

Müşterilerimizi
memnun ettiğimiz ölçüde
ortaklarımızın yatırımlarına
değer kattığımızın
bilincindeyiz.

Müşterilerimizi memnun ettiğimiz ölçüde ortaklarımızın yatırımlarına değer kattığımızın bilincindeyiz.

Ortaklar Genel Kurul Gündemi	01
Kısaca Akbank	02
Başlıca Finansal Göstergeler	04
Misyon, Vizyon, Hedefler ve Akbank'ın Güçlü Temelleri	05
Yönetim Kurulu Raporu	06
Yönetim Kurulu	08
Üst Yönetim	10
Akbank Tarihindeki Kilometre Taşları	12
2002 Yılı'nın Önemli Başarıları	14
2002 Yılında Dünya Ekonomisi	16
2002 Yılında Türkiye Ekonomisi	20
2002 Yılı Faaliyetleri	24
2002 Yılı ve Sonrasında Bankacılık Sektörü	24
Yeni Ufuklar Değişim Programı	24
Başarılı Mali Performans	25
Kurumsal Bankacılık	26
Bireysel Bankacılık	31
Dağıtım Kanalları	36
Özel Bankacılık	38
Uluslararası Bankacılık	39
Hazine Yönetimi	41
Sermaye Piyasaları	41
Destek Hizmetleri	43
Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Faaliyetler	46
İştirakler	47
Denetçi Raporu ve Mali Tablolar	48

Ortaklar Genel Kurul Gündemi

- 1 Başkanlık Divanı'nın teşkili ve Genel Kurul Tutanağı'nın imzası için yetki verilmesi,
- 2 Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının okunması,
- 3 2002 yılı Bilançosu ile Kâr ve Zarar hesabının tetkik edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibraları,
- 4 2002 yılı karının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 5 Görev süreleri dolan Bankamız Denetçileri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesi,
- 6 Banka'nın 2002 ve 2003 yılları genel bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. -a member of PricewaterhouseCoopers-Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçiminin onaylanması,
- 7 Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi.

Akbank T.A.Ş. 2002 Yılı Olağan Ortaklar Genel Kurul Toplantısı 26.03.2003 Çarşamba günü saat 14.30'da Sabancı Center, 4. Levent, İstanbul adresinde yapılacaktır.



Kısaca Akbank

1948 yılında kurulan Akbank, bugün aktif büyüklüğü açısından Türkiye'nin en büyük özel sektör bankasıdır.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra, bireysel, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Sermaye piyasaları ve bankacılık dışı finansal hizmetler ise Banka'nın Ak Yatırım Menkul Değerler, Ak Yatırım Ortaklığı, Ak Portföy Yönetimi ve Akhayat Sigorta (Ocak 2003'te Ak Emeklilik olarak değişmiştir.) gibi iştirakleri tarafından verilmektedir.

Akbank faaliyetlerini İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve 13 Bölge Müdürlüğü aracılığı ile yurt çapında sürdürmektedir. Banka toplam 618 şubesi ile yurtiçinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Akbank hizmetlerini geleneksel dağıtım kanalları olan şubelerin dışında, çağrı merkezi, 1.328 ATM, 109.190 POS terminali ve son teknoloji ürünleri olan kiosk, WAP telefonu, cep bilgisayar, görüntülü telefon ve İnternet aracılığıyla da sunmaktadır. Banka'nın Almanya'da yedi (Frankfurt, Hannover, Hamburg, Stuttgart, Essen, Münih ve Berlin), Malta'da bir şubesi ve Hollanda'da Akbank International N.V. adında bir bankası bulunmaktadır. Londra'da kurulu Sabancı Bank'ın %37'sine ve İstanbul'da kurulu BNP-AK-Dresdner Bank'ın %39,99'una sahip olan Akbank'ın, ayrıca Paris'te temsilciliği vardır.

Bu Faaliyet Raporu'nda belirtilen bütün finansal bilgiler, aksi belirtilmedikçe BBDDK'nın öngördüğü muhasebe ve raporlama standartlarına göre düzenlenmiş ve enflasyon etkilerini yansıtan mali tablolardan elde edilmiştir.



Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ile aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme, Akbank'ı Türkiye'nin en karlı bankası haline getirmiştir. 2002 yılı sonunda brüt kar 1.208 trilyon TL (yaklaşık 730 milyon ABD Doları) ve toplam aktifler 24.453 trilyon TL (yaklaşık 14.775 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın Sermaye Yeterlilik Rasyosu, %39 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

The Banker dergisi, 2002 yılında, Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçmiştir. 2001 yılında da The Banker ve Euromoney dergileri tarafından "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçilen Akbank, 1992, 1993 ve 1998 yıllarında Euromoney dergisinin "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödülünün sahibi olmuştur.

FitchRatings, Akbank'ın uzun vadeli Türk Lirası notunu Şubat 2002'de "B"den "B (+)"ya yükseltmiştir. FitchRatings'in Türkiye Cumhuriyeti için belirlediği uzun vadeli Türk Lirası notunu geçen Akbank, böylelikle gelişmekte olan piyasalarda ülke notunun üzerinde not alan ilk banka ünvanını kazanmıştır. Nisan 2002'de ise Moody's Akbank'ın görünümünü durağandan pozitifte çevirmiş, 2001 krizinden sonra Akbank'ın rakiplerinden önce karlılık trendine gireceğini belirtmiştir. Bu kararın gerekçesi olarak Moody's yaptığı açıklamada, Akbank'ın kriz döneminde güçlü aktif kalitesini korumasını, yüksek

düzeydeki sermaye yeterlilik rasyosunu sürdürmesini ve krizle birlikte müşterilerin sağlam bankalara yönelmesini göstermiştir.

Akbank, ülkemizin içinde olduğu ekonomik sıkıntılara rağmen, yurtdışı piyasalardan uygun koşullarda kredi sağlamayı sürdürmüş ve 2002 yılı içinde toplam 655 milyon ABD Doları tutarında dış kredi almıştır.

Akbank, önümüzdeki 10 yıl içinde Bireysel, Kurumsal ve Ticari Bankacılık alanlarında pazar paylarını artırarak lider konumuna gelmeyi hedeflemektedir. Akbank kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan personeli ile geniş bir bireysel ve kurumsal müşteri kitlesine üstün kalitede hizmetler sunmaya odaklanmıştır.

30 Ağustos 2002 tarihinde Akbank, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi'ne dahil edilmiş ve 2002 yılını %12,5 payla MSCI Türkiye Endeksi'nde en fazla ağırlığa sahip şirket olarak bitirmiştir.

Akbank hisse senetleri %28,14'lük halka açıklık oranı ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Yurtdışında ise, Banka'nın depo sertifikaları SEAQ International ve Portal'da kote edilmiştir. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Akbank'ın piyasa değeri 2.746 milyon ABD Doları olup, mali sektörün en yüksek, İMKB'nin ise ikinci en yüksek piyasa değerine sahip şirkettir.

Başlıca Finansal Göstergeler

(Enflasyondan arındırılmış trilyon TL)

Toplam Aktifler	24.453
Mevduat	16.596
Krediler	6.283
Özsermaye	3.249
Vergi Öncesi Kar	1.208

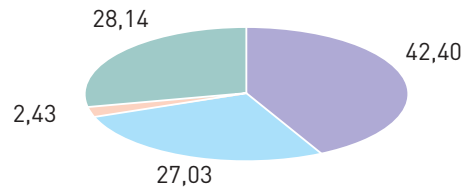
Uluslararası Derecelendirme Kuruluşlarının Akbank'a Verdikleri Notlar

Ulusal Not	FitchRatings		Moody's
	Bireysel Not	Uzun Vadeli TL Notu*	Finansal Güç Notu
AA-	C	B+	D+ (Olumlu Görünüm)

*Akbank'a FitchRatings tarafından verilen uzun vadeli TL notu, gelişen piyasalarda ülke notunun üzerinde verilen ilk not olmuştur.

Ortaklık Yapısı (%)

- H.Ö. Sabancı Holding ve İştirakleri
- Sabancı Ailesi
- Sabancı Vakfı
- Halka açık kısım





Misyon

Akbank'ın misyonu, Türk ekonomisinin ve finansal sisteminin gelişimine, kapsamlı, yaratıcı, yenilikçi, kişi ve kurumlara özel, çeşitli piyasa segmentlerinin beklentilerini ve gereksinimlerini karşılayan yüksek derecede ihtisaslaşmış kaliteli ürün ve hizmetlerin sunumu ile katkı sağlamaktır.

Vizyon

Türkiye'nin her yönde uzmanlaşmış lider bankası olmak.

Hedefler

- Güçlü büyüme ile hissedarlara değer yaratmak,
- Karlılığını ve sağlam bilanço yapısını korumak,
- Yüksek seviyede müşteri tatmini sağlamak,
- Kalitede, yaratıcılıkta ve teknolojik gelişmelerde lider olmak,
- Personelin gelişimini desteklemek, motivasyon ve iş tatmini yaratmak.

Akbank'ın Güçlü Temelleri

- Türkiye'nin en karlı bankası
- Ülke notunun üstünde kredi notuna sahip tek banka
- Türkiye geneline yayılmış 618 şube
- Kalıcı ve yaygın fonlama tabanı
- Geniş müşteri portföyü ve yeni müşteri edinme potansiyeli
- Güçlü sermaye yapısı ve %39 gibi yüksek bir sermaye yeterlilik rasyosu
- Yaygın ve çeşitlendirilmiş kredi portföyü ve %1,8 gibi çok düşük bir sorunlu kredi oranı

Yönetim Kurulu Raporu



Akbank, 2002 yılında da yüksek karlılığını ve büyümesini sürdürmeyi başarmıştır. Akbank bu başarıyı, finansal gücü, güçlü ve güvenilir hissedarları, şeffaf ve istikrarlı yönetimi, güçlenen kurumsal ve bireysel ürün ve hizmetleriyle elde etmiştir.

Akbank, 2002 yılında da yüksek karlılığını ve büyümesini sürdürmeyi başarmıştır. Akbank bu başarıyı, finansal gücü, güçlü ve güvenilir hissedarları, şeffaf ve istikrarlı yönetimi, güçlenen kurumsal ve bireysel ürün ve hizmetleriyle elde etmiştir.

Akbank yönetiminin birinci hedefi, Akbank hisse senedinin değerini maksimize edecek stratejileri hayata geçirmektir.

Ekonomik dengeler açısından bakıldığında 2002 yılı, özellikle üretim artışında, dolayısıyla milli gelirde yüksek büyümenin gerçekleştiği bir yıl olmuştur. Üretim büyük ölçüde son yılların en yüksek seviyesine çıkan ihracata yönlendirilmiştir. Kronik yüksek enflasyon başarılı maliye ve para politikaları ile düşme trendine girmiştir. Ayrıca, seçimlerden sonra oluşan tek parti iktidarı, ekonomik ve politik istikrarın sağlanması ve bu alanda yapılması gereken reform ve kanunların kararlılık ve ivedilikle gerçekleştirilmesi bakımından olumlu olarak değerlendirilmiştir.

Enflasyondan arındırılmış mali tablolara göre Akbank, 2002 yılında 1.208 trilyon TL brüt kar elde etmiştir. 522 trilyon TL'lik vergi karşılığı ayrıldıktan sonra Akbank'ın aynı dönemdeki net karı ise 685 trilyon TL olmuştur. Akbank 2002 yılında da "Türkiye'nin En Karlı Bankası" ve "Borsa'nın En Karlı Şirketi" olmayı sürdürmüştür. Önümüzdeki dönemde enflasyon muhasebesine uygun vergi düzenlemelerinin yapılması Banka'nın karını olumlu yönde etkileyecektir.

Akbank'ın toplam aktifleri geçen yıl sonuna göre %9,7 büyüyerek 24,5 katrilyon TL'ye ulaşmıştır. Sabit kıymetlerimizin ve hemen hemen tamamı mali olan iştiraklerimizin aktiflerimiz içindeki payı sadece %3'tür. Bu oran, Akbank'ın tamamen bankacılık faaliyetlerine odaklanmasına olanak tanımakta, karlılığımıza olumlu katkıda bulunmakta ve likiditesi yüksek bir mali bünyeye işaret etmektedir.

Toplam kredilerimiz 2002 sonu itibarıyla 6,3 katrilyon TL'ye ulaşmıştır. Tüketici kredileri pazar payımız 2002 yılında, geçen yıl sonuna göre iki kat artarak %11,2'ye ulaşmıştır. Akbank güçlü özkaynak yapısı, likiditesi ve %39 olan sermaye yeterlilik oranı ile kredilerdeki büyümeyi desteklemeye devam edecektir.

Kredilerdeki bu gelişmeye rağmen takipteki kredilerimizin toplam kredilerimize oranı %1,8 olarak sektör ortalamasının çok altında gerçekleşmiştir. Bankamız takipteki kredilerin tamamı için karşılık ayırmıştır.

Bankamızın mevduatı 2002 yılında 16,6 katrilyon TL olmuştur ve sektördeki mevduat pazar payımız %10,9'dan %12,4'e yükselmiştir. Bu başarı, Bankamıza duyulan güvenin ve 2002 yılında çıkarılan yeni bireysel bankacılık ürünlerimizin bir sonucudur.

Bireylerin farklı yaşam evrelerindeki olası finansal ve finansal olmayan gereksinimlerini göz önüne alarak bu gereksinimlere çözüm bulacak şekilde stratejik işbirlikleri kurmak ve ürünleri çeşitlendirmek değişimdeki temel adımlardan biri olmuştur.

Önceliğimiz müşteri odaklı bankacılıktır. Diğer gelişmekte olan ülkeler ile karşılaştırıldığında milli gelirimiz içinde çok düşük seviyelerde olan ve dolayısıyla yüksek büyüme potansiyeline sahip tüm bireysel ve kurumsal ürünlerde pazar payımızı artırmak hedefindeyiz. Akbank olarak hedefimiz pazar payı ve aktif büyüklüğünde lider banka olmaktır. Bireysel bankacılık stratejisi de bu hedefin ana konularından biridir.

2002 yılında projelerimizde önemli ilerlemeler kaydettik.

- Müşteri odaklı Genel Müdürlük organizasyonumuzu tamamladık.
- Bireysel bankacılıkta birçok yeni ürünü piyasaya çıkardık. Axess ile kredi kartları piyasasında devrim yaptık. Axess son derece kaliteli üye işyeri ağı ve müşteri odaklı yaklaşımı sayesinde dokuz ay gibi çok kısa bir sürede bir milyon adede ulaşarak Avrupa'nın en hızlı büyüyen kredi kartı oldu.

- Aile Bankacılığı stratejimizle bağlantılı olarak "Ailem"i geliştirdik. En yeni bireysel bankacılık ürünümüz "Çatı" hesabı ile hem müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırmayı hem de müşterilerimize ek kazançlar sağlamayı amaçladık.

- Müşterilerimize kapsamlı destek ve telefon bankacılığı hizmeti vermek üzere çağrı merkezimiz faaliyete geçti.

- Mevduatın yanı sıra yatırım fonları pazar payımız ve sabit getirili enstrüman satış hacmimiz gelişti. Yatırım fonu pazar payımız geçen yıl sonuna göre katlanarak 2002'de %11,7 oranına yükselmiştir.

- Özel Bankacılık (Private Banking) müşteri hacmimiz hızla gelişmektedir. Yıl sonu itibarıyla toplam yönetilen fon miktarı %400 artarak 1 milyar ABD Doları'na yükselmiştir.

- KOBİ'lerde de pazar payımızı büyütme hedefindeyiz. Akbank bu amaçla KOBİ'lerin ihtiyaçlarına uygun yeni projeler geliştirmeye devam edecektir.

- Şubelerimizin reorganizasyonuna başladık. Kurumsal, Ticari ve Bireysel şubelerimiz ile şube yapımız daha fazla müşteri odaklı olacaktır.

- Merkezi operasyon projemizi hayata geçirdik. Bu projedeki hedefimiz verimliliğimizi, dolayısıyla müşteri hizmet kalitemizi artırmaktır.

- Yurtdışı teşkilatımız gelişmeye devam etmektedir. Hollanda iştirakimiz Akbank International N.V. 2002 yılında faaliyete geçmiştir. Hedefimiz yurtdışında yaşayan vatandaşlarımıza ve Türkiye ile ilişkili şirketlere finansal hizmetler sunmak ve dış ticaret işlemlerine katkıda bulunmaktır.

Başarılarımızın altında yatan temel etkenlerin başında hissedarlarımızın ve müşterilerimizin güven ve destekleri gelmektedir. Kendilerine Yönetim Kurulumuz adına bu vesile ile teşekkür etmek isteriz. Hissedarlarımızın yatırımlarına değer katmaya ve koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamaya devam edeceğiz. Özveri, çalışkanlık ve büyük bir bağlılıkla Bankamızı başarıdan başarıya koşturan değerli personelimize de ayrıca tek tek teşekkür ederiz.



Erol Sabancı
Yönetim Kurulu Başkanı



Zafer Kurtul
Genel Müdür

Yönetim Kurulu



Erol Sabancı

*Yönetim Kurulu Başkanı
ve Murahhas Üye*



Akın Kozanoğlu

*Yönetim Kurulu Başkanı
Yardımcısı ve Görevli Üye*



Suzan Sabancı Dinçer

Murahhas Üye



Özen Göksel

Murahhas Üye



Hamit Belig Belli

Üye

1967 yılından beri Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttükten sonra, 17 Mart 1998'de Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

1987 yılından itibaren Banka'da bireysel bankacılık ve bilgi teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Akın Kozanoğlu, 5 Temmuz 2000 tarihinde Yönetim Kurulu'na Görevli Üye olarak seçilmiş, 1 Aralık 2000'de ise Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Akın Kozanoğlu aynı zamanda Sabancı Grubu'nun Bankacılık ve Sigortacılık Grup Başkanı'dır.

Suzan Sabancı Dinçer, 1997 yılından beri Akbank Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. Daha önce hazine ve fon yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Suzan Sabancı Dinçer, aynı zamanda Sabancı Holding İnsan Kaynakları Komitesi üyesidir.

Özen Göksel 1964 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamış, 1981 yılında Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. 1994 ile Kasım 2000 tarihi arasında Akbank Yönetim Kurulu'nda Üye ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Kasım 2000 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu'nda krediler ve teftişten sorumlu Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır.

1955 yılından beri Akbank bünyesinde bulunan Hamit Belli, Teftiş Kurulu Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çeşitli görevler üstlenmiştir. Akbank'ta uzun yıllar Genel Müdür olarak görev yaptıktan sonra 1995 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Hamit Belli aynı zamanda Turkish Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Hikmet Bayar
Üye



Aydın Günter
Üye



Ş. Yaman Törüner
Üye



Zafer Kurtul
Üye

Andrew Buxton
Yönetim Kurulu Danışmanı

Hikmet Bayar 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. Orduda çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, emekliliği öncesinde 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

Aydın Günter, Sabancı Holding bünyesinde mali işler ve finansmandan sorumlu Daire Başkanlığı dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 1998 yılında Akbank Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır.

Yaman Törüner Mart 1998 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996 yılında da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 yılları arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Yaman Törüner, 1972-1990 yılları arasında T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmış ve Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

Zafer Kurtul 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılmış, Kasım 2000 tarihinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Daha önce Citibank, BNP-AK-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev yapmıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans derecesi almıştır. Certified Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, Institut International D'etudes Bancaires (Uluslararası Bankacılar Enstitüsü) ve Association for Investment Management and Research (Yatırım Yönetimi ve Araştırma Birliği) üyesidir.

Erkut Ulaş

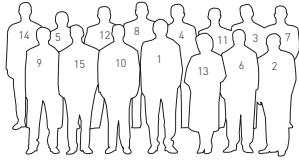
Erkut Ulaş, 1972 yılında Mufettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1985 yılında Teftiş Kurulu Başkanı ve 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

Denetçiler

Nedim Bozfakıoğlu
Yalçın Küçükertunç

Üst Yönetim

Akbank yönetiminin birinci hedefi, Akbank hisse senedinin değerini maksimize edecek stratejileri hayata geçirmektir.



1. Zafer Kurtul Genel Müdür

2. Engin Akalın Genel Müdür Yardımcısı - Destek Hizmetleri

1968 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Engin Akalın, 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce çeşitli idari görevlerde bulunmuştur. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

3. Hayri Çulhacı Genel Müdür Yardımcısı - Strateji ve Kurumsal İletişim

1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde çeşitli kademelerde görev yapmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Hayri Çulhacı, yüksek lisans derecesini işletme dalında ABD'de Northeastern University'den almıştır.

4. Zeki Tuncay Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları

1980 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Zeki Tuncay, Personel Müdürü görevinden sonra, 1994 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

5. Nuri Aksoy Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Analiz ve Takip

1973 yılından beri Akbank'ta çalışan Nuri Aksoy, Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü dahil olmak üzere çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır. 1996 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

6. Eyüp Engin Genel Müdür Yardımcısı - Uluslararası Bankacılık

Eyüp Engin 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. 1996 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

7. Ziya Akkurt Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık

Ziya Akkurt, 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak Akbank'a katılmış ve 1997 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

8. Reşit Toygar Genel Müdür Yardımcısı - Hazine

Reşit Toygar 1990 yılında yönetici adayı olarak Akbank bünyesine katılmıştır. 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Kingston Polytechnic Ekonomi Fakültesi mezunu olan Reşit Toygar, yüksek lisans derecesini İngiltere'de London School of Economics'den almıştır.

9. İlker Oral Genel Müdür Yardımcısı - Kredi Kartları

1983 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'a katılan İlker Oral, Temmuz 2000 tarihinde kart faaliyetlerinden ve müşteri hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ayrıca Bankalararası Kart Merkezi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan İlker Oral, aynı fakülteden üretim yönetimi dalında yüksek lisans derecesini almıştır.

10. M. Fikret Önder Genel Müdür Yardımcısı - Özel Bankacılık

Fikret Önder Akbank'a Temmuz 2000 tarihinde Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce yurtdışında çeşitli bankalarda görev yapmıştır. Bonn Üniversitesi Ekonomi mezunu olan Fikret Önder, Akbank'a katılmadan önce Londra'da Bank Julius Baer & Co.'de Kıdemli Portföy Müdürü ve özel bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.



11. Barbaros Karakışla
Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık

Barbaros Karakışla Akbank'a Ocak 2001'de Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Barbaros Karakışla, aynı üniversiteden finans dalında yüksek lisans derecesine sahiptir. Akbank'a katılmadan önce Türk Ekonomi Bankası'nda Bireysel Bankacılık Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

12. Dr. Balamir Yeni
Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Koordinasyon

Balamir Yeni Akbank'a Şubat 2001'de Finansal Koordinasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Balamir Yeni, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi'nden muhasebe konusunda yüksek lisans ve İTÜ İşletme Fakültesi'nden doktora derecelerine sahiptir. 1986-2000 yılları arasında KPMG Cevdet Suner Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'de bağımsız baş denetçi (Partner) olarak görev yapmıştır. Halen Boğaziçi Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak denetim ve muhasebe dersleri vermektedir.

13. Sevilay Özsoz
Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon

Sevilay Özsoz Akbank'a Aralık 2001'de Genel Müdür Danışmanı olarak katılmış, Nisan 2002'de Genel Müdür

Yardımcılığı'na atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Sevilay Özsoz, Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası ve Osmanlı Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır.

14. Ethem Tuncel
Genel Müdür Yardımcısı - Yurtdışı Teşkilat Koordinasyonu

Ethem Tuncel Ocak 2002'de Sabancı Holding'de Banka ve Sigortacılık Grubu, Grup Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamış, Haziran 2002'de, Akbank'a Yurtdışı Teşkilat Koordinasyonu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Syracuse Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Ethem Tuncel'in University of Michigan'dan işletme yüksek lisans derecesi bulunmaktadır.

15. Hakan Binbaşgil
Genel Müdür Yardımcısı - Değişim Yönetimi

Hakan Binbaşgil Akbank'a Ekim 2002 tarihinde Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Binbaşgil aynı zamanda LSU, Baton Rouge'da İşletme ve Finans dallarında yüksek lisans derecesi almıştır. Andersen Consulting'de yönetim danışmanlığı ve Pamukbank'ta Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapan Binbaşgil uzun süre Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. Binbaşgil halen Türkiye'yi temsilen Visa Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir.

Akbank Tarihindeki Kilometre Taşları



“ Akbank’ı tercih etmemin sebebi Akbank’ın geliştirmekte olan teknolojiyi yakından takip etmesi ve buna göre bize yeni ürünler sunması. Gelişmiş ülkelerdeki bankacılık anlayışının ülkemizde Akbank’ta temsil edildiğini düşünüyorum. Bununla birlikte, Akbank’ta teknolojinin ötesinde sıcaklık var. Akbank’ı tercih nedenim sadece teknoloji değil, görmüş olduğum yakınlık ve bankaya karşı duyduğum güvendir. ”

Cumhur Kalıç
Suadiye Şubesi

- Akbank 1948 Ocak ayında Adana’da kuruldu.
- Akbank sermaye iştiraklerine ilk kez 1950 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası’ndaki yatırımı ile başladı, bunu diğer iştirakler izledi.
- İstanbul’daki ilk şube 14 Temmuz 1950 tarihinde Sirkeci’de açıldı.
- 1954 Kasım ayında Genel Müdürlük İstanbul’a taşındı.
- 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçildi.
- Almanya’daki ilk temsilcilik Frankfurt’ta 1964 yılında, işçi havalelerinin Türkiye’ye transferini yapmak amacıyla açıldı.
- 1981 yılı sonunda, tüm bankacılık işlemlerinde bilgisayara geçildi ve on-line uygulamalara başlandı.
- Daha sonra adı Sabancı Bank olarak değiştirilen Ak International Ltd. yurtdışında kurulan ilk Türk özel sektör bankası olarak 1983 yılında faaliyete geçti.
- Sermayesinin %49’u Banque Nationale de Paris’e ve %51’i Akbank’a ait olan BNP-AK Bank 1985 yılında İstanbul’da kuruldu. 1988 yılında Dresdner Bank bu bankaya ortak olarak katıldı.

- Akbank, 1996 yılında Türkiye’de American Express kartlarının tek yetkili temsilcisi oldu.
- 1997 yılında bireysel bankacılık faaliyetleri, görüntülü telefon ve kişisel bilgisayar gibi ekipmanları kapsayacak şekilde genişledi.
- 1998’de Frankfurt’taki Akbank temsilciliği şubeye dönüştürüldü.
- 1999’da Akbank İnternet bankacılığına başladı.
- 1999’da Hamburg, Essen, Hannover, Stuttgart ve Münih temsilcilikleri şubeye dönüştürüldü.
- 2000’de Akbank, American Express Yatırım Fonları’nı tek yetkili acente sıfatıyla Türk yatırımcılarına pazarlamaya başladı.
- 2000 yılı Haziran ayında Akbank orta ve küçük boyutlu işletmeleri hedef alan Ticari İnternet Şubesi’ni hizmete açtı.
- 2000’de Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Özel Bankacılık Bölümü kuruldu.
- 2000’de Akbank Malta Şubesi açıldı.
- 2000’de Akbank, Türkiye’de bir özel sektör şirketine bir defada en büyük krediyi veren ilk Türk bankası oldu.

- 2001 Mart’ta Berlin Şubesi açıldı.
- 2001 Nisan’da Akbank’ın tamamına sahip olduğu Akbank International N.V. Hollanda’da kuruldu.
- 2001 Ağustos ayında Akbank müşterilerine Cep Bilgisayarı Bankacılığı ile bankacılık işlemlerini yapabilme olanağı sundu.
- Aynı ay Akbank İnternet tabanlı Kiosk cihazlarını müşterilerinin hizmetine sundu ve Kiosk Bankacılığı’nı başlattı.
- Ekim 2001’de Akbank, yabancı uyruklu müşterileri için İngilizce Bireysel İnternet Şubesi’ni hizmete açtı.
- Kasım 2001’de Axess kredi kartı kullanıma sunuldu.
- Aralık 2001’de bireysel emeklilik alanında liderliği hedefleyen Akbank, Akhayat’ın %70,5’ini satın aldı.

Önceliğimiz müşteri odaklı bankacılıktır. Diğer gelişmekte olan ülkeler ile karşılaştırıldığında milli gelirimiz içinde çok düşük seviyelerde olan ve dolayısıyla yüksek büyüme potansiyeline sahip tüm bireysel ve kurumsal ürünlerde pazar payımızı artırmak hedefindeyiz.



2002 Yılı'nın Önemli Başarıları

Şubat

- Uluslararası derecelendirme kuruluşu FitchRatings, Akbank'ın Uzun Vadeli Türk Lirası notunu B+'ya yükseltti.

Mart

- Olağanüstü durumlarda müşterilerine gezici şubeleri ile hizmet veren Akbank, teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak yenilediği gezici şubeleri ile tatil yöreleri başta olmak üzere her noktada hizmet sunabilecek hale geldi.

Nisan

- Dünyaca ünlü derecelendirme kuruluşu Moody's, finansal güç notu D+ olan Akbank'ın görünümünü durağandan pozitifte çevirdi.
- Bireysel emeklilik sistemine geçiş için ilk adımı atarak Hazine'ye başvuran Akhayat, şirketin dönüşümü için gereken yasal müracaatı yaptı.

Mayıs

- Axess ve akaryakıt sektörünün lider kuruluşlarından BP, akaryakıt harcamalarını kazanca dönüştürecek bir işbirliğine başladı
- Bu tarihe kadar Merkez, Suadiye ve Ankara şubeleri aracılığıyla müşterilerine hizmet veren Akbank Private Banking, İzmir şubesini de açarak hizmet ağını genişletti.
- Akbank, Hollanda'da yaşayan Türk vatandaşlarına hizmet vermek ve Türkiye'nin ve Türk şirketlerinin Avrupa ile olan ticari ilişkilerinde aracılık etmek amacıyla Nisan 2001'de kurduğu Akbank International N.V.'yi hizmete açtı.

Haziran

- Akbank, 2000 yılında çalışmalarına başladığı "Yeniden Yapılanma Projesi" kapsamında geliştirdiği yeni bankacılık ürünlerinden biri olan "Akbank Ailem"i uygulamaya aldı.

- Akbank, uluslararası piyasalardan 150 milyon ABD Doları tutarında beş yıl vadeli bir dış kredi sağladı. Kurumsal projelerin finanse edilmesinde kullanılacak bu kredi seküritizasyon yoluyla oluşturuldu.

- Akbank, Emekli Sandığı otellerinin yenileme yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere dokuz yıl vadeli 100 milyon ABD Doları tutarında bir kredi sağladı. Bu kredi, Türkiye'de özel bir bankanın verdiği en uzun vadeli proje kredisidir.

- Akbank Malta Şubesi'nin içinde bulunduğu konsorsiyum ile çeşitli karayolu ve sulama projelerinde kullanılmak üzere Türkiye Cumhuriyeti'ne 186 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladı.

Temmuz

- Piyasaya çıktığı dokuzuncu ayda bir milyon kişiye ulaşan Axess, Avrupa'nın en hızlı büyüyen kart markası oldu. Dünyanın en büyük ödeme sistemleri kuruluşlarından biri olan MasterCard, Akbank'ın Axess ile gösterdiği bu başarıyı bir plaket ile ödüllendirdi.

Dünya bankacılığının en itibarlı dergisi The Banker, 2001 yılında olduğu gibi 2002 yılında da Akbank'ı "Türkiye'nin En iyi Bankası" seçti.



Eylül

- Akbank, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi'ne dahil edildi ve 2002 yılını %12,5 payla MSCI Türkiye Endeksi'nde en fazla ağırlığa sahip şirket olarak bitirdi.
- Akbank, 2002 yılının en yüksek tutarlı ve en düşük faizli sendikasyon kredi anlaşmasını imzaladı. 450 milyon ABD Doları tutarındaki bir yıl vadeli kredi, ihracatın finansmanında kullanıldı.
- Dünya bankacılığının en itibarlı dergisi The Banker, 2001 yılında olduğu gibi 2002 yılında da Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçti.

Ekim

- IFC ve Akbank arasında, toplam tutarı 200-240 milyon ABD Doları'na ulaşacak uzun vadeli proje finansman kredisinin 55 milyon ABD Dolar'lık ilk bölümü için anlaşma imzalandı.
- Türkiye'nin en çağdaş finansal ürünü olan "Çatı Hesabı" müşterilerin nakit yönetimi ihtiyaçlarını karşılamak üzere hayata geçirildi.

Kasım

- Akbank'ın çıkarılmış sermayesi %2 bedelsiz artırılarak 816 trilyon TL'ye yükseltildi.
- Akbank müşterilerinin şubeye gitmesine gerek duymadan tüm işlemlerini ücretsiz olarak evlerinden, işyerlerinden ya da herhangi bir yerden yapabilmelerini sağlamak amacıyla "Akbank Telefon Şubesi - 444 25 25" in lansmanı yapıldı.

Aralık

- Akhayat, bireysel emeklilik sisteminde faaliyet göstermek için kuruluş izni aldı. Faaliyet ruhsatının alınma işlemleri devam etmektedir. (Ocak 2003'te Ak Emeklilik olarak adı değiştirilmiştir.)
- Axxess ve perakende sektörünün lider kuruluşu Migros, alışveriş harcamalarını kazanca dönüştürecek bir işbirliği gerçekleştirdi.

"Akbank'ın sunduğu ürün yelpazesindeki çeşitlilik bütün bankacılık ihtiyaçlarıma cevap veriyor. Başka banka aramak zorunda kalmadan hem ailemin, hem de şirketimin ihtiyaç duyduğu tüm bankacılık ürünlerini burada buluyorum. Mesela aradığım herşeyi bulduğum için Akbank'tan başka kredi kartım yoktur."

Seçkin Gür

Suadiye Şubesi



2002 Yılında Dünya Ekonomisi

2002 yılında ABD'nin hisse senetleri fiyatlarındaki düşüş sürmüştü, tüketici güveni gerilemiş, özel sektör yatırımları ve karlılığı gerilemeye devam etmiştir. Buna rağmen bireylerin, yıl boyunca düşürülen faiz oranlarının etkisiyle tüketimlerini artırmaları, hükümetin de harcamalarını artırması sonucu 2002 yılının ilk üç çeyreğinde büyüme ivme kazanmış, ekonomi ortalama %3 civarında büyüme kaydetmiştir.

2001 yılında yavaşlama sürecine giren dünya ekonomisinde toparlanma 2002 yılında da sağlanamamıştır. Global büyümenin %1,7 civarında gerçekleşeceği öngörülmektedir. Mart 2000'den itibaren başlayan dünya hisse senedi piyasalarındaki düşüş 2002 yılında da devam etmiştir. ABD ekonomisi, 2001 yılında girdiği durgunluk dönemini aşma çabalarını sürdürürken, Euro Bölgesi yavaşlama dönemine girmiş, Japonya'da ise resesyon-deflasyon kısır döngüsü devam etmiştir. IMF projeksiyonlarına göre dünya ticaretindeki büyümenin 2002 yılında sadece %2,1 oranında artacağı, 2003 yılında ise artışın iyileşerek %6,1'e çıkacağı öngörülmektedir.

2002 yılında ABD'nin hisse senetleri fiyatlarındaki düşüş sürmüştü, tüketici güveni gerilemiş, özel sektör yatırımları ve karlılığı gerilemeye devam etmiştir. Buna rağmen bireylerin, yıl boyunca düşürülen faiz oranlarının etkisiyle tüketimlerini artırmaları, hükümetin de harcamalarını artırması sonucu 2002 yılının ilk üç çeyreğinde büyüme ivme kazanmış, ekonomi ortalama %3 civarında büyüme kaydetmiştir. Ancak sözkonusu dönemde özel sektör yatırımlarındaki gerileme devam etmiştir. Karlılıkları düşen şirketlerin işçi çıkarımlarını artırması ve hane halkının artan borçlarına karşılık harcanabilir gelirlerindeki azalma sonucunda özel tüketimin büyümeyi uzun süreli artırmayacağı görüşü hakimdir. ABD'nin 2001 yılından bu yana içine girdiği durgunluğun temel sebebi, özellikle teknoloji-yoğun sektörlerdeki aşırı yatırımlar olmuştur. Sektörlerdeki aşırı kapasite eritilmeden ABD'de sağlam bir büyümenin başlayamayacağı kanaati hakimdir. Faiz oranlarının %1,25 ile son 40 yılın en düşük seviyesine düşmesi, milli gelirin %5'ine ulaşan cari açık ve yabancı sermaye girişlerindeki gerileme, 2002 yılı



boyunca Doların, başta Euro olmak üzere birçok para birimi karşısında değer kaybetmesine sebep olmuştur.

Euro Bölgesi ekonomisinin 2002 yılında sadece %0,8 oranında büyüyeceği öngörülmektedir. Zayıf iç talep toparlanmanın önündeki temel engel olarak görülmektedir. 2003 yılında büyüme beklentilerinin olumsuz yönde olması nedeniyle, 2002 yılının Aralık ayında Avrupa Merkez Bankası faiz oranlarını yarım puan aşağı çekerek %2,75'e indirmiştir. Euro Bölgesi'nin milli gelirinin yaklaşık dörtte birini temsil eden Almanya'nın 2002 yılında %0,2 ile diğer AB ülkeleri içinde en düşük büyümeyi kaydetmesi beklenmekte, 2003 yılında da durgunluğun süreceği öngörülmektedir. Alman ekonomisindeki yavaşlama vergi gelirlerini azaltmış; bütçe açığı milli gelirin %3,8'ine ulaşmıştır. Söz konusu oranın Maastricht kriteri olarak belirlenen %3,0'ın üzerinde olması, önümüzdeki dönemde Almanya'yı sıkı maliye politikalarına yöneltecek, bu durum ekonominin büyümesinde önemli bir engel olabilecektir. Almanya'da işsizlik %10'lara ulaşmış, tüketici fiyatları %1'lere gerilemiştir. Yavaşlama sürecindeki ekonominin canlanabilmesi amacıyla önümüzdeki dönemde faiz oranlarının daha da düşürülmesi gerekebilir. 2002 yılının başından itibaren aktif olarak kullanımına geçilen 12 Avrupa ülkesinin resmi para birimi Euro, 2002 yılı boyunca değerlendirilmiş, yılın sonuna gelindiğinde ABD Doları/Euro paritesi 2001 yılının %18 üzerinde, 1,0492 olarak gerçekleşmiştir. Bölge genelinde enflasyon, özellikle ithal malların fiyatlarındaki gerilemeye bağlı olarak düşük seyretmiş, 2002 yılında %2,3 olarak gerçekleşmiştir. Uzmanlar, AB ülkelerinde (özellikle Almanya'da) çalışanların sahip olduğu verimliliği azaltıcı sosyal haklar azaltılmadan ve hızlı

yaşlanan nüfusa çözüm oluşturulmadan, AB ekonomisinin güçlü büyüme kaydedemeyeceği kanısındadırlar.

2002 yılında Orta ve Doğu Avrupa ülke ekonomilerinin büyüme performansları, temel ihracat pazarları olan Avrupa ekonomilerindeki yavaşlamaya bağlı olarak 2001 yılına göre düşmüştür. Ancak düşük enflasyon ve faiz oranları yoluyla artan iç talebin, dış talepteki gerilemenin büyüme üzerindeki olumsuz etkisini dengelediği görülmektedir. Enflasyon birçok bölge ülkesinde AB standartlarına yaklaşmışsa da, Romanya ve Yugoslavya'da hala yüksek seviyelerdedir. Bölgeye gelen doğrudan yabancı sermaye hacminin yüksek olması, milli gelirin %4'ü üzerinde seyreden cari açıklarının finansmanı için yeterlidir. AB'deki ekonomik durgunluğun sürmesine bağlı olarak dış talepteki yavaşlamanın artması ve doğrudan yabancı sermaye girişlerinde yaşanabilecek ani bir gerileme, ilerleyen dönemde bölgedeki büyümeyi olumsuz etkileyebilecek unsurlardır. Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri AB'ye giriş öncesinde ekonomilerinin bölge ile entegrasyonunda önemli aşamalar kaydetmişlerdir. Bölgenin bankacılık sektörü giderek artan ölçülerde AB bankacılık endüstrisinin bir parçası olmaktadır.

2002 yılında büyüme kaydetmesi beklenmeyen Japon ekonomisinin 2003 yılında da resesyondan çıkmayacağı öngörülmektedir. Kamu borcu 2002'de de artmaya devam etmiş ve milli gelirin %140'ına ulaşmıştır. Deflasyon sürmekte olup, tüketici fiyatları ve perakende satışlar son üç yıldan beri gerilemektedir. Japonya'da tüketici fiyatlarının negatife dönmesindeki temel sebep, geçmiş yıllarda



2002 Yılında Dünya Ekonomisi devam

devlet koruması ve teşviki altında olduğu için aşırı kapasiteyle, verimsiz çalışan hizmet sektöründe (elektrik-gaz-su, taşımacılık, telekomünikasyon gibi) çok yüksek seviyelere ulaşan fiyatlarının deregülasyon sonrasında hızla düşmesi olarak özetlenebilir. Hane halkı tüketimi, deflasyon, yüksek oranlı işsizlik ve nüfusun yaşlanması gibi nedenlerden ötürü gerilemeye devam etmiştir. Düşen fiyatlar şirketlerin karlılığını düşürmekte ve borçlarını ödemelerini zorlaştırmaktadır. Karlılıklarının düşmesi ile birlikte güçlü firmaların çok azı borçlanmak istemekte, bu durum ise güçlü firmalara kredi veremeyen bankaların kar etmelerini daha da zorlaştırmaktadır. Japon finansal sistemi yüksek oranlı takipteki alacakları ve düşen karlılığı ile işlevini sağlıklı olarak sürdüremeyecek durumdadır. Başbakan Koizumi, finansal sistemin sorunlarını da içeren ekonomik yeniden yapılandırma programını başlatmıştır. Deflasyonist baskı Japon Merkez Bankası'nı gevşek para politikalarına yönlendirmiş; para arzı sürekli artarken, faiz oranları %0 seviyelerine gerilemiştir.

2001 yılının sonlarından itibaren toparlanmaya başlayan Doğu Asya ekonomileri 2002 yılının ilk yarısında performanslarını artırmış, ancak ikinci yarıda yoğunlaşan global belirsizliklere paralel olarak ekonomik büyüme yavaşlamıştır. 2001 yılında dünya ticaretinde ve özellikle teknoloji yoğun ürün talebindeki düşüşe bağlı olarak durgunluk yaşayan Kore, Tayvan, Malezya ve Tayland, 2002'de hızlı büyüme kaydeden başlıca ülkeler arasında yer almışlardır. 2002 yılında yaşanan toparlanma, dış kaynaklı olduğu kadar iç taleple de elde edilmiştir. Bölge ekonomilerinin döviz rezervleri 1,2 trilyon ABD Doları'nın üzerinde olup, Japonya (470 milyon ABD Doları) ve Çin (265 milyon ABD Doları) başta gelmektedirler. 1997 krizi sonrasında, mali ve kurumsal sektörlerin yeniden yapılandırılması sırasında artan kamu borcu Doğu Asya ekonomileri

için kırılganlığı artırıcı bir unsurdur. Özellikle krizden etkilenen ülkelerde, özel sektör yatırımları kriz öncesi seviyesine göre hala çok zayıftır. Bölge ekonomilerinin 2002 yılında %6,3 büyüme kaydetmesi, ihracatlarının %9 civarında artması ve bunun sonucunda cari işlemler fazlasının milli gelire oranının %2,5'i seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Çin 2002 yılında da güçlü büyümesini sürdürmüştür. Yüzde 8 oranında öngörülen büyüme ihracata olduğu kadar kamu ve özel kesim harcamaları ile yabancı sermayeye de dayalıdır. Ancak, ABD, Japonya ve AB ülkelerindeki durgunluğun devamı, Çin'in ihracatının %50'sini bu bölgelere yapması bakımından önümüzdeki dönemde risk olarak görülmektedir.

2002 yılında Latin Amerika ülkelerinin diğer gelişen ülkelere göre kötü performans sergiledikleri görülmektedir. Özellikle 2002 yılında Arjantin'de yaşanan krizin etkisiyle yabancı sermaye girişinde önemli azalmalar kaydedilmiştir. Ekonomide toparlanmanın sağlanabilmesi için gereken yabancı sermayenin olmayışı, ABD ve Avrupa ekonomilerindeki yavaşlamaya bağlı olarak ihracatın sadece %1,2 artması sonucu bölge ekonomisinin %1,1 oranında daralacağı öngörülmektedir. Arjantin'de, ekonomik program konusunda net bir siyasi iradenin oluşturulamaması sonucu IMF

2002 yılında Orta ve Doğu Avrupa ülke ekonomilerinin büyüme performansları, temel ihracat pazarları olan Avrupa ekonomilerindeki yavaşlamaya bağlı olarak 2001 yılına göre düşmüştür. Ancak düşük enflasyon ve faiz oranları yoluyla artan iç talebin, dış talepteki gerilemenin büyüme üzerindeki olumsuz etkisini dengelediği görülmektedir.

programını iptal edilmiş, ülke 2001 yılının sonunda borçlarını ödeyemeyeceğini ilan etmiştir. Net sermaye girişlerinin önemli ölçüde azalması ile ekonomideki daralma %13'lere, işsizlik de %20'lere ulaşmıştır. Bankacılık sistemlerindeki yüksek oranlı dolarizasyon, bölge ekonomilerinde kırılma eğilimi artıran en temel unsur olmaya devam etmektedir. Brezilya'da 2002 yılının sonlarına doğru gerçekleşen seçimler öncesi artan belirsizlik, Arjantin'deki kriz ve global durgunluk yatırımcıların güvenini sarsmış ve ülke 2002 yılının ilk üç çeyreğinde sadece %0,9 büyümüştür. Brezilya, 2002 yılının Aralık ayından itibaren geçerli olmak üzere IMF ile 30 milyar ABD Doları tutarında ek kredi sağlayacak stand-by anlaşmasını yenilemiştir. Bölgede yaşanan olumsuzluklar, kamu borcu düşük seviyelerde olan Şili ve ABD ile ekonomik bağları oldukça kuvvetli Meksika'yı nisbeten daha az etkilemiştir. Genel olarak bakıldığında ise, yüksek oranlı borçlulukları, artan dış borçlanma ihtiyaçları, buna karşılık global yavaşlamaya bağlı olarak azalan dış finansman, Latin Amerika ekonomilerinin küçülmelerini kaçınılmaz hale getirmiştir. Bölgedeki ithalat hacmi son iki yıldır düşerken, cari açık 2001 yılındaki 50 milyar ABD Doları seviyesinden 2002 yılında 25 milyar ABD Doları'na gerilemiştir. Şili ve Peru dışındaki ülkelerin paraları yüksek oranlı değer kaybına uğramış, bölgedeki enflasyonist baskı artmıştır. Bölgede büyümenin yeniden sağlanabilmesi amacıyla, yatırımcıların ilgisini çekebilecek politika değişikliklerinin yanı sıra, global ekonomik durgunluğun aşılması ve IMF desteğinin devamı gibi unsurlar da önem taşımaktadır.

2003 yılında global ekonomik büyümenin %2,5 civarında gerçekleşeceği öngörülmektedir. ABD ve Avrupa Birliği ülkeleri global ekonominin lokomotifidir. Dolayısıyla, bu bölgelerde ekonomik canlanmanın yeniden sağlanması, dünya ekonomisindeki toparlanmayı da beraberinde getirecektir. Bununla birlikte, Irak'a karşı olası bir askeri müdahalenin ekonomik ve politik açıdan doğuracağı sonuçlar, 2003 yılında global ekonomideki gidişatta belirleyici rol oynayacaktır.

“Hizmette daha mükemmeli olamaz. Akbank'ın hangi şubesine gidersem gideyim hep güler yüz görüyorum. Bir sorum olduğunda hemen ilgilenip cevap veriyorlar. Akbank'a güven duyuyorum. Bankamdan çok memnunum.”

Ahmet Serdar Pala
Suadiye Şubesi



“Akbank beni her zaman mutlu etmiştir. Aldığım hizmetin kalitesi beni Akbank'a bağlayan en önemli nedenlerden biridir.”

Engin Cengiz
Suadiye Şubesi





2002 Yılında Türkiye Ekonomisi

2000

Kasım ve 2001 Şubat krizlerinin ardından önemli ölçüde küçülen Türkiye ekonomisinde yeniden istikrarlı bir ortam sağlayabilmek amacıyla mevcut "stand-by" anlaşması gözden geçirilerek daha kapsamlı yeni bir program hazırlanmıştır. Üç yıllık bir süreyi kapsayan bu program, Türkiye'nin yoğun yapısal reform gündeminin tamamlanmasına ağırlık vermektedir.

2002 yılı başında döviz kurlarındaki yükselme durmuş, iç borcun çevrilebilirliği ile ilgili endişeler azalmış, faiz oranlarında düşüşler yaşanmıştır. Finansal göstergeler Mayıs ayının başına kadar olan dönemde önemli oranda iyileşme kaydetmiş, ancak Mayıs ayının başından itibaren piyasanın siyasi belirsizlik algılamasına paralel olarak bozulma göstermiştir. Erken seçim konusunun gündeme gelmesi ile birlikte siyasi belirsizliğin artması, döviz kurlarında bir süredir yakalanmış olan istikrarın bozulmasına, faiz oranlarının da tekrar yükseliş trendine girmesine neden olmuştur. IMF destekli program kapsamında uygulanan sıkı maliye politikasına rağmen bütçe hedeflerinde seçimin de etkisiyle bazı sapmalar yaşanmıştır.

Açıklanmış olan son verilere göre, 2002 yılının enflasyonist beklentileri kırmak açısından başarılı bir yıl olduğu söylenebilir. 2001 yılından devreden artış eğilimiyle 2002 yılı Ocak ayında %92'ye kadar yükselen yıllık enflasyon, 2002 sonunda TEFE'de

%30,8'e, TÜFE'de ise %29,7'ye gerileyerek, hükümet hedeflerinin de altında gerçekleşmiştir. Enflasyonun düşmesindeki en etkili faktör düşen reel ücretler sonucunda gerileyen yurtiçi talebin fiyatlar üzerinde sınırlı bir baskı oluşturmıştır. Ayrıca yıl sonuna doğru TL'nin güçlenmesi, enflasyon üzerindeki maliyet baskısını da büyük ölçüde azaltmıştır.

2002 yılında ekonomik aktivitede beklenenin üzerinde bir canlanma kaydedilmiş ve dokuz aylık dönemde %6,2 oranında büyüme gerçekleşmiştir. 2002 yılının tümü için başlangıçta %3 olarak öngörülen büyüme %4'e revize edilmiştir. Ancak açıklanan veriler sonucunda yıl sonundaki ekonomik büyümenin %6,5'in üzerine çıkması beklenmektedir. Toplam yurtiçi talep 2001 yılında %18,5 oranındaki düşüşten, 2002'nin ilk dokuz aylık döneminde %7,2 oranında büyümeye geçmiştir. Sektörler bazında bakıldığında, söz konusu dönemde yalnızca inşaat sektöründe daralma kaydedilmiştir. Sanayi ve tarım sektörlerinde ise sırasıyla %8,8 ve %5.0 oranlarında artış gerçekleşmiş, sanayideki bu üretim artışı ihracata yönlendirilmiştir. Bu yılın dokuz aylık döneminde kaydedilen büyümenin stok artışı ve ihracattan kaynaklandığı göz önüne alındığında, izleyen dönemlerde istikrarlı bir büyüme trendi yakalayabilmek için, tüketimdeki canlanmanın yeterli boyuta ulaşması gerektiği düşünülmektedir.

2002 yılında sıkı maliye politikalarının uygulanmasına devam edilmiş, kamu harcama disiplini sürdürülmüştür. Ancak 3 Kasım genel seçimi nedeni ile maliye politikalarının gevşetilmesi ve ek yükler nedeniyle bütçe hedeflerinde sapmalar olacağı öngörülmektedir. 2002 yılsonu verilerine göre, bütçe açığı yaklaşık 39 katrilyon TL ile 2002 yılı için hedeflenen 27 katrilyon TL'nin üzerinde gerçekleşmiştir. Harcama kalemlerindeki artışların, başta faiz ödemeleri ve sosyal güvenlik harcamaları olmak üzere, hedeflerin üzerinde gerçekleşmesi bütçe açığı hedefinin sapmasında önemli rol oynamıştır. 2002 yılı performansı için belirlenen en önemli kriter olan faiz dışı fazla, yıl sonunda 12,7 katrilyon TL ile 2002 için belirlenen 15,9 katrilyon TL tutarındaki hedefin altında gerçekleşmiştir. Ancak IMF tanımlı faiz dışı fazla, (TCMB karı, özelleştirme geliri, faiz taviz ve ikraz geri al. kalemlerinin indirilip, program kapsamındaki kamu işçilerinin kıdem tazminatları ve emekli aylıkları ödemeleri tutarının eklenmesi suretiyle bulunan rakamdır) bu rakamın çok daha altında gerçekleşecektir.

Dış dengelere bakıldığında; 2002 yılında toplam ihracat bir önceki yıla göre %17 oranında artışla 36,2 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2002 yılında kurlardaki düşük artışın ihracat üzerindeki olumsuz etkisi, Euro-Dolar paritesinde Euro lehine değişimle bir ölçüde dengelenmiştir. Ocak-Ekim dönemi dış ticaret açığı önceki yılın aynı dönemine

2002 Yılında Türkiye Ekonomisi devam



“T. Şişe ve Cam Fabrikaları’nın Akbank ile ilişkileri uzun bir geçmişe dayanmaktadır. Başta karşılıklı güven ve ciddiyetin yanı sıra Akbank’ın hizmet kalitesinin üstünlüğü ilişkilerin devamında ve gelişmesinde önemli rol oynamıştır.

Akbank’ın yeniden yapılandırılması çalışmaları kapsamında Grubumuzun Kurumsal Bankacılığa devredilmesi, kuruluşlarımızın her türlü işlemlerinin tek elden yürütülmesini sağlamaktadır. Bu da süratli hizmeti beraberinde getirmiştir.

Akbank’ın Grubumuza verdiği ithalat, ihracat, kredi ve enformasyon hizmetleri oldukça tatminkar bir gelişme göstererek, işakişımıza büyük katkısı olmuştur. ”

Dr. Turkey Ergun
Genel Müdür Yardımcısı

T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

göre %33 oranında artarak 11,4 milyar ABD Doları olarak kaydedilmiştir. Cari işlemler dengesi yılın on aylık döneminde 594 milyon ABD Doları fazla vermiştir. Geçen yılın aynı döneminde 3,4 milyar ABD Doları’na ulaşan cari işlemler fazlasının bu yıl önemli ölçüde gerilemesinin temel nedeni, geçen yıla göre %44 oranında artan dış ticaret açığıdır. Ocak-Ekim döneminde ülkeye giren sermaye tutarı 918 milyon ABD Doları olmuştur. Bu dönemde 491 milyon ABD Doları doğrudan yabancı sermaye girişi yaşanırken, portföy yatırımları yoluyla 746 milyon ABD Doları sermaye çıkışı kaydedilmiştir.

Faiz oranları 2002’nin ilk dört ayında %50’lere kadar gerilemiştir. Mayıs-Temmuz döneminde siyasi belirsizlik algılamasıyla %70’li düzeylere çıkan faiz oranları, seçim kararının alınması ve seçimden tek parti hükümetinin çıkmasıyla %50 seviyelerine düşmüştür. En son 21 Ocak 2003 tarihinde yapılan 371 günlük tahvil ihalesinde yıllık bileşik faiz %58,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bankalar da, TL mevduatlara verdikleri faiz oranlarını aşağıya çekerek, yıl başında %50-60 seviyesinden yıl sonunda %40’lara indirmişlerdir.

2002 yılında bankacılık sektöründe yeniden yapılandırma programı kapsamında olumlu gelişmeler sağlanmıştır. Program kapsamında kamu bankalarının gerek finansal gerekse operasyonel yapılanmalarının olumlu sonuçları bu bankaların karlılık performanslarına yansımış, Eylül 2002 itibariyle söz konusu bankalar 1,2 katrilyon TL kar elde etmişlerdir. Kamu bankalarının sermaye yeterlilik rasyolarında iyileşmeler gerçekleşmiş, 2002 Eylül itibariyle özkaynakları 5 katrilyon TL’ye yükselmiştir. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu

bünyesindeki 20 bankadan 12 tanesi birleştirilmek suretiyle çözümlenmiş, beş tanesi yerli ve yabancı yatırımcılara satılmış, bir tanesinin bankacılık işlemleri yapma izni iptal edilmiştir. 2002 yılı özel bankaların iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması konusunda da önemli gelişmelerin sağlandığı bir yıl olmuştur. Özel bankalar üç aşamalı bir denetimden geçirilmiş ve denetim sonucunda sistemdeki sermaye yetersizliği sorununu çözmek amacıyla, banka sahipleri ve hissedarlar 31 Aralık 2001 itibariyle toplam 2,2 katrilyon TL sermaye artırımına gitmişlerdir. Bu konudaki gelişmeler 2002 yılında da devam etmiş, Ağustos 2002 itibariyle özel ticari bankalarda 632 trilyon TL tutarında sermaye artışı gerçekleştirilmiştir. Özel bankaların bilanço içi döviz pozisyon açıkları 2002 yılında da gerilemeye devam etmiş ve 11 Ekim 2002 itibariyle 119 milyon ABD Doları'na inmiştir.

2002 yıl sonunda mevduatın krediye dönüşüm oranı, kriz yılı olan 2001'deki düzeyin de altına inerek %24,6'ya gerilemiştir. Mali sistemde biriken fonlarla reel sektör yatırımlarına kaynak yaratması gereken bankacılık sistemi, topladığı kaynaklarla kamunun borçlanmasını finanse etmeye devam etmiştir. Bunun sonucu olarak 2002 sonunda tahvil-bono portföyü mevduatın %62'si düzeyinde bir büyüklüğe ulaşmıştır.

2003 yılında Hükümet tarafından büyüme oranının %5 olacağı öngörülmüştür. Büyümenin gerek ihracatta gerekse yatırım ve tüketim harcamalarında beklenen artıştan kaynaklanacağı düşünülmektedir. Bu çerçevede oluşan güven

ortamına paralel olarak 2003'de iç talebin önemli ölçüde canlanacağı öngörülmektedir. Kamu maliyesindeki sapmanın düzeltilmesi ve disiplinin korunması, ayrıca yapısal reformlara devam edilerek mevcut programın temel ilkelerine uyulması durumunda, Irak sorunu gibi dışsal şoklara rağmen, ekonomideki olumlu trendin 2003 yılında da devam edeceği öngörülmektedir. 2003 yılı için enflasyon hedefi %20 olarak belirlenmiştir. Enflasyon hedeflemesine geçilene kadar, 2002 yılında da uygulanan "örtük enflasyon hedeflemesi" stratejisine devam edilecek, kısa dönemli faiz oranları gelecek dönem enflasyonuna odaklı olarak belirlenecektir. Para tabanı yine ek bir çıpa işlevi görecektir. 2003 yılında özelleştirme konusuna da önem verilecek, bu kapsamdaki kuruluşların satışları takvime bağlanacaktır. Bu konuyla ilgili değerlendirmeler piyasa koşulları ve yıl içerisindeki gelişmelere göre yapılacaktır.

Dış dengelere bakıldığında; 2002 yılında toplam ihracat bir önceki yıla göre %17 oranında artışla 36,2 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2002 yılında kurlardaki düşük artışın ihracat üzerindeki olumsuz etkisi, Euro-Dolar paritesinde Euro lehine değişimle bir ölçüde dengelenmiştir.



2002 Yılı Faaliyetleri

2002 Yılı ve Sonrasında Bankacılık Sektörü

2000 ve 2001 yılları içinde ekonomide yaşanan sıkıntılar sonucunda Türk bankacılık sektörü hızlı bir değişim sürecine girmiştir. Bu gelişmelerle bankacılık faaliyetlerinin uluslararası standartlarla uyum içinde olmasının önemi ortaya çıkmış, özsermayenin güçlendirilmesi, risk yönetimi ve aktif kalitesinin yükseltilmesi önem kazanmıştır. BDDK bankacılık sektörünün yeniden yapılandırılması ve sistemik riskin önlenmesi amacıyla birtakım düzenlemelere gitmiştir. Bu düzenlemelerle birlikte verimsizliklerin ve haksız rekabetin giderilmesi orta-uzun dönemde bankacılık sektörünün güçlenmesine katkıda bulunacaktır.

Türk Bankacılık Sektörü'nde toplam aktiflerin GSMH'ye oranı benzer ülkelerle karşılaştırıldığında oldukça düşüktür. Benzer şekilde sektörün toplam kredi ve mevduat hacimleri de düşük seviyelerde bulunmaktadır. Bu durum, geçmişte ülkemiz ekonomisinin gelişimine engel oluşturmuş olmakla birlikte, önümüzdeki dönemde çok önemli bir büyüme potansiyelinin varlığına da işaret etmektedir.

Önümüzdeki dönemde reform çalışmalarının devam edeceği Türk bankacılık sektöründe, birleşmeler ve satınalmalar sonucunda birkaç "multispecialist" banka ve "niche" alanlarda faaliyet gösteren daha küçük ölçekli bankaların kalması beklenmektedir. Enflasyonun düşmesi ve vergi konusu başta olmak üzere bazı yasal düzenlemelerin yapılması ile yabancı bankaların Türkiye'ye olan ilgilerinin artması beklenmektedir. Akbank organik büyümeyle kendini devamlı güçlendirmenin yanında yabancı bankalar ile de her türlü işbirliğine açıktır.

Yeni Ufuklar Değişim Programı

Enflasyon oranının düştüğü ve ekonomik istikrarın sağlandığı bir ortamda Akbank'ın pazar payı ve aktif büyüklüğü açısından lider banka konumunda olması

amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için de "Yeni Ufuklar" Değişim Programı adı altında kapsamlı bir yeniden yapılandırma süreci başlatılmıştır. Bu proje kapsamında başarının sırrı "müşteri odaklılık" olarak tanımlanmış ve mükemmel hizmet seviyesine ancak müşteri odaklı olmakla ulaşılabileceği benimsenmiştir. "Yeni Ufuklar" Değişim Programı'nın amacı, müşterilere yaşamları boyunca, her yerde yenilikçi hizmet, kolaylık, güven ve mutluluk sağlamaktır.

Söz konusu çalışmanın ilk adımı, müşteri segmentasyonu yapmak ve Akbank şube yapısını bu segmentasyona uygun olarak yeniden yapılandırmak olmuştur. Yeni yapıda Akbank müşterileri Kurumsal, Ticari, Küçük İşletmeler, Bireyler ve Özel Müşteriler olarak beş gruba ayrılmaktadır. Kurumsal müşteriler Kurumsal Bankacılık Merkezleri'nden, ticari müşteriler Ticari Bankacılık Merkezleri'nden, küçük işletmeler ve bireyler yaygın şube ağından, özel müşteriler ise Özel Bankacılık Merkezleri'nden hizmet alacaktır. Her bir müşteri grubuna özgü ve ihtiyaçları paralelinde ürün ve hizmetler sunulmaya başlanmıştır. Halen devam etmekte olan şubelerin yeniden yapılandırma çalışmalarının 2005 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir. Bu proje kapsamında alternatif dağıtım kanalları kullanımı da hızla geliştirilmektedir. Pazar payı artışlarının yaratacağı ek işlem hacmi alternatif dağıtım kanalları ve operasyonel verimlilik artışları ile karşılanacaktır.

Değişimin temelini oluşturan teknoloji kullanımı ve insan kaynakları konusunda önemli ve kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Şubelerin ve genel müdürlük bölümlerinin hedeflerine ulaşmalarını desteklemek için daha etkin bir performans ölçüm sistemi geliştirilmiştir. Bu sistem yeni karlılık modelini baz almaktadır. Yeni modelde ürünün, müşterinin, müşteri temsilcilerinin, satış kanalının ve Genel Müdürlük'teki ilgili iş biriminin karlılığı bağımsız olarak ölçülebilmektedir.



“Yeni Ufuklar” Değişim Programı, Akbank’ın geleceğe hazırlanmak ve başarılarının çok daha rekabetçi bir ortamda sürdürülebilir olmasını sağlamak amacıyla attığı son derece önemli bir adımdır.

Başarılı Mali Performans

Bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara göre Akbank 2002 yılında toplam aktiflerini %9,7 oranında artırmış ve 24.453 trilyon TL’ye yükseltmiştir. Bunun sonucunda Akbank, aktif büyüklüğü açısından Türkiye’nin en büyük bankası olma özelliğini sürdürmüştür. Akbank’ın bankacılığa odaklanma stratejisine paralel olarak iştiraklerin ve sabit kıymetlerin aktif toplamı içindeki payı sadece %3’tür. Dolayısıyla aktiflerin çok önemli bir bölümünü faiz getirili aktifler oluşturmaktadır.

Akbank’ın vermiş olduğu kredilerin bakiyesi, 2002 yılının sonunda, 6,3 katrilyon TL’ye ulaşmıştır. Akbank’ın sorunlu kredi oranı 2001 yılı sonunda %1,9’dan 2002 yılı sonunda %1,8’e gerilemiştir. Dikkatli kredi analizi ile yakın izlemenin bir sonucu olan bu oran, özel bankalar içindeki en düşük sorunlu kredi oranıdır. Akbank sorunlu kredilerine %100 oranında karşılık ayıran tek bankadır.

2001 yılındaki mevduat artışının temelinde yatan neden, tasarruf sahiplerinin sağlam ve güvenilir bankalara doğru yönelmesiydi. 2002 yılında meydana gelen %7,5 oranındaki mevduat artışının nedeni ise Ailem ve Axess gibi yeni ürünler olmuştur.

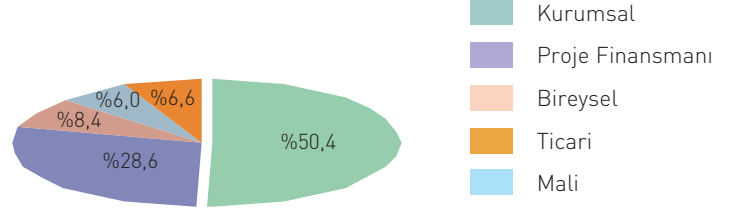
2002 yılı sonunda özkaynakları %23,3 oranında artan Akbank iştirakler ve sabit kıymetler düşüldükten sonra ortaya çıkan nakit sermaye itibarıyla Türkiye’nin en güçlü bankasıdır. Krizlere karşı dayanıklılık sağlamasının yanı sıra nakit sermaye enflasyonun düştüğü ortamda Akbank’ın büyümesinin arkasındaki itici güç olacaktır.

Akbank’ın kambiyo zararları ve sorunlu kredi karşılıkları düşüldükten sonraki net faiz marjı %9,1’dir. Bu, Türkiye’deki özel bankalar arasındaki

Akbank’ın pazar payı ve aktif büyüklüğü açısından lider banka konumunda olması amaçlanmaktadır. Bu amaca ulaşmak için de “Yeni Ufuklar” Değişim Programı adı altında kapsamlı bir yeniden yapılandırma süreci başlatılmıştır. Bu proje kapsamında başarının sırrı “müşteri odaklılık” olarak tanımlanmış ve mükemmel hizmet seviyesine ancak müşteri odaklı olmakla ulaşılabileceği benimsenmiştir.

2002 Yılı Faaliyetleri devam

Kredilerin Türlerine Göre Ayrımı



en yüksek faiz marjıdır. Aktiflerin etkin kullanımı ve düşük fonlama maliyetleri sonucu oluşan yüksek kar marjı Akbank'ın sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaktadır. Akbank'ın özsermaye karlılık oranı 2002 yılı sonunda %23'e ulaşmıştır.

Akbank'ın yakın gelecek için mali hedefleri, özsermaye karlılığı oranını %20'ler seviyesinde tutmak, kredilerin toplam aktifler içindeki payını %50'ye çıkarmak, ücret ve komisyon gelirlerinin toplam gelirler içindeki payını %20'ye artırmak ve operasyonel gider/faiz getirili aktif oranını %3'ün altında korumaktır.

Kurumsal Bankacılık

Akbank, 1.555 adet büyük ölçekli kurumsal müşteriye ve 350.000'in üzerinde orta ve küçük ölçekli şirkete finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan ürün ve hizmetler arasında, Türk Lirası ve döviz bazında işletme kredisi, yatırım teşvik belgeli orta vadeli yatırımların finansmanı, dış ticaretin finansmanı, ihracat faktoringi, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin çalışma sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir.

Hazine Bölümü, Ak Yatırım Menkul Değerler ve Ak Portföy Yönetimi'nin ortak çalışmaları ile Akbank, kurumsal müşterilerine repo, hazine bonosu ve diğer menkul değerlerin alım satımı ile portföy yönetimine ilişkin hizmetleri de kapsayan çok çeşitli yatırım hizmetleri sunmaktadır.

Kurumsal, Ticari ve Küçük İşletme Kredileri

Akbank kredi işlemlerinde, vade, döviz cinsi ve faiz

oranı uyumsuzluklarını ortadan kaldırarak pazar risklerinin etkisini azaltmaktadır. Ayrıca müşteri tipleri, sektörler ve coğrafi bölgeler itibarıyla yoğunlaşmalardan kaçınmakta ve dikkatli kredi analizi ve risk kontrolü sağlayarak muhtemel sorunlu kredileri sınırlamaktadır. Krediler genel olarak ihracat yapan sanayi kuruluşlarına yönelmektedir.

İhtiyatlı kredi politikaları sayesinde Akbank'ın sorunlu kredi oranı her zaman çok düşük seviyelerde seyretmiştir. Ayrıca politikası gereği Akbank, kredi kullandırma işlemlerinde sağlam teminatlar talep etmektedir.

Proje Finansmanı

Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında sürdürülen proje finansmanı kredileri, özellikle 1998 yılından günümüze kadar hacim ve pazar payı açısından ivme kazanarak devam etmiştir. Güçlü bilançosu sayesinde Akbank'ın 2002 yılı sonundaki proje finansmanı risk bakiyesi ABD Doları bazında %40 oranında artarak 1.190 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

2002 yılı içinde proje finansmanı amacıyla oluşturulan konsorsiyumların bazıları, oluşturulan krediler ve kullanım yerleri takip eden tabloda özetlenmiştir.

Akbank kredi işlemlerinde, vade, döviz cinsi ve faiz oranı uyumsuzluklarını ortadan kaldırarak pazar risklerinin etkisini azaltmaktadır. Ayrıca müşteri tipleri, sektörler ve coğrafi bölgeler itibarıyla yoğunlaşmalardan kaçınmakta ve dikkatli kredi analizi ve risk kontrolü sağlayarak muhtemel sorunlu kredileri sınırlamaktadır.

Proje Finansmanı Kredileri

Tarih	Toplam (ABD Doları)	Akbank Katılım Payı (ABD Doları)	Proje	Vade
Temmuz 2002	100.000.000	100.000.000	T.C. Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü Mülkiyetindeki Altı Otelin Yenilenmesi	9 yıl
Haziran 2002	140.000.000	70.000.000	Karadeniz Sahil Yolu	5 yıl
Haziran 2002	90.000.000	45.000.000	Bursa Çevre Yolu	5 yıl
Haziran 2002	86.000.000	43.000.000	Kralkızı-Dicle-Cazibe Sulaması	5 yıl
Şubat 2002	50.000.000	30.000.000	İzmir-Aydın Otoyolu	5 yıl

Proje finansmanı işlem hacmini artırmayı amaçlayan Akbank, ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeyerek etkin risk yönetimini sürdürmektedir. Bu amaçla, kredilerini inşaat, telekomünikasyon, enerji ve turizm sektörlerine dengeli olarak yaymaktadır. Akbank, ticari yatırım kredilerinin yanı sıra uluslararası ihracat kredi bankalarının ya da sigorta kuruluşlarının garanti/sigorta şemsiyesi altında yatırım kredilerinin sağlanmasına da aracılık etmektedir. Banka'nın proje finansmanı kredilerinde taşıdığı risk, bu tür projelerin genellikle Hazine teminatı altında olmaları veya yüksek oranda teminatlandırılmaları nedeniyle düşüktür.

Ticari Kredi Scoring (Firma Notlandırma) Modelleri

Kredi değerlendirme işlemlerinin etkinliğini artırmak ve daha doğru kredi kararları vermek amacıyla analiz, tahsis ve izleme fonksiyonları birbirlerinden bağımsız bölümler olarak yerine getirilmektedir. Kredi tahsis süreci kredi notlandırma çizelgeleri aracılığı ile standart bir prosedüre bağlanmıştır. Genel Müdürlük birimlerinde kantitatif sektörel ve finansal analiz çalışmalarının yanı sıra kalitatif nitelikte piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta, ticari ve küçük işletme notlandırma çizelgeleri bölge ve şube teşkilatları tarafından uygulanmaktadır.

Scoring, gerçek ve/veya tüzel kişi firmaların kredi taleplerinin değerlendirilmesinde bir karar destek sistemi olarak kullanılan "Firma Notlandırma Modeli"dir.

Akbank'ta Mayıs 2001'den itibaren, cirosu 3 trilyon TL'nin üzerindeki firmaların kredi taleplerinin değerlendirilmesinde kullanılmak üzere "Ticari Krediler Scoring Modeli", Aralık 2002'den itibaren ise, cirosu 3 trilyon TL'nin altında kalan, bilanço veya işletme defteri usulüne tabi küçük işletmelerin kredi taleplerinin değerlendirilmesinde kullanılmak üzere "Küçük İşletmeler Scoring Modeli" uygulanmaktadır.



“Akbank'ı tercih etmemizin nedeni, büyüklüğü ve kaynaklarının bizim gereksinimlerimize cevap verebilmesi ve uluslararası bir firma olarak stratejilerimizin uygulanmasına yardımcı olabilesidir. Bizim gözümüzde Akbank rekabetçi ve müşteri odaklıdır. Akbank'ın teknolojiyi uygulamada da piyasadaki gereksinimi analiz ederek gelişime öncülük eden bankalardan biri olmasından memnuniyet duyuyoruz.

Kredilendirme ve döviz işlemlerini süratle ve en uygun maliyetlerle sonuçlandırması, kısa ve uzun vadeli finansal planlarımızı kolaylıkla gerçekleştirebilmemizi sağlamaktadır. Bu sayede, merkezimizle oluşturduğumuz finansal stratejilerimizi en hızlı şekilde uygulayabilmekteyiz. Türkiye gibi dinamik bir piyasada bu durumun şirketimizin başarısı için çok önemli olduğunun bilinci içindeyiz.”

Serhat Midilli
Finans Direktörü

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.



2002 Yılı Faaliyetleri devam



2003 yılında Akbank “şirketim” çatısı altında nakit yönetiminde devrim yaratacağına inanılan “biz.card” projesi, firmaların tedarik zincirinde kullanılacak ve mevcut ödeme/taahhüt sistemlerindeki kuralları tamamen değiştirecek bir çalışmadır.

Her iki model de uluslararası danışman kuruluş olan Dun&Bradstreet’den danışmanlık alınarak, deneyimli yöneticilerin görüşleri doğrultusunda ve tamamen “Akbank Kredi Kültürü”ne özel olarak hazırlanmıştır.

Kredi Scoring Modeli ile;

- Kredilendirilecek firmaların, Banka’nın kredi kültürüne uygun hazırlanan sorular yardımıyla değerlendirilmesi suretiyle, kredi kararlarında objektiflik ve standart kriterlerle hızlılığın sağlanması,
- Sorunlu ya da gelecekte sorun doğması muhtemel firmaların önceden tespit edilebilmesi, böylelikle kredinin geri dönmeme riskinin asgariye indirilmesi,
- Kredi politika ve stratejileri ile fiyatlamada yol gösterici önemli bir bilgi bankası oluşturulması, amaçlanmıştır.

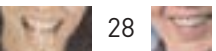
Basel Komitesi’nin kararlarına göre, Firma Notlandırma Modelleri’nin önümüzdeki yıllarda Türkiye’de faaliyet gösteren bütün bankalarda uygulanmak zorunda kalınacağı düşünüldüğünde, Akbank’ın bu konudaki hassasiyeti ve öngörülü yaklaşımı daha da önem kazanmaktadır.

Pazarlama Projeleri

Müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayabilecek seviyede yüksek kalitede hizmet vermek amacıyla, bölgesel ve sektörel bazda araştırmalar yapılarak Banka prensipleri doğrultusunda pazarlama faaliyetlerinde bulunmakta ve müşterilerin değişen ihtiyaç ve taleplerinin karşılanmasına yönelik olarak farklı ürünlerin geliştirilmesine devam edilmektedir. 2002 yıl sonu itibarıyla kurumsal çapraz satış rasyosu 2,3x olarak gerçekleşmiştir.

1- Akbank “Şirketim” ve “biz.card”

Türkiye ekonomisinin lokomotifi konumunda bulunan küçük ve orta ölçekli segmenti içinde yaklaşık bir milyonun üzerinde ticari işletme faaliyet göstermektedir. Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi



İşletmelerine yönelik rekabetçi yaklaşımlar, Akbank'ın segmente yönelik politikalarının gözden geçirilerek farklı bir doğrultuda yön verilmesini sağlamıştır. Bu gerçekten yola çıkılarak, yapılan çalışmalar neticesinde KOBİ'lerin sorunları analiz ve tespit edilerek, segmente yönelik müşteri odaklı bankacılık ürün ve hizmetlerinden oluşan Akbank "Şirketim" çalışmalarına başlanılmıştır.

Bu bağlamda, Akbank "Şirketim", küçük ve orta ölçek segmenti içinde cirosu 30 milyon ABD Doları'nın altında yer alan firmaları hedefleyen bir konsept çalışması olarak, ticari bankacılığın Akbank'taki yeni ismi olacaktır. Akbank "Şirketim" mevcut bankacılık ürünlerinin tek tek veya komple fiyat avantajları ve işleyişleri ile farklılaştırıldığı, geliştirilecek olan yeni ürünlerin şemsiyesidir. Söz konusu çalışma, küçük işletmelerin finansal ihtiyaçlarının yanı sıra kurumsal ihtiyaçlarına da cevap verecektir.

Firmaların kuruluş, büyüme ve gelişimlerini kapsayan yaşam evreleri ve ihtiyaçları analiz edilerek geliştirilen bu yeni bankacılık yaklaşımı ile, KOBİ'lerin nakit yönetimlerinden, yurtdışı işlemlerine, yatırımlarından, danışmanlık, sigorta, eğitim, teknoloji hizmetleri ve kredilerine kadar pek çok ihtiyacı Akbank "Şirketim" altındaki mevcut ve yeni ürünlerle karşılanacaktır.

Her alanda KOBİ'lere çözüm ortağı olmayı hedefleyen Akbank "Şirketim", KOBİ'lerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak oluşturulan yeni kredi çeşitleri ile özellikle KOBİ'lerin finansman konusunda yaşadıkları zorluklara çözüm üretecek olup, Akbank "Şirketim" ile birlikte söz konusu segmentte halihazırda %7 olan kurumsal krediler içerisindeki payı %20 seviyelerinin üzerine çıkarılacaktır.

"Kendinizi sadece işinize verin" sloganıyla hizmete sunulan yeni bankacılık yaklaşımı Akbank "Şirketim", gelişmekte olan Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelere yatırım ihtiyaçlarının karşılanması için

"Şirketim Gelişiyor Kredileri" altında taksitli, sabit ve cazip faiz oranları ile "Makine/Ekipman Kredisi", "Hammadde Alım Kredisi" ve "Taşıt/Filo Kredisi" sunmaktadır. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin dış pazardaki rekabet gücünün artırılması ve müşteri portföylerinin genişletilmesi için oluşturulan "Şirketim Yurtdışına Açılıyor Kredileri" altında ise; "0" faizli "Yurtdışı Fuar Destek Kredisi", "Taksitli İhracat Kredisi" ve "Akreditif Karşılığı İhracat Kredisi" aracılığıyla KOBİ'lere finansman desteği sağlanmaktadır.

2003 yılında Akbank "Şirketim" çatısı altında nakit yönetiminde devrim yaratacağına inanılan "biz.card" projesi, firmaların tedarik zincirinde kullanılacak ve mevcut ödeme/tahsilat sistemlerindeki kuralları tamamen değiştirecek bir çalışmadır. Tedarik işlemlerinde çek ve senete alternatif olarak geliştirilen "biz.card" ile vadeli ya da peşin işlem yapılabilecektir. Bu sistemde firmaların kredilendirilmesi de mümkün olup Banka'nın kredi scoring sistemi ile desteklenecektir. Ayrıca "biz.card" kredi kartı ve debit kart olarak kullanılabilecek, Chip'li bir kart olması özelliği ile müşteriye özel loyalty programları uygulanabilecek ve Axess üye işyerlerinde chip puan kazandıracaktır.

2- Eczane Projesi

Başlatılan değişim süreci ile birlikte, küçük ölçekli segmentteki firmalara yönelik pazarlama ve iletişim çalışmaları özellikle ekonominin iyileşme sürecine paralel olarak 2002 yılında yoğun olarak devam etmiştir. Küçük işletmeler segmentinde Akbank'ın lider konuma gelmesi için hem rakamsal (aktif müşteri adedinin artırılması) hem de ciroasal (çapraz satışların artırılması) anlamda çalışmalar yoğunlaştırılmıştır.

Segmente yönelik ilk proje olan Eczane Paket Projesi çerçevesinde 2002 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 11.000 adet eczane Akbank müşterisi konumuna

sektörde büyüme beklenmektedir. Uluslararası bir araştırmaya göre, 2004 yılı itibarıyla Türkiye e-ticaret pazarının 4 milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı, pazarın B2B ve B2C arasında sırasıyla 2,5 milyar ABD Doları ve 1,5 milyar ABD Doları olarak paylaşılacağı öngörülmektedir. Bu beklentinin gerçekleşmesinde en büyük rol, şu anda hizmet veren, e-ticaret altyapısını sağlayan ve ödeme/taahhüt araçlarını geliştiren kuruluşlara düşmektedir. Bu gelişmelere paralel olarak Akbank B2C alanında standart sanal AkPOS'la hizmet verirken sahip olduğu tecrübeyle özel projelere imza atmaktadır. B2B alanında da, İnternet üzerinden verilen kurumsal İnternet hizmetlerinin e-pazaryerlerine entegre edilmesi için altyapı oluşturacak hizmetleri projelendirmektedir.

Kurumsal İnternet Şubesi

2000 yılının Haziran ayında müşterilerin kullanımına sunulan Kurumsal İnternet Şubesi'nin 2002 yılının sonunda firma sayısı 43.000'e ulaşmıştır. Havaleden EFT'ye, vergi, SSK, fatura ödemelerinden çek ve senet takibine kadar 72 adet işlem seçeneği ile Banka müşterilerine çok geniş bir yelpaze sunmakta olan Kurumsal İnternet Şubesi'ndeki işlem hacmi 2002 yılında toplam 13 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır.

Üye İşyeri

Akbank'ın Yurtiçi Takas Hesaplaşma Sistemi (YTHS) üye işyeri cirosundaki liderliği, 2000 yılı Eylül ayından bu yana devam etmekte olup, 2002 yılı sonunda %24'lük pazar payına ulaşılmıştır. Banka'nın yıl sonu itibarıyla POS sayısı 109.190'a ulaşmıştır.

Mobil kullanım özellikleri ile firmalara kablosuz tahsilat imkanı sağlayan GSM POS uygulamasına 2002 yılı sonunda başlanmıştır. 2003 yılı sonunda 5.000 adet GSM POS kullanıcısına ulaşılması hedeflenmektedir.

Bireysel Bankacılık

Akbank bireysel bankacılıktaki tüm ürünlerde pazar

payını artırmayı ve lider olmayı hedeflemektedir. Akbank müşteri odaklı, rekabetçi, teknolojiyi yakından takip eden yaklaşımı ile başlattığı değişim sürecinde müşterilerine mevduat, tüketici kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Özel bankalar içinde Türkiye'de ikinci en büyük şube ağına sahip olan Akbank'ın bireysel bankacılık kapsamında sunduğu diğer ürün ve hizmetler, banka kartları, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale ve yatırım işlemleridir. Banka'nın bireysel müşteri sayısı beş milyonu, aktif müşteri sayısı ise 2,7 milyonu aşmıştır.

Akbank'ın yeni felsefesinin kilit kelimesi "müşterilerimiz"dir. Bu felsefenin temel noktası müşteriye, isteklerini ve gereksinimlerini anlamak, onun kendisinin bile farkında olmadığı gereksinimlerini öngörmek, onlar yerine düşünmek ve hatta hayal etmektir. Akbank bu hayalleri gerçekleştirmek için klasik ve yaratıcı olmayan hizmetlerden uzaklaşmakta, kurduğu stratejik işbirlikleriyle hizmet yelpazesini farklılaştırmakta, müşterinin arzu ettiği şekilde ve noktada hizmeti ona sunmaktadır. 2002 yılı içinde bu felsefeyle geliştirilen başlıca ürünler Akbank Ailem, Çatı Hesabı, Axess Kredi Kartı ve özel amaca yönelik tüketici kredileridir.

Akbank bireysel bankacılıktaki tüm ürünlerde pazar payını artırmayı ve lider olmayı hedeflemektedir. Akbank müşteri odaklı, rekabetçi, teknolojiyi yakından takip eden yaklaşımı ile başlattığı değişim sürecinde müşterilerine mevduat, tüketici kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır.



2002 Yılı Faaliyetleri devam

Akbank "Ailem"

Akbank, Bireysel Bankacılık alanında bir ilke imza atarak, ailelerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmet paketlerini Akbank "Ailem" şemsiyesi altında toplamıştır. Akbank Ailem, müşteri odaklı bir pazarlama anlayışdır. Benzersiz bir müşteri bağlılık programı olan "Aile Kulübü"nün yanı sıra, özel kredi, mevduat, sigorta, yatırım paketleri gibi birçok yenilikçi ürün ve hizmet paketleri lanse edilmektedir.

Akbank "Ailem" bankacılık ürün ve hizmetleri üzerinden puanlar kazandıran, bu puanların yatırım fonu, Axess chip-para ve sigorta olarak kullanılmasına imkan veren, avantajlı kredi ve mevduat faizi imkanı sunan benzersiz bir bağlılık programıdır. Kurulan stratejik işbirlikleri ile Aile Kulübü üyelerine finansal olmayan avantajlar da sunulmaktadır.

Mayıs 2002'de lansmanı gerçekleştirilen Akbank "Ailem" hedeflerine ulaşmıştır. Aralık 2002 itibarıyla 259.000 Aile Kulübü üyesi, 90.000 adet Aile vardır. Müşteri bağlılığını artırmada pozitif etkiler yaratan bu program ile Akbank'taki çapraz satış oranları yükselmiş, komisyon gelirlerinde artış sağlanmıştır.

ailem.akbank.com.tr, 444 25 25 Telefon Bankacılığı ve Ailem Masaları bu proje kapsamında uygulamaya alınan yeni erişim kanalları olmuştur.

Çatı Hesabı

Akbank, yeni ürünü "Çatı Hesabı" ile hem müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmayı hem de müşterilerine kazandırmayı amaçlamıştır. Çatı Hesabı Akbank'ın bireysel müşterilerine verdiği hizmetleri biraraya getirdiği, müşterinin nakit yönetimi ihtiyaçlarına karşılık veren bir vadesiz mevduat hesabıdır.

Ekim 2002'de hayata geçen Çatı Hesabı kısa sürede büyük bir satış performansı göstererek Aralık 2002 itibarıyla 170.000 müşteriye ulaşmıştır. Akbank'ın artan hizmet kalitesinin ve operasyonel verimliliğinin bir göstergesi olan Çatı Hesabı sadece Banka'nın müşterilerine yüksek kalitede hizmet sunmakla kalmayıp işlem maliyetlerini de düşürmektedir. Çatı Hesabı ile bireysel müşterilerin müşteri başına ürün kullanım adetleri ve aktiflik oranları yükselmiştir. Ürün penetrasyonu, operasyonel verimlilik ve müşteri memnuniyeti açısından önemli bir performans sağlayan Çatı Hesabı, bireysel nakit yönetimi ürünleri içinde en çok kullanılan ve ilk aklı gelen ürün olma hedefini kısa sürede yakalamıştır.

Kredi Kartları

Akbank kart adedi ve tüketicilere sunduğu kart markası çeşitliliği açısından kredi kartı pazarının öncüleri arasında yer almaktadır. 2001 yılında çok markalı ve chip tabanlı Axess karta ek olarak kart portföyünde Visa (Gold, Uluslararası), MasterCard (Uluslararası, Yurtiçi ve e-kart) ve American Express (Gold, Green ve Revolve) kredi kartları yer almakta, ayrıca MasterCard ve AMEX ile birlikte ortak markalı (co-branded) kredi kartları çıkarılmaktadır.

Akbank, 2002 yılında Türkiye plastik kart pazarındaki konumunu 2001 sonunda lanse edilen ve kitlesel pazarı hedefleyen, üzerinde chip teknolojisi ile tüketici tercihlerini ve harcama alışkanlıklarını tanıyan ve kişiye özel avantajlar sunarak diğer kartlardan farklılaşan çok markalı Axess Kart ile güçlendirmiş, 2002 yılında kart adedinde pazar payını en çok artıran banka olmuştur. Tüketici tercihleri esas alınarak yaratılan ve müşteri odaklı kampanyaları ile kısa sürede pazarda fark yaratan Axess, MasterCard International tarafından 2002 yılında Türkiye'nin ve Avrupa'nın en hızlı büyüyen kart markası seçilmiştir.

Akbank 2002 sonu itibarı ile iki milyon kart adedine yaklaşarak bir önceki yıla oranla %96,7'lik bir büyüme sağlamış ve kredi kartlarındaki pazar payını %6,3'ten %12'ye artırmıştır. Axess'in öncü ve başarılı bireysel erişim uygulamaları ile 750.000 yeni kart müşterisi kazanılarak Akbank'ın bireysel penetrasyonu artırılmıştır. Axess'in 2002 yılındaki çığır açan pazar yayılım stratejisi ve uygulamaları pazardaki rakip kart markalarınca takip edilen öncü uygulamalar olarak yer almıştır. Axess üye işyeri ağı, BP ve Migros gibi sektöründe lider kurumlarla yapılan stratejik işbirlikleri ile 1.800 marka ve 14.000 perakende satış noktasına erişmiş bulunmaktadır.

Akbank, plastik kart pazarında kitlesel penetrasyon atacağına ek olarak, üst gelir segmentine yönelik American Express markası ile 2003 yılında birçok ayrıcalığı sunmaya devam ederek bu segmentteki pazar payını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Akbank Türkiye'de AMEX kartlarının ayrıcalıklarını sunmaya yetkili tek banka olarak etkinliklerini sürdürecektir.

Akbank kredi kartlarında izlenen direkt pazarlama faaliyetlerinde müşteri odaklı yaklaşıma ek olarak kart sahiplerinin ilgili segmentteki harcama döngüleri ve alışkanlıkları izlenmekte ve yapılan kampanya ve etkinliklerde müşteri beklentileri ön plana çıkarılmaktadır. Buna göre Akbank kredi kartı portföyü; kitlesel hedef müşterilerine yönelik Axess kart marka portföyü, yaşam stili olarak farklı harcama grubunda yer alan müşteri yelpazesine uygun American Express Kartları, perakendeci işbirliği ile müşterilere fayda sunmak üzere Carrefoursa ve Yimpaş Co-branded kartları olmak üzere farklı müşteri ihtiyaçlarına göre segmente edilmiştir. Aynı zamanda üye işyerlerine, müşterilerine daha iyi hizmet sunma ve çapraz satış yapma olanakları sağlanmakta, Sabancı Grubu içinde perakende sinerjileri oluşturularak, müşterilere cazip ödeme koşulları sunulmaktadır.



2002 Yılı Faaliyetleri devam



Ayrıca Türkiye'nin önde gelen hipermarket zincirlerinden olan Carrefoursa ve Championsa arasında oluşturulan işbirliği çerçevesinde Carrefoursa kredi kartı sahiplerine birçok ayrıcalıklar sunulmaktadır. Bu kart sahipleri, Carrefoursa'da indirimli alışveriş yapılabilen, taksit olanağından yararlanılabilmekte, kart ile yapılan tüm alışverişlerden kazanılan puanlar Carrefoursa mağazalarında kullanılmak üzere hediye çekine dönüştürülmekte ve Carrefoursa tarafından sürekli olarak düzenlenen çok avantajlı kampanyalardan yararlanabilmektedir.

Akbank önümüzdeki dönemlerde de yoğun pazarlama kampanyasına devam ederek kredi kartlarındaki pazar payını artırmayı, perakende zincir mağazalarla yeni işbirliklerine girerek performansını artırmayı hedeflemektedir.

Tüketici Kredileri

2002 yılında önde gelen markalarla yapılan işbirlikleri sonucu tüketici kredilerinin hacmi ve kapsamı artırılmıştır. 2002 yılında 114.000 yeni müşteri kazanılmış ve beş yeni tüketici finansmanı ürünü geliştirilmiştir.

2002 yılı sonunda Akbank'ın tüketici kredileri pazar payı %11,2 olmuştur ve 318 trilyon TL'lik hacme ulaşmıştır. Bu oranın 2003 yılı sonuna kadar %15 seviyesine yükseltilmesi planlanmaktadır.

Akbank'ın kullandırılan bireysel kredi adedinin %87'sini ihtiyaç kredileri oluşturmaktadır. 2002 yılında Akbank'ın ihtiyaç kredilerindeki pazar payı %5,8'den %9,7'ye çıkmıştır.

Taşıt kredilerindeki yüksek performans, uygulanan rekabetçi fiyatlandırma, şube bayi ilişkilerinin geliştirilmesi, Çağrı Merkezi'nde oluşturulan "bayi hattı", yıl içinde periyodik olarak yapılan "Bayi Memnuniyet Anketleri" ve otomotiv sektörünün güçlü markaları ile düzenlenen kampanyalar sayesinde sağlanmıştır. Tüm bu çalışmaların

sonucunda 2002 yılında toplam 228 trilyon TL tutarında 13.446 adet taşıt kredisi kullanılmıştır.

27 Aralık 2002 tarihi itibarıyla, taşıt kredisi bireysel krediler içinde %60,6 paya sahiptir. 2002 yılında Akbank taşıt kredilerindeki pazar payını %4,4'den %16,6'ya çıkarmıştır. 2002 yılı Ocak ayında 47,9 trilyon TL tutarındaki taşıt kredisi bakiyesi %285 büyüyerek Aralık sonu itibarıyla 184,7 trilyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırım Fonları

Akbank'ın 2002 yıl sonu itibarıyla toplam 12 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Akbank yatırım fonlarının sektör fon büyüklüğü içindeki pazar payı %118 artarak %5,35'den yıl sonunda %11,66'ya çıkmıştır. Akbank Aralık 2002 itibarıyla sektördeki kurumlar arasında pazar payında üçüncü sırada bulunmaktadır. 2002 yılında Akbank yatırım fonlarının toplam büyüklüğü 887 trilyon TL artış ile 1.164 trilyon TL'ye ulaşmış olup, sektördeki kurumlar arasında en büyük artış Banka tarafından gerçekleştirilmiştir. Akbank'ın 2003 yılında hedefi istikrarlı büyüme trendini sürdürerek fon sektöründe ilk sıralarda yer almaktır. Bunu sağlamak için aktif pazarlama stratejilerine devam edilecektir. Yıl içinde yatırım fonları performansında da önemli başarılar kaydedilmiştir. Yıllık getiride Akbank B Tipi Tahvil Bono Fonu %59,16 net getiri ile piyasadaki tüm Tahvil Bono Fonları arasında birinci sırada yer almıştır* (Tüm sektörde 21 adet B tipi Tahvil Bono Fonu bulunmaktadır).

Akbank Türkiye'de American Express Yatırım Fonlarını satmaya yetkili tek kurum olup, alım

Akbank yatırım fonlarının sektör fon büyüklüğü içindeki pazar payı %118 artarak %5,35'den yıl sonunda %11,66'ya çıkmıştır.

* Yatırım Fonu getirileri SPK web sitesinde yayınlanan fiyatlar baz alınarak hesaplanmıştır.

2002 Yılı Faaliyetleri devam

“Yoğun iştempom sebebiyle şubeye gidemiyorum. Akşamları internet’ten işlemlerimi kesintisiz ve problem yaşamadan yapmak istiyorum. Birkaç bankanın internet şubesinden işlemlerimi gerçekleştirebilmek için mücadele ettikten sonra Akbank internet Bankacılığı’na yöneldim. Artık işlemlerimi kesintisiz, kolayca gerçekleştirebiliyorum. Ayrıca piyasalar hakkında da bilgiler edinebiliyor ve yatırımlarımı bu bilgiler doğrultusunda yönlendirebiliyorum.”

Ayhan Darcan
Suadiye Şubesi



gelmiş olup, söz konusu projede %11 olan Banka pazar payı 2002 sonu itibarıyla %55 seviyesine yükselmiştir. Projenin başarısını daimi kılmak adına eczaneler ile olan pazarlama ve iletişim çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Bu bağlamda, Türk Eczacılar Birliği ile yapılan görüşmeler neticesinde Birlik ile proje bazlı çalışmalara başlanılmış ve neticesinde ilk olarak 31 Mayıs 2002 tarihinde “Avrupa Birliği Ülkelerinde Eczacılık Uygulamaları ve Geri Ödeme Sistemleri” konulu organizasyona ev sahipliği yapılmıştır. Ayrıca, Birlik ile yapılan anlaşmalar nezdinde Birlik Yardımlaşma Sandığı tarafından eczanelere verilen kredilerin taksit ödemeleri Akbank aracılığıyla yapılmaya başlanmıştır. 2003 yılında da benzer çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

3- Trendy Mekanlar Projesi

Restoran ve cafelere yönelik olarak 2001 yılı sonunda İstanbul’da başlatılan, 2002 yılı başında ise tüm Türkiye geneline yaygınlaştırılan “Trendy Mekanlar Projesi”nde son derece başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Proje kapsamında yapılan aktif çalışma ile 3.000’in üzerinde yeni firma kazanılmıştır. Bunun yanı sıra 2.000’in üzerinde mevcut müşteri ziyaret edilerek Banka’nın çapraz ürünlerinin satışı ile aktive edilmiş ve toplam 5.000’i aşkın firma ile çalışma sağlanmıştır.

4- Turizm Projesi

Turizm girdilerinin artırılmasına yönelik olarak Mayıs 2001 tarihinde Antalya ve civarında başlatılan çalışmalara Mayıs 2002 tarihinde Kapadokya, Ege ve İstanbul’da yaygınlaştırılarak devam edilmiştir. Proje süresince ilgili bölgelerde yapılan etkin çalışmalar sonucunda turizm sektöründeki dalgalanmalara rağmen pazar payı ve döviz girdilerinde önemli kazanımlar edinilmiştir.

5- B2B

Elektronik ticaret hizmetlerinin gelişimine bakıldığında, 2002 yılında elektronik ortamda alışveriş yapma alışkanlıkları ve PC/İnternet kullanımındaki artışa paralel olarak, söz konusu

satımına aracılık yapılan AMEX fonlarının beş adedi Amerikan Doları, iki adedi Euro cinsinden fonlardır.

Bireysel Emeklilik Sistemi

Uzun vadeli tasarrufu teşvik eden Bireysel Emeklilik Sistemi Akbank'ın yaşam boyu bankacılık yaklaşımı ile örtüşmektedir. Akhayat Sigorta A.Ş. halihazırda Emeklilik Şirketi'ne dönüşme/kurma izni alan altı şirket arasında yer almaktadır. Şirket'in adı Ocak 2003'te Ak Emeklilik olarak değişmiştir.

Bireysel emeklilik sistemi, emekli olmak isteyen katılımcıların sisteme giriş tarihinden sonra en az 10 yıl sistemde bulunmak koşuluyla, 56 yaşından itibaren emekli olabileceğini öngörmektedir. Bireysel emekliliğin 10 yıl içinde Türkiye genelinde iki milyon kişiye ulaşacağı ve bunun getireceği fon büyüklüğünün ise yaklaşık 7-8 milyar ABD Doları olacağı tahmin edilmektedir. Akbank bu konudaki çalışmalarını tamamlayarak sektörün öncüleri arasında yer almayı planlamaktadır.

Şirket'in ana ortağı Akbank'ın da aralarında yer aldığı 40.000 kişinin istihdam edildiği Sabancı Grubu pazar liderliği konusunda önemli bir potansiyel oluşturmaktadır. Ayrıca, Ak Emeklilik'in gelişiminde Akbank'ın 600'ü aşkın şubesinin ve beş milyona yakın müşterisinin çok önemli bir sinerji yaratacağı beklenmektedir.

Ak Emeklilik ayrıca, diğer ülkelerde bireysel emeklilik piyasasının gelişiminde etkin rol oynayan, banka sigortacılığı konusunda Akbank ile işbirliğine gitmiştir. Bu işbirliği çerçevesinde banka sigortacılığı uygulamaları ile ilgili politikalar oluşturulmuş ve ortak iş planları hazırlanmıştır.

Diğer Bireysel Bankacılık Hizmetleri

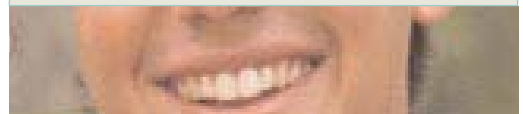
Akbank çok yönlü bir ihtisas bankası olmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşabilmek için



“Ben babadan Akbank'lıyım. Çocukluğumdan beri Akbank'ı kullanıyorum ve çok memnunum. Akbank'ta yakınlık, ilgi, alaka ve dostluk görüyorum, hızlı hizmet alıyorum.”

Işıl ve Rüştü Reçber

Caddebostan Şubesi



2002 Yılı Faaliyetleri devam

Akbank, klasik bankacılık ürün ve hizmetlerinin yanı sıra nakit yönetimi, aracılık ve yatırım danışmanlığı gibi çok sayıda diğer finansal ürün ve hizmeti de aynı çatı altında sunmaktadır. Bu hizmetler Banka'nın iştirakleri olan Ak Yatırım Menkul Değerler, Ak Yatırım Ortaklığı ve Ak Portföy Yönetimi tarafından verilmektedir.

Akbank, Grubun hayat dışı sigorta şirketi Aksigorta'nın acentesi olarak çeşitli sigorta ürünlerini de şubelerinde pazarlamaktadır. Akbank yatırım ve sigorta ürünlerini pazarlayarak bankacılık hizmet yelpazesini tamamlamayı ve komisyon gelirleri için yeni kaynaklar yaratmayı hedeflemektedir.

Akbank halen 5.057 kurumda 500.000 kişiye maaş ödemesi gerçekleştirmektedir. Akbank, bu veriler ile 2002 yılında kamu sektörü maaş ödemelerinde, hem adet hem de maaş tutarı bazında ilk üç içinde yer almaktadır. Akbank'ın maaş ödemesi yapılan müşterilerinin bireysel ürün kullanımları izlenebilir hale gelmiş olup, 2003 yılında bu bilgiler ışığında otomatik artı para, otomatik kredi kartı gibi uygulamalar ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. Bu müşterilerin kredi kartı, ihtiyaç kredisi, vadeli mevduat, vb. ürünleri yoğun olarak kullanması yüksek çapraz satış olanakları sunmaktadır.

Dağıtım Kanalları

Yeni Teknolojiler

Teknolojiyi müşteri memnuniyeti için kullanmayı temel yaklaşım olarak gören Akbank, İnternet, çağrı merkezi, sesli yanıt sistemi, WAP, kiosk, görüntülü telefon ve kişisel bilgisayar kullanılarak işlem yapılabilen tüm çağdaş bankacılık hizmetlerini müşterilerine sunmaktadır. Özgür Bankacılık olarak adlandırılan bu hizmetler, sıradan bir alternatif dağıtım kanalı görüntüsünden çok, müşterilere zaman ve mekan sınırlaması olmaksızın nakit

işlemlerden yatırım işlemlerine birçok bankacılık hizmetinden faydalanma olanağı sunmaktadır.

2002 sonu itibarıyla 500.000'e yakın Akbank müşterisi Özgür Bankacılık kanallarından en az birini aktif olarak kullanmaktadır. Kısa dönemde bu sayının bir milyonu aşması beklenmektedir.

Telefon ve İnternet Bankacılığı

Akbank gelişen teknoloji ve artan rekabetle 2002 yılında Telefon Bankacılığı altyapısını değiştirerek Türkiye'nin en yeni ve altyapısı en güçlü çağrı merkezlerinden birini kurmuştur. 444 25 25'i (444 AK AK) arayan müşteriler tüm bankacılık hizmetlerinden faydalanırken, müşteriye tanıyan ekranlar sayesinde kişiye özel hizmet almak, zamanla müşterilerin fark ettiği bir ayrıcalık olmaktadır.

Akbank Çağrı Merkezi, özel eğitim almış 400'ün üzerinde personelin 7 gün 24 saat vardiya ile görev yaptığı bir hizmet birimidir. Akbank Çağrı Merkezi'nde ayda bir milyon üzerinde müşteri işlemi gerçekleştirilmektedir.

Akbank, müşteri ihtiyaçlarını İnternet üzerinden kapsamlı olarak karşılamaya, işlem - ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik çalışmalarını 2002 yılında da devam ettirmiştir. İnternet Şubesi'nden sunulan kapsamlı hizmetlere her geçen gün bir yenisi eklenmekte, mevcut hizmetler müşterinin kullanımını kolaylaştıracak şekilde yeniden düzenlenmektedir. Örnek olarak 2002 yılında başlatılan yeni bir uygulama ile kredi kartı ve tüketici kredisi başvurusu İnternet Şubesi aracılığıyla yapılabilir.

2002 yılında "Ailem" müşterilerine hizmet vermek amacıyla Akbank Ailem web sitesi ve Ailem İnternet Şubesi kurulmuş, tüm müşterilere İnternet Şubesi ve 444 25 25'ten bankacılık işlemlerinin yanı sıra "Ailem" ile ilgili her türlü işlemi yapma olanağı da sağlanmıştır.



İnternet Bankacılığı hizmetlerinin yanı sıra, tamamen müşteri odaklı olan web sitesindeki Finans Günlüğü bölümünden şube ve gişe kurları, Akbank fonları, mevduat ve repo faizleri, devlet tahvili, hazine bonosu ile kredi faiz oranları, ekonomi bülteni, ekonomik göstergeler, Reuters haberleri, vergi takvimi, finans bülteni (hisse senetleri ve uluslararası piyasalar) hakkında bilgiler alınabilmektedir.

Akbank'ın hedefi 2004 yılında tüm bankacılık işlemlerinin 1/3'ünün bireysel İnternet ve çağrı merkezi üzerinden yapılmasıdır. Bu sayede elde edilecek tasarrufun 100 milyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

İnternet Sitesine Ödül

Dünyaca ünlü finans dergisi Global Finance, Akbank Bireysel İnternet Şubesi'ni 2002 yılında Avrupa'nın En İyi Site Dizaynına (Best Consumer Web Site Design) ve En İyi Fatura Ödeme Hizmetlerine (Best Consumer Online Bill Payment) sahip İnternet Şubesi seçmiştir. Global Finance dergisinin detaylı araştırmalar sonrasında ulaşmış olduğu "2002 World's Best Internet Banks" yarışmasının sonuçları derginin Eylül ayı sayısında yayınlanmıştır. Kazanan bankalar dünya çapında ünlü bilişim teknolojileri ve danışmanlık firmaları temsilcilerinden oluşan bir jüri tarafından seçilmiştir. Bu jüri Deloitte&Touch, IBM Global Service, KPMG Consulting, Logica, MeridianGS ve Tata Infotech gibi dünyaca ünlü firma yöneticilerinden oluşmaktadır.

ATM'ler

Yıl sonunda ATM pazarının yaklaşık %11'ine sahip olan Akbank'ın, bu alanda da önemli bir yeri bulunmaktadır. Ülkenin önde gelen diğer bankaları ile yakın işbirliği içinde olan Akbank, 1994 yılında bu bankalarla ortak ATM kullanımı sağlayan "Altın Nokta"yı kurmuştur. Halen yaklaşık 4.089 "Altın Nokta" ATM'leri içinde, Akbank ATM'lerinin sayısı

Akbank Çağrı Merkezi, özel eğitim almış 400'ün üzerinde personelin 7 gün 24 saat vardiya ile görev yaptığı bir hizmet birimidir. Akbank Çağrı Merkezi'nde ayda bir milyonun üzerinde müşteri işlemi gerçekleştirilmektedir.

2002 Yılı Faaliyetleri devam



“BP Türkiye olarak Akbank'ı seçmemizin temel nedeni, bu kurumun “güven” konusunda sağlamış oldukları kuvvetli izlenimdir. Hizmet süreçlerinin ise her geçen gün bu güveni doğruladığını görüyoruz.

Akbank, hem köklü ve büyük bir kurum olarak, hem de ürün ve hizmetlerindeki yenilik ve yaygınlık bakımından sektörde farklı bir konuma sahip. Sadece ürün ve hizmet yelpazesinin değil, şube ağıının da çok geniş olması, BP gibi Türkiye satbında çalışan bir şirket için önemli bir özellik. Bir bankada aradığımız temel özelliklerin başında bir de devamlılık ve istikrar konuları geliyor.

Akbank'ın, BP'nin ihtiyaçlarına cevap vermek için özel bir sistem oluşturma çabası, bizce bu kurumun hizmet anlayışının en iyi göstergesidir.

BP'nin geniş bir yelpazeye yayılan ihtiyaçlarına paralel cevap verebilen bir kurum ile çalışmaktan mutluluk duyuyoruz. ”

Tahir Uysal
Başkan
BP Türkiye

1.328'dir. “Altın Nokta” kapsamında hizmet veren ATM'ler ülkedeki toplam ATM sayısının yaklaşık %34'ünü oluşturmaktadır. ATM'lerden yapılan işlemler geliştirilirken aynı zamanda para yatırma makineleri da hizmete sunulmuştur.

Gezici Şubeler

Bugüne kadar sadece olağanüstü durumlarda müşterilerine gezici şubeleri ile hizmet veren Akbank, artık olağanüstü haller dışında da müşterilerin gereksinim duyduğu her yerde bankacılık hizmeti verebilmektedir.

Akbank, bu amaçla teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak gezici şubelerini yenilemiştir. Gezici şubeleri kanalıyla Akbank, tatil yöreleri başta olmak üzere, fuar ve kongre organizasyonları, toplu yerleşim alanları, okul ve üniversite kampüsleri gibi bankacılık hizmetine gereksinim duyulabilecek her noktaya hizmet götürülebilmektedir.

Özel Bankacılık

Akbank Özel Bankacılık, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet vermek amacıyla Mart 2000'den bu yana faaliyet göstermektedir. Kurulduğu günden bugüne hızlı bir büyüme süreci içinde bulunan Akbank Özel Bankacılık, İstanbul, Ankara ve İzmir'de hizmet veren beş özel şubesine Adana, Antalya, Bursa ve Denizli'de 2003 yılının ilk çeyreğinde açacağı dört şubeyi ekleyecek ve yeni şube açılışları için potansiyel bölgeleri değerlendirecektir.

2002 yılı sonu itibarıyla Özel Bankacılık Birimi tarafından yönetilen kaynak rakamı 1 milyar ABD Doları seviyelerine ulaşmıştır. Bu miktar 2001 sonu ile karşılaştırıldığında %400'lük bir artışa işaret etmektedir.

Akbank Özel Bankacılık'ın temel ilkesi müşterilerinin tüm finansal ihtiyaçlarını gerek yurtiçi gerekse yurtdışında karşılamak, sürekli değişen piyasa koşullarında müşterilerine en uygun yatırım alternatiflerini “uluslararası standartlarda” sunmak ve her tür sektör, piyasa ve ürün araştırması konusunda bilgi sağlamaktır.

Akbank Özel Bankacılık özel müşteri yöneticileri Ak Yatırım Menkul Değerler ve Ak Portföy Yönetimi şirketlerinin uzmanları ile birlikte sürekli bir ekip çalışması içinde, müşterilerinin gereksinimlerine en uygun finansal çözümleri sunmaktadır.

Akbank Özel Bankacılık müşterilerine sunduğu Axess, AMEX Gold, Platinum ve Centurion kartlara 2003 yılında dünyada çok az sayıda kişinin sahip olduğu "World Signia"yı ekleyerek verdiği kart hizmetlerini genişletmeyi planlamaktadır. Müşterilere sunulması planlanan özel telefon ve internet bankacılığı çalışmaları test aşamasına gelmiştir.

Uluslararası Bankacılık

Akbank'ın uluslararası bankacılık faaliyetleri Malta'daki bir, Almanya'daki yedi şubesi ve Paris temsilciliği aracılığıyla İstanbul'daki Genel Müdürlük ilgili birimlerinin yönetiminde yürütülmektedir. Banka'nın Londra'da faaliyet gösteren Sabancı Bank Plc'de %37, İstanbul'da faaliyet gösteren BNP-AK-Dresdner Bank'ta %40 iştirak payı bulunmaktadır. Ayrıca 2001 yılında Hollanda'nın Rotterdam kentinde kurulan iştiraki Akbank International N.V. Mayıs 2002 tarihinde hizmete girmiştir.

Akbank yurtdışı teşkilatının Genel Müdürlük Birimleri ile olan faaliyetlerini daha etkin koordine etmek ve kurum içinde sinerjiyi artırmak amacı ile Haziran 2002'de Yurtdışı Teşkilat Koordinasyon İş Birimi kurulmuştur. Bu yeni birimle Banka'nın önemli ülkelerdeki yerel etkinliğinin artırılması, geniş müşteri tabanına uluslararası bankacılık hizmetlerinin sunulması ve genel stratejiler çerçevesinde yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Akbank'ın Almanya'da bulunan şubeleri ve Hollanda'da faaliyet gösteren Akbank International N.V., bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri vermektedir. Malta Şubesi kurumsal bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Akbank Paris Temsilciliği ise bireysel bankacılık alanında hizmet vermektedir. Yurtdışı teşkilatın önümüzdeki yıllarda genişlemesi ve sunulan hizmetlerin çeşitlendirilmesi planlanmaktadır.

120 ülkede, 1.100 banka ile çalışan ve muhabir ağını müşteri faaliyetleri doğrultusunda geliştiren Akbank, uluslararası bankacılık alanındaki üstün konumunu 2002 yılında da korumuştur. Muhabirlerle ilişkilerinde karşılıklı memnuniyeti muhafaza eden Banka, geçtiğimiz yıl içinde de dış ticaret finansmanı, döviz ve TL clearing hizmetleri ve ürünlerinin pazarlanması faaliyetleri ile ilgili olarak en iyi şekilde hizmet vermeye devam etmiştir.

Akbank, 1997 yılından bu yana yeni stratejisi doğrultusunda dış borçlanma faaliyetlerini artırmıştır. Uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak tanımak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı bazının oluşturulmasının yararları göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen borçlanma işlemleri, Türkiye'deki bankacılık ve finans çevrelerine örnek oluşturmaktadır.

2002 yılı içinde başarı ile gerçekleştirilen yurtdışı borçlanma işlemleri şunlardır:

- Akbank, Haziran ayında uluslararası piyasalardan 150 milyon ABD Doları tutarında beş yıl vadeli dış kredi sağlamıştır. Yurtdışı alacakların seküritizasyonu ile ilgili olarak Westdeutsche Landesbank - Londra ile yapılan seküritizasyon anlaşmasının dördüncü ayağı olan bu kredi, AAA/Aaa notuna sahip bir sigorta şirketi tarafından

2002 yılı sonu itibariyle Özel Bankacılık Birimi tarafından yönetilen kaynak rakamı 1 milyar ABD Doları seviyelerine ulaşmıştır. Bu miktar 2001 sonu ile karşılaştırıldığında %400'lük bir artışa işaret etmektedir.

2002 Yılı Faaliyetleri devam

Akbank, özellikle swap gibi türev işlemlerini, kendisinin veya müşterilerinin döviz kuru ve faiz riskinden korunması amacıyla yapmakta, spekülatif nitelikteki işlemlere kendisi veya müşterileri adına kesinlikle girmemektedir.

sigortalanmıştır. Bu işlem ülkemizde 2002 yılında gerçekleştirilen ve bir sigorta şirketi tarafından garanti edilmiş tek varlığa dayalı kredi işlemidir.

Akbank söz konusu seküritizasyon anlaşması çerçevesinde, Kasım 1999'da 400 milyon ABD Doları, Haziran 2000'de 100 milyon ABD Doları, Ekim 2001'de ise 200 milyon ABD Doları tutarında dış krediler sağlamıştır. Gerçekleşen son kredi işlemiyle birlikte Akbank'ın bu kapsamda aldığı dış kredilerin toplamı 850 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Bu seküritizasyon işlemi uluslararası yatırımcılar tarafından, "En Başarılı Gelişmekte olan Piyasalar Seküritizasyon İşlemi" seçilmiştir.

1998 yılı Temmuz ayında tamamlanan ve yurtdışı kredi kartı girdilerine dayalı olarak düzenlenen yedi yıl vadeli 250 milyon ABD Doları tutarındaki ilk VDMK ihracı ve bu ihracın 100 milyon ABD Doları tutarındaki ikinci kısmı ile kredi kartları seküritizasyon işlemlerinde aktif konumdadır. AAA (Standard & Poors) ve Aaa (Moody's) yatırım notları ile derecelendirilmiş bu borçlanma da göz önüne alındığında, Banka tarafından ihraç edilen yurtdışı VDMK tutarı 1,2 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır.

- Eylül ayında temin edilen 450 milyon ABD Doları tutarındaki bir yıl vadeli sendikasyon kredisinin faizi Libor artı 75 baz puan olarak belirlenmiştir. Başlangıçta 300 milyon ABD Doları için yetki veren Akbank, uluslararası bankaların yoğun talebi ile kredi tutarını 450 milyon ABD Doları'na yükseltmiştir. Dünyanın önde gelen bankalarının da aralarında bulunduğu 53 bankanın katılımıyla düzenlenen sendikasyon kredisi ihracatın finansmanında kullanılmıştır. Akbank'ın sağladığı bu kredi, Türk bankacılık sektöründe 2002 yılı içinde alınan en düşük fiyatlı ve en yüksek meblağlı borçlanma işlemi olmuştur.

• Tamamı IFC (International Finance Corporation) kaynaklarından karşılanmak üzere toplam tutarı 200-240 milyon ABD Doları'na ulaşacak yedi yıl vadeli proje finansman kredisinin 55 milyon ABD Dolar'lık ilk bölümü için Ekim ayında anlaşma imzalanmıştır. 2002 yılında tamamı kendi kaynaklarından karşılanan ilk kısma ilaveten IFC ayrıca, B Kredisi adı altında 80 milyon ABD Doları'na kadar ek bir finansman sağlanmasına da aracılık edecek ve Akbank'ın uluslararası kredi ve sermaye piyasalarında ihraç edeceği uzun vadeli tahvillere de garanti sağlayacaktır.

Hazine Yönetimi

Akbank'ın Hazine Yönetimi Genel Müdürlük bünyesinde yer almakta ve tüm şubelere fon yönetimi hizmetleri Genel Müdürlük tarafından merkezi olarak verilmektedir. Hazine Bölümü Türk Lirası Fon Grubu, Döviz Fon Grubu, Pazarlama Grubu ve Özel Ürünler Grubu'ndan oluşmaktadır.

Akbank, Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen piyasa yapıcısı 10 bankadan birisidir. Güçlü sermaye yapısı ve Hazine Bölümü'nün etkili ve başarılı fon yönetimi sayesinde Banka hem birincil hem de ikincil piyasada en önemli banka konumuna gelmiştir.

Fon Yönetimi Grubu, Banka'nın karşılaşacağı riskleri günlük bazda izlemek ve şubelerin gereksinim duyduğu fonları temin etmekle sorumludur. Bu görevlerini yerine getirmek için Fon Yönetimi Grubu, spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı ile Hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemlerini yapmaktadır. Banka, Türkiye Eurobond ve yurtiçi dövizli tahvil piyasalarında, birincil piyasada lider banka konumuna gelmiştir. Pazarlama Grubu, Banka'nın şube ağından yararlanarak Hazine bonosu ve tahvil alım satımına aracılık faaliyetlerini önemli ölçüde artırmıştır.

Bu faaliyetler içinde, bireysel yatırımcılara şube ve İnternet sisteminde en küçük miktarlara kadar dövizli menkul kıymet işlemleri yapabilme imkanı tanınmıştır.

Müşterilere pazarlanan diğer hazine ürünleri, swap, vadeli işlemler ve opsiyon gibi türev ürünlerdir. Akbank, özellikle swap gibi türev işlemlerini, kendisinin veya müşterilerinin döviz kuru ve faiz riskinden korunması amacıyla yapmakta, spekülasyon nitelikteki işlemlere kendisi veya müşterileri adına kesinlikle girmemektedir.

Ulusal ve uluslararası piyasalar sürekli olarak izlenmekte, Banka'nın karşılaşacağı riskler/fırsatlar raporlanarak en uygun pozisyonun alınması için gerekenler yapılmaktadır. Yurtiçi ve yurtdışı bankaların hazine ürünleri hakkında istihbarat yapıp Banka'nın kurumsal, bireysel ve ticari müşterileri için ürünler geliştirilmektedir. Bunun yanı sıra Türkiye'de uygulanmakta olan iktisadi, mali ve para politikaları takip edilerek yorumlanmaktadır.

Sermaye Piyasaları

Akbank, sermaye piyasası hizmetlerini iştirakleri olan Ak Yatırım Menkul Değerler, Ak Portföy Yönetimi ve Ak Yatırım Ortaklığı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu iştirakler tarafından sağlanan ürün ve hizmetler şubeler aracılığıyla da pazarlanmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler

Akbank'ın sermaye piyasalarında faaliyet gösteren iştiraki Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., hisse senedi alım satımı, sabit getirili menkul kıymet alım satımı, repo, kurumsal finansman ve araştırma hizmetleri sunmaktadır. Ak Yatırım, 364.000 hesap adedi ile müşteri sayısı açısından Türkiye'deki aracı kurumlar arasında ikinci sırada yer almaktadır.

2002 Yılı Faaliyetleri devam



“Akbank’ı, kurumsal kimliği ve bağlı olduğu grubuyla değerlendirdiğimiz zaman, güven ve hizmet anlayışı İpragaz’ın beklentileriyle örtüşmektedir. Akbank’ı bir bankadan öte, bir stratejik ortak olarak görüyoruz.

Finansal gereksinimlerimize en hızlı, en kolay ve en az maliyetle çözüm bulabileceğimiz banka olarak Akbank’ı hep birinci sırada tercih ediyoruz. Stratejik iş ortağımız olarak kabul ettiğimiz Akbank ile ortalamanın üzerinde pozitif ve sıcak bir ilişkimiz var. Bu karşılıklı güvene ve saygıya dayalı ilişki bir çok şeye ortaklaşa karar verebilmek için çok önemli. Akbank’ın yaygın şube ağı ve özellikli ürünleri bizim hayatımızı kolaylaştırıyor. Örneğin, Doğrudan Tahsilat Sistemi projesi, Akbank olmazsa olmaz olarak gördüğümüz bir projeydi.”

Levent Karsan
Finansman Müdürü
İpragaz A.Ş.

Ak Yatırım hizmetlerini, Akbank şubelerinin yanı sıra, 24 saat süresince kesintisiz olarak İnternet, WAP, görüntülü telefon “Aktel”, Ak servis cihazları ve kiosklar aracılığıyla sunmaktadır.

Ak Yatırım’ın acentesi olan Akbank şubelerinde yer alan 71 tam kapsamlı seans salonu, büyüyen uzman kadroları ile müşterilerine kapsamlı yatırım hizmetleri sunmaktadır.

İMKB Tahvil ve Bono Piyasası ile Hisse Senedi Piyasası’ndaki işlemler Ak Yatırım ile İMKB arasında bulunan on-line bağlantı kanalıyla gerçek zamanlı olarak yerine getirilmektedir. Şube ve Özgür Bankacılık kanallarından girilen hisse senedi emirleri, on-line olarak borsaya aktarılabilen ve sonuçları on-line olarak izlenebilmektedir. Bu sayede müşteri memnuniyeti ve işlem hacmi artışı sağlanmaktadır.

Kurumsal Finansman Departmanı, müşterisi olan şirketlerin kaynak gereksinimlerini iç ve dış sermaye piyasalarından en uygun şart ve yöntem ile sağlayabilmeleri için danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunmaktadır.

1999 yılında aldığı ISO 9001 Kalite Belgesi ile iş proseslerini yüksek standarda kavuşturan Ak Yatırım, 2002 yılında bilgi teknolojileri proseslerinin, uluslararası COBIT standartlarına uygunluğu açısından ayrıca denetlenmiştir.

2002 yılında 210,8 katrilyon TL’ye ulaşan hisse senedi piyasası toplam işlem hacminin 7,1 katrilyon TL’lik kısmı Ak Yatırım tarafından gerçekleştirilmiş ve pazar payı %3,38 olmuştur. On-line işlemlerin toplam işlem hacmi içindeki payı ise %6,08 olmuştur.

Ak Yatırım 2002 yılında İMKB Hisse Senedi Piyasası’nda yedinci, İMKB Tahvil ve Bono Piyasası Kesin Alım-Satım Pazarı’nda (tescil dahil) aracı kurumlar içinde dördüncü, İMKB Repo ve Ters-Repo Pazarı’nda (tescil dahil) aracı kurumlar içinde birinci sırada yer almıştır.

Türkiye’de yabancı fonları tüm kanallarından pazarlayan ilk aracı kurum olan Ak Yatırım, American Express Yatırım Fonları’nın Türkiye’deki tek yetkili acentesidir.

Ak Portföy Yönetimi

Ak Portföy Yönetimi, Haziran 2000’de Akbank’ın %99,96 oranında iştiraki ile kurulmuştur. Şirket’in ödenmiş sermayesi 1 trilyon TL’dir.

Ak Portföy Yönetimi’nin kuruluş amaçlarından biri, özel emeklilik fonlarının kurulmasıyla birlikte hızla gelişecek bu piyasada önemli bir pay elde etmektir. Ak Portföy Yönetimi, Akbank ve Ak Yatırım Menkul Değerler’in sayıları giderek artan ve çeşitlendirilen A ve B Tipi Yatırım Fonları ile Ak Yatırım Ortaklığı’nın portföyünü yönetmektedir.

Ak Portföy, ayrıca kurumsal yatırımcılara, sahip oldukları ekonomik koşullara, finansal beklentilere ve risk tercihlerine göre oluşturulacak bir plan doğrultusunda, portföy yönetim hizmeti de sunmaktadır.

Ak Portföy tarafından yönetilen fonlar getiri bazında 2002 yılında oldukça yüksek performans göstermişlerdir. Bunlardan Akbank B Tipi Tahvil Bono Fonu tüm fon piyasasında en yüksek getiri sıralamasında ikinci, kendi kategorisinde ise birinci sırada yer almıştır. Akbank A Tipi Mali Sektör Fon ve Akbank A Tipi Sabancı İştirak Fon kendi türlerinde getiri performansında 2002 yılını ilk sırada bitirmiştir. Akbank A Tipi Ulusal 30 Endeks Fon da kendi kategorisinde ikinci olmuştur.*

Ak Yatırım Ortaklığı

Ak Yatırım Ortaklığı, piyasadaki 22 adet yatırım ortaklığı arasında kayıtlı sermaye ve çıkarılmış sermaye açısından üçüncü, portföy büyüklüğü açısından ikinci sıradadır. Ak Yatırım Ortaklığı, 2002 sonu itibarıyla %9,86 pazar payına sahiptir. Ayrıca Ak Yatırım Ortaklığı %18,65 getiri ile 2002 yılı yatırım

ortaklıkları sektör getiri ortalamasının üzerinde bir performans göstermiştir. Finansal piyasaları ve kurumları yakından izleyen Ak Yatırım Ortaklığı, yatırımlarını çeşitlendirmek suretiyle riskini azaltmak ve getiriye artırmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Destek Hizmetleri

Bilgi Teknolojisi

Akbank’ın teknolojik açıdan dinamik bir altyapının geliştirilmesine verdiği önemin karşılığı, özellikle hızlı büyümenin gerçekleştirildiği dönemlerde alınmıştır. 2002 yılında Akbank’ın teknolojiye yaptığı yatırım harcamalarının toplamı 65 milyon ABD Doları’na ulaşmıştır.

Akbank’ın teknolojik altyapısı tüm faaliyetlerinde güçlü bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Bankacılık uygulama yazılımları Akbank’ın iştiraki olan Aknet tarafından geliştirilmekte ve Banka’nın gereksinimlerine göre özel olarak hazırlanmaktadır. Tüm şubeler kendi veri tabanına sahip, tam otomatik donanımlı ve on-line olarak çalışmaktadır.

Akbank’ın, İzmir’de bir Felaket Merkezi bulunmaktadır. Bu merkez İstanbul’da herhangi bir doğal afet veya ekipman arızası olması halinde tüm

Akbank’ın teknolojik altyapısı tüm faaliyetlerinde güçlü bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Bankacılık uygulama yazılımları Akbank’ın iştiraki olan Aknet tarafından geliştirilmekte ve Banka’nın gereksinimlerine göre özel olarak hazırlanmaktadır.

* Yatırım Fonu getirileri SPK web sitesinde yayınlanan fiyatlar baz alınarak hesaplanmıştır.



2002 Yılı Faaliyetleri devam

elektronik bankacılık hizmetlerini kesintisiz sürdürebilecek kapasitededir.

Merkezi Operasyon

2002 yılı içinde temel bankacılık işlemlerinin merkezileştirilmesine başlanmış ve bu konuda önemli adımlar atılmıştır. 2002 yılı sonuna kadar kredi kartı başvurularında ve değerlendirmelerinde merkezileşme sağlanmıştır.

Gelen EFT işlemlerinin ve repo işlemlerinin %65'i sisteme aktararak otomatik hale getirilmiştir. Yoğun işlemlerde %90 merkezileşme hedeflenmektedir. Böylelikle işlem başına harcanacak zamandan %38 oranında tasarruf sağlanacaktır.

Operasyonların merkezileştirilmesi sonucu oluşacak standardizasyonun getireceği yararlar, hizmet kalitesinin ve hızının artması ile müşteri memnuniyeti, operasyon yükünün hafiflemesi ve maliyetlerde sağlanacak tasarrufla karlılığın artırılması olacaktır. Merkezi operasyonun bir diğer katkısı da merkezi kontrollerle hata payının en aza indirilmesidir.

Akbank şubelerinden sunulacak hizmetin kalitesini ve etkinliğini geliştirmek amacıyla müşteri bilgi bankası çalışmasına hız verilmiş ve tüm kullanıcı ekranları bu veri tabanı ile doğrudan ilişkili şekilde tasarlanmıştır. Bu şekilde müşteriye daha iyi tanınarak uygun hizmet sunumu hedeflenmektedir.

Tüm bu çalışmaların amacı, şubelerde operasyonel işlemleri azaltarak, müşteriye daha fazla zaman ayrılmasını sağlamak ve şubelerden müşterilere yüksek standartta, hızlı ve kaliteli hizmet sunmaktır.

İnsan Kaynakları ve Eğitim

Akbank büyüme stratejisine paralel olarak, artan kadrosunun en iyi elemanlarla desteklenmesine büyük bir titizlik ve dikkat göstermektedir. İşe alınan her yeni personel yoğun bir eğitim programından geçirilmektedir. 2002 yılında Banka'ya alınan uzman yardımcıları altı ay süreli, kapsamlı bir ekonomi, finans ve sermaye piyasaları, yönetim teknikleri, bankacılık tekniği, Akbank oryantasyonu ve şube stajlarından oluşan MT programından geçirilmiştir. Ayrıca Uzman ve Müfettiş kadrolarında görev yapmakta olan başarılı ve gelecek vaad eden 80 çalışan satış, strateji, yöneticilik ve teknik konulardan oluşan özel bir eğitim programına katılmışlardır.

Akbank'ın değişim programı ile faaliyete geçen yeni şube modellerinde çalışan personel değişen görevlerinin gerektirdiği eğitim programlarına katılmışlardır.

Değişim Projeleri neticesinde oluşturulan Çağrı Merkezi elemanının eğitime özel bir önemle devam edilmiş ve buraya alınan personelin İletişim ve Bankacılık Eğitimleri yoğun bir şekilde sürdürülmüştür. Bu kapsamda 213 Çağrı Merkezi elemanı "İletişim", 175 kişi ise "Bankacılık Eğitimleri"nden geçirilmişlerdir.

Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, personel içi iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin işin iyileştirilmesine yönelik önerileri dikkatle değerlendirilmektedir.

2002 yılında çeşitli eğitim programlarına katılan toplam 28.321 kişi ile tüm eğitim hedeflerine ulaşılmıştır. Personel başına yıllık ortalama 46 saat eğitim verilmiştir. Akbank çalışanlarına verilen yabancı dil eğitim kursları, Banka genelinde profesyonelliğin gelişmesine katkı sağlamaktadır. Gereksinime göre bazı çalışanlar uzun vadeli eğitim programları için yurtdışına gönderilmektedir.

2002 yılı içinde üniversite, vakıf ve benzeri kurumlara 5.099 milyar TL bağışta bulunulmuştur.

2002 yılı sonunda Akbank bünyesinde çalışan 8.148 personelin 2.130'u Genel Müdürlük'te, 386'sı bölge müdürlüklerinde ve 5.632'si şubelerde görev yapmaktadır. Banka'da ayrıca 863 güvenlik görevlisi bulunmaktadır. Banka personelinin yaş ortalaması 33 yıl olup, yarısından fazlası üniversite mezunudur.

Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı

Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı'nın 2002 yılındaki faaliyetleri önceki yıllarda olduğu gibi başarıyla devam etmiştir. Yapılan muhtelif işlem ve yardımlar aşağıdaki gibi özetlenebilir.

- Aktif toplamı 298 trilyon TL'ye ulaşmıştır.
- Aylık tahsisi yapılmış olan üye sayısı 305 kişi artarak, 8.855'e yükselmiştir. Emekli, malul, dul ve yetimlere 2002 yılı içinde yaklaşık 36.196 milyar TL ödenmiştir.



Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Faaliyetler



Türkiye'nin büyük finans kuruluşları arasında yer alan Akbank, ülke kalkınmasında payı ve sorumlulukları olan kurumların kültür ve sanat konularında hizmet vermeleri gereğine inanmıştır. Bu anlayışla bankacılık hizmetlerinin yanı sıra 1970'li yıllardan bugüne kadar yayın, müzik, görsel ve plastik sanatlar alanında çeşitli çalışmaları kapsayan zengin bir kültür ve sanat programı oluşturmuştur. 2002 yılında da Akbank'ın çeşitli alanlardaki kültür sanat etkinlikleri ve sponsorlukları devam etmiştir.

Akbank Kültür Sanat Merkezi 2002 yılında yenilenen binasıyla Beyoğlu'nda çağdaş ve yenilikçi etkinlikler yapan bir kültür merkezi imajına sahip olmuştur. Galerilerdeki sergilerin yanı sıra merkezde çeşitli konularda workshoplar, söyleşiler, konser ve tiyatro gösterileri yapılmaktadır. Bu yıl 12.si düzenlenen Akbank Caz Festivali İstanbul ve Ankara'da değişik mekanlarda cazın usta yorumcularını ağırlamıştır. Her ay düzenli konserlerin yanı sıra Akbank Oda Orkestrası Mayıs ayında Diyarbakır, Mardin, Urfa ve Gaziantep'i kapsayan Güneydoğu turnesinde konserler vermiştir. Bu konserler büyük ilgi görmüştür.

Her yıl yeni bir oyun sahneleyen Akbank Prodüksiyon Tiyatrosu bu yıl "Tek Kişilik Şehir" oyununu izleyicilere sunmuştur.

Çocuklara dönük programların önemini bilincinde olan Akbank, 25 yıldır Akbank Çocuk Tiyatrosu ve Karagöz Kukla Tiyatrosu ile çocuklara ücretsiz gösteriler düzenlemektedir.

Arkeoloji ve sanat tarihi alanlarında yayın yapan Akbank 2001 yılında basmış olduğu "Türk İslam Eserleri Müzesi" kitabının 2002'de İngilizcesini yayınlamıştır. Türk İslam Eserleri Müzesi'nde "Saklı Hazineler" sergisi de eş zamanlı açılmış ve büyük ilgi görmüştür.

Akbank'ın 2001 yılında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında başlatmış olduğu Altınoluk-Antandros şehri kurtarma kazısı ve Nemrut konservasyon projeleri 2002 yılında da devam etmiştir. Akbank'ın desteklediği Antandros kazı çalışmaları, talan edilen bir antik şehrin kurtarılmasının yanı sıra Troas bölgesinin karanlıkta kalmış olan tarihine ışık tutmaktadır. "Nemrut Konservasyon Projesi" çalışmalarının başlaması, projenin birinci yıldönümü ve aynı zamanda Nemrut'taki aslan horoskopunun astrolojide tarihlenmesi olan 14 Temmuz Pazar akşamı Nemrut'ta düzenlenen ve Akbank Oda Orkestrası'nın konseri eşliğindeki törene, Dünya Anıtlar Kurulu Başkanı, Türkiye Hollanda Büyükelçisi ve Kültür Bakanlığı yetkilileri katılmıştır.

American Express kartının tanıtımı amacıyla yaz boyunca çeşitli mekanlarda konserler verilmiştir.

Akbank Private Banking sponsorluğunda Klasis Golf & Country Club'da Golf Turnuvası, Kemer Country'de Veteran Tenis Turnuvası ve TED Open Tenis Turnuvası yapılmıştır.

Ekim ayında Axa-İstanbul Kültür Sanat Vakfı işbirliği ile "Filmekimi" haftası düzenlenmiş, bir hafta boyunca Emek Sineması'nda dünya festivallerinde ödül alan filmler izleyicilere gösterilmiştir.

Türkiye'nin büyük finans kuruluşları arasında yer alan Akbank, ülke kalkınmasında payı ve sorumlulukları olan kurumların kültür ve sanat konularında hizmet vermeleri gereğine inanmıştır.



İştirakler

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Payı (%)
Finans sektörü		
Sabancı Bank	Bankacılık	37,00
BNP-AK-Dresdner Bank	Bankacılık	39,99
Ak Yatırım Menkul Değerler	Borsa Aracılık Hizmetleri	99,80
Ak Yatırım Ortaklığı	Yatırım Ortaklığı	45,62
Ak Portföy Yönetimi	Portföy Yönetimi	99,99
Akbank International N.V.	Bankacılık	100,00
Akhayat Sigorta	Sigortacılık	73,35
Diğerleri		
Aknet	IT Şirketi - Finans Sektörü	99,99
I-Bimsa	IT Şirketi	10,00
Temsa	Otomotiv	14,89



Akbank International N.V.-Hollanda



“Akbank'ı tercih etmemin sebebi fevkalade güzel hizmet vermeleridir. Benimle dost oldular ve bu çok önemli. Akbank'ı çok dost ve dürüst bulduğum için kredi kartı aldım. Personelin hepsi çok samimi ve itimat edilebilir kimseler. Herşeyin altından kalkabilecek kabiliyette olan insanlar.”

Nedret Atabek
Etiler Şubesi

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Banka'nın 2002 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 4389 sayılı Bankalar Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri göz önünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Banka'nın durumu Bankalar Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.



Denetçi
M. Nedim Bozfakıoğlu



Denetçi
Yalçın Küçükertunç

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA
AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

AKBANK T.A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2002
HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablosunu denetlemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu mali tablolar Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.
2. Denetim, 4389 sayılı Bankalar Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan hesap ve kayıt düzeni ile muhasebe standartları ve bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, bağımsız denetimin, mali tablolarda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Denetim, mali tablolarda yer alan tutar ve açıklamalara ilişkin bilgi ve verilerin test edilerek incelenmesinin ve doğrulanmasının yanı sıra, uygulanan muhasebe standartlarının ve yönetim tarafından yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve mali tabloların bir bütün olarak sunumunun değerlendirilmesini içermektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.
3. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan mali tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını Bankalar Kanunu'nun 13 üncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
a member of
PricewaterhouseCoopers



Zeynep Uras, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 24 Şubat 2003

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN VE BAĞIMSIZ DENETİME TABİ TUTULAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE İLGİLİ
BANKA YÖNETİMİNİN TEYİT YAZISI**

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Kamuya Açıklanacak Mali Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında 17 Sayılı Tebliğ"e göre raporlama paketi aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide olmayan mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Muhasebe Uygulama Yönetmeliği ve ilgili Tebliğler ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe milyar Türk Lirası olarak, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2002 tarihindeki cari satın alma gücüne göre yeniden ifade edilerek hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

24 Şubat 2003



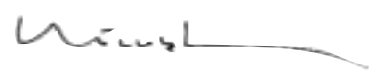
Özen GÖKSEL
İç Denetim
Sisteminden Sorumlu
Yönetim Kurulu Üyesi



Zafer KURTUL
Genel Müdür



Balamir YENİ
Genel Müdür
Yardımcısı



Atıl ÖZUS
Müdür

BİRİNCİ BÖLÜM

Banka Hakkında Genel Bilgiler

I.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarına ilişkin açıklama	53
II.	Banka'nın dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	53
III.	Diğer Bilgiler	53

İKİNCİ BÖLÜM

Banka'nın Konsolide Olmayan Mali Tabloları

I.	Enflasyona göre düzeltilmiş bilançolar -Aktif kalemler	54
II.	Enflasyona göre düzeltilmiş bilançolar -Pasif kalemler	55
III.	Enflasyona göre düzeltilmiş gelir tabloları	56
IV.	Enflasyona göre düzeltilmiş bilanço dışı yükümlülükler tabloları	57
V.	Enflasyona göre düzeltilmiş özkaynak değişim tabloları	58
VI.	Enflasyona göre düzeltilmiş nakit akım tabloları	59
VII.	Enflasyona göre düzeltilmiş kâr dağıtım tabloları	60

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	61
II.	İştirakler, bağlı ortaklıklar ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetlerinin mali tablolarda gösterimi	61
III.	Yabancı para cinsi üzerinden işlemler ile ilgili uygulanan ilkeler	62
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	63
V.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	64
VI.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	64
VII.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	64
VIII.	Alım satım amaçlı menkul değerlere ilişkin açıklamalar	64
IX.	Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	65
X.	Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler ve satılmaya hazır menkul değerlere ilişkin açıklamalar	65
XI.	Banka kaynaklı krediler ve alacaklar ile ayrılan özel ve genel karşılıklara ilişkin açıklamalar	66
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	67
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	67
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	68
XV.	Karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	68
XVI.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	69
XVII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	69
XVIII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	70
XIX.	Ödenmiş sermaye ve hisse senetleri stoğuna ilişkin açıklamalar	70
XX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	70
XXI.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	70
XXII.	Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'nin ilk kez uygulanması ile ilgili düzeltmeler	70
XXIII.	"Geçmiş Yıl Zararı"nın mahsubu işlemi	71
XXIV.	Sınıflandırmalar	71

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Banka'nın Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	72
II.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	72
III.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	75
IV.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	77
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	78
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	80
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	82
VIII.	Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	83
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	84
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	84

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Mali Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	86
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	99
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	107
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	111
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	116
VI.	Nakit akım tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	118
VII.	Banka birleşme ve devirleri ile bankalarca iktisap edilen ortaklıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin açıklama ve dipnotlar	119
VIII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklama ve dipnotlar	120
IX.	Enflasyon muhasebesine ilişkin açıklama ve dipnotlar	123
X.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	126
XI.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	126

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklama ve Dipnotlar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	127
----	---	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	127
----	---	-----

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA :

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve T.C. Kanunlarının men etmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiş özel sermayeli bir ticaret bankasıdır. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 618 şubesi, yurtdışında 8 şubesi ve 1 temsilciliği bulunmaktadır. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 9.011 kişidir. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve Ak Emeklilik A.Ş. (Eski unvanı "Akhayat Sigorta A.Ş.") adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. Banka'nın hisse senetlerinin yaklaşık %28'lik bölümü 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin %4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Shares (ADS) ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır.

II. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA :

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. DİĞER BİLGİLER

a. Banka'nın yönetim merkezinin adresi :

Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul

b. Banka'nın telefon ve faks numaraları :

Telefon : (0 212) 270 00 44

Faks : (0 212) 269 77 87

c. Banka'nın elektronik site adresi :

www.akbank.com.tr

AKBANK T.A.Ş.

I. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ BİLANÇOLAR

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

İKİNCİ BÖLÜM - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARI

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2002)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	95.460	144.799	240.259	179.381	152.970	332.351
1.1 Kasa		94.854	-	94.854	121.915	-	121.915
1.2 Efektif Deposu		-	144.493	144.493	-	152.576	152.576
1.3 T.C. Merkez Bankası		606	306	912	57.466	394	57.860
II. ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLER (Net)	(I-b)	2.167.027	2.568.184	4.735.211	1.192.357	871.929	2.064.286
2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2.167.016	2.549.787	4.716.803	1.192.322	871.929	2.064.251
2.1.1 Devlet Tahvili		1.232.113	2.545.597	3.777.710	194.822	717.268	912.090
2.1.2 Hazine Bonosu		934.903	4.190	939.093	997.500	154.661	1.152.161
2.1.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
2.2 Hisse Senetleri		11	-	11	35	-	35
2.3 Diğer Menkul Değerler		-	18.397	18.397	-	-	-
III. BANKALAR VE DİĞER MALİ KURULUŞLAR	(I-c)	2.014	1.304.802	1.306.816	261.718	2.454.811	2.716.529
3.1 Bankalar		2.014	1.304.802	1.306.816	261.718	2.454.811	2.716.529
3.1.1 Yurtiçi Bankalar		2.014	-	2.014	261.718	4.732	266.450
3.1.2 Yurtdışı Bankalar		-	1.304.802	1.304.802	-	2.450.079	2.450.079
3.2 Diğer Mali Kuruluşlar		-	-	-	-	-	-
IV. PARA PİYASALARI	(I-d)	1.465.000	427.207	1.892.207	1.823.254	347.731	2.170.985
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		1.465.000	427.207	1.892.207	1.823.254	347.731	2.170.985
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLER (Net)	(I-e)	2.944.174	2.448.995	5.393.169	7.406	63	7.469
5.1 Hisse Senetleri		7.558	67	7.625	7.406	63	7.469
5.2 Diğer Menkul Değerler		2.936.616	2.448.928	5.385.544	-	-	-
VI. KREDİLER	(I-f)	1.178.215	5.104.634	6.282.849	1.004.144	5.286.295	6.290.439
6.1 Kısa Vadeli		1.022.727	852.379	1.875.106	910.044	1.363.546	2.273.590
6.2 Orta ve Uzun Vadeli		155.488	4.252.255	4.407.743	94.100	3.922.749	4.016.849
6.3 Takipteki Krediler		69.029	44.819	113.848	96.343	26.468	122.811
6.4 Özel Karşılıklar (-)		69.029	44.819	113.848	96.343	26.468	122.811
VII. FAKTÖRİNG ALACAKLARI	(I-g)	-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER (Net)	(I-h)	675.017	-	675.017	2.447.499	3.183.809	5.631.308
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		675.017	-	675.017	2.447.499	3.183.809	5.631.308
8.1.1 Devlet Tahvili		675.017	-	675.017	2.447.499	2.807.863	5.255.362
8.1.2 Hazine Bonosu		-	-	-	-	375.946	375.946
8.1.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-i)	83.443	99.988	183.431	78.681	52.501	131.182
9.1 Mali İştirakler		62.109	99.988	162.097	63.655	52.501	116.156
9.2 Mali Olmayan İştirakler		21.334	-	21.334	15.026	-	15.026
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-j)	80.436	43.231	123.667	44.632	41.941	86.573
10.1 Mali Ortaklıklar		79.331	43.231	122.562	42.286	41.941	84.227
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		1.105	-	1.105	2.346	-	2.346
XI. DİĞER YATIRIMLAR (Net)	(I-k)	-	-	-	-	-	-
XII. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI (Net)	(I-l)	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. ZORUNLU KARŞILIKLAR		196.040	1.109.031	1.305.071	108.014	1.015.883	1.123.897
XIV. MUHTELİF ALACAKLAR	(I-m)	46.752	476	47.228	74.719	564	75.283
XV. FAİZ VE GELİR TAHAKKUK VE REESKONTLARI	(I-n)	1.453.015	309.465	1.762.480	988.843	159.140	1.147.983
15.1 Kredilerin		30.507	57.672	88.179	82.330	89.616	171.946
15.2 Menkul Değerlerin		1.398.318	138.337	1.536.655	879.314	44.607	923.921
15.3 Diğer		24.190	113.456	137.646	27.199	24.917	52.116
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	445.212	26.513	471.725	425.092	23.984	449.076
16.1 Defter Değeri		899.600	28.119	927.719	848.097	24.349	872.446
16.2 Birikmiş Amortismanlar (-)		454.388	1.606	455.994	423.005	365	423.370
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-p)	12.279	-	12.279	12.035	-	12.035
17.1 Serefiye		-	-	-	-	-	-
17.2 Diğer		24.055	-	24.055	19.989	-	19.989
17.3 Birikmiş Amortismanlar (-)		11.776	-	11.776	7.954	-	7.954
XVIII. DİĞER AKTİFLER	(I-r)	16.917	4.233	21.150	22.533	19.404	41.937
AKTİF TOPLAMI		10.861.001	13.591.558	24.452.559	8.670.308	13.611.025	22.281.333

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

II. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ BİLANÇOLAR

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2002)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(II-a)	4.395.244	12.200.579	16.595.823	3.456.503	11.976.410	15.432.913
1.1 Bankalararası Mevduat		10.674	458.666	469.340	419.125	438.978	858.103
1.2 Tasarruf Mevduatı		3.027.213	-	3.027.213	2.255.061	-	2.255.061
1.3 Resmi Kuruluşlar Mevduatı		6.512	-	6.512	5.661	-	5.661
1.4 Ticari Kuruluşlar Mevduatı		1.149.383	-	1.149.383	641.977	-	641.977
1.5 Diğer Kuruluşlar Mevduatı		201.462	-	201.462	134.679	-	134.679
1.6 Döviz Tevdiat Hesabı		-	11.741.913	11.741.913	-	11.537.432	11.537.432
1.7 Kıymetli Madenler Depo Hesapları		-	-	-	-	-	-
II. PARA PİYASALARI	(II-b)	469.545	-	469.545	-	-	-
2.1 Bankalararası Para Piyasalarından Alınan Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alınan Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		469.545	-	469.545	-	-	-
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	13.839	3.205.463	3.219.302	32.902	3.440.537	3.473.439
3.1 T.C. Merkez Bankası Kredileri		-	-	-	-	-	-
3.2 Alınan Diğer Krediler		13.839	3.205.463	3.219.302	32.902	3.440.537	3.473.439
3.2.1 Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan		13.839	3.318	17.157	32.902	22.631	55.533
3.2.2 Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan		-	3.202.145	3.202.145	-	3.417.906	3.417.906
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(II-d)	-	-	-	-	-	-
4.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
V. FONLAR	(II-e)	-	-	-	-	-	-
VI. MUHTELİF BORÇLAR	(II-f)	29.942	24.515	54.457	14.124	32.404	46.528
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-g)	20.840	32.758	53.598	14.477	29.837	44.314
VIII. ÖDENECEK VERGİ, RESİM, HARÇ VE PRİMLER	(II-h)	43.234	48	43.282	42.036	92	42.128
IX. FAKTORİNG BORÇLARI	(II-i)	-	-	-	-	-	-
X. FİNANSAL KİRALAMA BORÇLARI (Net)	(II-j)	815	16.494	17.309	1.111	20.374	21.485
10.1 Finansal Kiralama Borçları		815	19.545	20.360	1.111	25.944	27.055
10.2 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	3.051	3.051	-	5.570	5.570
XI. FAİZ VE GİDER REESKONTLARI	(II-k)	165.189	242.901	408.090	136.089	234.724	370.813
11.1 Mevduatın		102.179	45.197	147.376	68.113	46.134	114.247
11.2 Alınan Kredilerin		1.562	15.287	16.849	4.441	12.504	16.945
11.3 Repo İşlemlerinin		790	-	790	-	-	-
11.4 Diğer		60.658	182.417	243.075	63.535	176.086	239.621
XII. KARŞILIKLAR	(II-l)	334.318	3.479	337.797	210.146	708	210.854
12.1 Genel Karşılıklar		30.533	-	30.533	37.791	-	37.791
12.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı		7.969	-	7.969	6.738	-	6.738
12.3 Vergi Karşılığı		293.837	-	293.837	163.543	-	163.543
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		1.979	3.479	5.458	2.074	708	2.782
XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	(II-l)	-	4.418	4.418	-	4.286	4.286
XIV. ÖZKAYNAKLAR	(II-m)	3.248.938	-	3.248.938	2.634.573	-	2.634.573
14.1 Ödenmiş Sermaye		816.000	-	816.000	800.000	-	800.000
14.2 Sermaye Yedekleri		1.747.490	-	1.747.490	2.858.041	-	2.858.041
14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	(II-n)	-	-	-	-	-	-
14.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3 Menkul Değerler Değer Artış Fonu	(II-o)	18.490	-	18.490	-	-	-
14.2.4 Yeniden Değerleme Fonu	(II-p)	-	-	-	-	-	-
14.2.5 Yeniden Değerleme Değer Artışı	(II-r)	-	-	-	-	-	-
14.2.6 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.2.7 "Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzeltilmesinden Kaynaklanan Sermaye Yedekleri"		1.729.000	-	1.729.000	2.858.041	-	2.858.041
14.3 Kâr Yedekleri		-	-	-	1.994.146	-	1.994.146
14.3.1 Yasal Yedekler	(II-s)	-	-	-	795.181	-	795.181
14.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3.3 Olağanüstü Yedekler	(II-t)	-	-	-	1.198.965	-	1.198.965
14.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.4 Kâr veya Zarar		685.448	-	685.448	(3.017.614)	-	(3.017.614)
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararları		-	-	-	(2.997.968)	-	(2.997.968)
14.4.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		685.448	-	685.448	(19.646)	-	(19.646)
PASİF TOPLAMI		8.721.904	15.730.655	24.452.559	6.541.961	15.739.372	22.281.333

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

III. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ GELİR TABLOLARI

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2002)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)
I. FAİZ GELİRLERİ	(III-a)	3.519.548	6.751.007
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		856.742	2.283.701
1.1.1 TP Kredilerden Alınan Faizler		507.191	1.107.551
1.1.1.1 Kısa Vadeli Kredilerden		463.212	1.011.992
1.1.1.2 Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden		43.979	95.559
1.1.2 YP Kredilerden Alınan Faizler		335.592	1.160.724
1.1.2.1 Kısa Vadeli Kredilerden		132.614	864.786
1.1.2.2 Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden		202.978	295.938
1.1.3 Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler		13.959	15.426
1.1.4 Kaynak Kullanım Destekleme Fonundan Alınan Primler		-	-
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		51.284	15.769
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		44.278	1.483.649
1.3.1 T.C. Merkez Bankası'ndan		16	4
1.3.2 Yurtiçi Bankalardan		9.906	1.435.153
1.3.3 Yurtdışı Bankalardan		34.356	48.492
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		753.446	751.109
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		1.812.839	2.210.287
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden		929.470	2.210.287
1.5.2 Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden		538.424	-
1.5.3 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerlerden		344.945	-
1.6 Diğer Faiz Gelirleri		959	6.492
II. FAİZ GİDERLERİ	(III-b)	1.872.609	2.096.369
2.1 Mevduata Verilen Faizler		1.502.194	1.849.127
2.1.1 Bankalar Mevduatına		56.200	107.378
2.1.2 Tasarruf Mevduatına		1.016.762	1.136.723
2.1.3 Resmi Kuruluşlar Mevduatına		130	131
2.1.4 Ticari Kuruluşlar Mevduatına		22.906	186
2.1.5 Diğer Kuruluşlar Mevduatına		112.279	73.566
2.1.6 Döviz Tevdiat Hesaplarına		293.917	531.143
2.1.7 Kıymetli Maden Depo Hesaplarına		-	-
2.2 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	(III-b-4)	254.557	29.779
2.3 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		111.827	210.129
2.3.1 T.C. Merkez Bankası'na		-	-
2.3.2 Yurtiçi Bankalara		11.212	16.004
2.3.3 Yurtdışı Bankalara		88.132	167.584
2.3.4 Diğer Kuruluşlara		12.483	26.541
2.4 Çıkarılan Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri		4.031	7.334
III. NET FAİZ GELİRİ (I - II)		1.646.939	4.654.638
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ		110.008	69.948
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		321.757	324.562
4.1.1 Nakdi Kredilerden		61.519	47.149
4.1.2 Gayri Nakdi Kredilerden		16.651	15.796
4.1.3 Diğer		243.587	261.617
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar		211.749	254.614
4.2.1 Nakdi Kredilere Verilen		12.276	22.613
4.2.2 Gayri Nakdi Kredilere Verilen		568	315
4.2.3 Diğer		198.905	231.686
V. TEMETTÜ GELİRLERİ		4.077	-
5.1 Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerden		-	-
5.2 Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden		4.077	-
VI. NET TİCARİ KÂR / ZARAR		772.269	(2.329.680)
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr / Zararı (Net)		1.053.869	498.312
6.2 Kambiyo Kâr / Zararı (Net)	Üçüncü Bölüm (III-b)	(281.600)	(2.827.992)
VII. YATIRIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLERDEN KÂR/ZARAR	(III-c)	-	-
VIII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-d)	94.854	90.158
IX. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII+VIII)		2.628.147	2.485.064
X. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR KARŞILIĞI (-)	(III-e)	71.387	121.499
XI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-f)	820.458	760.657
XII. FAALİYET KÂRI (IX-X-XI)		1.736.302	1.602.908
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLERDEN KÂR / ZARAR	(III-g)	75.270	18.316
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI / (ZARARI)		(603.882)	(1.289.782)
XV. VERGİ ÖNCESİ KÂR (XII+XIII+XIV)		1.207.690	331.442
XVI. VERGİ KARŞILIĞI (-)		522.242	351.088
XVII. VERGİ SONRASI OLAĞAN FAALİYET KÂR / ZARARI (XV-XVI)		685.448	(19.646)
XVIII. VERGİ SONRASI OLAĞANÜSTÜ KÂR/ZARAR		-	-
18.1 Vergi Öncesi Olağanüstü Net Kâr/Zarar		-	-
18.1.1 Olağanüstü Gelirler		-	-
18.1.2 Olağanüstü Giderler (-)		-	-
18.2 Olağanüstü Kâra İlişkin Vergi Karşılığı (-)		-	-
XIX. NET DÖNEM KÂR ve ZARARI (XVII+XVIII)	(III-h)	685.448	(19.646)
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		840	(25)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

IV. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ BİLANÇO

DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER TABLOLARI

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2002)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		2.022.712	6.315.639	8.338.351	1.000.454	3.228.180	4.228.634
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-c), (IV-e)	684.113	1.099.229	1.783.342	556.054	1.062.815	1.618.869
1.1. Teminat Mektupları		684.113	505.185	1.189.298	556.054	505.008	1.061.062
1.1.1. Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		89.343	61.581	150.924	99.894	70.440	170.334
1.1.2. Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	255.464	255.464	-	242.296	242.296
1.1.3. Diğer Teminat Mektupları		594.770	188.140	782.910	456.160	192.272	648.432
1.2. Banka Kabul Kredileri		-	2.389	2.389	-	9.423	9.423
1.2.1. İthalat Kabul Kredileri		-	2.389	2.389	-	9.423	9.423
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		-	590.956	590.956	-	548.384	548.384
1.3.1. Belgeli Akreditifler		-	589.185	589.185	-	536.552	536.552
1.3.2. Diğer Akreditifler		-	1.771	1.771	-	11.832	11.832
1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7. Diğer Garantilerimizden		-	699	699	-	-	-
1.8. Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
II. TAHHÜTLER	(IV-c)	1.284.776	1.390.842	2.675.618	432.966	1.193.804	1.626.770
2.1. Cayılamaz Taahhütler		1.284.776	1.390.842	2.675.618	432.966	1.193.804	1.626.770
2.1.1. Vadeli. Aktif Değer Alım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2. Vadeli. Mevduat Al.-Sat. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3. İstir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		7.642	-	7.642	5	-	5
2.1.4. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5. Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		1.277.134	1.390.842	2.667.976	432.961	1.193.804	1.626.765
2.1.8. Diğer Cayılamaz Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2. Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	53.823	3.825.568	3.879.391	11.434	971.561	982.995
3.1. Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		53.399	63.743	117.142	27	215.020	215.047
3.1.1. Vadeli Döviz Alım İşlemleri		17.866	40.709	58.575	-	107.485	107.485
3.1.2. Vadeli Döviz Satım İşlemleri		35.533	23.034	58.567	27	107.535	107.562
3.2. Para ve Faiz Swap İşlemleri		-	3.694.451	3.694.451	-	744.775	744.775
3.2.1. Swap Para Alım İşlemleri		-	1.878.933	1.878.933	-	375.380	375.380
3.2.2. Swap Para Satım İşlemleri		-	1.815.518	1.815.518	-	369.395	369.395
3.2.3. Swap Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4. Swap Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.3. Para ve Faiz Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.1. Para Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.2. Para Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.3. Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.3.4. Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.4. Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.4.1. Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.4.2. Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.5. Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.5.1. Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.5.2. Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.6. Diğer		424	67.374	67.798	11.407	11.766	23.173
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V)		828.432	1.286.986	2.115.418	710.841	852.385	1.563.226
IV. EMANET KIYMETLER		573.910	789.427	1.363.337	457.744	226.595	684.339
4.1. Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2. Emanete Alınan Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
4.3. Tahsile Alınan Çekler		474.757	12.888	487.645	366.558	13.639	380.197
4.4. Tahsile Alınan Ticari Senetler		99.047	775.506	874.553	90.218	212.290	302.508
4.5. Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		106	281	387	968	322	1.290
4.6. İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7. Diğer Emanet Kıymetler		-	476	476	-	344	344
4.8. Emanet Kıymet Alanlar		-	276	276	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		254.522	497.559	752.081	253.097	625.790	878.887
5.1. Menkul Kıymetler		10.110	6.024	16.134	4.581	1.482	6.063
5.2. Teminat Senetleri		35.555	163.135	198.690	51.225	321.779	373.004
5.3. Emtia		-	-	-	-	-	-
5.4. Varant		-	-	-	-	-	-
5.5. Gayrimenkul		-	-	-	-	-	-
5.6. Diğer Rehinli Kıymetler		208.857	328.400	537.257	197.291	302.529	499.820
5.7. Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		2.851.144	7.602.625	10.453.769	1.711.295	4.080.565	5.791.860

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

V. AKBANK T.A.Ş. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar Milyar TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Öz Kaynak Kalemlerindeki Değişiklikler																		
Öz Kaynak Kalemlerindeki Değişiklikler	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzeltmesinden Kaynaklanan Sermaye			Ödenmiş Sermaye	Öz Kaynak Kalemlerindeki Değişiklikler			Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedek Akçe	Diğer Yedekler	Dönem Net Kârı / Zararı	Geçmiş Dönem Kârı / Zararı	Değerleme Fonu	Yeni Değerleme Fonu	Menkul Değer. Değer Artışı	Menkul Değer. Değer Artışı Fonu
		Ödenmiş Sermaye	Sermaye Yedekleri	Hisse Senedi İhraç Primleri		Hisse Senedi İptal Kârları	Hisse Senedi Yedekleri	Yasal Yedek Akçeleri										
1 Dönem Başı Bakiyesi		500.000	2.709.773	-	-	759.102	-	-	1.181.249	-	-	302.166	[2.674.323]	-	-	-	188	2.778.155
2 Kur Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(188)	(188)
3 Net Dönem Kâr		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[19.646]	-	-	-	-	-	[19.646]
4 Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	[123.748]	-	-	-	-	-	[123.748]
5 Yasal Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	36.079	-	-	17.716	-	-	[53.795]	-	-	-	-	-	-
6 Hisse Senetlerine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Hisse Senedi İhraç		300.000	148.268	-	-	-	-	-	-	-	-	[124.623]	[323.645]	-	-	-	-	-
8 "Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzelttilmesinden Kaynaklanan Sermaye Yedekleri"		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (1+2+3+4+5+6+7+8)		800.000	2.858.041	-	-	795.181	-	-	1.198.965	-	-	[19.646]	[2.997.968]	-	-	-	-	2.634.573
CARİ DÖNEM																		
[31/12/2002]																		
Muhasebe esaslarında yapılan değişikliklerin etkileri (a)																		
1 Dönem Başı Bakiyesi		800.000	2.858.041	-	-	795.181	-	-	1.198.965	-	-	[19.646]	[3.087.541]	-	-	-	-	2.543.000
Geçmiş yıl zararlarının mahsup edilmesi	Üçüncü Bölüm (XXIII)	-	(1.129.041)	-	-	(795.181)	-	-	(1.182.965)	-	-	19.646	3.087.541	-	-	-	-	-
Dönem içindeki Artışlar: (V-a)																		
2 Satılmaya Hazır Yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.490
2.1 Net Rayiç Değer Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.490
3 Nakit Akış Riskinden Korunma		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 Net Rayiç Değer Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Kur Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktarılan Tutarlar: (V-b)																		
5 Satılmaya Hazır Yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1 Net Kâra Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Nakit Akış Riskinden Korunma		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1 Net Kâra Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2 Varlıklara Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Net Dönem Kâr		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	685.448	-	-	-	-	-	685.448
8 Temettü	(V-c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Yasal Yedeklere Aktarılan Tutarlar	(V-d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Hisse Senedi İhraç	(V-e)	16.000	-	-	-	-	-	-	[16.000]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 "Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzelttilmesinden Kaynaklanan Sermaye Yedekleri"		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)		816.000	1.729.000	-	-	-	-	-	-	-	-	685.448	-	-	-	-	-	18.490
																		3.248.938

(a): Üçüncü Bölüm olan "Muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar"daki XXII numaralı dipnotta da açıklandığı üzere Banka 31.12.2002 tarihi itibarıyla Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin tablolarda 31.12.2001 tarihi itibarıyla (2.997.968) TL kaynaklanan farkları "Geçmiş dönem kârı / zararları" hesabına kaydetmiştir. Bunun sonucunda ilgili hesabın dönem başı bakiyesine 89.573 TL ilave zarar girilmiştir. Bu nedenle yukarıdaki tablodaki 31.12.2001 tarihi itibarıyla (2.997.968) TL görülen "Geçmiş dönem kârı / zararları" hesabının bakiyesi 31.12.2002 dönemi başı bakiyesi söz konusu düzeltme sonucunda (3.087.541) TL olmuştur.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

VI. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2002)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		201.695	(344.209)
1.1.1 Alınan Faizler		2.918.129	6.322.047
1.1.2 Ödenen Faizler		(1.835.332)	(2.111.946)
1.1.3 Alınan Temettüleri		79.347	18.316
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		321.757	324.562
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		1.053.869	586.752
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		44.005	46.324
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(198.639)	(205.759)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(456.272)	(464.694)
1.1.9 Olağandışı Kalemler		-	-
1.1.10 Diğer	(VI-a)	(1.121.287)	(3.570.029)
1.1.11 Parasal Kayıp		(603.882)	(1.289.782)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(1.461.116)	6.189.439
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerde Net (Artış) Azalış		(2.670.925)	(472.497)
1.2.2 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		(164.795)	2.071.089
1.2.3 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		(71.055)	53.332
1.2.4 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		48.842	281.412
1.2.5 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		(388.763)	(51.980)
1.2.6 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		1.551.673	4.688.796
1.2.7 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		215.540	(356.726)
1.2.8 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.9 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	(VI-a)	18.367	(23.987)
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(1.259.421)	5.845.230
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(500.607)	(4.833.470)
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Diğer Yatırımlar	(VI-b)	(13.685)	(60.108)
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Diğer Yatırımlar	(VI-c)	1.688	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(105.295)	(153.811)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		46.094	39.389
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Menkul Değerler		(5.385.700)	-
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Menkul Değerler		-	-
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	(4.658.940)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		4.956.291	-
2.9 Olağandışı Kalemler		-	-
2.10 Diğer		-	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		(4.176)	(123.748)
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	(123.748)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(4.176)	-
3.6 Olağandışı Kalemler		-	-
3.7 Diğer	(VI-a)	-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-a)	-	-
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış		(1.764.204)	888.012
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-d)	5.119.965	4.231.953
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-d)	3.355.761	5.119.965

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

VII. ENFLASYONA GÖRE DÜZELTİLMİŞ KÂR DAĞITIM TABLOLARI

(Tutarlar Milyar TL olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2002)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2001)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	1.207.690	331.442
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	522.242	351.088
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	522.242	351.088
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	-	-
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	685.448	(19.646)
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	685.448	(19.646)
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	-
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	840	(25)
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	84,0	(2,5)
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT: Cari döneme ait karın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu mali tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM - MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Mali tabloların ve bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Muhasebe Uygulama Yönetmeliği ve muhasebe standartları hakkında tebliğlere uygun olarak hazırlanması :

Banka, muhasebe kayıtlarını ve kanuni mali tablolarını Türk Lirası olarak, Bankalar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmakta ve tanzim etmektedir. Konsolide olmayan mali tablolar, 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nun "Hesap ve Kayıt Düzeni" başlıklı 13. maddesinin hükümlerine dayanılarak, 1 Temmuz 2002 tarihinden geçerli olmak üzere, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından 22 Haziran 2002 tarih ve 24793 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konulan "Muhasebe Uygulama Yönetmeliği" ("MUY") ve bu Yönetmelik'e ilişkin olarak yayımlanmış muhasebe standartları tebliğleri kapsamında belirlenen esaslara uygun olarak hazırlanmıştır.

b. Mali tabloların paranın cari satın alma gücü esasına göre düzenlenmesi :

Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin 14 Sayılı Tebliğ olan "Mali Tabloların Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Düzenlenmesine İlişkin Muhasebe Standardı" ("MUY 14") 1 Temmuz 2002 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

MUY 14, yüksek enflasyonlu ekonomideki para birimi baz alınarak hazırlanan mali tabloların paranın bilanço tarihindeki cari satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirir. Önceki dönemlere ait tutarlar da aynı şekilde düzeltilir. Bir ekonomiyi yüksek enflasyonlu olarak tanımlayabilmek için yukarıda sözü edilen Tebliğ'in belli ölçütleri vardır ve bunlardan bir tanesi de Devlet İstatistik Enstitüsü verilerine göre son üç yıllık enflasyon oranının yüzde yüze yaklaşması ya da bu oranı geçmesidir. Enflasyon düzeltmesi işlemleri, MUY 14'te yer alan esaslara göre ve MUY 14'ün eki olarak yayımlanan Toptan Eşya Fiyat Endeksleri ve Devlet İstatistik Enstitüsü'nün aynı bazda açıkladığı Toptan Eşya Fiyatları Genel Endeksi kullanılarak yapılmıştır. Beşinci Bölüm'de IX no'lu "Enflasyon Muhasebesine İlişkin Açıklama ve Dipnotlar" bölümünde enflasyon muhasebesi uygulaması ile ilgili detay bilgiler sunulmuştur.

c. Mali tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe ilkeleri ve uygulanan değerlendirme esasları :

Mali tabloların hazırlanmasına ilişkin izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları MUY kapsamında belirlenen esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIV no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE SATILMAYA HAZIR PORTFÖYDE YER ALAN HİSSE SENETLERİNİN MALİ TABLOLARDAKİ GÖSTERİMİ :

Türk Lirası cinsinden iştirakler, bağlı ortaklıklar ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetleri, bunlara ilişkin kayıtlı tutarlarından, bu kuruluşların oluşturmalarına izin verilen "yeniden değerlendirme değer artışı fonu" gibi fonların sermayelerine eklenmesi nedeniyle elde edilen tutarlar ve kur farkları dahil finansman giderleri indirildikten sonra kalan bakiyeleri dikkate alınarak enflasyona göre düzeltme işlemine tabi tutulmuştur.

Yabancı para cinsinden iştirak, bağlı ortaklık ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetlerinin düzeltilmiş tutarları, bu yatırımların döviz cinsinden elde etme maliyetlerinin bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarların net gerçekleşebilir değerin üzerinde olması durumunda, değer düşüklüğünün kalıcı veya geçici olması, değer düşüklüğünün oranı gibi kriterler de dikkate alınarak, ilgili iştirak, bağlı ortaklık ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetlerinin değeri net gerçekleşebilir değere veya varsa rayiç değere indirilmiştir.

III. YABANCI PARA CİNSİ ÜZERİNDEN İŞLEMLER İLE İLGİLİ UYGULANAN İLKELER :

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif kalemler bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo kar/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para iştirakler ise bunların döviz cinsinden elde etme maliyetlerinin bilanço tarihindeki döviz kurlarıyla TL'ye çevrilerek mali tablolarda yansıtılmıştır.

a. Yabancı para işlemlerin dönüştürülmesinde ve bunların mali tablolara yansıtılmasında kullanılan kur değerleri :

31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk Lirası'na dönüştürülmesinde ve bunların mali tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1.655.000 TL, Euro kur değeri 1.727.985 TL ve Yen kur değeri 13.923 TL'dir.

b. Döneme ilişkin net kara dahil edilen toplam kur farkları :

Banka'da döneme ilişkin net kara dahil edilen toplam kur farkı (kambiyo) zararı tutarı, net 281.600 TL'dir. Banka'nın esas olarak dönem boyunca önemli tutarda bir döviz açık pozisyonu bulunmamıştır. Söz konusu "Kur farkı zararı" dövizde endeksli menkul kıymetler ve kredilerle ilgili toplam yaklaşık 315.000 TL tutarındaki kur farkı gelirinin Tek Düzen Hesap Planı uyarınca "Faiz gelirleri" arasında yansıtılmasından kaynaklanmaktadır. Bu gelirlerin "Kur farkı geliri" olarak yansıtılması durumunda 2002 yılına ilişkin gelir tablosunda yaklaşık net 33.400 TL tutarında "Kur farkı karı" görülecekti.

c. Kur farklarından doğan değerlendirme fonu hesabının toplam tutarı ve dönem içinde meydana gelen değişiklikler :

Kur farklarından doğan değerlendirme fonu hesabının bakiyesi bulunmamaktadır.

d. Bilanço tarihinden sonra kurlarda önemli değişiklikler olması halinde bunun yabancı para işlemler ile ilgili kalemlere ve mali tablolara olan etkisi :

Bilanço tarihinden sonra döviz kurlarında önemli boyutta bir değişiklik olmamıştır. Ayrıca Dördüncü Bölüm'de V no'lu dipnotta da görüldüğü üzere, Banka'nın döviz açık pozisyonu çok düşük seviyededir. Bu nedenle kurlarda önemli değişiklikler olması durumunda bunun mali tablolara önemli bir etkisi olmayacaktır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

e. Aktifleştirilmiş kur farkı tutarı :

Aktifleştirilmiş kur farkları bulunmamaktadır.

f. Kur riski yönetim politikasının temel esasları :

Kur riski yönetim politikasının temel esasları ile ilgili bilgiler Dördüncü Bölüm'de V no'lu dipnotta verilmektedir.

g. Yurtdışında kurulu ortaklıklardaki net yatırımların, iştiraklerin, ödünçlerin ve riskten korunma amaçlı diğer araçların Türk parasına dönüştürülmesi sonucunda ortaya çıkan kur farklarının hangi hesaplarda izlendiği :

Banka'nın yurtdışında kurulu ortaklıklardaki yabancı para cinsinden net yatırımlarının döviz cinsinden tutarları bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Değerleme sonucu oluşan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo kar/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir.

Riskten korunma amaçlı araçlar bulunmamaktadır.

h. Yurtdışında kurulu bir ortaklığın edinilmesinden doğan şerefiye ile, bu ortaklığın aktif ve pasif kalemlerinin rayiç değere uyarlanması sonucu oluşan tutarların Türk parasına dönüştürülmesinde uygulanan yöntem :

Cari dönemde yurtdışında kurulu bir ortaklık edinilmemiştir. Diğer taraftan Banka'nın yurtdışında kurulu herhangi bir ortaklığı ile ilgili şerefiye tutarı bulunmamaktadır. Yurtdışındaki ortaklıkların aktif ve pasif kalemlerinin rayiç değere uyarlanması sonucunda herhangi bir fark tutarı oluşmamıştır.

i. Yurtdışı ortaklığının elden çıkarılması halinde sonuçların hangi hesaplara yansıtıldığı :

Cari ve önceki dönemde elden çıkarılan yurtdışında kurulu bir ortaklık bulunmamaktadır.

j. Borçlanmayı temsil eden menkul değerler ile parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk parasına dönüştürülmesinden kaynaklanan farkların gelir tablosuna dahil edilip edilmediği:

Borçlanmayı temsil eden menkul değerler bulunmamaktadır. Parasal nitelikli finansal aktiflerin Türk parasına dönüştürülmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo kar/zararı" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır. Banka'nın ana sözleşmeden ayrıştırılmak suretiyle oluşturulan türev ürünleri bulunmamaktadır.

Banka'nın türev ürünleri "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ("MUY 1") gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım-satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel

olarak MUY 1 kapsamında bunlar "Alım-satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Ayrıca, türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değer ile değerlendirilmekte ve rayiç değer pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla, "Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontları" veya "Faiz ve gider reeskontları" içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu rayiç değer meydana gelen farklar alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosunda, "Kambiyo kar/zararı" hesabında yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Banka'nın türev ürünlerinin rayiç değerleri 78.926 TL'dir.

MUY yürürlüğe girmeden önce, Banka vadeli döviz alım-satım, para ve faiz swap alım-satım sözleşmelerini nazım hesaplarda izlemekte gelir-gider reeskontlarını doğrusal yöntemle göre hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktaydı.

V. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması; veya, ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

VI. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve, varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VII. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VIII. ALIM SATIM AMAÇLI MENKUL DEĞERLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Alım - satım amaçlı menkul değerler piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan menkul değerlerdir.

Alım satım amaçlı menkul değerler, bilançoya, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben rayiç değerleri ile değerlemeye

tabi tutulmaktadır. Rayiç değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda rayiç değerlerin güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve "Etkin faiz (iç verim) yöntemi"ne göre hesaplanan "İskonto edilmiş değer" rayiç değer olarak dikkate alınmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı menkul değerlerin elde tutulması esnasında kazanılan faizler öncelikle faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kar payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir; bu şekilde kayıtlara yansıtılan "Faiz gelirleri" ilgili kıymetlerin vadelerinden önce satılmaları sırasında Tek Düzen Hesap Planı gereğince "Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı" hesabına aktarılmaktadır.

IX. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALAR VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") 1 Şubat 2002 tarihinden itibaren bilançoda takip edilmektedir. Repoya konu olan menkul kıymetler Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım-satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Banka'nın ters repo işlemi bulunmamaktadır.

Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

X. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK MENKUL DEĞERLER VE SATILMAYA HAZIR MENKUL DEĞERLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka finansal varlıklarını "Alım-satım amaçlı", "Satılmaya hazır", "Banka kaynaklı krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacaklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

Finansal varlıkların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal varlığın zaafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal varlıkların zaafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir.

a. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler :

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve; banka kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan menkul değerlerdir. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben

"Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerle ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerle ilgili herhangi bir değer azalışı yoktur ve bu nedenle de ayrılan herhangi bir karşılık bulunmamaktadır.

MUY yürürlüğe girmeden önce "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler" bağlı menkul değerler içinde sınıflandırılmakta ve "İç verim oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir.

b. Satılmaya hazır menkul değerler :

Satılmaya hazır menkul değerler "Banka kaynaklı krediler ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Alım-satım amaçlılar" dışında kalan menkul değerlerden oluşmaktadır.

Satılmaya hazır menkul değerler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değerle değerlendirilmektedir. Rayiç değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda rayiç değer güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve "Etkin faiz (iç verim) yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değer rayiç değer olarak dikkate alınmaktadır. Satılmaya hazır menkul değerlerin rayiç değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zaafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş rayiç değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

XI.

BANKA KAYNAKLI KREDİLER VE ALACAKLAR İLE AYRILAN ÖZEL VE GENEL KARŞILIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka kaynaklı krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu banka kaynaklı krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 30 Haziran 2001 tarih ve 24448 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Karşılık Ayrılacak Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önce karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan özel karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabında yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

31 Aralık 2002 ve 2001 tarihleri itibariyle mali tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi yoktur.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

Banka, muhasebe tahminlerinde, amortisman süresi, amortisman yöntemi veya kalıntı değer bakımından cari dönemde veya sonraki dönemlerde önemli etkileri olması beklenen değişiklikler beklememektedir.

Devam eden bilgisayar yazılımları ile ilgili maliyetler ve bilgisayar yazılımlarını geliştirici harcamalar ilgili bilgisayar yazılımlarının orjinal içeriğini ve yararlı ömürlerini artırmaya yönelik ise söz konusu yazılımın maliyetine eklenerek aktifleştirilir. Bu şekilde aktifleştirilen harcamalar ilgili varlığın kalan yararlı ömrü boyunca "Doğrusal itfa yöntemi" ile itfa edilirler.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibariyle aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Enflasyona göre düzeltilmiş maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıklar, mali tablolarda rayiç değerleri ile yansıtmaya yönelik olarak, yeniden değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıkların üzerinde rehin, ipotek ve diğer tedbirler veya bunların alımı için verilen taahhütler ya da bunlar üzerindeki tasarruf haklarının kullanılmasını sınırlayan başkaca bir husus mevcut değildir.

Banka, maddi duran varlıklara ilişkin olarak muhasebe tahminlerinde veya sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklikler beklememektedir.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Krediler ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıklar dışında kalan karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler "Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin 8 Sayılı Tebliğ - Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı"na uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Yükümlülük, tutarının tahmin edilemediği durumlarda "Şarta bağlı" olarak kabul edilmektedir. Şarta bağlı yükümlülükler için şartın gerçekleşme olasılığı yüksek ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

XVI. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Çalışan haklarına ilişkin yükümlülükler "Muhasebe Uygulama Yönetmeliği'ne ilişkin 10 Sayılı Tebliğ-Banka Çalışanlarının Haklarının Muhasebeleştirilmesi Standardı ("MUY 10")" hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Kıdem ve ihbar tazminatlarından doğan yükümlülükler için, MUY 10'na uygun olarak, bilançonun hazırlandığı dönemden önceki son beş yıl için yapılan ödemelerin toplam yükümlülük tutarlarına oranları olarak hesaplanan fiili ödeme oranlarının ortalaması dikkate alınmak suretiyle cari yıla ilişkin toplam yükümlülük üzerinden karşılık ayrılmaktadır. Kıdem ve ihbar tazminatlarından doğan yükümlülükler için ayrılan karşılık tutarına esas fiili ödeme oranlarının son beş yıllık basit aritmetik ortalaması %9,64'tür.

Banka'nın 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha uzun sürede sözleşme süresi dolacak belirli süreli sözleşme ile istihdam edilen çalışanları bulunmamaktadır.

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")"nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla hazırlanan teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38. maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmiştir. 28 Ocak 2003 tarihli denetim raporu sonucuna göre Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tablolarında "Fiili veya teknik açık" tespit edilmemiştir.

XVII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

29 Temmuz 1998 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 4369 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca 1 Ocak 1999 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kurumlar vergisi oranı fon dahil olmak üzere %33 olarak uygulanmaktadır.

Kar dağıtımı yapılmadığı sürece yukarıda belirtilen %33 oranındaki kurumlar vergisi dışında ayrıca stopaj hesaplanmayacaktır. Kârın dağıtılması halinde ise dağıtılan kâr üzerinden belirli oranlarda stopaj hesaplanmaktadır. Yapılan kâr dağıtımları ilgili şirketin halka açık olması durumunda %5,5, halka açık olmaması durumunda ise %16,5 oranında stopaja tabidir. Söz konusu stopaj dağıtımına konu tutar üzerinden mahsup edilerek vergi idaresine ödenmektedir. Kârın sermayeye ilave edilmesi hali kâr dağıtımı sayılmamaktadır ve stopaj uygulamasına tabi değildir.

Türkiye'de kurulu şirketlerden elde edilen temettü gelirleri dışında, kurumlar vergisinden istisna tutulan gelirler %16,5 veya %19,8 oranında stopaja tabidir.

Banka üçer aylık mali tabloları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplamaktadır. Hesaplanan geçici vergi o dönemi izleyen ikinci ayın 15inci günü sonuna kadar, o yılın kurumlar vergisi yükümlülüğünden mahsup edilmek üzere ödenmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar en fazla 5 yıl ileriye taşınabilmekte ve kurumlar vergisi matrahından indirilebilmektedir.

Banka, uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki "Zamanlama farkları"ndan doğan farklar için ertelenmiş vergi hesaplamakta ve muhasebeleştirmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

XVIII. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR :

Alım satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler rayiç değer üzerinden; diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

Borçlanmayı temsil eden yükümlülükler için likidite riski, faiz oranı riski ve yabancı para kur riskine karşı çeşitli riskten korunma teknikleri uygulanmaktadır.

Hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç edilmemiştir.

XIX. ÖDENMİŞ SERMAYE VE HİSSE SENETLERİ STOĞUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Hisse senedi ihracı ile ilgili işlem maliyetleri gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senetleriyle ilgili kâr payları Banka'nın Genel Kurul'u tarafından tespit edilmektedir. Mali tabloların yayımlandığı tarih itibariyle henüz Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

XX. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir. Aktif karşılığı bir yükümlülük olarak gösterilen aval ve kabuller bulunmamaktadır.

XXI. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka'nın 31 Aralık 2002 ve 2001 tarihleri itibariyle almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXII. MUHASEBE UYGULAMA YÖNETMELİĞİ'NİN İLK KEZ UYGULANMASI İLE İLGİLİ DÜZELTMELER :

Banka MUY ve buna ilişkin tebliğleri yürürlüğe girdikleri tarihten itibaren uygulamaya başlamıştır. "Mali Tabloların Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Düzenlenmesine İlişkin Muhasebe Standardı" ("MUY 14") 1 Temmuz 2002 tarihi itibariyle; diğer tebliğler ise 1 Ekim 2002 tarihi itibariyle yürürlüğe girmiştir ve uygulanmaya başlanmıştır. MUY hükümleri gereğince, Banka, MUY tebliğlerinin bir önceki hesap dönemi olan 31 Aralık 2001 tarihine ait mali tablolar üzerindeki etkilerini hesaplamıştır. Bunun için 1 Ekim 2002 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiş olan MUY tebliğleri 31 Aralık 2001 tarihli mali tablolara uygulanmış ve mevcut mali tablolara göre ortaya çıkan farklar hesaplanmıştır. Söz konusu farklar, 31 Aralık 2002 tarihi itibariyle hazırlanan mali tabloların açılış kayıtlarıyla ilişkilendirilmesini teminen "Özkaynaklar" içindeki "Geçmiş yıllar kâr veya zararları" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

1 Ekim 2002 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiş olan MUY tebliğlerinin ilk kez uygulanması ile ilgili olarak "Geçmiş yıllar kâr veya zararları" hesabı içinde muhasebeleştirilen tutarlar aşağıda belirtilmiştir; tüm tutarlar vergi etkisi sonrası net olarak gösterilmiştir :

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler değerleme farkı	(260)
Krediler ve plasmanlar değerleme farkı	(5.354)
Mevduat ve diğer borçlanmalar değerleme farkı	1.668
Hazine Müsteşarlığı'nın takas işlemi yoluyla elde edilen menkul kıymetlerin Eurobond fiyatlarıyla değerlendirilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi farkı	(84.161)
Diğer	(1.466)
Toplam	(89.573)

Yukarıdaki ilk üç maddede yer alan "Değerleme farkı" önceki dönemlerde "Doğrusal faiz yöntemi"ne göre değerlendirilen ilgili kalemlerin cari dönemde "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği uyarınca "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre değerlemesinden kaynaklanan farkı ifade etmektedir.

XXIII. "GEÇMİŞ YIL ZARARI"NIN MAHSUBU İŞLEMİ :

Banka'nın 31 Aralık 2001 tarihli bilançosunda yer alan "Zarar" Banka Genel Kurul'unun aldığı karar ve BDDK'nın bu konuyla ilgili 29 Temmuz 2002 tarihli ve DZM. 2/25-8760 sayılı yazısına istinaden sırasıyla, "Kanuni yedek akçeler", "İhtiyari yedek akçeler" ve "Ödenmiş sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedekleri"nden mahsup edilerek sıfırlanmıştır.

XXIV. SINIFLANDIRMALAR :

31 Aralık 2002 tarihli mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için 31 Aralık 2001 tarihli mali tablolar üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini kapsayan bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bunun gereği olarak uzun vadeli plasmanların daha yüksek faiz oranı taşıması hususuna özellikle dikkat edilmektedir. Banka'nın vadesi gelen tüm yükümlülüklerini karşılayacak likiditesi mevcuttur. Likidite yönetiminde aktif ve pasiflerin vade yapılarının dikkate alınması esastır. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Krediler ve menkul kıymetlere yapılan plasmanlar vade yapıları ve piyasa koşulları çerçevesinde Banka'nın faaliyet alanları için hesaplanan ortalama getirinin üzerinde getiri elde edilen alanlardır. Bankalara yapılan plasmanlar likidite yönetimi açısından daha kısa vadeli ve genelde daha düşük getirilidirler.

Banka, para ve sermaye piyasalarındaki kısa vadeli kur, faiz ve fiyat hareketleri karşısında, belirlenen sınırlamalar dahilinde ve piyasa koşullarına göre çeşitli pozisyonlar alabilmektedir. Banka Üst Düzey Risk Komitesi söz konusu pozisyonları sürekli olarak izlemekte ve günün koşullarına uygun olarak uyguladığı limitleri güncellemektedir.

Banka satılmaya hazır ve diğer portföylerdeki yabancı para cinsinden sermaye araçları ve diğer yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir. Banka'nın yabancı iştiraklerindeki ve bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının kur riskinden korunma yolları da aynı doğrultuda gerçekleştirilmektedir.

Faiz oranından kaynaklanan risklere karşı uygulanan riskten korunma yöntemleri esas olarak sabit ve değişken faizli aktif ve pasifleri vade yapılarını da dikkate alan bir dengede tutmak şeklindedir.

Banka'nın risk yönetimi ile ilgili detaylı açıklamalar bu bölümdeki III, IV, V, VI ve VII no'lu dipnotlarda verilmektedir.

II. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

- a. Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı %39,07'dir. Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oran olan %8'in oldukça üzerindedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

- b. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve; yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Banka'nın kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.

c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler :

	Risk Ağırlıkları			
	%0	%20	%50	%100
Risk Ağırlıklı Varlıklar ve Gayrinakdi Krediler				
Bilanço Kalemleri (Net)	16.408.077	1.306.407	77.907	4.592.148
Nakit Değerler	239.019	328	-	-
Bankalar	912	1.306.079	-	737
Bankalararası Para Piyasası	1.892.207	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	1.305.071	-	-	-
Özel Finans Kurumları	-	-	-	-
Krediler	2.175.076	-	77.907	4.029.866
Takipteki Alacaklar (Net)	-	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Satılmaya Hazır Menkul Değerler	5.385.544	-	-	23.287
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	47.228
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler (Net)	675.017	-	-	-
Finansal Kiralama Amaçlı Varlıklar için Verilen Avanslar	-	-	-	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-
Finansal Kiralama Konusu Varlıklar (Net)	-	-	-	-
Sabit Kıymetler (Net)	-	-	-	475.240
Diğer Aktifler	4.735.231	-	-	15.790
Bilanço Dışı Kalemler	1.603.139	882.902	2.817.153	76.054
Garanti ve Kefaletler	89	749.482	140.557	1.544
Taahhütler	-	-	2.675.618	-
Diğer Nazım Hesaplar	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlar ile İlgili İşlemler	-	48.387	-	1.091
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	1.603.050	85.033	978	73.419
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	18.011.216	2.189.309	2.895.060	4.668.202

d. Sermaye yeterliliği standart oranına ("SYR") ilişkin özet bilgi :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar ("RAV") (*)	7.617.959	7.208.137
Özkaynak	2.976.582	2.451.587
Özkaynak/RAV (SYR (%))	39,07	34,01

(*) Cari döneme ilişkin Risk Ağırlıklı Varlıklar toplamına "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplandığı Matrah" olan 1.064.365 TL dahildir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	816.000	800.000
Nominal Sermaye	816.000	800.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzeltilmesinden Kaynaklanan Sermaye Yedekleri	1.729.000	2.858.041
Hisse Senedi İhraç Primleri ve İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	-	795.181
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	-	479.125
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	-	316.056
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	-	1.198.965
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	-	1.198.965
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Kâr	685.448	-
Dönem Kârı	685.448	-
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Zarar (-)	-	(3.017.614)
Dönem Zararı	-	(19.646)
Geçmiş Yıllar Zararı	-	(2.997.968)
Ana Sermaye Toplamı	3.230.448	2.634.573
KATKI SERMAYE		
Yeniden Değerleme Fonu	-	-
Menkuller	-	-
Gayrimenkuller	-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	-	-
Özel Maliyet Bedelleri Yeniden Değerleme Fonu	-	-
Yeniden Değerleme Değer Artışı	-	-
Kur Farkları	-	-
Genel Karşılıklar	30.533	37.791
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılıklar	-	-
Alınan Sermaye Benzeri Krediler	2.651	3.428
Menkul Değerler Değer Artış Fonu	18.490	-
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	(4.875)	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	23.365	-
Yapısal Pozisyona Konu Edilen Menkul Değerler Değer Artışı	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	51.674	41.219
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE	-	-
SERMAYE	3.282.122	2.675.792

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	305.540	224.205
Ana Faaliyet Konuları Para ve Sermaye Piyasaları ile Sigortacılık Olan ve Bu Konudaki Özel Kanunlara Göre İzin ve Ruhsat ile Faaliyet Gösteren Mali Kurumlara Yapılan Tüm Sermaye Katılımlarına İlişkin Tutarlar ile Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bu Tür Mali Ortaklıklara İlişkin Sermaye Payları	291.436	207.133
Özel Maliyet Bedelleri	8.764	10.984
İlk Tesis Bedelleri	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	5.340	6.088
İştirakler, Bağlı Ortaklıkların, Sermayesine Katılan Diğer Ortaklıkların, Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bu Tür Mali Ortaklıkların ve Sabit Kıymetlerin Rayiç Değerleri Bilançoda Kayıtlı Değerlerinin Altında ise Aradaki Fark	-	-
Türkiye'de Faaliyet Gösteren Diğer Bankalara Verilen Sermaye Benzeri Krediler	-	-
Şerefiye (Net)	-	-
Aktifleştirilmiş Giderler	-	-
Toplam Özkaynak	2.976.582	2.451.587

III. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

- a. Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve işlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen cins ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c. Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d. Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e. Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı %1,8 gibi çok düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için %100 karşılık ayrılmıştır.

- f. 1. Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %83'tür.
2. Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı %75'tir.
3. Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı %25'tir.
- g. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 30.533 TL'dir.

h. Coğrafi bölgeler itibariyle bilgiler :

	Varlıklar	Yükümlülükler***	Gayrinakdi Krediler	Sermaye Yatırımları	Net Kar
Cari Dönem					
Yurtiçi	22.604.745	16.974.621	1.671.926	163.879	638.775
Avrupa Birliği Ülkeleri	881.011	3.871.490	47.395	143.219	18.801
OECD Ülkeleri*	51.451	82.776	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	56.623	-	-	-	27.872
ABD, Kanada	550.892	249.626	4.072	-	-
Diğer Ülkeler	739	25.108	59.949	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler**	-	-	-	-	-
Toplam	24.145.461	21.203.621	1.783.342	307.098	685.448
Önceki Dönem					
Yurtiçi	19.588.187	15.250.709	1.545.457	123.313	(28.766)
Avrupa Birliği Ülkeleri	2.243.585	4.327.304	18.549	94.442	20.972
OECD Ülkeleri*	30.802	-	12.846	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	17.230	-	-	-	(11.852)
ABD, Kanada	173.034	68.747	10.115	-	-
Diğer Ülkeler	10.740	-	31.902	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler**	-	-	-	-	-
Toplam	22.063.578	19.646.760	1.618.869	217.755	(19.646)

* AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

** Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

*** Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

i. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı :

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TL	(%)	YP	(%)	TL	(%)	YP	(%)
Tarım	7.054	0,60	4.887	0,10	3.640	0,36	20.725	0,39
Çiftçilik ve Hayvancılık	5.643	0,48	4.887	0,10	3.181	0,31	20.705	0,39
Ormancılık	1.213	0,10	-	-	205	0,02	-	-
Balıkçılık	198	0,02	-	-	254	0,03	20	-
Sanayi	246.247	20,90	1.030.849	20,19	311.160	30,99	631.028	11,94
Madencilik ve Taşocaklığı	2.598	0,22	2.941	0,06	813	0,08	12.224	0,23
İmalat Sanayi	242.894	20,62	1.022.924	20,03	307.408	30,62	610.568	11,55
Elektrik, Gaz, Su	755	0,06	4.984	0,10	2.939	0,29	8.236	0,16
İnşaat	6.796	0,58	73.877	1,45	5.163	0,51	93.505	1,77
Hizmetler	141.574	12,02	2.038.132	39,93	176.712	17,60	2.080.173	39,35
Toptan ve Perakende Ticaret	90.030	7,64	768.095	15,04	136.268	13,57	276.501	5,23
Otel ve Lokanta Hizmetleri	2.011	0,17	10.010	0,20	981	0,10	8.459	0,16
Ulaştırma ve Haberleşme	3.836	0,33	582.245	11,41	4.072	0,41	857.054	16,21
Mali Kuruluşlar	39.427	3,35	654.172	12,82	13.474	1,34	638.911	12,09
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	94	0,01	-	-	97	0,01	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	1.871	0,16	9.361	0,18	15.541	1,55	4.416	0,08
Eğitim Hizmetleri	411	0,03	-	-	843	0,08	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.894	0,33	14.249	0,28	5.436	0,54	294.832	5,58
Diğer	776.544	65,90	1.956.889	38,33	507.469	50,54	2.460.864	46,55
Toplam	1.178.215	100,00	5.104.634	100,00	1.004.144	100,00	5.286.295	100,00

IV. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka kur riski ve faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Banka Üst Düzey Risk Komitesi piyasa riski ile ilgili olarak limitler belirlemektedir ve piyasa koşullarına göre limitler sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. Piyasa riski menkul kıymetler portföyü bazında ve Banka'nın kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve Banka Üst Düzey Risk Komitesi'ne raporlanmaktadır. Aşağıdaki tablo 31 Ocak 2002 tarih ve 24567 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 18 no'lu maddesi uyarınca "Standart Metod ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

	Tutar
Faiz Oranı Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	76.256
Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	76.256
Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Faiz Oranı Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Hisse Senedi Pozisyon Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1
Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	1
Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Hisse Senedi Pozisyon Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü-Standart Metot	8.892
Sermaye Yükümlülüğü	8.892
Kur Riskine Tabi Opsiyonlar İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
Toplam Riske Maruz Değer - İç Model	-
Piyasa Riskini Karşılama İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü	(*) 85.149
Piyasa Riskine Maruz Tutarın Hesaplandığı Matrah	(*) 1.064.365

(*) Bu bölümün II no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 1.064.365 TL'nin tümü değil ancak %8'ine isabet eden bölümü olan 85.149 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir; 85.149 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını da ifade etmektedir.

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın mali tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1.655.000 TL	1.727.985 TL	13.923 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.620.000 TL	1.690.470 TL	13.506 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.645.000 TL	1.709.319 TL	13.702 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.610.000 TL	1.661.842 TL	13.386 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.620.000 TL	1.672.002 TL	13.455 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1.650.000 TL	1.695.540 TL	13.723 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1.564.800 TL
Euro : 1.586.800 TL
Yen : 12.859 TL

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler : (milyar TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövizde endeksli varlıklar mali tablolarda yabancı para değil Türk parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövizde endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif toplamı ile bilançoda görülen yabancı para aktif toplamı arasında dövizde endeksli varlıkların etkisi kadar fark bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Cari Dönem					
Varlıklar					
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	55.951	81.633	177	7.038	144.799
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	243.252	1.036.092	1.672	23.786	1.304.802
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	371.799	2.163.060	-	33.325	2.568.184
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	65	3.093.695	-	-	3.093.760
Verilen Krediler	822.740	4.271.666	-	22.232	5.116.638
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	43.231	-	-	99.988	143.219
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	644.765	-	-	644.765
Maddi Duran Varlıklar	-	26.513	-	-	26.513
Şerefiye	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	657.596	1.938.290	2	2.894	2.598.782
Toplam Varlıklar	2.194.634	13.255.714	1.851	189.263	15.641.462
Yükümlülükler					
Bankalararası Mevduat	60.984	379.627	34	18.021	458.666
Döviz Tevdiat Hesabı	3.571.672	7.730.926	9.537	429.778	11.741.913
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	25.267	3.180.196	-	-	3.205.463
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	14.197	8.845	138	1.335	24.515
Diğer Yükümlülükler	49.912	245.288	1.217	3.681	300.098
Toplam Yükümlülükler	3.722.032	11.544.882	10.926	452.815	15.730.655
Net Bilanço Pozisyonu	(1.527.398)	1.710.832	(9.075)	(263.552)	(89.193)
Net Bilanço Dışı Pozisyon					
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	1.728.487	110.331	-	159.556	1.998.374
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	26.255	1.803.127	-	9.307	1.838.689
Gayrinakdi Krediler	323.452	752.703	6.793	16.281	1.099.229
Önceki Dönem					
Toplam Varlıklar	3.944.970	11.929.571	34.330	113.932	16.022.803
Toplam Yükümlülükler	3.938.932	11.459.285	11.107	350.837	15.760.161
Net Bilanço Pozisyonu	6.038	470.286	23.223	(236.905)	262.642
Bilanço Dışı Pozisyon	88.959	(185.922)	(29.580)	132.222	5.679
Gayrinakdi Krediler	406.612	616.160	17.186	22.857	1.062.815

(*) Diğer YP altında gösterilen 189.263 TL tutarındaki toplam varlıkların 166.739 TL'si İngiliz Sterlini, 18.570 TL'si İsviçre Frangı'dır. 452.815 TL tutarındaki toplam yükümlülüklerin 306.874 TL'si İngiliz Sterlini, 74.259 TL'si İsviçre Frangı'dır.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibariyle) :

1- Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	240.259	240.259
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar (*)	2.996.861	102.308	-	-	-	99.854	3.199.023
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	619.890	987.168	356.174	2.329.581	442.387	11	4.735.211
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	978.019	2.053.352	2.354.173	-	7.625	5.393.169
Verilen Krediler	1.515.562	1.183.484	2.347.554	731.202	505.047	-	6.282.849
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	30.252	644.765	-	-	-	675.017
Diğer Varlıklar	1.662.816	173.662	1.018.647	226.866	32.920	812.120	3.927.031
Toplam Varlıklar	6.795.129	3.454.893	6.420.492	5.641.822	980.354	1.159.869	24.452.559
Yükümlülükler							
Bankalararası Mevduat (*)	675.864	164.849	40.146	1.635	-	56.391	938.885
Diğer Mevduat	9.011.120	3.043.844	788.643	527.702	133.703	2.621.471	16.126.483
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	54.457	54.457
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1.373.095	1.123.442	352.121	311.188	59.456	-	3.219.302
Diğer Yükümlülükler ve Özkaynaklar	165.035	76.021	15.819	154.170	18.582	3.683.805	4.113.432
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	11.225.114	4.408.156	1.196.729	994.695	211.741	6.416.124	24.452.559
Bilançodaki Faize Duyarlı Açık	(4.429.985)	(953.263)	5.223.763	4.647.127	768.613	(5.256.255)	-
Bilanço Dışı Faize Duyarlı Açık, Net (**)	19.178	28.058	(2.192)	18.379	-	-	63.423
Toplam Faize Duyarlı Açık	(4.410.807)	(925.205)	5.221.571	4.665.506	768.613	(5.256.255)	63.423

(*) "Para piyasaları" ile ilgili alacak ve borç bakiyeleri sırasıyla varlıklar altında "Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar" kalemine, yükümlülükler altında ise "Bankalararası Mevduat" kalemine dahil edilmiştir.

(**) Burada yazılı tutarlar bilanço dışı yükümlülükler içinde yer alan türev finansal araçlardan kaynaklanan alacak ve borçların neti üzerinden kalan vadelerine göre dağılımını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2- Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	332.351	332.351
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar (*)	4.214.303	227.124	-	-	-	446.087	4.887.514
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	12	359.960	882.497	527.999	293.783	35	2.064.286
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-	-	7.469	7.469
Verilen Krediler	1.211.670	1.520.865	2.389.563	481.835	686.442	64	6.290.439
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	27.153	1.578.357	2.361.193	1.642.030	22.575	-	5.631.308
Diğer Varlıklar	1.282.902	312.595	423.560	256.030	82.311	710.568	3.067.966
Toplam Varlıklar	6.736.040	3.998.901	6.056.813	2.907.894	1.085.111	1.496.574	22.281.333
Yükümlülükler							
Bankalararası Mevduat (*)	772.949	70.175	9.751	-	-	5.228	858.103
Diğer Mevduat	9.316.090	2.179.523	308.992	371.328	237.302	2.161.575	14.574.810
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	46.528	46.528
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	827.699	2.468.169	147.157	30.198	216	-	3.473.439
Diğer Yükümlülükler ve Özkaynaklar	297.529	93.697	12.592	10.186	26.096	2.888.353	3.328.453
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	11.214.267	4.811.564	478.492	411.712	263.614	5.101.684	22.281.333
Bilançodaki Faize Duyarlı Açık	(4.478.227)	(812.663)	5.578.321	2.496.182	821.497	(3.605.110)	-
Bilanço Dışı Faize Duyarlı Açık, Net (**)	1.910	(3)	4.000	-	-	-	5.907
Toplam Faize Duyarlı Açık	(4.476.317)	(812.666)	5.582.321	2.496.182	821.497	(3.605.110)	5.907

(*) "Para piyasaları" ile ilgili alacak ve borç bakiyeleri sırasıyla varlıklar altında "Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar" kalemine, yükümlülükler altında ise "Bankalararası Mevduat" kalemine dahil edilmiştir.

(**) Burada yazılı tutarlar bilanço dışı yükümlülükler içinde yer alan türev finansal araçlardan kaynaklanan alacak ve borçların neti üzerinden kalan vadelerine göre dağılımını göstermektedir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları :

1- Cari Dönem Sonu	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	1,43	0,55	-	25,00
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	3,33	1,18	-	53,75
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	9,32	9,00	-	51,42
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	8,49	-	55,23
Verilen Krediler	5,15	6,61	-	61,06
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	10,67	-	44,28
Yükümlülükler				
Bankalararası Mevduat	3,29	2,30	-	37,13
Diğer Mevduat	3,77	2,74	-	45,48
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,25	2,93	-	44,71

Yukarıdaki tabloda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2- Önceki Dönem Sonu	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	-	-	-	40,00
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	3,73	1,94	-	59,00
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	9,72	10,41	-	63,79
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	-	-	-	-
Verilen Krediler	7,41	8,51	-	77,90
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	9,51	10,10	6,00	69,35
Yükümlülükler				
Bankalararası Mevduat	4,12	3,84	-	57,00
Diğer Mevduat	3,80	3,00	-	44,13
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,69	4,06	-	50,90

Yukarıdaki tabloda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Likidite riski varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumsuzluğundan doğmaktadır. Banka, söz konusu varlık ve yükümlülüklerin vadelerini belirli kriterlere göre dengelemekte ve vade uyumsuzluklarını kontrol altında tutmaktadır. Banka'nın aktif-pasif yönetiminin en temel hedeflerinden birisi Banka'nın likidite gereksinimlerini sağlayacak fonları hazır bulundurmaktır. Bunu sağlamak için yeterli miktarda kısa vadeli fonlar hazır bulundurulmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi likidite riski için farklı kapsamlarda limitler belirlemiştir. Söz konusu limitler piyasa koşullarına göre sürekli gözden geçirilmekte ve gerektiğinde yenilenmektedir. Likidite riski haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka'nın en önemli fon kaynakları, çok büyük ölçüde likit varlıklara plase edilen özsermaye, yaygın ve istikrarlı mevduat tabanı ve uluslararası kuruluşlardan sağlanan orta ve uzun vadeli kredilerdir. Piyasa koşulları gereği mevduatın ortalama vadesinin kısa olmasına karşın, esasen geniş bir tabana yayılmış olup, çok büyük bir bölümü vadelerinde sürekli olarak yenilenmektedir; dolayısıyla Banka için mevduatlar istikrarlı ve uzun vadeli bir kaynak oluşturmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

	Vadesiz (*)	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1 Yıl ve Üzeri	Toplam
Cari Dönem						
Varlıklar						
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bankası	240.259	-	-	-	-	240.259
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	1.204.508	102.308	-	-	-	1.306.816
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerler	64.052	698.506	456.904	2.493.942	1.021.807	4.735.211
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	7.625	58.336	1.408.587	2.354.173	1.564.448	5.393.169
Verilen Krediler	1.033.351	817.109	953.642	1.430.717	2.048.030	6.282.849
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	-	4.068	26.184	-	644.765	675.017
Diğer Varlıklar (**)	3.406.836	69.311	215.289	275.651	1.061.049	5.819.238
Toplam Varlıklar	5.956.631	1.749.638	3.060.606	6.554.483	6.340.099	24.452.559
Yükümlülükler						
Bankalararası Mevduat	262.710	164.849	40.146	1.635	-	469.340
Diğer Mevduat	11.632.591	3.043.844	788.643	527.702	133.703	16.126.483
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	256.883	114.241	416.262	1.243.928	1.187.988	3.219.302
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	54.457	-	-	-	-	54.457
Diğer Yükümlülükler (***)	729.483	74.794	263.943	158.923	3.355.834	4.582.977
Toplam Yükümlülükler	12.936.124	3.397.728	1.508.994	1.932.188	4.677.525	24.452.559
Net Likidite Açığı	(6.979.493)	(1.648.090)	1.551.612	4.622.295	1.662.574	-
Önceki Dönem						
Toplam Aktifler (**)	7.352.659	1.051.243	3.143.298	4.164.498	5.890.769	22.281.333
Toplam Yükümlülükler	12.901.611	2.690.528	700.981	1.772.154	4.216.059	22.281.333
Net Likidite Açığı	(5.548.952)	(1.639.285)	2.442.317	2.392.344	1.674.710	-

NOT: İlgili tebliğ gereğince "Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi" tablosunda format değişikliği yapılmadığı için:

(*) 1 aya kadar vadeye sahip kalemler "vadesiz" sütununda gösterilmiştir. Bu kalemlere ilişkin tutarlar cari dönem ve önceki dönem için aşağıda belirtilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Varlıklar	2.202.046	5.393.956
Yükümlülükler	10.258.232	10.687.482

(**) İştirakler, bağlı ortaklıklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar toplamı yukarıdaki tabloda "Toplam" sütununa dahil edilmiş, ancak vade dağılımı olarak hiç bir sütunda gösterilmemiştir; dolayısıyla bu kalemler için diğer sütunların toplamı "Toplam" sütununda belirtilen tutarlarla uyumlu değildir. Bunlarla ilgili cari dönem ve önceki dönem tutarları sırasıyla 791.102 TL ve 678.866 TL'dir.

(***) Özkaynaklar 1 yıl ve üzeri sütununda gösterilmiştir.

VIII. FİNANSAL VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİN RAYİÇ DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Vadeye kadar elde tutulan varlıkların rayiç değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Vadesiz mevduatın tahmini rayiç değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın rayiç değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini rayiç değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam rayiç değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Aşağıdaki tablo, Banka'nın ilgili tebliğde (MUY 17) belirtilen bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile rayiç değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Rayiç Değer	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Varlıklar	8.435.102	9.182.978	8.435.102	9.182.379
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	1.307.151	2.719.078	1.307.151	2.719.078
Satılmaya Hazır Menkul Değerler (*)	6.015.950	7.469	6.015.950	7.469
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	1.112.001	6.456.431	1.112.001	6.455.832
Finansal Yükümlülükler	20.033.807	19.084.072	20.033.807	19.084.072
Bankalararası Mevduat	471.032	860.694	471.032	860.694
Diğer Mevduat	16.272.167	14.686.466	16.272.167	14.686.466
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3.236.151	3.490.384	3.236.151	3.490.384
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	54.457	46.528	54.457	46.528

(*) Menkul değerler arasında yer alan hazine bonosu ve devlet tahvillerinin bazıları ilk olarak 1 Ekim 2002 tarihinde yürürlüğe giren "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği uyarınca "Satılmaya hazır menkul değerler" olarak sınıflandırıldıklarından önceki dönem rakamlarına bu kıymetler dahil edilmemişlerdir. Önceki döneme ilişkin tutarlar Banka'nın sadece %10'undan daha düşük oranda pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetlerini ifade etmektedir.

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka temel bankacılık hizmetlerinin yanısıra bireysel bankacılık, özel bankacılık, kurumsal bankacılık, hazine işlemleri ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Bireysel bankacılık hizmetlerinde rekabetçi ve teknolojiyi yakından takip eden yaklaşım ile müşterileri mevduat, tüketici kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunulmaktadır. Türkiye'nin en büyük şube ağına sahip bankalarından birisi olarak bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetler banka kartları, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ve telefon ve internet bankacılığını kapsamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır. Özel bankacılık hizmetlerinde müşterilerin tüm finansal ihtiyaçlarını gerek yurtiçi gerekse yurtdışında karşılamak, müşterilerin gereksinimlerine en uygun finansal çözümler sunmak hedeflenmektedir.

Kurumsal bankacılık büyük ölçekli kurumsal müşterilere ve orta ve küçük ölçekli şirketlere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında Türk Lirası ve döviz bazında işletme kredisi, yatırım teşvik belgeli orta vadeli yatırımların finansmanı, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin çalışma sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü Türk Lirası Fon Grubu, Döviz Fon Grubu, Pazarlama Grubu ve Özel Ürünler Grubu'ndan oluşmaktadır. TL ve Döviz fon yönetimi grupları tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmaktadır. Pazarlama grubu Banka'nın şube ağından yararlanarak müşterilere bono, tahvil ile; riskten korunma amaçlı swap, vadeli işlemler ve opsiyon gibi türev ürünler pazarlamaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri Malta'daki bir, Almanya'daki yedi şubesi ve Paris'teki bir temsilciliği aracılığıyla ilgili Genel Müdürlük birimleri yönetiminde yürütülmektedir. Banka yaklaşık 120 ülkede, 1.000'den fazla banka ile muhabir ilişkisi kurmuştur. Bu sayede müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası bankacılık uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı bazının oluşturulması hususlarında önemli faaliyetler yürütmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM - KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. T.C. Merkez Bankası Hesabına İlişkin Bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vadesiz Serbest Tutar	912	57.860
Vadeli Serbest Tutar	-	-
Toplam	912	57.860

b. Alım satım amaçlı menkul değerlere ilişkin ilave bilgiler, net değerleriyle :

1. Teminata verilen / bloke edilen alım satım amaçlı menkul değerler ilişkin bilgiler :
Teminata verilen alım satım amaçlı menkul değerler TL devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL	YP	TL	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler (*)	331.618	155.490	-	-
Diğer	-	-	-	-

(*) Menkul değerler 1 Ekim 2002 tarihi itibarıyla "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği gereğince yeni bir sınıflandırmaya tabi tutulduğundan "Önceki Dönem" ile ilgili bilgiler verilmemiştir.

2. Repo işlemlerine konu olan alım satım amaçlı menkul değerler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem (*)	
	TL	YP	TL	YP
Devlet Tahvili	368.297	-	-	-
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Borçlanma Senetleri	-	-	-	-
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-

(*) Repo işlemlerine konu olan menkul değerler 1 Şubat 2002 tarihinden itibaren bilançoda takip edilmektedir; bu nedenle önceki dönem ile ilgili bilgi verilmemiştir.

c. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler :

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar**	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	601.412	2.075.388	100.308	160.115
ABD, Kanada	526.136	142.913	24.756	30.121
OECD Ülkeleri*	51.451	30.802	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	739	10.740	-	-
Toplam	1.179.738	2.259.843	125.064	190.236

* AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

** Serbest olmayan tutar Banka'nın kullandığı seküritizasyon kredileriyle ilgili anlaşmalar gereğince tutulan faizli depolardır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

d. Ters repo işlemlerinden alacaklar hesabına ilişkin bilgiler :

Banka'nın 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla ters repo işlemleri bulunmamaktadır. Bir önceki dönem olan 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla var olan 43.028 TL tutarındaki ters repo işlemleri Tek Düzen Hesap Planı gereğince menkul değerler cüzdanı içinde gösterilmektedir.

e. Satılmaya hazır menkul değerlere ilişkin bilgiler :

1. Satılmaya hazır menkul değerlerin türleri :

Satılmaya hazır menkul değerler TL ve YP devlet iç borç tahvilleri, TL hazine bonoları ve Banka'nın %10'dan daha düşük oranda pay sahibi olduğu kuruluşların hisse senetlerinden oluşmaktadır.

2. Satılmaya hazır menkul değerlere ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem (*)
Borçlanma Senetleri (*)	5.385.544	-
Borsada İşlem Gören	3.821.096	-
Borsada İşlem Görmeyen (**)	1.564.448	-
Hisse Senetleri	45.732	53.282
Borsada İşlem Gören	42.216	41.528
Borsada İşlem Görmeyen	3.516	11.754
Değer Azalma Karşılığı (-)	(38.107)	(45.813)
Toplam	5.393.169	7.469

(*) Menkul değerler 1 Ekim 2002 tarihi itibarıyla "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği gereğince yeni bir sınıflandırmaya tabi tutulduğundan "Önceki Dönem" ile ilgili bilgiler verilmemiştir.

(**) Borsaya kote oldukları halde 31 Aralık 2002 tarihinde işlem görmeyen borçlanma senetlerini ifade etmektedir.

3. Teminat olarak gösterilen satılmaya hazır menkul değerlerin özellikleri ve defter değeri :

Teminat olarak gösterilen satılmaya hazır menkul değerler TL ve YP devlet tahvili ve hazine bonolarından oluşmaktadır. Bu menkul değerlerin 748.520 TL tutarındaki maliyet ve 134.446 TL tutarındaki birikmiş faiz reeskontu olarak ifade edilen defter değerleri toplamı 882.966 TL'dir.

4. Teminata verilen / bloke edilen satılmaya hazır menkul değerlere ilişkin bilgiler, elde etme maliyetleri ile gösterilmiştir :

	Cari Dönem		Önceki Dönem (*)	
	TL	YP	TL	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler (*)	215.010	533.510	-	-
Diğer	-	-	-	-

(*) Menkul değerler 1 Ekim 2002 tarihi itibarıyla "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği gereğince yeni bir sınıflandırmaya tabi tutulduğundan "Önceki Dönem" ile ilgili bilgiler verilmemiştir.

5. Repo işlemlerine konu olan satılmaya hazır menkul değerler : Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

f. Kredilere ilişkin açıklamalar :**1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler :**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	82.473	17.396	97.494	10.718
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	82.473	17.396	97.494	10.718
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	239.712	319.646	352.542	456.424
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	2.483	-	2.918	-

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler :

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	6.202.956	-	79.835	58
İskonto ve İstira Senetleri	125.321	-	-	-
İhracat Kredileri	839.005	-	13.042	58
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	693.599	-	-	-
Yurtdışı Krediler	2.059.588	-	-	-
Tüketici Kredileri	370.315	-	10.144	-
Kredi Kartları	310.616	-	22.570	-
Kıymetli Maden Kredisi	-	-	-	-
Diğer	1.804.512	-	34.079	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı :

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler	1.795.213	-	79.835	58
İhtisas Dışı Krediler	1.795.213	-	79.835	58
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	4.407.743	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler (*)	4.407.743	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

(*) İlk kullandırıldıkları zaman orjinal vadeleri 1 yılın üzerinde olan krediler "Orta ve uzun vadeli krediler" olarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusu kredilerin vadelerine kalan süre zaman geçtikçe azalmaktadır. 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Banka'nın toplam kredilerinin vadeye kalan ortalama süresi 1 yılın altında olup 362 gündür.

4. Tüketici kredilerine ilişkin bilgiler :

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam	Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları
Tüketici Kredileri-TL	224.356	144.099	368.455	6.044
Konut Kredisi	737	13.657	14.394	275
Otomobil Kredisi	55.724	129.419	185.143	2.794
İhtiyaç Kredisi	103.476	649	104.125	2.272
Personel Kredisi	2.109	374	2.483	58
Diğer Tüketici Kredileri	62.310	-	62.310	645
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	628	11.376	12.004	17
Konut Kredisi	-	218	218	3
Otomobil Kredisi	628	11.158	11.786	14
İhtiyaç Kredisi	-	-	-	-
Personel Kredisi	-	-	-	-
Diğer Tüketici Kredileri	-	-	-	-
Kredi Kartları	333.186	-	333.186	9.935
Toplam Tüketici Kredileri	558.170	155.475	713.645	15.996

5. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	1.950.425	2.411.603
Özel	4.332.424	3.878.836

6. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı : İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	6.059.016	6.271.560
Yurtdışı Krediler	223.833	18.879

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

7. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	1.914	61.300
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-

8. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar :

Özel Karşılıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	35.117	25.046
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	6.703	28.348
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	72.028	69.417

9. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net) :

9(i). Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

9(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler :

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	25.046	28.348	69.417
Dönem İçinde İntikal (+)	70.939	385	63
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	37.697	45.143
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	37.697	45.143	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	12.507	8.862	22.636
Parasal Kayıp (-)	10.663	5.630	13.595
Aktiften Silinen (-)	1	92	6.364
Dönem Sonu Bakiyesi	35.117	6.703	72.028
Özel Karşılık (-)	35.117	6.703	72.028
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

9(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler :

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	26.785	317	17.717
Özel Karşılık (-)	26.785	317	17.717
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	9.515	9.689	7.264
Özel Karşılık (-)	9.515	9.689	7.264
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

10. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları :

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

g. Faktoring alacaklarına ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

h. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler (Net) :

1. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlere ilişkin bilgiler :

31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin %95'i dövizde endeksli devlet tahvillerinden; %5'i ise TL cinsinden devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem (*)
Borçlanma Senetleri	675.017	5.631.308
Borsada İşlem Görenler	-	219.634
Borsada İşlem Görmeyenler (**)	675.017	5.411.674
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	675.017	5.631.308

(*) MUY yürürlüğe girmeden önce menkul değerler "Menkul değerler cüzdanı" ve "Bağlı menkul değerler" olarak iki ayrı grupta takip edilmekteydi. İlişikteki bilançoda ve yukarıdaki tabloda 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler" olarak gösterilen tutarlar esas olarak eski sınıflandırma kurallarına göre "Bağlı menkul değerler" olarak gösterilen kıymetlerden oluşmakta olup "Menkul değerler cüzdanı" dışındaki tüm kıymetleri kapsamaktadır. Bu nedenle yukarıdaki tabloda "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler" in tutarı önceki dönem için çok yüksek görünmektedir. Cari dönemde söz konusu menkul kıymetlerin önemli bir bölümü yeni sınıflandırma esaslarına göre diğer kategorilere dahil edilmiştir.

(**) Borsaya kote oldukları halde 31 Aralık 2002 tarihinde işlem görmeyen borçlanma senetlerini ifade etmektedir.

2. Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin yıl içindeki hareketleri :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	5.631.308	967.227
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	-	-
Yıl İçindeki Alımlar	-	4.664.081
Satış, Geri Ödeme Yolu ile Elden Çıkarılanlar veya Diğer Kategorilere Transfer Edilenler (*)	(4.956.291)	-
Değer Azalışı Karşılığı	-	-
Dönem Sonu Toplamı	675.017	5.631.308

(*) MUY yürürlüğe girmeden önce menkul değerler "Menkul değerler cüzdanı" ve "Bağlı menkul değerler" olarak iki ayrı grupta takip edilmekteydi. İlişikteki bilançoda ve yukarıdaki tabloda 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla "Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler" olarak gösterilen tutarlar esas olarak eski sınıflandırma kurallarına göre "Bağlı menkul değerler" olarak gösterilen kıymetlerden oluşmaktadır. Bu nedenle yukarıdaki tabloda "Satış, geri ödeme yoluyla elden çıkarılanlar veya diğer kategorilere transfer edilenler" tutarı içinde yeni esaslara göre diğer portföylere sınıflandırılan menkul değerler de yer almaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

3(i). Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin izlendiği hesaplara ilişkin bilgiler :

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutarı		Maliyet Bedeli		Değerlenmiş Tutarı	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	241.194	-	401.510	-	338.469	1.264.603	407.321	1.268.224
Repo İşlemlerine Konu Olan	-	-	-	-	-	-	-	-
Yapısal Pozisyon Olarak Tutulan	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Kıymet Ödünç Piyasası Teminatları	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer (*)	433.823	-	710.491	-	2.109.030	1.919.206	2.841.170	1.939.716

(*) Diğer satırında Banka'nın teminat / bloke veya diğer işlemlere konu etmediği serbest olarak tuttuğu kıymetler gösterilmiştir.

3(ii). Teminat olarak gösterilen vadeye kadar elde tutulacak menkul değerlerin başlıca özellikleri :

Teminat olarak gösterilen menkul değerlerin tamamı dövizde endeksli devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

Teminata verilen/bloke edilen vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Tahvil ve Benzeri Menkul Değerler	241.194	-	338.469	1.264.603
Diğer	-	-	-	-

3(iii). Repo işlemlerine konu olan vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler : Bulunmamaktadır.

3(iv). Yapısal pozisyon olarak tutulan vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler : Bulunmamaktadır.

i. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net) :

1. İştiraklere ilişkin genel bilgiler :

Ünvanı	Adres (Şehir / Ülke)	Banka'nın Pay Oranı - Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.	İstanbul/Türkiye	39,99	39,99
Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	45,62	45,62
Sabancı Bank Plc.	Londra/İngiltere	37,00	100,00
Oraltisa İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. (Tasfiye halindedir.)	İstanbul/Türkiye	18,93	100,00
Temsa Termo Mekanik San. ve Tic. A.Ş.	Adana/Türkiye	14,89	100,00
I-Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	İstanbul/Türkiye	10,00	50,00

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Yukarıdaki sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli mali tablo bilgileri :

Aşağıdaki tabloda, BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.'ye ait rakamlar dışındaki tutarlar enflasyon muhasebesine göre düzenlenmeyen nominal mali tablolardan elde edilmiştir.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Rayiç Değeri (*)
443.683	95.792	12.224	34.442	86.072	20.552	1.518	59.420
14.165	13.969	3	1.652	1.767	2.616	4.606	2.689
1.378.238	351.024	497	64.346	17.022	15.357	18.642	99.988
783	674	30	-	-	197	42	-
110.383	(18.302)	20.160	-	-	(45.927)	(35.040)	20.072
7.666	2.012	867	-	-	298	842	1.262

* Hisseleri borsada kote olmayan iştiraklerin maliyet bedellerinden, varsa ayrılan değer düşüş karşılığı indirildikten sonra hesaplanarak mali tablolara yansıtılan değerleri gösterilmiştir.

3. İştiraklerin muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem : Üçüncü bölümde yer alan II. no'lu dipnotta açıklanmıştır.

4. İştiraklere ilişkin hareket tablosu :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	131.182	125.211
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	5.012	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	49.536	3.817
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları	(5.311)	(3.832)
YP iştiraklerin kur değerlemesinden kaynaklanan artış / (azalış)	3.012	5.986
Dönem Sonu Değeri	183.431	131.182
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

5. İştiraklere yapılan yatırımların değerlemesi :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri İle Değerleme	180.742	126.946
Rayiç Değer İle Değerleme	2.689	4.236
Özsermaye Yöntemi İle Değerleme (*)	-	-

(*) Özsermaye yöntemi kullanılmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

6. Mali iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar :

İştirakler	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	159.408	111.920
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	2.689	4.236

7. Borsaya kote edilen iştirakler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	2.689	4.236
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

8. Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler : Bulunmamaktadır

9. Cari dönem içinde satın alınan iştirakler : Bulunmamaktadır.

j. Bağıli ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net) :

1. Bağıli ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem : Üçüncü bölümde yer alan II no'lu dipnotta açıklanmıştır.

2. Bağıli ortaklıklara ilişkin bilgiler :

Ünvanı	Adres (Şehir / Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıya Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
Ak Ödeme Sistemleri A.Ş. (Tasfiye halindedir.)	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	99,80
Ak Emeklilik A.Ş.	İstanbul/Türkiye	73,35	100,00
Akbank International N.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
Aknet Bilgi İşlem San. ve Tic. A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99

3. Yukarıda yer alan sıraya göre bağıli ortaklıklara ilişkin önemli mali tablo bilgileri :

Aşağıdaki tabloda, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait rakamlar dışındaki tutarlar enflasyon muhasebesine göre düzenlenmeyen nominal mali tablolardan alınmıştır.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Rayiç Değeri *
5.245	5.059	-	855	-	1.114	[208]	4.378
4.023	3.802	172	1.434	-	1.487	1.127	2.769
624.663	68.401	29.483	69.296	1.132	[4.491]	43.666	58.284
51.762	15.586	792	498	3.535	3.964	2.956	13.900
70.823	41.059	2.654	919	1.745	[2.011]	[498]	43.200
-	-	-	-	-	-	-	31
2.178	828	769	84	-	24	[30]	1.105

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Banka'nın bu şirketteki yatırım tutarı çok önemsizdir.

* Hisseleri borsada kote olan bağıli ortaklık bulunmamaktadır. Rayiç değer olarak bağıli ortaklıkların maliyet bedellerinden, varsa ayrılan değer düşüş karşılığı indirildikten sonra hesaplanan ve mali tablolarda yansıtılan değerleri gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

4. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı Değeri	86.573	32.436
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	8.673	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	34.864	57.393
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	(2.782)	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Azalma Karşılıkları	(4.951)	-
YP iştiraklerin kur değerlemesinden kaynaklanan artış / (azalış)	1.290	(3.256)
Dönem Sonu Değeri	123.667	86.573
Sermaye Taahhütleri	7.372	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

5. Bağlı ortaklıklara yapılan yatırımların değerlemesi :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maliyet Değeri İle Değerleme (*)	123.667	86.573
Rayiç Değer İle Değerleme	-	-
Özsermaye Yöntemi İle Değerleme (**)	-	-

(*) Maliyet bedelinden, varsa ayrılan değer düşüş karşılığı indirildikten sonra hesaplanan ve mali tablolarda yansıtılan değeri ifade etmektedir.

(**) Özsermaye yöntemi uygulanmamıştır.

6. Mali bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar :

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	43.200	41.900
Sigorta Şirketleri	13.900	6.944
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	65.462	35.383

7. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar : Bulunmamaktadır.

8. Cari dönem içinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar :

Ünvanı	Satış Fiyatı	Satış Tarihindeki Piyasa veya Borsa Değeri	Peşin ve/veya Vadeli Satışına İlişkin Bilgi
Ak İnternet Elektronik Tic. Hiz. A.Ş.	1.688	2.782	Peşin satış
-	-	-	-

9. Cari dönem içinde satın alınan bağlı ortaklıklar : Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

k. Diğer yatırımlara ilişkin açıklamalar :

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklıkları ve diğer yatırımları bulunmamaktadır.

l. Finansal kiralama alacaklarına ilişkin bilgiler (Net) : Bulunmamaktadır.

m. Muhtelif alacaklar kaleminde yer alan aktiflerin vadeli satışından doğan alacaklara ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıkların Satışından	-	-
Gayrimenkul Satışından	-	88
Diğer Varlıkların Satışından	-	-

n. Faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontlarına ilişkin açıklamalar :

1. Krediler faiz ve gelir tahakkuk ve reeskontlarına ilişkin bilgiler :

Kredi Faiz Gelir Tahakkuk Reeskontları	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL	YP	TL	YP
Faiz Tahakkukları	9.234	17	17.569	109
Faiz Reeskontları	21.196	57.645	64.591	87.887
Kredi Komisyon ve Diğer Gelirler Tahakkukları	-	-	-	-
Kredi Komisyon ve Diğer Gelirler Reeskontları	77	10	170	1.620

2. Diğer faiz ve gelir reeskontlarına ilişkin bilgiler :

Diğer Faiz ve Gelir Reeskontları	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL	YP	TL	YP
Alım Satım Amaçlı Menkul Değerlerin	391.924	84.966	78.322	20.461
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerin (*)	569.410	53.371	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerlerin	436.984	-	800.992	24.146
Ters Repo İşlemleri Faiz Reeskontları	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar Faiz Reeskontları	16.087	-	10.014	-
Türev Finansal Araçlar Reeskontları	452	78.731	-	7.583
Faiz ve Gelir Reeskontları	-	4.732	-	637
Kur Gelir Reeskontları	452	73.999	-	6.946
Finansal Kiralama Gelir Reeskontları	-	-	-	-
Diğer	7.651	34.725	17.185	17.334

(*) Menkul değerler 1 Ekim 2002 tarihi itibarıyla "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği gereğince yeni bir sınıflandırmaya tabi tutulduğundan "Önceki dönem" ile ilgili bilgiler verilmemiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

o. Maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler : (Net)

	Gayrimenkul	Finansal Kiralama İle Edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Toplam
Önceki Dönem Sonu :					
Maliyet	358.444	24.349	-	489.653	872.446
Birikmiş Amortisman (-)	80.557	365	-	342.448	423.370
Net Defter Değeri	277.887	23.984	-	147.205	449.076
Cari Dönem Sonu :					
Dönem Başı Net Defter Değeri	277.887	23.984	-	147.205	449.076
İktisap Edilenler	33.643	4.586	-	62.601	100.830
Elden Çıkarılanlar (-), net	929	-	-	17.954	18.883
Değer Düşüşü	-	-	-	-	-
Amortisman Bedeli (-)	7.352	1.241	-	50.705	59.298
Yurtdışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	-	-	-	-	-
Kapanış Net Defter Değeri	303.249	27.329	-	141.147	471.725

Münferit bir varlık için cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş bir değer azalış tutarı bulunmamaktadır.

p. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin bilgiler :

Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

1. Faydalı ömür veya kullanılan amortisman oranları : 5 yıldır.
2. Kullanılan amortisman yöntemleri : Doğrusal amortisman yöntemidir.
3. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları :

	Brüt Defter Değeri	Birikmiş Amortismanı	Net Değeri
Dönem Başı	19.989	7.954	12.035
Dönem Sonu	24.055	11.776	12.279

4. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu :

	Cari Dönem
Dönem Başı	12.035
Bünyede Dahili Olarak Oluşturulan Tutarlar	-
Birleşme, Devir ve Cari Yılda Satın Almalardan Kaynaklanan İlaveler	4.604
Kullanım Dışı Bırakılanlar ve Satışlar (-)	16
Değer Artışı veya Düşüşü Nedeniyle Değerleme Fonuna Kaydedilen Tutarlar	-
Gelir Tablosuna Kaydedilmiş Olan Değer Azalışları	-
Gelir Tablosundan İptal Edilen Değer Azalışları	-
Amortisman Gideri (-)	4.344
Yurtdışı İştiraklerden Kaynaklanan Net Kur Farkları	-
Defter Değerinde Meydana Gelen Diğer Değişiklikler	-
Dönem Sonu	12.279

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

5. Mali tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.
6. Devlet teşvikleri kapsamında edinilen maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.
7. Kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehnedilen maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.
8. Maddi olmayan duran varlık edinimi için verilmiş olan taahhüt yoktur.
9. Yeniden değerlendirme yapılan maddi olmayan duran varlık yoktur.
10. Dönem içinde gider kaydedilen araştırma geliştirme giderleri yoktur.

r. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler :

1. Peşin ödenen giderlerin toplam tutarı 5.340 TL; peşin ödenen verginin toplamı 29 TL'dir.
2. Bilançonun diğer aktifler kalemi 21.150 TL tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Mevduata ilişkin bilgiler :

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler :

1(i). Cari dönem :

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü
Tasarruf Mevduatı	268.531	-	942.115	1.319.905	382.711	90.602	23.349
Döviz Tevdiat Hesabı	1.759.719	-	2.187.364	4.770.195	1.781.646	681.870	561.119
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	1.730.822	-	2.179.815	4.546.815	1.618.046	538.541	177.988
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	28.897	-	7.549	223.380	163.600	143.329	383.131
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	6.457	-	44	-	10	1	-
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	522.293	-	241.986	126.811	32.975	185.585	39.733
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	64.471	-	25.866	70.161	10.815	30.074	75
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	56.391	-	6.620	222.963	143.640	38.849	877
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	596	-	-	-	-	2.000	-
Yurtdışı Bankalar	3.183	-	6.620	222.963	143.640	36.849	877
Özel Finans Kurumları	52.612	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.677.862	-	3.403.995	6.510.035	2.351.797	1.026.981	625.153

1(ii). Önceki dönem :

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü
Tasarruf Mevduatı	227.889	-	883.758	1.037.410	71.958	33.185	861
Döviz Tevdiat Hesabı	1.427.374	-	4.799.456	3.186.095	1.253.869	564.518	306.120
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	1.406.067	-	4.599.848	2.877.486	1.125.546	425.868	39.552
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	21.307	-	199.608	308.609	128.323	138.650	266.568
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	5.497	-	149	-	12	3	-
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	452.201	-	155.076	21.576	11.948	1.176	-
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	48.615	-	35.857	20.628	26.104	3.475	-
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	5.228	-	675.141	101.668	76.066	-	-
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	1.247	-	418.683	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	3.981	-	256.458	101.668	76.066	-	-
Özel Finans Kurumları	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.166.804	-	6.549.437	4.367.377	1.439.957	602.357	306.981

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Mevduat sigortasına ilişkin bilgiler :

2(i). Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler :

Tasarruf Mevduatı	Mevduat Sigortası Kapsamında Bulunan		Mevduat Sigortası Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tasarruf Mevduatı	1.666.660	1.466.029	1.360.553	789.032
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	4.778.605	5.116.439	4.718.500	4.251.420
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ.H.	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	527.896	740.790	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Mevduat sigortası kapsamında bulunmayan tasarruf mevduatı :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Tasarruf Mevduatı	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Tasarruf Mevduatı	-	-

Yurtdışı şubelerdeki tasarruf mevduatı mevzuat gereği "Tasarruf mevduatı sigorta fonu" kapsamında olmayıp; yurtdışındaki yasal mevzuata uygun olarak sigorta korumasına tabidir. Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere Banka'nın yurtdışı şubelerinde sigorta kapsamında olmayan tasarruf mevduatı bulunmamaktadır.

b. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem(*)	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi İşlemlerden	468.237	-	-	-
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	-	-	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	244.131	-	-	-
Gerçek Kişiler	224.106	-	-	-
Yurtdışı İşlemlerden	1.308	-	-	-
Mali Kurum ve Kuruluşlar	1.262	-	-	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	-	-	-	-
Gerçek Kişiler	46	-	-	-

(*) Tek Düzen Hesap Planı gereğince repo işlemlerinin bilanço içinde takip edilmesine 1 Şubat 2002 tarihinden itibaren başlanmıştır. Bu nedenle 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla repo konusu menkul değerler ve repo yoluyla sağlanan fonlar bilançoda gösterilmemiştir. 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla Banka'nın repo yoluyla topladığı fonların toplam tutarı 516.012 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	13.839	1.706.957	32.902	1.838.154
Orta ve Uzun Vadeli	-	1.498.506	-	1.602.383

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat ve alınan kredilerdir. Mevduat Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon, money market, post-finansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul değerlere ilişkin açıklamalar : Bulunmamaktadır.**e. Fonlara ilişkin açıklamalar :** Bulunmamaktadır.**f. Muhtelif borçlara ilişkin açıklamalar :**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alınan Nakdi Teminatların Tutarı	968	1.055

Alınan nakdi teminatlar kredilendirme işlemleri ile ilgilidir.

g. Diğer yabancı kaynaklar : Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 53.598 TL olup, bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.**h. Ödenecek vergi, resim, harç ve primlere ilişkin açıklamalar :****1. Vergilere ilişkin bilgiler :**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi (*)	293.837	163.543
Menkul Sermaye İradı Vergisi	29.168	28.507
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	79	64
BSMV	6.380	6.719
Kambiyo Muameleleri Vergisi	674	633
Ödenecek Katma Değer Vergisi	562	68
Diğer	6.096	5.695

(*) Banka'nın 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla ayırdığı "Ödenecek kurumlar vergisi" bilançoda "Karşılıklar" kalemi altında gösterilmektedir. Yukarıdaki tabloda yer alan diğer kalemler ise bilançoda "Ödenecek vergi, resim, harç ve primler" hesabında gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Primlere ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	4	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	6	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	104	174
İşsizlik Sigortası-İşveren	208	262
Diğer	-	1

i. Faktoring borçlarına ilişkin açıklamalar : Bulunmamaktadır.

j. Finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin bilgiler :

1. Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan mal bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleriyle ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

2. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

3. Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yılda Az	7.005	4.872	6.499	4.389
1-4 Yıl Arası	13.355	12.437	19.257	15.845
4 Yılda Fazla	-	-	1.299	1.251
Toplam	20.360	17.309	27.055	21.485

4. Banka'nın faaliyet kiralaması işlemleri önemlilik arz etmemektedir.

5. Satış ve geri kiralama işlemleri bulunmamaktadır.

k. Faiz ve gider reeskontlarına ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TL	YP	TL	YP
Mevduat Faiz Reeskontları	102.179	45.197	68.113	46.134
Kullanılan Kredi Faiz Reeskontları	1.562	15.287	4.441	12.504
Tahviller Faiz Reeskontları	-	-	-	-
Repo İşlemleri Faiz Reeskontları (*)	790	-	-	-
Türev Finansal Araçlar Reeskontları	120	137	-	-
Faiz ve Gider Reeskontları	-	137	-	-
Kur Gider Reeskontları	120	-	-	-
Diğer Faiz ve Gider Reeskontları	60.538	182.280	63.535	176.086

(*) Tek Düzen Hesap Planı gereğince repo işlemleri 1 Şubat 2002 tarihinden itibaren bilançoda takip edilmeye başlanmıştır. 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla repo işlemlerine verilen faiz reeskontları repo konusu menkul kıymetlerin faiz reeskontlarından düşülerek net olarak gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

I. Karşılıklara ve sermaye benzeri kredilere ilişkin açıklamalar :

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Genel Karşılıklar	30.533	37.791
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	20.138	22.592
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	398	174
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	1.781	1.617
Diğer	8.216	13.408

2. Kıdem ve ihbar tazminatlarına ilişkin yükümlülükler :

	5 Önceki Dönem	4 Önceki Dönem	3 Önceki Dönem	2 Önceki Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
Fiili Kıdem ve İhbar Tazminatı Ödemesi	840	1.938	3.319	5.433	6.673	8.819
Kıdem ve İhbar Tazminatı Yükümlülüğü	12.624	21.882	33.814	46.692	59.356	82.658
Fiili Ödeme Oranı	%6,65	%8,86	%9,82	%11,64	%11,24	%10,67
Kıdem ve İhbar Tazminatı Karşılığı Oranı	-	-	-	-	-	%9,64
Muhtemel Kıdem ve İhbar Tazminatı Yükümlülüğü Karşılığı	-	-	-	-	-	7.969

3. Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler :

3(i). SSK'na istinaden kurulan sandıklar için yükümlülükler :

Üçüncü Bölüm'de yer alan XVI no'lu dipnotta da açıklandığı üzere Banka'nın çalışanlarının üye olduğu Tekaüt Sandığı ile ilgili karşılık ayırması gereken "teknik" veya "fiili" açık bulunmamaktadır.

3(ii). Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmeler için yükümlülükler :

Banka'nın Tekaüt Sandığı haricinde vakıf, sandık gibi başka örgütlenmeleri bulunmamaktadır. Tekaüt Sandığı ile ilgili açıklamalar yukarıda ve ilgili diğer dipnotlarda yapılmıştır.

4. Karşılıkların niteliği, beklenen ödemenin zamanlaması ve miktarı :

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan şarta bağlı yükümlülükler için 1.528 TL tutarında karşılık ayırmıştır.

5. Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Banka bütün riskler için %100 karşılık ayırmıştır; dolayısıyla bunların yanında ek olarak "Muhtemel riskler" için ayrı bir karşılık ayırmasına gerek bulunmamaktadır.

6. Banka'nın kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, faiz oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa, hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar :

Banka Frankfurt şubesi aracılığıyla 2,6 milyon Euro tutarında bir sermaye benzeri kredi kullanmıştır. Kredinin vadesi 13 Mart 2006, faiz oranı ise %7'dir. Kredi Kirchliche Pensionskasse Versicherungsverein A.G.'den temin edilmiştir; ve hisse senedine dönüştürme opsiyonu yoktur.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

7. Sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Bankalardan	-	-	-	-
Yurtiçi Diğer Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurtdışı Diğer Kuruluşlardan	-	4.418	-	4.286

m. Özkaynaklara ilişkin bilgiler :

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi (Nominal olarak; enflasyona göre düzeltilmemiş tutarlar) :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	816.000	800.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı (Nominal olarak; enflasyona göre düzeltilmemiş tutarlar) :

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	816.000	1.200.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler (Nominal olarak; enflasyona göre düzeltilmemiş tutarlar) :

Artırım Tarihi	Artırım Tutarı	Nakit	Yedekler (*)	YDDAF
19 Ağustos 2002	16.000	-	16.000	-

(*) Bu tutar ilgili mevzuat uyarınca sabit kıymet satış kârının nominal sermayeye transferini ifade etmektedir.

4. Cari dönem içinde yeniden değerlendirme fonlarından sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar :

Sermaye taahhütü bulunmamaktadır.

6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri :

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka'nın özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler :

Bulunmamaktadır.

n. Hisse senedi ihraç primleri, hisseler ve sermaye araçları :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Sayısı (Bin)	816.000.000	800.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi	-	-
Hisse Senedi İhraç Primi	-	-
Hisse Senedi İptal Kârı	-	-
Diğer Sermaye Araçları	-	-
Toplam Hisse Senedi İhracı	816.000.000	800.000.000

o. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin açıklamalar :

1(i). Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem (*)	
	T.P.	Y.P.	T.P.	Y.P.
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	(4.875)	-	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	23.365	-	-	-
Yapısal Pozisyona Konu Edilen Menkul Değerlerden	-	-	-	-

(*) Menkul değerler 1 Ekim 2002 tarihi itibarıyla "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği gereğince yeni bir sınıflandırılmaya tabi tutulmadığından "Önceki Dönem" ile ilgili bilgi verilmemiştir.

1(ii). Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümüne ilişkin bilgi: Bulunmamaktadır.

2. Yabancı para iştirakler, bağlı ortaklıklar, satılmaya hazır menkul değer niteliğindeki hisse senetlerine ilişkin kur artışlarının mali tablolardaki gösterim şekline ilişkin bilgiler :

Yabancı para iştirakler, bağlı ortaklıklar ve satılmaya hazır menkul değer niteliğindeki hisse senetleri, enflasyon muhasebesi çerçevesinde, yabancı para cinsinden elde etme bedellerinin bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmesi ile gösterilmektedir. Oluşan kur farkları "kambiyo kârı/zararı" hesabında muhasebeleştirilmektedir ve gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

3. "Döviz Kurlarındaki Değişmelerin Etkilerinin Muhasebeleştirilmesi" esaslarının ilk kez uygulandığı zaman, ilgili tutarın saptanamadığı durumlar hariç olmak üzere, geçmiş dönemlerden gelen ve özkaynaklara dahil edilmiş birikmiş kur farkı tutarı : Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

p. Yeniden değerlendirme fonuna ilişkin bilgiler :

Enflasyon muhasebesi uygulaması gereğince Vergi Usul Kanunu uyarınca yapılan yeniden değerlemeler iptal edilmektedir. Mali tablolarda yeniden değerlemelere ilişkin bakiye bulunmamaktadır.

r. Yeniden değerlendirme değer artışına ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

s. Yasal yedeklere ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	-	479.125
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	-	316.056
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	-	-

t. Olağanüstü yedekler ve diğer özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Olağanüstü Yedekler	-	1.198.965
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Geçmiş Yıllar Kâr ve (Zararları) (*)	-	(2.997.968)
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Ödenmiş Sermayenin Enflasyona Göre Düzeltilmesinden Kaynaklanan Sermaye Yedekleri	1.729.000	2.858.041

(*) Üçüncü Bölüm'de XXIII no'lu dipnotta da açıklandığı üzere 2002 yılı içinde, Banka'nın yasal yedekleri ve olağanüstü yedekleri 31 Aralık 2001 bilançosunda yer alan "Zarar"ın mahsup edilmesinde kullanılmıştır. Söz konusu "Zarar" Banka'nın faaliyet sonuçlarından kaynaklanan bir birikmiş zarar değil, dönem kârlarından sermaye artırımı veya yedeklere aktarım gibi özkaynak kalemleri arasındaki geçişmelerin enflasyon muhasebesi uygulamasındaki gösteriminden kaynaklanan bir tutardır.

u. Sermayede ve/veya oy hakkında %10 ve bunun üzerinde paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar :

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	268.201	%32,87	268.201	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler :

1. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	2.812	11.284

2. Finansal kiralama gelirlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

3. Ters repo işlemlerinden alınan faizler :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Ters Repo İşlemlerinden Alınan Faizler	76	-	106.428	-

4. Faktoring alacaklarından alınan faizlere ilişkin bilgi : Bulunmamaktadır.

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

1. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	1.659	837

2. Finansal kiralama giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal Kiralama Giderleri	1.211	3.478

3. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Hesap Adı	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	4	169	5.639	3.634	46.732	22	56.200
Tasarruf Mevduatı	2.832	324.652	506.043	151.858	28.022	3.355	1.016.762
Resmi Mevduat	129	1	-	-	-	-	130
Ticari Mevduat	-	8.839	4.632	1.204	6.779	1.452	22.906
Diğer Mevduat	2.892	30.567	50.684	16.032	-	12.104	112.279
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	5.857	364.228	566.998	172.728	81.533	16.933	1.208.277
Yabancı Para							
DTH	525	71.420	115.768	57.344	31.426	17.434	293.917
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	525	71.420	115.768	57.344	31.426	17.434	293.917
Genel Toplam	6.382	435.648	682.766	230.072	112.959	34.367	1.502.194

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

4. Repo işlemlerine verilen faiz tutarı :

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Repo İşlemlerine Verilen Faizler	248.056	-	922.939	-

Repo işlemlerine verilen faizler 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla Gelir Tablosu'nda Tek Düzen Hesap Planı'nda yapılan değişiklik uyarınca "Para piyasasına verilen faizler" hesabında yer almaktadır. 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla ise ilgili tutar o tarihte geçerli olan Tek Düzen Hesap Planı'na göre menkul kıymet faiz gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilmiştir.

5. Faktoring işlemlerinden borçlara verilen faizlere ilişkin bilgi : Bulunmamaktadır.

c. Yatırım amaçlı menkul değerlerden elde edilen net gelirler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem (*)
Satılmaya Hazır Menkul Değerlerden	538.424	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerlerden	344.945	-
Toplam	883.369	-

(*) 31 Aralık 2001 tarihi itibarıyla portföy sınıflamasına bakılmaksızın tüm menkul değerlerden alınan faizler "Menkul değerlerden alınan faizler" olarak tek bir hesapta yansıtılmaktaydı. Bu nedenle yukarıdaki tabloda istenen önceki dönem bilgisi verilmemiştir.

d. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler :

Diğer faaliyet gelirleri arasında olağandışı kalemlerden kaynaklanan gelirler bulunmamaktadır.

e. Kredi ve diğer alacaklara ilişkin karşılık giderleri :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	71.387	121.499
Teminatsız	37.912	72.294
Diğer Gruplar	33.475	49.205
Genel Karşılık Giderleri (**)	1.595	2.092
Menkul Değerler Değer Düşüklüğü Giderleri (**)	2	33
Değer Düşüş Karşılığı Giderleri (*) (**)	9.908	12.839
Diğer	-	-

(*) İştirakler, bağlı ortaklıklar ve vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler değer düşüş karşılığı giderleri.

(**) Bu tutarlar aynı zamanda aşağıdaki f-(1) no'lu dipnotta yer alan "Diğer faaliyet giderleri" arasındaki "Diğer" kalemi içerisinde bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

f. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler :

1. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	199.870	205.758
Kıdem Tazminatı Karşılığı	3.205	2.971
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	59.298	44.252
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	4.344	4.147
Diğer İşletme Giderleri	316.308	263.966
Bakım ve Onarım Giderleri	23.776	24.699
Reklam ve İlan Giderleri	89.600	61.357
Diğer Giderler	202.932	177.910
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Faaliyet Kiralama Giderleri	14.325	11.748
Diğer	223.108	227.815
Toplam	820.458	760.657

2. Olağandışı kalemlerden kaynaklanan giderlerin niteliği ve miktarı : Bulunmamaktadır.

3. Şerefiye ile ilgili bilgiler :

3(i). Şerefiye amortismanı ile ilgili bilgi : Şerefiye ve şerefiye amortismanı bulunmamaktadır.

3(ii). Negatif şerefiye ile ilgili bilgi : Negatif şerefiye bulunmamaktadır.

g. Bağlı ortaklık ve iştiraklerden elde edilen gelir ve giderler :

1. Bağlı ortaklık ve iştiraklerden elde edilen gelir ve giderler :

	Cari Dönem (*)	Önceki Dönem (*)
Bağlı Ortaklıklara İlişkin Kâr ve Zarar (+/-)	33.792	7.025
İştiraklere İlişkin Kâr ve Zarar (+/-)	41.478	11.291

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirlerini göstermektedir.

2. Özsermaye yönteminin kullanıldığı iştiraklerdeki yatırımlardan doğan kâr ya da zarardaki pay :

Banka'nın konsolide olmayan mali tablolarında iştirak ve bağlı ortaklıklar için özsermaye yöntemi uygulanmamaktadır.

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubundaki gerçek ve tüzel kişilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan kâr ve zarara ilişkin bilgiler :

Söz konusu bilgiler "VIII. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklama ve dipnotlar" bölümünde açıklanmıştır.

h. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar :

Banka 2002 yılında, Hazine Müsteşarlığı'nca 2001 yılı içinde iç borç takası ihalesi kapsamında ihraç edilen 3 ve 5 yıl vadeli dövize endeksli menkul kıymetlerin değerlendirme esaslarında değişiklik yapmıştır. Buna göre, ilgili mevzuat gereği 31 Aralık 2001 tarihine kadar, Hazine Müsteşarlığı tarafından yurtdışı piyasalarda ihraç edilen belirli tahvillerin Eurobond piyasasında oluşan getirilerine göre değerlendirilen ve "yatırım amaçlı menkul kıymetler" olarak sınıflandırılan söz konusu menkul kıymetler, 1 Ocak 2002 tarihinden itibaren iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. Bu menkul kıymetler, daha önceki dönemde de, Banka tarafından edinildiği tarihten itibaren iç verim oranı yöntemine göre değerlendirilmiş olsalardı 31 Aralık 2002 tarihli mali tablolarda ertelenmiş vergi etkisi sonrası net 27.432 TL daha fazla gelir kaydedilecekti.

Öte yandan Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu ("BDDK")'nın bu konuyla ilgili olarak bankalara duyurulmak üzere Türkiye Bankalar Birliği'ne yazdığı 24 Temmuz 2002 tarihli yazısında ilgili kıymetlerin iç verim oranı yöntemine göre değerlemesine, "Söz konusu menkul kıymetlerin yatırım amaçlı menkul kıymetler arasında sınıflandırılmasına bankalarca yazılı olarak karar verildiği tarih itibarıyla başlaması gerektiği" öngörülmektedir. Banka, söz konusu yazılı kararını 1 Ocak 2002 tarihi itibarıyla almış olduğu için, iç verim oranına göre değerlendirme yöntemini, aynı zamanda hesap döneminin başı olan bu tarihten itibaren uygulamaya başlamıştır. Bu yazılı karar Eurobond piyasalarındaki getirilerin oldukça yüksek olduğu bir tarihte alınmış olsaydı değerlendirme yöntemi değişikliği bu tarihten itibaren gerçekleşecek, dolayısıyla, ilgili kıymetler bu tarihe kadar Eurobond piyasalarında oluşan getiri ile değerlendirilecek ve; 31 Aralık 2002 tarihli mali tablolarda ertelenmiş vergi etkisi sonrası net yaklaşık 48.000 TL daha fazla gelir kaydedilecekti.

i. Cari dönemde önemli etkide bulunan veya takip eden dönemlerde önemli etkide bulunacağı beklenen muhasebe tahminindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı :

Cari dönemde muhasebe tahminlerinde yapılan değişiklik yoktur.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Şarta bağlı yükümlülüklerle ilgili bilgiler :

1. Birlikte kontrol edilen ortaklıklarla ilgili şarta bağlı yükümlülükler :

Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

2. Şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi, mali tablolarda belirtilmesi ya da belirtilmemesi kararı şarta bağlı olayın gerçekleşme olasılığı gözönünde bulundurularak verilir.

2(i). Şarta bağlı varlık için; şartın gerçekleşme olasılığı kesine yakınsa bu varlık muhasebeleştirilerek mali tablolara yansıtılır; şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise bu varlık dipnotlarda açıklanır.

2(ii). Şarta bağlı yükümlülük için şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılarak mali tablolara yansıtılır; şartın gerçekleşme olasılığı güvenilir olarak ölçülemiyorsa bu yükümlülük dipnotlarda açıklanır. Şarta bağlı yükümlülük için, şartın gerçekleşme olasılığı yoksa veya az ise bu yükümlülük dipnotlarda açıklanır.

Bu kapsamda Banka aleyhine açılan bir davayı şarta bağlı yükümlülük olarak nitelendirmiş ve bunun için 1.528 TL tutarında karşılık ayırmıştır. Bunun dışında şarta bağlı varlık veya yükümlülükler bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

b. Türev finansal araçlara ilişkin bilgiler :

	Amaçlarına Göre Türev İşlemler			
	Alım Satım Amaçlı İşlemler		Riskten Korunma Amaçlı İşlemler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri				
Döviz ile İlgili Türev İşlemler :				
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	117.142	215.047	-	-
Swap Para Alım Satım İşlemleri	3.694.451	744.775	-	-
Futures Para İşlemleri	-	-	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
Döviz ile İlgili Türev İşlemler Toplamı (I)	3.811.593	959.822	-	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler :				
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Vadeli İşlem Sözleşmesi	-	-	-	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
Diğer Faiz Sözleşmeleri	-	-	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-	-	-
Faiz ile İlgili Türev İşlemler Toplamı (II)	67.798	23.173	-	-
Diğer	-	-	-	-
Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II)	3.879.391	982.995	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri				
Rayiç Değer Riskinden Korunma Olarak Düzenlenen Türev İşlemler :				
Futures Para İşlemleri	-	-	-	-
Swap Faiz İşlemleri	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Olarak Düzenlenen Türev İşlemler :				
Swap Para İşlemleri	-	-	-	-
Para Alım Opsiyonları	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-
Toplam Riskten Korunma Olarak Düzenlenen Türev İşlemler :	-	-	-	-
Toplam Türev İşlemler	3.879.391	982.995	-	-

Üçüncü Bölüm'de yer alan IV no'lu dipnotta da açıklandığı üzere Banka'nın türev finansal araçlarla yaptığı işlemler ekonomik olarak riskten korunma sağlamasına karşın muhasebesel olarak MUY 1 kapsamında "Alım satım amaçlı işlemler" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka'nın en ağırlıklı olarak kullandığı türev finansal araçlar swap para alım-satım işlemleridir. Banka aktif ve pasiflerini yabancı para parite riskinden kaynaklanabilecek zararlara karşı korumak, döviz cinsinden nakit akımlarını kontrol etmek ve yönetmek amacıyla swap işlemleri yapmaktadır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile ilgili bilgi : Banka'nın vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri bulunmamaktadır.

c. Bilanço dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklama :

1. Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı : 2.667.976 TL tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü bulunmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Bilanço dışı kalemlerden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı :

Bilanço dışı kalemlerden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2(i). Garantileri, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler :

Banka kabul kredileri	:	2.389
Akreditifler	:	590.956
Diğer garantiler	:	699
Toplam	:	594.044

2(ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler :

Geçici teminat mektupları	68.949
Kesin teminat mektupları	758.048
Avans teminat mektupları	54.390
Gümrüklere verilen teminat mektupları	220.555
Diğer teminat mektupları	87.356
Toplam	1.189.298

d. Bilanço dışı yükümlülüklerin yoğunlaşması :

Sektörel bazda risk yoğunlaşması bu bölümün h-(1) no'lu dipnotunda gösterilmiştir. Tablodan da görüleceği üzere sektörel dağılımda sanayi ve hizmetler sektörlerinin alt sektörleri risk yoğunlaşmasında diğer sektörlerle göre daha fazla paya sahiptir. Bu dağılım ülkedeki sınai ve ticari faaliyetlerin hacmi ile paralellik göstermektedir. Söz konusu riski oluşturan firmalar pazar payı, mali yapıları ve faaliyet sonuçları itibarıyla sektörlerinin önde gelen kuruluşlarıdır ve bu bazda kredilendirilmişlerdir.

Bunların haricinde gayrinakdi kredi portföyünde önem arzeden bir risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

e. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı :

1. Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	83.024	55.755
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	44.540	29.650
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	38.484	26.105
Diğer Gayrinakdi Krediler	1.700.318	1.563.114
Toplam	1.783.342	1.618.869

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Maddi duran varlık üzerindeki rehin, ipotek ve varsa diğer kısıtlamalar, maddi duran varlık alımı için verilen taahhütler :

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek veya diğer kısıtlamalar yoktur. Maddi duran varlık alımı için verilen taahhütler yoktur.

f. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar :

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler adına saklama veya plasmada bulunma faaliyetleri önemlilik arzetmemektedir.

g. Bankaların uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış oldukları derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler :

FitchRatings, Akbank'ın uzun vadeli Türk Lirası notunu Şubat 2002'de "B"den "B (+)"ya yükseltmiştir. FitchRatings'in Türkiye Cumhuriyeti için belirlediği uzun vadeli Türk Lirası notunu geçen Akbank, böylelikle gelişmekte olan piyasalarda ülke notunun üzerinde not alan ilk banka ünvanını kazanmıştır. Nisan 2002'de ise Moody's Akbank'ın görünümünü durağandan pozitif çevirmiş, 2001 krizinden sonra Akbank'ın rakiplerinden evvel kârlılık trendine gireceğini belirtmiştir. Bu kararın gerekçesi olarak Moody's yaptığı açıklamada, Akbank'ın kriz döneminde güçlü aktif kalitesini korumasını, yüksek düzeydeki sermaye yeterlilik rasyosunu sürdürmesini ve krizle birlikte müşterilerin sağlam bankalara yönelmesini göstermiştir.

Söz konusu kuruluşların verdikleri derecelendirmeler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

FITCHRATINGS

Eylül 2002 Derecelendirmesi

Not

Yabancı Para Taahhütler

Uzun Vadeli	B
Kısa Vadeli	B
Görünüm	Durağan

Türk Lirası Taahhütler

Uzun Vadeli	B+
Kısa Vadeli	B
Görünüm	Durağan

Ulusal

Uzun Vadeli	AA-(tur)
Görünüm	Durağan

Bireysel Derecelendirme

C

Destek Notu

4T

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

MOODY'S

Temmuz 2002 Derecelendirmesi

Not

Finansal Güç Notu

D+

Yabancı Para Uzun Vadeli Mevduat Notu

B3

Türk Lirası Uzun Vadeli Mevduat Notu

Baa2

Türk Lirası Kısa Vadeli Mevduat Notu

Prime-2

Görünüm

Pozitif

h. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi :

1. Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi :

	Cari Dönem			
	TL	(%)	YP	(%)
Tarım	4.274	0,62	306	0,03
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.910	0,28	306	0,03
Ormancılık	2.150	0,31	-	-
Balıkçılık	214	0,03	-	-
Sanayi	403.861	59,03	155.954	14,19
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.276	0,19	1.859	0,17
İmalat Sanayi	400.706	58,57	148.061	13,47
Elektrik, Gaz, Su	1.879	0,27	6.034	0,55
İnşaat	3.179	0,46	8.814	0,80
Hizmetler	261.780	38,27	804.801	73,21
Toptan ve Perakende Ticaret	184.402	26,96	180.093	16,38
Otel ve Lokanta Hizmetleri	1.685	0,25	322	0,03
Ulaştırma ve Haberleşme	7.609	1,11	519.909	47,30
Mali Kuruluşlar	58.099	8,49	100.728	9,16
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	57	0,01	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	3.921	0,57	224	0,02
Eğitim Hizmetleri	938	0,14	222	0,02
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	5.069	0,74	3.303	0,30
Diğer	11.019	1,62	129.354	11,77
Toplam	684.113	100,00	1.099.229	100,00

2. I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler :

Gayrinakdi Krediler	I inci Grup		II nci Grup	
	T.P.	Y.P.	T.P.	Y.P.
Toplam	684.113	1.099.229	-	-
Teminat Mektupları	684.113	505.185	-	-
Aval ve Kabul Kredileri	-	2.389	-	-
Akreditifler	-	590.956	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Diğer Garanti Ve Kefaletler	-	699	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Cari dönemde "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi Standardı"nın uygulanması sebebiyle önceki döneme ilişkin yapılan düzeltmelere ilişkin bilgiler :

1. Satılmaya hazır yatırımların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen artış :

Bulunmamaktadır.

2. Nakit akış riskinden korunma kalemlerinde meydana gelen artışlara ilişkin bilgiler :

Bulunmamaktadır.

3. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat :

Bulunmamaktadır.

4. Diğer :

Vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler değerlendirme farkı	(260)
Krediler ve plasmanlar değerlendirme farkı	(5.354)
Mevduat ve diğer borçlanmalar değerlendirme farkı	1.668
Hazine Müsteşarlığı'nın takas işlemi yoluyla elde edilen menkul kıymetlerin Eurobond fiyatlarıyla değerlendirilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi farkı	(84.161)
Diğer	(1.466)
Toplam	(89.573)

Yukarıdaki ilk üç maddede yer alan "Değerleme farkı" önceki dönemlerde "Doğrusal faiz yöntemi"ne göre değerlendirilen ilgili kalemlerin cari dönemde "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ile ilgili MUY tebliği uyarınca "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre değerlendirilmesinden kaynaklanan farkı ifade etmektedir.

b. Cari dönemde "Finansal Araçların Muhasebeleştirilmesi Standardı"nın uygulanması sebebiyle yapılan düzeltmelere ilişkin bilgiler :

1. Satılmaya hazır yatırımlara ilişkin bilgiler :

Satılmaya hazır yatırımların rayiç değerle yeniden değerlendirilmelerinden kaynaklanan ve özkaynaklar arasındaki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabına kaydedilen net kazanç tutarı 18.490 TL'dir. Özkaynaktan alınarak gelir tablosu ile ilgili hesaplara kaydedilen tutar bulunmamaktadır.

2. Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

c. Temettüye ilişkin bilgiler :

1. Bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı :

Kâr payına ilişkin herhangi bir bildirim yapılmamıştır.

2. Bilanço tarihi sonrasında ortaklara dağıtılmak üzere önerilen hisse başına dönem net kâr payları :

Kâr payı dağıtımına Banka'nın Genel Kurulu tarafından karar verilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla Genel Kurul henüz toplanmamıştır.

d. Yasal yedek akçeler hesabına aktarılan tutarlar :

Cari dönemde yasal yedek akçeler hesabına aktarılan tutar bulunmamaktadır.

e. Hisse senedi ihracına ilişkin bilgiler :

2002 yılında ilgili mevzuat uyarınca 16.000 TL tutarında "sabit kıymet satış kârı" nominal sermayeye transfer edilmiş ve bu işlem sonucunda aynı tutarda hisse senedi ihraç edilmiştir.

f. Tüm sermaye payı sınıfları için; kâr payı dağıtılması ve sermayenin geri ödenmesi ile ilgili kısıtlamalar dahil olmak üzere bu kalemle ilgili haklar, öncelikler ile ilgili açıklamalar :

Banka'nın Ana Sözleşmesi gereğince 564 adet kurucu hissesi ve 1.974 adet intifa senedi bulunmaktadır. Ana Sözleşme'ye göre yasal yedeklerin ayrılması ve sermayenin %5'i oranındaki birinci temettünün dağıtılmasından sonra kalan dağıtılabılır tutarın %10'u kurucu hissesi ve intifa senedi sahiplerine dağıtılır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar :

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan 1.121.287 TL tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden, personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden, kur farkı kâr / zararından ve nakit giriş veya çıkışı oluşturmayan amortisman, provizyon ve bedelsiz temettü gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 18.367 TL tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış / azalış" kalemi muhtelif borçlardaki, diğer pasiflerdeki ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi net kur farkı kâr / zararı hesabına yansıtılmıştır. Söz konusu kur farkı kâr / zararı tutarı nakit akım tablosunda "Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan "Diğer" kalemi içinde gösterilmektedir.

b. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler :

Cari dönemdeki iştirak ve bağlı ortaklık yatırımlarından dolayı 13.685 TL tutarında nakit çıkışı olmuştur.

c. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler :

Cari dönemde elden çıkarılan iştirak ve bağlı ortaklık yatırımlarından dolayı 1.688 TL nakit elde edilmiştir.

d. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler :

1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası :

Kasa ve efektif deposu ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

2. Muhasebe politikasında yapılan herhangi bir değişikliğin etkisi :

2002 yılında MUY ve buna ilişkin tebliğlerin yürürlüğe girmesi ile meydana gelen muhasebe politikası değişikliklerinin etkileri Üçüncü Bölüm'de yer alan XXII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

3. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akım tablosunda kayıtlı tutarları arasındaki mutabakat :

3(i). Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	778.437	440.034
Kasa ve Efektif Deposu	274.491	243.480
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	503.946	196.554
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.341.528	3.791.919
Bankalararası Para Piyasası	2.170.985	723.795
Bankalardaki Vadeli Depo	2.170.543	3.068.124
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	5.119.965	4.231.953

Önceki dönemde gerçekleşen işlemler neticesinde bulunan toplam değer, cari dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar toplamını verir.

3(ii). Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar :

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	340.113	778.437
Kasa ve Efektif Deposu	239.347	274.491
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	100.766	503.946
Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.015.648	4.341.528
Bankalararası Para Piyasası	1.892.207	2.170.985
Bankalardaki Vadeli Depo	1.123.441	2.170.543
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	3.355.761	5.119.965

e. Banka'nın elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle bankanın serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgi :

Yurtdışından sağlanan seküritizasyon kredileri ile ilgili olarak vadesiz ve üç aydan kısa vadeli banka mevduatı içerisinde yer alan toplam 42.544 TL tutarında serbest olmayan depo mevcuttur.

VII. BANKA BİRLEŞME VE DEVİRLERİ İLE BANKALARCA İKTİSAP EDİLEN ORTAKLIKLARIN
MUHASEBELEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

- a. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler :

1. Cari dönem :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu*	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	18	5.705	450.036	467.142	15.151	8.285
Dönem Sonu Bakiyesi	66	23.023	322.185	337.042	1.875	8.636
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	9	51.187	362	4.675	8

*Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda cari dönem ve önceki dönem itibarıyla, Banka'nın iştirak ve bağlı ortaklıkları, doğrudan ve dolaylı ortakları dahil olmak üzere tüm risk grubu şirketlerine kullandırılan nakit krediler şirket bazında gösterilmiştir. Tablodan görüleceği gibi risk grubu şirketlerinin önemli bir bölümü yabancı şirketlerle yapılan ortaklıklardan oluşmaktadır; tabloda yabancı ortaklı şirketler ve yabancı ortaklık payları da belirtilmektedir.

Şirket Ünvanı	Cari Dönem Kredi Tutarı	Önceki Dönem Kredi Tutarı	Yabancı Ortağın Adı	Yabancı Ortak Pay Oranı %
Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	7.748	24.699	Carrefour	60
Brüt	267.428	220.022		
Eksi: Mevduat blokajı teminatı	(259.680)	(195.323)		
Exsa Export San. Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş.	81.985	97.090	-	-
Kordsa Sabancı Dupont Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	57.402	67.295	E. I. Dupont	42
Temsa Termo Mekanik San. ve Tic. A.Ş.	1.781	61.224	-	-
Pilsa Plastik San. ve Tic. A.Ş.	14.733	36.434	-	-
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	10.239	22.842	-	-
Sakosa Sabancı ve Kosa İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	8.036	19.305	-	-
Sapeksa Mensucat ve Toprak Mahsulleri San. ve Tic. A.Ş.	14	16.579	-	-
Dupont Sabancı International LLC.	41.375	14.196	E. I. Dupont	50
Marsa Kraft Jacobs Suchard Sabancı Gıda San. ve Tic. A.Ş.	8.511	12.192	Kraft Foods	49
Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.	8.400	10.107	-	-
Toyotasa Toyota Sabancı Paz. ve Satış A.Ş.	4.290	9.530	Toyota Motor, Mitsui Co.	35
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.	5.360	8.236	E. I. Dupont, CBR Int., Bridgestone Co., Bekaert	15
Bossa Tic. ve San. İşletmeleri T.A.Ş.	5.050	7.998	-	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	8.290	7.572	CBR International	40
İnsa A.Ş.	8.568	4.896	-	-
İnterkordsa GmbH	8.805	2.550	E. I. Dupont	34
Akkardansa San. ve Tic. A.Ş.	135	2.075	-	-
Sasa Suni Sentetik Elyaf San. A.Ş.	458	1.501	E.I. Dupont	41
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	687	1.308	Bridgestone Co.	43
Diğer	42.259	37.576	-	-
Toplam	324.126	465.205		

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Önceki Dönem :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu*	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	102.442	33.090	948.230	197.329	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	18	5.705	450.036	467.142	15.151	8.285
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	1.014	6	141.734	1.934	400	15

*Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 20 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu*	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı	13.249	9.802	387.659	435.920	-	-
Dönem Sonu	29.892	13.249	340.504	387.659	-	-
Mevduat Faiz Gideri	1.659	837	27.450	22.306	-	-

* Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 20 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu*	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Unsurlar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Alım Satım Amaçlı İşlemler **						
Dönem Başı	29.099	3.707.349	-	6.106.626	-	-
Dönem Sonu	578.227	29.099	-	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler **						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	-	-	-

* Bankaların Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 20 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında tanımlanmıştır.

** Banka'nın türev ürünleri "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi standardı" ("MUY 1") gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım-satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak MUY 1 kapsamında "Alım-satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

b. Banka'nın dahil olduğu risk grubuyla ilgili olarak :

1. Taraflar arasında bir işlem olup olmadığına bakılmaksızın Banka'nın dahil olduğu risk grubunda yer alan ve Banka'nın kontrolündeki kuruluşlarla ilişkileri :

Banka'nın söz konusu kuruluşlarla olan ilişkileri Bankalar Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

2. Yapılan işlemin türü, tutarı ve toplam işlem hacmine olan oranı, başlıca kalemlerin tutarı ve tüm kalemlere olan oranı, fiyatlandırma politikası ve diğer unsurlar :

Yapılan işlemler arasında en önemli tutarlar kredi ve mevduatla ilgilidir. Fiyatlandırma ve diğer koşullar piyasada geçerli olan oranlar ve koşullar üzerinden yapılmaktadır. Risk grubu şirketlerine kullandırılan kredilerin toplam kredilere oranı %5; Risk grubu şirketlerinin mevduatının toplam mevduata oranı %2'dir. Gelir-gider kalemleri içinde risk grubu şirketleriyle yapılan işlemler önemlilik arzetmemektedir. Risk grubu şirketlerine kullandırılan gayrinakdi kredilerin toplam gayrinakdi kredilere oranı ise %21'dir.

3. Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen işlemler : Bulunmamaktadır.

4. Gayrimenkul ve diğer varlıkların alım-satımı, hizmet alımı-satımı, acenta sözleşmeleri, finansal kiralama sözleşmeleri, araştırma ve geliştirme sonucu elde edilen bilgilerin aktarımı, lisans anlaşmaları, finansman (krediler ve nakit veya ayni sermaye destekleri dahil), garantiler ve teminatlar ile yönetim sözleşmeleri gibi durumlarda işlemlerle ilgili bilgiler :

Banka, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve Ak Emeklilik A.Ş.'nin acentelik faaliyetlerini yürütmektedir. Finansal kiralama işlemlerinin tamamı Banka'nın iştiraki olan BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.'nin %100 oranda sahip olduğu BNP-Ak-Dresdner Finansal Kiralama A.Ş. ile yapılmıştır.

Banka 2001 yılında bağlı ortaklığı olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ne bu kuruluş tarafından kullanılmakta olan gayrimenkulün satışını yaparak 24.440 TL kâr elde etmiştir.

Risk grubuna dahil firmaların nakdi ve gayrinakdi kredi ihtiyaçları Bankalar Kanunu'ndaki sınırlamalar ve cari piyasa faiz oranları ve koşulları dikkate alınarak karşılanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

IX. ENFLASYON MUHASEBESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

a. Paranın satın alma gücündeki değişikliklerin mali tablolar üzerindeki etkisini gidermek amacıyla mali tablolar, TL'nin bilanço tarihindeki satın alma gücü esas alınarak hazırlanmıştır.

b. Enflasyon muhasebesine göre düzeltilen ilişikteki mali tablolar, düzeltilme işlemine tabi tutulmadan önce sabit kıymetler üzerindeki yeniden değerlendirilmeden doğan değer artışları haricinde, tarihi maliyet esasına göre tutulan kanuni defterler baz alınarak hazırlanmıştır.

c. 31 Aralık 2002 tarihli mali tabloların enflasyonun etkilerine göre yeniden düzenlenmesi için Devlet İstatistik Enstitüsü'nün aylık bazda açıkladığı, aşağıda belirtilen Toptan Eşya Fiyatları Genel Endeksi (TEFE), ve; TEFE esas alınarak hazırlanan düzeltme katsayıları kullanılmıştır :

Tarih	TEFE	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2002	6.478,800	1,0000
31 Aralık 2001	4.951,700	1,3084
31 Aralık 2000	2.626,000	2,4672

d. Bilançodaki parasal kalemler, bilanço gününde geçerli parasal ölçü birimi cinsinden ifade edildiklerinden düzeltme işlemine tabi tutulmamışlardır. Parasal olmayan kalemler içinde yer alan ancak cari değerleri ile değerlendirilen yabancı para aktif ve pasif hesaplar ile getirileri veya anaparaları enflasyona veya yabancı paraya endekslenmiş olan varlık ve yükümlülükler için ilgili düzenlemeler gereğince düzeltme işlemi yapılmamış ve parasal kâr veya zararın hesaplanmasında parasal kalemler gibi işleme tabi tutulmuşlardır.

Bilanço tarihinde paranın cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmemiş parasal olmayan bilanço kalemleri düzeltme işlemine tabi tutularak paranın cari satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Düzeltme işleminde, ilgili varlığın veya yükümlülüğün bilançoya ilk kaydedildiği tarih esas alınmıştır.

-Varlıkların düzeltilmesi, aktife ilk giriş tarihleri dikkate alınarak yapılmıştır. Amortismanına tabi varlıkların düzeltilmesinde, ilgili mevzuat uyarınca yapılmış olan yeniden değerlemenin ilgili varlıklar ve birikmiş amortismanlar üzerindeki etkileri arındırılmıştır.

-Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, yeniden değerlendirme değer artışı fonu gibi fonların sermayeye ilave edilmesi ortakların sermayeye katkısı olarak dikkate alınmamış; bu tür fonlar sermayeden indirilmiştir. Yedek akçeler, dağıtılmamış kârlar, hisse senedi ihraç primi, iştirak ve gayrimenkul satış kârı gibi yeniden değerlendirme sonucu oluşmamış tutarların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Gerçekleştirilen düzeltme işlemleri sonucunda ödenmiş sermayede kayıtlı nominal değerine göre oluşan artış tutarı mali tablolarda "Ödenmiş sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedekleri" olarak özkaynaklar içinde gösterilmiştir.

-Gelir tablosundaki bütün kalemler ilgili ay için geçerli düzeltme katsayısı kullanılarak düzeltilmiştir.

-Fiyat endeksinin aylık fiyat değişimlerini gösterecek şekilde yayımlanması nedeniyle, bir ay içinde gerçekleşen tüm işlemler için aynı düzeltme katsayısı kullanılmıştır.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

-Enflasyonun Banka'nın net parasal durumu üzerindeki etkisi gelir tablosunda "Net parasal pozisyon kârı veya zararı" olarak yer almaktadır.

-Türk lirası cinsinden iştirakler, bağlı ortaklıklar ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetleri, bunlara ilişkin kayıtlı tutarlarından, bu kuruluşların oluşturmalarına izin verilen yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi fonların sermayelerine eklenmesi nedeniyle elde edilen tutarlar ve kur farkları dahil finansman giderleri indirildikten sonra, kalan bakiyeleri dikkate alınarak enflasyona göre düzeltme işlemine tabi tutulmuştur.

Yabancı para cinsinden iştirak, bağlı ortaklık ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetlerinin düzeltilmiş tutarları, bu yatırımların ilgili döviz cinsinden elde etme maliyetlerinin bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak Türk lirasına çevrilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarların net gerçekleşebilir değer üzerinde olması durumunda, değer düşüklüğünün kalıcı veya geçici olması, değer düşüklüğünün oranı gibi kriterler de dikkate alınarak, ilgili iştirak, bağlı ortaklık ve satılmaya hazır portföyde yer alan hisse senetlerinin değeri net gerçekleşebilir değere veya varsa rayiç değere indirilmiştir.

e. Amortisman tabi varlıkların düzeltilmesinde, ilgili mevzuat uyarınca yapılmış olan yeniden değerlemenin ilgili varlıklar üzerindeki etkisi arındırılmıştır. Amortisman varlıkların enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş tutarları üzerinden "Doğrusal yöntem"e göre varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden "Kıst esası"na göre ayrılmıştır. Varlıkların faydalı ömürlerine ilişkin bilgiler ilgili dipnotlarda verilmiştir. Önemlilik ilkesi çerçevesinde gerekli görülen varlıklar için bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından ekspertiz değeri saptanmıştır.

f. Türk Ticaret Kanunu ve Banka'nın ana sözleşmesi çerçevesinde oluşan yedek akçeleri ile Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal (enflasyon düzeltmesine tutulmaksızın) değerleriyle aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2002	31 Aralık 2001
Ödenmiş Sermaye	816.000	800.000
Kanuni Yedek Akçeler	78.032	78.032
İhtiyari Yedek Akçeler	142.134	142.134

Üçüncü Bölüm'de yer alan XXIII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere Banka'nın 31 Aralık 2001 tarihli bilançosunda yer alan "Zarar" Banka Genel Kurulu'nun aldığı karar ve BDDK'nın bu konuyla ilgili 29 Temmuz 2002 tarihli ve DZM.2/25-8760 sayılı yazısına istinaden sırasıyla "Kanuni yedek akçeler", "İhtiyari yedek akçeler" ve "Ödenmiş sermayenin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedekleri"nden mahsup edilerek sıfırlanmıştır. Bu nedenle ilişikteki mali tablolarda "Kanuni yedek akçeler" ve "İhtiyari yedek akçeler" kalemleri "sıfır" olarak görülmektedir. Söz konusu "Zarar" Banka'nın faaliyet sonuçlarından kaynaklanan bir zarar değil, dönem kârlarından sermaye artırımı veya yedeklere aktarım gibi özkaynak kalemleri arasındaki geçişmelerin enflasyon muhasebesi uygulamasındaki gösteriminden kaynaklanan bir tutardır.

g. Önceki dönem mali tabloları Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., a member of PricewaterhouseCoopers, tarafından denetlenmiştir. Yapılan denetim sonucunda söz konusu mali tabloların Banka'nın mali durumunu ve faaliyet sonuçları ve nakit akımlarını Bankalar Kanunu'nun 13üncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak doğru biçimde yansıttığı hususunda görüş bildirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

h. Mali tabloların MUY 14 hükümleri uyarınca ilk defa düzenleneceği hesap döneminin başına kadar olan dönemde düzeltilmiş tutarları ile olmak üzere, aktif kalemlerden borçların ve özkaynak kalemlerinin çıkarılması sonucunda kalan, özkaynak hesap grubu içinde "geçmiş yıllar kârı (zararı)" hesabında izlenen tutara ilişkin açıklama :

Banka'nın mali tabloları enflasyon muhasebesi esaslarına göre ilk kez 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla düzenlenmiştir. 31 Aralık 2000 tarihli mali tablolara temel teşkil etmesi amacıyla 31 Aralık 1999 tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi esaslarına göre bilanço düzenlenmiştir. Bu bilanço'ya göre aktif kalemlerden borçların ve özkaynak kalemlerinin çıkarılması sonucunda kalan, özkaynak hesap grubu içinde "Geçmiş yıl kârı (zararı)" hesabında muhasebeleştirilen tutar 1.761.055 TL tutarındaki "Zarar"dır. Ancak söz konusu "Zarar" yukarıdaki f no'lu dipnotta açıklandığı üzere birikmiş faaliyet zararı değil, enflasyon muhasebesi uygulamasının gösteriminden kaynaklanan ve esasen özkaynak kalemleri arasında geçişmeden dolayı meydana gelen bir tutardır.

i. Dönem içinde tahakkuk eden ve döneme yaygın olarak yapılan giderler ve sağlanan gelirler, gelir ve gider kalemlerinde gerçekleşen hareketlerin mevsimsellik göstermediği ve döneme eşit biçimde dağılmış olduğunu doğrulayıcı nesnel ölçütlerin var olması durumuna ilişkin açıklama :

Dönem içinde tahakkuk eden ve döneme yaygın olarak yapılan giderler ve sağlanan gelirler, gelir ve gider kalemlerinde gerçekleşen hareketler mevsimsellik göstermemekte ve döneme eşit biçimde dağılmaktadır. Buradan hareketle tüm gelir ve gider kalemlerinin tek bir "yıllık ortalama" katsayı ile çarpılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulması mümkündür. Ancak Banka daha doğru bir hesaplama ve mali tablo sunumu sağlamak amacıyla "Vergi karşılığı" dışındaki tüm gelir gider kalemlerini ilgili ayların katsayılarını kullanarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmuştur. Vergi karşılığının ise niteliği itibarıyla yıllık ortalama katsayı kullanılarak düzeltilmesi daha uygun görülmüştür.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

**X. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDİŞİ, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDİŞİ
TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER :**

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	618	8.951			
				Bulunduğu Ülke	
Yurtdışı temsilcilikler	1	2	1-Fransa		
			2-		
			3-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	7	53	1- Almanya	934.643	345.597
			2-		
			3-		
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	5	1- Malta	2.428.487	-
			2-		
			3-		

XI. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR :

1. Bilanço sonrası hususlar ile ilgili henüz sonuçlandırılmamış işlemler ve bunların mali tablolara etkisi :

Bulunmamaktadır.

2. Kurlarda bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklanmaması mali tablo kullanıcılarının finansal tablolar üzerinde değerlendirme yapmasını ve karar vermesini etkileyecek önemlilikteki değişikliklerin yabancı para işlemler ile kalemlere ve mali tablolara olan etkisi ile Banka'nın yurtdışındaki faaliyetlerine etkisi :

Kurlarda bilanço tarihinden sonra önemli bir değişiklik olmamıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2002 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyar Türk Lirası (TL) olarak TL'nin 31 Aralık 2002 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir.)

ALTINCI BÖLÜM - DİĞER AÇIKLAMALAR VE DİPNOTLAR

I. BANKA'NIN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR :

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan mali tablolar Başaran Nas Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetimden geçmiştir. 24 Şubat 2003 tarihli denetim raporunda, konsolide olmayan mali tabloların Banka'nın 31 Aralık 2002 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını, Bankalar Kanunu'nun 13üncü maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak doğru bir biçimde yansıttığına dair olumlu görüş belirtmiştir.

KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2002 yılı faaliyetlerinden sağlanan 685.448 milyar TL.'lık net kârın; Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince nakit temettü olarak ödenmiş sermayenin %5'i olan 40.800 milyar TL.'sının ortaklarımıza, 61.038,9 milyar TL.'sının kurucu ve intifa paylarına dağıtılması; ve ayrıca ödenmiş sermayenin %47'si olan 384.000 milyar TL.'sının ortaklarımıza bedelsiz hisse senedi ihracı yoluyla verilmesi; ve yine Ana Sözleşme gereğince 270 milyar TL.'sının Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine dağıtılması; "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 41.084,5 milyar TL.'sı ayrıldıktan sonra kalan kârın, temettü ödemelerine ait vergi tevkifatı bilahare içerisinde düşülmek üzere "Fevkalade Yedek Akçe"ye tahsis edilmesi ve nakit temettü ödemelerinin 27 Mart 2003 tarihinden itibaren 2002 yılı kâr payı kuponları karşılığında başlanması suretiyle dağıtılmasını öneririz.

26.3.2003 TARİHİNDE TOPLANAN AKBANK T.A.Ş. ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI:

1- 2002 yılı değerlendirilmiş Bilançosu İle Kâr ve Zarar hesabının tasdikine ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin Yönetim Kurulu üyeleri dışında oyların tamamı ile ibralarına,

2- 2002 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifi ve verilen takrir gereğince dağıtılmasına, bu dağıtıma göre ortaklar kâr payını teşkil eden 40.800.000.000.000.- TL.'nin tamamının net olarak 27.03.2003 tarihinden itibaren ödenmesine, bu ödemelerin; 12,13,14,15,16 ve 17.ci tertip hisse senetlerinde 2002 yılı kâr payı kuponlarının ibrazı karşılığında yapılmasına, kurucu ve intifa payları için ayrılan 61.038.900.000.000.- TL.'nin her bir hisseye net 24.050.000.000.- TL. hesabıyla, Kurucu paylara 54, intifa paylarına ise 13 sayılı kupon mukabilinde 27.03.2003 tarihinden itibaren ödenmesine,

3- Hizmet müddeti biten Denetçiler yerine üç yıllık süre için Yalçın Küçükertunç ile M.Nedim Bozfakioğlu'nun seçilmelerine ve kendilerine aylık brüt 300.000.000.- TL. ücret ödenmesine,

4- Bankanın, 2002 ve 2003 yılları genel bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Başaran Nas Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik A.Ş. a member of PricewaterhouseCoopers bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ile ilgili kararın tasvibine,

5- Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'nci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

oybirliği ile karar verildi.

YURTDIŞI İŞTİRAK, ŞUBE VE TEMSİLCİLİKLERİMİZ

AKBANK T.A.Ő.
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Sabancı Center 4. Levent
34330 İstanbul
Telefon : (212) 270 00 44
Telefaks : (212) 269 77 87
(212) 269 73 83
Teleks : 26 480a+b AKUM TR
http : www.akbank.com.tr

YURTDIŞI İŞTİRAK, ŞUBE VE
TEMSİLCİLİKLERİMİZ

Akbank International N.V.
Parklaan 11
P.O. Box 23512 3001 KM
ROTTERDAM-THE NEDERLANDS
Telefon : 31-10 2405050
Telefaks : 31-10 2405000

Frankfurt Merkez Şubesi
Kaiser Str. 9
60311 Frankfurt / Main
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-69 29717100
Telefaks : 49-69 29717104

Hamburg Şubesi
Lange Reihe 24 20099 Hamburg
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-40 28407611
Telefaks : 49-40 280 1102

Münih Şubesi
Goethe Str. 12 80336 München
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-89 59068770
Telefaks : 49-89 550 3850

Stuttgart Şubesi
Eberhard Str. 22 70173 Stuttgart
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-711 22295711
Telefaks : 49-711 296600

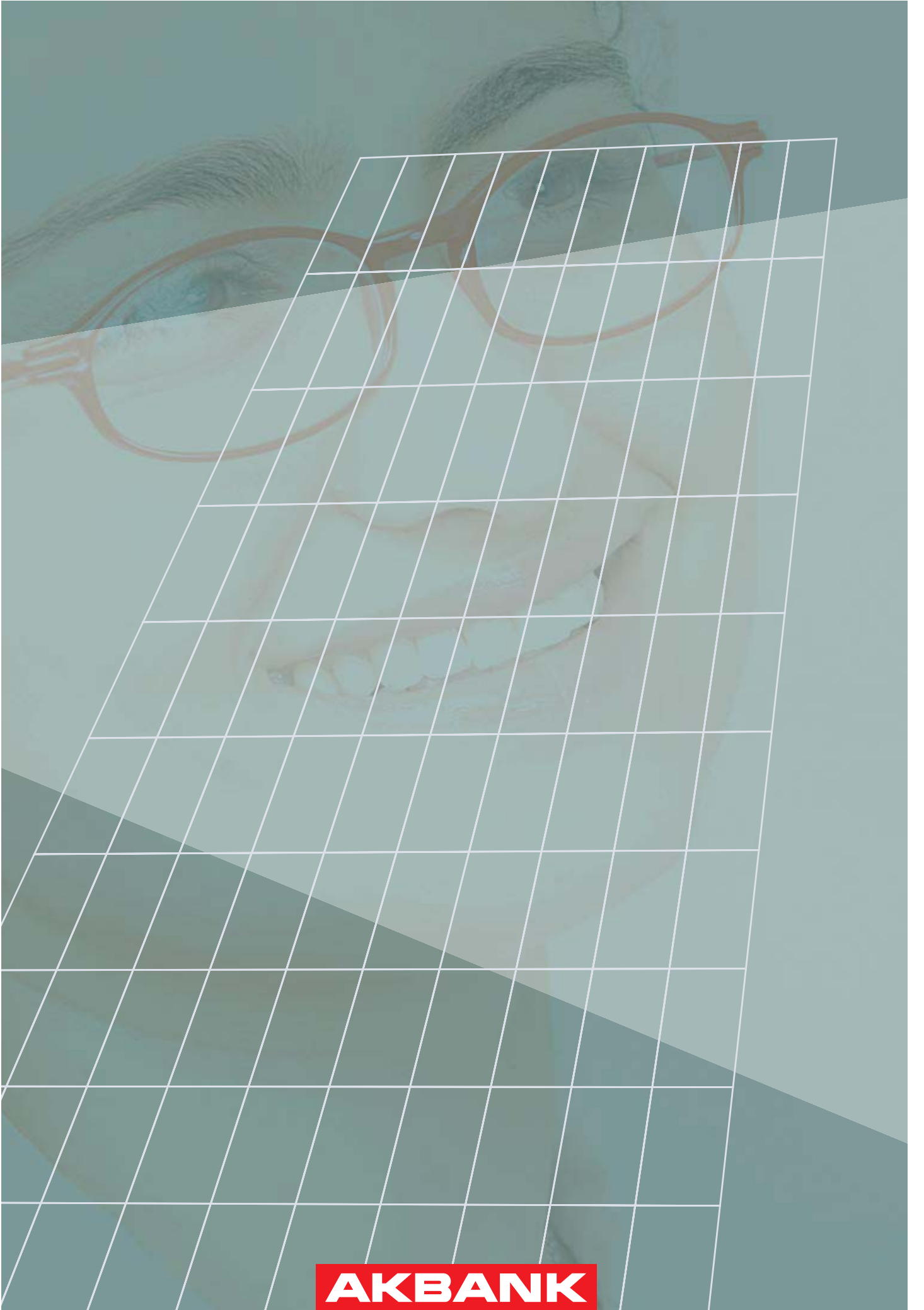
Hannover Şubesi
Goethe Str. 6 C 30169 Hannover
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-511 12108141
Telefaks : 49-511 131219

Essen Şubesi
Huyssen Allee 3 45128 Essen
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-201 2457115
Telefaks : 49-201 200984

Berlin Şubesi
Karl-Marx-Str. 13 12043 Berlin
DEUTSCHLAND
Telefon : 49-30 62728711
Telefaks : 49-30 62728750

Malta Şubesi
Portomaso Business Tower
Level 6, Portomaso PTM 01
St. Julians, MALTA
Telefon : 356-21 383 400
Telefaks : 356-21 383 666

Paris Temsilciliği
5 Rue de Rome 75008 Paris
FRANCE
Telefon : 33-1 452 29411
Telefaks : 33-1 452 29412



AKBANK

Akbank T.A.Ş. Genel Müdürlük: Sabancı Center 34330 4. Levent İstanbul