilde devam edecek, ilk altı ayda sabit kur politikası sürdürülecek, ikinci yarıda merkezi döviz kurunun etrafında kademeli olarak genişleyen bir bant uygulamasına geçilecektir. 2001 Aralık sonu itibarıyla bandın toplam genişliği %7,5 olacaktır. Kriz esnasında yaratılan net iç varlıkların da kademeli olarak azaltılması hedeflenmektedir. Yapısal reformların 2001 yılında hız kazanması, özelleştirmede hedeflenen 6-7 milyar ABD Doları'nın büyük kısmının borç azaltılmasında kullanılması öngörülmektedir. Ayrıca sosyal güvenlik reformu kapsamında idari yeniden yapılanma ile gönüllü özel emeklilik sistemi uygulamaya geçirilecektir.

Akbank çağdaş ve teknolojiye dayalı bankacılık ve finansal hizmetlerini en geniş şekliyle sunmaktadır. Bankacılık hizmetlerini tamamlayıcı nitelikte olmak üzere Akbank şubelerinde iştirakler tarafından verilen diğer finansal hizmetler de ayrıca sunulmaktadır.

Genel Bakış

Akbank'ın organizasyon yapısı Kurumsal Yönetim ve İş Birimlerinden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Birimleri, Strateji ve Kurumsal İletişim, Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları birimlerini kapsamaktadır. Toplam dokuz İş Biriminden altısı bankanın işlevsel görevlerini yürüten özel bankacılık, bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, kredi analiz ve onay, hazine yönetimi ve uluslararası bankacılık birimlerinden oluşmaktadır. Operasyon, destek ve ödeme sistemlerinden oluşan diğer üç İş Birimi ise bankaya idari ve teknik destek sağlamaktadır.

Akbank çağdaş ve teknolojiye dayalı bankacılık ve finansal hizmetlerini en geniş şekliyle sunmaktadır. Bankacılık hizmetlerini tamamlayıcı nitelikte olmak üzere Akbank şubelerinde iştirakler tarafından verilen diğer finansal hizmetler de ayrıca sunulmaktadır. Ak Yatırım Menkul Değerler'in aracılık, kurumsal finansman ve yatırım danışmanlığı hizmetleri, Ak Portföy Yönetimi'nin portföy yönetimi hizmetleri, Akhayat'ın hayat sigortası ve Aksigorta'nın hayat dışı sigorta

poliçeleri de Akbank şubeleri aracılığıyla pazarlanmaktadır.

Akbank'ın Güçlü Temelleri

Yüksek aktif kalitesi

Akbank'ın istikrarlı bir şekilde uyguladığı ihtiyatlı kredi tahsis politikaları, banka aktiflerinin kalitesini yüksek düzeyde tutmaktadır. Bankanın titiz ve seçici bir kredi onay sürecine sahip olması ve her işlemde sağlam teminatlar alması, problemlili kredi oranını asgariye indirmektedir. Bankada bireysel kredilerin değerlendirilmesinde İngiliz Experian firmasının geliştirdiği kredi derecelendirme modeli kullanılmaktadır. Ticari kredilerde ise, 2001 yılı Mart ayından itibaren Amerikan Dun & Bradstreet firmasının geliştirdiği modelin kullanılması planlanmaktadır.

Yaygın kurumsal kredi portföyü

Akbank'ın kredi portföyü farklı sektörler, bölgeler ve müşteri tipleri itibarıyla çeşitlendirilmiştir. Kredi portföyünde imalat %42, hizmet %24, primer sektörler %5 ve diğer sektörler %29 oranlarında yer almaktadır. Ayrıca, ülkenin ekonomik açıdan en önemli bölgesi olan



İstanbul'un %28'lik bir payla ilk sırada yer aldığı portföy, bölgesel anlamda da geniş bir çeşitliliğe sahiptir. Hızlı ekonomik büyümenin yaşandığı Ankara ve Çukurova portföyde önemli paya sahip diğer bölgelerdir.

Güçlü ve yaygın müşteri tabanı

Akbank yaklaşık 3,5 milyon bireysel müşteri, 54.000 orta ölçekli ticari müşteri ve 700'den fazla büyük ölçekli kurumsal müşteriden oluşan güçlü bir müşteri tabanına hizmet

Akbank'ın istikrarlı bir şekilde uyguladığı **ihtiyatlı kredi tahsis politikaları**, banka aktiflerinin kalitesini yüksek düzeyde tutmaktadır.



Bankanın titiz ve seçici bir kredi onay sürecine sahip

olması ve her işlemde sağlam teminatlar alması,

problemli kredi

oranını asgariye indirmektedir.

Akbank 116 ülkede yaklaşık 900 bankadan oluşan uluslararası bir muhabir ağına ve Türkiye çapında 590 şubeden oluşan bir yurtiçi şube ağına sahiptir.



sunmaktadır. Üç buçuk milyon dolayındaki bireysel müşteriler yaklaşık 4,7 milyar ABD Doları tutarında bir mevduata sahiptir. Bankanın İnternet bankacılığı ve görüntülü telefon hizmetlerinden yararlanan müşteri sayısı ise 150.000'in üstündedir.

Güvenilir ve istikrarlı fon kaynakları

Akbank'ın itibarlı adı, güvenilir ve istikrarlı fon kaynaklarının oluşmasını sağlamıştır. Bankanın toplam mevduatı geleneksel olarak toplam fonlamanın yaklaşık %74'ünü oluşturmaktadır. Türkiye mevduat sigortası kapsamını Avrupa Birliği normlarına uygun hale getirdikçe, tasarruf sahipleri tercihlerini güçlü bankalara doğru yönlendirecektir.

İstikrarlı mevduat bazı ve uygun koşullarda uluslararası kaynak temin olanakları Akbank'a diğer bankalar arasında belirgin bir avantaj sağlamaktadır.

Yaygın şube ve uluslararası muhabir banka ağı

Akbank 116 ülkede yaklaşık 900 bankadan oluşan uluslararası bir muhabir ağına ve Türkiye çapında

590 şubeden oluşan bir yurtiçi şube ağına sahiptir. Londra'da kurulu Sabancı Bank'ın %37'sine iştirak eden Akbank ayrıca, Almanya'da altı, Malta'da bir şubeye sahiptir. Akbank'ın, Hollanda'da Akbank International N.V. adında yeni kurulmuş bir bankası da bulunmaktadır. Akbank International N.V. 2001 yılı ortasında faaliyete geçecektir.

Yüksek pazar payı

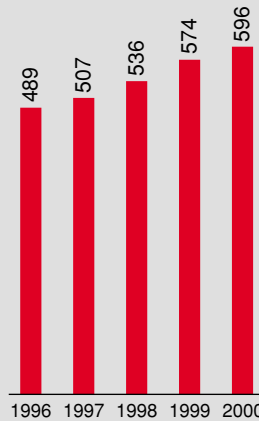
Akbank sahip olduğu itibarlı ismi, istikrarlı müşteri tabanı, geniş ürün yelpazesi ve çapraz satış olanakları ile rekabet üstünlüğü sağlamaya devam etmektedir. Banka, kredi kartları, bireysel krediler ve maaş ödemeleri gibi çapraz satış olanakları yaratan ürünlerdeki pazar payını artırmaya önem ve öncelik vermektedir.

Akbank, POS terminallerinde %17'lik, ATM makinelerinde de yaklaşık %10'luk bir pazar payına sahiptir.

Yeni müşteri erişim kanalları

Akbank yeni yöntemler kullanarak müşterilerine ulaşmaya devam etmektedir. Akbank'ın hedefi 2003 yılında bankacılık işlemlerinin %80'ini uzaktan erişimle gerçekleştirmektir. Akbank, bireysel ve ticari İnternet şubeleri, görüntülü telefon (Aktel) hizmetleri, self-servis ATM makineleri (Akservis) ve WAP telefonları ile müşterilerinin ödeme, havale ve yatırım işlemlerini uzaktan yapmalarını sağlamaktadır.

Şube Sayısı





Mali Performans

Bilanço

2000 yılı sonunda Akbank'ın toplam aktifleri bir yıl öncesine göre %69,0 büyümeye göstererek 7.358,0 trilyon TL düzeyine yükselmiştir. Büyümenin gerçekleşmesine, %91,0 oranında artan krediler kalemi önemli bir katkı sağlamıştır. Mevduat toplamı ise %68,2 büyümeye ile yıl sonunda 4.375,9 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler, bankanın kaynak maliyetlerini etkin biçimde yönetebilmesi sayesinde sağlanmış, mevcut rekabet ortamına karşın marjlar yüksek seviyede tutulabilmiştir. Toplam aktiflerin %59,5'ini karşılayan mevduat, fon kaynaklarının büyük bölümünü oluşturmuştur. Yıl boyunca faiz oranlarındaki düşümlere paralel olarak bireysel kredi taleplerinde önemli artışlar görülmüş, özellikle yılın ilk dokuz aylık döneminde bireysel krediler ve kredi kartı aracılığıyla kullanılan kredilerde artış gerçekleştirmiştir.

1999 yılında %2,5 düzeyinde olan problemlili kredilerin toplam kredilere

oranı, 2000 yılı sonunda %1,6 düzeyine indirilmiştir.

2000 yılı sonunda özsermaye 1.082,1 trilyon TL, yurtdışı

● ● ● ● ●
**Yaygın şube ağı,
düşük maliyetli
kaynak sağlama
olanakları ve ürün
yelpazesi ile Akbank,
üstün bir rekabet
gücüne sahiptir.**
● ● ● ● ●

borçlanma ise 1.499,9 trilyon TL düzeyinde gerçekleşerek, bir önceki döneme göre sırasıyla, %42,7 ve %138,2 büyümeye göstermişlerdir.

Yaygın şube ağı, düşük maliyetli kaynak sağlama olanakları ve ürün yelpazesi ile Akbank, yüksek getirili Hazine bonolarının ve yüksek

enflasyonun tarihe karıştığı yeni bankacılık ortamında üstün bir rekabet gücüne sahip olduğunu kanıtlamıştır. Bankacılık sektörü içindeki yerini daha da güçlendirebilmek amacıyla Akbank, bireysel bankacılık alanında yeni pazarlama girişimlerinde bulunarak, 2000 Haziran ayında Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'yi ve Ağustos ayında Özel Bankacılık Bölümü'nü kurmuştur.

Gelir Tablosu

Akbank'ın 1999 yılı sonunda 318,4 trilyon TL olan net karı, 2000 yılında 343,6 trilyon TL seviyesine yükselmiştir. 2000 yılı sonunda toplam faiz gelirleri 1.413,8 trilyon TL, faiz giderleri ise 468,8 trilyon TL olmuş, net faiz geliri ise 945,0 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde faiz dışı gelirler 2.142,2 trilyon TL, faiz dışı giderler 2.573,9 trilyon TL olmuştur. Vergi öncesi karı 513,3 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir.

1999 Ağustos ayında yaşanan deprem felaketi sonrasında fon oluşturmak amacıyla hükümetin uyguladığı ek vergiler, Akbank'ın net karını olumsuz yönde etkilemiş ve

2000 yılı faaliyetleri (devam)



banka 2000 yılında 35,8 trilyon TL tutarında ek vergi ödemiştir.

Kurumsal Bankacılık

Akbank 700'ün üstünde büyük ölçekli kurumsal müşteriye ve yaklaşık 54.000 orta ve küçük ölçekli şirkete finansal ürünler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan ürün ve hizmetler arasında, Türk Lirası ve döviz bazında işletme sermayesi

finansmanı, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve tahsilat hizmetleri bulunmaktadır. Müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış otomatik ödeme, elektronik tahsilat, nakit yönetimi hizmetleri, hesap ekstresine ve yatırım hesabı bilgilerine direkt erişim gibi elektronik bankacılık hizmetleri de kurumsal müşterilere sunulmaktadır.

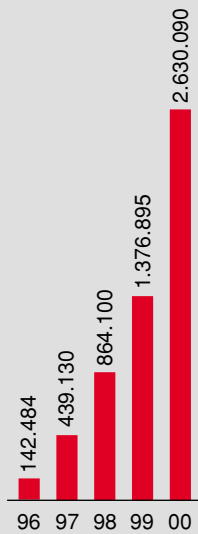
2000 yılında kurumsal müşterilerin kullanımına sunulan yeni ürünlerden birisi, satıcıların Akbank'ın POS makineleri ile imalatçı şirketlere ödeme yapabilmelerini sağlayan manual işleme açık POS'dur. Bu ürün halen 1.000 kurumsal müşteri tarafından kullanılmaktadır. Güvenli Tahsilat Sistemi kapsamında ise, özel bir Akbank kredi hesabı çerçevesinde imalatçıların satıcılardan kolaylıkla tahsilat yapabilmelerine olanak sağlanmaktadır. Mağazaya özgü kredi kartı ihraççılarına finansman sağlamak amacıyla Akbank kredi kartı alacaklarının temlik karşılığında, kart ihraççılarına özel bir kredi tahsis etmeye başlamıştır. Bu işlemlerin ilki 2000 yılı içinde, 100 milyon ABD Doları tutarında gerçekleştirilmiştir.

Fon Yönetimi Bölümü, Ak Yatırım Menkul Değerler ve Ak Portföy Yönetimi'nin ortak çalışmaları ile Akbank kurumsal müşterilerine, repo, Hazine bonosu ve diğer menkul değerlerin alım satımı ile portföy yönetimine ilişkin hizmetleri de kapsayan çok çeşitli yatırım hizmetleri sunmaktadır.

Akbank kredi işlemlerinde, vade, döviz cinsi ve faiz oranı uyumsuzluklarını ortadan kaldırarak pazar risklerinin etkisini kısıtlamaktadır. Banka ayrıca müşteri tipleri, sektörler ve coğrafi bölgeler itibarıyla yoğunlaşmalardan kaçınmakta ve dikkatli kredi analizi ve risk kontrolü sağlayarak muhtemel problemlili kredileri sınırlamaktadır. Kredilerin ihracata yönelik sanayi kuruluşlarına yönlendirilmesi hedeflenmektedir.

İhtiyatlı kredi tahsis politikaları sayesinde Akbank'ın problemlili kredi oranı her zaman çok düşük seviyelerde seyretmiştir. Ayrıca politikası gereği Akbank, kredi kullandırma işlemlerinin çoğunda sağlam teminatlar talep etmektedir. Amerikan Dun & Bradstreet firması tarafından özel olarak Akbank için geliştirilen kredi derecelendirme

Kredilerin Gelişimi (milyar TL)





2000 yılında kurumsal müşterilerin kullanımına sunulan yeni ürünlerden birisi, **satıcıların Akbank'ın POS makineleri ile imalatçı şirketlere ödeme yapabilmelerini sağlayan manual işleme açık POS'dur.**

modelinin, 2001 yılı Mart ayından itibaren kullanılması planlanmaktadır. Bu model, kredi tahsis sürecinin hızlanmasına, kolaylıkla izlenmesine ve ileride ortaya çıkabilecek problemleri kredilerin önceden teşhis edilmesine yardımcı olacaktır.

Proje Finansmanı

Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında sürdürülen proje finansmanı işlemleri, özellikle 1998 yılından günümüze kadar işlem hacmi ve pazar payı açısından ivme kazanarak devam etmiştir. Güçlü bilançosu sayesinde Akbank'ın 2000 yılı sonunda proje finansmanı kapsamında tahsis ettiği kredilerin

toplamı, bir önceki yıla göre %227 oranında artarak, 550 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Proje finansmanı işlem hacmini artırmayı amaçlayan Akbank, ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeyerek etkin risk yönetimini sürdürmektedir. Bu amaçla, kredilerini inşaat, telekomünikasyon, enerji ve perakendecilik sektörlerine eşit olarak yaymaktadır. Bankanın proje finansmanı kredilerinde taşıdığı risk, bu tür projelerin genellikle Hazine teminatı altında olmaları veya yüksek oranda teminatlandırılmaları nedeniyle düşüktür.

Bireysel Bankacılık

Özel bankalar içinde Türkiye'de ikinci en büyük şube ağına sahip olan Akbank, mevduat, bireysel krediler, kredi kartları (Visa, Mastercard ve AMEX kartları), banka kartları, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çekli işlemler, havale ve yatırım işlemleri dahil olmak üzere çok geniş yelpazede bireysel hizmet ve ürünler sunmaktadır. Bankanın bireysel müşteri tabanı yaklaşık 3,5 milyon kişiden oluşmaktadır.

Yeni Teknolojiler

Hızla gelişmekte olan bilgi teknolojilerinden yararlanan Akbank,

Kredilerin Sektörlere Göre Dağılımı

(milyar TL)

	2000	%	1999	%	1998	%
Sektörler						
Sanayi	566.078	21,5	425.040	30,9	392.046	45,4
Dış Ticaret	462.523	17,6	362.369	26,3	132.124	15,3
İç Ticaret	409.449	15,6	217.629	15,8	45.912	5,3
Proje Finansmanı	365.878	13,9	80.192	5,8	29.477	3,4
Finans	178.466	6,8	113.389	8,2	72.917	8,4
Bireysel Krediler	438.689	16,7	127.509	9,3	79.023	9,2
Diğer	209.007	7,9	50.767	3,7	112.601	13,0
Toplam	2.630.090	100,0	1.376.895	100,0	864.100	100,0

Akbank, 2000 yılında İnternette güvenli alışveriş yapma olanağını sağlayan MasterCard markalı "e-card" ürününü hizmete sunmuştur.

İnternet, WAP teknolojisi, görüntülü telefon ve kişisel bilgisayarın kullanıldığı çağdaş bankacılık hizmetlerini müşterilerine sunmaktadır. Bu hizmetler, müşterilere dünyanın herhangi bir noktasından nakit işlemler dışında, yatırım işlemleri dahil birçok işlemi yapma olanağı sağlamaktadır. Büyük şubelerde kurulmuş olan Akbank'ın özel amaçlı ATM'leri (Akservis) müşterilerin yatırım dahil olmak üzere belli başlı tüm bankacılık işlemlerini yapabilmelerine olanak vermektedir. Halen 150.000'den fazla müşteri İnternet bankacılık hizmetleri ile görüntülü telefondan yararlanmaktadır.

Akbank 2000 Haziran ayında orta ve küçük ölçekli şirketler için Ticari İnternet Şubesi'ni açmıştır. Bu şubenin açılmasından altı ay gibi kısa bir süre sonra 2000 yılı sonunda kurumsal kullanıcı sayısı 5.000 düzeyine ulaşmıştır. Halen, kurumsal müşterilere Ticari İnternet Şubesi ile bağlantılı olarak elektronik ticaret yapma olanakları sunacak bir proje üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Kredi Kartları

Akbank, aktif kullanımdaki çok sayıdaki kredi ve banka kartı ile, Türkiye'nin plastik kart pazarındaki en büyük katılımcılardan biridir. Bankanın sunduğu kredi kartları; Visa (Gold, Uluslararası ve Yurtiçi), MasterCard (Uluslararası ve Yurtiçi) ve AMEX (Gold, Green, Revolve) kartlarıdır. Ayrıca, MasterCard ve AMEX ile birlikte ortak markalı (co-branded) kredi kartları çıkarılmaktadır. Akbank Türkiye'de AMEX kartlarını vermeye yetkili tek bankadır.

2000 Eylül ayında Akbank kredi kartı işini ayırmış ve bankanın pazarlama stratejisinin güçlendirilmesine yardımcı olmak ve müşterilere daha kaliteli hizmet sunmak amacı ile Ak Ödeme Sistemleri A.Ş. adı altında bir şirket kurmuştur. Bu yeniden yapılanma ile bankanın pazardaki payını daha da güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Akbank, 2000 yılında İnternette güvenli alışveriş yapma olanağını sağlayan MasterCard markalı "e-card" ürününü de hizmete sunmuştur.



Akbank **POS makineleri** ile daha fazla sayıda üye işyerine ulaşma

çalışmalarını sürdürmektedir. Halen 50.000'in

üzerinde online POS makinesi ile bankanın **pazar**

payı %17'dir.



Elektronik ticaret pazarında da hizmet vermeyi amaçlayan Akbank, 2000 yılı Ekim ayında "Elektronik Ticaret Sistemi" adı altında yeni bir hizmet başlatmıştır.



Akbank bugüne kadar Carrefoursa, Atalar Mağazaları, Swisshotel ve Yimpaş işbirliği ile dört adet ortak markalı kredi kartı ihraç etmiştir.

Elektronik ticaret pazarında da hizmet vermeyi amaçlayan Akbank, 2000 yılı Ekim ayında "Elektronik Ticaret Sistemi" adı altında yeni bir hizmet başlatmıştır. İnternet dünyasında ticaret yapan firmaların ödeme ve tahsilat işlemlerine aracılık etmeyi amaçlayan bu sistemin ilk ürünü, İnternet'ten kredi kartı ile satış olanağı sağlayan Sanal Akpos'tur.

Türkiye'deki tek yetkili ihraççısı olması bankaya POS pazarında bir üstünlük kazandırmakta ve yeni müşteri edinmede diğer bankalara göre önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Yıl sonunda ATM makineleri pazarının yaklaşık %10'una sahip olan Akbank'ın, bu alanda da önemli bir yeri bulunmaktadır. Ülkenin önde gelen diğer bankaları ile yakın işbirliği içinde olan Akbank, 1994 yılında bu bankalarla ortak ATM kullanımı sağlayan "Altın Nokta"yı kurmuştur. Halen mevcut 3.400'ün üzerindeki "Altın Nokta" ATM'leri içinde, Akbank ATM'lerinin sayısı 1.177'dir. "Altın Nokta" kapsamında hizmet veren ATM'ler ülkedeki toplam ATM sayısının yaklaşık üçte birini oluşturmaktadır.

Ayrıca, Akbank müşterilerin tüm nakit dışı bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini yapabileceği özel amaçlı ATM'leri (Akservis), şubelerinde veya önemli merkezlerde hizmete sunmuş olan birkaç bankadan biridir.

Tüketici Kredileri

2000 yılı sonunda 657 milyon ABD Doları seviyesindeki tüketici kredileri

(kredi kartı dahil) toplamı, toplam kredi portföyünün %17'sini oluşturmaktadır. Akbank ayrıca, Akhesap ürünü ile müşterilerine kredili mevduat olanağı sunmaktadır. Bu kolaylıktan yararlananlar, yeterli bakiye olmasa dahi hesaplarından para çekebilmekte veya faturalarını ödeyebilmektedirler.

Akbank son olarak, ilk yıl için sabit ve kalan yıllar için enflasyona endeksli, değişken faizli 20 yıl vadeli konut kredisi uygulamasına başlamıştır. Türkiye'de henüz yeterince gelişmemiş olan uzun vadeli ipotek karşılığı konut kredisi pazarı Akbank için büyük bir potansiyel oluşturmaktadır. Diğer taraftan, Dolar ve Mark cinsinden on yıla kadar vadeli ve sabit faizli dövizde endeksli kredi tahsis de başlamıştır.

Mağaza içi pazarlama şubeleri

Akbank ile Türkiye'nin önde gelen hipermarket zincirlerinden biri olan Carrefoursa arasında oluşturulan işbirliği çerçevesinde, Akbank tüm Carrefoursa alışveriş merkezlerinde pazarlama şubeleri açmayı planlamaktadır. 2003 yılında Carrefoursa Türkiye'nin belli başlı iş merkezlerinde kurulu 23 hipermarket ve 30 süpermarket ile 1,5 milyar

POS ve ATM Makineleri

Akbank POS makineleri ile daha fazla sayıda üye işyerine ulaşma çalışmalarını sürdürmektedir. Halen 50.000'in üzerinde online POS makinesi ile bankanın pazar payı %17'dir. AMEX kartlarının



ABD Doları ciro hedeflemektedir. Cirounun %60'ından fazlasını kredi kartı ile elde ettiği dikkate alındığında, Carrefoursa ile sağlanan bu işbirliğinin, bankanın kredi kartı işlem hacmine büyük katkısı olacaktır. Buna ek olarak, Carrefoursa ortak markalı kredi kartı sayesinde, Akbank müşteri tabanını genişletebilmektedir.

Diğer bireysel bankacılık hizmetleri
Akbank çok yönlü bir ihtisas bankası olmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşabilmek için Akbank, klasik bankacılık ürün ve hizmetlerinin yanı sıra nakit yönetimi, aracılık ve yatırım danışmanlığı gibi çok sayıda diğer finansal ürün ve hizmeti de aynı çatı altında sunmaktadır. Bu hizmetler bankanın iştirakleri olan Ak Yatırım Menkul Değerler, Ak Yatırım Ortaklığı ve Ak Portföy Yönetimi tarafından verilmektedir. Akbank iştiraki olan hayat sigorta şirketi Akhayat ile hayat dışı sigorta şirketi Aksigorta'nın acentesi olarak çeşitli sigorta ürünlerini de şubelerinde pazarlamaktadır. Akbank yatırım ve sigorta ürünlerini pazarlayarak bankacılık hizmet yelpazesini tamamlamayı ve komisyon gelirleri için yeni kaynaklar yaratmayı hedeflemektedir.

Akbank halen yaklaşık 4.000 şirketin maaş ödemesini gerçekleştirmektedir. Bu sayı maaş ödeme hizmeti veren bankalar arasında üst sıralarda yer almaktadır. Pazardaki lider konumu

• • • • •
**2000 yılı sonunda
657 milyon ABD
Doları seviyesindeki
tüketici kredileri
(kredi kartı dahil)
toplamı, toplam
kredi portföyünün
%17'sini
oluşturmaktadır.**
• • • • •

ile Akbank bu şirketlerde çalışanların vadeli/vadesiz mevduat, kredi kartı ve bireysel kredi işlemlerinde de önemli bir paya sahiptir.

Özel Bankacılık

2000 Ağustos ayında kurulan Özel Bankacılık Bölümü, 2001 yılının ilk yarısında tam kapsamlı olarak faaliyete geçecektir. Bölümün hedef müşteri kitlesi yüksek gelir düzeyine sahip bireylerdir. Özel Bankacılık Bölümü, müşterilerine portföy yönetimi ve yatırım danışmanlığı dahil olmak üzere geniş bir ürün ve hizmet yelpazesini Ak Yatırım Menkul Değerler ve diğer yan kuruluşların katkılarıyla sunacaktır.

Uluslararası Bankacılık

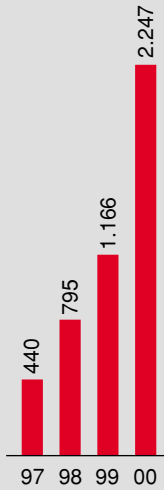
Akbank'ın uluslararası bankacılık faaliyetleri, İstanbul'daki Genel Müdürlük bünyesinde yer alan Uluslararası Bankacılık Bölümü ile Almanya'da kurulu altı, Malta'da kurulu bir şube, Londra, Paris ve Rotterdam temsilcilikleri ve Hollanda'da kurulu, hisselerinin tamamı Akbank'a ait olan Akbank International N.V. tarafından yürütülmektedir. Bunlara ek olarak Akbank, Londra'da kurulu Sabancı Bank'ın %37'sine, İstanbul'da kurulu BNP-AK-Dresdner Bank'ın %39,99'una sahiptir.

2000 yılı faaliyetleri (devam)



Akbank yurtdışı şubeleri, temsilcilikleri ve iştiraklerinin yanı sıra 116 ülkede yaklaşık 900 bankadan oluşan yaygın bir muhabir banka ağına sahiptir. Akbank muhabirleri aracılığıyla, geleneksel ödeme ve ticaret finansmanı hizmetlerinin ötesinde, sermaye piyasası işlemleri, kambiyo, döviz kuru riskine karşı koruma, yatırım danışmanlığı ve aktif yönetimi hizmetleri de vermektedir.

Akbank'ın Yurtdışından Kullandığı Krediler (milyon ABD Doları)



Akbank ithalatçı ve ihracatçı müşterilerine kapsamlı uluslararası ticaret finansmanı ürün ve hizmetleri sunmakta ve döviz kredileri tahsis etmektedir. 2000 yılı sonunda döviz bazında nakit ve gayri nakdi kredilerin toplamı, sırasıyla 1.637.118 milyar TL ve 277.029 milyar TL dolayında gerçekleşmiştir. Aynı yıl içinde Akbank tarafından gerçekleştirilen 2,4 milyar ABD Doları tutarında ithalat işlemi ve 1,5 milyar ABD Doları tutarında ihracat işlemi, Türkiye ihracatının yaklaşık %5,6'sını ve ithalatının %4,4'ünü oluşturmaktadır. Akbank döviz kredilerini artırdıkça, uluslararası piyasalardan uzun vadeli kaynak teminine yönelmiştir. 1999 ve 2000 yıllarında Akbank, yurtdışı ticari alacaklar ve havaleler karşılığı oluşturulan bir varlığa dayalı menkul kıymet ihracı programı ile toplam 500 milyon ABD Doları kaynak temin etmiştir. Akbank'ın toplam varlığa dayalı menkul kıymet borçlanması 750 milyon ABD Doları düzeyindedir. 2000 Haziran ayında Libor artı %0,50 maliyetle alınan 400 milyon ABD Doları tutarındaki sendikasyon kredisine ek olarak, Ekim ayında Libor artı %0,50 maliyetle 350 milyon ABD Doları tutarındaki ikinci bir sendikasyon

kredisi yurtdışı piyasalardan sağlanmıştır.

Hazine Yönetimi

Akbank'ın Hazine Yönetimi Genel Müdürlük bünyesinde yer almakta ve tüm şubelere fon yönetimi hizmetleri Genel Müdürlük tarafından merkezi olarak verilmektedir. Hazine Bölümü Türk Lirası Fon Yönetimi, Döviz Fon Yönetimi ve Pazarlama birimlerinden oluşmaktadır.

Fon Yönetimi Bölümü bankanın karşılaştığı riskleri günlük bazda izlemek ve şubelerin gereksinim duyduğu fonları temin etmekle sorumludur. Bu görevlerini yerine getirmek için Fon Yönetimi Bölümü, spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı ile Hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı AAA kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemlerini yapmaktadır. Pazarlama Bölümü, bankanın şube ağından yararlanarak Hazine bonosu ve tahvil alım satımına aracılık faaliyetlerini önemli ölçüde artırmıştır.

Müşterilere pazarlanan diğer hazine ürünleri, swap, vadeli işlemler ve opsiyon gibi türev ürünlerdir.



Fon Yönetimi Bölümü, spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı ile Hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı AAA kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemlerini yapmaktadır.

Akbank, özellikle swap gibi türev işlemlerini, kendisinin veya müşterilerinin döviz kuru ve faiz riskinden korunması amacıyla yapmakta, spekülasyon niteliğindeki işlemlere kendisi veya müşterileri adına kesinlikle girmemektedir.

Sermaye Piyasaları

Akbank iştiraki Ak Yatırım Menkul Değerler aracılığıyla sabit getirili menkul kıymet, hisse senedi alım-satımı, kurumsal finansman ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Yeni kurulan Pazarlama Bölümü sayesinde 2000 yılı sonunda yaklaşık 250.000 yatırımcı ile Ak Yatırım Menkul Değerler, hem müşteri hem de hisse senedi hesabı sayısı açısından Türkiye'deki aracı kurumlar arasında ikinci sırayı almıştır. Türkiye'de yabancı yatırım fonlarını tüm kanallardan pazarlayan ilk aracı kurum olan Ak Yatırım Menkul Değerler, American Express Yatırım Fonları'nın Türkiye'deki tek yetkili acentesidir.

Ak Yatırım Menkul Değerler hizmetlerini Akbank şubelerinin yanı sıra, İnternet, WAP, görüntülü telefon (Aktel) ve self-servis ATM makineleri (Akservis) gibi çağdaş

dağıtım kanalları aracılığıyla sunmaktadır. Uzaktan erişimli hizmet sunum kanalları sayesinde Ak Yatırım Menkul Değerler'in hizmetlerine 24 saat kesintisiz olarak ulaşmak mümkündür. Banka

sayesinde, gerçek zamanlı olarak yerine getirilmektedir. Ak Yatırım Menkul Değerler, aynı şekilde hisse senedi alım-satımı için gerekli altyapının oluşturulmasına yönelik çalışmalarını tamamlamıştır.

Akbank ithalatçı ve ihracatçı müşterilerine kapsamlı uluslararası ticaret finansmanı ürün ve hizmetleri sunmakta ve döviz kredileri tahsis etmektedir.

şubelerinin 62'sinde tam kapsamlı seans salonları, 39'unda ise mini-seans salonları bulunmaktadır.

İMKB Tahvil ve Bono Piyasası'na ilişkin müşteri talimatları, Ak Yatırım Menkul Değerler ile İMKB işlem salonu arasında mevcut direkt link

Banka, Ak Portföy Yönetimi aracılığıyla portföy ve yatırım fonu yönetim hizmetleri de sunmaktadır. Ak Portföy Yönetimi'nin kuruluş amaçlarından biri, özel emeklilik fonlarının kurulmasıyla birlikte hızla gelişecek piyasada önemli bir pay elde etmektir. Ak Portföy Yönetimi'nin Sabancı Grubu şirketleri ve 30.000 çalışanının yanı sıra, Akbank'ın büyük ölçekli kurumsal müşterilerinin oluşturacağı emeklilik fonlarında da önemli bir paya sahip olması beklenmektedir.

Akbank tarafından %99,9 iştirak oranı ile 1998 Eylül ayında kurulan Ak Yatırım Ortaklığı'nın Mayıs 2000 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 6 trilyon TL'dir. Ak Yatırım Ortaklığı, hisselerinin %49'unu 1999 Mayıs ayında halka arz etmiştir. Bu hisseler halen İMKB'de işlem görmektedir.

Ak Yatırım Ortaklığı, portföy ve ödenmiş sermaye büyüklüğü açısından Türkiye'deki 21 yatırım ortaklığı arasında ikinci sırayı

Akbank büyüme stratejisine paralel olarak, artan kadrosunun en iyi elemanlarla takviye edilmesine büyük bir titizlik ve dikkat göstermektedir.

almıştır. Şirket aynı zamanda portföy getirisi açısından da ikinci sırada yer almaktadır.

Finansal piyasaları ve kurumları yakından izleyen Ak Yatırım Ortaklığı, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle riskini azaltmak ve getiriyi artırmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Destek Hizmetleri

Bilgi Teknolojisi

Akbank'ın teknolojik açıdan dinamik bir altyapının geliştirilmesine verdiği önemin karşılığı, özellikle bankanın yüksek oranlı büyüme gerçekleştirdiği dönemlerde alınmıştır. 1996 yılından beri Akbank'ın teknolojiye yaptığı yatırım harcamalarının toplamı 200 milyon ABD Doları'nı geçmiştir.

Akbank'ın teknolojik altyapısı tüm faaliyet alanlarında güçlü bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Türkiye'de görüntülü telefon (Aktel) ve PC bankacılığı (AkPC) uygulamasını ilk başlatan banka olan Akbank, Akservis ve İnternet bankacılığı ile elektronik hizmet kapsamını ve çeşitliliğini artırmıştır. Akbank 2000 Ağustos ayında Taylor Nelson

Sofres-Piar araştırmasında, Türkiye'nin en iyi İnternet bankacılığı hizmetini sunan bankası olarak belirlenmiştir.

Bankacılık uygulama programları Akbank'ın iştiraki olan Aknet tarafından geliştirilmekte ve bankanın gereksinimlerine göre özel olarak hazırlanmaktadır. Tüm şubeler kendi veri tabanına sahip, tam otomatik donanımlı, gerçek zamanlı on-line olarak çalışmaktadır.

Akbank'ın, İzmir'de bir Felaket Merkezi bulunmaktadır. Bu merkez İstanbul'da herhangi bir doğal afet veya ekipman arızası olması halinde tüm elektronik bankacılık hizmetlerini kesintisiz sürdürebilecek kapasitededir.

İnsan Kaynakları ve Eğitim

Akbank büyüme stratejisine paralel olarak, artan kadrosunun en iyi elemanlarla takviye edilmesine büyük bir titizlik ve dikkat göstermektedir. İşe alınan her yeni personel yoğun bir eğitim programından geçirilmektedir. Bunun yanısıra mevcut personel kendi eğitim konuları dışında yılda en az iki kez eğitim programları kapsamında bir araya gelmekte ve



ortak konuları kendi aralarında tartışma olanağı bulmaktadır. Bu eğitim programları, bankanın yapmış olduğu işleri ve gelecekteki planlarını da kapsamaktadır.

Ayrıca, etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve bir ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, personel arasındaki iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin işin iyileştirilmesine yönelik önerileri dikkatle değerlendirilmektedir.

Akbank'ın teknolojik açıdan dinamik bir altyapının geliştirilmesine
verdiği önemin karşılığı, **özellikle bankanın yüksek** oranlı büyüme

gerçekleştirdiği dönemlerde alınmıştır. 1996 yılından

beri Akbank'ın teknolojiye yaptığı **yatırım**

harcamalarının toplamı 200 milyon ABD Doları'nı geçmiştir



Akbank yeni istihdam ettiği personeline muhasebe, kredi değerlendirme ve sermaye piyasaları gibi temel bankacılık konularında eğitimler vermekte, aynı eğitim programlarını mevcut personele de sürekli olarak sunmaktadır.



Akbank yeni istihdam ettiği personeline muhasebe, kredi değerlendirme ve sermaye piyasaları gibi temel bankacılık konularında eğitimler vermekte, aynı eğitim programlarını mevcut personele de sürekli olarak sunmaktadır. 2000 yılında eğitim programlarına katılan toplam 25.174 kişi ile tüm eğitim hedeflerine ulaşılmıştır. Bu rakam, kişi başına yıllık ortalama 56 saate eşittir. Eğitim programlarının önemli

bir kısmı, müşteri ilişkileri ve çapraz satış konularıyla ilgilidir. Akbank çalışanlarına verilen yabancı dil eğitim kursları, banka genelinde profesyonelliğin gelişmesine katkı sağlamaktadır. İhtiyaca göre bazı çalışanlar uzun vadeli eğitim programları için yurtdışına gönderilmektedir.

2000 yılı sonunda Akbank bünyesinde çalışan 7.458 personelin 1.547'si Genel Müdürlükte, 372'si bölge müdürlüklerinde ve 5.539'u şubelerde görev yapmaktadır. Bankada ayrıca 786 güvenlik görevlisi bulunmaktadır. Banka personelinin yaş ortalaması 33 olup, yarısından fazlası üniversite mezunudur.

Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı'nın 2000 yılındaki faaliyetleri önceki yıllarda olduğu gibi başarıyla devam etmiştir. Yapılan muhtelif

işlem ve yardımlar aşağıdaki gibi özetlenebilir.

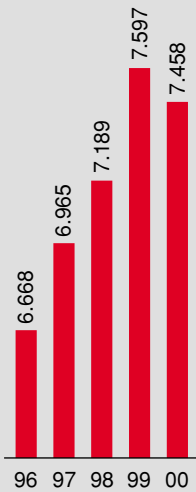
- Aktif toplamı 157 trilyon TL'ye ulaşmıştır.
- Aylık tahsisi yapılmış olan üye sayısı 649 kişi artarak, 8.109'a yükselmiştir. Emekli, malül, dul ve yetimlere 2000 yılı içinde yaklaşık 14.718 milyar TL ödenmiştir.

Sanata ve Kültüre Katkı

Akbank bankacılık hizmetlerinin yanısıra 1970'li yıllardan bugüne kadar yayın, müzik, görsel ve plastik sanatlar alanında çeşitli çalışmaları kapsayan zengin bir kültür ve sanat programı oluşturmuştur.

Akbank 1990 yılından bu yana her yıl izleyicisinin çoğunluğunu gençlerin oluşturduğu uluslararası caz festivali düzenlemektedir. Dünyadan ve

Personel Sayısı



Eğitim İstatistikleri

	2000	1999	1998
Eğitime ayrılan toplam saat	400.750	362.500	235.377
Personel başına eğitim saati	56	55	36
Eğitime ayrılan iş saati oranı	%3,7	%3,6	%2,3



Türkiye'den çağdaş cazın öncü isimlerini ve ustalarını Türk cazseverlere izletme olanağı sunan festivalde İstanbul'un yanısıra Ankara, Adana, İzmir gibi şehirlerde de konserler verilmektedir. Ayrıca festival kapsamında Aksanat'ta caz söyleşileri, film gösterileri ve workshoplar düzenlenmektedir.

1992 yılından sonra faaliyetini daha da sıkılaştıran Akbank Oda Orkestrası, bugüne kadar dünyanın önemli şef ve solistlerine eşlik etmiştir. İki yıldır daimi şef Cem Mansur yönetiminde Sabancı Center konserlerinin yanısıra Türkiye'nin çeşitli illerindeki üniversitelerde her ay düzenli konserler verilmektedir. Ayrıca tarihi mekanlarda müzik günleri düzenlenmektedir.

İstanbul'un kültür ve sanat hayatında önemli bir yeri olan Beyoğlu'nda sürekli faaliyet gösteren Akbank'ın Sanat Merkezi "Aksanat" da yıl boyunca sergiler, söyleşiler, videodan konser ve film gösterileri gibi çeşitli sanat faaliyetleri düzenlenmektedir. Litografi ve serigrafi atölyelerinde önde gelen sanatçılara baskı yapma olanağı

sunulmaktadır. Aksanat Prodüksiyon Tiyatrosu oyunlarını Aksanat'ın yanısıra Türkiye'nin çeşitli salonlarında sergilemektedir.

Çocukların da önemini bilincinde olan Akbank, 25 yıldır Akbank Çocuk Tiyatrosu ve Karagöz Kukla Tiyatrosu ile çocuklara ücretsiz gösteriler düzenlemektedir.

Bu yıl "Antik Çağda Anadolu Takıları" adlı bir kitap yayınlayan Akbank, yayın hayatına kültür ve sanat alanında kitaplar basarak katkıda bulunmaktadır. Akbank yıllardan beri plastik sanatlar dalında hem sanatı

hem de sanatçıyı teşvik etmek amacıyla eserler satın almaktadır. Ağırlıklı olarak tabloların ve heykellerin yer aldığı Akbank koleksiyonunda 2000 dolayında sanat eseri bulunmaktadır.

Akbank kültüre ve sanata olan katkısını her yıl daha da geliştirerek devam ettirecektir.

İştirakler

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak payı (%)
Finans sektörü		
Sabancı Bank	Bankacılık	37,0
BNP-AK-Dresdner Bank	Bankacılık	40,0
Ak Yatırım Menkul Değerler	Borsa Aracılık Hizmetleri	99,8
Ak Yatırım Ortaklığı	Yatırım Ortaklığı	45,6
Ak Portföy Yönetimi	Portföy Yönetimi	100,0
Akbank International N.V.	Bankacılık	100,0
Ak Ödeme Sistemleri	Kredi Kartları	100,0
Diğerleri		
Aknet	IT Şirketi - Finans Sektörü	100,0
I-Bimsa	IT Şirketi	10,0
Temsa	Otomotiv	14,9



**BİLANÇO, KÂR ZARAR CETVELİ VE
DENETİM RAPORLARI**

bilanço ve kâr zarar cetveli

Bankamızın 53'üncü Hesap Yılı Bilançosu'nun tahlili hakkında aşağıdaki bilgileri sunuyoruz.

AKTİF

Bilançomuzun Aktifinde görülen Bankamız varlık ve kıymetlerini;

%37,04	Nakit Değerler, T.C. Merkez Bankası ve Diğer Bankalardaki Nakit Mevcudumuz ve Hesaplarımız
%14,10	Menkul Değerler Cüzdanı (Net) ve Diğer Menkul Kıymetler Karşılığı Kıymetlerimiz
%35,74	Verdiğimiz Krediler
%0,60	İştiraklerimiz (Net), Bağlı Ortaklıklarımız (Net) ve Bağlı Menkul Kıymetler (Hisse Senetleri)
%1,87	Menkul ve Gayrimenkuller ile Özel Maliyet Bedellerinden oluşan Sabit Kıymetlerimiz (Net)
%10,65	Muhtelif Alacaklar, Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları, Mevduat Munzam Karşılıkları, Takipteki Alacaklar (Net) ile Diğer Aktiflerimiz
%100,00	

teşkil etmektedir.

Toplam aktif bakiyesi geçen yıla nazaran 3.004.156 milyar TL. (%69) artış göstermiştir. Önceki yılda aktif toplamının %31,62'sini oluşturan Verdiğimiz Krediler ise 1.253.194,4 milyar TL. artışla 2.630.089,8 milyar TL.'ye ulaşmıştır. Verdiğimiz Kredilerin toplam aktifimize oranı %35,74 olmuştur. Önceki yılda aktif toplamın %33,39'unu oluşturan Menkul Değerler Cüzdanı 416.693,7 milyar TL.'lik düşüşle 1.037.225,7 milyar TL.'ye gerilemiş olup, toplam aktifimizin %14,10'unu teşkil etmektedir.

LİKİDİTE DURUMU

Bankamızın taahhütlerini her an karşılamak üzere emre hazır bulundurduğu nakit ve disponibl kıymetlerimiz;

Kasalarımızda	98.687,6	
T.C. Merkez Bankası Hesaplarımızda	4.511,4	
Yurtiçi ve Yurtdışındaki Bankalarda	2.328.810,3	
Mevduatımızın T.C. Merkez Bankası'ndaki Karşılık Hesaplarında	325.413,1	
Menkul Değerler Cüzdanı ve Diğer Menkul Kıymetlerde olmak üzere	1.037.225,7	
	3.794.648,1	milyar TL.'dir.

Bu miktarın toplam mevduatımıza oranı %86,72'dir.

KASA VE BANKALARDAKİ MEVCUDUMUZ

31.12.2000 tarihi itibarıyla Kasa ve Bankalardaki mevcudumuz;

Kasalarımızda	98.687,6	
T.C. Merkez Bankası Hesaplarımızda (Mevduat Munzam Karşılıkları Dahil)	329.924,5	
Yurtiçi ve Yurtdışı Bankalarda olmak üzere	2.328.810,3 <u>2.757.422,4</u>	milyar TL.'dir.

BANKALARARASI PARA PİYASASI

T.C. Merkez Bankası gözetiminde oluşturulan bankalararası para piyasasına yapılan plasmanı ifade etmektedir.

PLASMANLARIMIZ

Aktifimizin %54,26'sını teşkil eden ve Menkul Değerler Cüzdanı, Mevduat Munzam Karşılıkları, Diğer Menkul Kıymetler ile Verdiğimiz Kredilerden oluşan Umumi Plasmanlarımızın yekünü, geçen yıla nazaran %31,46 oranında 955.635,6 milyar TL. artış kaydetmek suretiyle 3.992.728,6 milyar TL.'ye ulaşmıştır.

Plasmanlarımızın;

2.630.089,8 milyar TL.'sini Verdiğimiz Krediler

1.362.638,7 milyar TL.'sini Mali Plasmanlarımız oluşturmaktadır.

Umumi Plasmanlarımız içinde Verdiğimiz Krediler %65,87, Mali Plasmanlar ise %34,13 ile yer almış bulunmaktadır.

VERDİĞİMİZ KREDİLER

Bir önceki yıla nazaran %91,02 oranında 1.253.194,4 milyar TL. artış kaydeden Bankamızca Verilen Krediler 2000 yılı sonunda 2.630.089,8 milyar TL.'ye ulaşmıştır.

Verdiğimiz Kredilerin 1.495.921,6 milyar TL.'sini Kısa Vadeli, 1.134.168,2 milyar TL.'sini Orta ve Uzun Vadeli Krediler teşkil etmektedir.

TAKİPTEKİ ALACAKLAR

Takipteki Alacaklar hesabı bakiyesi 41.917,7 milyar TL.'dir. Bu miktar için ayrılan karşılık 35.961,2 milyar TL.'den sonra Takipteki Alacaklar net bakiyesi 5.956,5 milyar TL.'ye düşmektedir.

MALİ PLASMANLARIMIZ

Menkul Değerler Cüzdanı, Mevduat Munzam Karşılıkları ve Kanuni Yedekler Karşılığına ait kıymetleri kapsayan Mali Plasmanlarımızın bir önceki yıl ile mukayeseli durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.

	2000	1999	Fark
Menkul Değerler Cüzdanı	1.037.225.679.448.952	1.453.919.405.547.469	-416.693.726.098.517
Mevduat Munzam Karşılıkları	325.413.050.130.088	206.278.237.676.263	119.134.812.453.825
Toplam	1.362.638.729.579.040	1.660.197.643.223.732	-297.558.913.644.692

Mali Plasmanlarımız bir önceki yıla nazaran %17,92 oranında 297.558,9 milyar TL. düşüş göstererek 2000 yılı sonunda 1.362.638,7 milyar TL.'ye ulaşmıştır.

İŞTİRAKLERİMİZ

Sene sonu itibarıyla iştirak yekünü 44.378,9 milyar TL.'dir. Yıl içerisinde 18.735,8 milyar TL'lik bir artış kaydedilmiştir. Bu artış yeni iştirakler ile, mevcut yabancı para iştiraklerimizin kur artışlarından ve ekonomik gelişmelere uyum sağlayabilmek için iştiraklerimizden bir kısmının sermaye artışı ve yeniden değerlendirme yapmaları sonucunda rüçhan haklarımızın kullanılmasından ve değerlendirme farkından meydana gelmektedir.

Bilançoda; iştiraklerimizden %50'nin üzerinde hisseye sahip olduklarımız BAĞLI ORTAKLIKLAR, %10-50 hisseye sahip olduklarımız İŞTİRAKLER, %10'un altında hisseye sahip olduklarımız BAĞLI MENKUL KIYMETLER (Hisse Senetleri) başlıkları altında gösterilmiştir.

SABİT KIYMETLER

Bilançomuzda net 137.644,3 milyar TL. bakiye gösteren Sabit Kıymetlerimiz içerisinde bulunan Menkuller ve Gayrimenkullerimizin geçen sene ile mukayeseli durumu aşağıda görülmektedir.

	2000	1999	Fark
Menkuller	27.026.083.879.278	16.267.709.057.590	10.758.374.821.688
Gayrimenkuller	108.849.391.825.114	67.836.381.205.314	41.013.010.619.800
Toplam	135.875.475.704.392	84.104.090.262.904	51.771.385.441.488

Sabit değerlerde bir önceki yıla nazaran kaydedilen artışın oranı %61,63 olup; Menkullerdeki artış %66,13, Gayrimenkullerdeki artış %60,46'dır. Bu artışlar; satın alınan binalar, menkuller ve bilgisayar yatırımları ile V.U.K.'nın mükerrer 298'inci maddesine göre yapılan Yeniden Değerleme'den ileri gelmektedir.

Bilançomuzda görülen sabit değerlere ait bakiye, amortismanların düşülmesinden sonraki tutarı ifade etmekte olup, bugüne kadar toplam 66.996,5 milyar TL. amortisman ayrılmış bulunmaktadır.

MUHTELİF ALACAKLAR İLE FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI

Bilançomuzda bu başlıklar altında görülen toplam 436.616,2 milyar TL., çeşitli iç ve dış işlemlere ilişkin geçici mahiyet arz eden borç kayıtları ile bilanço sebebiyle yapılan reeskont kayıtlarından ibaret bulunmaktadır.

DİĞER AKTİFLER

Bu grubun yekunu olan 15.274,6 milyar TL. gelecek yıl ile ilgili kayıtları, ayniyat mevcutlarını, peşin ödenmiş vergileri, geçici nitelikteki avansları ve geçici mahiyetteki sair hesapların bakiyelerini ihtiva etmektedir.

PASİF

Bilançomuzun Pasifinde görülen kıymetleri;

%59,47	Mevduatımız (Döviz Tevdiatı dahil)
%0,38	Bankalararası Para Piyasası İşlemlerimiz
%20,75	Alınan Krediler
%0,30	Ödenecek Vergi-Resim-Harç ve Primler
%0,09	İthalat Transfer Emirleri
%2,43	Muhtelif Borçlar ile Faiz ve Gider Reeskontları
%1,87	Finansal Kiralama Borçları, Karşılıklar ve Diğer Pasifler
%14,71	Özkaynaklar ve 2000 yılı kârımız
%100,00	

teşkil etmektedir.

MEVDUAT

Bilançomuzun pasif toplamının %59,47'sini teşkil eden Mevduat Hesapları bakiyemiz Döviz Tevdiat Hesaplarıyla birlikte yıl sonunda 4.375.895 milyar TL.'ye ulaşmıştır. Bu bakiye bir önceki yıla nazaran 1.774.700,4 milyar TL.'lik fazlalık göstermekte olup artış oranı %68,23'dür.

Toplam Mevduatımızın mevduat nev'ileri itibarıyla önceki yıl ile mukayeseli durumu aşağıda görülmektedir.

	2000	1999	Fark
Tasarruf Mevduatı	1.000.061.029.236.227	655.054.038.688.707	345.006.990.547.520
Ticari Mevduat	330.116.407.269.175	161.479.111.946.710	168.637.295.322.465
Bankalar Mevduatı	368.876.650.096.037	73.921.623.171.297	294.955.026.924.740
Resmi Mevduat	1.186.009.658.662	536.692.165.812	649.317.492.850
Diğer Mevduat	32.275.694.797.077	32.313.386.793.894	-37.691.996.817
Toplam Mevduat	1.732.515.791.057.178	923.304.852.766.420	809.210.938.290.758
Döviz Tevdiatı	2.643.379.189.405.584	1.677.889.688.851.955	965.489.500.553.629
Toplam	4.375.894.980.462.762	2.601.194.541.618.375	1.774.700.438.844.387

ALINAN KREDİLER

T.C. Hazine garantisiyle şirketlere veya doğrudan doğruya Hazine'ye alt yapı yatırımlarının finansmanı amacıyla verilen krediler (yol ve enerji yatırımları gibi) ile ihracat işlemlerinin finansmanında kullanılmak üzere uluslararası piyasalardan sağlanan krediler ve Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (EXİMBANK)'nin Bankamız aracılığı ile ihracatçılara kullandığı kredilerden oluşmaktadır.

BANKALARARASI PARA PİYASASI

Bankalararası para piyasasından alınan borçlarımızı göstermektedir.

ÖDENECEK VERGİ-RESİM-HARÇ VE PRİMLER

Bankacılık işlemleri nedeniyle vergi sorumlusu veya vergi yükümlüsü olarak ödenecek vergi, resim, harç ve primleri göstermektedir.

İTHALAT TRANSFER EMİRLERİ

Çıkarılan çeşitli kararname, yönetmelik ve tebliğ gereği ithalat işlemleriyle ilgili olarak alınan kuvertür bedelleri bakiyesini göstermektedir.

MUHTELİF BORÇLAR VE FAİZ VE GİDER REESKONTLARI

Açılan kredilerin veya görülen hizmetlerin nakdi teminatı veya masraf karşılığı olarak alınan paralar ile Bankamızda cari hesabı bulunmayan üçüncü şahıslara çeşitli nedenlerle ödenmesi gereken paraların bakiyesinden ve bilanço sebebiyle yapılan reeskont kayıtlarından oluşmaktadır.

FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI

Finansal kiralama yöntemi ile edinilen menkuller ile ilgili borç tutarını göstermektedir.

KARŞILIKLAR

1999 ve önceki yıllarda gelir yazılmış olan Devlet Tahvili, Hazine Bonosu ve Gelir Ortaklığı Senedi faizleriyle ilgili olarak o yıllarda ileride ödenmek üzere ayrılmış olan vergi karşılıklarından henüz ödeme zamanı gelmediği için bekleyen karşılıklar ile 2000 yılı Bankamız kârı üzerinden hesaplanan vergi karşılıkları ve 97/10497 Sayılı Kredi Karşılıkları Hakkında Karar gereği nakdi ve gayrinakdi kredi toplamları üzerinden ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

DİĞER PASİFLER

Bu grupta görülen 19.476,1 milyar TL. müşterilerimiz adına gelmiş ve henüz ödenmemiş havale emirleri ile şubelere ve diğer bankalara verilen provizyonların ve diğer geçici mahiyetteki kayıtların bakiyelerinden oluşmaktadır.

ÖZKAYNAKLAR

Sermaye, Yedek Akçe ve Yeniden Değerleme Fonlarından oluşan Özkaynaklarımız bu yıl bir önceki yıla nazaran %67,88 oranında 298.614 milyar TL. artış kaydederek 738.504,5 milyar TL.'ye ulaşmıştır. Özkaynaklar içerisinde yeralan ihtiyaçlarımızdaki artış oranı %18,82 olmuştur.

Bankamız 2000 yılı Ocak ayında, sermaye artırım prosedürünü kısaltarak hisse senetlerinin ortaklarımıza daha çabuk verilebilmesine olanak sağlayan ve ihtiyaç duyulan fonların zamanında teminini mümkün kılan kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, sermaye tavanımız 1.200 trilyon TL. olarak belirlenmiştir. Çıkarılmış sermayemiz halen 500 trilyon TL. olup, yapılacak artışlarla önümüzdeki yıllarda tavan rakamına ulaşılması öngörülmektedir.

BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER

Bilanço yekunlarımız dışında gösterilmiş bulunan Bilanço Dışı Yükümlülükler bu yıl önceki yıla nazaran %246,9 oranında 4.314.276,4 milyar TL. artarak 6.061.302,4 milyar TL.'ye ulaşmıştır. Bu toplam içinde Teminat Mektupları 364.548,3 milyar TL., Kabul Kredileri 5.867,1 milyar TL., Akreditif Taahhütleri 163.751,4 milyar TL., Repo ve Ters Repo Taahhütleri 460.747,5 milyar TL., Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri 584.789,5 milyar TL. olarak yer almaktadır.

kâr ve zarar hesapları

GELİRLERİMİZ

Bankamızın 2000 yılı işlemlerinden elde ettiği brüt gelir bir önceki yıla nazaran 381.972,6 milyar TL. artarak 1.608.450,8 milyar TL.'ye ulaşmış bulunmaktadır.

GİDERLERİMİZ

Genel Giderlerimiz yıl sonunda 1.264.844,8 milyar TL.'dir. Giderlerimiz arasında %37,06 oranında birinci sırayı "Faiz Giderleri" teşkil etmektedir.

Personel Giderleri bir önceki yıla nazaran %55,20 oranında 29.640,7 milyar TL. artarak 83.332,2 milyar TL.'ye ulaşmıştır. Personel Giderlerindeki artışın esas sebebini Toplu İş Sözleşmesinin bu yıl için sağladığı mali haklar ve mensuplarımızın terfi ve terfihleri hususunda alınan kararlar oluşturmaktadır.

Sonuç olarak 1.608.450,8 milyar TL.'lik brüt gelirden giderlerimiz tutarı 1.264.844,8 milyar TL.'nin düşülmesinden sonra kalan 343.605,9 milyar TL. Bankamızın 2000 yılı vergi sonrası (Net) kârını teşkil etmektedir.

MUHTEREM HİSSEDARLARIMIZ

Bu raporumuzla sizlere, Bankamızın 53. Hesap Dönemi'ni içeren 2000 yılında, dünyada ve ülkemizde vukua gelen belli başlı ekonomik ve mali olayları, bu konulardaki gelişmeleri ve Bankamızın çalışmalarını kısaca belirtmiş, Bilanço ve Kâr ve Zarar Hesaplarımız hakkında Sayın Heyetinize gerekli açıklamaları yapmış bulunuyoruz. İdare Meclisimiz, bilgilerinize sunmakla gurur duyduğu çalışmaların ve elde edilen başarılı sonuçların Yüksek Heyetiniz tarafından da onaylanacağına emindir. Muhterem halkımızın günden güne artan güven ve teveccühü ile Bankamız kadrolarının her kademesindeki çalışma arkadaşlarımızın başarılı ve verimli işbirliği sonucunda Bankamız, Türk bankacılığındaki mümtaz yerini koruyarak daha üstün merhalelere erişmiştir. Huzurunuzda kendilerine tekrar teşekkürlerimizi sunarız.

KÂRIN TEVZİİ

2000 yılı işlemlerinden sağlanan 343.605.936.859.139.-TL.'lik net kârın, Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 83.maddesi gereğince; nakit temettü olarak 25.000.000.000.000.-TL.'sinin ortaklarımıza, 30.142.564.614.000.-TL.'sinin kurucu ve intifa paylarına, 150.000.000.000.-TL.'sinin Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine, Kanuni Yedek Akçeler ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin, temettü ödemelerine ait vergi tevkifatının bilahare içerisinde düşülmek üzere Fevkalade Yedek Akçeye tahsisi suretiyle dağıtılmasını öneririz.

MUHTEREM HİSSEDARLARIMIZ

- İncelemelerinize sunduğumuz 2000 yılı Bilançosu ile Kâr ve Zarar Hesabının tasdikini ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibrasını,
- 2000 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifi gereğince 29.3.2000 tarihinden itibaren dağıtılmasını, bu dağıtıma göre 2000 yılı kârından ortaklara kâr payı olarak 25.000.000.000.000.-TL. ödenmesini, bu ödemelerin 12, 13, 14 ve 15'inci tertip hisse senetlerinin 2000 yılı kâr payı kuponlarının ibrazı karşılığında yapılmasını,
- Kurucu ve intifa payları için ayrılan 30.142.564.614.000.-TL'nin her bir hisseye 11.876.503.000.-TL. hesabıyla, kurucu paylara 53, intifa paylarına ise 12 sayılı kupon mukabilinde 29.3.2000 tarihinden itibaren ödenmesini,
- Boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri için Yönetim Kurulunca yapılan seçimin onaylanmasını,
- Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesini,
- Bankanın, 2000 ve 2001 yılları genel bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. a member of PricewaterhouseCoopers bağımsız denetim kuruluşunun seçiminin onaylanmasını,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335' inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesini,
- Bankamız Ana Sözleşmesinin Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı'na uygun hale getirilmesini teminen 43, 44 ve 75.ci maddelerinin değiştirilmesi hakkındaki Yönetim Kurulu teklifinin karara bağlanmasını (Sermaye Piyasası Kurulu, Hazine Müsteşarlığı, T. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli müsaadeler alındığı takdirde), kararlarınıza arz ederken, 2001 yılının ülkemiz, Bankamız ve tüm ortaklarımız ile mensuplarımız için, aydınlık ve başarılı bir yıl olmasını diler, saygılarımızı sunarız.

Yönetim Kurulu Adına
Başkan
Erol Sabancı

denetçiler raporu

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Bankanın 2000 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 4389 sayılı Bankalar Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri gözönünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Bankanın durumu Bankalar Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.



Denetçi
M. Nedim Bozfakioğlu



Denetçi
Yalçın Küçükertunç

AKBANK T.A.Ş.
1 OCAK-31 ARALIK 2000 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1. Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2000 tarihli ilişikteki bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu ve ilgili dipnotlarını denetledik. Bu mali tabloların sorumluluğu Banka yönetimine aittir. Bizim sorumluluğumuz denetim çalışmalarımız sonucunda bu mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.
2. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar denetim çalışmamızı, mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içerir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.
3. Görüşümüze göre, ilişikteki mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2000 tarihindeki mali durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait faaliyet sonuçlarını, bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan, ilgili Türk Kanunları ve Tek Düzen Hesap Planı uygulama ve düzenleme esaslarına ilişkin izahnameye uygun bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers



Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 13 Şubat 2001

akbank türk anonim şirketi'nin 31.12.2000 tarihli bilançosu

AKTİF (TL)

NAKİT DEĞERLER		98.687.557.339.960
Kasa	63.186.647.500.236	
Efektif Deposu	34.910.708.790.828	
Diğer	590.201.048.896	
BANKALAR		2.333.321.766.371.591
T.C. Merkez Bankası	4.511.423.180.873	
Diğer Bankalar	2.328.810.343.190.718	
Yurtiçi Bankalar	1.811.860.676.357.108	
Yurtdışı Bankalar	516.949.666.833.610	
DİĞER MALİ KURULUŞLAR		0
BANKALARARASI PARA PİYASASI		293.369.680.000.000
MENKUL DEĞERLER CÜZDANI [Net]		645.187.409.217.476
Devlet İç Borçlanma Senetleri	619.423.478.632.517	
Diğer Borçlanma Senetleri	0	
Hisse Senetleri	666.364.354.000	
Diğer Menkul Değerler	25.097.566.230.959	
KREDİLER		2.630.089.824.484.021
Kısa Vadeli	1.495.921.588.111.619	
Orta ve Uzun Vadeli	1.134.168.236.372.402	
TAKİPTEKİ ALACAKLAR [Net]		5.956.546.383.956
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	1.652.765.429.302	
Brüt Alacak Bakiyesi	8.239.294.396.580	
Ayrılan Özel Karşılık (-)	6.586.528.967.278	
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	645.268.408.607	
Brüt Alacak Bakiyesi	3.816.729.739.323	
Ayrılan Özel Karşılık (-)	3.171.461.330.716	
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	3.658.512.546.047	
Brüt Alacak Bakiyesi	29.861.671.568.496	
Ayrılan Özel Karşılık (-)	26.203.159.022.449	
FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI		291.436.283.121.258
Kredilerin	73.285.969.234.873	
Menkul Değerlerin	92.326.958.857.040	
Diğer	125.823.355.029.345	
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI [Net]		0
Finansal Kiralama Alacakları	0	
Kazanılmamış Gelirler (-)	0	
MEVDUAT MUNZAM KARŞILIKLARI		325.413.050.130.088
MUHTELİF ALACAKLAR		145.179.921.218.821
İŞTİRAKLER [Net]		29.577.207.573.849
Mali İştirakler	28.446.791.470.849	
Mali Olmayan İştirakler	1.130.416.103.000	
BAĞLI ORTAKLIKLAR [Net]		11.184.113.270.000
Mali Ortaklıklar	11.180.887.947.000	
Mali Olmayan Ortaklıklar	3.225.323.000	
BAĞLI MENKUL KIYMETLER [Net]		395.655.859.320.105
Hisse Senetleri	3.617.589.088.629	
Diğer Menkul Kıymetler	392.038.270.231.476	
SABİT KIYMETLER [Net]		137.644.254.804.001
Defter Değeri	204.640.799.022.367	
Birikmiş Amortismanlar (-)	66.996.544.218.366	
DİĞER AKTİFLER		15.274.606.854.029

TOPLAM AKTİFLER

7.357.978.080.089.155

PASİF (TL)

MEVDUAT		4.375.894.980.462.762
Tasarruf Mevduatı	1.000.061.029.236.227	
Mevduat Sertifikası	0	
Resmi Kuruluşlar Mevduat	1.186.009.658.662	
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	330.116.407.269.175	
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	32.275.694.797.077	
Bankalar Mevduatı	368.876.650.096.037	
Döviz Tevdiat Hesabı	2.643.379.189.405.584	
Altın Depo Hesapları	0	
BANKALARARASI PARA PİYASASI		27.577.120.000.000
ALINAN KREDİLER		1.526.609.894.983.277
T.C. Merkez Bankası Kredileri	0	
Alınan Diğer Krediler	1.526.609.894.983.277	
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	26.694.341.564.570	
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	1.499.915.553.418.707	
Sermaye Benzeri Krediler	0	
FONLAR		0
ÇIKARILAN MENKUL KIYMETLER [Net]		0
Bonolar	0	
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	0	
Tahviller	0	
FAİZ VE GİDER REESKONTLARI		155.848.118.460.934
Mevduatın	59.081.722.377.263	
Alınan Kredilerin	11.637.413.332.116	
Diğer	85.128.982.751.555	
FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI [Net]		752.924.623.914
Finansal Kiralama Borçları	752.924.623.914	
Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)	0	
ÖDENECEK VERGİ, RESİM, HARÇ VE PRİMLER		22.397.724.320.662
İTHALAT TRANSFER EMİRLERİ		6.521.502.679.703
MUHTELİF BORÇLAR		23.177.839.468.814
KARŞILIKLAR		117.611.361.150.937
Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	
Genel Kredi Karşılıkları	27.656.756.927.657	
Vergi Karşılığı	88.413.992.795.978	
Diğer Karşılıklar	1.540.611.427.302	
DİĞER PASİFLER		19.476.145.958.487
ÖZKAYNAKLAR		738.504.531.120.526
Ödenmiş Sermaye	500.000.000.000.000	
Nominal Sermaye	500.000.000.000.000	
Ödenmemiş Sermaye (-)	0	
Kanuni Yedek Akçeler	57.485.880.226.122	
I ve II. Tertip Kanuni Yedek Akçeler	57.485.880.226.122	
Emisyon (Hisse Senedi İhraç) Primleri	0	
Diğer Kanuni Yedek Akçeler	0	
İhtiyari Yedek Akçeler	132.045.416.955.894	
Yeniden Değerleme Fonları	48.896.799.584.510	
Değerleme Farkları	76.434.354.000	
Zarar	0	
Dönem Zararı	0	
Geçmiş Yıl Zararları	0	
KÂR		343.605.936.859.139
Dönem Kârı	343.605.936.859.139	
Geçmiş Yıl Kârları	0	
TOPLAM PASİFLER		7.357.978.080.089.155

BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER

GARANTİ VE KEFALETLER		534.166.753.786.752
TAAHHÜTLER		1.060.834.722.445.157
DÖVİZ VE FAİZ HADDİ İLE İLGİLİ İŞLEMLER		4.466.300.913.147.958
TOPLAM		6.061.302.389.379.867

akbank türk anonim şirketinin 31.12.2000 tarihli kâr zarar tablosu

(TL)

FAİZ GELİRLERİ		1.413.780.071.431.227
Kredilerden Alınan Faizler		508.966.795.965.896
TP Kredilerden Alınan Faizler	354.600.685.775.255	
Kısa Vadeli Kredilerden	314.509.905.593.915	
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	40.090.780.181.340	
YP Kredilerden Alınan Faizler	149.202.854.028.130	
Kısa Vadeli Kredilerden	94.123.479.036.822	
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	55.079.374.991.308	
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	5.163.256.162.511	
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	0	
Mevduat Munzam Karşılıklarından Alınan Faizler		0
Bankalardan Alınan Faizler		589.884.274.945.041
T.C. Merkez Bankasından	20.189.926.594	
Yurtiçi Bankalardan	583.175.999.362.363	
Yurtdışı Bankalardan	6.688.085.656.084	
Bankalararası Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		18.599.551.775.318
Menkul Değerler Cüzdanından Alınan Faizler		295.588.324.822.832
Devlet İç Borçlanma Senetlerinden	239.906.094.485.746	
Diğer Menkul Kıymetlerden	55.682.230.337.086	
Diğer Faiz Gelirleri		741.123.922.140
FAİZ GİDERLERİ		468.797.067.277.617
Mevduata Verilen Faizler		381.456.596.605.234
Tasarruf Mevduatına	197.605.749.947.873	
Mevduat Sertifikalarına	0	
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	34.554.866.498	
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	71.273.152.555	
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	19.518.366.789.749	
Bankalar Mevduatına	36.875.991.417.167	
Döviz Tevdiat Hesaplarına	127.350.660.431.392	
Altın Depo Hesaplarına	0	
Bankalararası Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		9.641.838.890.196
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		77.446.268.726.522
T.C. Merkez Bankasına	0	
Yurtiçi Bankalara	4.068.633.615.667	
Yurtdışı Bankalara	60.189.270.817.601	
Diğer Kuruluşlara	13.188.364.293.254	
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		0
Diğer Faiz Giderleri		252.363.055.665
NET FAİZ GELİRİ		944.983.004.153.610

(TL)

FAİZ DIŞI GELİRLER

2.142.207.783.465.352

Alınan Ücret ve Komisyonlar		90.528.400.859.018
Nakdi Kredilerden	14.640.245.587.009	
Gayri Nakdi Kredilerden	5.420.335.053.722	
Diğer	70.467.820.218.287	
Sermaye Piyasası İşlem Kârları		70.396.235.787.135
Kambiyo Kârları		1.947.537.081.366.527
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Kâr Payları		7.494.104.338.597
Olağanüstü Gelirler		0
Diğer Faiz Dışı Gelirler		26.251.961.114.075

FAİZ DIŞI GİDERLER

2.573.910.388.073.240

Verilen Ücret ve Komisyonlar		48.713.195.757.535
Nakdi Kredilere Verilen	16.657.030.199	
Gayri Nakdi Kredilere Verilen	65.216.138.903	
Diğer	48.631.322.588.433	
Sermaye Piyasası İşlem Zararları		37.106.898.363.419
Kambiyo Zararları		2.168.063.525.866.888
Personel Giderleri		83.333.236.610.955
Kıdem Tazminatı Provizyonu		0
Kira Giderleri		3.822.713.154.820
Amortisman Giderleri		18.988.538.471.358
Vergi ve Harçlar		15.825.730.722.533
Olağanüstü Giderler		0
Takipteki Alacaklar Provizyonu		24.729.069.194.257
Diğer Provizyonlar		22.745.083.450.015
Diğer Faiz Dışı Giderler		150.582.396.481.460

NET FAİZ DIŞI GELİRLER

-431.702.604.607.888

VERGİ ÖNCESİ KÂR

513.280.399.545.722

VERGİ PROVİZYONU

169.674.462.686.583

NET KÂR

343.605.936.859.139

akbank türk anonim şirketi

(milyar TL)

I- BANKA VE MALİ BÜNYE İLE İLGİLİ GENEL DİPNOT VE AÇIKLAMALAR:

A. Cari döneme ilişkin dipnot ve açıklamalar;

- (1) Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih: 13.2.2001 (1999: 11.2.2000)
- (2) a-Bankaca uygulanan temel muhasebe politikalarının tümünün detaylı olarak açıklanması:

Mali tabloların gösterimi:

Banka muhasebe kayıtlarını ve kanuni mali tablolarını Türk lirası olarak, Bankalar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmakta ve tanzim etmektedir. İlişikteki mali tablolar 4491 sayılı Kanun ile değişik 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun "Hesap ve Kayıt Düzeni" başlıklı 13. maddesinin hükümlerine dayanılarak belirlenen tekdüzen hesap planı, tip bilanço ve kâr ve zarar cetveli ve dipnotları ile bunların uygulanmasına ilişkin izahname ile muhasebe ve değerleme esaslarına göre hazırlanmıştır.

Menkul değerler, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve bağlı menkul değerler:

Menkul değerler, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve bağlı menkul değerlerle ilgili değerleme yöntemleri aşağıdaki 5 no'lu dipnotta ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Vergi karşılığı:

Kurumlar Vergisi Kanunu'na uygun olarak kurumlar vergisi oranı, fon payı dahil olmak üzere %33 olarak uygulanmıştır.

Repo ve ters repo:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılan menkul kıymetler ("repo") rayiç değerleri ile değerlendirilmiştir. Söz konusu repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gider reeskontu hesaplanmıştır. Döneme isabet eden repo gider reeskontu repo konusu edilen menkul kıymetlerin borsa rayicine göre değer artış/azalış tutarı ile netleştirilerek kaydedilmektedir. Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetlerin (ters repo) alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için gelir reeskontu hesaplanmıştır.

Takipteki alacaklar ve genel kredi karşılığı:

21.12.1999 tarihli 23913 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan bankalarca karşılık ayrılacak kredilerin ve diğer alacakların niteliklerinin belirlenmesi ve ayrılacak karşılıklara ilişkin esas ve usûller hakkında 99/13761 sayılı karar ve bu karara ilişkin 31.3.2000 tarih ve 24006 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 1 sayılı Tebliğ çerçevesinde takipteki alacaklar ve genel kredi karşılıkları ayrılmaktadır. 2000 yılında ilgili mevzuatta meydana gelen bir değişikliğin cari dönem mali tablolarına olan etkileri 11(i) no'lu dipnotta ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Döviz işlemleri:

Bankanın yabancı para ile yapmış olduğu işlemler, işlemin yapıldığı günün kurundan Türk lirasına çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar bilanço tarihindeki Banka gişe döviz alış kurundan Türk lirasına çevrilmiştir. Yabancı para ile yapılan işlemlerin ve yabancı para cinsinden olan varlık ve borçların çevrilmesi sonucu oluşan kur farkı gelir ve giderleri ilgili dönemin gelir tablosuna kambiyo kârı veya zararı olarak yansıtılmıştır.

Gelir ve giderlerin muhasebeleştirilmesi:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık hizmetlerinden alınan komisyonlar dışında tüm gelir ve giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

b- Cari dönemde muhasebe politikalarında yapılan değişiklikler ve bunun parasal etkileri: Yoktur. Değerleme yöntemlerinde yapılan değişiklikler ile bunların parasal etkileri 4 no'lu dipnotta açıklanmıştır. (1999: Yoktur.)

- (3) Muhasebenin temel varsayımları olarak nitelenen işletmenin sürekliliği, dönemsellik ve tutarlılık kavramlarının Banka için geçerliliği: Geçerlidir.
- (4) Bankada dönem sonuçlarının tespiti ile ilgili olarak uygulanan değerleme yöntemlerinde bir değişiklik yapılmışsa bu değişikliğin etkileri: Banka, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nün 18.5.2000 tarih ve 40586 sayılı yazısına istinaden menkul kıymetlerin değerlemesinde uyulan esaslarda değişiklik yapmıştır. Bu çerçevede Banka, 31.12.2000 tarihi itibarıyla önceki dönemlerde basit faiz yöntemi ile değerlendirdiği menkul kıymetler cüzdanında yer alan hazine bonusu

ve devlet tahvillerini rayiç değerleri ile değerlemiştir. Menkul kıymetlerin değerlendirme prensiplerinde yapılan bu zorunlu değişiklik sonucu 31.12.2000 tarihli mali tablolarda geçmiş dönemde uygulanan değerlendirme yöntemine göre 87.973 TL. tutarında daha az faiz geliri kaydedilmiştir.

- (5) Menkul Değerlerin (İştirakler, Bağlı Ortaklıklar, Bağlı Menkul Kıymetler dahil) değerlemesinde kullanılan yöntemlerin aşağıda belirtilen düzene uygun olarak detaylı açıklaması (*):

A. Menkul Değerler Cüzdanı :

Türk Parası Kıymetler

1- Hisse Senetleri.....:

Borsa rayici yöntemi ile değerlendirilmiştir.

2- Diğer Menkul Kıymetler

a) Enflasyona ve Döviz Endeksi.....:

-

b) Sabit Getirili.....:

Borsa rayici yöntemi ile, fiyat oluşmamış ise T.C.M.B. değeri ile değerlendirilmiştir.

c) Değişken Faiz Oranlı.....:

Borsa rayici yöntemi ile, fiyat oluşmamış ise T.C.M.B. değeri ile değerlendirilmiştir.

Dövizli Natik Kıymetler

1- Hisse Senetleri.....:

-

2- Diğer Menkul Kıymetler

a) Enflasyona ve Diğer Bir Döviz Endeksi.....:

-

b) Sabit Getirili.....:

-

c) Değişken Faiz Oranlı.....:

-

B. İştirakler :

Türk Parası Kıymetler.....:

Elde etme maliyeti ve iştiraklerin yeniden değerlendirme fonlarını ve fevkalade ihtiyatlarını sermayelerine eklemeleri sonucunda alınan bedelsiz hisse senedi tutarlarıyla değerlendirilmiştir.

Dövizli Natik Kıymetler.....:

Yabancı para elde etme maliyetlerinin bilanço tarihindeki Banka gişe döviz alış kurlarıyla değerlendirilmesi ile gösterilmiştir.

C. Bağlı Ortaklıklar :

Türk Parası Kıymetler.....:

Elde etme maliyeti ve bağlı ortaklıkların yeniden değerlendirme fonlarını ve fevkalade ihtiyatlarını sermayelerine eklemeleri sonucunda alınan bedelsiz hisse senedi tutarlarıyla değerlendirilmiştir.

Dövizli Natik Kıymetler.....:

Yabancı para elde etme maliyetlerinin bilanço tarihindeki Banka gişe döviz alış kurlarıyla değerlendirilmesi ile gösterilmiştir.

D. Bağlı Menkul Kıymetler :

Türk Parası Menkul Kıymetler

1- Hisse Senetleri

a) Uzun Vadeli Yatırımlar.....:

Elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir.

b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar.....:

-

c) Bağlı İşlemlere Konu Edilenler.....:

-

2- Diğer Menkul Kıymetler

a) Uzun Vadeli Yatırımlar.....:

Basit faiz yöntemi ile değerlendirilmiştir.

b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar.....:

Basit faiz yöntemi ile değerlendirilmiştir.

c) Bağlı İşlemlere Konu Edilenler.....:

-

Dövizli Natik Menkul Kıymetler

1- Hisse Senetleri

a) Uzun Vadeli Yatırımlar.....:

Elde etme maliyeti ile değerlendirilmiştir.

b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar.....:

-

c) Bağlı İşlemlere Konu Edilenler.....:

-

2- Diğer Menkul Kıymetler

a) Uzun Vadeli Yatırımlar.....:

Basit faiz yöntemi ile değerlendirilmiştir.

b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar.....:

Basit faiz yöntemi ile değerlendirilmiştir.

c) Bağlı İşlemlere Konu Edilenler.....:

-

(1999: Tahvil, bono ve benzeri kıymetler "alış sırasındaki maliyetlere göre belirlenen faiz oranı uygulanarak basit faiz yöntemi ile hesap edilen değer" esasına göre değerlendirilmiştir. Yabancı para iştirakler ve bağlı menkul değer niteliğindeki yabancı para hisse senetleri alış bedelinden cari kurlarla gösterilmiştir.)

(*) Cari dönemde ve önceki dönemde yukarıda belirtilen tasnif şekli içinde yer alan bir menkul kıymet bulunmaması durumunda bu menkul kıymetin değerlemesine ilişkin bir açıklama yapılmasına gerek bulunmamaktadır.

- (6) Kullanılan amortisman yöntemi, cari dönem içinde yöntemde yapılan değişiklik ve bunun parasal etkisi: Sabit kıymetlerin amortismanında azalan bakiyeler yöntemi kullanılmaktadır. Cari dönemde amortisman yönteminde değişiklik yapılmamıştır.
- (7) Bilançonun hazırlanmasında esas alınan değerlendirme kuru ile bilanço tarihinden önceki son beş iş günü itibarıyla Bankaca ilan edilen ABD Doları gişe döviz alış kurlarının dökümü:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
A. Banka Yabancı Para Evalüasyon Kuru (1 ABD Doları \$ =TL.)	667.400.-TL.	540.000.-TL.
B. Bilanço Tarihindeki ve Bundan Önceki Son 5 İş Günü İtibarıyla Bankaca İlan Edilen ABD Doları (\$) Gişe Döviz Alış Kurlarının Dökümü:		
Bilanço Tarihindeki ABD Doları (\$) Gişe Döviz Alış Kuru	667.400.-TL.	540.000.-TL.
Bundan Önceki;		
1. Günün Gişe Döviz Alış Kuru	668.500.-TL.	539.700.-TL.
2. Günün Gişe Döviz Alış Kuru	668.300.-TL.	537.500.-TL.
3. Günün Gişe Döviz Alış Kuru	671.800.-TL.	536.500.-TL.
4. Günün Gişe Döviz Alış Kuru	673.800.-TL.	534.600.-TL.
5. Günün Gişe Döviz Alış Kuru	678.200.-TL.	533.600.-TL.

- (8) Bilançoda yer alan ve aşağıda belirtilen döviz varlık ve yükümlülüklerin ("Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Sermaye Tabanı" rasyosuna ilişkin düzenlemede tanımlanan) TL tutarlarına, bu tutarların ABD Doları karşılıklarına ve yabancı para açık pozisyon tutarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL	Milyon \$	TL	Milyon \$
I-DÖVİZ VARLIKLARI				
1) NAKİT DEĞERLER (Efektif, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler)	35.501	53	47.851	88
2) T.C. MERKEZ BANKASI	120	-	61	-
3) YURTDIŞI BANKALAR (İnterbank hariç)	30.700	46	28.350	54
4) YURTDIŞI BANKALAR	516.950	775	203.591	377
5) MENKUL DEĞERLER CÜZDANI (NET)	-	-	647.723	1.199
6) KREDİLER	1.311.643	1.965	854.537	1.582
7) MEVDUAT MUNZAM KARŞILIKLARI	283.634	425	172.652	320
8) DÖVİZE ENDEKSLİ VARLIKLAR (a+b)	325.475	488	76.988	143
a) Krediler	325.475	488	76.988	143
b) Diğer	-	-	-	-
9) FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI	51.571	77	20.179	37
10) DİĞER AKTİFLER	559.307	838	117.338	217
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR (11+12)	1.829.290	2.741	393.430	729
11) REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	9.611	14	-	-
12) VADELİ DÖVİZ ALIM TAAHHÜTLERİ	1.819.679	2.727	393.430	729
TOPLAM DÖVİZ VARLIKLARI (1-12)	4.944.191	7.408	2.562.700	4.746
II-DÖVİZ YÜKÜMLÜLÜKLERİ				
1) DÖVİZ TEVDİAT HESAPLARI	2.643.379	3.961	1.677.890	3.107
2) ALTIN DEPO HESAPLARI	-	-	-	-
3) BANKALAR MEVDUATI	162.125	243	72.089	133
4) T.C. MERKEZ BANKASI KREDİLERİ	-	-	-	-
5) YURTDIŞI BANKALARDAN KULLANILAN KREDİLER (İnterbank hariç)	10.884	16	16.101	30
6) YURTDIŞI DİĞER KURULUŞLARDAN KULLANILAN KREDİLER	-	-	-	-
7) YURTDIŞINDAN KULLANILAN KREDİLER	1.499.916	2.247	629.707	1.166
8) ÇIKARILAN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-	-
9) DÖVİZE ENDEKSLİ YÜKÜMLÜLÜKLER (a+b)	-	-	-	-
a) Krediler	-	-	-	-
b) Diğer	-	-	-	-
10) FAİZ VE GİDER REESKONTLARI	62.392	94	44.071	82
11) DİĞER PASİFLER	42.949	64	27.530	51
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR (12+13)	633.960	950	200.868	372
12) REPO İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	9.611	14	-	-
13) VADELİ DÖVİZ SATIM TAAHHÜTLERİ	624.349	936	200.868	372
TOPLAM DÖVİZ YÜKÜMLÜLÜKLERİ (1+13)	5.055.605	7.575	2.668.256	4.941
YABANCI PARA NET GENEL POZİSYON (I - II)	-111.414	-167	-105.556	-195

Bankanın döviz yönetimine ilişkin açıklamaları: Döviz aktif pasif yönetimi uyulması gereken rasyolar gözetilerek yapılmaktadır.

Cari Dönem:	ABD (Bin)	Euro (**) Grubu (Bin)	Euro (Bin)	İsviçre Frangı (Bin)	Japon Yeni (Bin)	Diğer (***) (Bin)
I-Döviz Varlıkları						
Nakit Değerler	29.587	21.804	998	1.688	17.634	1.250
Bankalar	427.929	596	409.450	4.052	191.336	7.935
Menkul Değerler Cüzdanı (Net)	-	-	-	-	-	-
Krediler	1.689.898	239.535	575.785	2.950	-	4.252
Bağlı Menkul Değerler (Net)	326.473	-	-	-	3.218.195	973
Diğer Döviz Varlıkları (*)	2.297.059	10.112	1.426.958	3.908	184.408	90.018
Top. Döviz Varlıkları	4.770.946	272.047	2.413.191	12.598	3.611.573	104.428
II-Döviz Yükümlülükleri						
Mevduat	2.883.560	758.904	492.836	34.862	93.412	135.730
Kullanılan Krediler	1.456.373	2.561	866.941	-	-	-
Çıkarılan Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
Diğer Döviz Yükümlülükleri (*)	544.586	12.334	526.614	1.317	3.412.126	31.850
Top.Döviz Yükümlülükleri	4.884.519	773.779	1.886.391	36.179	3.505.538	167.580
Fark (I - II)	-113.573	-501.732	526.800	-23.581	106.035	-63.152

Önceki Dönem:	ABD (Bin)	Euro (**) Grubu (Bin)	Euro (Bin)	İsviçre Frangı (Bin)	Japon Yeni (Bin)	Diğer (***) (Bin)
I-Döviz Varlıkları						
Nakit Değerler	46.051	39.204	2	2.384	5.706	1.728
Bankalar	226.774	76.976	77.215	29.300	1.944.924	11.069
Menkul Değerler Cüzdanı (Net)	1.064.935	37.951	13.985	-	6.839.750	15.781
Krediler	1.085.751	540.485	89.088	1.600	-	7.162
Bağlı Menkul Değerler (Net)	50	-	-	-	4.158.900	-
Diğer Döviz Varlıkları (*)	771.869	120.602	193.208	12.284	11.224.945	59.060
Top. Döviz Varlıkları	3.195.430	815.218	373.498	45.568	24.174.225	94.800
II-Döviz Yükümlülükleri						
Mevduat	2.067.779	974.668	34.775	31.661	79.595	140.805
Kullanılan Krediler	1.142.226	9.827	34.425	15.000	-	-
Çıkarılan Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-
Diğer Döviz Yükümlülükleri (*)	243.994	124.555	65.057	588	2.722.319	42.914
Top. Döviz Yükümlülükleri	3.453.999	1.109.050	134.257	47.249	2.801.914	183.719
Fark (I - II)	-258.569	-293.832	239.241	-1.681	21.372.311	-88.919

(*) Bilanço dışı kalemler dahil, geri kalan tüm diğer döviz varlıkları ve yükümlülükleri.

(**) EURO Grubu paralar kolonunda, EURO'ya dönüşecek ülkelerin paraları (Alman Markı, Fransız Frangı ve diğerleri) bir bütün olarak EURO cinsinden gösterilir. EURO grubu paralar haricinde doğrudan EURO para birimi ile yapılan işlemler ise EURO sütununda gösterilir.

(***) Döviz varlıkları veya döviz yükümlülüklerinin ayrı ayrı %10'undan küçük paya sahip olan döviz cinslerinin ABD Doları karşılıkları toplamı.

(9) Aktifte yer alan menkul ve gayrimenkullerin defter değerleri, ayrılan amortisman ve toplam sigorta tutarları:

Cari Dönem: 31/12/2000	Defter Değeri (*)	Birikmiş Amortisman	Sigorta Tutarı
Menkuller	82.225	55.199	71.905
Gayri Menkuller	119.372	10.522	52.897
1-Bankanın Kullanımındaki	119.372	10.522	52.897
2-Diğer	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	427	-	-
1-Emtia	-	-	-
2-Gayri Menkuller	427	-	-
Finansal Kiralama Konusu	-	-	-
Varlıklar (Kiracı Olarak)	-	-	-

(*) Birikmiş amortismanlardan önceki brüt tutar.

Önceki Dönem: 31/12/1999	Defter Değeri (*)	Birikmiş Amortisman	Sigorta Tutarı
Menkuller	44.859	28.591	41.122
Gayri Menkuller	74.345	6.508	37.945
1-Bankanın Kullanımındaki	74.345	6.508	37.945
2-Diğer	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	269	-	-
1-Emtia	8	-	-
2-Gayri Menkuller	261	-	-
Finansal Kiralama Konusu	-	-	-
Varlıklar (Kiracı Olarak)	-	-	-

(*) Birikmiş amortismanlardan önceki brüt tutar.

(10) Belli bir öneme sahip olan, ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zararlara ve kazançlara ait bilgiler: Yoktur.

(11) Bilançoğu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar:

(i) 31.12.2000 tarihi itibarıyla, Banka 4491 sayılı Kanun ile değişik 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun 11. maddesi 12. fıkrası ve bankalarca karşılık ayrılacak kredilerin ve diğer alacakların niteliklerinin belirlenmesi ve ayrılacak karşılıklara ilişkin esas ve usuller hakkındaki karar ve ilgili tebliğe istinaden standart nitelikteki ve yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar için toplam 27.657 TL. tutarında genel kredi karşılığı ayırmıştır. Bu meblağ, geçmiş dönemlerde karşılık ayrılmayan bazı aktif kalemlerin mevzuatta yapılan değişiklik uyarınca "Kredi Sayılan Kalemler" olarak tanımlanmasından dolayı ayrılan 13.804 TL. tutarındaki karşılığı da içermektedir.

(ii) 4 no.lu ve yukarıda (i) no'lu dipnotlarda daha ayrıntılı açıklandığı üzere mevzuatta yapılan değişikliklerin 2000 yılına ilişkin vergiden önceki kâr rakamına toplam etkisi 101.777 TL olmuştur. Dolayısıyla söz konusu değişikliklerin olmaması halinde 2000 yılı vergiden önceki kâr tutarı 615.057 TL. olarak gerçekleşecekti.

(iii) 23.6.2000 tarihinde USD 400 milyon, 13.10.2000 tarihinde de USD 350 milyon olmak üzere yurtdışından toplam USD 750 milyon sendikasyon kredisi sağlanmıştır.

(iv) Banka 2000 yılı içerisinde sermayelerinin tamamına sahip olmak üzere Hollanda'da EUR 25 milyon sermaye ile kurulan Akbank International N.V. isimli bankaya ve Türkiye'de faaliyet göstermek üzere 100 milyar TL. başlangıç sermayesi ile kurulan Ak Ödeme Sistemleri A.Ş.'ne iştirak etmiştir. Diğer taraftan Malta'da USD 5 milyon sermayeli şubenin kuruluş işlemleri tamamlanmış olup henüz faaliyete geçmemiştir.

B. Diğer dipnot ve açıklamalar;

(12) Bankanın faaliyetlerine ilişkin olarak bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan, mali bünyeyi ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyen ve bu nedenle açıklamayı gerektiren hususlara ilişkin bilgiler: Yoktur.

(13) Bankanın yurtdışı şubelerine ilişkin bilgiler:

Şubenin bulunduğu ülke ve şehir	Aktif Toplamı	Yasal Sermayesi (*)
1. Almanya – Frankfurt	220.876	49.574

(*) İlgili ülkedeki asgari sermaye miktarı çerçevesinde sahip olduğu ya da genel müdürlük tarafından tahsis edilmiş sermayesi.

C. Mali tabloları denetleyen Bağımsız Denetim Kuruluşu ve Bağımsız Denetim Görüşü

31.12.2000 tarihi itibarıyla düzenlenen mali tablolar Başaran Nas Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetimden geçmiş ve 13.2.2001 tarihli denetim raporunda sözkonusu mali tabloların Banka'nın mali durumunu bütün önemli taraflarıyla bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan, ilgili Türk kanunları ve Tek Düzen Hesap Planı uygulama ve düzenleme esaslarına ilişkin izahnameye uygun bir biçimde yansıttığı hususunda görüş bildirmiştir.

II- BİLANÇO VE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN DİPNOT VE AÇIKLAMALAR:

(1) T.C. Merkez Bankası hesabının ...-... (1999: -) TL.'lik kısmı serbest olmayan tutardır.

(2) a- Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL. Tutar	ABD \$ Karşılığı (Milyon USD)	TL. Tutar	ABD \$ Karşılığı (Milyon USD)
Serbest Tutar	455.293	683	203.591	377
Serbest Olmayan (Bağlı) Tutar (*)	61.657	92	-	-
Toplam	516.950	775	203.591	377

(*): Serbest olmayan tutarın 38.898 TL'lik bölümü, Westdeutsche Landesbank tarafından gerçekleştirilen USD 500 milyon tutarındaki Varlığa Dayalı Menkul Kıymet işleminde işlemin yapısı gereği üç ayda bir ödenen faiz ve anapara toplamının aylık kısmına tekabül eden tutarda, "Liquidity Requirement" olarak yapılmak zorunda olunan depodur.

b-Yurtdışı bankalar hesabının ülkelere göre dökümü (Hesabın bulunduğu banka hangi ülkede kurulu ise):

OECD Ülkeleri		Diğer Ülkeler	
Ülke Adı	Tutar (TL.)	Ülke Adı	Tutar (TL.)
1.AVUSTURYA	7.212	1.KUVEYT	6.674
2.AVUSTRALYA	66	2.SUUDİ ARABİSTAN	287
3.BELÇİKA	4.818	3.RUSYA	140
4.KANADA	135	4.ÇİN HALK CUM.	49
5.İSVİÇRE	-4.963		
6.ALMANYA	398.530		
7.DANİMARKA	7.776		
8.İSPANYA	-186		
9.FİNLANDİYA	154		
10.FRANSA	44.659		
11.İNGİLTERE	5.057		
12.İTALYA	8.387		
13.JAPONYA	1.000		
14.HOLLANDA	1.511		
15.NORVEÇ	900		
16.İSVEÇ	192		
17.TÜRKİYE	168		
18.AMERİKA BİR. DEV.	34.269		
19.ÇEK CUM.	73		
20.İRLANDA	42		
TOPLAM	509.800	TOPLAM	7.150

(3) a- Menkul değerler cüzdanı bakiyesinin 77 (1999: -) TL. tutarındaki bölümü, menkul değerler değer artışı hesabından meydana gelmektedir.

b- Borsa değerleri elde etme maliyetinden yüksek olan hisse senetlerinden, bilançoda elde etme maliyeti ile gösterilenlerin borsa değeri(1999: -) TL., borsa değeri ile gösterilenlerin elde etme maliyeti 570 (1999: -) TL.'dir.

c- Menkul değerler cüzdanı ile bağlı menkul kıymetlerin toplam bakiyesinin 40.000 (1999: 40.978) TL. tutarındaki bölümünü yasal yükümlülükler dolayısıyla tutulan menkul değerler meydana getirmektedir.

d- Cari dönemde menkul değerler cüzdanının yapısı:

	Elde Etme Maliyeti	Borsa Değeri	T.C. Merkez Bankasının (*) Açıkladığı Değer	Ayrılan Değer Azalma Karşılığı
Hazine Bonoları ve Devlet Borçlanma Tahvilleri				
1. Sabit Getirili	619.423	628.190	633.101	-
2. Enflasyona Endeksli	-	-	-	-
3. Döviz Endeksli	-	-	-	-
4. Dövizli Natık	-	-	-	-
5. Değişken Faizli	25.098	32.064	28.699	-
Gelir Ortaklığı Senetleri	-	-	-	-
Yatırım Fonları Katılma Belgeleri	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri				
1. Sabit Getirili	-	-	-	-
2. Enflasyona Endeksli	-	-	-	-
3. Döviz Endeksli	-	-	-	-
4. Dövizli Natık	-	-	-	-
5. Değişken Faizli	-	-	-	-
Altın	-	-	-	-
Hisse Senetleri				
1. Borsaya Kote	589	666	-	-
2. Borsaya Kote Olmayan	-	-	-	-
Diğer Menkul Kıymetler	-	-	-	-

(*) Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın Resmi Gazete'de günlük olarak açıkladığı fiyatlara göre değerlendirilmiş toplam tutarları/bedeli.

(4) a- Banka ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit avans veya kredinin bakiyesi ve banka açıklamaları:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayri Nakdi	Nakdi	Gayri Nakdi
1. Banka ortaklarına verilen krediler				
- Tüzel kişi ortaklara verilen krediler (Doğrudan)	-	33	-	61
- Gerçek kişi ortaklara verilen krediler (Doğrudan)	-	-	-	-
- Banka ortaklarına verilen doğrudan ve dolaylı krediler	298.930	76.883	99.729	3.473
2. Banka mensuplarına verilen krediler	4.175	-	1.392	-

Banka ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit avans veya krediye ilişkin açıklama: Bankalar Kanunu'na uygun olarak normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları gözönünde tutularak kullanılan kredilerdir. Banka mensuplarına verilen kredilerin %62'sini (1999: %82) ihtiyaç kredisi, %34'ünü (1999: %17) taşıt kredisi, %4'ünü (1999: %1) de konut kredisi oluşturmaktadır.

b- Bankanın ilgili tarafları (doğrudan ve dolaylı banka ortakları ve bankaca sermayelerine katılan ortaklıklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar) veya birbirine bağlı ticari kişilerin teşkil ettiği ilgili taraf grubunu/gruplarını (*) kredilendirme politikası ile sözkonusu grup/gruplarla (grup adı zikredilmeden) yapılan işlemlerin toplam tutarının aşağıda belirtilen ve mali tablolarda yer alan büyüklüklerle kıyaslamalı olarak sunulması. ("İlgili Tarafların Açıklaması" ve "Banka ve Benzeri Finansal Kuruluşların Finansal Tablolarının Açıklanması" başlıklı Uluslararası Muhasebe Standartları hükümleri dikkate alınarak hazırlanacaktır.)

1. Dönem başı ve sonunda; menkul kıymetler cüzdanı, krediler, mevduat, çıkarılan menkul kıymetler gibi ana bilanço kalemlerinin toplam tutarları ile bu gibi kalemlere ilişkin olarak dönem içinde meydana gelen değişimler:

	İlgili Taraflar	Toplam	(%)
Krediler			
31.12.1999	395.707	1.376.895	29
Değişim (Net)	30.154		
31.12.2000	425.861	2.630.090	16
Bankalar			
31.12.1999	23.037	600.797	4
Değişim (Net)	(-)19.391		
31.12.2000	3.646	2.333.322	-
Mevduat			
31.12.1999	83.525	2.601.195	3
Değişim (Net)	97.136		
31.12.2000	180.661	4.375.895	4

2. Gelir tablosundaki her bir ana gelir türü ile faiz gideri, ödenen ücret ve komisyon ve diğer giderler:

	İlgili Taraflar	Toplam	(%)
Kredilerden Alınan Faiz Gelirleri	90.764	508.967	18
Mevduata Verilen Faiz Giderleri	12.392	381.457	3

3. Dönem içinde krediler ve diğer alacaklardan donuk alacak haline dönüşen tutar ile bilanço tarihinde ayrılmış bulunan özel karşılık tutarı: Yoktur.

4. Cayılamaz şarta bağlı yükümlülükler ve taahhütler ile bilanço dışı işlemlerden doğan kalemler:

	İlgili Taraflar	Toplam	(%)
Garanti ve kefaletler	93.394	534.167	17
Taahhütler	2.382	1.060.834	-
Döviz ve faiz haddi ile ilg. işl.	3.977.820	4.466.301	89

Not (*): Bu dipnotun hazırlanmasında "İlgili Taraflar", (Birbirine Bağlı Ticari Kişiler) faaliyet ve finansman kararlarının verilmesinde birinin diğerini kontrol etme kabiliyetinin bulunduğu veya birinin diğeri üzerinde önemli etkinliğe sahip olduğu tarafları ifade eder. İlgili taraf işlemleri ise bir fiyat uygulama gereği bulunmadan kaynakların ve yükümlülüklerin ilgili taraflar arasındaki transferi olup, kamuya açıklamayı yapan banka ile ilgili taraflar (doğrudan ve dolaylı banka ortakları ve bankaca sermayelerine katılınan ortaklıklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar) arasındaki bu tür işlemleri ifade eder. Birbirine bağlı ticari kişilerin oluşturduğu grubunun tanımı aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

-Birinin diğeri veya diğerleri üzerinde doğrudan veya dolaylı kontrolünün olması nedeniyle tek bir risk teşkil eden iki veya daha fazla gerçek veya tüzel kişiden oluşan grup.

-Aralarında kontrol ilişkisi bulunmayan, ancak birbirlerine sıkı bir şekilde bağlı olmaları nedeniyle içlerinden birinin mali sorunlarla karşılaşmasının diğerinin veya diğerlerinin de geri ödeme güçlükleriyle karşılaşmalarına neden olabilecek ve dolayısıyla tek bir risk teşkil eden iki veya daha fazla gerçek veya tüzel kişinin oluşturduğu grup.

c- İştirak ve bağıli ortaklıklarla ilgili banka alacak ve borç tutarları ile buna ilişkin açıklamalar:

	Mali İştirak ve Bağıli Ortaklıklar		Diğer İştirak ve Bağıli Ortaklıklar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ALACAKLAR :				
- Bankalar ve Diğer Mali Kurumlar	3.646	29.037	-	-
- Tahvil ve Benzeri Menkul Kıymetler	-	-	-	-
- Krediler (Takipteki Al. dahil)	6.324	14.013	35.198	12.946
- Faiz ve Gelir Tahakkuk Reeskontları	-	748	-	187
- Finansal Kiralama Alacaklar (Net)	-	-	-	-
- Muhtelif Alacaklar	-	-	-	-
BORÇLAR :				
- Mevduat	104	28	3.869	1.906
- Kullanılan Krediler	-	-	-	-
- Çıkarılan Menkul Kıymetler	-	-	-	-
- Faiz ve Gider Reeskontları	3	-	13	8
- Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-
- Muhtelif Borçlar	-	-	-	-

	Mali İştirak ve Bağıli Ortaklıklar		Diğer İştirak ve Bağıli Ortaklıklar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
GAYRİNAKDİ KREDİLER :				
- Teminat Mektupları	2.717	2.236	10.695	34.084
- Kabul Kredileri	-	-	-	-
- Akreditif Taahhütleri	-	-	-	-
- Cirolar	-	-	-	-
- Diğer Gayri Nakdi Krediler	-	-	-	-

d- I ve II inci grup krediler ve diğer alacaklar ile yenilenen, yeniden finanse edilerek yapılandırılan ve yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	I inci Grup - Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		II inci Grup - Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	(1)	(2)	(1)	(2)
	Yenilenen, Yeniden Finanse Edilerek Yapılandırılan ve Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Diğer Krediler ve Alacaklar	Yenilenen, Yeniden Finanse Edilerek Yapılandırılan ve Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Diğer Krediler ve Alacaklar
	TUTAR	TUTAR	TUTAR	TUTAR
KREDİLER HESABI" Altında İzlenilen Nakdi Krediler	-	2.596.646	2.215	31.229
I-İHTİSAS DIŞI KREDİLER	-	2.596.646	2.215	31.198
İhracat Kredileri	-	301.597	1.864	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Yatırım Kredileri	-	353.011	-	-
Yurtiçi Bankalara Krediler	-	349.746	-	-
Yurtdışı Bankalara Krediler	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Diğer Krediler	-	8.634	-	-
Altın Kredisi	-	-	-	-
Diğer Krediler	-	1.583.658	351	31.198
1-Tüketici Kredileri	-	260.931	-	1.515
2-Kredi Kartları	-	119.170	-	25.830
3-Yurtdışı Diğer Krediler	-	144.418	-	-
4-Diğer	-	1.059.139	351	3.853
II-İHTİSAS KREDİLERİ	-	-	-	-
Tarımsal Krediler	-	-	-	-
Gayri Menkul Kredileri	-	-	-	-
Mesleki Krediler	-	-	-	-
Denizcilik Kredileri	-	-	-	-
Turizm Kredileri	-	-	-	-
Diğer İhtisas Kredileri	-	-	-	-
III-TAZMİN OLUNAN GAYRİ NAKDİ KREDİLER	-	-	-	31
Aktifte İzlendikleri Hesaba Bakılmaksızın Bankacılıkla İlgili Mevzuat Çerçevesinde Nakdi Kredi Sayılan Alacaklar/Kalemler	-	2.760.879	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	-	533.109	-	1.058

(5) a- Takipteki alacaklar içinde izlenilen krediler ve diğer alaklardan (donuk alacaklar) bankaca yenilenen, yeniden finanse edilerek yapılandırılan ve yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup:	IV. Grup:	V. Grup:
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar

Cari Dönem:

(Özel karşılıklardan önceki brüt tutarlar)

1- Yenilenen krediler	-	-	-
2- Yeniden finanse edilerek yapılandırılan krediler ve diğer alacaklar	-	-	-
3- Yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklar	2.215		

Takipteki alacaklar içinde izlenilen krediler ve diğer alacaklardan (donuk alacaklar) bankaca yenilenen, yeniden finanse edilerek yapılandırılan ve yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin açıklama: Yeni karşılık kararnamesine göre, takipteki alacaklar içerisinde izlenirken riskin tasfiyesi yeni bir itfa planına bağlanan kredilerin bulundukları hesaplarda 6 ay izlenmesi gerektiğinden cari dönemde yenilenen ve itfa planına bağlanan krediler hesabına intikal yapılmamıştır.

b- Takipteki alacaklar kalemi altında izlenen krediler ve diğer alacakların teminat gruplarına göre ayrımı ve bunlara ayrılan özel karşılıklar:

	III. Grup: Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup: Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup: Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem:			
Teminat Grubu			
Teminatsız	6.475	3.102	24.594
I.Grup Teminatlı	-	-	-
II.Grup Teminatlı	49	50	1.530
III.Grup Teminatlı	44	20	79
IV.Grup Teminatlı	18	-	-

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin açıklama: Söz konusu gayrinakdi krediler için ayrılan 175 TL.'lık özel karşılık tutarı yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

c- Takipteki alacak ve özel karşılık hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup: Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup: Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup: Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ (*)	5.411	8.058	24.780
- Dönem İçinde İntikal (+)	9.876	-	-
- Diğer Takip. Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	5.823	8.198
- Diğer Takip. Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	5.823	8.198	-
- Dönem İçinde Tahsilat (-)	1.224	1.867	2.544
- Aktiften Silinen (-)	1	-	572

	III. Grup: Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup: Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup: Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
DÖNEM SONU BAKİYESİ	8.239	3.817	29.862
- Ayrılan Özel Karşılık (-)	6.586	3.172	26.203
BİLANÇODAKİ NET BAKİYESİ	1.653	645	3.659

(*): 30.9.2000 bakiyesi.

d- Takipteki alacaklardan yabancı para olanlara ilişkin bilgiler:

	III. Grup: Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup: Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup: Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem:			
DÖNEM SONU BAKİYESİ (*)	1.241	704	1.751
- Ayrılan Özel Karşılık (-)	828	295	1.318
BİLANÇODAKİ NET BAKİYESİ	413	409	433

(*): 30.9.2000 bakiyesi.

(6) - Aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklara ilişkin bilgiler: Yoktur.

(7) a- İştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabının(1999: -) TL. tutarındaki kısmı bu aktiflerin borsa fiyatı ile değerlendirilmesi,(1999: -) TL. tutarındaki kısmı ise bu aktiflerin özkaynak yöntemi kullanılarak yapılan değerlendirilmesi sonucu oluşan değer artışından meydana gelmiştir.

b- İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Maliyet Bedeli	Bedelsiz Hisseler	Yeniden Değerleme Artışı	Ayrılan Değer Azalma Karşılığı
YURTIÇİ İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR:				
BANKALAR	2.053	2.799	4.745	-
SİGORTA ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
İMALAT SANAYİ ORTAKLIKLARI	140	12	977	-
MADENCİLİK ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
ENERJİ ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
BAYINDIRLIK ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
ULAŞTIRMA ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
DIŞ SATIM ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
TURİZM ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
TARIMSAL İŞLETMELER	-	-	-	-
ORMAN İŞLETMELERİ	-	-	-	-
DİĞER MALİ İŞTİRAKLER	4.920	2.389	-	-
DİĞER TİCARİ İŞLETMELER	3	2	-	-

	Maliyet Bedeli	Bedelsiz Hisseler	Yeniden Değerleme Artışı	Ayrılan Değer Azalma Karşılığı
YURTDIŞI İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR:				
BANKALAR	22.722	-	-	-
SİGORTA ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
İMALAT SANAYİ ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
MADENCİLİK ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
ENERJİ ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
BAYINDIRLIK ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
ULAŞTIRMA ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
DIŞ SATIM ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
TURİZM ORTAKLIKLARI	-	-	-	-
TARIMSAL İŞLETMELER	-	-	-	-
ORMAN İŞLETMELERİ	-	-	-	-
DİĞER MALİ İŞTİRAKLER	-	-	-	-
DİĞER TİCARİ İŞLETMELER	-	-	-	-

c- İştirakler ve bağlı ortaklıklarımızdan yurtiçi borsaya/borsalara kote edilenlerin tutarı 2.787 (1999: 510) TL., yurtdışı borsalara kote edilenlerin tutarı(1999: -) TL.'dir.

d- İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımı nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarı 10.924 (1999: 2.192) TL.'dir.

e- Bankanın sahip olduğu iştirak ve bağıli ortaklıkların:

Cari Dönem:

Ünvanı	Pay Oranı (%)	Toplam Sermaye	Son Net Dönem Kârı	Piyasa veya Borsa Değeri
1. Sabancı Bank PLC.	37,00	49.344	7.879(1)	(2)
2. Ak Yatırım Men. Değ. A.Ş.	99,80	2.250	2.289(1)	(2)
3. BNP-Ak-Dresdner Bank	39,99	24.000	4.500(1)	(2)
4. Aknet Bilgi İşlem San. A.Ş.	99,99	7	182(1)	(2)
5. Ak Yayınları Ltd. Şti.	95,00	1	-	(2)
6. Temsa Termo Mek. San. A.Ş.	14,89	7.500	9.750(1)	(2)
7. I-Bimsa Ulus. İş. Bil. Yön. A.Ş.	10,00	10	518(1)	(2)
8. Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	99,99	1.000	(-)84(1)	(2)
9. Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	45,62	6.000	270(1)	2.841(3)
10. Ak Ödeme Sistemleri A.Ş.	99,99	5.000	(-)32(1)	(2)
11. Oralitsa İnş. Malz. Ltd. Şti.	18,93	66	(-)14(1)	(2)(4)
12. Akbank International N.V.	100,00	15.492	-	(2)(5)

(1) : 30.9.2000 tarihi itibarıyla oluşan dönem kârıdır.

(2) : Şirket hisseleri borsaya kote edilmemiştir.

(3) : Borsa değeri hesaplanmasında borsa tarihinden beş iş gününde oluşan ağırlıklı ortalama kullanılmıştır.

(4) : Tasfiye halindedir.

(5) : Kuruluş işlemleri tamamlanmış olup henüz faaliyete geçmemiştir.

Önceki Dönem:

Ünvanı	Pay Oranı (%)	Toplam Sermaye	Son Net Dönem Kârı	Piyasa veya Borsa Değeri
1. Sabancı Bank PLC.	37,00	43.581	5.999	-
2. Ak Yatırım Men. Değ. A.Ş.	99,80	1.000	1.118(*)	-
3. BNP-Ak-Dresdner Bank	39,99	10.000	6.782	-
4. Aknet Bilgi İşlem San. A.Ş.	99,99	7	3(*)	-
5. Ak Yayınları Ltd. Şti.	95,00	1	1	-
6. Temsa Termo Mek. San. A.Ş.	14,89	1.000	(-)9.354	-
7. I-Bimsa Ulus. İş. Bil. Yön. A.Ş.	10,00	10	269	-
8. Oralitsa İnş. Malz. Ltd. Şti. (x)	18,93	66	-	-
9. Sınai Yat. ve Kredi Bankası	10,00	10.000	6.826	-
10. Turk Nokta Net Bil. Hiz. A.Ş.	15,00	240	(-)495	-

(*) : Vergi provizyonu ayrılmamıştır.

(x) : Tasfiye halinde.

Not: Defter değeri 24,1 Trilyon TL. olan İ.M.K.B. Borsası'na kote edilmeyen (halka açık olmayan) şirketlerimizin piyasa değeri 73,7 Trilyon TL. olarak hesaplanmıştır.

f- Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirak ve bağıli ortaklıkların dökümü:

Ünvanı	Satış Fiyatı	Satış Tarihindeki Piyasa veya Borsa Değeri	Peşin ve/veya Vadeli Satışına İlişkin Bilgi
1. Turk Nokta Net Bilgi Hiz. A.Ş.	1.316	-	Peşin satış
2. Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	514	514	Peşin satış

(8) Bağılı menkul kıymetlere ilişkin bilgiler:

	Hazine Bono ve Tahvilleri		Diğer Menkul Kıymetler	
	Maliyet Bedeli	Değerleme Tutarı	Bedeli Maliyet	Değerleme Tutarı
Bağılı Menkul Kıymetler :				
Türk Parası Menkul Kıymetler				
1- Hisse Senetleri				
a) Uzun Vadeli Yatırımlar	-	-	3.594	-
b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar	-	-	-	-
c) Bağılı İşlemlere Konu Edilenler	-	-	-	-
2- Diğer Menkul Kıymetler				
a) Uzun Vadeli Yatırımlar	-	-	-	-
b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar	154.592	32.209	-	-
c) Bağılı İşlemlere Konu Edilenler	-	-	-	-
Dövizli Menkul Kıymetler				
1- Hisse Senetleri				
a) Uzun Vadeli Yatırımlar	-	-	23	-
b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar	-	-	-	-
c) Bağılı İşlemlere Konu Edilenler	-	-	-	-
2- Diğer Menkul Kıymetler				
a) Uzun Vadeli Yatırımlar	218.514	6.306	-	-
b) Teminata Verilenler ve Rehinli Olanlar	18.933	494	-	-
c) Bağılı İşlemlere Konu Edilenler	-	-	-	-

(9) Bankalar Kanunu'na göre alacaklar karşılığında edinilen ve elden çıkarılacak kıymetlerden menkullerin tutarı(1999: 8) TL., gayri menkullerin tutarı 427 (1999: 261) TL.'dir.

(10) Bilançonun diğer aktifler ve diğer pasifler kalemleri, bilanço toplamının (Bilanço dışı taahhütler hariç) %10'unu aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları: Diğer aktifler ve diğer pasifler bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

(11) a- Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

	Vadesiz Mevduat		Vadeli Mevduat(*)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	118.873	57.290	881.188	597.761
Mevduat Sertifikası	-	3	-	-
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	1.172	515	14	22
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	230.327	127.009	99.789	34.470
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	5.713	6.542	26.563	25.771
Bankalar Mevduatı	3.025	337	365.851	73.585
1-T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-
2-Yurtiçi Bankalar	530	185	313.398	3.130
3-Yurtdışı Bankalar	2.495	152	52.453	70.455
4-Diğer	-	-	-	-
Döviz Tevdiat Hesabı	351.759	286.375	2.291.621	1.391.515
1-Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	348.083	283.836	2.138.967	1.296.607
2-Yurtdışında Yerleşik Kişiler	3.676	2.539	152.654	94.908
Altın Depo Hesapları	-	-	-	-
Toplam Mevduat	710.868	478.071	3.665.026	2.123.124

(*) 7 gün ihbarlı mevduat hesapları dahildir.

b- Mevduat sigortasına veya garantisine tabi mevduat:

	Sigortalanmış Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
1- Tasarruf mevduatı	1.000.061	655.051
2- Tasarruf mevduatı niteliğini haiz döviz tevdiatı	2.435.289	1.497.883
3- Tasarruf mevduatı niteliğini haiz diğer hesaplar (*)	-	-
4- Y. dışı şubelerdeki yabancı mercilerin sigortasına tabi hesaplar	149.991	92.560

(*) Bu konuda bir düzenlemenin mevcut olması durumunda doldurulacaktır.

(12) a- Çıkarılan menkul kıymet ihraç farkları tutarı(1999: -) TL.'dir.

b- Tedavüldeki tahvillerin hisse senedine dönüştürülebilir olanlarının tutarı ...-... (1999: -) TL.'dir.

c- Dönem içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler: Yoktur.

d- Dönem içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler: Yoktur.

(13) Alınan nakdi teminatların tutarı 344 (1999: 205) TL.'dir.

Söz konusu nakdi teminatların niteliğine ilişkin açıklamalar: Alınan nakdi teminatlar kredi müşterileri ile ilişkilidir.

(14) a- Menkul değerler değer artış fonu tutarının(1999: -) TL.'lik kısmı yabancı para menkul değerlere (menkul değerler cüzdanındaki hisse senetleri ile iştirakler, bağlı ortaklıklar, bağlı menkul değer niteliğindeki hisse senetleri) aittir. Bu tutarın(1999: -) TL.'lik kısmı ise yabancı para iştirakler, bağlı ortaklıklar, bağlı menkul değer niteliğindeki hisse senetlerine ilişkin kur artışlarıdır.

b- Yabancı para iştirakler, bağlı ortaklıklar, bağlı menkul değer niteliğindeki hisse senetlerine ilişkin kur artışlarının mali tablolarındaki gösterim şekline ilişkin açıklamalar: Yabancı para, bağlı ortaklık ve bağlı menkul değer niteliğindeki hisse senetleri alış maliyetiyle dönem sonu kurundan Türk lirasına çevrilmiştir. Cari yıl içerisinde oluşmuş 2.397 TL. tutarındaki kur farkı dönem sonuçlarına yansıtılmıştır.

(15) Bilanço kalemleri ile bazı bilanço dışı yükümlülüklerin kalan vadelerine göre ayrımı:

Aktif ve pasif kalemler ile bazı bilanço dışı yükümlülüklerin kalan vadelerine göre ayrımı cari dönemi ve önceki dönemi kapsayacak şekilde ekte 2 ayrı cetvel halinde verilmiştir.

(16) a- Bankanın Bankalar Kanununa göre sahip olduğu yasal özkaynağı ve muhasebe uygulamaları kapsamında özkaynağı teşkil eden kalemlere ilişkin bilgiler:

YASAL ÖZKAYNAK (1'den 7'ye):	Cari Dönem	Önceki Dönem
1- Ödenmiş Sermaye	500.000	250.000
- Nominal Sermaye	500.000	250.000
- Ödenmemiş Sermaye (-)	-	-
2- Kanuni Yedek Akçeler	57.486	38.331
- I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	33.999	18.080
- II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	23.487	20.251
- Emisyon Primleri	-	-
- Özel Kanunlar ve Anasözleşme Gereği	-	-
Ayrılan Yedek Akçe	-	-
3- İhtiyari Yedek Akçeler	132.045	121.184
- Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	132.045	121.184
- Yabancı Para Sermaye Kur Farkı (*)	-	-
- Birikmiş Kârlar (**)	-	-
- Birikmiş Zararlar (-)	-	-
4- Banka Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu	44.620	29.174
- Menkuller	8.004	2.509
- Gayri Menkuller	36.332	26.582
- Maliyet Artışı Fonu	70	63
- Sermayeye Ekleneyecek İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri (Bağlı Menkul Değ. Niteliğinde Olan Hisseler Dahil) ile Gayri Menkul Satış Kazançları	214	20
- Özel Maliyet Bedelleri Yeniden Değerleme Fonu	-	-
5- İştirakler, Bağlı Ortaklıklar Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu	4.277	1.202
6- Diğer Sermaye Benzeri Kaynaklar (***)	-	-
7- Zarar (-)	-	-
- Dönem Zararı	-	-
- Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Yasal Özkaynak Toplam (1'den 7'ye):	738.428	439.891

MUHASEBESEL ÖZKAYNAK (6 hariç, 1'den 8'e):	Cari Dönem	Önceki Dönem
8- Menkul Değerler Değer Artış Fonu (Değerleme Fark.)	-	-
- Menkul Değerler Cüzdanından	77	-
- İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	-	-
- Bağlı Menkul Kıymetlerden	-	-
Muhasebesel Özkaynak Toplamı (6 hariç, 1'den 8'e):	738.505	439.891

(*) Sermayelerini yabancı para cinsinden tutmalarına izin verilen bankaların yabancı para sermaye kur farkları.

(**) Bankalar Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararı ile bünyede bırakılan kârlar.

(***) Bankalar Kanununa istinaden Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından belirlenen Sermaye Benzeri Kaynaklar.

b- Bankanın bankacılık mevzuatı kapsamında sahip olduğu sermaye yeterlilik rasyosunda kullandığı sermaye tabanı tutarı ve bunu meydana getiren unsurlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I - Ana Sermaye	1.033.137	727.902
II - Katkı Sermaye	70.673	30.375
1.Sermaye Benzeri Krediler	-	-
2.Diğer	70.673	30.375
III - Sermaye (I+II+ Üçüncü Kuşak Sermaye)	1.103.810	758.277
- Üçüncü Kuşak Sermaye	-	-
IV - Sermayeden İndirilen Değerler	247.552	128.692
V - Sermaye Tabanı (III – IV)	856.258	629.585

(17) a- Bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanının tutarı: Kayıtlı sermaye sistemi uygulanmaktadır, kayıtlı sermaye tavanının tutarı 1.200.000 TL.'dir. (1999: Uygulanmıyor.)

b- Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Yedekler	YDDAF
24.3.2000	250.000	220.000(*)	82(**)	29.918

(*) : 1999 yılı kârından sermayeye eklenen tutardır.

(**): Maliyet artış fonu ve gayrimenkul satış kârından sermayeye eklenen tutardır.

c- Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye; 28.796 TL. Banka Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu'ndan, 1.122 TL. İştirakler Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu'ndan aktarılmıştır. (1999: Banka Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu'ndan 16.072 TL., İştirakler Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Fonu'ndan da 568 TL. aktarılmıştır.)

d- Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar: Yoktur.

e- Sermayede ve/veya oy hakkında %10 ve bunun üzerinde paya sahip kişi ve kuruluşların ayrı ayrı dökümü, bunların paylarının tutarları, pay oranları, paylarından ödenmiş ve ödenmemiş kısımlara ilişkin tutarlar: Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. %32,87 (1999: %32,87)

(18) Finansal kiralama işlemlerinin mali tablolarda gösterimine ilişkin olarak uygulanan yöntemler ve bu işlemler ile ilgili 17 No.lu (IAS No:17) Uluslararası Muhasebe Standardı'na göre yapılması uygun görülen açıklamalar: Finansal kiralama konusu varlıklar "Bankalarca Uygulanacak Muhasebe Standartları Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi" hükümleri çerçevesinde (Kiralanan varlık aktifte, bu işlemten doğan borç tutarı pasifte gösterilir. Bu kıymetler yeniden değerlemeye tabi tutulmaz.) izlenmektedir. Bu dönem itibarıyla aktifimizde gösterilen finansal kiralama konusu varlık tutarı (Net) 753 (1999: 1.737) TL.'dir.

(19) Belirtilmesine gerek duyulan diğer hususlara ilişkin dipnot/dipnotlar.

a- Ertelenmiş vergiler ve bu yükümlülükler için ayrılan karşılıklar hakkında detaylı sözel ve rakamsal açıklama: 31.12.2000 tarihi itibarıyla vergiden önceki kârımız 513.280 TL. olup, bu kârdan mevzuata göre iştirak kazancı, yabancı para iştirak değerlendirme kur farkı, yurtdışı ve serbest bölge şube kârları ile önceki dönem matraha eklenen teminatlı kredi karşılıklarından yapılan tahsilatlar indirildikten sonra vergi matrahımız 514.165 TL. olmaktadır. Yeni Vergi Kanunu'na göre %30 Kurumlar Vergisi ve %3 Fon Payı olmak üzere toplam %33 oranında 169.674 TL. vergi karşılığı ayrılmıştır.

b- Bankalarca Uygulanacak Muhasebe Standartları, Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi'nin ÖZELLİK GÖSTEREN İŞLEMLER (TÜREV ENSTRÜMANLAR) VE MUHASEBELEŞTİRME ESASLARI isimli 4. Bölümünde yer alan hükümlere göre para

swapı işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Para swaplarının spot işlemleri ile vadeli taahhütleri asli hesaplara ve nazım hesaplara (yükümlülük olarak) kaydedilmekte, döviz vaziyet ve alım-satım hesapları kullanılmamaktadır. Dönem sonlarında asli hesaplar ters kayıt ile kapatılmakta ve oluşan kur farkları gelir veya gider hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

c- Aktif ve pasifte diğer reeskontlar arasında izlenen forward ve para swapı işlemlerine ilişkin kur geliri ve gideri reeskont tutarları:

	Cari Dönem
Forward Gelir Reeskontları	7
Forward Gider Reeskontları	8.654
Para Swapı Gelir Reeskontları	2.839
Para Swapı Gider Reeskontları	2.117

d- Döviz kurlarına, altın fiyatlarına ve diğer finansal göstergelere endeksli aktif ve pasiflerin hangi kalemlerden meydana geldiği ve sözkonusu değer artışlarına ilişkin tutarlar: Döviz kurlarına endeksli aktifleri dövizde endeksli krediler oluşturmaktadır. Döviz kurlarına, altın fiyatlarına ve diğer finansal göstergelere endeksli başka bir aktif veya pasif kalem bulunmamaktadır. Dövizde endeksli kredilerin anapara ve faizleri ile ilgili kur farkları ilgili faiz gelir hesaplarına kaydolunmaktadır.

e- Diğer açıklamalar: Yoktur.

III - KÂR VE ZARAR CETVELİNE İLİŞKİN DİPNOT VE AÇIKLAMALAR :

- (1) a- İştirakler ve bağlı ortaklıklardan alınan faizler 70.552 (1999: 18.203) TL.'sı, alınan ücret ve komisyonlar 2.781 (1999: 385) TL.'dir.
- b- İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faizler 225 (1999: 350) TL.'sı, verilen ücret ve komisyonlar (1999:....) TL.'dir.
- (2) Finansal Kiralama Gelirleri tutarı (1999:....) TL.'dir.
- (3) Finansal Kiralama Giderleri tutarı 2.139 (1999: 5.249) TL.'dir.
- (4) a- Genel kredi karşılığı provizyonu 20.409 (1999: 3.704) TL.'dir.
- b- Menkul değerler değer azalma karşılığı provizyonu (1999:....) TL.'dir.
- (5) I, II, IV, ve V no.lu gelir ve gider grubunda yer alan diğer kalemlerin, grup toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesapların dökümü:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alınan Ücret ve Komisyonlar/Diğer	70.468	42.776
- Bankacılık Hizmet Gelirleri	70.468	42.776
Verilen Ücret ve Komisyonlar	48.713	42.207
- Bankalara Verilen/Takas Komisyonları	35.944	36.326
Faiz Dışı Giderler/Diğer Faiz Dışı Giderler	150.582	95.725
- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu	30.386	18.272
- Bakım Onarım Giderleri	23.695	21.057
- Sivil Savunma Fonu	2.388	1.436

- (6) Repo giderlerinin mali tablolarda gösterilme şekline ilişkin bilgiler. Repo gideri tutarı: Repo giderlerinin mali tablolarda gösterilme şekline ilişkin bilgi Banka ve Mali Bünye ile ilgili genel dipnot ve açıklamalar bölümünde 2. nolu dipnotta verilmiştir.

	Cari Dönem
Repo Konusu Menkul	
Kıymetlerin Gelir Reeskontu	51.468
Repo Gideri (Gider Reeskontu)	47.467

- (7) Belirtilmesine gerek duyulan diğer hususlara ilişkin dipnot/dipnotlar:

(i) 17 Ağustos 1999 ve 12 Kasım 1999 tarihlerinde meydana gelen büyük depremlerin oluşturduğu zararların telafisine yönelik olarak 26 Kasım 1999 tarihli (Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan 4481 sayılı Kanun ile ilgili Tebliğ uyarınca ek kurumlar vergisi, ek emlak vergisi ve ek motorlu taşıtlar vergisi olarak toplam 8.559 TL. (1999: 1.740 TL.) ödenmiş, ek faiz vergisi olarak da 35.801 TL. (1999: 26.808 TL.) gider yazılmıştır.

(ii) Banka ve Mali Bünye ile ilgili 11(ii) no'lu dipnotta açıklandığı üzere mevzuatta yapılan değişikliğin 2000 yılına olan etkisi 101.777 TL. olmuştur. Dolayısıyla söz konusu değişikliklerin olmaması halinde 2000 yılı vergiden önceki kâr tutarı 615.057 TL. olarak gerçekleşecekti.

akbank türk anonim şirketi

	Bağımsız Denetim'den	
	Geçmiş	Geçmiş
AYRINTILI BİLANÇO (Milyar TL)	31.12.2000	31.12.1999
Nakit Değerler	98.687	88.415
Kasa	63.186	40.565
Efektif Deposu	34.911	47.482
Diğer	590	368
Bankalar	2.333.322	600.797
T.C. Merkez Bankası	4.511	3.503
Diğer Bankalar	2.328.811	597.294
- Yurtiçi Bankalar	1.811.861	393.703
- Yurtdışı Bankalar	516.950	203.591
Diğer Mali Kuruluşlar	0	0
Bankalararası Para Piyasası	293.370	55.598
Menkul Değerler Cüzdanı (Net)	645.187	1.281.831
Devlet İç Borçlanma Senetleri	619.423	634.108
Diğer Borçlanma Senetleri	0	647.723
Hisse Senetleri	666	0
Diğer Menkul Değerler	25.098	0
Krediler	2.630.090	1.376.895
Kısa Vadeli	1.495.922	1.002.880
Orta ve Uzun Vadeli	1.134.168	374.015
Takipteki Alacaklar (Net)	5.957	8.379
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	1.653	8.379
- Brüt Alacak Bakiyesi	8.239	33.390
- Ayrılan Özel Karşılık (-)	6.586	25.011
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	645	0
- Brüt Alacak Bakiyesi	3.817	569
- Ayrılan Özel Karşılık (-)	3.172	569
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar [Net]	3.659	0
- Brüt Alacak Bakiyesi	29.862	0
- Ayrılan Karşılık (-)	26.203	0
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	291.436	398.876
Kredilerin	73.286	43.811
Menkul Değerlerin	92.327	333.743
Diğer	125.823	21.322
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	0	0
Finansal Kiralama Alacakları	0	0
Kazanılmamış Gelirler (-)	0	0
Mevduat Munzam Karşılıkları	325.413	206.278
Muhtelif Alacaklar	145.180	39.798
İştirakler (Net)	29.577	23.097
Mali İştirakler	28.447	21.647
Mali Olmayan İştirakler	1.130	1.450
Bağlı Ortaklıklar (Net)	11.184	1.511
Mali Ortaklıklar	11.181	1.508
Mali Olmayan Ortaklıklar	3	3
Bağlı Menkul Kıymetler (Net)	395.656	173.123
Hisse Senetleri	3.618	1.034
Diğer Menkul Kıymetler	392.038	172.089
Sabit Kıymetler (Net)	137.644	85.161
Defter Değeri	204.641	120.849
Birikmiş Amortismanlar (-)	66.997	35.688
Diğer Aktifler	15.275	14.063
TOPLAM AKTİFLER	7.357.978	4.353.822

	Bağımsız Denetim'den	
	Geçmiş	Geçmiş
AYRINTILI BİLANÇO (Milyar TL)	31.12.2000	31.12.1999
Mevduat	4.375.895	2.601.195
Tasarruf Mevduatı	1.000.061	655.051
Mevduat Sertifikası	0	3
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	1.186	537
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	330.116	161.479
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	32.276	32.313
Bankalar Mevduatı	368.877	73.922
Döviz Tevdiat Hesabı	2.643.379	1.677.890
Altın Depo Hesapları	0	0
Bankalararası Para Piyasası	27.577	19.623
Alınan Krediler	1.526.610	653.534
T.C. Merkez Bankası Kredileri	0	0
Alınan Diğer Krediler	1.526.610	653.534
- Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	26.694	23.827
- Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	1.499.916	629.707
- Sermaye Benzeri Krediler	0	0
Fonlar	0	0
Çıkarılan Menkul Kıymetler (Net)	0	0
Bonolar	0	0
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	0	0
Tahviller	0	0
Faiz ve Gider Reeskontları	155.848	89.113
Mevduatın	59.082	46.643
Alınan Kredilerin	11.637	8.166
Diğer	85.129	34.304
Finansal Kiralama Borçları (Net)	753	1.737
Finansal Kiralama Borçları	753	1.737
Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)	0	0
Ödenecek Vergi, Resim, Harç ve Primler	22.398	12.981
İthalat Transfer Emirleri	6.521	15.742
Muhtelif Borçlar	23.178	19.012
Karşılıklar	117.611	175.527
Kıdem Tazminatı Karşılığı	0	0
Genel Kredi Karşılığı	27.657	7.153
Vergi Karşılığı	88.414	167.360
Diğer Karşılıklar	1.540	1.014
Diğer Pasifler	19.476	7.080
Özkaynaklar	738.505	439.891
Ödenmiş Sermaye	500.000	250.000
- Nominal Sermaye	500.000	250.000
- Ödenmemiş Sermaye (-)	0	0
Kanuni Yedek Akçeler	57.486	38.331
- I ve II. Tertip Kanuni Yedek Akçeler	57.486	38.331
- Emisyon (Hisse Senedi İhraç) Primleri	0	0
- Diğer Kanuni Yedek Akçeler	0	0
İhtiyari Yedek Akçeler	132.045	121.184
Yeniden Değerleme Fonları	48.897	30.376
Değerleme Farkları	77	0
Zarar	0	0
- Dönem Zararı	0	0
- Geçmiş Yıl Zararları	0	0
Kâr	343.606	318.387
Dönem Kârı	343.606	318.387
Geçmiş Yıl Kârları	0	0
TOPLAM PASİFLER	7.357.978	4.353.822
BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER		
Garanti ve Kefaletler	534.167	374.390
Taahhütler	1.060.834	571.028
Döviz ve Faiz Haddi İle İlgili İşlemler	4.466.301	801.608
TOPLAM	6.061.302	1.747.026

akbank türk anonim şirketi

	Geçmiş	Bağımsız Denetim'den	Geçmiş
AYRINTILI GELİR TABLOSU (Milyar TL)	31.12.2000		31.12.1999
I. FAİZ GELİRLERİ	1.413.780		1.111.079
Kredilerden Alınan Faizler	508.967		366.130
TP Kredilerden Alınan Faizler	354.601		292.797
- Kısa Vadeli Kredilerden	314.510		287.458
- Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	40.091		5.339
YP Kredilerden Alınan Faizler	149.203		71.265
- Kısa Vadeli Kredilerden	94.124		51.557
- Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	55.079		19.708
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	5.163		2.068
KKDF'dan Alınan Primler	0		0
Mevduat Munzam Karşılıklarından Alınan Faizler	0		0
Bankalardan Alınan Faizler	589.884		57.169
T.C. Merkez Bankasından	20		3
Yurtiçi Bankalardan	583.176		50.703
Yurtdışı Bankalardan	6.688		6.463
Bankalararası Para Piyasası İşl. Alınan Faizler	18.600		14.845
Menkul Değerler Cüzdanından Alınan Faizler	295.588		648.798
Devlet İç Borçlanma Senetlerinden	239.906		610.160
Diğer Menkul Kıymetlerden	55.682		38.638
Diğer Faiz Gelirleri	741		24.137
II- FAİZ GİDERLERİ	468.797		432.183
Mevduata Verilen Faizler	381.457		395.842
Tasarruf Mevduatına	197.606		260.189
Mevduat Sertifikalarına	0		0
Resmi Kuruluşlar Mevduatına	35		67
Ticari Kuruluşlar Mevduatına	71		2.825
Diğer Kuruluşlar Mevduatına	19.518		30.138
Bankalar Mevduatına	36.876		9.666
Döviz Tevdiat Hesaplarına	127.351		92.957
Altın Depo Hesaplarına	0		0
Bankalararası Para Piyasası İşl. Verilen Faizler	9.642		8.939
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	77.446		27.200
T.C. Merkez Bankasına	0		0
Yurtiçi Bankalara	4.069		5.800
Yurtdışı Bankalara	60.189		13.006
Diğer Kuruluşlara	13.188		8.394
Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	0		0
Diğer Faiz Giderleri	252		202
III. NET FAİZ GELİRİ (I-II)	944.983		678.896
IV. FAİZ DIŞI GELİRLER	2.142.208		713.111
Alınan Ücret ve Komisyonlar	90.529		50.529
Nakdi Kredilerden	14.640		4.605
Gayri Nakdi Kredilerden	5.421		3.148
Diğer	70.468		42.776
Sermaye Piyasası İşlem Karları	70.396		47.055
Kambiyo Karları	1.947.537		597.712
İştirakler ve Bağlı Ort. Alınan Kâr Payları	7.494		3.559
Olağanüstü Gelirler	0		0
Diğer Faiz Dışı Gelirler	26.252		14.256
V. FAİZ DIŞI GİDERLER	2.573.911		914.460
Verilen Ücret ve Komisyonlar	48.713		47.594
Nakdi Kredilere Verilen	17		5.347
Gayri Nakdi Kredilere Verilen	65		40
Diğer	48.631		42.207
Sermaye Piyasası İşlem Zararları	37.107		1.593
Kambiyo Zararları	2.168.064		670.874
Personel Giderleri	83.333		53.693
Kıdem Tazminatı Provizyonu	0		0
Kira Giderleri	3.823		1.780
Amortisman Giderleri	18.989		10.941
Vergi ve Harçlar	15.826		6.253
Olağanüstü Giderler	0		0
Takipteki Alacaklar Provizyonu	24.729		21.534
Diğer Provizyonlar	22.745		4.473
Diğer Faiz Dışı Giderler	150.582		95.725
VI. NET FAİZ DIŞI GELİRLER (IV-V)	-431.703		-201.349
VII. VERGİ ÖNCESİ KÂR/ZARAR (III+VI)	513.280		477.547
VIII. VERGİ PROVİZYONU	169.674		159.160
IX. NET KÂR/ZARAR (VII-VIII)	343.606		318.387

Adana

Atatürk Caddesi
Barajyolu
Cemalpaşa
Denizli Mahallesi
Gazipaşa Bulvarı
Karşıyaka
Küçüksaat
Reşatbey
Saydam Caddesi
Yağcamii
Yavuzlar
Yeni Toptancı Hali
Yenicamii
Yüzevler

Adapazarı**Adıyaman****Afyon****Ağrı****Akçaabat****Akhisar****Aksaray****Akşehir****Akyazı****Alaçam****Alanya****Alaşehir****Aliağa****Amasya****Anamur****Ankara**

Abidinpaşa
Anafartalar
Aşağıayracı
Aydınlıkevler
Bahçelievler
Bakanlıklar
Balgat
Bülbüldere
Büyük Sanayi Çarşısı
Cebeci
Cinnah
Çankaya
Çubuk
Dikmen
Etimesgut
Etlik
Gimat
Kalaba
Karşıyaka
Kavaklıdere
Kazım Karabekir
Keçiören
Kızılay
Küçüksaat

Maltepe

Mamak
Meşrutiyet
Mithatpaşa
Necatibey Caddesi
Nenehatun
Ostim Sanayi Sitesi
Siteler
Tandoğan
Ulucanlar
Yenimahalle
Yenişehir
Yeşiltepe
Yukarıayracı

Antakya

İstiklal Caddesi

Antalya

Akdeniz Bulvarı
Şarampol

Araklı**Ardahan****Ardeşen****Argincık****Arhavi****Artvin****Avanos****Ayancık****Aydin****Ayvalık****Babaeski****Bafra****Balıkesir**

Sanayi Çarşısı

Bandırma**Bartın****Batman****Bayburt****Bergama****Beypazarı****Beyşehir****Biga****Bigadiç****Bilecik****Bingöl****Bodrum****Bolu****Bolvadin****Boyabat****Bozüyük****Bucak****Bulancak****Burdur****Burhaniye****Bursa**

Altıparmak

Çekirge

Garajlar
Gençosman
Hürriyet
Tuzpazarı
Ulucami
Yenişehir
Yeni yol
Yıldırım

Ceyhan**Çan****Çanakkale****Çankırı****Çarşamba****Çatalca****Çaycuma****Çayeli****Çerkezköy****Çine****Çivril****Çorlu****Çorum****Denizli**

Delikliçinar

Kaleiçi

Derince**Devrek****Dinar****Divriği****Diyarbakır**

Ofis

Dört Yol**Düzce****Edirne****Edremit****Elazığ****Emirdağ****Erbaa****Erdek****Erdemli****Ereğli Kdz.****Ereğli/Konya****Erzincan****Erzurum**

Kongre

Lalapaşa

Eskişehir

İstasyon Caddesi

Köprübaşı

Espiye**Ezine****Fatsa****Fethiye****Gaziantep**

Değirmişem

Garajlar
Karşıyaka
Pazaryeri
Gebze
Gediz
Gelibolu
Gemlik
Giresun
Gölmarmara
Gönen
Gördes
Görece
Havsa
Hayrabolu
Hopa
Iğdır
Ilgın
Isparta
İmamoğlu
İnebolu
İnegöl
İpsala
İskenderun
Paç Meydanı
İstanbul
Acıbadem
Akatlar
Aksaray
Alibeyköy
Anadoluhisarı
Arnavutköy
Ataköy
Atikali
Avcılar
Ayazpaşa
Bağcılar
Bağlarbaşı
Bahariye
Bahçekapı
Bahçelievler
Bakırköy
Balat
Bankalar Caddesi
Barbaros Bulvarı
Bayrampaşa
Bebek
Beşiktaş
Beşyüzevler
Beyazıt
Beykoz
Beylerbeyi
Beylikdüzü
Beyoğlu
Boyacıköy
Büyükdada

Büyükkçekmece
Caddebostan
Cennet Mahallesi
Cevizli
Cihangir
Çengelköy
Dalyan
IV. Levent
Eminalipaşa
Esenler
Etiler
Eyüp
Fatih
Feriköy
Galata
Gayrettepe
Gaziosmanpaşa
Göztepe
Gültepe
Güneşli
Güngören
Harbiye
Hasanpaşa
Hasırcılar
Hürriyet Mahallesi
İçerenköy
İmes
İncirliolu
İstinye
İstoç
Kadıköy
Kağıthane
Kanlıca
Kartal
Kasimpaşa
Keresteciler Sitesi
Kızıltoprak
Kocamustafapaşa
Kozyatağı
Kurtköy
Kuyubaşı
Küçükçekmece
Küçükköy
Küçükmustafapaşa
Küçükyalı
Levent
Mahmutpaşa
Maliye
Maltepe
Manifaturacılar Çarşısı
Maslak
Mecidiyeköy
Mercan
Merkez
Merter

Moda
Nispetiye
Nişantaşı
Nuruosmaniye
Ortaköy
Osmanbey
Osmaniye
Pangaltı
Parmakkapı
Pendik
Perpa
Rumeli Caddesi
Salıpazarı
Sarıyer
Sefaköy
Selamiçeşme
Selimiye
Siracevizler
Sirkeci
Soğanlık
Suadiye
Sultanbeyli
Sultanhamam
Şaşkınbakkal
Şehremini
Şenevler
Şirinevler
Şişli
Taksim
Tarabya
Tarlabaşı
Teşvikiye
Topağacı
Topçular
Topkapı Sanayi
Toptancılar Çar. - Rami
Tuzla
Ulus
Unkapanı
Ümraniye
Üsküdar
Valideçeşme
Yayladurağı
Yedikule
Yenibosna
Yeniköy
Yeşilköy
Yeşilyurt
Yıldız Posta Caddesi
Yusufpaşa
Zeytinburnu
Zincirlikuyu
İzmir
Alsancak
Al sancak Liman

Atatürk Org. San. Böl.
Balçova
Basmahane
Başdurak
Bayraklı
Bornova
Bostanlı
Buca
Çiğli
Cumhuriyet Bulvarı
Çamdibi
Gaziemir
Gazi Bulvarı
Göztepe
Güzelyalı
Halitziya
Hatay
Karabağlar
Karşıyaka-Çarşı
Karşıyaka-Sahil
Kemalpaşa
Konak
Kordon
Narlıdere
Şemikler
Şirinyer
Üçkuyular
Üçüncü Sanayi Sitesi
Üçyol
Yeni Gıda Çarşısı
Yenigün
İzmit
Bekirdere
Kentsa
İzmir
Kadirli
Kahramanmaraş
Karabük
Karacabey
Karaman
Karamürsel
Kars
Kastamonu
Kaynarca
Kayseri
Fevzi Çakmak
Sanayi
Keşan
Kırıkhan
Kırıkkale
Kırkağaç
Kırklareli
Kırşehir
Kızıltepe
Kocaali

Konya
Çarşı
Nalçacı
Zafermeydanı
Korkuteli
Kozan
Kula
Kulu
Kumluca
Kuşadası
Kütahya
Lüleburgaz
Malatya
Malkara
Manavgat
Manisa
Mardin
Marmaris
Menemen
Meriç
Mersin
Çarşı
Hal
Pozcu
Serbest Bölge
Merzifon
Milas
Mudanya
Muğla
Muratlı
Mustafakemalpaşa
Muş
Nazilli
Nevşehir
Niğde
Niksar
Nizip
Of
Ordu
Orhangazi
Ortaca
Osmançık
Osmaniye
Ödemiş
Pamukova
Pazar
Polatlı
Reyhanlı
Rize
Salihli
Samsun
Buğdaypazarı
Çiftlik Caddesi
Sanayi Sitesi
Sandıklı

Saray
Saruhanlı
Seferihisar
Selçuk
Serik
Sındırgı
Siirt
Silifke
Silivri
Simav
Sincan
Sivas
Siverek
Soma
Söke
Suluova
Susurluk
Sürmene
Şanlıurfa
Şarköy
Tarsus
Taşköprü
Tavas
Tavşanlı
Tekirdağ
Tire
Tirebolu
Tokat
Torbalı
Trabzon
Değirmendere
Turgutlu
Turhal
Tütünçiftlik
Ulubey
Uşak
Uzunköprü
Ünye
Ürgüp
Vakfıkebir
Van
Vize
Yalova
Yatağan
Yozgat
Zile
Zonguldak

bağlı şubelerimiz

BAĞLI ŞUBELERİMİZ

Adana (Carrefoursa)
Adana (İncirlik)
Alanya (Konaklı)
Alaşehir (Ulaştırma Taburu)
Alibeyköy (Yeşilpınar)
Ankara (Akıncı)
Antalya (Kemer)
Antalya (Lara)
Antakya (121. Jand.Alayı)
Ataköy (Ataköy 2. Kısım)
Avcılar (Firuzköy)
Bahçelievler/Ank. (Emek)
Bakırköy (Atatürk Hava Limanı)
Barajyolu (Toros Mah.)
Bayraklı (10. Jandar. Alayı)
Bayraklı (Yenifoça)
Beyoğlu (Swissotel)
Bilecik (2. Jan. Tugayı)
Bodrum (Gümbet)
Bolu (Mudurnu)
Bornova (4. Sanayi Sitesi)
Burdur (3. Piyade Tugayı)
Çankaya (Turan Güneş Blv.)
Çankaya (Jandarma Okul. Kom.)
Çiğli (Filo)
Çorlu (Emlak Konut)
Çorlu (5. Kolordu)
Erzincan (Tugay)
Etiler (Rumelihisarüstü)
Etiler (Alkent)
Frankfurt (Hamburg)
Frankfurt (Essen)
Frankfurt (Hannover)
Frankfurt (Stuttgart)
Frankfurt (Münih)
Garajlar/Bursa (Terminal)
Gaziantep (Gatem)
Gebze (Dilovası)
Gültepe (Çeliktepe)
Hal/Mersin (Yeniha)
Halitziya (MTK Çarşısı)
İğdır (Mekanize Tugayı)
İçerenköy (K.bakkalköy)
İzmir (Çeşme)
İzmit (Sanayi Sit.)
İzmit (Carrefoursa)
Kadıköy (Carrefoursa)
K.Karabekir (Dışkapı)
Kasımpaşa (Dolapdere)
4.Levent (Seyrantepe)
Manisa (Kenan Evren Sit.)
Manisa (Karaköy)
Manisa (Piyade Tugayı)
Mecidiyeköy (Profilo)
Mecidiyeköy (Ortaklar Cad.)
Merkez (Sabancı Üniv.)
Mudanya (Güzelyalı)
Narlıdere (İstihkam)
Necatibey Cad. (Eryaman)
Nenehatun (Köroğlu Cad.)
Polatlı (Topçu Okulu)

Sanayi/Kayseri (Yeni Sanayi)
3.Sanayi Sitesi (Pınarbaşı Sanayi)
3.Sanayi Sitesi (10. Jand. Alay 3. tabur)
Seferihisar (Jand. Muhabere)
Seferihisar (Özdere)
Siteler/Ank. (2. Siteler)
Sivas (Toptancılar Sitesi)
Suadiye (Bostancı)
Yenişehir (Bilkent)
Yeşiltepe (ODTÜ)
Yeşilköy (Florya)
Yıldırım (Davutkadı)
Yusufpaşa (Muratpaşa)
Yüzevler (Çukurova Üniv.)
Zeytinburnu (Demirciler Sit.)
Sultanhamam (Fincancılar)
Aksaray/İst. (Nişanca)
Şehremini (Çapa)
Bankalar Cad. (Kuledibi)
Taksim (Hasköy)
Pendik (Kaynarca/İst.)
Tandoğan (Gençlik Cad.)
Siteler/Ank. (Elmadağ)
Saydam Cad. (Sebzepazarı)
Küçüksaat (Eski İstasyon Cd.)
Adana (Hacı Sabancı Org. San. Böl.)
Konak (Karataş)
Basmahane (Tepecik)
Tekirdağ (8. Mekanize Tugayı)
Kadıköy (Carrefoursa-Ümraniye)
Kuşadası (Adnan Menderes Biv.)
Kızıltepe (Silopi)
Van (Jandarma Asayiş)
Bodrum (Turgutreis)
Küçükesat (Batıkent)
Kütahya (Hava Tugayı)
Gebze (Çayırova)
Mithatpaşa/Ank. (Gölbaşı)
Gelibolu (18. Zırhlı Tugayı)
İzmir (Carrefoursa-İzmir)
Trabzon (İnönü Mahallesi)
Bozüyük/Bilecik (İnönü)
Kırkağaç (6. Jandarma Alayı)
Trabzon (Mumhaneönü)
Yenigün/İzmir (Işıkkent)

TAHSİLAT ŞUBELERİMİZ

Denizli (Oğuzhan) Tahsilat Şubesi
Antalya (Milli Egemenlik) Tahsilat Şubesi
Yenimahalle/Ank. (Damladol) Tahsilat Şubesi

ŞANJ BÜROLARIMIZ

Side

Yurtdışı Şube ve Temsilciliklerimiz

AKBANK T.A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Sabancı Center 4. Levent 80745
İstanbul
Telefon : (212) 270 00 44
Telefaks : (212) 269 77 87
Teleks : 26 480a+b AKUM TR
http : //www.akbank.com.tr

YURTDIŞI ŞUBE VE TEMSİLCİLİKLERİMİZ

Frankfurt Şubesi

Kaiser Str. 9
60311 Frankfurt / Main
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-69 297170
Telefaks : 49-69 29717240

Hamburg Şubesi

Lange Reihe 24 20099 Hamburg
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-40 247555
49-40 247916
Telefaks : 49-40 280 1102

Münih Şubesi

Goethe Str. 12 80336 Munich
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-89 557070
49-89 596250
Telefaks : 49-89 550 3850

Stuttgart Şubesi

König Str. 68 70173 Stuttgart
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-711 296201
49-711 221242
Telefaks : 49-711 296600

Hannover Şubesi

Goethe Str. 6/C 30169 Hannover
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-511 131 8985
49-511 14187
Telefaks : 49-511 131219

Essen Şubesi

Huyssen Allee 3 45128 Essen
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-201 235827
49-201 238302
Telefaks : 49-201 200984

Malta Şubesi

Portomaso Business Tower
Level 6, Portomaso PTM 01
st. Julians, MALTA

Londra Temsilciliği

10 Finsbury Square
London EC2A 1HE
ENGLAND
Telefon : 44-171 638 1366
Telefaks : 44-171 638 2037

Rotterdam Temsilciliği

Westblaak 12 3012 KL/Rotterdam
HOLLAND
Telefon : 31-10 414 5200
31-10 414 5387
Telefaks : 31-10 412 0517

Paris Temsilciliği

5 Rue de Rome 75008 Paris
FRANCE
Telefon : 33-1 452 29411
Telefaks : 33-1 452 29412

Akbank T.A.Ş.

Genel Müdürlük: Sabancı Center 4. Levent 80745 İstanbul