



AKBANK

Türkiye'nin yenilikçi gücü

AKBANK VE SANAT

Akbank, tam 61 yıldır yerel ve evrensel kültür mirasını korumanın, yeni kuşaklarla paylaşmanın, sanatın ve sanatçının yanında olmanın büyük bir sosyal sorumluluk olduğu bilinciyle hareket ediyor.

2006 yılında gerçekleştirilen “Heykelin Büyük Ustası: Rodin” sergisinin ardından Akbank, 60. yılında, sürrealizmin öncüsü Salvador Dali’yi Türk sanatseverlerle buluşturdu. Çok yönlü, dinamik, yenilikçi ve yaratıcı kimliğiyle dönemine öncülük etmiş olan Salvador Dali’nin 385 eseri 20 Eylül 2008 - 01 Şubat 2009 tarihleri arasında Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi’nde sergilendi.

Düşlerin gizemli dünyasından ilham alıp yaratıcılığın sınırlarını zorlayarak yepyeni bir akıma öncülük etmiş olan “İstanbul’da Bir Sürrealist Salvador Dali” sergisi aynı zamanda Akbank’ın öncü ve yenilikçi ruhunu da yansıtıyor.

Eric Schaal © Fundació Gala-Salvador Dalí, Figueres, 2008
Image rights of Salvador Dalí reserved. Fundació Gala-Salvador Dalí, Figueres, 2008

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I: GENEL BİLGİLER 01 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER 02 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ 03 AKBANK’IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ 04 YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ 05 ANA SÖZLEŞME’DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI 06 KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM 07 2008 YILINDA AKBANK’IN ALDIĞI ULUSLARARASI ÖDÜLLER 07 ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK’A VERDİKLERİ NOTLAR 08 TÜRKİYE’NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ 10 2008 YILINDA AKBANK 14 YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN MESAJI 16 YÖNETİM KURULU 17 TEFTİŞ VE DENETÇİLER 18 GENEL MÜDÜR’ÜN MESAJI 20 ÜST DÜZEY YÖNETİM 25 2008 YILI FAALİYETLERİ 27 KURUMSAL BANKACILIK 29 TİCARİ BANKACILIK 33 PERAKENDE BANKACILIK 40 AKBANK PRIVATE BANKING 41 ULUSLARARASI BANKACILIK 45 HAZİNE YÖNETİMİ 46 SERMAYE PİYASASI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER 48 DESTEK HİZMETLERİ 51 AKBANK SANAT **BÖLÜM II: YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI** 55 YÖNETİM KURULU 55 ÜST YÖNETİM KOMİTESİ 55 DENETİM KOMİTESİ 56 KREDİ KOMİTESİ 56 ÜST DÜZEY RİSK KOMİTESİ 56 ÜST DÜZEY PİYASA RİSK KOMİTESİ 57 AKTİF-PASİF KOMİTESİ 57 DENETİM KOMİTESİ RAPORU 59 ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU 60 İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI 61 BANKA’NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER 61 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR 62 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ’NE UYUM BEYANI **BÖLÜM III: FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ** 73 MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME 73 RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI 75 BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER 76 DENETÇİLER RAPORU 77 2008 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (2008)

BAŞLICA FİNANSAL BÜYÜKLÜKLER (MİLYON TL)

		Konsolide
Toplam Aktifler	85.655	93.093
Krediler	44.374	49.054
Mevduat	52.182	57.575
Özsermaye	11.208	11.331
Net Kâr	1.705	1.782

BAŞLICA FİNANSAL ORANLAR (%)

Krediler/Toplam Aktifler	51,8	52,7
Mevduat/Toplam Aktifler	60,9	61,8
Özsermaye Kârlılığı	15,8	16,4
Aktif Kârlılığı	2,2	2,1
Takipteki Kredi Oranı	2,5	2,3
Sermaye Yeterlilik Oranı	18,2	17,0
Hisse Başına Kâr (TL)	0,57	0,59

DAĞITILAN TEMETTÜ (MİLYON TL)

2003	300
2004	375
2005	540
2006	660
2007	720
2008	360

Not: Bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, Türkiye muhasebe standartlarına ve Türkiye Finansal Raporlama standartları ve bunlara ilişkin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan mevzuata uygun olarak düzenlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolardan elde edilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

BANKAMIZ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI 27 MART 2009 CUMA GÜNÜ SAAT: 14:30'DA AŞAĞIDAKİ GÜNDEMDE BELİRTİLEN HUSUSLARI GÖRÜŞMEK ÜZERE SABANCI CENTER 4. LEVENT/ İSTANBUL ADRESİNDEKİ HİZMET BİNASINDA YAPILACAKTIR.

Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi:

1. Başkanlık Divanının teşkili ve Genel Kurul tutanağının imzası için yetki verilmesi,
2. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının okunması,
3. 2008 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tetkik edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibraları,
4. 2008 yılı kâr dağıtımı hakkında karar alınması,
5. Görev süreleri dolan Bankamız Denetçileri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesi,
6. Banka tarafından 2008 yılında yapılan bağışlarla ilgili olarak ortaklara bilgi verilmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi.

AKBANK'IN

VİZYONU

ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ SÜREKLİ OLARAK FARK YARATAN SONUÇLAR ELDE ETTİĞİ EN BEĞENİLEN TÜRK ŞİRKETİ OLMAKTIR.

MİSYONU

TÜRKİYE'DEKİ EN MÜKEMMEL BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATMAK VE PAYDAŞLARINA BÜYÜK DEĞER YARATMAKTIR.

STRATEJİK HEDEFLERİ

- UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK GETİRİSİNİ ASGARİ %22 GERÇEKLEŞTİRMEK,
- TOPLAM AKTİFLER PAZAR PAYINI %13'TEN %20'YE YÜKSELTMEK,
- NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ ÇALIŞMAK İSTEDİĞİ ŞİRKETLER ARASINDA EN ÖN SİRADA YER ALMAK,
- TÜRKİYE'DEKİ EN YÜKSEK MARKA DEĞERİNE SAHİP ŞİRKET OLMAKTIR.

GÜÇLÜ TEMELLERİ

- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKASIDIR.
- TÜRKİYE'DE VERİLEBİLECEK EN YÜKSEK KREDİ NOTUNA SAHİPTİR.
- TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 867 ŞUBESİ VARDIR.
- KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANINA SAHİPTİR.
- GENİŞ MÜŞTERİ PORTFÖYÜ VE YENİ MÜŞTERİ EDİNME POTANSİYELİNE SAHİPTİR.
- GÜÇLÜ SERMAYE YAPISINA VE YÜKSEK BİR SERMAYE YETERLİLİK ORANINA SAHİPTİR.
- YAYGIN VE ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ KREDİ PORTFÖYÜNE VE ÇOK DÜŞÜK BİR SORUNLU KREDİ ORANINA SAHİPTİR.

**Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**
a member of
PricewaterhouseCoopers
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi
No:48 B Blok Kat 9 Akaretler
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
www.pwc.com/tr
Telephone +90 (212) 326 6060
Facsimile +90 (212) 326 6050

**YILLIK FAALİYET RAPORU
UYGUNLUK GÖRÜŞÜ**

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Banka") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40 ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet Yönetim Kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 6 Mart 2009

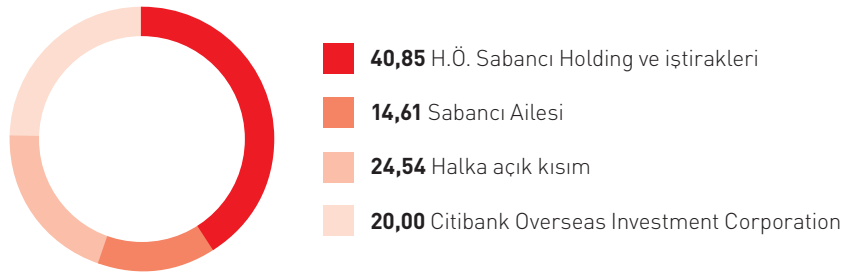
ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Banka Ana Sözleşmesi'nin İdari Meclis'in kuruluşuyla ilgili 24. maddesi değiştirilmiştir.

Ana Sözleşme'nin "İdare Meclisi'nin Kuruluşu" başlıklı 24. maddesindeki dokuz olan idare meclisi üye sayısı, doğal üye olan banka genel müdürü veya vekili dahil en fazla on üye olacağı şeklinde değiştirilmiştir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- Akbank'ın çıkarılmış sermayesi, 3.000.000.000 TL'dir.
- 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.



*31 Aralık 2008 itibarıyla

KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

Akbank, 1948 yılının Ocak ayında, Adana'da, yerel bir banka olarak kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Banka, 14 Temmuz 1950'de, Sirkeci'de ilk İstanbul şubelerini açmıştır. 1954 yılında genel müdürlüğünün İstanbul'a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak da uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır.

1996 yılında Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 1998 yılında Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2000 yılında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Özel Bankacılık Bölümü, 2003 yılında da Ak Emeklilik A.Ş. kurulmuştur. Akbank 2005 yılında Ak Finansal Kiralama A.Ş.'yi bünyesine katmıştır. Şubat 2006'da ise Ak Emeklilik, AKSigorta'ya satılmıştır.

Akbank, yurtdışındaki faaliyetlerini Hollanda (Akbank N.V.) ve Almanya'da (Akbank AG) bulunan iştirakleri ve Malta'da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel, ticari, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Banka'nın iştirakleri tarafından verilmektedir. Sahip olduğu ileri bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılar tarafından oluşan personeliyle Akbank, geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün nitelikli hizmet sunmaya odaklanmıştır.

Toplam 868 şubesi ve 15.000'in üzerinde personeliyle yurtiçinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul'daki genel müdürlüğü ve yurt çapındaki 20 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubeleriyle birlikte, sadece tüketici kredisi

2008 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 1.782 milyon TL (yaklaşık 1.171 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 93.093 milyon TL (yaklaşık 61.173 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %17,0 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

işlemleri yapan Kredi Ekspres şubeleri ve konut kredileri hizmeti veren Büyük Kırmızı Ev şubeleri, Banka'nın başlıca hizmet noktalarıdır. Akbank bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 2.318 ATM, 250.615 POS terminali ile son teknoloji kanalları olan cep telefonu, kredi makinesi ve web sayfaları aracılığıyla da hizmet sunmaktadır. Ayrıca, müşterileri internet ve telefon şubelerini kullanmaya teşvik etmek için şubelerde bu kanalları kapsayan Özgür Bankacılık Alanı adı altında bölümler ayrılmıştır.

Akbank, 2001 yılı Kasım ayında lansmanını gerçekleştirdiği kredi kartı Axess ile başarılı bir atılım yaparak kısa sürede pazarın en güçlü oyuncularından biri olmuştur. Ayrıca "Türkiye'nin en kolay uçuran kartı" sloganıyla Mart 2007'de lansmanı yapılan Wings kredi kartı, avantajlı mil programıyla tüketicilerin beğenisini kazanmıştır.

2008, Akbank'ın, Türkiye'nin en değerli, en istikrarlı ve en yenilikçi bankası olma iddiasıyla çalışmalarını başarıyla sürdürdüğü bir yıl olmuştur. Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, perakende ve hizmet sektörünün yaratıcı markalarını bir arada sunan Boyner Holding ile birlikte, Eylül ayında tüketicilere "Fish" markası altında benzersiz bir kredi kartı sunmuştur. Fish kredi kartı, her iki grubun tüketicilere ayrı ayrı sundukları birçok hizmet ve ürünü bünyesinde barındırmakta ve sektörde bir ilk olma özelliği taşımaktadır. 2008'de Boyner'in yanı sıra perakende sektörünün liderlerinden CarrefourSA ile bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca, müşterilere Wings Business kart, Citi Axess, ATMKredi ve Multimedya POS gibi yenilikçi ürün ve hizmetler de sunulmuştur.

Citigroup'un Akbank'ın %20'sine stratejik ortak olma işlemi, 9 Ocak 2007'de tamamlanmıştır. Citigroup'la stratejik ortaklık, Akbank'ın sunduğu bankacılık faaliyetlerinin geliştirilmesinde, mevcut ürün gamının iyileştirilmesinde ve yeni ürünlerin lansmanında katkı sağlamıştır.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyümeyle Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. 2008 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 1.782 milyon TL (yaklaşık 1.171 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 93.093 milyon TL (yaklaşık 61.173 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %17,0 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Akbank, 2008 yılında da yurtdışı piyasalardan uygun koşullarda kredi sağlamayı sürdürmüştür. Akbank'ın yurtdışından alınan kredileri 2008 yılsonu itibarıyla 7.759 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Akbank hisse senetleri %25'lik halka açıklık oranıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kotedir. Yurtdışında ise Banka'nın Level 1 depo sertifikaları ABD'de OTC piyasasında işlem görmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla piyasa değeri 9.423 milyon ABD Doları olan Akbank, İMKB'de en yüksek piyasa değerine sahip bankadır.

2008 YILINDA

AKBANK'IN ALDIĞI ULUSLARARASI ÖDÜLLER

EUROMONEY

2008 YILI EN İYİ ÖZEL BANKACILIK ÖDÜLÜ

GLOBAL FINANCE

2008 TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI ÖDÜLÜ

2008 EN İYİ GELİŞMEKTE OLAN PİYASA BANKASI

2008 EN İYİ DIŞ TİCARET FİNANSMANI HİZMETLERİ BANKASI

2008 EN İYİ DÖVİZ İŞLEMLERİ BANKASI

THE BANKER

2008 "PERAKENDEDE YENİ DAĞITIM KANALLARI" JÜRİ ÖZEL ÖDÜLÜ

EUROWEEK

2008 "EN İYİ TÜKETİCİ KREDİSİ" ÖDÜLÜ

MASTERCARD

2008 "2008 YILI EN İYİ KART PROGRAMI" ÖDÜLÜ

THE GARTNER & ITO1 MEDIA CUSTOMER AWARDS

MÜŞTERİ ODAKLILIK ÖDÜLLERİ YARIŞMASI/YENİ MEDYA ÖDÜLÜ

EPICA

AKBANK 18. CAZ FESTİVALİ REKLAM FİLMİ/"RECREATION & LEISURE/MEDIA & ENTERTAINMENT" KATEGORİSİNDE BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ

ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK'A VERDİKLERİ NOTLAR

Akbank, Türkiye'de bir banka için verilmiş olan en yüksek kredi derecelendirme notlarını almaya devam etmiştir. Moody's, 31 Mayıs 2007 tarihinde Akbank'a Türkiye'deki bankalara verilebilecek en yüksek Referans Kredi Değerlendirme Notu olan Baa1'i layık görmüştür. Akbank, 2008 yılında da Fitch Ratings ve Moody's tarafından bankacılık sektöründeki en yüksek kredi notlarına layık görülmüştür.

	Uzun Vadeli TL Notu	Kısa Vadeli TL Notu	Uzun Vadeli Döviz Notu	Kısa Vadeli Döviz Notu	Ulusal Not	Finansal Güç ve Bireysel Banka Notu	Referans Kredi Değerlendirme Notu
Moody's	A3	Prime-2	B1	Not Prime	-	C-	Baa1
Fitch Ratings	BBB-	F3	BB	B	AAA (tur)	C	-

Saygın, sağlam ve güvenilir olmak her zaman önceliğimiz olmuştur...

ETKİN RİSK YÖNETİMİ

Belirsiz ve zorlu koşullarda güveni korumak...

Güven konusunun birincil önem taşıdığı günümüz koşullarında Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla, emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Moodys'in ekonomik dalgalanmanın yaşandığı 2001 ve 2006 yılları raporlarında da açıkça dile getirdiği gibi, Akbank belirsiz ve zorlu koşullarda her zaman güveni koruyan bir banka olmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik konularına verdiği öncelik, Akbank'ın bu konumunu günden güne daha da güçlendirmektedir. Stratejisini organik ve inorganik büyümeyle var olan fırsatları en iyi biçimde değerlendirmek üzerine kuran Akbank, ekonomik büyüme hız kazandığında yaygın şube ağı ve sağlam altyapısıyla sektör ortalamasının üzerinde bir gelişim göstererek yoluna devam etmeyi hedeflemektedir.

GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

Sermaye yeterlilik oranı %17

Küresel kriz güçlü özkaynak yapısının önemini bir kez daha göstermiştir. Akbank, 6,9 milyar ABD Doları'yla özel bankalar arasında en yüksek serbest sermayeye sahiptir. Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında yasal sınır %12 iken, Akbank'ta bu oran %17'dir.

YAYGIN MEVDUAT TABANI

Bireysel mevduatın toplam mevduata oranı %70

Yaygın şube ağı sayesinde Akbank sağlam bir mevduat yapısına sahiptir. 2008 yılında sektörde ortalama %27 oranındaki artışa karşın Akbank, mevduatlarını %32 oranında artırmayı başarmıştır. Aynı zamanda mevduat tabanını genişletmeyi ve vadesiz mevduatın payını artırmayı öncelikli hedefleri arasına alan Akbank'ta bireysel mevduatın toplam mevduata oranı %70 düzeyindedir.

KREDİ / MEVDUAT ORANI

Kredi/mevduat oranı %85

Bankacılık sektöründe kredilerin yüksek oranlarda mevduat dışı kalemlerle fonlanması, sorun yaratabilecek uygulamalardan biridir. Mevduat tutarının kredilerinden daha yüksek olmasına özen gösteren Akbank'ın, bu yaklaşımla kredi/mevduat oranı %85 olarak gerçekleşmiştir.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı ve yenilikçi tutumu, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları, kurumsal yönetimde saydam yaklaşımı ve yüksek likiditesiyle Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumaya; başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer katmaya devam edecektir.

ULUSLARARASI İTİBAR

Güçlü ve kalıcı
uluslararası ilişkiler

2008 yılında Banka, yurtdışı borçlanmalarıyla likidite düzeyini daha da artırmayı başarmıştır. WestLB'nin aracılık ettiği, Avrupa Yatırım Bankası'nın (EIB) yatırımcı olarak katıldığı 393,5 milyon ABD Doları tutarındaki 10 yıllık kredi Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (AODA) bölgesinde 2008 yılında gerçekleştirilen ilk nakit akımlarına dayalı seküritizasyon kredisi olma özelliği taşımaktadır. Ayrıca Akbank, vadesi dolan 1 milyar Avro tutarındaki sendikasyon kredisini yenileyerek AODA Bölgesi'nde 2008 yılı içinde bir finans kurumu tarafından alınan en yüksek tutarlı dış ticaret finansmanı amaçlı sendikasyon kredisi sağlamıştır. Ardından, 2008 Aralık'ında ABD Doları ve Avro cinsinden iki ayrı kredi diliminden oluşan toplam 600 milyon ABD Doları karşılığı

bir sendikasyon kredisi imzalamıştır. 2008 yılında uluslararası piyasalardan temin ettiği toplam sendikasyon kredisi miktarı 2 milyar ABD Doları'na ulaşan Akbank, bu performansı ile Türk bankacılık sektöründe lider konumdadır. Finansal piyasalarda yaşanan durgunluk ve zorlu piyasa koşullarında Banka'nın bu performansı, Akbank'ın likiditesini olumlu yönde etkilemiştir. Ayrıca, Akbank 2008 yılında KfW, Proparco gibi "multilateral" kuruluşlardan da orta ve uzun vadeli kaynak sağlayarak likidite düzeyini artırmıştır.

AKTİF KALİTESİ

Takipteki
kredilerin oranı
%2,3

Etkin bir risk yönetiminin en önemli koşulu aktif kalitesinin korunmasıdır. Bu yaklaşımla Akbank yüksek büyümeden çok portföy kalitesi yüksek bir büyümeye öncelik vermektedir. Sağlıklı bir kredi politikası izlemeye özen gösteren Banka, geçtiğimiz yıl kredi değerlendirme süreçlerinde daha seçici ve ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemiştir. Bugün Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler %3,5 iken Akbank'ta bu oran %2,3'tür. Öte yandan Akbank, kredilerinin yaklaşık 2/3'ü teminatlı olmasına rağmen sorunlu krediler için %100 oranında provizyon ayırmayı sürdürmektedir.

KREDİ NOTLARI

Türk bankacılık
sektörünün en yüksek
kredi notları

2007 yılında uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's Akbank'a Türkiye'deki bankalara verilebilecek en yüksek Referans Kredi Değerlendirme Notu olan Baa1'i layık görmüştü. Akbank, 2008 yılında da Fitch Ratings ve Moody's tarafından bankacılık sektöründeki en yüksek kredi notlarına layık görülmüştür. Sahip olduğu nitelikler, güçlü ilişkileri ve sağlam altyapısıyla Akbank, önümüzdeki dönemde de olumsuzlu olumluya çevirmeyi başararak hissedarlarına değer yaratmayı sürdürecektir.

2008 YILINDA AKBANK

OCAK

Akbank 60. yılını kutladı. 30 Ocak 1948 tarihinde Adana'da bölgesel bir banka olarak kurulan Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 29 Ocak 2008 günü 60. yılını kutladı.

Akbank Private Banking'e Euromoney'den ödül. Akbank Private Banking, uluslararası finans dergisi Euromoney tarafından, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da özel bankacılık alanında Türkiye'nin en iyisi seçildi. Akbank Private Banking'in birinci seçilmesinde, müşterilerinin yatırım stratejilerini sürekli izleyerek özel çözümler sunması ve bunu müşteriyle karşılıklı güven ve gizlilik felsefesi çerçevesinde gerçekleştirmesi etkili oldu.

ŞUBAT

Akbank'tan enerji sektörüne 230 milyon ABD Doları kredi. Akbank Ticari Bankacılık, Soyak Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Senerji Enerji Üretim AŞ'nin Erzurum ve Kayseri'de inşa edeceği iki hidroelektrik santrali için 230 milyon ABD Doları tutarında 3,5 yıl geri ödemesiz toplam 11 yıl vadeli kredi tahsis etti.

Akbank, Fransız Kalkınma Ajansı ile yatırım kredisi anlaşması imzaladı. Akbank, özel sektörde faaliyet gösteren şirketlerin yatırım ve finansmanını sağlamak amacıyla Fransız Kalkınma Ajansı'nın (AFD) yan kuruluşu Proparco ile 10 yıl vadeli, iki yılı anapara geri ödemesiz 50 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzaladı. Alınan bu krediyle Akbank, ülkenin sosyal ve ekonomik dokusunda önemli bir yer işgal eden, Türk ekonomisinin lokomotifleri KOBİ'lere finansal kaynak sağladı.

MART

Akbank 60. kuruluş yıl dönümünde, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü çok özel bir davetle kutladı. Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in ev sahipliğinde 7 Mart 2008 Cuma akşamı Sakıp Sabancı Müzesi'nde düzenlenen davette, Sedef Kabaş'ın, Akbank'ın 60. kuruluş yılına özel olarak hazırladığı ve ülkemizin 60 başarılı kadınıyla yaptığı söyleşilerden oluşan İpek Dokulu Başarılar kitabının tanıtımı gerçekleştirildi.

Suzan Sabancı Dinçer, Akbank Yönetim Kurulu Başkanı oldu. Akbank'ın Olağan Genel Kurul toplantısının ardından yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim

Kurulu Başkanı Erol Sabancı Yönetim Kurulu Şeref Başkanlığı'na, Murahhas Aza Suzan Sabancı Dinçer Yönetim Kurulu Başkanlığı'na oybirliğiyle seçildiler. Erol Sabancı, Akbank Yönetim Kurulu üyeliğine devam ederken ayrıca Yönetim Kurulu danışmanlığı görevini de üstlendi.

Akbank'tan en iyi inovasyon uygulamaları konferansı. Geleneksel paradigmaların değiştiği, değer yaratma sürecinin yeniden tanımlandığı günümüzde Akbank, önemli bir konferansa ev sahipliği yaptı. Akbank'ın sponsorluğunda gerçekleşen Experience Co-Creation konulu konferans, Avrupa'da ilk olma özelliği taşıdı. Dünyaca ünlü düşünce lideri ve fikir uygulayıcısı olan Venkat Ramaswamy, konuşmasında izleyicilerle dünyadaki örnek olayları ve Avrupa düzeyinde en iyi inovasyon uygulamalarını paylaştı.

İş dünyasında Akbank ve TÜRKONFED işbirliği. Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) tarafından gerçekleştirilecek Dünya Bankası Toplantıları, Başkanlar Konseyi Toplantıları, Girişim ve İş Dünyası Zirvesi ve Sempozyum toplantılarını desteklemek amacıyla derneğin kurumsal sponsoru oldu.

İş dünyasının en kolay uçuran kartı Wings Business, tüketiciye sunuldu. Şirket harcamalarından mil puan kazandıran Wings Business, şirket çalışanlarının şahsi harcamaları ile şirket harcamalarını birbirinden ayırarak hem çalışanlara hem şirketlere büyük kolaylık sağlıyor.

NİSAN

Akbank Sanat 15. yılında. İstanbul'un sanat yaşamında birçok önemli ilke imza atan Akbank Sanat, 15. yılını Nisan ayında yapılan özel bir gece ile kutladı. Sanat çevresinden kişilerin ve sanatçıların bir araya geldiği gecede Türk piyano ekolünün en önemli temsilcilerinden İdil Biret özel bir resital verdi.

MAYIS

Akbank, İspanya eski Başbakanı Jose Maria Aznar'ı ağırladı. 2004 yılından bu yana düzenli olarak gerçekleştirilen ve artık geleneksel hale gelen Akbank Kurumsal Bankacılık Konferansı'nda bu yıl İspanya eski Başbakanı Jose Maria Aznar ağırlandı. Bu yıl konferansın konusu ise Avrupa'nın Ekonomik Geleceği oldu.

Akbank, Alman Kalkınma Bankası'ndan 77 milyon Avro'luk KOBİ ve çiftçi finansmanı kredisi aldı. Akbank, Alman Kalkınma Bankası'ndan (KfW, Entwicklungsbank) 77 milyon Avro tutarında KOBİ ve çiftçi finansmanı kredisi sağladı. Vadesi 3,5 yıl olarak belirlenen bu kredi, KfW ile birlikte Avrupa Birliği'nin ve Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası'nın kaynaklarından faydalanılarak fonlandı. KfW, kendisi için yeni bir ürün olan bu krediyi ilk kez Türkiye'ye ve Akbank'a kullandırmış oldu. Kredi, ayrıca KfW'nin Türkiye'de tek bir bankaya kullandırdığı en yüksek tutarlı kredi olma özelliği de taşıyor.

HAZİRAN

Global Finance, Akbank'ı Türkiye'nin En İyi Bankası seçti. Dünyaca ünlü Global Finance dergisi, Akbank'ı Türkiye'nin En İyi Bankası seçti. Global Finance dergisinin Orta ve Doğu Avrupa'da En İyi Gelişen Piyasa Bankaları- 2008 araştırması sonuçlandı. Buna göre Akbank, 2008 yılında Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi.

Kredi Makinesi'ne The Banker'dan ödül. Dünyanın en saygın finans ve bankacılık dergilerinden The Banker, Akbank'ın geçtiğimiz yıl hizmete sunduğu ve Akbank çalışanlarının icadı olan kredi makinesine Highly Rated by the Judges (Jüri tarafından en beğenilen) ödülünü verdi. Bu yıl altıncısı gerçekleşen The Banker Teknoloji Ödülleri'ne dünya genelinde 250 banka ve finans kuruluşu katıldı.

Akbank Sanat Yeni Kuşak Tiyatro'ya iki ödül. Akbank Sanat Yeni Kuşak Tiyatro, Şeylerin Sekli oyunuyla 2008 Afife Jale Tiyatro Ödülleri'nde En İyi Yönetmen (Mehmet Ergen) ve yine 2008 Tiyatro Dergisi Ödülleri'nde En İyi Yönetmen ödülleriyle ödüllendirildi.

TEMMUZ

Axess, sivil toplum kuruluşlarına Sosyal Yardımlaşma Platformu ile destek oluyor. Axess kredi kartı, toplumsal fayda yaratmak amacıyla, 12 sivil toplum kuruluşuyla gönüllü bir platformu hayata geçirdi. 1 Ağustos 2008'de başlayarak Axess kullanıcıları, istedikleri miktarda bağışlarını, tek seferde ya da otomatik talimatla, ister birikmiş chip paralarından ister kredi kartları limitlerinden yapabilecekler.

Citi Axess kredi kartı. Akbank ve Citi'nin 2006 yılından bu yana uyum içinde sürdürdükleri stratejik ortaklığın yeni halkası Citi Axess, tüketiciye sunuldu. Citi Axess'te, 180 milyondan fazla kredi kartına sahip olan dünyanın en büyük kredi kartı sağlayıcısı Citi'nin global deneyimiyle Türkiye'nin en güçlü kredi kartı markası Axess buluştu.

Akbank Çocuk Tiyatrosu Hürriyet İnsan Hakları Treni'nde. Yurtiçinde ve yurtdışında birçok ilke imza atan Akbank Çocuk Tiyatrosu, 2008 yazında Hürriyet Gazetesi'nin İnsan Hakları treniyle Türkiye'nin 42 iline bir kez daha tiyatronun heyecanını, hüznünü ve güzelliklerini taşıdı. Akbank Çocuk Tiyatrosu, Hürriyet Gazetesi'nin "Hürriyet Hakkımızdır" sloganıyla gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projesinde Kars'tan Edirne'ye, Gaziantep'ten Erzurum'a on binlerce çocukla buluştu.

AGÜSTOS

Akbank'a uluslararası piyasalardan 393,5 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladı. Akbank, yurtdışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havalelere dayalı seküritizasyon programı tahtında WestLB aracılığıyla ilave 393,5 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladı.

Akbank, 1 milyar Avro sendikasyon kredisi sağladı. Akbank, 20 ülkenin önde gelen 53 uluslararası bankasının katılımıyla, yurtdışı piyasalardan toplam 1 milyar Avro tutarında sendikasyon kredisi sağladı. Gelişmekte olan ülkeler arasında, 2008 yılı içinde bir finans kurumu tarafından kullanılan en yüksek montanlı sendikasyon kredisi olma özelliğine sahip kredinin vadesi bir yıl olarak belirlendi.

Wings Sailing Cup Yelken Yarışı.

30-31 Ağustos tarihleri arasında Akbank Wings kredi kartının sponsorluğunda, Bodrum'da Milta Bodrum Marina ve Bodrum Açıkdeniz Yelken Kulübü (BAYK) işbirliğiyle Wings Sailing Cup Yelken Yarışı düzenlendi.

EYLÜL

Akbank 60. yılında dünya çapında bir sergiye imza atıyor: İstanbul'da bir sürrealist: Salvador Dalí. Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, sürrealizmin öncü ismini 20 Eylül 2008-01 Şubat 2009 tarihleri arasında Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi'nde (SSM) sanatseverlerle buluşturdu. Koleksiyon

33'ü resim, 113'ü çizim, 111'i gravür ve 12'si litografi olmak üzere toplam 385 parçadan oluşuyor. Bugüne dek İspanya dışında düzenlenmiş en geniş çaplı sergi olan İstanbul'da Bir Sürrealist: Salvador Dalí, 2008 yılı içindeki en büyük sanat yatırımı olarak gösteriliyor.

Axess Fish kredi kartı lansmanı. 11 Eylül Perşembe günü "one" projesi kapsamında Akbank ve Boyner Holding işbirliğinde gerçekleşen Fish kredi kartının lansmanı yapıldı. İlk kez 14 Mart 2008'de basınla ön bilgileri paylaşılan Fish'in özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi verildi.

Gartner & 1to1 Media'dan dünya çapında bir ödül. Akbank, alternatif dağıtım kanallarındaki öncü çalışmalarıyla Gartner, Inc. ile 1to1 Media tarafından düzenlenen Müşteri Odaklılık Ödülleri yarışmasının Yeni Medya kategorisinde dünya çapında bir ödül kazandı.

EKİM

Global Finance'den Akbank'a üç ödül birden. Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance'in IMF / Dünya Bankası toplantıları çerçevesinde düzenlediği Gelişmekte Olan Piyasalardaki En İyi Bankalar ödüllerinde üç kategoride birden Türkiye'nin en iyi bankası seçildi. Akbank, En İyi Gelişmekte Olan Piyasa Bankası, En İyi Dış Ticaret Finansmanı Hizmetleri Bankası ve En İyi Döviz İşlemleri Bankası seçildi.

Contemporary Istanbul 2008. Akbank, 2008 yılından başlayarak 2010 yılına dek Contemporary Istanbul'un ana sponsorluğunu üstleniyor. Dünyanın en genç sanat fuarları arasında yer alan Contemporary Istanbul, çağdaş sanatı temsil eden galerilerin ve sanatçıların yanı sıra, sanat dünyasını yakından izleyen sanatseverlerin, küratörlerin, kolektörlerin ve eleştirmenlerin katılımıyla gerçekleşiyor.

World Economic Forum sponsorluğu.

Akbank, içinde bulunduğumuz bölgenin yüz yüze olduğu ortak zorluklar ve işbirliği içinde oluşturulacak gelecek stratejisinin konuşulduğu World Economic Forum on Europe and Central Asia'ya sponsor oldu.

Akbank 18. Caz Festivali. Dünyanın en önemli caz sanatçılarını ülkemize getiren ve genç ve başarılı caz sanatçılarına performans sergileme olanağı sağlayan Akbank Caz Festivali'nin 18'incisi düzenlendi.

ARALIK

Akbank Düşünce Kulübü kick-off ve lansman toplantısı. Akbank Düşünce Kulübü, 1,5 ay süren başvuru ve değerlendirme sürecinin ardından ilk çalışmalarına start verdi. Kulüp, üniversite öğrencileriyle iletişim sağlamak, trendleri takip etmek, yeni ürün ve hizmetlerde onların fikirlerini almak, bakış açılarını öğrenmek, kısacası onların "yaşamlarında daha fazla yer edinmek" amacıyla kuruldu.

Akbank bu yıl sağladığı, toplam 2 milyar ABD Doları'nı bulan sendikasyon kredisiyle sektör lideri oldu. Akbank 19 Aralık'ta Dolar ve Avro cinsinden olmak üzere iki ayrı kredi diliminden oluşan 600 milyon ABD Doları karşılığı bir sendikasyon kredisi sağladı.

Akbank dış ticaretin finansmanında ve döviz işlemlerinde Türkiye'nin en iyisi seçildi. Dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance'in 2009 yılı için düzenlediği değerlendirme ve anket sonucunda Akbank, Türkiye'nin En İyi Dış Ticaret Finansmanı Bankası ve En İyi Döviz İşlemleri Bankası ödüllerine layık görüldü.

Düşünme Gücü-sosyal sorumluluk projesi lansmanı. Akbank, ülkemiz eğitim sisteminin yenilikçi bir rota kazanması hedefiyle yeni bir sosyal sorumluluk projesi başlattı. Düşünme Gücü adı verilen bu proje, binlerce öğretmen aracılığıyla yüz binlerce öğrenciye ulaşacak. "Soran, sorgulayan gençlik için öğretmen eğitimine destek" sloganıyla yola çıkan projenin ilk döneminde sekiz ilde toplam 6.600 öğretmen yetiştirilecek.

Akbank 5. Kısa Film Festivali. Bu yıl beşincisi düzenlenen ve kısa film alanında geleneksel bir festival olma hedefi taşıyan Akbank Kısa Film Festivali'nde yarışma ve yarışma dışı bölümünün yanı sıra farklı renkler, coğrafyalar, kültürler ve düşünceler bir araya geldi.

“Jeolojik Yansıma. La Pietà”
(1982) tablosundan detay; tuval üzerine yağlıboya



© Salvador Dalí, Fundació Gala-Salvador Dalí, VEGAP, 2008



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



SUZAN SABANCI DİNÇER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Türkiye’de bir bankaya verilebilen en yüksek kredi notlarına sahip olan Akbank, kurulduğu günden bu yana güveni simgeleyen bir kurum olmaya özen göstermiştir. İçinde bulunduğumuz ortamda stratejimiz, etkin bir risk yönetimiyle portföy kalitesine ve kârlılığa odaklanmaktadır.

2008 yılına, ABD konut piyasasında başlayan ve finansal piyasaların ardından reel kesimi de etkisi altına alan küresel kriz damgasını vurmuştur. Mali sektör ile başlayan krizin reel kesimin lokomotif sektörlerinde de büyük tahribatlara yol açmasıyla dünyanın en büyük ekonomileri art arda durgunluğa girmiştir.

Bu eğilimin 2009’da sürmesi ve 2007 sonu itibarıyla %5 olan küresel ekonomik büyümenin, 2008 sonunda %3,4’e, 2009’da %0,5’e gerilemesi beklenmektedir. Buna göre gelişmiş ülke ekonomileri 2009 yılında daralma sürecine girerken gelişmekte olan ülkeler ise önceki büyüme performanslarının bir hayli altında kalacaktır.

Mali sektördeki krizin çabuk atlatılması yönünde bütün ülkeler ve uluslararası ekonomi/finans kuruluşları ortak bir kararlılık içindedir. Ülkelerin tek tek ve birlikte yürürlüğe koydukları önlem paketleri; ekonomi/finans kuruluşlarının eşgüdümlü çabaları ekonomik durgunluğun atlatılmasında ve mali piyasalarda güvenin tekrar tesis olmasında etkin rol oynayacaktır.

Türkiye’nin krizden 2008 yılında diğer ülkelere kıyasla daha az etkilenmesinin nedeni, bankacılık sektörünün ve

ekonominin 2001 krizinden bu yana güçlenmiş olmasıdır. Buna rağmen, Türkiye ekonomisinin küresel gelişmelerin tümüyle dışında kalması mümkün değildir. Ülkemizin 2007’de %4,6 olan büyüme hızının 2008’de %2’nin altında kalması, 2009 yılında ise %1’in de altına kadar gerilemesi beklenmektedir. Krizin ardından, son yıllarda dikkat çekici bir artış gösteren yurtdışı finansman olanaklarının kısıtlanması ve ihracat pazarındaki daralma, bu gerilemede en belirleyici rolü oynayacak unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Tehlikeleri ve riskleri göz ardı etmeksizin küresel krizi Türkiye için fırsata dönüştürmek mümkündür. Beklenen durgunluk sürecine rağmen Türkiye güçlü bir büyüme potansiyeline sahiptir. Türkiye’nin genç, dinamik ve yüksek nüfusu, uzun vadede sürdürülebilir büyümenin en önemli itici gücünü oluşturmaktadır.

Önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler de Türkiye ekonomisinin büyüme performansının, gelişmiş ülkelere kıyasla daha yüksek olacağı yönündedir. Bu süreçte, mali disiplinin tam bir kararlılıkla sürdürülmesi, uluslararası ekonomi / finans kuruluşlarıyla ilişkilerin geliştirilmesi, AB ile ilişkilerin

yeniden güçlendirilmesi ve iç talebin canlandırılması için alınacak önlemler yaşamsal önem taşımaktadır. Merkez Bankası'nın faiz indirimi politikasını bu doğrultuda atılmış memnuniyet verici bir adım olarak değerlendiriyoruz.

Sermaye yeterlilik oranının yüksekliği, mevduat tabanının yaygınlığı, sorunlu kredilerin göreceli düşüklüğü ve türev araçların sınırlı kullanımı, Türk bankacılık sektörünü küresel krize karşı dirençli kılmıştır. Ülkemiz yatırımcılar için hızlı ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini korumaktadır. Bankacılık sistemindeki düşük penetrasyon oranı, sektör için önemli bir büyüme potansiyeli oluşturmaktadır.

Türkiye'de bir bankaya verilebilen en yüksek kredi notlarına sahip olan Akbank, kurulduğu günden bu yana güveni simgeleyen bir kurum olmaya özen göstermiştir. İçinde bulunduğumuz ortamda stratejimiz, etkin bir risk yönetimiyle portföy kalitesine ve kârlılığa odaklanmaktır. Bu süreçte güçlü bankacılık ilişkilerimizle; istikrarlı ve yaygın mevduat tabanımız, sağlam bilançomuz, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımımız, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamalarımız, kurumsal yönetimimde

saydam yaklaşımımız ve yüksek likidite düzeyimizle başta hissedarlarımız ve müşterilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam edeceğiz ve Türk bankacılık sektöründeki öncü konumumuzu koruyacağız.

Organik ve inorganik büyüme fırsatlarını en iyi biçimde değerlendirecek ve ekonomik büyüme yeniden hız kazandığında yaygın şube ağıımız ve sağlam altyapımızla sektör ortalamasının üzerinde bir büyümeyle, uluslararası bir oyuncu olma vizyonumuzu koruyarak yolumuza devam edeceğiz.

Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir. Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.

SUZAN SABANCI DİNÇER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



YÖNETİM KURULU

SUZAN SABANCI DİNÇER

Suzan Sabancı Dinçer - Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Suzan Sabancı Dinçer, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. 1989 yılında Akbank'ta Hazine Bölüm Başkanı olarak görev alan Sabancı Dinçer, 1994 yılında Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 1997 yılında Fon Yönetimi ve Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Murahhas Üye, 2000 yılında ise tüm konulardan sorumlu Murahhas Üye olarak Yönetim Kurulu'na atanmıştır. Suzan Sabancı Dinçer, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'de finans ve uluslararası pazarlama üzerine yapmıştır. Sabancı Dinçer, ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) derecesine sahiptir. Lüksemburg Fahri Konsolosu olan Sabancı Dinçer, aynı zamanda Citigroup Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi'dir.

EROL SABANCI

Erol Sabancı - Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı - Üye

1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olan ve Mart 1998'den itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Erol Sabancı, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilmiştir. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

AKIN KOZANOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye

1987 yılından itibaren Akbank'ta Bireysel Bankacılık ve Bilgi Teknolojisinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Akin Kozanoğlu, 5 Temmuz 2000 tarihinde Yönetim Kurulu'na Görevli Üye olarak seçilmiş, 1 Aralık 2000'de ise Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Akin Kozanoğlu aynı zamanda Sabancı Grubu'nun Finansal Hizmetler Grup Başkanı'dır. Akin Kozanoğlu, Banka ile ilgili tüm konularda yetkilidir. Denetim Komitesi Başkanı olan Kozanoğlu, aynı zamanda İç Denetim, İç Kontrol ve Uyum Programından sorumlu Üye'dir.

BÜLENT ADANIR

Murahhas Üye

Kasım 2007'den bu yana Akbank Yönetim Kurulu'nda risk yönetimi konusunda yetkili Murahhas Üye olarak görev yapan Bülent Adanır, Akbank'a katılmadan önce 26 yıl boyunca Citigroup'ta farklı ülke ve coğrafyalarda çeşitli sorumluluklar üstlenmiştir. 1997 yılında Citigroup'un Londra merkezine Bölge Portföy Yöneticisi olarak atanmış, daha sonra Citigroup'un Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde bulunan ülkelerden sorumlu Portföy Yöneticisi olarak çalışmıştır. Lisans ve lisansüstü öğrenimini Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamlayan Bülent Adanır'ın Rutgers State Üniversitesi'nden ekonomi master derecesi vardır.

ÖZEN GÖKSEL

Üye

Özen Göksel, 1964 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamış, Banka'da çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1981 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1994 yılından Kasım 2000'e dek Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kasım 2000'den Ekim 2007'ye kadar da Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görev yapan Özen Göksel, halen Yönetim Kurulu Üye'si ve Denetim Komitesi Üyesidir.

HİKMET BAYAR

Üye

Hikmet Bayar, 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. Emekli oluncaya dek orduda çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

AYDIN GÜNTER

Üye

Aydın Günter, Sabancı Holding bünyesinde Mali İşler ve Finansmandan Sorumlu Daire Başkanlığı dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 1994 yılında kendi danışmanlık şirketini kurmuş, 1998 yılında da Akbank Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. Grup bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır.

YAMAN TÖRÜNER

Üye

Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Yaman Törüner, 1972'den 1990 yılına dek T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmış, bu dönemde Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

WILLIAM J. MILLS

Üye

Citi Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi CEO'su olan William J. Mills, daha önce Salomon Smith Barney Asya Pasifik CEO'su ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıştır. Yatırım bankacılığı alanında 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mills, 1994-1999 yılları arasında merkezi New York'ta bulunan global yatırım bankacılığı bölümü eşbaşkanı olarak görev yapmıştır. 28 Mart 2008 tarihinde Sir Winfried Bischoff'dan boşalan Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği'ne William J. Mills seçilmiştir. William J. Mills lisans derecesini 1977 yılında Denison University'den almıştır.

ZAFER KURTUL

Üye ve Genel Müdür

Zafer Kurtul, 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılmış, Kasım 2000'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Daha önce Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev yapmıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, Institut International D'etudes Bancaires (Uluslararası Bankacılar Enstitüsü) üyesidir.

TEFTİŞ VE DENETÇİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI DANIŞMANLIĞI

HAYRİ ÇULHACI

Yönetim Kurulu Başkanlığı Danışmanı

1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Hayri Çulhacı, daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Son 18 yıldır Akbank bünyesinde çeşitli görevlerde bulunmuş olan Hayri Çulhacı, en son Yatırımcı İlişkileri, Strateji ve Kurumsal İletişim Bölümleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Haziran 2008'de Yönetim Kurulu Başkanlığı Danışmanı olarak göreve atanmış olan Hayri Çulhacı, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olup, yüksek lisans derecesini (MBA) İşletme dalında ABD'de Northeastern University'den almıştır.

TEFTİŞ KURULU

EYÜP ENGİN

Teftiş Kurulu Başkanı

Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. 1996 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, Temmuz 2007'de Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Eyüp Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

DENETÇİLER

NEDİM BOZFAKIOĞLU

Denetçi

Nedim Bozfakioğlu H.Ö. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır. Bu görevinin öncesinde Lassa ve Kordsa'da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Nedim Bozfakioğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

MEVLÜT AYDEMİR

Denetçi

1981 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çeşitli görevlerde bulunan Mevlüt Aydemir, halen Holding'in Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı görevini yürütmektedir. 1981 yılından önce Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Mevlüt Aydemir, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



ZAFER KURTUL
GENEL MÜDÜR

Etkin risk yönetimi uygulamalarımız, temkinli ve ihtiyatlı büyüme politikalarımız sayesinde, başta hissedarlarımız ve müşterilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katarak emin adımlarla yolumuza devam ediyoruz.

2008 yılı Akbank'ın, Türkiye'nin en değerli, en istikrarlı ve en yenilikçi bankası olma yolundaki çalışmalarını başarıyla devam ettirdiği bir yıl olmuş, yıl boyunca müşterilerin gereksinimleri doğrultusunda yeni ürünler ve kanallar geliştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde kârlılık içinde büyümek, hissedarlarımıza değer yaratmak ve müşterilerimize yenilikçi ürün/hizmetler sunmak en önemli hedeflerimiz olacaktır. Akbank olarak, geçmişten bu yana gelen "iyi günde kötü günde müşterimizin yanında yer alma" ilkimizden bu dönemde de taviz vermeme kararlılığımızdayız.

Finans piyasalarının büyük bir güven sorunu yaşadığı 2008 yılında Akbank; sağlam bilançosu, temkinli büyüme politikası, güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumayı sürdürmüştür. Etkin risk yönetimi uygulamalarımız, temkinli ve ihtiyatlı büyüme politikalarımız sayesinde, başta hissedarlarımız ve müşterilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza değer katarak emin adımlarla yolumuza devam ediyoruz.

Güçlü sermaye yapımız küresel krize karşı en büyük güvencelerimizden biridir. Akbank %17 ile Türk bankacılık sektöründe yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerinde bir sermaye yeterlilik oranına ve 6,9 milyar ABD Doları ile özel bankalar arasında en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır.

Bu dönemde stratejisini yüksek büyüme yerine kârlılığını ve portföy kalitesini korumak üzerine kuran Akbank'ın konsolide olmayan brüt kârı 2.060 milyon TL'dir. Bankamız 355 milyon TL vergi karşılığı ayırdıktan sonra 1.705 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın konsolide net kârı ise bu dönemde 1.782 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kârlılıkta bu performansı gösteren Akbank, aynı zamanda kredilerde ve aktiflerde de önemli bir artış gerçekleştirmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla Akbank'ın konsolide olmayan aktif toplamı %25,6 artışla 85,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankamızın konsolide aktif toplamı %29 artışla 93,1 milyar TL'ye yükselmiştir. 2008 yılında özsermaye kârlılığımız ise %16,4 olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla toplam konsolide mevduatımız %31,9 artışla 57,6 milyar TL'ye çıkmıştır. Mevduattaki bu artış, müşterilerimiz nezdinde Akbank'ın belirsiz ve zorlu koşullarda her zaman güveni koruyan bir banka olarak algılandığını doğrulamaktadır. Yaygın şube ağıımız sayesinde sahip olduğumuz sağlam mevduat yapısı, Bankamızın bir başka güçlü direnç noktasıdır. Bireysel mevduatın toplam mevduata oranının %70 düzeyinde olduğu Akbank'ta mevduat tabanını daha da genişletmek ve vadesiz mevduatın payını artırmak öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Akbank için ülkemizin gelişimine katkıda bulunmak, büyümeyi, yatırımları finanse etmek ve müşterilerimize kredi kullanırmak her zaman en öncelikli misyonlardan birisi olmuştur. Bu yaklaşımla Bankamız, kredilerdeki büyümesini 2008 yılında da sürdürmüştür. Toplam konsolide kredilerimiz % 23 artışla 49,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Toplam konsolide kredilerin % 53,7'si Türk Lirası olarak gerçekleşirken ihtiyatlı risk yönetim politikaları doğrultusunda portföy dağılımı değişmiş, kurumsal ve ticari segmentlerin payları artırılmıştır. 2008 sonu itibarıyla toplam kredilerin %38'i kurumsal, %20'si ticari, %12'si küçük işletme kredisi ve %30'u ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir. Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve şirket bankacılığında Akbank sektörün lider bankasıdır. Bankamız 2008 yılında uzun vadeli 90 proje için yaklaşık 6 milyar ABD Doları finansman sağlamıştır. Bu projeler istihdam sağlayan ve ekonomiye büyük katkıda bulunacak yatırım projeleridir.

Vermiş olduğu kredileri mevduatlar yoluyla fonlama imkânı yüksek olan Bankamızda kredi/mevduat oranı %85,2 düzeyindedir. 2008 yılsonu itibarıyla konsolide kredilerin toplam aktiflere oranı %52,7 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde aynı zamanda olası kredi takip riski artışlarını minimize etmeye çalışarak portföy kalitemizi korumayı da sürdürdük. Sektörde yaklaşık olarak %3,5 olan takipteki krediler oranı Bankamızda % 2,3 gibi oldukça düşük bir düzeydedir. Kredilerimizin yüksek teminat oranına rağmen, sorunlu krediler için %100 oranında provizyon ayırmaya devam ediyoruz.

Akbank, 2008 yılındaki başarılı performansı sayesinde yurtdışı borçlanmalarıyla likidite düzeyini daha da artırmayı başarmıştır. Bankamız WestLB'nin aracılık ettiği, Avrupa Yatırım Bankası'nın (EIB) yatırımcı olarak katıldığı 393,5 milyon ABD Doları tutarındaki 10 yıllık krediyle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (AODA) bölgesinde 2008 yılında gerçekleştirilen ilk nakit akımlarına dayalı seküritizasyon kredisini elde etmiştir. Vadesi dolan 1 milyar Avro tutarındaki sendikasyon kredisinin yenilemesi ise 2008'in AODA Bölgesi'ndeki finansal kurumlar arasında en yüksek tutarlı sendikasyon işlemidir. Aralık ayında iki ayrı kredi diliminden oluşan toplam 600 milyon ABD Doları sendikasyon kredisıyla Bankamızın 2008 yılında uluslararası piyasalardan temin ettiği toplam sendikasyon kredisı miktarı 2 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Bu tutar, Akbank'ı Türk bankacılık sektöründe lider konuma taşımıştır. Bankamız son olarak, KfW, Proparco gibi kuruluşlar ile ilişkilerini geliştirerek, KOBİ'lerin finansmanı için orta ve uzun vadeli ilave yurtdışı kaynaklı fonlama sağlamıştır.

Bankamız, Türk bankacılık sektörünün en yüksek kredi notlarına sahiptir. 2007 yılında Moody's Akbank'a Türkiye'deki bankalara verilebilecek en yüksek

Referans Kredi Değerlendirme notu olan Baa1'i layık görmüştü. Akbank, 2008 yılında da Fitch Ratings ve Moody's tarafından bankacılık sektöründeki en yüksek kredi notlarına layık görülmüştür.

Ayrıca 2008 yılında müşterilerimize yenilikçi ürün ve hizmetler sunarak sektörde birçok ilki gerçekleştirdik. Wings Business kart, Fish kart, ATMKredi, Multimedya POS ve "one" platformu, bunlar arasında öne çıkanlardır.

2009 yılında çalışmalarımızı müşteri ilişkilerinde derinleşmek ve stratejik ürünlerde pazar payımızı artırmak önceliğiyle sürdüreceğiz. Güçlü ilişkileri, sağlam altyapısı, kurumsal değerleri ve rekabet üstünlükleriyle Bankamız, önümüzdeki dönemde de olumsuzlu olumluya çevirerek hissedarlarına değer yaratmak azmindedir.

Başta sektörün en iyilerinden oluşan insan kaynaklarımız olmak üzere sahip olduğumuz deneyim, uzmanlık, ekip ruhu ve özveri anlayışıyla bunu başaracağımıza yürekten inanıyorum.

Akbank olarak kurulduğumuz günden beri, içinde yer aldığımız topluma karşı sorumluluklarımızın farkındalığıyla, tüm faaliyetlerimizde sürdürülebilir değer yaratımına önem veren bir bilinç ile hareket ediyoruz. Bu kapsamda önümüzdeki yıl da eğitimden sanata pek çok alandaki projelerimiz vasıtasıyla toplumumuzun gelişimine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

Katkıları ve destekleri için çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, bu birlikteliğin ülkemizin sağlam, sağlıklı ve güvenilir gücü Akbank'a yeni başarılar getirmesini diliyorum.

ZAFER KURTUL
GENEL MÜDÜR



ÜST DÜZEY YÖNETİM

ZAFER KURTUL

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Zafer Kurtul, 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılmış, Kasım 2000'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Daha önce Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev yapmıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, Institut International D'etudes Bancaires (Uluslararası Bankacılar Enstitüsü) üyesidir.

HAKAN BİNBAŞGİL

Genel Müdür Vekili-Perakende Bankacılık

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış, Ekim 2003'de ise Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Binbaşgil, aynı zamanda LSU, Baton Rouge'da işletme ve finans dallarında yüksek lisans derecesi almıştır. Accenture'ın Londra ve İstanbul ofislerinde yönetim danışmanlığı ve Pamukbank'ta Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapan Binbaşgil, çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

REŞİT TOYGAR

Genel Müdür Vekili-Hazine

Reşit Toygar, 1990 yılında yönetici adayı olarak Akbank bünyesine katılmıştır. 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Kingston Polytechnic Ekonomi Fakültesi mezunu olan Reşit Toygar, yüksek lisans derecesini ekonomi dalında İngiltere'de, London School of Economics'den almıştır.

ZEKİ TUNCAY

Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları ve Destek

1980 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Zeki Tuncay, Personel Müdürlüğü görevinden sonra, 1994 yılında İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Zeki Tuncay halen İnsan Kaynakları, Kredi Takip ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Zeki Tuncay, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

M. FİKRET ÖNDER

Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık

Fikret Önder, Akbank'a Temmuz 2000'de Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Bu görevinden önce yurtdışında çeşitli bankalarda görev yapmıştır. Bonn Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Fikret Önder, Akbank'a katılmadan önce Londra'da Bank Julius Baer & Co.'da Kıdemli Portföy Müdürü ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

SEVİLAY ÖZSÖZ

Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

Sevilay Özsoz, Akbank'a Aralık 2001'de Genel Müdür Danışmanı olarak katılmış, Nisan 2002'de Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası ve Osmanlı Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda görev yapmış olan Sevilay Özsoz, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

ALPASLAN ÖZLÜ

Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri

Alpaslan Özlü, Mart 2006'da Akbank'ta Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi mezunu olan Alpaslan Özlü, yüksek lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden almıştır. Akbank'a katılmadan önce Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

FERDA BESLİ

Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

Akbank'taki çalışma yaşamına 1987 yılında başlayan Ferda Besli, müfettişlik ve şube müdürlüğü dahil olmak üzere üstlendiği çeşitli görevlerin ardından Kurumsal Bankacılık Departman Müdürü ve Ticari Bankacılık Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. Ferda Besli, 2006 yılında Akbank'ta yeni kurulan Ticari Bankacılık İş Biriminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ferda Besli, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur.

AHMET FUAT AYLA

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

2002 yılında Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak Akbank'ta göreve başlayan Ahmet Fuat Ayla, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, bireysel, kurumsal, ticari ve perakende kredilerin onayından sorumludur. ODTÜ İ.İ.B. Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Ahmet Fuat Ayla, kariyer hayatına Interbank MT programını alarak başlamış, Finansbank Pazarlama Grup Başkanlığı ve Osmanlı Bankası Pazarlama Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur.

HÜLYA KEFELİ

Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

Hülya Kefeli, 1983 yılından bu yana Akbank'ta Dış İlişkiler ve Uluslararası Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda bulunmuş, 2007 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Hülya Kefeli, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü mezunudur.

K. ATIL ÖZUS

Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Atıl Özus, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetimi'nden Sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığına yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Aynı zamanda Akbank'ın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Atıl Özus, Akbank'a katılmadan önce Ernst&Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Atıl Özus, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

A. GALİP TÖZGE

Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve Şirket Bankacılığı

A. Galip Tözge, Akbank'a Eylül 2002'de Perakende Bankacılık Dağıtım Kanalları'ndan sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmıştır ve Aralık 2007'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. A. Galip Tözge, ayrıca Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Tözge, Akbank'a katılmadan önce Citibank Türkiye'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan A. Galip Tözge, yüksek lisans derecesini İşletme dalında ABD'de Missouri Üniversitesi'nden almıştır.

CEM MENGİ

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık

Cem Mengi, 2001 yılında Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından Sorumlu Bölüm Başkanı olarak Akbank bünyesine katılmış, 2008 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Daha önce Finansbank, Interbank, Körfezbank ve son olarak Rabobank International'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Levels" yapan Cem Mengi, International University'de Bilişim Yönetimi Sistemleri (MIS) üzerine eğitim almıştır. Mengi, TÜSİAD ve GYİAD üyesidir.

BURAK TANSAN

Genel Müdür Yardımcısı - Strateji ve Kurumsal İletişim

2004 yılında Akbank'ın Stratejik Planlama Grubunu kuran Burak Tansan, 12 Haziran 2008 tarihinde Strateji ve Kurumsal İletişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Burak Tansan, Akbank'tan önce sırasıyla 1999-2001 yılları arasında Bain Cuneo'nun (Bain and Company) İstanbul ofisinde Yönetim Danışmanlığı yapmış; 2001 yılında The Boston Consulting Group'un (BCG) İstanbul ofisini kuran ekipte yer alarak 2004 yılına dek aynı kurumda Kıdemli Proje Müdürlüğü görevini sürdürmüştür. Boston Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Tansan, yüksek lisans derecesini İşletme dalında (MBA) Harvard Üniversitesi'nden (HBS) almıştır. Burak Tansan daha önce Ak Emeklilik ve Aksigorta Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde de bulunmuştur.

MİNE KÖNÜMAN

Genel Müdür Yardımcısı - Ödeme Sistemleri

Akbank'a Ekim 2003'te kredi kartlarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılan Mine Könüman Ağustos 2008'de Ödeme Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Mine Könüman, kredi kartları ve üye işyerlerinin yanı sıra banka kartlarının yönetiminden de sorumludur. Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Mine Könüman, Akbank'a katılmadan önce Yapı ve Kredi Bankası, Alternatifbank ve Bank Europa'da üst düzey yöneticilik, çeşitli kurumlarda ise yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

İŞTİRAKLER

K. BANU ÖZCAN

AKBANK N.V. Kıdemli Genel Müdürü
K. Banu Özcan Akbank'a, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak katılmıştır. Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda çalışmış, DHB Bank Nederland N.V.'nin Türkiye Baş Temsilcisi ve Almanya Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. LMU Almanya İşletme mezunu olan K. Banu Özcan, ayrıca Akbank AG Yönetim Kurulu üyesi ve Akbank AG Denetim Komitesi Başkanı'dır.

S. TUNCER MUTLUCAN

AKBANK N.V. Genel Müdürü
Salih Tuncer Mutlucan, Ocak 2007'de Akbank N.V.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası Lüksemburg Şubesi'nde Müdür olarak görev yapmıştır. Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Salih Tuncer Mutlucan, ayrıca Lüksemburg'da kurulu Akbank Turkish SICAV ve Akbank AG'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

KARL-FRIEDRICH RIEGER

AKBANK AG Genel Müdürü

2002 yılında Akbank Almanya'da göreve başlayan Karl-Friedrich Rieger, daha önce 12 yıl boyunca Frankfurt'ta National Bank of Detroit, The First National Bank of Chicago ve son olarak Bank One gibi çeşitli Amerikan bankalarında şube genel müdürü olarak görev yapmıştır. Rieger, Würzburg Yüksekokulu İşletme Bölümü mezunudur.

BÜLENT MENEMENCİ

AKBANK AG Genel Müdürü

2001 yılında Akbank Almanya'da Kredi Bölümü Müdürü olarak göreve başlayan Bülent Menemenci daha sonra Kurumsal Bankacılık Bölümü Müdürlüğü yapmış ve 2006 yılında Akbank Almanya'nın yeniden yapılanması ve Akbank AG'ye dönüştürülmesi çerçevesinde Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Akbank'a katılmadan önce, 17 yıl boyunca Deutsche Bank'ta çeşitli görevlerde bulunan Menemenci, Berlin Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

CEM YALÇINKAYA

AKPortföy Genel Müdürü

Cem Yalçinkaya, 2006 yılında Genel Müdür olarak AKPortföy yönetimine katılmıştır. AKPortföy'e katılmadan önce Garanti Portföy Yönetimi'nde Fon Yönetimi, Pazarlama, Satış, Risk Yönetimi bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmış ve Garanti Yatırım ve Ticaret Bankası'nda portföy yönetiminden sorumlu olarak üst düzey görevlerde bulunmuştur. Yalçinkaya, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur.

GÜLSÜN LINGER

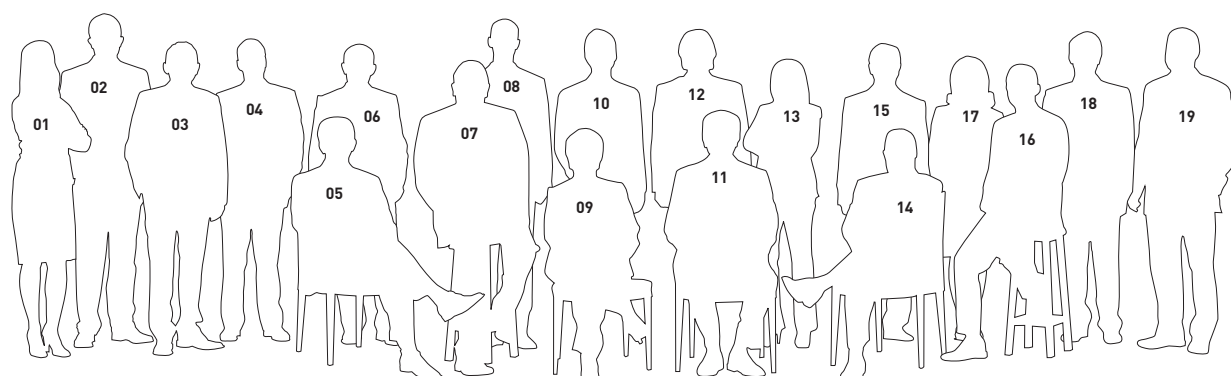
AK Finansal Kiralama Genel Müdürü

Finans kariyerine Interbank'ta yönetici adayı olarak başlayan Linger, Interbank ve Tekstilbank'ta yöneticilik pozisyonlarında görev yaptı. AK Finansal Kiralama ailesine 1997 yılında Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak katıldı. 1999 yılından Ağustos 2007'ye dek AK Finansal Kiralama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Linger, o tarihten bu yana Genel Müdür olarak hizmette bulunmaktadır. Linger, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur.

ZİYA AKKURT

AKYatırım Genel Müdürü

Ziya Akkurt, Akbank'a 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak katılmış, 1997 yılından itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Akkurt, 2008 yılında AKYatırım Genel Müdürü olarak atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunmuştur. Ziya Akkurt, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.





Hülya Kefeli [01]
Genel Müdür Yardımcısı
Uluslararası Bankacılık

Alpaslan Özlü [02]
Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri

Ferda Besli [03]
Genel Müdür Yardımcısı
Ticari Bankacılık

M. Fikret Önder [04]
Genel Müdür Yardımcısı
Özel Bankacılık

Zeki Tuncay [05]
Genel Müdür Yardımcısı
İnsan kaynakları ve Destek

Ahmet Fuat Ayla [06]
Genel Müdür Yardımcısı
Krediler

Reşit Toygar [07]
Genel Müdür Vekili
Hazine

Atıl Özus [08]
Genel Müdür Yardımcısı
Finansal Koordinasyon

Sevilay Özsöz [09]
Genel Müdür Yardımcısı
Operasyon

Galip Tözge [10]
Genel Müdür Yardımcısı
Bireysel ve Şirket Bankacılığı

Zafer Kurtul [11]
Genel Müdür

Cem Mengi [12]
Genel Müdür Yardımcısı
Kurumsal Bankacılık

Mine Könüman [13]
Genel Müdür Yardımcısı
Ödeme Sistemleri

Eyüp Engin [14]
Teftiş Kurulu Başkanı

Burak Tansan [15]
Genel Müdür Yardımcısı
Strateji ve Kurumsal İletişim

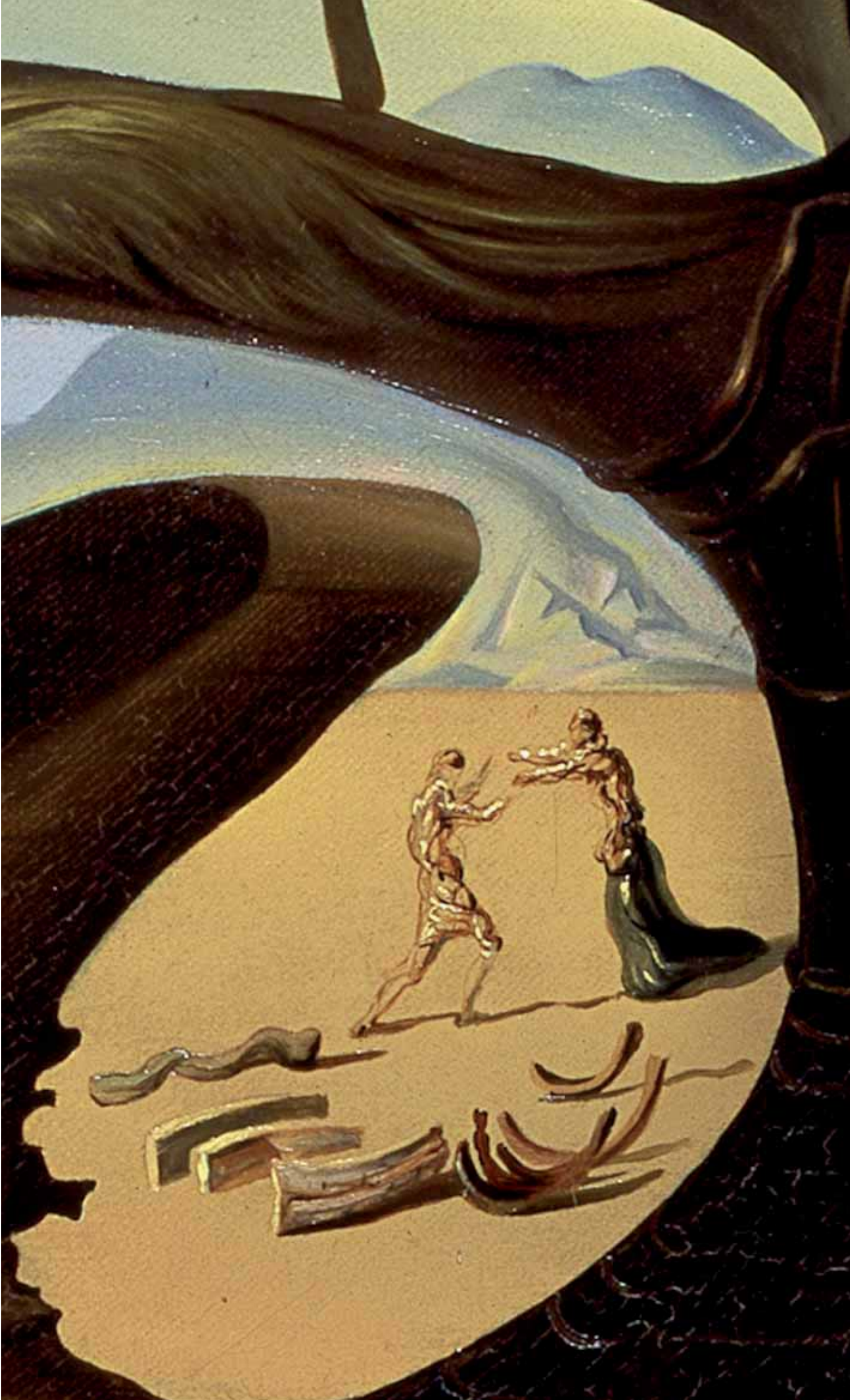
S. Hakan Binbaşgil [16]
Genel Müdür Vekili
Perakende Bankacılık

Gülsün Lenger [17]
Genel Müdür
AK Finansal Kiralama A.Ş.

Cem Yalçınkaya [18]
Genel Müdür
AK Portföy Yönetimi A.Ş.

Ziya Akkurt [19]
Genel Müdür
AK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

“Hamile Bir Kadına Dönüştürülmüş Olan Napolyon’un Burnu Özgün Yıkıntıların Arasında Melankolik Gölgesini Dolastırıyor”
(1945) tablosundan detay, Tuval üstüne yağlıboya





12

MİLYAR
ABD DOLARI*

* 2008 yılsonu itibarıyla konsolide net kâr

2008 YILI FAALİYETLERİ

Ekonomik Gelişmeler

2008 yılı, tüm dünyada ekonomilerin yurtiçi gelişmelerden çok küresel dinamiklerden etkilendiği bir yıl oldu. Geçtiğimiz yılın ortalarından itibaren ABD kaynaklı kredi krizinin hız kazanıp yaygınlaşması ve finansal piyasaların ardından reel sektörü de etkilemesi, başlıca gelişmiş ülkelerde ekonomilerin daralmasına ve global ölçekte büyüme oranlarının önemli ölçüde yavaşlamasına yol açtı. ABD, Avro Bölgesi ve Japonya teknik anlamda resesyona girdi. Bu arada IMF de 2008 ve 2009 için küresel büyüme tahminlerini sırasıyla %3,4 ve %0,5 düzeyine dek düşürdü.

Önümüzdeki dönemde finansal sistemin toplam zararının 2 trilyon ABD Doları'nı aşması beklenirken birçok ülkede merkezi otoriteler krizle birlikte gelen sorunları göğüslemek için kurtarma paketleri açıkladılar. Sermaye enjeksiyonları, sorunlu aktiflerin bir kısmının satın alınması ve bankaların para ve sermaye piyasalarından borçlanmalarına devlet garantisi getirilmesi, kurtarma paketleri içinde en yaygın olarak bulunan önlemlerdi.

Para politikası önlemlerine ek olarak başta ABD ve Çin olmak üzere birçok ülke mali teşvik paketleri açıkladılar

Türkiye ekonomisi de ikinci çeyrekte itibaren iç talebin zayıflamasıyla önceki dönemlere kıyasla daha düşük bir büyüme hızı yakalayabildi. Yılın ilk üç çeyreği itibarıyla 2002-2007 yıllarının ortalama düzeyi olan %7'nin oldukça altında kalarak %3 oranında büyüyen milli gelirin yılın tamamında büyüme hızının ise %2'nin altında kalacağı tahmin ediliyor.

2008'in özellikle ilk yarısında, 2007'den itibaren yükselen gıda ve enerji fiyatlarının etkisiyle artan enflasyon, öne çıkan bir gelişme oldu ve yıl içinde %12 düzeyine dek yükseldi. Yılın son aylarında ise gıda ve enerji fiyatlarındaki olumlu seyir ile birlikte zayıf iç talep koşullarının desteği, enflasyon görünümünde de hızlı bir iyileşme sağladı. 2008 sonunda yıllık enflasyon oranı %10,1'e dek geriledi. Bu durum enflasyonist baskılar ile %16,75'e dek yükseltilmiş olan TCMB gecelik faiz

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanaklarıyla aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme ve başarılı risk yönetim altyapısı Akbank'ın Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu güçlendirmiştir.

oranlarının da yılsonunda %15 düzeyine dek düşürülmesini sağladı. Enflasyon görünümündeki olumlu seyrin sürmesiyle birlikte halihazırda %11,5'e dek düşürülen faizlerdeki indirimlerin 2009'un geri kalan kısmında da devam edeceği bekleniyor.

Küresel ekonomideki yavaşlamanın enerji fiyatlarını geriletmesi ve iç talebin zayıflaması, dış açık üzerinde de olumlu bir rol oynadı; gerileyen dış ticaret açığıyla birlikte cari açık da önemli ölçüde iyileşme gösterdi. Ağustos itibarıyla 49 milyar ABD Doları'na ulaşan cari açık, Aralık'ta 41 milyar ABD Doları düzeyine dek düştü. 2008 sonu itibarıyla cari açığın neredeyse tamamını enerji açığının oluşturduğu göz önünde bulundurulduğunda Temmuz ayında 150 ABD Doları'na yaklaşan petrol fiyatlarının global talepteki zayıflıkla 40 ABD Doları'na dek düşmesi, cari işlemler açığındaki iyileşmeyi sağlayan en önemli etken oldu.

Önümüzdeki dönemde de emtia fiyatlarındaki düşüş eğiliminin sürmesi ve iç talepteki durgunluğun etkisiyle dış dengelerdeki iyileşmenin sürmesi bekleniyor. Bu doğrultuda, 2008 sonunda 41 milyar ABD Doları'na kadar gerileyen cari açığın 2009'da 20 milyar ABD Doları düzeyine dek gerileyeceğini öngörmekteyiz.

Küresel risk alma iştahının azalmasıyla durgunlaşan uluslararası sermaye akımlarına rağmen doğrudan yabancı yatırımlar 2008'de göreceli olarak güçlü bir seyir çizdi. Yılın tamamında doğrudan yabancı yatırım tutarı kümülatif olarak bir önceki yıla kıyasla daha düşük olmakla birlikte 15 milyar ABD Doları'nı aştı. 2007 yılında doğrudan yabancı yatırımlar 20 milyar ABD Doları ile rekor düzeye ulaşmıştı.

Piyasalarda ise küresel riskten kaçış eğiliminin artması diğer gelişmekte olan ekonomiler ile birlikte Türkiye'yi de olumsuz yönde etkiledi. Özellikle Ekim ayındaki dalgalanmanın ardından TL değer kaybederken piyasa faizleri de önemli ölçüde yükseldi. Yılsonunda ise piyasaların bir miktar düzelmesinin ardından dolar/TL kurları 1,50 düzeylerine, faizler de %16 düzeyine geriledi; İMKB'deki yıllık değer kaybı ise %50'yi aştı.

2008 YILININ ÖZET SONUÇLARI

Akbank, 2008 sonu itibarıyla Türkiye'nin en değerli bankası olmasının yanı sıra, sağlam bilançosu, saydam kurumsal yönetim anlayışı, güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumayı başarmıştır.

Akbank'ın toplam konsolide aktifleri 2008 yılında bir önceki yılsonuna göre %29,1 artarak 93,1 milyar TL'ye (61,2 milyar ABD Doları) yükselmiştir. Aynı dönemde toplam konsolide kredi portföyü ise %23 artarak 49,1 milyar TL'ye ulaşmış ve pazar payı %12,6 olarak gerçekleşmiştir. Toplam kredilerin %38'i kurumsal, %20'si ticari, %12'si küçük işletme kredisi ve %30'u ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde, tüketici kredileri de %9,7 artışla 9,6 milyar TL olmuştur ve pazar payı yılsonunda %11,8'e ulaşmıştır. Tüketici kredilerindeki en büyük artış %15,6 ile ihtiyaç kredilerinde gerçekleşmiş ve 3,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Banka'nın ihtiyaç kredilerindeki pazar payı %10,2'ye ulaşmıştır. Öte yandan konut kredileri geçen yıla göre %14,2 artışla 4,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Akbank, 2008 sonu itibarıyla Türkiye'nin en değerli bankası olmasının yanı sıra, sağlam bilançosu, saydam kurumsal yönetim anlayışı, güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumayı başarmıştır.

Mevduat artışına yönelik etkin stratejiler sürdürülmüş ve yıl içinde konsolide mevduatlar %32 büyümeyle 57,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank'ın 2008 yılında toplam mevduat pazar payı %11,7 olarak gerçekleşmiştir.

Kredi kartı harcamalarındaki ve diğer bankacılık hizmetlerindeki artışlara paralel olarak net ücret ve komisyon gelirlerinde %16 büyüme elde edilmiştir.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanaklarıyla aktiflerinde gerçekleştirdiği güçlü büyüme ve başarılı risk yönetim altyapısı, Akbank'ın Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu güçlendirmiştir. 2008 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 1.782 milyon TL (yaklaşık 1.171 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 93.093 milyon TL (yaklaşık 61.173 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Akbank'ın konsolide olmayan kârı ise 1.705 milyon TL (yaklaşık 1.120 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı %17 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

En Yüksek Serbest Sermayeye Sahip Özel Sermayeli Banka

2008 yılında Akbank en yüksek serbest sermayeye sahip özel banka olma konumunu sürdürmüştür. Özel sektör bankaları içinde Akbank, 2008 yılsonunda 10,5 milyar TL'ye (6,9 milyar ABD Doları) ulaşan serbest özsermayesiyle birinci sırada yer almaktadır.

Kalite Yönetimi Uygulamaları

Kalite Yönetimi Bölümü, Akbank'ın müşteri odaklı hizmet anlayışına uygun olarak daha yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Her segment ve kanalda yapılan araştırmalarla

müşteri memnuniyeti düzenli olarak ölçümlenmekte, memnuniyet düzeyini artıracak faaliyetler planlanmakta ve uygulamaya konulmaktadır.

Tüm müşteri segmentlerini kapsayan Müşteri Memnuniyet araştırmaları her yıl tekrarlanmakta, araştırma sonuçları iş birimleri bazında oluşturulan aksiyon planlarıyla izlenmektedir. Müşteri memnuniyetinin ölçüm ve değerlendirmesinde yıllık araştırmaların yanı sıra kanal bazında yapılan araştırmalardan ve müşterilerden gelen görüş ve önerilerden de yararlanılmaktadır.

Müşteri memnuniyetinde etkin kanalların başında şubeler gelmektedir. Bu saptama ışığında, müşterilerin beklediği hizmet düzeyi tanımlanmış ve şubelerden bu düzeyi yakalamaları ve korumaları istenmiştir. Şubelerin hizmet kalite düzeyi yakından takip edilmekte, hizmet düzeyinin yükselmesi için gelişim alanları belirlenmektedir.

Müşteri memnuniyetini artırmada, şube ve dağıtım kanallarına destek veren genel müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de önemli bir etkiye sahiptir. Bu bilinçle, müşteriye yansıyan hizmetlerin genel müdürlük içinde yürütülen kısımlarındaki hizmet kalitesi de izlenmekte ve birimlerarası hizmet sözleşmeleriyle garanti altına alınmaktadır. 2008 yılsonu itibarıyla 12 sözleşme ilgili birimlerce imzalanmıştır; 28 sözleşme üzerindeki çalışmalar ise devam etmektedir.

Gerek müşterilerin gerekse çalışanların kullandığı ekranların, form ve raporların kolay anlaşılabilirliği ve kullanılabilirliği de müşteri memnuniyetini etkileyen bir başka unsurdur. Bu konu dikkate alınarak 2008 yılı içinde Kalite Yönetimi Bölümü bünyesinde Müşteri Deneyimi

ekibi kurulmuştur. Bu ekip müşterilerin ve çalışanların ihtiyaçları doğrultusunda kullanım kolaylığı olan ekran, form ve raporların geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Katılımcı Yenilikçilik

Akbank çalışanlarının yenilikçi çalışmalara katılımının artırılması, bu konuda çalışanlar arasında farkındalık yaratılması ve yenilikçi fikirlerin objektif bir biçimde değerlendirilerek uygulanması, Kalite Yönetimi Bölümü'nün öncelikli sorumluluğudur. Bu kapsamda, farklı birimlerde çalışanlardan oluşan 123 adet "yenilikçilik elçisi" yetiştirilmiştir. Yenilikçilik elçileri, Banka'nın öncelikli konuları çerçevesinde bir araya gelerek fikir takımları oluşturmakta ve fikir üretme toplantıları yapmaktadır.

Ayrıca, çalışanlardan ve müşterilerden gelen yenilikçi fikirler, üst düzey yöneticilerden oluşan Yenilikçilik Komitesi'nde değerlendirilmekte; kabul edilen öneriler ilgili birimlerce hayata geçirilmektedir. 2008 yılında Komite'de değerlendirilen 65 yenilikçi öneriden 14 adedi kabul edilmiştir.

2008 yılı boyunca çalışanlardan ve müşterilerden toplam 9.681 adet iyileştirme ve geliştirme önerisi gelmiştir. Bu önerilerden 686'sı ilgili birimler tarafından değerlendirilerek projelendirilmiştir. Öneri sistemi kapsamında her ay "Aydın Önerisi" seçilmekte ve öneri sahipleri ödüllendirilmektedir.

ABC (Akbank Banking Center)

2007 yılında Gebze Şekerpınar'da satın alınan 79 dönümlük arazi üzerindeki yeni bina kompleksinin inşasına devam edilmektedir. Proje çalışmaları dünyanın sayılı mimari firmalarından Skidmore Owings Merrill ile sürdürülmektedir. Akbank, halen İstanbul'un farklı bölgelerinde faaliyet gösteren operasyonel hizmet birimlerini proje çalışmaları tamamlandığında bu merkeze taşıyacaktır.

KURUMSAL BANKACILIK

Akbank Kurumsal Bankacılık 2008 yılında faaliyetlerini, müşterilerinin stratejik ve finansal gereksinimlerinde müşteri odaklı, yenilikçi, değer yaratan, öncü ve "ilk adres" bankası olmak hedefiyle sürdürmüştür. Müşterileriyle ilişkilerini temel çözüm ortaklığı ve ana banka olma konumunu korumak ve geliştirmek vizyonuyla sürdüren Kurumsal Bankacılık, müşterilerinin, başta bankacılık olmak üzere tüm finansal ihtiyaçlarını proaktif olarak karşılamak ve onların tüm operasyonlarına derinlemesine nüfuz edebilmek amacıyla Kurumsal şubeleri aracılığıyla sektör ve müşteri özelliklerine göre yapılandırılmış ürünler ve finansal çözümler sunan Kurumsal Bankacılık, hem banka içi hem de grubun diğer firmaları nezdinde sinerji olanakları yaratmaya devam etmiştir.

Kurumsal Bankacılık ekibi, faaliyetlerini müşteri odaklı yaklaşımla ve müşteri ihtiyacına cevap veren yenilikçi ürünlerle sürdürmektedir. 2008 yılında, özellikle özelleştirme ve satın alım işlemleri ile uzun vadeli yatırımların finansmanında önemli rol oynayarak Türkiye'de gündem yaratan projelerde finansör görevini üstlenmiştir. Hızla büyüyen dış ticaretin finansmanı için kullandığı ihracat ve ithalat kredileri, işletme sermayesi kredileri, yatırım kredileri, teminat mektupları, akreditifler, yurtiçi alacakların finansmanı, tedarikçi finansmanı, forward ve swap gibi ürünlerle 1.500'ün üzerinde kurumsal segment firmasına finansman ve risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca, AKPortföy aracılığıyla müşterilerine portföy yönetim olanakları sağlamaktadır. Her zaman "iş ortağı" prensibiyle yaklaştığı müşterilerinin nakit yönetimiyle ilgili sorunlarını veya süreç iyileştirme taleplerini ilgili bölümlere aktararak çözümler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Bu sayede, müşteri memnuniyetini artırırken, Banka'nın diğer birimlerinin farklı ürünler satılabilmesine de imkân sağlamaktadır. Hazine Pazarlama Grubu ile birlikte sunulan repo, yatırım fonu, tahvil, bono ve Eurobond ürünleriyle firmaların atıl fonlarının en etkin biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Kurumsal Krediler ve Proje Finansmanı Kredileri

Riskin sürekli takibi ve doğru teminatlandırma ile etkin bir kredi-risk uyumu sağlanmaktadır. Akbank, bugüne dek uyguladığı ihtiyatlı kredi politikaları sayesinde bankacılık sektöründe en düşük sorunlu kredi oranıyla önemli bir yere sahiptir. Müşteri odaklı hizmet ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla kurumsal firmalarla uzun süreli iş ilişkileri kuran Akbank Kurumsal Bankacılık, 2008 yılında 730 milyon TL ve 1,7 milyar ABD Doları yeni kredi kullanarak toplam risk bakiyesini 20,8 milyar TL seviyesine çıkarmıştır.

Son yıllarda özelleştirmeler, satın almalar ile yerli ve yabancı yatırımların artması, proje finansmanı kredileri pazarının büyümesine yol açmıştır. Akbank Kurumsal Bankacılık proje finansmanı kredilerinden her geçen yıl daha fazla pay alarak başarısını bu alanda da göstermiştir. Türkiye'de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım veya yatırımın finansmanı Akbank Kurumsal Bankacılık tarafından yapılmıştır. 2008 yılında proje finansmanı işlem hacmini belirgin ölçüde artıran Akbank, bu alanda da ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeyerek etkin risk yönetimini sürdürmektedir. 2008 yılsonu itibarıyla proje finansmanı risk bakiyesi 4,5 milyar ABD Doları'dır. Akbank, 2008 yılı içinde 2 milyar ABD Doları tutarında yeni proje finansmanı kredi sözleşmesi imzalamıştır.

Akbank proje finansmanı kredilerini, tek bir sektörde yoğunlaştırmak yerine enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı, ulaşım, petrokimya gibi sektörlerle dengeli olarak yaymaktadır. Banka'nın proje finansmanı kredilerinde taşıdığı risk, bu tür projelerin genellikle T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı teminatı altında olması veya yüksek oranda teminatlandırılmaları nedeniyle oldukça



Şiarımız, koşullar ne olursa olsun hayallerimizden vazgeçmemektir. Büyük projelerle yola çıktık ve Akbank sayesinde hepsini birer birer hayata geçirmeyi başardık. Bu yüzden proje finansmanı deyince bizim aklımıza önce Akbank gelir. Müşterisini yakından tanıyan bir banka Akbank. Sadece ihtiyaçlarımızı karşılamakla kalmıyor, yeri geldiğinde sorunlarımızı da çözüyor. Kısaca biz Akbank'ın müşteri odaklı çalışma anlayışından memnunuz.

Cem Köksal
Mali İşler Koordinatörü (CF0) ve
İcra Kurulu Üyesi
Vestel Şirketler Grubu ve Zorlu Holding

düşüktür. Özellikle 2006 yılından itibaren kullandırımı sıklaşan sendikasyon kredilerinde de önemli paylar alınarak Türkiye’deki pek çok finans kuruluşuna kredi kullandırılmıştır. Özelleştirme programları takip edilerek doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, havalimanı işletim hakları ve HES (Hidro Elektrik Santral) projeleri gibi büyük projelere finansman sağlanmaktadır. Türkiye’de son yıllarda artan şirket satın alımlarının finansmanında etkin rol alınmaktadır.

Öte yandan Akbank Kurumsal Bankacılık, ticari yatırım kredilerinin yanı sıra, uluslararası ihracat kredi bankalarının ya da sigorta kuruluşlarının garanti/sigorta şemsiyesi altında yatırım kredisi sağlanmasına da aracılık etmektedir.

İŞLEM BANKACILIĞI

İşlem Bankacılığı Bölümü tahsilat ve ödeme sistemlerine yönelik ürün, uygulama ve muhasebe entegrasyonlarını sağlamaktadır. İşlem Bankacılığı kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık ile şirket bankacılığı segmentlerine yönelik özel ürün ve uygulamalarıyla banka içinde sinerji yaratan bir bölümdür. İşlem Bankacılığı’nın çalışmaları Banka’daki 12 iş birimi ve 30 bölümle ortak hedefler doğrultusunda yürütülmektedir.

Bölüm, Banka müşterilerinin nakit yönetimi ihtiyaçlarını analiz etmekte ve buna yönelik çözümler geliştirmektedir. Kurumsal firmalara sunulan özel çözümlerin yanı sıra bireysel ve küçük ölçekli işletmelere de kitlesel ürün ve hizmetler sunulmaktadır. Akbank’ın yaygın şube ağı ve alternatif dağıtım kanalları, tüm nakit yönetimi faaliyetlerinde etkin bir biçimde kullanılmaktadır.

Gelişmiş bir teknik altyapı kullanılarak, uzman bir kadro eliyle güvenli ve hızlı bir biçimde sunulan nakit yönetimi hizmetleri, Türkiye’deki tüm muhasebe yazılımlarıyla uyumlu çalışabilecek bir altyapı oluşturmaktadır. İşlem Bankacılığı, bu muhasebe entegrasyonu sayesinde müşterilerin ve Banka’nın operasyonel verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır. Bölüm içinde yer alan Bilgi Teknolojileri ekibi, merkezi Bilgi Teknolojileri birimiyle işbirliği içinde, çoğu firma özelinde çözüm içeren geliştirme önerileri olmak üzere yüzlerce projeye imza atmıştır.

İşlem Bankacılığı için 2008 yılı gelecek yıllara ilişkin önemli gelişmelerin temellerinin atıldığı bir yıl olmuştur. Bu yıl, ödeme kaynaklı gelirlerin, özellikle vadesiz mevduatın artırılmasını sağlamak amacıyla müşterilerin ödeme ve tahsilat akışlarını düzenleyen yeni stratejiler uygulamaya konmuştur. Doğrudan borçlandırma ürünlerinde, Banka’nın kredi limitleri %125 düzeyinde, ana firma adetleri ise %60 oranında artış kaydetmiştir.

TİCARİ BANKACILIK

Akbank Ticari Bankacılık, orta ölçekli işletmelerden oluşan müşterilerine hedeflerini gerçekleştirmekte destek olmayı misyon edinmiştir. Bu anlayışla bir iş ortağı olarak onların hem finansal hem de finansal olmayan ihtiyaçlarını önceden saptamakta ve hızla çözüm üretmektedir.

Ticari Bankacılık 2008 yılında da yenilikçi, hızlı, güvenilir ve rekabetçi bankacılık anlayışıyla müşterilerine dış ticaret hizmetlerinden yatırım hizmetlerine, nakit yönetiminden krediye ve risk yönetiminden sigortacılığa dek geniş bir yelpazede hizmet sunmaya devam etmiştir.

2008 yılında Akbank Ticari Bankacılık'ın büyümesinde, yatırım projelerinin finansmanı önemli bir rol oynamıştır. Müşterilerin alışveriş merkezi, ticari gayrimenkul, rezidans, fabrika, otel, lojistik merkez, taşıt muayene istasyonu, kimyasal tanker inşaatı, havaalanı, liman, hastane, altın madeni işletmeciliği gibi birçok alandaki yatırımları finanse edilmiştir.

Ticari Bankacılık, ülkemizin geleceği açısından son derece önemli olan enerji sektörünün gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla sektöre finansal destek sağlamıştır. Bu kapsamda, müşterilerin doğalgaz çevrim santrali, termik santral, hidroelektrik santral (HES), rüzgar enerjisi santrali (RES) ve jeotermal enerji santrali (JES) gibi çeşitli projelerine finansman sağlamıştır.

Uluslararası piyasalarda çalışan firmalara kaliteli ve çağdaş hizmetler sunarak onların dış piyasalardaki başarılarına destek olmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Birim, akreditif, kabul/aval kredileri, harici garantiler, ihracat akreditif iskontosu, ihracat faktoringi, eximbank kredileri, ülke kredileri gibi dış ticaret ürünleri ve firmalara özel çözümleriyle uluslararası piyasalarda çalışan müşterilerin risklerini minimize ederek rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmuştur.

Ticari Bankacılık, küresel finans krizi nedeniyle risk yönetiminin daha da önem kazandığı günümüzde kur/faiz

dalgalanmalarından korunmak isteyen müşterilerine forward, opsiyon, swap ve firmaların ihtiyaçları doğrultusunda yapılandırılmış hedging ürünleri de sunmaktadır.

2005 yılından bu yana sürdürülen, Toprak Mahsulleri Ofisi'ne ürün teslim eden çiftçilere, tüccarlara ya da tüzel kişiliklere Ofis tarafından verilen makbuz senedi karşılığında kredi kullanılması uygulamasına 2008 yılında da devam edilmiştir.

Bankaların müşterilerine desteğinin sadece finansman olanağıyla kısıtlı olmadığına inanan Akbank Ticari Bankacılık, her türlü bankacılık ürünü ve hizmeti sunmanın yanı sıra müşterilerini bilgilendirme, danışmanlık gibi konularda da aktif olmaktadır. Birimin amacı, müşterilerine bankacılık alanında hizmet etmenin yanı sıra onların yeni vizyon önerileri geliştirmelerini, ürün/hizmetleri için yeni pazarlar bulmalarını ve talep yaratmalarını sağlamaktır.

2008 yılında Akbank Ticari Bankacılık, Türk iş dünyasının en büyük sivil toplum örgütlerinden biri olan ve ülke kalkınmasına yönelik ekonomik politikalar geliştirmek için çalışan Türk Girişim ve İş Dünyası Federasyonu'nun (Türkonfed) kurumsal sponsoru olmuştur. Akbank müşterileri de Türkonfed tarafından gerçekleştirilen Dünya Bankası seminerleri, Başkanlar Konseyi, Girişim ve İş Dünyası Zirvesi gibi konferanslarda ve çeşitli sempozyumlarda; finansman kaynakları, KOBİ politikaları, etkin girişimcilik gibi konularda bilgilendirilmiştir.

Akbank Ticari Bankacılık 2008 yılında, İstanbul Sanayi Odası'nın Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak ve başarısını kalıcılaştırmak amacıyla düzenlediği 7. Sanayi Kongresi'ne sponsor olarak katılmıştır. Ayrıca, 14. Uluslararası Enerji ve Çevre Teknoloji Sistemleri Fuar ve Konferansı'na destek olarak bu alanda faaliyette bulunan firmaları enerji yatırımlarında finansman modelleri hakkında bilgilendirmiştir.



Biz Akbank'la ilişkimizi uzun dönemli bir ortaklık olarak görüyoruz. Akbank'ın hem şirket satın alma süreci hem de satın alma sonunda firmalarımızın tüm finansman ihtiyaçlarında yanımızda olmasından güven duyuyoruz.

Sadece şirket satın alımlarımızda değil, dış ticaret işlemlerinden, kapasite artırımı, makine alımları, arsa ve fabrika yatırımlarına kadar Akbank hep yanımızda oldu, firmalarımızın büyümesini destekledi. Akbank, sunduğu her türlü ürün ve hizmetle, müşterilerine özel çözümler geliştirmeyi başarıyor. Bu nedenle Bankamızı, sadece bir banka olarak değil bir çözüm ortağı olarak görüyoruz.

Mustafa E. Say
Kurucu Başkan
AccessTurkey Capital Group

Akbank Ticari Bankacılık, ticari şubeler aracılığıyla müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak için, iştirakleri ya da kardeş kuruluşları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., AkSigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımı ve satışını yapmaya devam etmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla Ticari Bankacılık müşteri sayısı 13.170'e ulaşmış, nakit kredi hacmi 2007 yılına kıyasla %50 artış göstererek 9,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

"Bacchus'un Arabası" (1953) tablosundan detay;
karton üzerine suluboya





32,2

MİLYAR
ABD DOLARI*

* 2008 yılsonu itibarıyla konsolide krediler

PERAKENDE BANKACILIK

Akbank, 2008 yılında da müşterilerine perakende bankacılık alanında Türkiye'deki en iyi bankacılık deneyimini yaşatmak üzere özel ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir.

BİREYSEL BANKACILIK

Akbank, bireysel bankacılık segmentinde yer alan müşterilerine ürün ve hizmetlerini yaygın şube ağı, eğitimli ve deneyimli satış kadrosu ve alternatif dağıtım kanalları üzerinden sunmaktadır. 2008 yılı boyunca yeni müşteri kazanımına önem veren Bireysel Bankacılık ekibi mevcut müşterilerle birlikte aktif bireysel müşteri sayısını yaklaşık 5 milyona ulaştırmıştır.

Akbank Bireysel Bankacılık, müşterilerini finansal gereksinimleri, bankayla çalışma düzeyleri ve demografik özelliklerine göre alt segmentlere ayırmış ve sunduğu ürün ve hizmetleri bu segmentler bazında farklılaştırmıştır. Gelişmiş teknolojik altyapısıyla analiz ettiği müşterilere ihtiyaçları doğrultusunda proaktif olarak ürün teklifi yapmakta, böylelikle çapraz satış oranında artış ve müşteriyle ilişkilerinde kalıcılık ve derinleşme sağlamaktadır.

Bireysel nitelikli müşteriler içinde yüksek varlık portföyüne sahip olanlara sunulan birebir bankacılık, kişiye özel çözümler ve ayrıcalıklı önerilerle hizmet vermeye devam etmektedir.

2008 yılında 164 şubede 191 Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY), portföylerindeki müşterilerinin finansal gereksinimlerine birebir hizmet vermiştir. Akbank, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak aynı zamanda finansal danışmanlık yapan Birebir MİY'ler aracılığıyla müşterilerinin her türlü gereksinimlerini karşılamaktadır.

2005 yılından bu yana exi26 markası altında sürdürülen Gençlik Bankacılığı ise, Akbank'ın uzun süreli müşteri ilişkisi kurma anlayışında temel yapı taşlarından biridir. 16-26 yaşları arasındaki gençlere özel hizmet sunan

exi26 ile Akbank, gençlerin finansal ve finansal olmayan gereksinimlerine çözüm getirmeyi hedeflemektedir. exi26 markası altında, gençlere exi26.com gençlik portalı, üniversitelere özel akıllı kartlar, Axess exi26, Neo exi26, özel ihtiyaç ve taşıt kredileri, Adrenalin Sigortası ve Elektronik Cihaz Sigortası gibi ürün ve hizmetler sunulmaktadır.

Aynı zamanda gençlerin dünyasında yer almayı amaçlayan exi26, kampüslerde özel tasarımı kampüs şubeler ve düzenlediği/desteklediği kültürel etkinliklerle üniversite yaşamının da içindedir. exi26 üniversitenin dışında, ülkenin kültür yaşamında önemli yer tutan tüm büyük etkinliklerde de gençlerin yanında yer almıştır.

2008 yılında yeni maaş ve özel okul ödemeleri üzerinden hızlı müşteri kazanımı sürdürülmüştür. Maaş ödemeleri, sadakat ve çapraz satış olanağı açısından yüksek potansiyele sahip birçok müşteriyi Banka'ya kazandırması açısından önemli bir kaynak olarak görülmektedir. 2008 yılında, bu alanda rekabetin çok yoğun olmasına rağmen Akbank'ın maaş ödemelerine aracılık ettiği müşteri sayısı 2008 yılsonu itibarıyla 810.000'e ulaşmıştır.

Tüketici Kredileri

Akbank 2008 yılında tüketicilerin bütün finansal ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürün ve hizmetler geliştirmeye; ileri teknolojiyi kullanarak basit, güvenilir, hızlı ve kaliteli bankacılık hizmetleri vermeye devam etmiştir.

Tüketici kredilerinde lider bankalardan biri olan Akbank, 2008 yılında kârlı büyüme hedefi doğrultusunda ihtiyaç kredisi ve Artı Para kredilerine odaklanmıştır. Ödeme alışkanlığı düzenli olan hedef müşterileri kitlelerine yönelik ürün pazarlaması yapılmış, böylelikle faiz ve komisyon gelirlerindeki artışın yanı sıra, sağlıklı bir portföy büyümesi de sağlanmıştır.



Yıllardır Akbank'la çalışıyorum. Şubemden çok da memnunum; çalışanlar hep nazik, hep yardımcı... Ama inanın, uzun süredir şubeye gitmeme gerek kalmadı, çünkü ben neredeysem Akbank orada!.. Geçenlerde kredi almak için gidecektim, cep telefonunda smsKredi dediler. O da ne demeye kalmadı; öyle kolay ki!.. Vatandaşlık numaranı yazıyorsun, mesajı gönderiyorsun, kredin aynı gün elinde!..

Uz. Dr. Seher Gürsoy
Anestezi ve Reanimasyon Uzmanı

Akbank, anında kredi başvurusu olanağı sağlayarak müşterilerin hayatını kolaylaştıran CepKredi, WebKredi, smsKredi, Kredi Makinesi gibi alternatif dağıtım kanallarına 2008 Nisan'ında lansmanı yapılan ATMKredi'yi de ekleyerek, ATM/BTM makineleri üzerinden kredi başvuru olanağı sağlamıştır.

İhtiyaç kredileri, Artı Para dahil bakiyesi 2007 yılsonuna göre %16 artarak 3,9 milyar TL'ye, ihtiyaç kredisi müşteri sayısı ise %20 artışla 727 bin kişiye ulaşmıştır. Artı Para'yı kullanan aktif müşteri sayısı %20 artışı ile 686 bin kişiye ulaşmış, Artı Para bakiyesi ise önceki yıla kıyasla %56 artış göstererek 284 milyon TL olmuştur.

Taşıt kredilerinde 1,1 milyar TL bakiyeyle 2008 yılında da sektör liderliği korunmuş, müşteri sayısı 78,3 bin kişi olarak gerçekleşmiştir. Mortgage müşteri sayısı 2008 Eylül sonu itibarıyla 99 bin kişiye ulaşmış, kredi bakiyesi ise 4,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam tüketici kredilerinde, 2007 yılsonuna göre %10 büyümeye kaydedilerek 9,6 milyar TL hacme ulaşılmıştır.

2008 yılı süresince müşteri ihtiyaçlarına ve nakit akışlarına göre farklılaşan ödeme opsiyonları ve geniş ürün yelpazesiyle tabana yayılan yeni uygulamalar geliştirilmiştir. Akbank, anında kredi başvurusu olanağı sağlayarak müşterilerin hayatını kolaylaştıran CepKredi, WebKredi, smsKredi, Kredi Makinesi gibi alternatif dağıtım kanallarına 2008 Nisan'ında lansmanı yapılan ATMKredi'yi de ekleyerek, ATM/BTM makineleri üzerinden kredi başvuru olanağı sağlamıştır.

Temmuz 2008'de Bireysel Krediler'de yeni ürün seçenekleri ve ödeme esnekliği sunan kredi ürünleri uygulamaya alınmış, müşterilere Ödemesiz Dönem, Sadece Faiz Ödemeli Dönem, Ödeme Tatili, Vade Değiştirme, Taksit Atlama, Sabit Taksitle Vade Oluşturma, Karma Faiz ve Geçişli Faiz ürünleri sunulmuştur. Yeni ürünlerle bir yandan müşterilerin ödeme

tercihlerine uygun alternatifler yaratmak, bir yandan da Banka komisyon gelirlerine katkı sağlamak hedefi gözetilmiştir.

Mortgage alanında Yeni Evim Mortgage, Taksit Hediyeli Mortgage, Tek Mortgage Çok Kredi, İlk Evim Mortgage ve Peşinatsız Mortgage ürünleri hayata geçirilerek mortgage ürün çeşitliliği 18'e yükseltilmiştir.

Yatırım Ürünleri

Akbank'ın 2008 yılsonu itibarıyla, kurucusu Akbank olan 15 adet, kurucusu AKYatırım olan bir adet yatırım fonu ve İsviçre'nin en büyük özel bankalarından Pictet'in yönettiği Akbank Özel Bankacılık Gelişen Piyasalar Tahvil Fonu bulunmaktadır.

2008 yılında ürün gamı, piyasada ilk kez Akbank tarafından halka arz edilen B Tipi %100 koruma amaçlı üç adet yeni fonla zenginleştirilmiştir. Koruma amaçlı yatırım fonlarında anapara koruması hedeflenerek yatırımcılara farklı enstrümanların getirilerinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Bu fonlardan altı ay vadeli olan Üçüncü Fon'un itfası Ekim 2008'de, diğerleri Kasım 2008'de gerçekleşmiştir. Akbank, koruma amaçlı yatırım fonları pazar payı hedefi doğrultusunda dört adet yeni anapara koruma amaçlı yatırım fonunun sistemsel alt yapı hazırlıklarını tamamlamıştır.

Haziran döneminde düzenlenen Altın Yumurtlayan Fon, Likit Fon ve 15 Ekim'den yılsonuna dek iki ayrı dönemde planlanan Çekilişli Likit Fon kampanyası, yatırımcılar tarafından büyük ilgi görmüştür.

2008 yılsonu itibarıyla toplamda 300.000 adet müşteriye maaş çatı hesabı tanımlanarak Likit Fon hacminde artış sağlanmış, son dönemde yapılan kampanyaların da etkisiyle maaş müşterileri hariç 10 bin adet, toplamda ise 18 bin adet yeni fon müşterisi kazanımı olmuştur. Yeni maaş ödemeleri hesaplarında da müşterilere doğru fizibilitelele maaş çatı tanımlaması hedeflenmektedir.

2008 yılsonu itibarıyla Akbank'ın yatırım fonları 3,2 milyon TL portföy hacmine ve %13,69 pazar payına ulaşmıştır.

Akbank, kademeli komisyon uygulamasıyla hisse senetleri piyasasında da müşterilerin alternatif dağıtım kanallarında görece düşük komisyonla hızlı ve güvenli işlem yapmalarına olanak sağlamıştır. Alternatif dağıtım kanalları dışında işlem yapan müşteriler ise AKYatırım'a yönlendirilerek bu müşterilerin komisyonları %50-%50 paylaşılmaktadır. Önemli bir komisyon potansiyeli taşıyan bu uygulamanın sistematik olarak izlenebilmesi için gerekli altyapı çalışmaları başlatılmıştır.

Şubat-Mart 2008 ve Eylül-Ekim 2008 dönemlerinde alternatif dağıtım kanalları yoluyla hisse senedi işlem hacmi gerçekleştiren müşterilere yönelik yapılan "40'ta 40 Hisse Senedi Kampanyası" müşteri adet ve hacimlerinde artış sağlayarak pazar payına olumlu yönde etki sağlamıştır. Akbank'ın hisse senedi işlemlerindeki pazar payı yılsonu itibarıyla %3,86 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Bankacılık Hizmetleri

Akbank, müşterilerine AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin bireysel emeklilik ve hayat sigortalarını, AkSigorta A.Ş.'nin hayat dışı sigortalarını sunmaktadır. Sektörlerinin en değerli markaları olan sigorta şirketleriyle yarattığı sinerji, banka sigortacılığında Akbank'a büyük bir değer katmaktadır.

Akbank, 2008 yılı boyunca müşterilerinin sigorta ihtiyaçlarını tek noktadan karşılamak amacıyla banka sigortacılığında önemli adımlar atmıştır.

2008 yılında Akbank, Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) üzerine yoğunlaşarak özel BES satış şubeleri oluşturmuştur. Eğitimli müşteri ilişkileri yöneticileri, müşterilerinin emekliliğe dair ihtiyaçlarını daha iyi analiz ederek onların ihtiyacına uygun bireysel emeklilik ürünleri sunmaya başlamıştır. 2008 yılında Akbank aracılığıyla satılan bireysel emeklilik fonları, tüm sektörün %10'unu oluşturmaktadır.

2008 yılında farklı müşteri segmentlerine özel sigorta çözümleri geliştirilmiştir. Maaş ödemesi yapılan müşterilere özel sigorta çözümü olarak "B planı" maaş koruma sigortası uygulamaya alınmıştır. Ayrıca kredi kartı müşterilerine özel kaza sigortası paketleri de Akbank Çağrı Merkezi aracılığıyla sunulmaktadır.

Alternatif Dağıtım Kanalları

Akbank'ın alternatif dağıtım kanallarını ayda 3,3 milyon müşteri kullanmaktadır.

Akbank, bireysel bankacılık segmentinde yer alan müşterilerine ürün ve hizmetlerini yaygın şube ağı, eğitimli ve deneyimli satış kadrosu ve alternatif dağıtım kanalları üzerinden sunmaktadır.

Özgür Bankacılık Duvarı

Akbank şubelerinde yer alan Özgür Bankacılık Duvarı'nda Bireysel İnternet Şubesi'ne ve 444 25 25 Akbank Telefon Şubesi'ne ulaşılabilen üniteler bulunmaktadır. Müşteriler Özgür Bankacılık Duvarı'nda internet ve telefon şubelerini kullanarak işlemlerini kolayca yapabilmektedir. 725 şubede yer alan Özgür Bankacılık Duvarı'nda 258 adet internet ünitesi ve 774 adet telefon şubesi ünitesiyle hizmet verilmektedir.

Bireysel - Kurumsal İnternet Şubeleri

Akbank İnternet Şubesi'ni en az bir kez kullanan müşteri sayısı 1,2 milyon adettir.

2008 yılında Kurumsal İnternet Şubesi tekli ve çoklu kullanıcılar için CepSifre (SMS OTP) uygulaması zorunlu hale getirilmiştir.

2008 yılı Ağustos ve Eylül ayında yapılan "Akbank'tan Hediye Yağmuru Kampanyası" ile Bireysel İnternet Şubesi'ne giriş yapan müşterilere çekilişle çeşitli ödüller ve chip-para dağıtılmıştır. Banka bu kampanya sonucunda yeni müşteri kazanımı sağlamıştır.

Bireysel ve kurumsal internet şubelerine Online ve Talimatlı Bağış İşlemleri, Avea ve Vodafone Kontör Yükleme ile Talimatlı Kontör Yükleme işlemleri eklenerek fonksiyon listesi zenginleştirilmiştir.

Akbank Web Siteleri ve Akbank Yatırımcı

Akbank'ın kurumsal web sitesi www.akbank.com, aylık ortalama 9,5 milyon ziyaretçi sayısına ulaşmıştır.

Müşterilere ayrıntılı bir biçimde finansal piyasa verileri sunan akbankyatirimci.com, aylık ortalama 850.000'in üzerinde ziyaretçi sayısına ulaşmıştır.

Mayıs 2006'da Akbank konut kredileri konusunda bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri için hazırlanmış olan www.buyukkirmiziev.com sitesine aylık ortalama 75.000'in üzerinde ziyaretçi gelmektedir.

444 00 11 CepKredi/Web Kredi/smsKredi/ATMKredi

Akbank tarafından 2005 Aralık ayında uygulamaya alınan CepKredi, Türkiye'nin ilk kredi hattı unvanıyla sektörde öncü olmuştur. Müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda yenilenen CepKredi'ye cep telefonunun yanı sıra sabit hatlardan da ulaşılabilme olanağı sağlanmıştır. Kredi ve kredi kartı başvurularının yanı sıra taksitli avans ve borç transferi gibi kredi kartı işlemlerinin de gerçekleştirilebildiği 444 00 11 CepKredi'ye gelen aylık çağrı adedi 80 bin adedin üzerindedir.

2007 yılında sadece vatandaşlık numarasıyla kredi başvurusu olanağı sağlayan smsKredi'yle bir ilke daha imza atılarak geniş kitlelere başvuru yapma olanağı tanınmıştır.



Akbank iki yıl önce “Sizin başarınız bizim de başarımız” diyerek gelip kapımızı çaldı. İhtiyaçlarımız vardı, hoşumuza gitti tabii!.. Bu memlekette KOBİ’lerin işi zor!.. Önce krediyle başladık, maaş ödemeleri, kredi kartı, çek, fatura, Vergi-SSK ödemeleri, üye işyeri çalışmaları derken yavaş yavaş birbirimize alıştık. İki yıl önce Akbank bize güvendi, destek oldu, her türlü talebimizle yakından ilgilendi, bize özel çözümler sundu; şimdi biz de kendimizi Akbank’a emanet ettik. Gerçekten de işin en keyifli tarafı, başarıyı paylaşmak...

Okan Kemal Kitapçı
Firma Sahibi
Ender Kitapçı Makarna Gıda San. ve
Dış Tic. LTD. ŞTİ.

Mayıs 2008’de uygulamaya alınan ATMKredi ile ATM/BTM’ler bireysel ihtiyaç kredisi ve kredi kartı başvuru kanalı haline gelmiştir. Akbank müşterisi olsun olmasın herkesin ATM/BTM’den sadece vatandaşlık numarası ve cep telefonu numarasını girerek ihtiyaç kredisi ve kredi kartı için başvuru yapmasına olanak veren ATMKredi ile 450 bin adet kredi ve kredi kartı başvurusu alınmıştır.

444 25 25 Akbank Telefon Şubesi

Toplam 1 milyondan fazla müşteriye hizmet veren ve ayda 3 milyondan fazla çağrıyı karşılayan Akbank Telefon Şubesi üzerinden 2008 yılı içinde 75 milyon işlem gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Çağrı Merkezi Konferansı ve Fuarı kapsamında IML tarafından her yıl düzenlenen Türkiye’nin en iyi çağrı merkezlerinin değerlendirildiği yarışmada Akbank Çağrı Merkezi, 2008 yılında Teknolojinin En İyi Kullanımı ve En Yaratıcı Çağrı Merkezi Uygulaması kategorilerinde ödül almıştır.

4425 SMS Şubesi

2005 yılının son çeyreğinde hizmete giren 4425 Cep Şubesi, bankacılık işleminin SMS yoluyla yapılmasına olanak veren bir alternatif dağıtım kanalıdır. 4425 Cep Şubesi’nde, CepAjan, CepEkstre, CepHesap, CepCüzdan ve Tanımlı Müşteri Hattı fonksiyonları bulunmaktadır. Toplam 800.000 üyeye sahip olan 4425 Cep Şubesi’nde her ay 2 milyondan fazla işlem gerçekleşmektedir.

wap.akbank.com.tr

2008 yılının son çeyreğinde hizmete giren wap.akbank.com.tr ile müşteriler mobil web sitesinden Banka’yla ilgili bilgi alabilmekte, piyasalarla ilgili bilgiye anında ulaşabilmektedir.

wap.akbank.com.tr Cep Şubesi ile müşteriler cep telefonlarından mobil web’e bağlanarak para transferlerinden OGS ödemesine dek birçok bankacılık işlemini yapabilmektedir.

Akbank ATM’leri

Akbank, 2.318 adet ATM (1.230 BTM dahil) ile pazarın %10,5’ine ve Türkiye’deki dördüncü en geniş ATM ağına sahiptir. Akbank ATM’lerinden ayda ortalama 2,7 milyon müşteri yararlanmaktadır. Akbank, çatısı altında Türkiye’deki ATM’lerin %45’ini barındıran Altın Nokta ATM paylaşım sisteminin kurucu üyelerindendir. Ayrıca Akbank ve Citibank ATM’leri banka kartı müşterileri için karşılıklı olarak kullanıma açılmıştır.

Akbank BTM’leri

Akbank, 720 şubesinde 1.230 BTM ile hizmet vermektedir. BTM’lerden ayda yaklaşık 2,6 milyon nakit yatırma işlemi yapılmaktadır. BTM bulunan şubelerdeki nakit yatırma işlemlerinin %54,1’i BTM’ye yönlendirilmiştir. Ayrıca, Citibank kredi kartı ve tüketici kredisi borcu ödemeleri de BTM’lerden yapılabilir.

ŞİRKET BANKACILIĞI

Çalışmalarını “Sizin Başarınız Bizim de Başarımız” sloganıyla sürdüren Şirket Bankacılığı, KOBİ’lerin gereksinimi olan her türlü ürün ve hizmeti, onlara özel yenilikçi çözümlerle sunmayı amaç edinmiştir. KOBİ’lerin nakit yönetimlerinden kredilerine, yatırımlarından yurtdışı işlemlerine ve sektörel gereksinimlerine dek pek çok ihtiyacını, müşteri odaklı bir yaklaşım içinde, mevcut ve yeni ürünlerle karşılamaktadır.

Şirket Bankacılığı farklı segment, sektör ve bölgelerdeki müşterilerine tüm bankacılık işlemlerini karşılayan paketler sunmaktadır. Bu çerçevede, Turizme Destek Paketi, Eczane Paketi, Gıda Toptancıları Paketi, İnşaat Taahhüt Sektörü Paketi, Özel Sağlık Sektörü Paketi, Franchise Destek Paketi, Kırtasiye Paketi ve Nakliye Sektörü Destek Paketi gibi bir dizi paket hazırlanmıştır. Bu paketlerde nakit ve gayri nakit krediler, çek karnesi, POS, maaş ödemeleri, vergi-SSK ödemeleri, fatura ödemeleri,

otomatik ödeme/tahsilat sistemleri, şirket kredi kartı, hazine bonosu, yatırım fonları, dış ticaret işlemleri gibi birçok ürün ve hizmet sunulmaktadır. Kredi portföy yönetiminde kârlılığın yanı sıra etkin bir risk yönetimi de gözetilmekte; kredi fiyatlamaları müşterilerin taşıdıkları riske göre yapılmaktadır.

2008 yılında, gelişmekte olan illerdeki KOBİ'lere kullandırılmak üzere, Alman Kalkınma Bankası'ndan (KfW) 77 milyon Avro tutarında fon sağlanmıştır. Kredi, KfW'nin Türkiye'de tek bir bankaya kullandığı en yüksek tutarlı kredi olma özelliği taşımaktadır. Ayrıca KOSGEB ile yapılan işbirliğiyle Sıfır Faizli İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara Destek Kredisi adı altında KOBİ'lere ucuz finansman olanağı sağlanmaktadır.

2008 yılında Şirket Bankacılığı'nda yeni bir segmentasyon çalışması yapılmış, buna göre müşteriler şirket, mikro ve kitle olmak üzere üç farklı alt segmente ayrılmıştır. Bu müşterilere sunulan ürün çeşitleri, hizmet modelleri, fiyatlama kriterleri, hizmet veren müşteri ilişkileri yöneticilerinin eğitim programları da aynı doğrultuda farklılaştırılmıştır.

Banka çapında yürütülmekte olan İş Süreçleri İyileştirme ve Müşteri İlişkileri Yönetimi altyapı projelerinin kapsamı da yeni segmentasyon yapısını desteklemek üzere güncellenmiştir. Ayrıca, alternatif dağıtım kanalları üzerinden Şirket Bankacılığı müşterilerine daha hızlı ve farklılaştırılmış hizmet vermek üzere yeni bir proje başlatılmıştır.

Şirket Bankacılığı, Genel Müdürlük organizasyon yapısına eklediği ürün ve segment yönetimiyle müşteri gereksinim ve beklentilerine göre yeni

ürün ve hizmetler geliştirerek müşteri bazında penetrasyonu artırmaktadır. Bu çerçevede, Değişken Faizli Taksitli KOBİ Kredisi, Kral KOBİ Kredisi ve Özel Haberci gibi ürün ve hizmetlerle sektörde ilk olan uygulamalara imza atılmış, mikro müşterilere yönelik kampanyalarla söz konusu segmentte hızlı kazanımlar elde edilmiştir. Yeni organizasyon yapısıyla 2008 yılında Şirket Bankacılığı bünyesindeki Müşteri İlişkileri Yöneticileri'nin (MİY) sayısı %30 artarak yaklaşık 1.100'e ulaşmıştır. Ayrıca, şubelerin pazarlama faaliyetlerine destek olmak amacıyla 20 bölge müdürlüğünde 150 kişilik saha satış ekibi konumlandırılmıştır.

Türkiye'deki girişimcilerin önünü açmayı ve toplumda girişimcilik konusunda farkındalığı artırmayı amaçlayan Şirket Bankacılığı yeni bir fikri olan, fikrini işe dönüştürmek ya da işini büyütmek isteyen girişimcilere yönelik programlara destek olmaktadır. Şirket Bankacılığı aynı zamanda KOBİ'leri bilgilendirerek farkındalıklarını artırmak için KOBİ'lere yol haritası çizmeyi amaç edinmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen Basel II, Değişen İş Dinamikleri konulu bir dizi toplantıya ilave olarak 2008 yılında "Yeni Türkiye: Fırsatlar, Kavramlar ve Öneriler" başlığı altında altı ilde toplantı düzenlemiştir. Ayrıca 16 ilde yapılan toplantılarda ulusal ve uluslararası kuruluşların KOBİ'lere yönelik geri ödemesiz hibe ve destek programları hakkında bilgi verilmiştir. Aynı zamanda Akbank'ın, KOBİ'lerin bu fonları alana dek süren finansman ihtiyaçlarını karşılamak için sunduğu Hibe Finansmanı ve Danışmanlık Paketi tanıtılmıştır.

KREDİ KARTLARI

Axess, Wings ve Fish

Akbank, yoğun bir rekabetin sürdüğü kredi kartları pazarında 2008 yılının öncülerinden olmayı başarmıştır. Axess markasıyla pazarın en güçlü oyuncularından olan Akbank, 2008 yılında da büyüme eğilimini sürdürerek cirosunu %26 oranında artırmıştır. Akbank, 4,5 milyon kredi kartı ve Türkiye'nin en geniş üye işyeri ağıyla ayrıcalıklı hizmetler sunmaya devam etmektedir.

Akbank, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2008 yılında da müşterilerine, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmuştur. Şubat ayında orta ve büyük ölçekli firmalara şirket harcamalarında önemli kolaylıklar sunan ve tasarruf sağlayan Wings Business kartın lansmanı yapılmıştır. Etkin raporlama özelliğiyle harcamaların kontrol altında tutulmasını sağlayan Wings Business kart, avantajlı mil programıyla da müşterilerin hayatını büyük ölçüde kolaylaştırmaktadır.

Akbank ve Citi'nin 2006 yılından bu yana sürdürdükleri stratejik ortaklığın son halkası olan Citi Axess'in lansmanı Temmuz ayında yapılmıştır. Citi Axess, 180 milyonu aşkın kredi kartıyla dünyanın en büyük kredi kartı sağlayıcısı olan Citi'nin küresel deneyimiyle Türkiye'nin en güçlü kredi kartı markası Axess'i buluşturmuştur. Citi Axess, Citi kredi kartlarının borç transferi ve aktif limit gibi özelliklerini Axess'in taksit ve chip-para gibi avantajlarıyla buluşturarak pazara yeni bir soluk kazandırmıştır.

Öte yandan, Akbank'ın sosyal sorumluluk bilinci kapsamındaki çalışmaları kredi kartlarında daha yüksek ivmeyle devam etmektedir. Kredi kartı müşterilerinin sivil toplum kuruluşlarına daha kolay ve güvenli bağış yapabilmeleri için oluşturulan Axess Sosyal Yardım Platformu'nun lansmanı Ağustos ayında yapılmıştır. Akbank kredi kartı kullanıcıları bu platform üzerinden, birikmiş chip-paralarıyla ya da kredi kartları limitlerini kullanarak bağışlarını tek seferde ya da otomatik talimatla yapabilmektedir.

Müşteri ihtiyaçlarını daha iyi anlamak ve daha etkin yanıtlamak üzere Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, perakende ve hizmet sektörünün yaratıcı markalarını bir arada sunan Boyner Holding ile birlikte Eylül ayında tüketicilere "fish" markası altında benzersiz bir kredi kartı sunmuştur. Fish kart, her iki grubun tüketicilere ayrı ayrı sundukları birçok hizmet ve ürünü bünyesinde barındırmaktadır. Fish kart ile kredi kartı pazarında ilk kez kullanıcılara her gün, her ay, her yıl yapılacak çekilişlerle büyük armağanlar kazanma fırsatı sunulmuştur.

2008'de Boyner'in yanı sıra perakende sektörünün bir başka lideri olan CarrefourSA ile de bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır. 2009 yılında her iki kuruluşun müşterilerine benzersiz hizmetler sunmak üzere yeni bir kart programının lansmanı yapılacaktır.

Önceki yıllarda birçok uluslararası yarışmada Axess markasıyla elde edilen başarılarla 2008 yılında Wings ile yenileri eklenmiştir. Mastercard tarafından yapılan ve 51 ülkeden çeşitli kart programlarının katıldığı yarışmada Wings, 2007 yılı için Avrupa En İyi Yeni Kart Programı ödülünü kazanmıştır. Bu prestijli ödülü kazanmasında, Wings'in müşterisini iyi anlaması ve müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere uygun stratejileri başarıyla uygulaması önemli rol oynamıştır.

2008 yılı Akbank kredi kartlarını ayrıcalıklı kılan yeni ürün özelliklerinin hayata geçirildiği önemli bir yıl olmuştur. "Taksit İste" özelliğiyle müşteriler peşin yaptığı alışverişleri de taksitlendirme olanağına kavuşmuştur.

2008 yılı içinde, Axess ve Wings portföyündeki müşterilere yönelik tutundurma ve geri kazanım programları yapılandırılmış ve müşteri kaybının minimuma indirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda müşteri segmentlerine göre geri kazanım kampanyaları düzenlenmiştir.

Rekabetin hızla arttığı kredi kartları pazarında müşteri odaklı, yenilikçi ve yaratıcı çözümler önem kazanmaktadır. Axess, Wings ve Fish, kredi kartı harcamaları karşılığında biriken puanlarla ödül kazandıran sadakat programları gibi yaratıcı, hayatı kolaylaştıran çözümleriyle ve güçlü teknolojik altyapılarıyla 2009 yılında da pazar konumlarını geliştireceklerdir.

Neo

Neo'nun alışveriş ve bankacılık işlemlerinden chip-para kazandırma özelliğiyle birlikte Banka'nın tüm kartları tek bir sadakat programı çatısı altında toplanmıştır. Neo, anlaşmalı üye işyerlerinden nakit çekme, katalogdan kart tasarımı seçme ve işlem limitlerini belirleme gibi Türkiye'de ilk kez sunulan farklı ürün özelliklerine sahip olmasının yanı sıra, aynı zamanda Akbank'a erişimde de bir anahtar konumundadır.

Banka kartı pazarında tüketiciyi alışverişlerde banka kartı kullanımı için bilinçlendirme ve alışveriş cirosunu artırma hedefi doğrultusunda, 2008 yılında Neo alışveriş cirosu önemli artış göstermiştir. 2008 yılında Neo'nun alışveriş cirosu %51 oranında artmıştır.

Müşteri segmentlerine göre farklı kart tasarımlarıyla sunulan beş farklı Neo ürününün yanı sıra Dışişleri Bakanlığı ve Toprak Mahsulleri Ofisi gibi kurumlarla işbirliği kapsamında farklı hedef kitleler için farklı özelliklere sahip ürünler sunulmaktadır.

Banka kartı pazarında yenilikçi özellikleri, tasarımı, yaklaşımı ve imajıyla farklılaşan Neo, Akbank müşterilerine her zaman yenilikçi ve farklı özellikler sunmaya devam edecektir.

Üye İşyeri Faaliyetleri

Üye işyeri faaliyetleri konusunda sektörün önde gelen bankalarından biri olan Akbank, 2008 sonu itibarıyla 212.430 adet üye işyeri ve 250.615 adet POS cihazıyla çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir. Akbank'ın toplam üye işyeri cirosu önceki yıla kıyasla %26 oranında artmıştır.

Axess, artan üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendirmiştir. 2008 sonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 152.330 üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunulmaktadır. 2008 yılında gerçekleştirilen sektör ve marka bazlı kampanyalarla üye işyerlerindeki Axess cirosunda geçen yıla kıyasla %33 oranında artış gerçekleşmiştir. Sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde Axess, pazardaki konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır.

POS portföyüne, reklam gösterimine imkan veren multimedya POS'lar kazandırılmıştır. Üye işyerlerine verilen multimedya POS cihazları üzerinden kredi kartı başvurusu ve limit artırımı talebi alınmaya başlanmıştır. BP ve POAŞ istasyonlarında, kart sahiplerine araçtan inmeden ödeme yapma kolaylığı sağlayan Akbank WiFi POS cihazları kullanılmaya başlanmıştır.

Akbank, 2008'de ortak POS çalışmalarını da sürdürmüş ve yılsonu itibarıyla ortak POS cihazlarının sayısını 63.489 adede ulaştırmıştır.

Seçilmiş gurme restoranlar ve plajlarla yürütülen üye işyeri edinme çalışmaları kapsamında Wings ve Axess müşterilerine özel indirim, chip-para ve mil puan gibi ayrıcalıklar sunulmuştur.

2008 yılında, İstanbul'da Axess Interactive projesi kapsamında altı ayrı eğitim gerçekleştirilmiş, bu sayede 1.000'e yakın Axess üye işyeri çalışanına ulaşılmıştır. Aynı segmente yönelik olarak hazırlanan SapSarı dergisi ise Axess üye marka çalışanlarından 10.000 kişiye ulaştırılmıştır.

KREDİ KARTI HARCAMA HACMİ

MİLYON TL

2007	18.584
2008	23.346

KREDİ KARTI KREDİLERİ

MİLYON TL

2007	3.830
2008	4.769

AKBANK PRIVATE BANKING



Bence uzmanlık, güven ve hız, finansal piyasaların sacayağını oluşturuyor. Sürekli değişen piyasa koşullarında bunlar olmazsa gece yatağınızda rahat uyuyamazsınız. Yatırım kararlarımı verirken Akbank Private Banking uzmanından danışmanlık hizmeti almak beni rahatlatıyor. Yakın ilgileri, benim ihtiyaç ve beklentilerim doğrultusunda sundukları çözüm önerileri insana kendini özel hissettiriyor. Yatırımlarımın emin ellerde olduğunu biliyorum.

Ruken Mızraklı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Gündüz Kürk A.Ş.

Akbank Private Banking, varlıkları 500.000 TL ve üzerinde olan bireylere ayrıcalıklı hizmet sunmak, onların yatırım kararlarına yardımcı olmak ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmek amacıyla kurulmuştur. Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve leasing talepleri de uzman müşteri temsilcileri aracılığıyla ve Grup şirketleriyle işbirliği içinde, tek noktadan karşılanmaktadır.

Akbank Private Banking, uzman ve deneyimli kadrosuyla 2001 yılından bu yana faaliyet göstermekte; müşterilerine, üçü Levent, Nişantaşı ve Suadiye olmak üzere İstanbul'da, diğerleri Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da bulunan toplam yedi özel şubesi üzerinden danışmanlık hizmeti vermektedir. 2009 yılında şube sayısının daha da artırılması planlanmaktadır.

Özel olarak tasarlanmış konforlu şubelerinde hizmet veren Akbank Private Banking müşteri ilişkileri yöneticileri, AKYatırım ve AKPortföy uzmanlarının da desteğiyle müşterilerinin yatırım stratejilerini sürekli izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadır. Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren uzmanlar, ayrıca müşterilerine yurtiçi ve yurtdışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedir.

Sadece Özel Bankacılık müşterilerine hizmet veren yatırım birimi, her üründe ayrı ayrı uzmanlaşmış, tecrübeli personel kadrosuyla, müşterilerin risk profil ve beklentilerine uygun yatırım tavsiyelerinde bulunarak onlara portföylerini en iyi biçimde değerlendirme olanağı sağlamaktadır.

2008 yılsonu itibarıyla Private Banking iş birimi tarafından yönetilen kaynak 9.252 milyon ABD Doları düzeyine ulaşmıştır. Bu miktar 2007 yılsonu ile karşılaştırıldığında ABD Doları bazında %11,7'lik bir artışa işaret etmektedir. Ayrıca bu dönemde çapraz satış olanakları değerlendirildiğinde, bir müşterinin ortalama dört adet ürüne sahip olduğu görülmektedir.

SERVET DANIŞMANLIĞI

Akbank Private Banking, 2005 yılında kendi içinde bir segmentasyona giderek, 5 milyon TL üzeri varlık sahibi birey ve ailelere çok yönlü hizmet vermek amacıyla, Genel Müdürlük bünyesinde Servet Danışmanlığı Grubu'nu kurmuştur.

Servet Danışmanlığı Grubu, aile servetinin korunmasını, doğru yatırımlarla çoğaltılmasını ve gelecek nesillere en uygun biçimde aktarılmasını amaç edinmiştir. Bu amaçla, müşterilere yatırım hizmetleriyle birlikte vergi, vaset ve ekonomi konularında Sabancı Holding danışmanlarıyla birebir görüşme olanağı sunulmakta, yanı sıra özel toplantı salonu ve sanat danışmanlığı hizmetleri de verilmektedir.

Hizmet kalitesi, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin maksimize edilmesi için bu grupta çalışan her müşteri ilişkileri yöneticisi en fazla 20 adet müşteriye hizmet vermektedir.

ULUSLARARASI BANKACILIK

Akbank, dünya çapında 116 ülkede yer alan geniş muhabir ağıнын yanı sıra Almanya, Hollanda ve Malta'daki güçlü varlığı sayesinde Türkiye'nin dış ticaretinde önemli ölçüde söz sahibidir. Banka'nın Uluslararası Bankacılık iş birimi 2008 yılını muhabirlerinin güven ve desteğiyle, başarıyla tamamlamıştır.

2008'de müşterilere çeşitli yatırım projeleri ve ithalat/ihracat işlemlerinde akreditif ve garanti mektubu gibi araçlar yoluyla destek verilmiş, çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uzun vadeli finansman sağlanmıştır. Ayrıca, Fransız Kalkınma Ajansı AFD'nin yan kuruluşu olan Proparco'dan Şubat 2008'de 10 yıl vadeli, ilk iki yıl anapara geri ödemesiz, 50 milyon Avro tutarında kredi sağlanmış ve bu tutar KOBİ'lerin finansmanı için kullanılmıştır.

Güçlü muhabirlik ilişkileri, sağlam finansal yapısı ve uluslararası piyasalarda saygın konumuyla Akbank, 14 Ağustos 2008'de, 20 ülkenin önde gelen 53 uluslararası bankasının katılımıyla 1 milyar Avro tutarında rekor büyüklükte bir sendikasyon kredisi imzalamıştır. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (AODA) Bölgesi'nde 2008 yılı içinde bir finans kurumu tarafından alınan en yüksek tutarda dış ticaret finansmanı amaçlı sendikasyon kredisi olma özelliğine sahip kredinin vadesi bir yıldır. Ayrıca, Akbank bu kredi ile global sermaye piyasaları dergisi Euroweek'ten "En İyi Türk Kredisi" ödülünü kazanmıştır.

Akbank, uluslararası piyasalarda büyük rol oynayan, Avrupa Birliği destekli yatırım ve kalkınma bankalarından Lüksemburg merkezli Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank-

Güçlü muhabirlik ilişkileri, sağlam finansal yapısı ve uluslararası piyasalarda saygın konumuyla Akbank, 14 Ağustos 2008'de, 20 ülkenin önde gelen 53 uluslararası bankasının katılımıyla 1 milyar Avro tutarında rekor büyüklükte bir sendikasyon kredisi imzalamıştır.

EIB) ile var olan ilişkilerini 2008 yılında daha da geliştirmiştir. Ağustos ayında imzalamış olduğu anlaşmayla bir ilke daha imza atarak nakit akımlarına dayalı seküritizasyon programına 393,5 milyon ABD Doları tutarında 10 yıl vadeli 23. kısım krediyi eklemiştir. Söz konusu kredi, EIB'nin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (AODA) bölgesinde yatırım yaptığı ilk nakit akımlarına dayalı seküritizasyon kredisi olma özelliği taşımaktadır. Bu kredi sayesinde Akbank, Türkiye ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin gelişimine bir kez daha destek olmuştur.

Akbank ayrıca Alman Kalkınma Bankası KfW ile Mayıs 2008'de imzalamış olduğu anlaşma kapsamında 77 milyon Avro tutarında KOBİ finansmanı kredisi sağlamıştır. KfW, Avrupa Birliği ve Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası'nın desteğiyle kendisi için yeni olan bu ürünü ilk kez Türkiye'ye ve Akbank'a kullanırmıştır. Girişimciliğin güçlendirilmesi, küçük işletmelerin ve çiftçilerin büyüme hedefleri doğrultusunda finansman kaynaklarına erişiminin geliştirilmesi amacıyla alınan bu kredi KfW tarafından Türkiye'de tek bir bankaya kullandırılan en yüksek tutarlı kredi olma özelliği taşımaktadır. Ayrıca Aralık ayında Akbank Küçük İşletmeler Kredi Programı'na (SELP II) dahil olmuştur. Söz konusu program Avrupa Birliği tarafından

başlatılmış olup, Türkiye Cumhuriyeti Hazine Müsteşarlığı, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB) ve Alman Kalkınma Bankası (KfW) işbirliğiyle uygulanmaktadır. Akbank, sağlanan kaynağın Orta, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'ndeki illerde faaliyet gösteren işletmelere ulaştırılmasına aracılık edecektir.

Akbank son olarak Aralık 2008'de Dolar ve Avro cinsinden iki ayrı kredi diliminden oluşan, bir yıl vadeli 600 milyon ABD Doları karşılığı bir sendikasyon kredisi sağlamıştır. Reel sektörün artan finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılacak olan bu krediyle birlikte Akbank'ın 2008 yılında uluslararası piyasalardan temin ettiği toplam sendikasyon kredisi miktarı 2 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Tüm dünyada etkisini gösteren ekonomik dalgalanma sürecinde güçlü muhabir ilişkileri sayesinde elde ettiği bu tutar Banka'yı kredi temininde sektör lideri konumuna taşımıştır.

Türk bankalarının 2008 yılında sağladıkları sendikasyon kredileri toplamda yaklaşık 8,35 milyar ABD Doları iken, Akbank'ın bu kredilerdeki payı %24 ile en yüksek oranı oluşturmaktadır.

“Çılgın Tristan” (II. Perde) için Arka Plan Projesi’nden detay;
tuval üzerine yağlıboya



© Salvador Dalí, Fundació Gala - Salvador Dalí, VEGAP, 2008



61,2

MİLYAR
ABD DOLARI*

* 2008 yılsonu itibarıyla konsolide aktifler

HAZİNE YÖNETİMİ

Son dönemlerde giderek yaygınlaşan ve hız kazanan küresel kriz, hazine yönetiminin ne denli önemli olduğunu bir kez daha ortaya koymuştur. Uzun yıllara dayalı, köklü deneyimiyle Akbank, Türkiye'nin en başarılı hazine yönetimi uygulamasına sahiptir. Birçok yabancı kuruluşun araştırma yayınlarında da övgüyle söz edilen Akbank Hazine Yönetimi, Sabit Getirili Menkul Kıymetler Bölümü, Likidite Yönetimi Bölümü, Hazine Pazarlama Bölümü ve Stratejik Çözümler ve Türev Ürünler Bölümü'nden oluşmaktadır.

SABİT GETİRİLİ MENKUL KIYMETLER (SGMK)

Hazine Müsteşarlığı'nca belirlenmiş 12 piyasa yapıcısı bankadan biri olan Akbank, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcılarının başında gelmektedir. Banka'nın SGMK Bölümü, kriz dönemlerindeki yönetim becerisi sayesinde sabit getirili menkul kıymetler bölümleri arasındaki liderliğini ve üstünlüğünü korumuştur.

SGMK Bölümü, büyük dalgalanmalara konu olan 2008 yılında İMKB, Tezgâh Üstü Piyasa, Brokerlar ve Elektronik İşlem kanalları üzerinden yaptığı yüksek hacimli işlemlerde rekabetçi fiyatlamasıyla piyasaların yönünü belirlemede etkin bir rol üstlenmiştir. Şubeler ve internet kanalıyla yapılan menkul kıymet alım-satım işlemlerinde rekabetçi fiyatlaması ve ürün çeşitliliğiyle bireysel ve kurumsal müşterilerine en hızlı biçimde ulaşmayı başarmıştır. Bölüm, kaliteli hizmet anlayışıyla yatırımcılar üzerinde sağladığı güveni korurken müşteri memnuniyetini de sürekli kılmıştır.

Akbank, 2008 yılında yine, mevcut portföyün vade riskini düzenlemek için IRS (Interest Rate Swap) işlemlerini yapmaya devam etmiştir.

Hazine Pazarlama

Hazine Pazarlama Bölümü, Akbank'ın pazar payı açısından lider banka olma hedefi doğrultusunda müşteri odaklı hizmet politikası benimsemiş; kurumsal, ticari ve bireysel müşterilerin gereksinimlerini karşılayacak farklı

ürünler geliştirmiştir. Müşterilerin piyasalar hakkında günlük olarak bilgilendirilmesinin yanı sıra teknolojik altyapısını güçlendirerek müşteri işlemlerinin daha hızlı ve rekabetçi fiyatlarla gerçekleştirilmesini sağlamış ve hizmet kalitesini artırmıştır.

Hazine Pazarlama Bölümü, Banka'nın şube ağından yararlanarak hazine bonosu ve Eurobond alım-satım işlemleriyle aracılık faaliyetlerine devam etmiş, müşterilerine spot döviz-TL, döviz-döviz, swap ve vadeli işlemlerde sunduğu rekabetçi fiyatlamayla işlem hacmini, dolayısıyla Banka'nın pazar payını artırmıştır.

Akbank'ın vadeli mevduat hacmini yakından izleyen Hazine Pazarlama Bölümü, bu konuda piyasa koşullarını araştırmakta; şubeler ve genel müdürlük birimleri kanalıyla müşteri mevduatlarına oran vererek pazar payının artırılmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Likidite Yönetimi

Likidite Yönetimi Bölümü, Banka'nın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle gerektiğinde döviz ya da Türk Lirası borçlanma yapmakta, atıl kalan fonları yatırıma dönüştürmekte ve swap, forward gibi araçları kullanarak Banka fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bölüm, bankalararası piyasada Döviz/ Türk Lirası kotasyonlarını belirlemekte, döviz ve Türk Lirası alım-satım işlemlerini yapmaktadır. Müşterilerine en iyi hizmeti sunmak için yaygın şube ağına ve diğer dağıtım kanallarına dar spread'li serbest kur ve arbitraj fiyatlarıyla rekabetçi repo oranları yayınlamaktadır.

Türev Ürünler

Türev Ürünler Birimi, faaliyetlerini Akbank'ın hızla gelişen türev piyasalarda hak ettiği yeri alma hedefi ve vizyonu doğrultusunda, müşteri odaklı bir yaklaşımla sürdürmektedir. Birim, tezgâhüstü türev ürün piyasaları, organize türev ürün piyasaları ve değerli metal piyasalarında faaliyet göstermektedir.

Türev Ürünler Birimi, tezgâhüstü piyasa işlemleriyle Banka'nın kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerine, gereksinimlerine göre türev ürünler geliştirip sunmaktadır. Kurumsal/ticari müşterilerin bilanço risklerini analiz ederek faiz, vade ve kur risklerini yönetmelerine yardımcı olmaktadır. Özel bankacılık müşterilerinin risk/getiri profillerini çıkararak bu profillere uygun gelir artırıcı ürünler sunmakta; riskten kaçınmak isteyen müşterilere yönelik koruma amaçlı ürünler geliştirmektedir.

Türev Ürünler Birimi, müşterilerine en hızlı biçimde, en rekabetçi fiyatları sağlayarak işlem hacmindeki pozisyonunu daha da güçlendirmeyi ve Banka döviz opsiyon portföyünü geliştirmeyi hedeflemektedir. Müşterilerine sunduğu gelir artırıcı ürünlerle Banka'nın mevduat tabanının genişletilmesine katkı sağlamanın yanında mevduat faizinden daha yüksek getiri elde etmek isteyen müşterilere yönelik alternatifler üretmektedir.

Birim, organize piyasa türev ürün işlemleriyle müşterilerine Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) aracılık hizmeti vermekte ve hem yurtiçi hem de yurtdışı piyasalarda Banka portföyü adına döviz sözleşmelerinde pozisyon alarak piyasadaki likiditeyi artırmaktadır. Altyapı çalışmaları tamamlandığında bu alanda müşterilerine yönelik aracılık hizmetini de hayata geçirecektir. Borsaya uzaktan canlı erişim olanağı sağlayan Birim, yakında bu hizmeti bireysel internet şubesi üzerinden tüm müşterilerine ulaştırmaya başlayacaktır.

Değerli metal işlemleri özellikle kuyumculuk sektörünün gereksinimlerine cevap vermek için yapılmaktadır. Birim, müşterilerine fiziki altın kredisi verebilmek için İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, İAB'de Altın fonu adına aracılık görevi Türev Ürünler Birimi tarafından yürütülmektedir.

SERMAYE PİYASALARI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER

AKYatırım kuruluşundan bugüne bilgi teknolojilerine, dolayısıyla insana yaptığı yatırımlarla müşterilerine en iyi hizmeti sunma gayreti içindedir. AKYatırım müşterileri hisse işlemlerini, borsayı yatırımcının cebine getiren Blackberry teknolojisiyle gerçekleştirebilmekte, dünya borsa endekslerini gerçek zamanlı olarak izleyebilmektedir.

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı iştirakleri aracılığıyla yürütmektedir. Bu iştiraklerin sunduğu ürün ve hizmetler aynı zamanda şubeler aracılığıyla da pazarlanmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye piyasalarında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında kurulan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme göstermiştir. Misyonunu "geniş kitlelere en geniş ürün yelpazesıyla hizmet etmek" olarak belirleyen AKYatırım, 2008 Aralık sonu itibarıyla 217.482 hesap adedine ulaşmış ve 164 çalışanıyla ülkemizin önde gelen aracı kurumları arasına girmiştir. Şirket, 2008 Aralık sonu itibarıyla İMKB toplam işlem hacminin %3,86'sını gerçekleştirerek aracı kurumlar arasında beşinci olmuştur.

AKYatırım, Yurtdışı Kurumsal Satış Bölümü aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünlerinin alıŖ-satıŖ hizmetini vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yerli ve yabancı yatırımcılara ulaŖtırdığı Türkçe/İngilizce şirket raporları ve bültenler müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır.

Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Yaygın hizmet ağına sahip olan AKYatırım, yurtiçi aracılık faaliyetlerini 16 Şubat 2009 tarihinden itibaren Akbank Özel Bankacılık şubelerinden (İstanbul 3, Ankara, Antalya, İzmir, Adana, Bursa) ve sayısı 700'ün üzerinde olan Akbank şubesinden yürütecektir. Ayrıca internet aracılığıyla da AKYatırım hizmetlerine 24 saat uzaktan erişim mümkündür. (www.akbank.com.tr)

AKYatırım kuruluşundan bugüne bilgi teknolojilerine, dolayısıyla insana yaptığı yatırımlarla müşterilerine en iyi hizmeti sunma gayreti içindedir. AKYatırım müşterileri hisse işlemlerini, borsayı yatırımcının cebine getiren Blackberry teknolojisiyle gerçekleştirebilmekte, dünya borsa endekslerini gerçek zamanlı olarak izleyebilmektedir. AKYatırım'ın yeni hizmeti SMS servis sayesinde müşteriler portföy görüntüleme, emir giriŖi, emir takibi ve bilgiye ulaşma gibi birçok işlemi SMS yoluyla cep telefonlarından yapabilmektedir. Yatırımcılar AKYatırım internet sitesinde (www.akyatirim.com.tr) günlük, haftalık bültenlere, günlük temel analizlere, dönemsel bilanço analizlerine, makroekonomik raporlar ile sektör ve şirket raporlarına ulaşabilmektedir.

AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. %99,9 Akbank T.A.Ş. iştirakidir.

Şirket 2008 sonu itibarıyla, 15 adet Akbank, bir adet AKYatırım, 19 adet AvivaSA Emeklilik yatırım fonu, 2 adet Akbank SICAV Fonu ve Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. olmak üzere toplam dört farklı kurucuya ait 38 adet portföyün yönetim hizmetini sağlamaktadır. AKPortföy ayrıca büyük bireysel ve büyük kurumsal yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir.

AKPortföy, Türkiye yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında dördüncü büyük şirkettir. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü 2008 sonu itibarıyla 3,3 milyar TL düzeyindedir. AKPortföy'ün söz konusu alanda pazar payı %13,7'dir.

AKPortföy, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe, yönetilen portföy büyüklüğü bazında birinci sırada yer almaktadır. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu emeklilik yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü 2008 sonu itibarıyla 1,4 milyar TL düzeyine ulaşmıştır. AKPortföy'ün söz konusu alanda pazar payı %22,6'dır.

Bireysel ve Kurumsal Portföy Yönetimi iş kolunda ise 2008 sonu itibarıyla 222 milyon TL büyüklüğe ulaşmıştır.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş., portföy yönetim süreçlerinde risk yönetimini ön planda tutan, belirli kurallara bağlanmış yatırım stratejisiyle hareket etmektedir. Şirket, portföy yönetim süreçlerinde benchmark yaklaşımını temel almaktadır. Portföylerde likiditeye, piyasa zamanlamasına ve yatırım aracı çeşitlendirmesine önem vermektedir.

AKPortföy, varlık yönetimi pazarında, performansı ve yenilikçi ürün tasarımlarıyla öncü olmayı hedeflemektedir. Şirket, portföy yönetimi hizmetini üstlendiği, Akbank T.A.Ş. tarafından ihraç edilen altın ve kıymetli maden yatırım fonu ve anapara koruma amaçlı yatırım fonlarıyla sektörde öncü olmuştur.

AK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2008 yılsonu itibarıyla piyasadaki 29 adet yatırım ortaklığı arasında, çıkarılmış sermaye açısından beşinci, portföy büyüklüğü açısından dördüncü sıradadır. Yılsonu itibarıyla %7,24 pazar payına sahip olan Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2008 yılı içinde %17,87 getiri sağlamıştır. Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., piyasadaki yatırım alternatiflerini en iyi biçimde değerlendirerek ortaklarına istikrarlı ve dengeli bir getiri sağlamayı hedeflemektedir.

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

1988'de kurulan ve 2005 yılında tüm hisseleri Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınan Ak Finansal Kiralama A.Ş., finansal kiralama sektörünün köklü ve öncü şirketlerinden birisidir.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank iştiraki olduktan sonra hızlı bir büyüme sürecine girmiştir.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 2008'in son çeyreğinde ortaya çıkan küresel finansal krize rağmen büyümesini sürdürmüş ve İstanbul'da açtığı iki bölge temsilciliği ile ülkenin her bir noktasına 12 farklı lokasyondan servis verebilir duruma gelmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin yıllık işlem hacmi 511 milyon TL'ye, net kira alacakları ise 2007 yılsonuna göre %36 artışla 967,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu başarılı sonuçlar, Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin, 2007 yılsonunda işlem hacmine göre %5,5 olan pazar payının 2008 yılsonunda %7,5'e ulaşmasını sağlamıştır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., dinamik ve uzman kadrosunun "Üstün Hizmet Kalitesinde Süreklilik" anlayışıyla müşterilerine finansal kiralama çözümleri sunmakta, danışmanlık ve operasyonel destek sağlamaktadır. Müşteri ihtiyaçlarına uygun yeni ürünler geliştirmekte, her bir firma özelinde yaratıcı farklı finansal modeller sunabilmektedir.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., diğer bir çok sektörde olduğu gibi, finansal kiralama sektöründe niş bir alan olan havacılık sektöründeki yatırımlara da öncülük etmiş, işlem hacmine göre bu kategoride 2008 yılını birincilikle tamamlamıştır. Aylık iş ve ekonomi dergisi Capital'in düzenlediği "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında, AKLease, sektörde en beğenilen kurumların arasında en üst sıralarda yer almıştır.

DESTEK HİZMETLERİ

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Akbank, strateji ve hedefleri doğrultusunda müşterilerine ve çalışanlarına en yenilikçi teknolojiyi sunmak ilkesiyle 2008 yılında da birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

Akbank, Türkiye'nin en büyük POS ağına ve en yaygın şube ve ATM/BTM ağlarından birine sahiptir. Banka, 2008 yılında yeni proje üretmeye odaklanmış ve proje adedini %50 oranında artırmıştır.

Faaliyetlerini "Türkiye'nin yenilikçi gücü" imajına uygun olarak sürdüren Akbank, iş ortaklarıyla birlikte birçok yeni ürünü hizmete sunmuştur. Gerekli teknolojik entegrasyonun sağlanmasının ardından Citibank ile birlikte sunulan CitiAxess kartı, Boyner Holding ile Fish kredi kartı ve AvivaSA ile Bireysel Emeklilik, bu ürünlerin başında gelmektedir.

Banka, Müşteri İlişki Yönetimi (CRM) konusundaki olgunluğunu daha ileri düzeylere taşımak üzere CRM altyapı yenileme projelerine başlamış ve müşteri altyapısını güçlendirmiştir.

Akbank, operasyonel verimliliğini ve komisyon ücreti gelirlerini artırmaya yönelik olarak büyük ölçekli teknolojik projeler tamamlamıştır. Bu projeler arasında Teknoloji Dönüşüm Programı, planlandığı biçimde devam etmektedir.

Akbank bilgi teknolojilerindeki tüm ürün ve hizmetlerini, uluslararası kabul görmüş; PMI (Proje Yönetimi), CMMI (Yazılım Geliştirme), ISO 9001 (Kalite Yönetimi), ISO 27001 (Bilgi Güvenliği), ITIL (İşletim) ve COBIT (BT Yönetişimi) standartları ve disiplinlerine uygun olarak geliştirmekte ve sunmaktadır.

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2008 yılında iş ortaklarıyla birlikte birçok yeni ürünü hizmete sunmuştur. Citibank ile birlikte sunulan CitiAxess kartı, Boyner Holding ile Fish kredi kartı ve AvivaSA ile Bireysel Emeklilik, bu ürünlerin başında gelmektedir.

Operasyon

Müşteri odaklı, verimli operasyon

Akbank'ın operasyon misyonu, en yüksek müşteri memnuniyetini sağlamak için gerekli iş akışlarını yüksek verimlilik hedefiyle oluşturmak ve yönetmektir. Banka'da iş süreçleri yönetim metodolojisi olarak BPM (Business Process Management – İş Akış Yönetimi) yaklaşımı benimsenmiştir. BPM, iş süreçlerinin geliştirilmesinde ve iyileştirme çalışmalarında başta bilgi teknolojileri, veri, organizasyon ve ürün olmak üzere tüm unsurların bütünsellik içinde gerçekleştirilmesi esasına dayalıdır. Bu sayede, pazar taleplerinin insan kaynağı ve bilgi teknolojileri gereksinimlerine ortak bir dil kullanılarak yansıtılması ve müşteri ihtiyaçlarının daha da etkin ve hızlı biçimde karşılanması hedeflenmektedir.

Akbank Operasyon Merkezi

- Şube
- Hazine ve Sermaye Piyasaları
- Çağrı Merkezi ve Dağıtım Kanalları
- Kredi Kartları ve Üye İşyeri operasyonlarını bünyesinde barındıran 2.363 kişilik kadrosu ile hizmet vermektedir.

Akbank'ın ülke genelindeki 3.000'i aşkın noktada milyonlarca müşterisiyle buluşması için 7x24 kesintisiz hizmet veren Operasyon Merkezi, %97'lik merkezileştirme gerçekleştirmektedir. Akbank, bu büyüklükte bir dağıtım ağına sahip bankalar içinde en yüksek merkezileşme oranıyla lider durumdadır.

Operasyon Merkezi Akbank'ın

- Sektörde geleneksel olarak şube arka ofislerinde yapılan işlemlerin tamamına yakını,
- TL ve YP ödemelerini,
- Çek ve senet işlemlerini,
- Tüm dış ticaret ve kredi operasyonlarını,
- Başvuru formu giriş ve değerlendirme işlemlerini,
- Kart, çek basım ve dağıtımını,
- Dağıtım kanalları operasyonunu,
- Üye işyeri ve POS operasyonlarını,
- Hazine, yatırım ve portföy saklama işlemlerini,
- Resmi makamlarla yazışmalarını,
- Şubelerin vergi ödemelerini,
- SWIFT işlemlerini,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemlerini,
- Yasal takip işlemlerini,
- ATM'ler de dahil tüm nakit toplama/dağıtmayı kapsayan nakit destek hizmetlerini yürütmektedir.

Operasyon Merkezi İşlemleri*

	2005	2006	2007	2008
Yıllık işlem adedi	86 milyon	150 milyon	199 milyon	232 milyon
Merkezileşme oranı (%)	74	90	94	97
Ortalama aylık işlem adedi	7 milyon	13 milyon	17 milyon	19 milyon
Kişi başı günlük işlem adedi	214	327	454	510

*Çağrı Merkezi hariç

Aynı hizmetler, 5.000'i aşkın kurumsal ve ticari müşteriye şubeler yerine doğrudan Operasyon Merkezi tarafından verilmektedir.

Banka şubelerinde müşterilerle doğrudan temas kuran personelin toplam şube personeli sayısına oranı %87 düzeyine gelmiştir. Her ay şubeleri ziyaret eden 5 milyondan fazla müşterinin işlem yaptırmak için ortalama bekleme süresi, hedeflendiği gibi sekiz dakika düzeyindedir.

Akbank'ın müşteri odaklı ve yenilikçi bir anlayışla ve üstün hizmet kalitesiyle çalışan Çağrı Merkezi, Türkiye'nin en büyük çağrı merkezlerinden biridir. 2008 yılında Banka Çağrı Merkezi'ne gelen çağrı adedi bir önceki yıla kıyasla %34 artarak 40 milyon çağrıya, dış arama adedi ise bir önceki yıla oranla iki kat artarak 15 milyon çağrıya ulaşmıştır. Merkez, 2008 yılında müşterilere ortalama 11 saniyede yanıt vermiş, bu çağrılarda toplam 75 milyon işlem gerçekleştirmiştir.

2008 yılında Çağrı Merkezi, kredi kartı ve sigorta ürünlerinde Banka'nın ana satış kanallarından biri haline gelmiştir. 2008 yılında yanıtlanan çağrılarının %10'u satışa dönüştürülmüştür.

Akbank Çağrı Merkezi, IMI İstanbul Çağrı Merkezi Ödülleri'nde En Yaratıcı Çağrı Merkezi Uygulaması ve Teknolojinin En İyi Kullanımı kategorilerinde birincilik ödülü almıştır. Bu başarıda, sektöre öncülük eden uygulamaların çok büyük payı bulunmaktadır.

Müşteri Şikâyet Yönetimi uygulama ve süreçleri Eylül 2007'den bu yana British Standards Institution'dan (BSI) alınan sertifika ile Şikâyet Yönetimi-ISO 10002 Kalite Standartları'na uyumludur.

Müşteri memnuniyetinin artırılması amacıyla şubelere gelen çağrıların doğrudan Çağrı Merkezi'ne yönlendirilmesi ülkemizde ilk kez Akbank tarafından yapılan bir uygulamadır. Bu uygulama, müşteri memnuniyetini artırmanın yanı sıra şubelerin satış odaklı çalışmalarına da katkı sağlamıştır. Gelen şube çağrıların %82'si Çağrı Merkezi'nde tamamlanmakta, kalanı ise sistem üzerinden haberleşmeyle şubeye transfer edilmektedir.

2007 Şubat ayında faaliyete geçen Kınalı arşiv binası 22.500 metrekare kapalı alanla sektördeki en büyük arşiv merkezidir ve yüksek teknoloji kullanımıyla tüm şubelere hizmet vermektedir. Böylelikle, sadece yakın tarihli belgelerin şubelerde tutulması ve geçmişe yönelik her türlü evrak talebinin merkezi olarak karşılanması sağlanmıştır.

İş Zekâsı (Business Intelligence) Uygulamaları-ARGUS

Sektörün dinamik yapısına ve Banka'nın değişen ihtiyaçlarına daha hızlı cevap verebilmek amacıyla 2007 yılında ARGUS Sistemi Altyapısı Değişikliği projesi başlatılmıştır. Bu projeye standartlara uygun, esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim ve karar destek sisteminin kurulması amaçlanmıştır.

ARGUS Sistemi'nde her düzeydeki kullanıcının, yetkileri dahilinde yönetsel bilgi ihtiyacı kaliteli bir biçimde karşılanırken rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçleri de daha etkin yönetilmiş olacaktır.

Kurumsal Performans Sistemi

İş Zekâsı Uygulamaları-ARGUS raporlama altyapısını kullanacak olan Kurumsal Performans Yönetimi projesi de eşzamanlı olarak yürütülmektedir. Bu projede stratejinin operasyonel uygulamalara yansıtılması, bütçeleme süreciyle etkileşimin sağlanması, tüm birimlerin stratejiyle uyumlu bir biçimde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Kârlılık Sistemi

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak analiz etmeyi amaçlayan yeni Kârlılık Sistemi'nin kullanımı 2008 yılında daha da etkinleşerek yaygınlaşmıştır. Kârlılık Sistemi kapsamında Banka'nın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı
- Şube kârlılığı
- Segment ve İş Birimi kârlılığı
- Ürün kârlılığı

Müşteri, ürün ve segment kârlılığı analizleri sonucunda yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmekte, kârlılığı daha da artırıcı aksiyonlar tanımlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Ayrıca, şube ve MİY kârlılıkları Banka'da önemli bir performans ölçütü olarak kullanılmaktadır. Kârlılık raporları ARGUS ile kullanıcılara ulaştırılmaktadır. Kârlılık Sistemi sonuçları ayrıca operasyonel sistemlerle de entegre edilmiş, şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi amacıyla müşteri kârlılık bilgileri çok çeşitli noktalarda kullanılmaya başlanmıştır.

AkHedef

AkHedef Sistemi, bilimsel ve objektif bir anlayışla şubeleri birbirleriyle yarıştırmak tüm şube hedeflerini çok kısa bir sürede otomatik olarak belirlemek, şubenin hangi ürüne ne kadar odaklanması gerektiğini saptamak amacıyla geliştirilmiştir. 2008 yılında AkHedef Sistemi'nde iyileştirmeye gidilerek ITS (Intelligent Target Settings) modülü devreye alınmıştır.

Bütçe

Akbank bütçesi (Akordeon) oldukça kapsamlı bir yazılım yardımıyla; Banka, iş birimi ve şube bazında hazırlanmaktadır. Her yıl bütçeyle birlikte üç yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Banka'nın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmalarıyla birlikte Banka'nın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişimlere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

Akbank Sanat, Türkiye'nin en seçkin çağdaş sanat etkinliklerini destekleyen kurumlardan biridir. 2008 yılında da resimden müziğe, tiyatrodan dansa ülkemizde büyük yankı uyandıran birçok etkinlik, Akbank Sanat'ın katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.

2008 yılında, dünyaca ünlü sanatçıların katıldığı kişisel ve karma sergilerde sanatseverlere çağdaş sanatın seçkin örneklerinin sunulduğu Akbank Sanat'ta altı sergi düzenlenmiştir. Sergilere eşlik eden konferanslar, film gösterimleri ve atölyelerle sanatseverlere interaktif olarak katılım olanağı sunan bir ortam oluşturulmuştur.

Çağdaş Sanat Atölyesi, güncel sanatın disiplinler arası yapısını irdeleyen ve tartışan bir düşünce platformu olarak pek çok seminer, atölye ve söyleşiye ev sahipliği yapmıştır. Yetişkinlerin yanı sıra çocuklar için de müzik, tasarım ve resim atölyelerinin yer aldığı bu etkinlikler yoğun bir ilgi görmüştür.

İzleyicisiyle çağdaş tiyatronun sürprizlerle dolu yüzünü paylaşmak çabasında olan Yeni Kuşak Tiyatro, 2008 yılında iki oyun sahnelemiştir: Şeylerin Şekli ve Salvador Dalı Göndermeleri İçimi Isıtıyor.

Akbank 18. Caz Festivali 9-19 Ekim tarihlerinde bir kez daha dünyanın en önemli caz sanatçılarını ağırlarken genç ve başarılı sanatçılara da performanslarını sergileme olanağı sunmuştur. 26 konserle 100'e yakın sanatçının bulunduğu festivalde çeşitli panel ve atölye çalışmaları da düzenlenmiştir.

Akbank Oda Orkestrası, Cem Mansur yönetiminde İstanbul'un her iki yakasında sunduğu düzenli konser dizilerine ek olarak üniversitelerde düzenlenen "Gençlik Konserleri" gerçekleştirmektedir. 2007-2008 sezonunda Alexander Markov, Adrian Brendel, Ole Edvard Antonsen gibi usta isimleri ağırlayan Akbank Oda Orkestrası, İTÜ ve Boğaziçi üniversitelerinde ve İzmit Sabancı Kültür Merkezi'nde konserler vermiştir.

Akbank Sanat, Türkiye'nin en seçkin çağdaş sanat etkinliklerini destekleyen kurumlardan biridir. 2008 yılında da resimden müziğe, tiyatrodan dansa ülkemizde büyük yankı uyandıran birçok etkinlik, Akbank Sanat'ın katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.

İstanbul'un kültür ve sanat hayatında önemli bir yeri olan Akbank Sanat Merkezi'nin "Çok Amaçlı Salon" etkinlikleri klasik müzikten caza, fotoğraf gösterilerinden masterclass çalışmalarına, çok geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Sezon konserlerinin yanı sıra Barok Müzik Günleri, Gitar Günleri gibi tematik etkinliklerle Türkiye'den ve dünyadan birçok önemli müzisyeni İstanbullularla buluşturan Akbank Sanat Merkezi sahnesi, 2007 - 2008 sezonunda Randy Brecker, İdil Biret, Hopkinson Smith ve Suna Kan gibi usta isimleri ağırlamıştır.

Akbank Çocuk Tiyatrosu Hürriyet İnsan Hakları Treni'nde projesi, Akbank'ın 2008 yılında yer aldığı en önemli sosyal sorumluluk projesidir. Yurtiçinde ve yurtdışında onlarca ilke imza atan Akbank Çocuk Tiyatrosu, 2008 yazında Hürriyet Gazetesi'nin İnsan Hakları Treni'yle Türkiye'nin 45 iline tiyatronun heyecanını, hüznünü ve güzelliklerini taşımıştır. Türkiye'nin en uzun soluklu çocuk tiyatrosu olan Akbank Çocuk Tiyatrosu 35. yılında düzenlediği 35 ili kapsayan turnesinin hemen ardından Hürriyet Gazetesi'nin, Hürriyet Hakkımızdır sloganıyla gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projesinde Kars'tan Edirne'ye, Gaziantep'ten Erzurum'a on binlerce çocukla buluşmuştur.

Akbank Kısa Film Festivali, Türkiye'nin önemli festivalleri arasındadır. Film gösterimlerinin yanı sıra deneyimli ve değerli sinemacıların seminerler düzenleyip atölye çalışmaları gerçekleştirdiği festivale 400'e yakın film başvurmuştur. Festivalin ardından 30 üniversitede ödüllü filmlerin gösterimi yapılmıştır.

Zeynep Tanbay Dans Projesi (ZTDP), yeni koreografisi Vivaldi - Stravinsky projesinin prömiyerini Ocak 2008'de, Cemal Reşit Rey sahnesinde gerçekleştirmiştir. Fazıl Say'ın da, kendisi için üretilen bilgisayar endekslı özel piyanoda Stravinsky'nin Bahar Ayini eserini seslendirdiği performans büyük beğeni toplamıştır. Topluluk, 2008 ilkbaharında gerçekleştirdiği Anadolu turnesinde (Eskişehir, Gaziantep, Edirne, Adana) Vivaldi - Stravinsky projesini bir kez daha sahnelemiştir.

Modern dans alanında kitlelere ulaşmayı başaran Zeynep Tanbay Dans Projesi (ZTDP), Türkiye turnelerinin yanı sıra son birkaç yılda Tel-Aviv, Stuttgart gibi kentlerin önemli dans sahnelerinde de çeşitli performanslar sergilemiştir. Almanya'nın saygın dans eleştirmenlerinden Renata Klett, Süddeutsche Zeitung için kaleme aldığı yazısında grubu, "uluslararası dans sahnesinde keşfedilmeye değer bir topluluk" olarak değerlendirmektedir. ZTDP, 2008 sonbaharında da İstanbul Kültür Sanat Vakfı tarafından davet edildiği Amsterdam ve Madrid'de iki gösteri gerçekleştirmiştir.

“Kumda Yatan Figürler”
(1926) tablosundan detay; ahşap üzerine yağlıboya





37,8

MİLYAR
ABD DOLARI*

* 2008 yılsonu itibarıyla konsolide mevduatlar

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU

Akbank Yönetim Kurulu, Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini, Faaliyet Raporu'nda yer aldığı şekliyle, açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleriyle tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Akbank'ın Ana Sözleşmesi'nde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir kez toplantı yapması zorunlu tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. İç denetim sisteminden sorumlu olan Teftiş Kurulu, iç kontrol sisteminden sorumlu olan İç Kontrol Merkezi, Risk Yönetimi bölümleri ile suç gelirinin aklanmasının önlenmesi kapsamında Uyum Birimi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim sorumludur. Bu politikalar, günün değişen piyasa koşullarına göre, hem günlük Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında, hem de Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu, Banka birimlerinin risk yönetimi politika ve stratejileri doğrultusunda çalışmasını sağlamakla Genel Müdür'ü sorumlu kılmıştır. İç kontrol uygulamaları ve belirli sürelerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli denetimi oluşturmaktadır.

Mart 2007'de seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 2010 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim sorumludur. Bu politikalar, günün değişen piyasa koşullarına göre, hem günlük Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında, hem de Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Üst Düzey Yönetim ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 20-21. sayfalarında yer almaktadır.

Denetçiler ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 17. sayfasında yer almaktadır.

ÜST YÖNETİM KOMİTESİ

Bankanın, finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, sektördeki konumu ve yeni iş gelişmeleri gibi konular ile risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikleri değerlendirerek Risk Komitelerine önermek üzere Üst Yönetim Komitesi bulunmaktadır.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Akın Kozanoğlu, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

DENETİM KOMİTESİ

Akbank'ta yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi bulunmaktadır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına;

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesinden görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite üyeleri toplantılara katılmaktadırlar.

Akın Kozanoğlu, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye)
Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesi Üyelerinin Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyelerinin görev süreleri tanımlanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Denetim Sistemi ve İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri ile İlgili İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: **Akın Kozanoğlu** özgeçmişi faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Risk Yönetimi Sistemi Faaliyetleri ile İlgili İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: **Bülent Adanır** özgeçmişi faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Eyüp Engin Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 17. sayfasında yer almaktadır.

Yaşar Bozyürük İç Kontrol Merkezi Başkanı
Bozyürük, 1989 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1995 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve 2005 yılında İç Kontrol Merkezi Başkanı olmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

Şebnem Muratoğlu Risk Yönetimi Bölüm Başkanı
Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie University'de (Avustralya) finans üzerine yapmıştır.

KREDİ KOMİTESİ

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür'den oluşan bir Kredi Komitesi bulunmaktadır. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş bir kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygunluğu açısından inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir ön komite kurulmuştur.

Ön komitenin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Kredi Komitesi

Erol Sabancı, Başkan (Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Danışmanı - Üye)
Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Ön Komite

Cem Mengi, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Kurumsal Bankacılık)
Ferda Besli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Ticari Bankacılık)
Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Krediler)

ÜST DÜZEY RISK KOMİTESİ (ÜDRK)

ÜDRK, risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadırlar.

Bülent Adanır, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Akın Kozanoğlu, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye)
Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

ÜST DÜZEY PİYASA RİSKİ KOMİTESİ

Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi piyasa, likidite ve fonlama riskleri konularında izlenecek risk yönetimi stratejilerinin ve politikalarının belirlenmesinden sorumludur. Komite ayrıca belirlenen strateji ve politikalara uygun olarak risk parametreleri ile risk limitlerini tesis eder ve uyumu izler.

Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi'nin görev ve sorumlulukları konsolidasyona tabi ortaklıkları da kapsar.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Bülent Adanır, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)
Reşit Toygar, Üye (Genel Müdür Vekili – Hazine)
Hülya Kefeli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık)
Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)
Şebnem Muratoğlu, Üye (Bölüm Başkanı-Risk Yönetimi)
Bahadır Çakmaklı, Üye (Bölüm Başkanı-Hazine)

AKTİF-PASİF KOMİTESİ (APKO)

Günlük olarak toplanan APKO ekonomide ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Zafer Kurtul, Başkan (Genel Müdür)
Hakan Binbaşgil, Üye (Genel Müdür Vekili-Perakende Bankacılık)
Reşit Toygar, Üye (Genel Müdür Vekili-Hazine)
Zeki Tuncay, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları ve Destek)
M. Fikret Önder, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık)
Ferda Besli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık)
Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Krediler)
Hülya Kefeli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık)
Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)
Galip Tözge, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve Şirket Bankacılığı)
Cem Mengi, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)

DENETİM KOMİTESİ RAPORU

İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişleri ve 2008 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesi Değerlendirmesi

Bankamızda iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrıştırılmış, organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimlerimiz ile konsolide denetime tabi iştiraklerimizi kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirilmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, İç Kontrol ve İç Denetim Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemler Sorumlusu ve Risk Yönetimi Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Risk odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini planlayan ve icra eden Teftiş Kurulu Başkanlığı, operasyonel ve kredi risklerinin yönetilmesinde, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uyumunda, verimliliğin ve hizmet kalitesinin artırılmasında büyük katkılar sağlamıştır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, şubelerimizi risk odaklı ve sistematik bir biçimde yerinden ve merkezden teftiş etmeye devam etmiş, buna ilaveten şubelerin üstlendikleri riskler ile kontrol sistemlerini birlikte değerlendirerek şubelere teftiş notu vermeye başlamıştır. Önümüzdeki dönemde şubelere verilen teftiş notu, çalışanlarımızın performans ve kariyer sistemlerinde etkili olacaktır.

2008 senesi içerisinde Genel Müdürlük ve iştirak teftişlerimizin yanı sıra, süreç/ürün/uygulama denetimlerinin de kapsamı artırılmış ve birçok alanda denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bilgi İşlem denetimleri ile bilgi ve sistem güvenliği değerlendirilmiş, BT süreçlerinin COBIT metodolojisine göre denetim aynı kalacaktır. Finansal tablo denetimi ile finansal tablolar ve muhasebe sistemi gözden geçirilmiş, bilgisayar destekli denetim araçları ile işlem ve kayıtlar merkezden denetlenmiştir.

Ayrıca inceleme ve soruşturmalar ile mevzuata ve talimatlara aykırı işlem ve faaliyetler değerlendirilmiştir. Yıl içerisinde muhtelif defalarda yapılan sayım-mutabakatlar ile kıymet ve varlıkların güvenliği denetlenmiştir. Etik ve mesleki ilkelerin korunmasına, kurumsal kültürün yerleşmesine ve gelişmesine katkı sağlaması için Banka içi etik hattı kurulmuş, çalışanlarımızın bu anlamda yönlendirilmesi sağlanmıştır.

Denetim bulgularının ilgili birimlere sevk ve alınan aksiyonların takibi için yeni bir altyapı sistemine geçilmiş, böylece daha etkin izleme yapılması sağlanmıştır. Buna ilaveten, alınacak aksiyonların görüşülmesi ve hızlandırılması için ilgili birimlerle birlikte çalışma grupları oluşturulmuştur.

Teftiş Kurulu, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitilmiş, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Bankamıza katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2008 yılında gerçekleştirilen denetimler sonucunda, Bankamızın faaliyetlerini negatif etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek herhangi önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiş olup, yine yapılan

değerlendirmelerde Bankamızın iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin iyi çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemimiz risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Merkezi Başkanlığı; Bankamız faaliyetlerinin etkin ve verimli şekilde devamı, finansal verilerin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin korunması, işlem ve süreçlere ilişkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması ve faaliyetlerin yasal mevzuata uyumunun gözetilmesi doğrultusundaki çalışmalarını sürdürmüştür.

İç Kontrol Merkezi Başkanlığı'nın kadrosu ve organizasyonel yapısı, Bankanın ihtiyaç ve dinamikleri paralelinde farklı konularda uzman ve nitelikli insan kaynağından oluşmaktadır.

İç Kontrol Merkezi, 2008 yılında bir yandan Banka ürün ve faaliyet süreçlerine dönük darboğaz giderici kontrol aktiviteleri sürdürürken, diğer yandan uygulamacı konumunda olan şube ve Genel Müdürlük birimlerinde rutin kontrollerine devam etmiştir.

İç Kontrol Merkezi'nin gerek şubelerde, gerek Genel Müdürlük birimlerinde sürdürdüğü rutin kontroller periyot, kapsam ve metodoloji itibarıyla Banka hedefleri ile uyumlu, hızlı, güncel ve aksiyona dönük olmuştur. Şube sayısı

ve iş hacmindeki büyümenin getirdiği olası risklerin giderilmesi amacıyla da şube kontrol kadroları yıl içinde önemli ölçüde artırılmıştır. Kontrol faaliyetlerinde teknolojiyi yoğun olarak kullanan İç Kontrol Merkezi raporlama ve izleme altyapısını daha da geliştirmiştir.

Sonuçta; Bankamızın tüm birim ve şubeleriyle konsolidasyona tabi iştiraklerinde tesis edilen iç kontrol sisteminin risk önleyici özelliği, 2008 yılının kendine özgü şartlarında, bankacılığın doğasından gelen operasyonel kayıpların önlenmesinde olumlu bir etki yaratmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, Bankamızın maruz kalabileceği kredi, piyasa, operasyonel ve aktif pasif risklerinin, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Özellikle 2008 yılının son çeyreğinde tüm dünya ekonomilerinde beklenmeyen büyük olumsuzluklar yaratan, ülkemiz piyasalarının da belirli ölçüde etkilendiği global finansal kriz ortamında akılcı ve temkinli risk yönetimi anlayışı ön plana çıkmış ve esas alınmıştır. Bu doğrultuda gelişmeler yakından takip edilmiş, muhtemel riskler zamanlı öngörüler ile konjonktüre uygun ve Bankamızın stratejik hedefleri doğrultusunda yapılan yeni hesaplamalar, kapsamlı analiz ve raporlar sayesinde en iyi şekilde yönetilmiştir.

Sahip olduğu kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim ilke ve düzenlemelerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip eden Risk Yönetimi Bölümü, dinamik ve esnek yapısı ile kendisini geliştirmekte ve Bankamıza

olan katkısını artırmaktadır. Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Bankamız Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetiminin aldığı stratejik kararlarda rol oynamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin 2008 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

Akın Kozanoğlu, Denetim Komitesi Başkanı

Özen Göksel, Denetim Komitesi Üyesi

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

2008 yılında Akbank, Türkiye'nin en değerli, en istikrarlı ve en yenilikçi bankası olma yolundaki çalışmalarına başarıyla devam ederek yıl boyunca müşterilerin gereksinimleri doğrultusunda yeni ürünler ve kanallar geliştirmiştir.

Bu dönemde ağırlıklı olarak stratejisini yüksek büyüme yerine kârlılığını ve portföy kalitesini korumak üzerine kuran Akbank'ın konsolide brüt kârı 2.152 milyon TL'ye, konsolide net karı ise 1.782 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Global gelişmeleri çok daha önceden öngören Bankamız, 2008 yılı boyunca temkinli bir büyüme sergilemiş, risk yönetimi politikalarını dikkatle uygulamıştır. Bununla birlikte kredi ve aktiflerde yıl içinde önemli bir artış gerçekleştirilmiştir.

2008 yılında Akbank'ın konsolide toplam aktifleri %29 artışla 93 milyar TL'ye, kullandığı krediler ise %23 oranında artışla, 49 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ekonominin her alanına sağladığımız kredilerimizde, takipteki krediler oranımız %2,3 gibi düşük bir seviyededir.

2008 yılında müşterilerimizin de Bankamıza duyduğu güvenin bir neticesi olarak mevduatımız sektör ortalamasının üzerinde bir artış kaydetmiş ve %32 artışla 58 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Güçlü sermaye yapımız küresel krize karşı en büyük güvencelerimizden biridir. Akbank %17 ile Türk bankacılık sektöründe yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerinde bir sermaye yeterlilik oranına ve 10,5 milyar TL ile özel bankalar arasında en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımı, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları ve kurumsal yönetiminde saydam yaklaşımıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumaya; başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratmaya devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür eder, bu birlikteliğin ülkemizin sağlam, sağlıklı ve güvenilir gücü Akbank'a yeni başarılar getirmesini dileriz.

Saygılarımızla,
Akbank Yönetim Kurulu

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Akbank'ın hedefi, sahip olduğu üstün nitelikli insan kaynağıyla sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmektir. Değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında Banka'nın başarısını sürekli kılmak için insan kaynakları alanında iş birimlerinin stratejik iş ortağı olma yaklaşımı benimsenmiştir.

Stratejik ortak olma bakış açısıyla İnsan Kaynakları'nın misyonu, Akbank'ın hedefleri doğrultusunda organizasyonel yapıya ve işleyişe, insan kaynağına ve iş stratejilerine yön vermektir.

İşe Alım

Göreve Dayalı Seçme Sistemi uygulanan Akbank'ta deneyimsiz ve deneyimli olarak iki yoldan eleman alımı yapılmaktadır. Deneyimsiz elemanlar Yönetici Adayı, Müfettiş Yardımcısı ve Asistan olarak, deneyimli olanlar ise söz konusu görevin gerekliliklerine uygunluk koşuluyla işe alınmaktadır. Akbank iş başvuruları www.akbank.com sitesinden yapılmakta, adaylar görevin gerektirdiği yetkinliği ölçen mülakatlarla seçilmektedir. Ek olarak, deneyimsiz alımlarda psiko-teknik testlerden yararlanılmaktadır.

Kariyer Yönetimi

Akbank'ta kariyer yönetimi, görevler ve görevlerin gerektirdiği pozisyonlar üzerinden yürütülmektedir. Kariyer gelişimi aynı görevde seviye yükselmesi veya görev değişikliği olarak iki türlü planlanmaktadır. Aynı görevde seviye yükselmesi, çalışanın görevi değişmeden görevinin kapsadığı sorumlulukların, dolayısıyla yetkinliğinin artmasıyla gerçekleşmektedir. Görev değişikliği ise görev tanımı kapsamındaki yetki ve sorumlulukların değişmesidir. Kariyer yollarının açıkça tanımlanmış olduğu Akbank'ta çalışanlara esnek ve zengin kariyer fırsatları sunulmaktadır.

İnsan Kaynakları'nın misyonu, Akbank'ın hedefleri doğrultusunda organizasyonel yapıya ve işleyişe, insan kaynağına ve iş stratejilerine yön vermektir.

Performans Yönetimi

Akbank'ta, kurumsal strateji ve hedeflerin bireye indirildiği bir performans yönetim sistemi uygulanmaktadır. Bu sistemde çalışanlar görevlerinin ve sorumluluklarının gerektirdiği hedefler ve yetkinlikler üzerinden değerlendirilmekte, sürekli geribildirimle karşılıklı gelişim alanları ve aksiyon planları belirlenmektedir.

Performans yönetim sistemi elektronik ortamda yürütülmektedir. Performans yönetim sisteminde Banka performansı içinde birey performansını ölçmek ve takip etmek hedeflenmektedir. Elektronik ortamda yürütülen ölçümleme sistemleri, özellikle şube kadroları için hedeflerin ve gerçekleştirmelerin aylık olarak izlenebilmesine olanak sağlamaktadır.

Motivasyon ve Ödüllendirme

Akbank'ta ücretlendirme yapısı görevlere göre kurulmuştur. Her çalışan, üstlendiği görevin Banka'ya olan katma değeri ölçüsünde ücretlendirilmektedir. Yüksek performansı teşvik etmek ve ödüllendirmek üzere prim sistemi ve ödül uygulamaları bulunmaktadır.

Eğitim

Akbank'ın eğitim programları işe giriş, kariyer, sertifikasyon programları, seçmeli eğitimler, yönetici geliştirme eğitimleri ve kurumsal performans eğitimlerinden oluşmaktadır.

Yeni mezun olup Banka'da işe başlayan çalışanlar, kariyer kulvarına göre öncelikle işe giriş eğitimlerine, daha sonra atandığı görevin gerektirdiği bilgi ve becerileri kazanmaya yönelik kariyer eğitimlerine katılmaktadır. Kariyer eğitimlerinin sonunda yapılan sınav sonuçlarına göre her çalışana bir sertifika verilmektedir.

Çalışanların bankacılık, finans ve yönetim konularında derinleşmeleri ve uzmanlaşmaları için de sertifikasyon programları uygulanmaktadır. Ayrıca her yıl, Banka strateji ve hedefleri doğrultusunda belirlenen ana başlıklara göre, çalışanlar arasında uygulama standartları belirlemek, ortak bir dil ve kültür birliği oluşturmak amacıyla kurumsal gelişim eğitimleri ve yönetici geliştirme programları düzenlenmektedir.

Aralık 2008 itibarıyla, Akbank'ın eğitime yatırımı 9,15 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kişi başı eğitim gün sayısı yaklaşık 10 iş günüdür. Akbank'ta çalışanlar sınıf içi eğitimlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimlerini destekleyen uzaktan eğitim (e-öğrenme ve video konferans) yöntemiyle de desteklenmektedir.

Yurtiçi Şube Çalışan Sayısı

	2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	Personel Sayısı	(%)	Personel Sayısı	(%)	Personel Sayısı	(%)	Personel Sayısı	(%)	Personel Sayısı	(%)	Personel Sayısı	(%)
Operasyon çalışanı	1.874	31,9	1.660	27,3	1.234	17,7	1.240	16,3	1.278	15,8	1.304	14,3
Gişe çalışanı	2.192	37,4	2.122	34,8	2.963	42,5	3.124	41,1	3.267	40,3	3.304	36,4
Satış çalışanı	1.802	30,7	2.310	37,9	2.775	39,8	3.242	42,6	3.558	43,9	4.480	49,3
Toplam	5.868	100	6.092	100	6.972	100	7.606	100	8.103	100	9.088	100

Kadro

31.12.2008'de Akbank bünyesinde çoğunluğu bölge müdürlükleri ve şubelerde olmak üzere 15.000'in üzerinde çalışan bulunmaktadır. Yaş ortalamasının 30,5 olduğu Banka çalışanlarının %90'ını üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2008 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır. 2008 yılı çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 805,4 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 11.073'ye yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 2008 yılı içinde 122,3 milyon TL ödenmiştir.
- 2007 yılında 57,6 milyon TL olan sağlık yardımları, 2008 yılında 62,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no'lu dipnotunda yer almaktadır.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Bankaların alacakları destek hizmetleri ve destek hizmeti kuruluşlarının yetkilendirilmesi hakkında yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler:

Çağrı Merkezi ile ilgili Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Sanal Tic. A.Ş.'den, POS bakımı ile ilgili EST Elektronik San. Tic. A.Ş. firmasından destek hizmetleri alınmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

1. Akbank'ın Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Bankamız yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Banka'nın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, müşteriler, çalışanlar, hissedarlar, kanun otoriteleri ve diğer, kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere, hissedarlara, çalışanlara ve kanun otoritelerine açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir, zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

Tarafsızlık

Müşterilere, tedarikçilere, çalışanlara ve hissedarlara cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir ortam ve koşulda ayrımcılık yapmayız.

Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

Gizlilik

Başta müşterilerin kişisel bilgileri olmak üzere hissedarlar, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortaklarımız ile ilgili her türlü bilgi ve işlem detayını, yasaların izin verdiği merciler dışında hiçbir kişi ve kuruluşla paylaşmayız.

Şeffaflık

Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Banka ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgileri, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir şekilde kamuya duyururuz.

Akbank kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi gereğince İnternet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerini ilgilendirebilecek ve ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri açıklamaktadır. Ayrıca, çalışanlar arası iletişimi artırmak ve çalışanları hızlı şekilde bilgilendirmek amacıyla kurumsal portal oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik

Banka toplumun ekonomik, sosyal ve çevresel gelişimine katkıda bulunmayı amaçlar. Banka'nın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Akbank kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi gereğince İnternet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerini ilgilendirebilecek ve ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri açıklamaktadır. Ayrıca, çalışanlar arası iletişimi artırmak ve çalışanları hızlı şekilde bilgilendirmek amacıyla kurumsal portal oluşturulmuştur.

Bankamız 1996 yılında Yatırımcı İlişkileri Grubu'nu kurmuş, 2003 yılında temettü politikasını kamuya açıklamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan ve İnternet sitesinde yer alması istenen bilgiler:

- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu
- Ticaret sicili bilgileri
- Ortaklık ve yönetim yapısı
- Özel durum açıklamaları
- Ana sözleşmenin son hali
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları
- Vekâleten oy kullanma formu

Bankamız sitesinde güncel olarak yer almaktadır. Bu bilgilerin dışında, Bankamız vizyon, misyon ve hedefleri, tarihçesi, Yönetim Kurulu Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri, iştirakler, geçmişe dönük temettü dağıtımları ve sermaye artırımları, rating notları ve Akbank'la ilgili haberler de sitede yer almaktadır.

SPK'nın belirlemiş olduğu ve dört ana bölümden oluşan Kurumsal Yönetim İlkeleri genel hatlarıyla uygulanmakta, uygulanmayan hususlar gerekçe ile birlikte devam eden maddeler çerçevesinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölüm tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Finansal Muhasebe Müdürlüğü Hissedarlar Alt Grubu bulunmaktadır.

Hissedarlar Alt Grubu

Tel: 0 212 385 50 55 - 0 212 385 54 04

Mustafa Kalkan Yönetici
mustafa.kalkan@akbank.com

Birol Dursun Yönetici
birol.dursun@akbank.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

investor.relations@akbank.com
Tel: 0 212 385 51 13 - 0 212 385 51 08

A. Cenk Göksan Bölüm Başkanı
cenk.goksan@akbank.com

Arbil Öztozlu Yönetici
arbil.oztozlu@akbank.com

Övünç Gürsoy Yönetici Yardımcısı
ovunc.gursoy@akbank.com

Merve Demet Gürpınar Yönetici Yardımcısı
demet.gurpinar@akbank.com

Hissedarlar Alt Grubu'nun başlıca görevleri;

- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Sermaye artırımından doğan hisse senedi haklarının kullandırılmasını sağlamak,
- Temettü dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Ortakların fiziki hisse senetlerinin kaydıleştirme işlemlerine aracılık etmek,
- Şubeler ve hissedarlar tarafından yöneltilen hisse senedi ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşmeyi güncel olarak tutmak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Akbank'ın ana hissedarları, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını yatırımcılara zamanında duyurmak, internet sayfamızda yayınlamak ve yatırımcıların sorularını yanıtlamak,
- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfamızda yayınlamak, yurtiçinde veya yurtdışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmak,
- Yatırımcıların sorularını ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2008 yılında toplam 17 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılmış, yıl içinde 300'ü aşkın uluslararası yatırımcı fon ve üç derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber düzenli olarak İMKB aracılığıyla duyurulmaktadır. Ayrıca, bunlar arasında önemli görülen hususlar, yatırımcı ve analistlere e-posta yoluyla da duyurulmakta ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

Pay sahiplerinden gelen soruların hatasız ve zamanında yanıtlanması Yatırımcı İlişkileri Bölümü çalışanları için bir performans kriteri olarak belirlenmiştir. Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

Türkçe siteye <http://www.akbank.com/183.aspx>
İngilizce siteye <http://www.akbank.com/804.aspx>
adreslerinden ulaşılabilir.

Söz konusu sitelerde Bankamız kurumsal yönetim ilkeleri, hisse fiyatı bilgileri, temettü dağıtımı ve sermaye artırımı bilgileri, faaliyet raporları, mali tabloları, rating notları, oy vekaletnameleri, özel durum açıklamaları, haberler ve sıkça sorulan sorular yer almaktadır.

Ana sözleşmemizin 44. Maddesinde; Genel Kurul'un, bazı konuların denetimi için gerekli görüldüğü takdirde özel denetçi seçebileceği, sermayenin yirmide birine eşit paylara sahip olan pay sahiplerinin özel denetçi seçimini hangi şartlarda yapabileceği açıklanmaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Dönem içinde (01.01.2008- 31.12.2008) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %77,77 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır. Pay defterine kayıtlı nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılması için herhangi bir süre söz konusu değildir. Genel Kurul öncesi toplantı tarihi, yeri ve gündemi T.T. Sicili Gazetesi, ulusal gazete ve Bankamız web sitesinde, toplantı tarihi ve yeri İMKB web sitesinde şirket haberleri bölümünde, toplantı tarihi, yeri ve faaliyet raporu Hissedarlar Servisi, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel Kurul'da pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve tüm sorulara cevap verilmektedir. Dönem içindeki toplantıda pay sahipleri tarafından gündem harici bir öneri getirilmemiştir. Mal varlığı alımı, satımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede hüküm yer almamaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden dolayı böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır.

Banka ana sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Ana sözleşmemizin 64. Madde (a)

Bendine göre pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Genel Kurul kararları İMKB ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana sözleşmede imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank'ın kâr dağıtım politikası ana sözleşme ile belirlenmiş tüm hissedarlara dağıtılabilir kârın %30-50'si arasında nakit temettü dağıtmaktır ve bu politika kamuya açıklanmıştır. Temettü politikası, ulusal ve küresel ekonomik koşullarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen düzeyde olması koşuluyla uygulanacağı belirtilmiştir. Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmiştir.

Kârdan ilk ayırım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra geriye kalan kârın azami %2'ye kadar olan kısmı Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine eşit olarak ayrılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr dağıtımı İnternet sitesinde de yer alan Banka ana sözleşmesinin 82. Maddesi'nde yer almaktadır.

7. Payların Devri

Banka ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka tarafından bilgilendirme politikası oluşturulmuş ve Akbank'ın Kurumsal Yönetim Uygulamaları içinde Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık başlığı altında Faaliyet Raporunda ve İnternet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

Bu politika gereği Akbank, kamuyu zamanında aydınlatmak ve bilgilerin eksiksiz, güvenilir, anlaşılabilir ve yorumlanabilir olmasını sağlamak için Yatırımcı İlişkileri, Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama ile Kurumsal İletişim Bölümlerini görevlendirmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür. Her çeyrek dönem itibarıyla Banka'nın dış denetimden geçmiş finansal sonuçları basın bülteni vasıtasıyla kamuya duyurulmakta, mali tablolara ilişkin sunum hazırlanmakta ve Bankamız yatırımcı ilişkileri sitesinde paylaşılmakta, web-cast ve telekonferans aracılığıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Kamunun dönemsel olarak açıklanan finansalları yaklaşık olarak açıklanma dönemleri ile ilgili olarak önceden haberdar olabilmesi amacıyla Banka'nın İnternet sitesinde Finansal Duyuru Takvimi'ne yer verilmiştir. Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler:

Zafer Kurtul, Genel Müdür
Atıl Özus, Finansal Koordinasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Burak Tansan, Strateji ve Kurumsal İletişimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

9. Özel Durum Açıklamaları

Bankamız 2008 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 99 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle Bankamıza uygulanan bir yaptırım bulunmamaktadır. Yurtdışında, Banka'nın Level 1 depo sertifikaları (ADR), ABD'de "OTC" piyasasında işlem görmektedir. Depo sertifikaları yatırımcıları için fiyatı etkileyebilecek önemli bilgiler (temettü dağıtım tarih ve miktarı, sermaye artırımları gibi) Bankamızın İngilizce İnternet sitesinde yer almaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Banka'nın İnternet sitesi adresi <http://www.akbank.com> 'dur. Sitede, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerden, İnternet sitemizde yer alanlar aşağıdaki gibidir;

- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu
- Ticaret sicili bilgileri
- Ortaklık ve yönetim yapısı
- Ana sözleşmenin son hali
- Özel durum açıklamaları
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları
- Vekâleten oy kullanma formu
- Sıkça sorulan sorular

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilere ilave olarak, Banka'nın bilgilendirme politikasında belirtilen hususlar İnternet ortamında yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Bankamızda gerçek kişi hâkim pay sahibi yoktur. Gerçek kişi ortaklarımızdan %5 oranını geçen herhangi bir ortağımız bulunmamaktadır.

Şirket ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili ayrı bir liste açıklanmamaktadır. Bu konuda olabilecek Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yer almaktadır. Bu kişilerin dışında konuları gereği aşağıda yer alan kişiler de içeriden bilgi öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak değerlendirilmektedir:

A. Cenk Göksan, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı

Türker Tunalı, Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölüm Başkanı

Arbil Öztözlü, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Faaliyet raporumuzda vizyon, misyon ve hedefler bölümünde belirtildiği üzere, personelin gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratmak Bankamızın ana hedeflerinden birisidir. Bankamızın yazılı veya yazılı olmayan ve tüm Banka personeli tarafından bilinen ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve Etik ve Mesteki İlkeler adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce İnternet sitesinden (<http://www.akbank.com>) ulaşmak mümkündür.

Etik İlkeler her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulumuzun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan bu ilke ve kurallar bütünü her kademedeki çalışanımızın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanlarımızın bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında basiretli davranacakları tabiidir.

Çalışanların bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca bir Kurumsal Portal oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan kurumsal portal ile tüm duyurular kâğıt ortamdan sisteme taşınmıştır. Ayrıca, birtakım sosyal faaliyetler de bu portaldan izlenebilmektedir. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden

gerçekleşeceği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve çeşitli anahtar sözcükler kullanarak en etkin şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır.

Kurumsal portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişimin yanında ortak kültürün öne çıkartılması da hedeflenmiştir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, çalışanlar arasında iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin işin iyileştirilmesine yönelik önerileri öneri sistemi aracılığıyla toplanarak dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Bugünün ve yarının değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında Akbank'ın başarısını sürekli olarak temin etmek için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Banka'nın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir. İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanlarımızın yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır.

Bu doğrultuda, en iyi adayların Bankamıza kazandırılması, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımcı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme odaklandığımız anahtar konuları oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerimizin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yapılanmış olup tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlere ve çalışanlara gereken desteği vermektedir. Ayrıca, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan personelin parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

Çalışanlarımızın birim içerisinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içerisindeki çalışanlarla/ yöneticileriyle paylaşımında bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Bankamızda "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Ayrıca Bankamız kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkeleri "Etik ve Mesleki İlkelerimiz" yazılı hale getirilmiş olup kurumsal portalda yayınlanmaktadır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Banka'nın Etik ve Mesleki İlkelerimiz belgesinde müşterilerle ilişkiler ayrı bir bölüm olarak ele alınmıştır. Müşterilerle ilişkilerin aşağıdaki şekilde olması gerekmektedir:

Çalışanlarımız;

- Bankaca rakiplere üstünlük sağlamanın en önemli unsurlarından birinin müşterilere en iyi hizmeti sunmak olduğunun bilincindedirler.
- Muhatap oldukları işlerin, işlemlerin ve taleplerin kendi yetki ve sorumluluklarını aşması ya da ilgi alanlarının dışında olması durumunda, konuyu diğer yetkili kişi veya birimlere aktarırlar.

- Müşteri şikâyetine sebebiyet vermemek asıl olmakla birlikte, elde olmayan nedenlerden kaynaklanan müşteri şikâyetlerine özel önem atfeder, müşterilerin sorunlarını genel ilkeler ve Banka usulleri içerisinde olmak kaydıyla çözmeye çalışır, tekrarlanmaması için de önlem alır, gayret gösterirler.
- Yapılan her türlü işlemde ve verilen her türlü hizmetten Banka usulleri ve genel duyurular paralelinde faiz, komisyon ücret vb. tahsilatları yapar, yapılan her türlü tahsilatı hiçbir neden ve koşula bağlı olmaksızın anında kayıtlara yansıtırlar. Bizzat müşterilerce yapılması gereken işlemleri, onlar adına vekâlet alarak dahi yapmaz, müşteri adına yapılan her türlü işlemi müşterinin açık ve net talimatı kapsamında gerçekleştirirler.

Akbank'ın performans kriterleri belirlediği diğer bir menfaat sahipleri grubu da tedarikçilerdir. Banka, karşılıklı anlayışı açıklıkla oluşturmak amacıyla performans kriterlerini tedarikçilerle paylaşmaktadır. Bütün tedarikçilere eşit fırsatlar sunulmakta ve tedarikçilerin sosyal standartlara uyum konusunda performansları takip edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Sosyal Sorumluluk Akbank'ın 61 yıllık mirasının ayrılmaz bir parçasıdır. Akbank, Sosyal Sorumluluğu bir kalite kriteri olarak görerek misyon, vizyon ve hedefleriyle örtüşen bir sürdürülebilirlik stratejisi geliştirmiş ve Akbank'ın geleneksel ekonomik, sosyal, çevresel sosyal sorumluluk anlayışına daha derin, kapsamlı ve entegre bakış açısı dahil edilmiştir. Bu strateji paralelinde kurumsal yönetim, insan kaynakları, müşteri memnuniyeti ve çevre öncelikli alanlar olarak benimsenmiş, bu öncelikli maddelerde ilgili süreç haritaları hazırlanmıştır.

Akbank'ın, insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığının en büyük kanıtı, kurumsal sosyal sorumluluğun dünya çapındaki en önemli belgesi Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (Global Compact) imzalaması. Bu imza ile Akbank, insan haklarına saygı, güvenli ve nezih iş ortamları sağlamak, çevreyi korumak, şeffaf kurumsal yönetimi kapsayan politika ve uygulamalarla, çalışanlara ve topluma, sürdürülebilir değer ve fayda sağlamak gibi konularda sorumluluk alıyor. Daha insancıl bir küreselleşme için üzerine düşeni yapacağına söz veriyor.

Sosyal sorumluluk ve sponsorluk faaliyetlerimiz de yine bu strateji paralelinde Türkiye'nin önde gelen ihtiyaçlarını gidermek ve kültürel gelişimine katkıda bulunmak üzere tasarlanmaktadır.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, 61 yıldır geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Bu konuda yapılanların çoğaldıkça, karanlığın o kadar azalacağı inancını, hassas bir sosyal sorumluluk ve sponsorluk bilinciyle hayata geçirdiği projelere yansıtmaya devam etmektedir.

Akbank 60. yılında; 20. yüzyılın en önemli sanatçılarından, sürrealizm akımının temsilcisi Salvador Dalí'yi sanatseverlerle buluşturarak bir ilke imza atmanın gururunu yaşamaktadır. Düşlerin gizemli dünyasından ilham alan, yaratıcılığın sınırlarını zorlayan ve yepyeni bir akıma liderlik etmiş olan sanatçı, sergideki eserleriyle de Akbank'ın öncü ve yaratıcı ruhunu vurgulamaktadır. İstanbullularla ilk kez buluşan Dalí Sergisi, 385 eserle İspanya dışında gerçekleşen en büyük geçici sergi olma özelliğini taşımaktadır. Akbank yıllardır Akbank ve Sanat platformuyla yaşama değer katmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin en uzun soluklu çocuk tiyatrosu olan Akbank Çocuk Tiyatrosu, bu yıl Hürriyet Gazetesi'nin, "Hürriyet Hakkımızdır" sloganıyla gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projesine destek vererek Kars'tan Edirne'ye Gaziantep'ten Erzurum'a on binlerce çocukla buluştu. Yine Akbank'ın desteği ile Akbank Sanat Merkezi'nin çatısı altında çalışmalarını sürdüren Zeynep Tanbay Dans Projesi, Türkiye turnelerinin yanı sıra son birkaç yılda Tel-Aviv, Stuttgart gibi önemli dans sahnelerinde performanslar sergileyerek Türkiye'yi dünyaya taşımaktadır.

Akbank ve Sanat'ın yönetmeye devam ettiği kültür sanat etkinliklerin yanı sıra, Akbank, "Düşünme Gücü" projesiyle ülkemiz eğitim sisteminin yenilikçi ve daha çağdaş bir rota kazanmasını hedefleyen ve binlerce öğretmen aracılığıyla yüz binlerce öğrenciye ulaşacak bir sosyal sorumluluk projesi başlatıyor. "Soran Sorgulayan Gençlik için Öğretmen Eğitimine Destek" sloganıyla yola çıkan projenin ilk döneminde 8 ilde toplam 6 bin 600 öğretmen yetiştirecek.

Bu önemli projenin yanı sıra Akbank, Isparta'daki uçak kazasında yaşamını yitiren Prof. Dr. Engin Arık adına, meslektaşları tarafından oluşturulan "Engin Arık Fonu"yla, eğitim görmek üzere dünyanın en gelişmiş bilim merkezlerinden biri olan Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi CERN'e gidecek 2 öğrencinin eğitim masraflarını üstlendi.

Akbank, sosyal sorumluluk ilkesi çerçevesinde örnek bir kurumsal vatandaş olma bilinciyle, dünyada 30'dan fazla ülkede faaliyet gösteren Bir Dilek Tut Derneği'nin Türkiye'deki oluşumuna büyük destek vermektedir. Hayati tehlike arz eden hastalıklara karşı mücadele eden çocukların yanında olan ve onları zorlu tedavi sürecinde yalnız bırakmayan Akbank, Bir Dilek Tut Derneği'nin ana sponsorluğunu üstlenerek, hayata tutunmaya çalışan çocukların dileklerinin yerine getirilmesinde aracı olmaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Suzan Sabancı Dinçer, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye
Akın Kozanoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye
Bülent Adanır, Murahhas Üye
William J. Mills, Üye
Özen Göksel, Üye
Hikmet Bayar, Üye
Aydın Günter, Üye
Yaman Törüner, Üye
Zafer Kurtul, Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık süre için seçilmişlerdir ve görev süreleri devam etmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda beş icracı, beş icracı olmayan üye bulunmaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5, Maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmekte ve buna ilişkin esaslar Banka ana sözleşmesinde yer almaktadır.

20. Banka'nın Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulumuz, faaliyet raporunda yer aldığı şekilde Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve ana sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Bankamız ana sözleşmesinde belirtilmektedir. Ana sözleşmede ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim

Kurulu bu toplantılarda Banka'nın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Banka'nın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip eder, sapmalar hakkında bilgi alır ve alınan kararları takip eder. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kağıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu politikalar, günün değişen piyasa koşullarına göre, hem günlük Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında ve aylık Üst Düzey Risk Komitesi ile Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi toplantılarında hem de Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Akbank Yönetim Kurulu, Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla risklerin yönetimi konusunda Banka'da konsolide ve konsolide olmayan bazda izlenecek stratejileri, politikaları, limit sistemlerini ve prosedürleri oluşturarak, risklerin yönetimi sürecinde yoğun olarak yer almaktadır. ÜDRK, Banka'nın pozisyonunu ve ekonomideki diğer gelişmeleri gözden geçirmek amacıyla aylık olarak toplanmaktadır.

Akbank Yönetim Kurulu Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi aracılığıyla piyasa, likidite ve fonlama riskleri konularında izlenecek risk yönetimi stratejilerini ve politikalarını belirlemekte, belirlenen strateji ve politikalara uygun olarak risk parametreleri ile risk limitlerini tesis ederek, uyumu izlemektedir. Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi'nin görev ve sorumlulukları iştiraklerimizi de kapsamaktadır. Komite ayda iki kez toplanmaktadır.

İç denetim sisteminden sorumlu Teftiş Kurulu ile iç kontrol sisteminden sorumlu olan İç Kontrol Merkezi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu faaliyet raporunun 57 ve 58. sayfalarında ilgili bölümünde yayımlanmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Banka'nın ana sözleşmesinin 3. bölümünde Banka'nın idari bünyesi ve teşkilatı belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve bu ana sözleşme hükümlerine tâbidir. Yönetim Kurulu, karara bağlanması Genel Kurul'a ait hususlar dışında kalan konularda karar almak ve sulh, ibra, tahkim, feragat yetkilerini mutlak şekilde kullanmak ve Kredi Komitesi ile Genel Müdür veya bu görevi yapan şahsın yetkisi dışında kalan veya bırakılmış olan hususları karara bağlamak yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu bu görevleri bizzat yapabileceği gibi bunların mümkün ve münasip gördüğü bir kısmının veya tamamının yapılmasını Kredi Komitesi'ne, murahhas azaya veya bu ana sözleşme hükümleri dahilinde kurmaya mezun olduğu komite veya komisyona veya Banka Genel Müdür'üne bırakabilir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Gündem, Genel Müdür'ün tekliflerinin ve kurum neticelerinin, Yönetim Kurulu ile birlikte değerlendirmesi ile belirlenir. Gündem Yönetim Kurulu üyelerine toplantı öncesinde bildirilir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü Maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin en az yarısından bir fazlasının hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Banka'nın ana sözleşmesi 3. Bölüm (Banka'nın İdari bünyesi ve teşkilatı), Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Ana sözleşmenin 32. Maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 335 ve Bankalar Kanunu'nun hükümleri saklıdır. Yönetim Kurulu üyeleri 2008 yılında Banka ile bu kapsamda işlem yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Banka, kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez yedi ana ilkesi olan temel prensipler (dürüstlük, güvenilirlik, tarafsızlık, uygunluk, gizlilik, şeffaflık ve sosyal sorumluluk) çerçevesinde Etik ve Mesleki İlkeleri ayrı bir belge olarak düzenlemiş ve Banka çalışanlarına ve kamuya açıklamıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Akbank'ta, yasal mevzuata uygun olarak, iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir.

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşan Kredi Komitesi mevcuttur. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Akbank'ın Üst Yönetim Komitesi; Banka'nın finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, sektöründeki konumu ve yeni işi gelişmeleri gibi konuları değerlendirmektedir. Ayrıca risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikler Risk Komitesi'ne önerilmek üzere değerlendirilmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenir.

Akbank'ta risk yönetimi sürecinde yasal bir zorunluluk olmamasına rağmen Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) bulunmaktadır. Akbank Yönetim Kurulu, ÜDRK aracılığıyla risklerin yönetimi

konusunda Banka'da konsolide ve konsolide olmayan bazda izlenecek stratejileri, politikaları, limit sistemlerini ve prosedürleri oluşturarak Banka'nın maruz kaldığı risklerin yönetimi sürecinde yoğun olarak yer almaktadır. ÜDRK, Banka pozisyonunu ve ekonomideki diğer gelişmeleri gözden geçirmek amacıyla ayda bir kez toplanmaktadır.

Ayrıca Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi piyasa, likidite ve fonlama riskleri konularında izlenecek risk yönetimi stratejilerinin ve politikalarının belirlenmesinden sorumludur. Komite ayrıca belirlenen strateji ve politikalara uygun olarak risk parametreleri ile risk limitlerini tesis eder ve uyumu izler. Ayda iki kez toplanan Komitenin görev ve sorumlulukları konsolidasyona tabi ortaklıkları da kapsar.

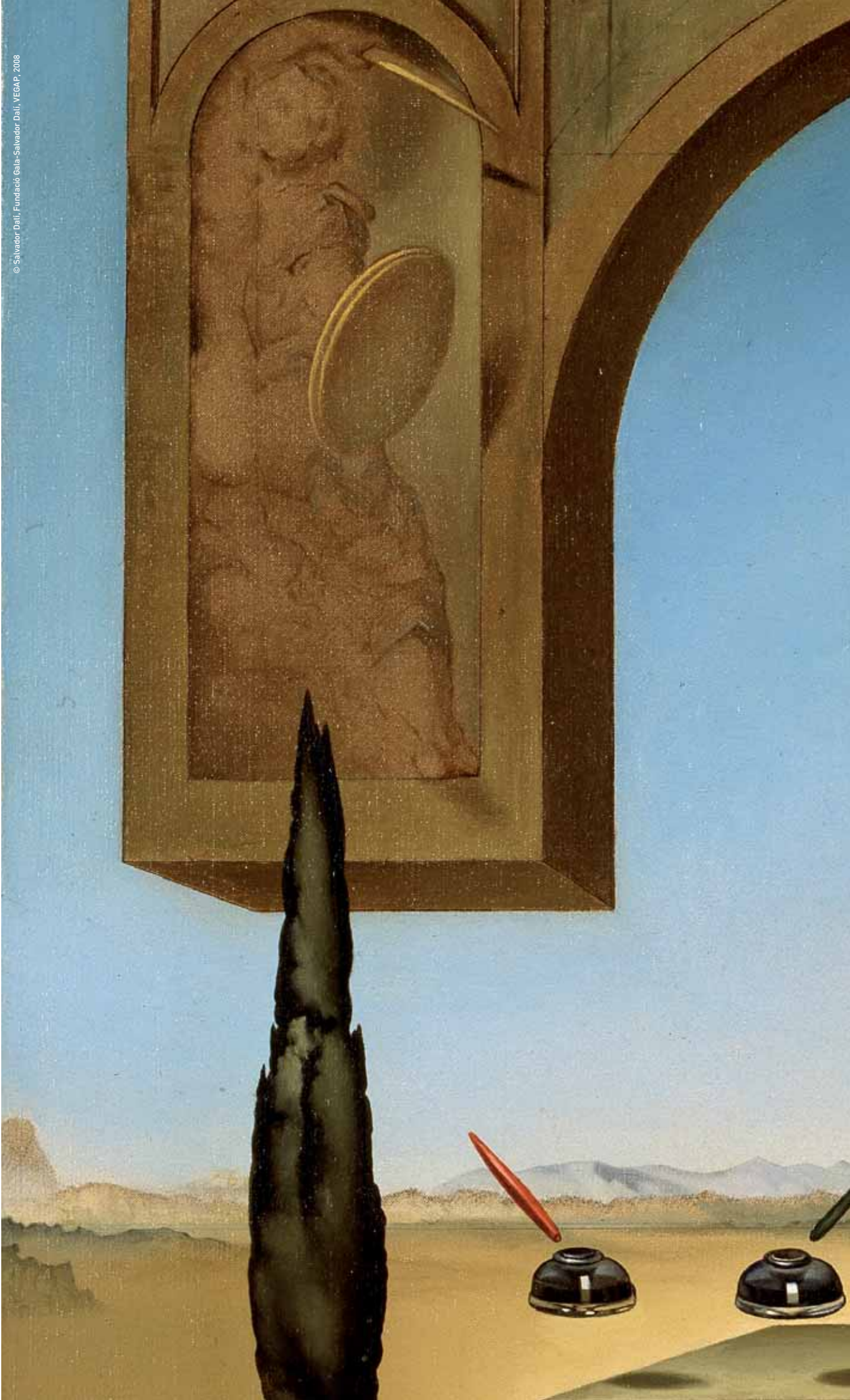
Akbank'ta ayrıca, Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, günlük olarak toplanıp ekonomi ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur.

Banka Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri ve bunlara uyum konusu ile bizzat ilgilendiğinden ayrı bir komite kurulmasına gerek görmemiştir.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. Madde'de "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu ana sözleşme hükümleri dahilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur" denilmektedir. Ayrıca Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları içerisinde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine kârdan yapılacak olan ödeme açıklanmaktadır. İcracı üyelere ayrıca yılda 12 maaş ve dört ikramiye verilmektedir. Bu ücretler Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine Akbank tarafından kullanılacak krediler Bankacılık Kanunu'nun 50. Maddesi'nde belirli bir çerçeve içerisinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine bu çerçeve dışında kredi kullanılmamaktadır.

"Bir Kuğu Tüyünün Atom-ıçi Dengesi"
(1947) tablosundan detay; tuval üzerine yağlıboya





7.4

MİLYAR
ABD DOLARI*

* 2008 yılsonu itibarıyla konsolide özkaynaklar

FINANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Akbank, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerde ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir ve yeterli likiditesiyle borçlarını ödeyebilecek güçtedir.

Güçlü Sermaye Yeterliliği (31 Aralık 2008 itibarıyla)

	BASEL I	BASEL II
Piyasa Riski	Standart	İçsel
Kredi Riski	Standart	Standart
Operasyonel Risk	Temel	Temel
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)		
Konsolide olmayan	18,20	16,43
Konsolide (%)	16,98	15,14

Akbank, Basel II uyumunu bir rekabet avantajı olarak kullanmayı planlamaktadır. Basel II uyumu, kredi kalitesinin, dolayısıyla aktif kalitesinin her zaman en üst düzeyde tutulmasını ve teminat yapısının güçlü olmasını sağlayarak etkin bir risk yönetiminin gerçekleşmesine zemin oluşturacaktır.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Risklerin öngörüyle ve mesleki ustalıklarla yönetimi, kurulduğu günden bu yana Akbank'ın kurumsal kültüründe en önemli üstünlüklerinden biri olmuştur. Risk alımına karşı bu tedbirli yaklaşım, uzun vadeli bankacılık stratejileriyle de uyum içindedir.

Akbank etkinliklerinin temel bir parçası olan risk yönetimi uygulamaları, tüm yönetim birimlerini doğrudan etkilemektedir. Risk yönetimi; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesini ve uygun limitler içinde izlenmesini amaçlamaktadır.

Risk Yönetimi İlkeleri

Akbank risk yönetimi felsefesinin ana ilkeleri:

- Piyasa ve kredi riskleri, operasyonel risk ve diğer bankacılık risklerini etkin bir şekilde yönetmek ve izlemek, iş birimleri arasında uygun sermaye dağılımını sağlamak,
- Riskleri öngörülü bir şekilde yönetmek, yön verici risk stratejileri, modeller, parametreler yardımıyla riskleri ilk aşamada belirlemek ve analiz etmek,
- Risk yönetimi sistemini iş birimlerinden bağımsız bir yapıda oluşturmak,
- Risk yönetimi sistemini Banka organizasyon yapısının bir parçası olarak ele alıp sisteme entegre etmek,
- Tüm riskleri raporlamak,
- Hissedarlara, müşterilere ve çalışanlara uzun vadede maksimum artı değeri sunmak,
- Hızla değişen piyasa koşullarına ayak uydurmak amacıyla değişime ve öğrenmeye açık olmak,
- Finansal anlamda güvenilir ve güçlü olmak, sektörde devamlılığı olan bir finansal aracı imajı sunarak hissedarlar ve müşterilerle uzun yıllar sürecek iş ilişkileri kurmak,
- Basel II ve diğer uluslararası yol gösterici ilkelerle uyum halinde olmaktır.

Basel II Çerçevesi

Yeni Sermaye Yeterliliği Uzlaşısı (Basel II) ile uyum amaçlı proje çalışmaları sürdürülmektedir.

Temel Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, riskleri iki önemli komite aracılığıyla yönetmektedir: Üst Düzey Piyasa Risk Komitesi (ÜDPRK) ve Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK).

Piyasalardaki son gelişmeleri yakından izleyen ÜDPRK'nın sorumlulukları arasında piyasa, likidite ve fonlama riskleri konusunda risk yönetimi stratejilerinin ve politikalarının belirlenmesi bulunmaktadır.

ÜDRK ise risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntem belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Risk Kategorileri

En önemli risk tipleri kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Müşterilere yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm Banka ürünlerinin taşıdığı kredi riski, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir.

Akbank girdiği tüm işlemlerde bir içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesini değerlendirmektedir.

Kredi Değerlendirme Süreci**Kurumsal-Ticari Krediler**

2008 yılı içinde Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölümü'nün yönettiği kredi portföyü bir önceki yıla göre %45 oranında artarak 28 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Kurumsal ve ticari krediler için operasyonel riski en aza indirmek amacıyla bir dizi önlem alınmıştır. İzleme süreçleri detaylandırılmış ve izleme faaliyetlerine ayrılan kaynaklar artırılarak proaktif kredi riski yönetimi uygulaması hayata geçirilmiştir. Kredi kullandırım süreçlerinin tamamı Genel Müdürlük bünyesine alınarak daha kontrollü hale getirilmiştir.

Var olan non-lineer istatistiki rating modeli Nisan ayı içinde bağımsız denetmenler tarafından denetlenmiş, Aralık 2008'de ekonomik değişim ve gelişimlere uygun hale getirilecek şekilde güncellenmiştir.

Perakende Krediler

Perakende Krediler Bölümü, gelişmiş kredi karar modelleri ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla perakende kredi süreç ve portföyünü yönetmektedir. Veriye ve istatistiki modellemeye dayalı bir yöntemle, kredi onay ve izleme sürecini düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Kredi kartları ve bireysel kredilerde davranışsal skora bağlı müşteri yönetimi alt yapısı tamamlanmıştır. Böylece risk yönetimi ve pazarlama (çapraz satış, limit artırımı, azaltım ve izleme) faaliyetlerinde etkinlik artışı sağlanmıştır.

Kredi kartlarında Türkiye'de ilk kez uygulanan projeler devreye alınmıştır. Bu sayede alternatif dağıtım kanalları üzerinden ulaşan kredi kartı limit artırımı taleplerinin anında değerlendirilerek müşterilerin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Şirket ve mikro kredilerde geliştirilen davranış skor kartları, kredilerin merkezi olarak izlenmesinde kullanılacaktır.

Başvuru skor kartlarının alt segmentlere indirgenerek yenilenmesi projesi ise 2009 yılında uygulamaya geçecektir.

Kredi izleme işlevini daha etkin kılmak için Perakende Krediler İzleme Bölümü kurulmuştur. İzleme sistemi sayesinde müşteri bazında çok yönlü olarak riskin kontrol altında tutulması sağlanmaktadır. Hem şirket hem de bireysel segmentte yürütülen davranış skoru projelerinin tamamlanmasıyla izleme ve tahsilat faaliyetleri daha da etkin bir hale getirilecektir.

Teminat ve krediye konu gayrimenkuller için ekspertiz firmaları aracılığıyla Türkiye genelinde gayrimenkul değerlendirme faaliyetleri sürdürülmektedir. Öte yandan ekspertizi yapılan tüm gayrimenkullerin değerlerinden hareketle, gayrimenkul değer endeksi oluşturma çalışmaları devam etmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riskine döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler nedeniyle maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski, riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir.

RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleriyle desteklenmektedir.

Operasyonel Risk

Operasyonel risk yönetimi, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonu altında gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede hazırlanan kapsamlı politika ve prosedürlerle, sürekli değişen ve gelişen ürün ve hizmetlerin Banka'nın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı potansiyel risk izlenmektedir.

Operasyonel risk ölçümü temel göstergenin yaklaşımıyla gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski

Aktif-Pasif riski, ÜDPRK'nin toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir. ÜDPRK likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. ÜDPRK, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltma (hedging) stratejilerini geliştirmektedir.

İç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişleri ve 2008 yılındaki faaliyetleri hakkında Denetim Komitesi değerlendirmesi faaliyet raporunun 57 ve 58. sayfalarında yer almaktadır.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadelenin Önemi

Akbank, ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak, suç gelirlerinin aklanmasıyla, karapara ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda etkin bir strateji oluşturmıştır. Stratejisini uluslararası düzenleme ve standartlarla tam uyum içinde yürütmenin yanı sıra, bu alanda uluslararası işbirliğine katkı sağlamayı da hedeflemektedir.

Bu anlayışın bir parçası olarak Akbank, politikalarını yazılı hale getirerek Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadelenin Önemi - Politika ve İlkeler Kılavuzu'nu oluşturarak uygulamalarını sürdürmektedir.

Akbank'ın tüm şubeleriyle yurtdışı ve yurtiçi iştiraklerinin çalışanları, bankacılık sistemine yönelik bu tür riskler karşısında sürekli ve kapsamlı bir biçimde eğitim programlarına katılmaktadır. Çalışanların farkındalık düzeylerini artırmayı amaçlayan bu eğitimler güncel gelişmelere bağlı olarak yenilenmektedir.

Yasal mevzuata paralel olarak, halihazırda var olan iş süreçleri, teknolojinin sağladığı olanaklarla etkin bir biçimde kontrol ve gözetim altında tutulmaktadır. Yeni geliştirilen projeler ve mevcut iş akışlarının revize edilmesi süreçlerinde de, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele standartlarına tam uyum gözetilmektedir.

BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Akbank:

- Temettü politikasını halka açıklayan ilk bankadır (2003)
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni faaliyet raporunda duyuran ilk bankadır (2003)
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004)
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005)

Beş Yıllık Özet Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (milyon TL)

	2004	2005	2006	2007	2008
Toplam Aktifler	34.913	52.476	57.248	68.205	85.655
Mevduat	20.045	31.735	34.202	41.044	52.182
Krediler	13.141	22.366	28.337	37.016	44.374
Özsermaye	6.227	6.383	7.041	10.601	11.208
Net Kâr	1.021	1.467	1.600	1.994	1.705

Beş Yıllık Özet Konsolide Finansal Bilgiler (milyon TL)

	2004	2005	2006	2007	2008
Toplam Aktifler	35.677	55.174	60.320	72.103	93.093
Mevduat	20.373	32.247	35.959	43.635	57.575
Krediler	13.426	22.883	30.313	39.882	49.054
Özsermaye	6.246	6.506	7.185	10.632	11.331
Net Kâr	1.007	1.490	1.580	2.041	1.782

DENETÇİLER RAPORU

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Bankanın 2008 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri göz önünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Bankanın durumu Bankacılık Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.

Denetçi

M. Nedim Bozfakıoğlu



Denetçi

Mevlüt Aydemir



AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile BDDK tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, genelge ve açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 13 Şubat 2009

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

13 Şubat 2009



Suzan SABANCI DİNÇER
Yönetim
Kurulu
Başkanı



Akın KOZANOĞLU
Denetim
Komitesi
Başkanı



Özen GÖKSEL
Denetim
Komitesi
Üyesi



Zafer KURTUL
Genel
Müdür



K. Atıl ÖZUS
Genel
Müdür
Yardımcısı



Türker TUNALI
Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Banka Hakkında Genel Bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	82
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	82
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama	82
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	83
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	83

İKİNCİ BÖLÜM

Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

I.	Bilançolar	84
II.	Gelir tabloları	86
III.	Bilanço dışı yükümlülükler tabloları	87
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	88
V.	Özkaynak değişim tabloları	89
VI.	Nakit akım tabloları	90
VII.	Kâr dağıtım tabloları	91

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	92
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	92
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	93
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	93
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	94
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	94
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	94
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	95
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	96
X.	Satış ve geri alışı anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	96
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	96
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	96
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	96
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	97
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ilişkin açıklamalar	97
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	97
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ilişkin açıklamalar	98
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	99
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	100
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	100
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	100
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	100
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	100
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	100
XXV.	Hisse başına kazanç	100
XXVI.	İlgili taraflar	101
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	101
XXVIII.	Sınıflandırmalar	101
XXIX.	Türk Lirası	101

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Banka'nın Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	102
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	105
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	110
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	111
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	112
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	114
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	116
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	118
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	119
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	119

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	121
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	136
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	144
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	149
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	152
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	153
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	154
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerinde şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	156
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	156

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	156
----	---	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	156
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	156

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 25'tir (31 Aralık 2007: % 25).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Akın KOZANOĞLU Bülent ADANIR Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Aydın GÜNTER Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Zafer KURTUL	Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür:	Zafer KURTUL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	Reşit TOYGAR S. Hakan BİNBAŞGİL	Hazine Perakende Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER Sevilay ÖZSÖZ	İnsan Kaynakları ve Destek Özel Bankacılık Operasyon	Lisans Yüksek Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Alpaslan ÖZLÜ	Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Ferda BESLİ	Ticari Bankacılık	Lisans
	Ahmet Fuat AYLA	Krediler	Lisans
	Hülya KEFELİ	Uluslararası Bankacılık	Lisans
	K. Atıl ÖZUS	Finansal Koordinasyon	Lisans
	A. Galip TÖZGE	Bireysel ve Şirket Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Cem MENGİ	Kurumsal Bankacılık	Lisans
	Burak TANSAN	Strateji ve Kurumsal İletişim	Yüksek Lisans
	Mine Tülay KÖNÜMAN	Ödeme Sistemleri	Lisans
Denetim Komitesi:	Akın KOZANOĞLU	Denetim Komitesi Başkanı	Yüksek Lisans
	Özen GÖKSEL	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR	Denetçi	Lisans
	Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi	Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	968.466	% 32,28	968.466	-
Citibank Overseas Investment Corporation	600.000	% 20,00	600.000	-

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 867 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2007: 715 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 15.127 (31 Aralık 2007: 13.513) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇOLAR
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	4.899.351	2.784.455	7.683.806	402.697	2.359.737	2.762.434
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	129.789	90.085	219.874	72.972	4.770.018	4.842.990
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		98.893	42.149	141.042	38.572	4.761.998	4.800.570
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		98.881	42.149	141.030	38.525	4.761.998	4.800.523
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		12	-	12	47	-	47
2.1.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan O. Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		30.896	47.936	78.832	34.400	8.020	42.420
III. BANKALAR	(I-c)	3.123	4.100.502	4.103.625	26.595	1.306.771	1.333.366
IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	5.395.351	890.258	6.285.609	16.761.013	3.467.320	20.228.333
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		2.543	110	2.653	2.543	110	2.653
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		5.392.808	854.756	6.247.564	16.758.470	3.467.210	20.225.680
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	35.392	35.392	-	-	-
VI. KREDİLER	(I-e)	26.121.978	18.252.126	44.374.104	25.795.622	11.220.161	37.015.783
6.1 Krediler		26.121.978	18.252.126	44.374.104	25.795.622	11.220.161	37.015.783
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(VII)	224.786	853.760	1.078.546	321.065	769.847	1.090.912
6.1.2 Diğer		25.897.192	17.398.366	43.295.558	25.474.557	10.450.314	35.924.871
6.2 Takipteki Krediler		1.102.700	36.009	1.138.709	961.981	45.519	1.007.500
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1.102.700	36.009	1.138.709	961.981	45.519	1.007.500
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	13.951.122	6.609.461	20.560.583	-	-	-
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		13.951.122	6.609.461	20.560.583	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	214.235	706.174	920.409	225.210	543.939	769.149
10.1 Mali Ortaklıklar		214.235	706.174	920.409	225.210	543.939	769.149
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-k)	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-l)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-i)	796.922	2.842	799.764	712.548	2.603	715.151
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-j)	36.295	-	36.295	31.330	-	31.330
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		36.295	-	36.295	31.330	-	31.330
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		120.348	-	120.348	13.244	1.519	14.763
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	120.348	-	120.348	13.244	1.519	14.763
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.872	-	3.872	3.650	-	3.650
18.1 Satış Amaçlı		3.872	-	3.872	3.650	-	3.650
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	510.744	32.856	543.600	470.131	14.545	484.676
AKTİF TOPLAMI		52.186.255	33.468.759	85.655.014	44.518.137	23.686.613	68.204.750

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇOLAR
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(II-a)	28.953.744	23.228.201	52.181.947	25.369.361	15.674.920	41.044.281
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VII)	963.713	1.373.304	2.337.017	865.255	973.786	1.839.041
1.2 Diğer		27.990.033	21.854.897	49.844.930	24.504.106	14.701.134	39.205.240
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-b)	17.252	48.414	65.666	56.840	30.184	87.024
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	229.013	11.069.761	11.298.774	153.412	8.701.089	8.854.501
IV. PARA PIYASALARINA BORÇLAR		8.074.537	30.441	8.104.978	4.414.565	-	4.414.565
4.1 Bankalararası Para Piyasalarından Alınan Borçlar		-	30.441	30.441	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasından Alınan Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		8.074.537	-	8.074.537	4.414.565	-	4.414.565
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		911.307	12.491	923.798	916.096	10.358	926.454
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-d)	576.652	141.293	717.945	1.369.220	87.255	1.456.475
IX. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	(II-e)	12.309	8.824	21.133	32.660	10.964	43.624
10.1 Finansal Kiralama Borçları		15.013	9.540	24.553	36.556	12.287	48.843
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri [-]		2.704	716	3.420	3.896	1.323	5.219
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-f)	69.854	138.214	208.068	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		69.854	138.214	208.068	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	(II-g)	455.677	196.089	651.766	406.660	89.406	496.066
12.1 Genel Karşılıklar		226.493	194.283	420.776	187.328	88.366	275.694
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		52.226	-	52.226	62.492	-	62.492
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		176.958	1.806	178.764	156.840	1.040	157.880
XIII. VERGİ BORCU	(II-h)	271.205	1.362	272.567	280.903	24	280.927
13.1 Cari Vergi Borcu		271.205	1.362	272.567	280.903	24	280.927
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER		-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(II-i)	11.367.662	(159.290)	11.208.372	10.612.236	(11.403)	10.600.833
16.1 Ödenmiş Sermaye		3.000.000	-	3.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		3.592.580	(159.290)	3.433.290	3.813.171	(11.403)	3.801.768
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		48.935	(84.262)	(35.327)	207.279	(11.403)	195.876
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		8.025	-	8.025	-	-	-
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları [Etkin kısım]		(70.272)	(75.028)	(145.300)	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.905.892	-	1.905.892	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri		3.070.529	-	3.070.529	1.804.771	-	1.804.771
16.3.1 Yasal Yedekler		675.221	-	675.221	518.456	-	518.456
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		2.395.308	-	2.395.308	1.286.315	-	1.286.315
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar		1.704.553	-	1.704.553	1.994.294	-	1.994.294
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı		1.704.553	-	1.704.553	1.994.294	-	1.994.294
PASİF TOPLAMI		50.939.214	34.715.800	85.655.014	43.611.953	24.592.797	68.204.750

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

II. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE İLİŞKİN GELİR TABLOLARI

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2007)
I. FAİZ GELİRLERİ	(III-a)		9.700.358	8.481.572
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)		6.033.285	5.205.880
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			21.276	29.509
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)		284.387	252.178
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			358	6
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)		3.351.357	2.988.265
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan			136.426	390.990
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV			-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan			2.528.660	2.597.275
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan			686.271	-
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri			-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			9.695	5.734
II. FAİZ GİDERLERİ	(III-b)		6.212.528	5.239.865
2.1 Mevduata Verilen Faizler	(III-b-3)		4.829.917	3.938.945
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)		504.322	520.380
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			869.243	767.057
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler			-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri			9.046	13.483
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)			3.487.830	3.241.707
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ			1.091.896	946.358
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			1.327.403	1.166.476
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden			50.950	46.058
4.1.2 Diğer			1.276.453	1.120.418
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar			235.507	220.118
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere			100	59
4.2.2 Diğer			235.407	220.059
V. TEMETTÜ GELİRLERİ			29.914	32.141
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)		44.720	149.299
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı			(120.073)	(17.950)
6.2 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı			164.793	167.249
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)		740.962	507.496
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)			5.395.322	4.877.001
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)		1.148.103	719.592
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)		2.187.262	1.696.287
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)			2.059.957	2.461.122
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR			-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI			-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)			2.059.957	2.461.122
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-h)		355.404	466.828
16.1 Cari Vergi Karşılığı			419.908	482.417
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			(64.504)	(15.589)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)			1.704.553	1.994.294
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER			-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri			-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları			-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri			-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları			-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri			-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)			-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)			-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)			-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-i)		1.704.553	1.994.294
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00568	0,00665

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

III. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER TABLOLARI

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		21.572.693	18.151.192	39.723.885	17.886.616	12.406.245	30.292.861
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2,3)	2.938.942	3.763.352	6.702.294	2.679.087	2.505.620	5.184.707
1,1 Teminat Mektupları		2.753.466	1.923.530	4.676.996	2.523.594	1.260.510	3.784.104
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		165.068	445.967	611.035	230.606	314.884	545.490
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	296.587	296.587	-	235.269	235.269
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		2.588.398	1.180.976	3.769.374	2.292.988	710.357	3.003.345
1,2 Banka Kredileri		15	62.222	62.237	15	46.842	46.857
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		15	62.222	62.237	15	46.842	46.857
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1,3 Akreditifler		16	1.726.921	1.726.937	16	1.176.368	1.176.384
1.3.1 Belgeli Akreditifler		16	1.585.311	1.585.327	16	1.096.638	1.096.654
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	141.610	141.610	-	79.730	79.730
1,4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1,5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1,6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1,7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1,8 Diğer Garantilerimizden		19.954	36.666	56.620	22.825	9.796	32.621
1,9 Diğer Kefaletlerimizden		165.491	14.013	179.504	132.637	12.104	144.741
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	12.614.350	6.055.950	18.670.300	10.613.869	4.702.576	15.316.445
2,1 Cayılamaz Taahhütler		12.614.350	6.055.950	18.670.300	10.613.869	4.702.576	15.316.445
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		116.950	268.591	385.541	60.112	400.913	461.025
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		3.210.485	3.978.022	7.188.507	2.780.673	2.890.709	5.671.382
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		1.691.653	-	1.691.653	1.737.614	-	1.737.614
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		7.553.232	-	7.553.232	6.001.065	-	6.001.065
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		42.028	-	42.028	34.405	-	34.405
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		2	1.809.337	1.809.339	-	1.410.954	1.410.954
2,2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	6.019.401	8.331.890	14.351.291	4.593.660	5.198.049	9.791.709
3,1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.090.000	3.515.358	8.605.358	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		5.090.000	3.515.358	8.605.358	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3,2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		929.401	4.816.532	5.745.933	4.593.660	5.198.049	9.791.709
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		303.602	395.563	699.165	158.599	352.650	511.249
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		135.239	217.862	353.101	75.766	188.157	263.923
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		168.363	177.701	346.064	82.833	164.493	247.326
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		175.355	3.794.310	3.969.665	3.999.646	4.364.627	8.364.273
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		47.722	1.207.258	1.254.980	27.329	579.816	607.145
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		127.633	1.100.338	1.227.971	42.317	572.623	614.940
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	743.357	743.357	1.965.000	1.606.094	3.571.094
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	743.357	743.357	1.965.000	1.606.094	3.571.094
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		432.407	609.100	1.041.507	388.433	448.861	837.294
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		218.163	302.450	520.613	190.849	227.402	418.251
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		214.244	306.650	520.894	197.584	221.459	419.043
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3,4 Futures Para İşlemleri		18.037	17.559	35.596	27.578	26.103	53.681
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		18.037	-	18.037	27.574	3	27.577
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	17.559	17.559	4	26.100	26.104
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3,6 Diğer		-	-	-	19.404	5.808	25.212
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		49.650.037	13.112.484	62.762.521	46.586.868	7.879.953	54.466.821
IV. EMANET KIYMETLER		13.746.301	2.266.263	16.012.564	12.355.717	1.632.464	13.988.181
4,1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4,2 Emanete Alınan Menkul Değerler		10.596.406	460.437	11.056.843	9.166.158	598.606	9.764.764
4,3 Tahsile Alınan Çekler		1.954.091	30.189	1.984.280	1.944.996	21.412	1.966.408
4,4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		1.005.319	588.344	1.593.663	1.011.845	423.149	1.434.994
4,5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	197	197
4,6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4,7 Diğer Emanet Kıymetler		190.485	1.186.342	1.376.827	232.718	588.357	821.075
4,8 Emanet Kıymet Alanlar		-	951	951	-	743	743
V. REHİNLİ KIYMETLER		33.757.142	10.778.388	44.535.530	32.011.296	6.193.536	38.204.832
5,1 Menkul Kıymetler		2.494.157	253.169	2.747.326	1.904.661	155.821	2.060.482
5,2 Teminat Senetleri		505.111	66.412	571.523	987.443	103.327	1.090.770
5,3 Emtia		152	6.664	6.816	79	45.718	45.797
5,4 Varant		-	-	-	-	-	-
5,5 Gayrimenkul		17.692.382	8.017.025	25.709.407	16.526.555	4.340.986	20.867.541
5,6 Diğer Rehlinli Kıymetler		13.065.340	2.435.118	15.500.458	12.592.558	1.547.684	14.140.242
5,7 Rehlinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		2.146.594	67.833	2.214.427	2.219.855	53.953	2.273.808
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		71.222.730	31.263.676	102.486.406	64.473.484	20.286.198	84.759.682

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(253.491)	411.863
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	(181.625)	-
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	87.023	(68.644)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+....+IX)	(348.093)	343.219
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	28.410	17.254
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	43.875	17.254
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	(15.465)	-
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	(376.503)	325.965

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
Y. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLIK DÖNEMLERE İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı (+)	Hisse Senedi İhraç Primi	Hisse Senedi İptal Kârları	Yasal Yedek Akçeler	Statü Yedekleri	Olguüstü Yedek Akçe	Diğer Yedekler	Dönem Net Kârı / (Zararı)	Geçmiş Dönem Kârı / (Zararı)	Menkul Değer. Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık YDF	Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri	Riskten Korunma Fonları	Satış A./Durdurulan Filişkin Dur. V.Bir. Değ. F.	Toplam Özkaynak
I.	Dönem Başı Bakiyesi		2.200.000	2.201.895	-	-	377.280	-	791.791	-	1.600.192	-	(130.089)	-	-	-	-	7.041.069
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hatırların Düzeltimesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakiye (I-II)	(II-I)	2.200.000	2.201.895	-	-	377.280	-	791.791	-	1.600.192	-	(130.089)	-	-	-	-	7.041.069
Dönem İçindeki Değişimler																		
IV.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Menkul Değerler Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Riskten Korunma Fonları (Teklin kısmı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2	Yurisdiktsdeki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	İştirak Özkaynağı Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. İş Ortı Bedelsiz HS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Kur Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Verdiklerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII.	Verdiklerin Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Sermaye Artırımı		800.000	[29% 003]	-	-	-	-	[29% 002]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.1	Nakden		200.000	[29% 003]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.2	İç Kaynaklardan		600.000	[29% 003]	-	-	-	-	[29% 002]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	Hisse Senedi İhraç		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	1.700.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIX.	Dönem Net Kârı veya Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	1.994.294	-	-	-	-	-	-	-
XX.	Kâr Dağıtımı		-	-	-	-	141.176	-	790.526	-	(1.600.192)	-	-	7.995	-	-	-	1.994.294
20.1	Dağıtılan Temettüt		-	-	-	-	-	-	-	-	(660.495)	-	-	-	-	-	-	(660.495)
20.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	141.176	-	790.526	-	(939.697)	-	-	7.995	-	-	-	(660.495)
20.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			3.000.000	1.905.892	1.700.000	-	518.456	-	1.286.315	-	1.994.294	-	195.876	-	-	-	-	10.400.833
Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+...+XVIII+XIX+XX)																		
CARİ DÖNEM (31/12/2008)																		
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi		3.000.000	1.905.892	1.700.000	-	518.456	-	1.286.315	-	1.994.294	-	195.876	-	-	-	-	10.400.833
Dönem İçindeki Değişimler																		
II.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Menkul Değerler Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	Riskten Korunma Fonları (Teklin kısmı)	(II-I)-(IV-c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	(IV-b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	Yurisdiktsdeki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. İş Ortı Bedelsiz HS		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Kur Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Verdiklerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Verdiklerin Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII.	Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1	Nakden		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2	İç Kaynaklardan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	Hisse Senedi İhraç Primi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Dönem Net Kârı veya Zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	Kâr Dağıtımı	(IV-a)	-	-	-	-	156.765	-	1.108.993	-	1.704.553	-	-	8.025	-	-	-	1.704.553
18.1	Dağıtılan Temettüt		-	-	-	-	-	-	-	-	(1.994.294)	-	-	-	-	-	-	(720.511)
18.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	156.765	-	1.108.993	-	(1.273.783)	-	-	-	-	-	-	(720.511)
18.3	Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			3.000.000	1.905.892	1.700.000	-	675.221	-	2.595.308	-	1.704.553	-	(35.327)	8.025	-	(145.300)	-	11.208.372
Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)																		

(*) "Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı" kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarda "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**VI. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.148.874	2.626.693
1.1.1 Alınan Faizler		9.643.821	8.194.630
1.1.2 Ödenen Faizler		(5.836.160)	(5.184.345)
1.1.3 Alınan Temettüleri		29.914	32.141
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.327.403	1.166.476
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		(120.073)	(17.950)
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		439.067	354.033
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(833.754)	(615.950)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(492.152)	(502.823)
1.1.9 Diğer		(1.009.192)	(799.519)
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		5.318.880	113.300
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		1.927.683	1.647.063
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		(4.577.728)	936.309
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		(8.251.567)	(9.326.902)
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(53.013)	(301.787)
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		1.902.638	207.372
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		9.108.819	6.642.993
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		6.094.236	(858.553)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)		(832.188)	1.166.805
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		8.467.754	2.739.993
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(4.624.304)	(5.671.041)
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(27)	(5.257)
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	158.919
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(200.448)	(137.473)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		1.254	15.973
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(5.769.470)	(5.703.203)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.8 Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		1.344.387	-
2.9 Diğer		-	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		(743.002)	1.249.209
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		(720.511)	(660.495)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(22.491)	9.704
3.6 Diğer		-	1.900.000
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi		-	-
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		3.100.448	(1.681.839)
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	2.283.064	3.964.903
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	5.383.512	2.283.064

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOLARI
[Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	2.059.957	2.461.122
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	355.404	466.828
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	419.908	482.417
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(64.504)	(15.589)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	1.704.553	1.994.294
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	99.715
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	1.704.553	1.894.579
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	511
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	570.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	570.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	57.051
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.117.017
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,006	0,007
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,6	0,7
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT: Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIX no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Banka yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Banka, yabancı para finansal borçları ile yurtdışındaki ortaklıklarının, döviz kurlarındaki değişim nedeniyle maruz kaldığı gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Bu kapsamda, yabancı para yurtdışı ortaklıkların döviz kurlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,5218 TL, Euro kur değeri 2,1333 TL ve Yen kur değeri 1,6843 TL'dir.

III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'na göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirak ve bağlı ortaklıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmekte ve gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda ilgili türev işlemin sınıflandırılması gereğince "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" ana hesap kalemi altında "Alım satım amaçlı türev finansal araçlar" içerisinde veya "Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)" da; negatif olması durumunda ise "Alım satım amaçlı türev finansal borçlar" içerisinde veya "Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)" da gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değerde meydana gelen farklar alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan borçlanma senetleri kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabında yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

23 Ocak 2009 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile bankalara, gecikmeye girmiş kredi ve diğer alacakların yakın izlemeye alınması için 30 güne kadar süre tanınmaktadır. Banka 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kredi türüne göre farklılık göstermekle birlikte gecikme gün sayısı 10-15 gün ve daha fazla olan kredileri yakın izlemedeki krediler olarak sınıflandırmıştır.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARİ VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortisman tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:**

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38 inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23 üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Beşinci Bölüm II-g-2 no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2008 tarihli teknik bilanço

raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Bankanın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Cari Vergi:**

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalasılmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2008 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet alanı, Banka'nın tek bir ürün veya hizmet ya da birbiriyle ilişkili bir ürün veya hizmet grubu sunumunda faaliyetinde bulunan ve risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir bölümdür. Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2008 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2007 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.994.294 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 720.511 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 8.025 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 156.765 TL'sinin yasal yedekler ve 1.108.993 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kâr	1.704.553	1.994.294
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	300.000.000	300.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00568	0,00665

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2008 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2007 yılı: 60.000.000.000 adet).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2008 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2007 tarihli finansal tablolar üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

XXIX. TÜRK LİRASI:

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1.maddesi ile 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş'ta ("Ykr") yer alan "Yeni" ibareleri kaldırılmıştır. Bir önceki para birimi olan YTL değerleri Türk Lirası'na ("TL") dönüştürülürken 1 YTL, 1 TL'ye ve 1 YKr ise 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında YTL'ye yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan kamuya açıklanacak mali tablo ve dipnotları, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan önceki döneme ait tutarlar da dahil olmak üzere para birimi olarak "TL" üzerinden sunulmuştur.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 18,20'dir (31 Aralık 2007: % 18,91). Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Banka'nın kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.
- c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	36.035.726	4.013.353	-	45.085.830	223.304	4.148
Nakit Değerler	610.244	277	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	807.413	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	3.376.958	-	725.763	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	6.203.089	-	-	-	-	-
Krediler	1.280.469	532.223	-	41.561.776	223.304	4.148
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.887.419	-	-	2.653	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	19.806.153	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	50.182	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	1.179.631	103.895	-	781.369	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	915.303	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	803.636	-	-
Diğer Aktifler	261.308	-	-	245.148	-	-
Nazım Kalemler	44.835	654.137	-	7.808.768	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	44.835	351.727	-	7.792.851	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	302.410	-	15.917	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	36.080.561	4.667.490	-	52.894.598	223.304	4.148

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	54.171.348	47.014.071
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.304.663	2.408.788
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	7.450.782	6.737.514
Özkaynak	11.451.555	10.618.305
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET) *100	18,20	18,91

e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	3.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	3.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.905.892	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	675.221	518.456
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	413.006	313.292
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	262.215	205.164
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	2.395.308	1.286.315
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	2.395.308	1.286.315
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	1.704.553	1.994.294
Net Dönem Kârı	1.704.553	1.994.294
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	8.025	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	-	15.675
Peşin Ödenmiş Giderler (-)	248.127	74.417
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	36.295	31.330
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	11.388.999	10.404.957

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KATKI SERMAYE

Genel Karşılıklar	420.776	275.694
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	(65.567)	81.872
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	(6.046)	2.230
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	(59.521)	79.642

Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)

	-	-
--	---	---

Katkı Sermaye Toplamı

355.209 357.566

ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE

	-	-
--	---	---

SERMAYE

11.744.208 10.762.523

SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER

292.653 144.218

Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları

8.231 22.796

Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı

- -

Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları

- -

Kanunun 50 ve 51'inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler

- -

Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanunun 57'nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri

- -

Diğer

- -

Toplam Özkaynak

11.451.555 10.618.305

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c.** Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,5 (31 Aralık 2007: % 2,7) gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f.** 1. Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 37'dir (31 Aralık 2007: % 28).
2. Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 60'tır (31 Aralık 2007: % 51).
3. Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 20'dir (31 Aralık 2007: % 16).
- g.** Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 420.776 TL'dir (31 Aralık 2007: 275.694 TL)

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	28.126.514	8.264.882	4.334.969	40.726.365
Yakın İzlemedeki Krediler	1.797.393	1.345.517	504.829	3.647.739
Takipteki Krediler	702.481	240.961	195.267	1.138.709
Özel Karşılık (-)	702.481	240.961	195.267	1.138.709
Toplam	29.923.907	9.610.399	4.839.798	44.374.104

Önceki Dönem - 31 Aralık 2007	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	23.410.965	8.137.838	3.651.369	35.200.172
Yakın İzlemedeki Krediler	953.145	626.211	236.255	1.815.611
Takipteki Krediler	526.306	200.743	280.451	1.007.500
Özel Karşılık (-)	526.306	200.743	280.451	1.007.500
Toplam	24.364.110	8.764.049	3.887.624	37.015.783

i. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	141.030	6.247.564	20.560.583	26.949.177
Toplam	141.030	6.247.564	20.560.583	26.949.177

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2007	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	4.800.523	20.225.680	-	25.026.203
Toplam	4.800.523	20.225.680	-	25.026.203

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

j. Derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler:

Banka, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Ticari krediler, tüketici kredileri ve kredi kartları için ayrı ayrı derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Ortalama üstü	% 29,50	% 26,41
Ortalama	% 48,31	% 53,82
Ortalama altı	% 19,50	% 14,97
Derecelendirilmeyen	% 2,69	% 4,80

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	75.788.943	63.803.951
Bankalara verilen kredi ve avanslar	4.103.625	1.333.366
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	44.374.104	37.015.783
-Kredi kartları	4.839.798	3.887.624
-Tüketici	9.610.399	8.764.049
-Kurumsal	29.923.907	24.364.110
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	219.874	4.842.990
-Devlet borçlanma senetleri	141.030	4.800.523
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	12	47
-Diğer menkul değerler	-	-
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	78.832	42.420
Yatırım amaçlı finansal varlıklar	6.285.609	20.231.458
-Devlet borçlanma senetleri	6.247.564	20.225.680
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	2.653	5.778
-Diğer menkul değerler	35.392	-
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	20.560.583	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-
Diğer varlıklar	245.148	380.354
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	6.702.294	5.184.707
Teminat Mektupları	4.676.996	3.784.104
Diğer Garanti ve Kefaletler	2.025.298	1.400.603
Toplam	82.491.237	68.988.658

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgeye göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	25.127.644	20.515.595	1.600.512	1.890.541	35.392	-	17.156.797	13.320.485
Kamu Sektörü	2.654.882	1.685.566	44.618	93.352	26.949.177	25.026.203	1.985.012	1.511.017
Bankalar	-	-	567.365	236.872	-	-	10.342.300	5.483.136
Bireysel Müşteriler	14.379.083	12.593.857	-	-	-	-	8.160.585	7.225.056
Sermayede Payı Temsil Eden MD	-	-	-	-	2.665	2.700	-	-
Toplam	42.161.609	34.795.018	2.212.495	2.220.765	26.987.234	25.028.903	37.644.694	27.539.694
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	41.256.043	34.481.048	2.133.670	2.220.765	26.987.124	25.028.793	24.526.676	20.371.956
Avrupa Birliği Ülkeleri	702.392	178.328	-	-	110	110	11.790.361	6.635.700
OECD Ülkeleri(***)	-	-	-	-	-	-	257.084	432.910
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	11.600	-	-	-	-	1.070.406	53.422
Diğer Ülkeler	203.174	124.042	78.825	-	-	-	167	45.706
Toplam	42.161.609	34.795.018	2.212.495	2.220.765	26.987.234	25.028.903	37.644.694	27.539.694

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2008					
Yurtiçi	79.650.195	59.476.785	6.702.294	200.448	1.517.275
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.826.065	10.707.713	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	12.633	3.488.543	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.929	8.826	-	-	187.278
ABD, Kanada	1.025.714	581.849	-	-	-
Diğer Ülkeler	14.496	182.926	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	923.534	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	85.454.566	74.446.642	6.702.294	200.448	1.704.553
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007					
Yurtiçi	65.474.327	47.677.284	5.184.707	137.473	2.051.976
Avrupa Birliği Ülkeleri	1.344.178	8.086.826	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	12.112	1.015.242	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.679	9.446	-	-	(57.682)
ABD, Kanada	438.054	553.380	-	-	-
Diğer Ülkeler	24.653	261.739	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	772.274	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	68.067.277	57.603.917	5.184.707	137.473	1.994.294

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008				Önceki Dönem 31 Aralık 2007			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	430.418	1.65	10.684	0.05	649.435	2,51	13.995	0,12
Çiftçilik ve Hayvancılık	394.101	1.51	7.985	0.04	595.872	2,31	11.450	0,10
Ormancılık	36.083	0.14	2.699	0.01	52.475	0,20	2.545	0,02
Balıkçılık	234	0.00	-	-	1.088	0,00	-	-
Sanayi	4.581.062	17.54	5.982.226	32.78	4.589.699	17,79	3.596.483	32,05
Madencilik ve Taşocakçılığı	200.415	0.77	30.920	0.17	116.781	0,45	17.711	0,16
İmalat Sanayi	3.737.570	14.31	5.183.370	28.40	3.934.331	15,25	3.484.068	31,05
Elektrik, Gaz, Su	643.077	2.46	767.936	4.21	538.587	2,09	94.704	0,84
İnşaat	506.966	1.94	2.269.951	12.44	630.331	2,44	1.013.584	9,03
Hizmetler	5.139.180	19.67	7.629.821	41.81	6.347.312	24,60	3.464.271	30,88
Toptan ve Perakende Ticaret	3.910.863	14.97	2.197.685	12.04	4.406.849	17,08	1.032.901	9,21
Otel ve Lokanta Hizmetleri	261.789	1.00	949.414	5.20	303.348	1,18	388.377	3,46
Ulaştırma ve Haberleşme	463.217	1.77	1.587.170	8.70	541.480	2,10	287.200	2,56
Mali Kuruluşlar	76.545	0.29	2.135.950	11.70	529.853	2,05	1.690.912	15,07
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	25.202	0.10	23.048	0.13	25.696	0,10	25.907	0,23
Serbest Meslek Hizmetleri	40.027	0.15	62.281	0.34	69.155	0,27	1.942	0,02
Eğitim Hizmetleri	56.650	0.22	14.315	0.08	62.647	0,24	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	304.887	1.17	659.958	3.62	408.284	1,58	37.032	0,33
Diğer	15.464.352	59.20	2.359.444	12.92	13.578.845	52,66	3.131.828	27,92
Toplam	26.121.978	100.00	18.252.126	100.00	25.795.622	100,00	11.220.161	100,00

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3 üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	65.200
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	1
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	39.172
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	104.373(*)
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	1.304.663(*)

(*) Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 1.304.663 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 104.373 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 104.373 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008			Önceki Dönem 31 Aralık 2007		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	119.808	176.935	45.736	177.912	216.270	135.238
Hisse Senedi Riski	75	97	97	940	698	1.494
Kur Riski	32.836	30.109	32.542	50.081	58.845	29.299
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	152.719	207.141	78.375	228.933	275.813	166.031

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4 üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2007, 2006 ve 2005 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 7.450.782 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 596.063 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,5218 TL	2,1333 TL	1,6843 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0179 TL	1,5943 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0447 TL	1,5917 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0232 TL	1,5929 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0189 TL	1,5934 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0117 TL	1,5931 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD	: 1,4962 TL
Euro	: 1,9850 TL
Yen	: 1,6146 TL

31 Aralık 2007 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,1593 TL	1,7059 TL	1,0350 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem-31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	2.125.767	642.162	370	16.156	2.784.455
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.984.299	1.936.389	7.681	172.133	4.100.502
Para Piyasalarından Alacaklar	7.439	34.710	-	-	42.149
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Krediler	198.992	691.266	-	-	890.258
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	5.614.193	13.473.434	14.347	44.036	19.146.010
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	706.172	-	-	2	706.174
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	1.623.195	4.986.266	-	-	6.609.461
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	2.842	-	-	2.842
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	7.243	8.852	7	159	16.261
Toplam Varlıklar	12.267.300	21.775.921	22.405	232.486	34.298.112
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	585.030	2.158.043	546	26.413	2.770.032
Döviz Tevdiat Hesabı	7.068.005	12.663.433	17.056	709.675	20.458.169
Para Piyasalarına Borçlar	-	30.441	-	-	30.441
Alınan Krediler	4.723.496	6.217.404	888	127.973	11.069.761
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	5.457	5.755	8	1.271	12.491
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	18.850	131.948	378	2.109	153.285
Toplam Yükümlülükler	12.400.838	21.207.024	18.876	867.441	34.494.179
Net Bilanço Pozisyonu	(133.538)	568.897	3.529	(634.955)	(196.067)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	104.666	(654.601)	(3.116)	641.901	88.850
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	719.998	2.928.135	4.430	685.285	4.337.848
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	615.332	3.582.736	7.546	43.384	4.248.998
Gayrinakdi Krediler	1.232.908	2.240.795	224.235	65.414	3.763.352
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007					
Toplam Varlıklar	9.214.636	15.116.485	21.959	80.618	24.433.698
Toplam Yükümlülükler	8.611.317	15.331.432	13.448	559.637	24.515.834
Net Bilanço Pozisyonu	603.319	(214.947)	8.511	(479.019)	(82.136)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	(605.487)	130.785	(12.271)	489.458	2.485
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	560.597	1.656.750	61.945	495.412	2.774.704
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.166.084	1.525.965	74.216	5.954	2.772.219
Gayrinakdi Krediler	1.002.265	1.312.199	140.092	51.064	2.505.620

(*) Diğer YP altında gösterilen 232.486 TL (31 Aralık 2007: 80.618 TL) tutarındaki toplam varlıkların 127.985 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2007 31.822 TL), 30.694 TL'si İsviçre Frangi'dir (31 Aralık 2007: 19.993 TL). 867.441 TL (31 Aralık 2007: 559.637 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 659.308 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2007: 392.119 TL), 61.907 TL'si İsviçre Frangi'dir (31 Aralık 2007: 46.054 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli, aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

Grubun yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Grubun mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem Sonu – 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	6.265.872	-	-	-	-	1.417.934	7.683.806
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3.039.488	148.428	-	-	-	915.709	4.103.625
Para Piyasalarından Alacaklar	43.671	20.984	39.812	97.312	18.083	12	219.874
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	213.269	2.480.812	1.694.404	1.326.848	532.231	38.045	6.285.609
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	15.086.653	8.984.729	13.313.229	6.142.301	847.192	-	44.374.104
Diğer Varlıklar	497	5.437.192	6.590.371	7.367.220	1.165.303	-	20.560.583
Toplam Varlıklar	24.693.359	17.072.145	21.637.816	14.933.681	2.562.809	4.755.204	85.655.014
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.123.548	334.317	13.749	-	-	376.471	3.848.085
Diğer Mevduat	35.827.423	4.725.394	1.512.466	14.484	-	6.254.095	48.333.862
Para Piyasalarına Borçlar	8.102.671	2.232	75	-	-	-	8.104.978
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	923.798	923.798
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	2.022.017	7.368.317	1.905.064	3.376	-	-	11.298.774
Diğer Yükümlülükler (*)	94.268	124.730	153.886	74.084	76.527	12.622.022	13.145.517
Toplam Yükümlülükler	49.169.927	12.554.990	3.585.240	91.944	76.527	20.176.386	85.655.014
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	4.517.155	18.052.576	14.841.737	2.486.282	-	39.897.750
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(24.476.568)	-	-	-	-	(15.421.182)	(39.897.750)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	730.852	2.246.492	-	-	-	2.977.344
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.023.234)	-	-	(1.356.997)	(562.871)	-	(2.943.102)
Toplam Pozisyon	(25.499.802)	5.248.007	20.299.068	13.484.740	1.923.411	(15.421.182)	34.242

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	Özkaynak altındaki fonlara etkisi
(+) %1	(147.000)	(49.111)
(-) %1	139.000	35.220

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu - 31 Aralık 2007	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1.667.268	-	-	-	-	1.095.166	2.762.434
Bankalar	532.616	155.988	-	-	-	644.762	1.333.366
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	5.953	1.889.523	2.634.268	160.577	152.622	47	4.842.990
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.122.345	5.378.750	8.767.289	4.059.158	898.138	2.653	20.228.333
Krediler	13.937.993	5.298.044	11.205.804	5.870.532	703.410	-	37.015.783
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	26.142	-	-	-	-	1.995.702	2.021.844
Toplam Varlıklar	17.292.317	12.722.305	22.607.361	10.090.267	1.754.170	3.738.330	68.204.750
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	1.565.710	220.719	-	-	-	153.211	1.939.640
Diğer Mevduat	23.442.764	7.899.629	1.335.522	3.749	-	6.422.977	39.104.641
Para Piyasalarına Borçlar	4.386.236	5.341	22.988	-	-	-	4.414.565
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	926.454	926.454
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	2.920.369	4.407.317	1.300.007	226.808	-	-	8.854.501
Diğer Yükümlülükler (*)	42.555	28.230	111.500	79.151	17.409	12.686.104	12.964.949
Toplam Yükümlülükler	32.357.634	12.561.236	2.770.017	309.708	17.409	20.188.746	68.204.750
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	161.069	19.837.344	9.780.559	1.736.761	-	31.515.733
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(15.065.317)	-	-	-	-	(16.450.416)	(31.515.733)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	2.213.782	654.110	1.946.074	74.023	-	-	4.887.989
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(872.462)	(183.775)	(343.409)	(3.419.481)	(65.308)	-	(4.884.435)
Toplam Pozisyon	(13.723.997)	631.404	21.440.009	6.435.101	1.671.453	(16.450.416)	3.554

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12.00
Bankalar	1.76	0.16	-	21.09
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6.58	7.57	-	17.66
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6.30	6.65	-	19.72
Krediler	6.95	4.94	3.96	21.76
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7.28	5.41	-	19.33
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4.72	4.24	-	15.63
Diğer Mevduat	4.22	4.66	0.05	17.15
Para Piyasalarına Borçlar	-	1.25	-	15.45
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	3.85	3.61	2.37	15.92

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu - 31 Aralık 2007

Varlıklar	EURO	USD	Yen	TL
	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1,80	1,95	-	11,81
Bankalar	3,60	4,09	-	17,48
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6,43	6,94	-	17,21
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6,95	5,62	-	18,81
Krediler	5,99	6,63	1,78	21,12
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4,25	5,28	-	17,19
Diğer Mevduat	2,79	3,83	0,01	14,32
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	16,89
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	4,85	5,82	1,72	14,69

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Banka; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2008 ve 2007 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
31 Aralık 2008	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	320,6	253,9	155,3	149,6
En Yüksek (%)	637,4	306,9	230,6	174,9
En Düşük (%)	204,5	201,5	100,3	130,3

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
31 Aralık 2007	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	541,3	311,2	192,8	158,7
En Yüksek (%)	876,8	486,1	292,6	205,3
En Düşük (%)	404,4	192,2	138,2	115,9

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2008	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	7.621.023	62.783	-	-	-	-	-	7.683.806
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	915.709	3.039.488	148.428	-	-	-	-	4.103.625
Para Piyasalarından Alacaklar	12	41.713	14.432	36.555	105.867	21.295	-	219.874
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	38.045	-	263.255	1.634.828	2.947.752	1.401.729	-	6.285.609
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	8.629.812	7.610.768	11.866.972	12.829.862	3.436.690	-	44.374.104
Diğer Varlıklar	-	497	11.560	5.031.939	12.463.197	3.053.390	-	20.560.583
	58.592	233.531	576	-	120.348	-	2.014.366	2.427.413
Toplam Varlıklar	8.633.381	12.007.824	8.049.019	18.570.294	28.467.026	7.913.104	2.014.366	85.655.014
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	376.471	3.123.548	334.317	13.749	-	-	-	3.848.085
Diğer Mevduat	6.254.095	35.827.423	4.725.394	1.512.466	14.484	-	-	48.333.862
Alınan Krediler	-	347.023	1.090.425	5.813.535	2.757.604	1.290.187	-	11.298.774
Para Piyasalarına Borçlar	-	8.102.671	2.232	75	-	-	-	8.104.978
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	543.774	380.024	-	-	-	-	923.798
Diğer Yükümlülükler (**)	-	594.776	275.001	219.307	674.373	173.688	11.208.372	13.145.517
Toplam Yükümlülükler	6.630.566	48.539.215	6.807.393	7.559.132	3.446.461	1.463.875	11.208.372	85.655.014
Likidite Açığı	2.002.815	(36.531.391)	1.241.626	11.011.162	25.020.565	6.449.229	(9.194.006)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007								
Toplam Aktifler	3.398.496	8.720.226	7.404.050	21.299.946	19.562.732	6.223.521	1.595.779	68.204.750
Toplam Yükümlülükler	6.576.188	32.328.645	9.037.172	5.541.927	3.050.216	1.069.769	10.600.833	68.204.750
Likidite Açığı	(3.177.692)	(23.608.419)	(1.633.122)	15.758.019	16.512.516	5.153.752	(9.005.054)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi :

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri
Yükümlülükler					
Mevduat	45.755.537	5.108.068	1.549.029	14.965	-
Diğer mali kuruluşlardan sağl. fonlar	357.482	1.129.226	5.833.535	3.066.981	1.409.101
Para piyasalarına borçlar	8.115.229	2.276	78	-	-
Toplam	54.228.248	6.239.570	7.382.642	3.081.946	1.409.101

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	2.486.507	620.515	1.227.848	997.488	32.440
Döviz kuru türevleri:	2.447.836	515.851	544.572	70.443	-
- Giriş	1.232.116	255.048	317.028	2.414	-
- Çıkış	1.215.720	260.803	227.544	68.029	-
Faiz oranı türevleri:	38.671	104.664	683.276	927.045	32.440
- Giriş	20.367	51.487	334.347	448.408	16.108
- Çıkış	18.304	53.177	348.929	478.637	16.332
Riskten korunma amaçlı varlıklar	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
- Giriş	51.376	34.199	377.725	4.836.539	618.021
- Çıkış	61.621	56.357	392.512	5.020.795	676.815
Toplam nakit girişi	1.303.859	340.734	1.029.100	5.287.361	634.129
Toplam nakit çıkışı	1.295.645	370.337	968.985	5.567.461	693.147

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Finansal Varlıklar	75.323.921	58.580.607	74.559.447	58.901.449
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	4.103.625	1.333.366	4.103.625	1.333.366
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6.285.609	20.231.458	6.285.609	20.231.458
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	20.560.583	-	20.563.797	-
Krediler	44.374.104	37.015.783	43.606.416	37.336.625
Finansal Yükümlülükler	64.404.519	50.825.236	63.600.751	50.551.502
Bankalar Mevduatı	3.848.085	1.939.640	3.861.558	1.939.640
Diğer Mevduat	48.333.862	39.104.641	48.083.141	38.830.907
Alınan Krediler	11.298.774	8.854.501	10.732.254	8.854.501
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	923.798	926.454	923.798	926.454

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, beş ana faaliyet bölümü olan perakende bankacılık, kurumsal ve ticari bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Perakende bankacılık müşterilere mevduat, tüketici kredileri, küçük işletme kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Perakende bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetler banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığını kapsamaktadır.

Kurumsal ve ticari bankacılık büyük ve orta ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Perakende Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2008							
Faaliyet Gelirleri	3.614.323	832.761	510.362	39.292	84.504	284.166	5.365.408
Faaliyet Kârı	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	122.170	2.030.043
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	29.914	29.914
Vergi Öncesi Kâr	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	152.084	2.059.957
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(355.404)	(355.404)
Dönem Net Kârı	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	(203.320)	1.704.553
Bölüm Varlıkları	22.026.796	27.791.127	31.268.583	348.347	363.445	-	81.798.298
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	923.534
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	2.933.182
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	85.655.014
Bölüm Yükümlülükleri	36.037.234	9.927.553	11.669.744	6.198.899	8.440.277	-	72.273.707
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.172.935
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	11.208.372
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	85.655.014
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	122.660	1.572	696	11.291	6	12.395	148.620
Amortisman	(58.476)	(5.224)	(430)	(485)	(194)	(44.585)	(109.394)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(441.386)	(686.051)	(20.169)	(497)	-	-	(1.148.103)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	281.531	322.478	278.920	234.171
TCMB	4.617.820	2.455.465	123.777	2.122.898
Diğer	-	6.512	-	2.668
Toplam	4.899.351	2.784.455	402.697	2.359.737

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	850	806.563	2.162	577.245
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	4.616.970	1.648.902	121.615	1.545.653
Toplam	4.617.820	2.455.465	123.777	2.122.898

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 6 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 9 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden kendi belirlediği oranlara göre üçer aylık dönemler itibarıyla faiz ödemesi yapmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla söz konusu faiz oranı TL için % 12 'dir.

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 162 TL (31 Aralık 2007: 822.036 TL) olup, repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	18.774	-	10.498	-
Swap İşlemleri	3.517	38.108	3.839	3.427
Futures İşlemleri	8.512	205	19.889	354
Opsiyonlar	93	9.623	174	4.239
Diğer	-	-	-	-
Toplam	30.896	47.936	34.400	8.020

c. Bankalara ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	3.123	4.100.502	26.595	1.306.771
Yurtiçi	3.123	228.282	2.099	2.750
Yurtdışı	-	3.872.220	24.496	1.304.021
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	3.123	4.100.502	26.595	1.306.771

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
AB Ülkeleri	2.286.395	428.055	548.491	437.290
ABD, Kanada	846.529	254.974	178.005	171.433
OECD Ülkeleri (*)	12.633	12.112	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	167	24.653	-	-
Toplam	3.145.724	719.794	726.496	608.723

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

1. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 443.063 TL (31 Aralık 2007: 4.317.197 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 458.684 TL'dir (31 Aralık 2007: 870.230 TL).

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Borçlanma Senetleri	6.305.513	20.225.680
Borsada İşlem Gören	6.270.121	20.225.680
Borsada İşlem Görmeyen	35.392	-
Hisse Senetleri	2.653	2.653
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	2.653	2.653
Değer Azalma Karşılığı [-]	22.557	-
Toplam	6.285.609	20.228.333

Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 93.496.750 USD ve 16.526.760 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 218.657 USD tutarında değerleme kârı ve 893.619 Euro tutarında değerleme zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	15.789	13.605	29.952
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	15.789	13.605	29.952
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	814.868	439.909	881.650	453.613
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	44.668	-	39.507	-
Toplam	859.536	455.698	934.762	483.565

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
	Krediler ve Diğer Alacaklar		Krediler ve Diğer Alacaklar	
İhtisas Dışı Krediler	40.726.365	-	3.647.698	41
İskonto ve İştira Senetleri	66.813	-	943	-
İhracat Kredileri	2.539.073	-	36.975	-
İthalat Kredileri	55.212	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.827.072	-	-	-
Yurtdışı Krediler	760.055	-	224.336	-
Tüketici Kredileri (Artı Para Dahil)	8.264.882	-	1.345.517	-
Kredi Kartları	4.334.969	-	504.829	-
Kıymetli Maden Kredisi	15.123	-	-	-
Diğer	22.863.166	-	1.535.098	41
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	40.726.365	-	3.647.698	41

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
	Krediler ve Diğer Alacaklar		Krediler ve Diğer Alacaklar	
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	11.930.854	-	3.647.698	41
İhtisas Dışı Krediler	11.930.854	-	3.647.698	41
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	28.795.511	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler (*)	28.795.511	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	313.687	8.728.582	9.042.269
Konut Kredisi	31.475	4.333.846	4.365.321
Otomobil Kredisi	28.620	1.046.467	1.075.087
İhtiyaç Kredisi	253.592	3.348.269	3.601.861
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	2.106	258.284	260.390
Konut Kredisi	78	233.643	233.721
Otomobil Kredisi	374	10.112	10.486
İhtiyaç Kredisi	1.654	14.529	16.183
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	4.707.336	38.070	4.745.406
Taksitli	1.588.279	38.070	1.626.349
Taksitsiz	3.119.057	-	3.119.057
Bireysel Kredi Kartları-YP	2.632	-	2.632
Taksitli	5	-	5
Taksitsiz	2.627	-	2.627
Personel Kredileri-TP	3.368	20.003	23.371
Konut Kredisi	-	1.080	1.080
Otomobil Kredisi	36	833	869
İhtiyaç Kredisi	3.332	18.090	21.422
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	651	651
Konut Kredisi	-	406	406
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	245	245
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	20.518	69	20.587
Taksitli	8.020	69	8.089
Taksitsiz	12.498	-	12.498
Personel Kredi Kartları-YP	59	-	59
Taksitli	2	-	2
Taksitsiz	57	-	57
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	283.718	-	283.718
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	5.333.424	9.045.659	14.379.083

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	642.018	2.885.396	3.527.414
İşyeri Kredileri	1.601	564.459	566.060
Otomobil Kredileri	15.368	979.720	995.088
İhtiyaç Kredileri	624.330	1.284.592	1.908.922
Diğer	719	56.625	57.344
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	14.420	235.851	250.271
İşyeri Kredileri	166	49.515	49.681
Otomobil Kredileri	720	123.625	124.345
İhtiyaç Kredileri	8.504	48.665	57.169
Diğer	5.030	14.046	19.076
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	70.210	820	71.030
Taksitli	4.354	51	4.405
Taksitsiz	65.856	769	66.625
Kurumsal Kredi Kartları-YP	84	-	84
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	84	-	84
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	510.975	-	510.975
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.237.707	3.122.067	4.359.774

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kamu	2.699.500	1.778.918
Özel	41.674.604	35.236.865
Toplam	44.374.104	37.015.783

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Yurtiçi Krediler	43.389.713	36.701.813
Yurtdışı Krediler	984.391	313.970
Toplam	44.374.104	37.015.783

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	261.768	194.579
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	261.768	194.579

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	567.924	206.036
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	426.013	296.109
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	144.772	505.355
Toplam	1.138.709	1.007.500

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2008			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	41
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	41
Önceki Dönem: 31 Aralık 2007			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	41
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	41

10(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2007	206.036	296.109	505.355
Dönem İçinde İntikal (+)	1.191.793	62.038	12.961
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	625.212	352.690
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	625.212	352.690	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	204.147	142.946	91.974
Aktiften Silinen (-) (*)	546	61.710	634.260
Kurumsal ve Ticari Krediler	49	35.049	320.339
Bireysel Krediler	215	14.837	102.953
Kredi Kartları	282	11.824	210.968
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	567.924	426.013	144.772
Özel Karşılık (-)	567.924	426.013	144.772
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

(*) Banka takipteki krediler portföyünün toplam 669.207 TL tutarındaki bölümünü 135.116 TL bedel karşılığında satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2008			
Dönem Sonu Bakiyesi	19.441	9.187	7.381
Özel Karşılık (-)	19.441	9.187	7.381
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2007			
Dönem Sonu Bakiyesi	7.177	10.361	27.981
Özel Karşılık (-)	7.177	10.361	27.981
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2008			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	567.924	426.013	144.772
Özel Karşılık Tutarı (-)	567.924	426.013	144.772
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2007			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	206.036	296.109	505.355
Özel Karşılık Tutarı (-)	206.036	296.109	505.355
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

13. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel ve genel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Kredi kartları	Tüketici Kredileri	Toplam
1 Ocak 2008	676.986	373.734	232.474	1.283.194
Dönem içinde intikal eden	855.179	323.077	233.618	1.411.874
Dönem içinde tahsilat	(190.494)	(141.646)	(106.927)	(439.067)
Aktiften silinen	(355.437)	(223.074)	(118.005)	(696.516)
Kur farkı	-	-	-	-
31 Aralık 2008	986.234	332.091	241.160	1.559.485

	Ticari Krediler	Kredi kartları	Tüketici Kredileri	Toplam
1 Ocak 2007	344.789	323.219	106.796	774.804
Dönem içinde intikal eden	467.485	265.333	196.845	929.663
Dönem içinde tahsilat	(116.721)	(173.319)	(63.993)	(354.033)
Aktiften silinen	(18.567)	(41.499)	(7.174)	(67.240)
Kur farkı	-	-	-	-
31 Aralık 2007	676.986	373.734	232.474	1.283.194

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen /bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	486.602	4.722.890	-	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	7.606.647	-	-	-
Toplam	8.093.249	4.722.890	-	-

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Devlet Tahvili	20.557.867	-
Hazine Bonosu	2.716	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	20.560.583	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Borçlanma Senetleri	20.560.583	-
Borsada İşlem Görenler	20.560.583	-
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	20.560.583	-

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başındaki Değer	-	-
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	-	-
Yıl içindeki Alımlar	21.934.720	-
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	1.374.137	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	-	-
Dönem Sonu Toplamı	20.560.583	-

Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 108.083 TL, 918.898.900 USD ve 401.715.000 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar sınıflandırılmamış olsaydı, 2.832 TL tutarında değerleme karı ve 57.018.344 USD ve 25.610.892 Euro tutarında değerleme zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

Banka, daha önce finansal tablolarında satılmaya hazır finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 14.584.774 TL, 2.253.694.608 USD ve 317.349.371 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

2. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2008 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	15.492	13.476	4.315	1.190	-	2.610	3.048	-
2	22.347	17.068	1.821	2.115	-	4.361	2.894	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başı Değeri	3.125	3.125
Dönem İçi Hareketler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.125	3.125
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

h. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

- Bağılı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.
- Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	65,04	65,04
2 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
4 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	99,80
5 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00
6 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	100,00
7 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
8 Tasfiye halinde Finsbury Pavement Limited (Eski adıyla: Sabancı Bank plc.)	Londra/İngiltere	65,00	100,00

3. Yukarıda yer alan sıraya göre bağılı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir. (**)

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	43.498	41.996	2	1.905	1.065	(4.575)	8.814	8.195
2	995.926	189.169	382	95.721	-	24.889	27.097	-
3	20.916	18.936	518	2.755	-	12.379	9.010	-
4	320.391	85.120	20.400	29.166	[62]	11.864	14.124	-
5	5.329.869	787.738	4.068	231.267	46.631	23.541	22.718	-
6	2.926.702	458.909	489	130.408	8.308	19.951	12.860	-
7	-	-	-	-	-	-	-	-
8	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) Şirketlerin hisse senetleri piyasada işlem görmesi halinde gerçeğe uygun değerleri belirtilmektedir.

(**) Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. için 30 Eylül 2008 tarihli finansal tabloları kullanılmıştır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Banka'nın bu şirketteki yatırım tutarı önemsiz seviyededir.

Banka'nın İngiltere'de kurulu bağlı ortaklığı Sabancı Bank plc.'nin bankacılık işlemleri ile ilgili tüm aktif ve pasifleri ilgili yasal işlemlerin tamamlanmasına müteakip 6 Eylül 2007 tarihi itibarıyla Banka'nın Hollanda'da kurulu bağlı ortaklığı olan Akbank N.V.'nin Londra Şubesi'ne transfer edilmiş ve Sabancı Bank plc.'nin ünvanı Finsbury Pavement Limited olarak değiştirilmiştir. Transfer işlemlerini takiben Banka Yönetim Kurulu'nun 27 Eylül 2007 tarihli kararına istinaden Londra'da kurulu bağlı ortaklık Finsbury Pavement Limited (Eski adıyla: Sabancı Bank plc)'in tasfiye işlemleri kapsamında iade edilen sermayenin Banka payına düşen kısmı 28 Eylül 2007 tarihi itibarıyla Banka kayıtlarına alınarak ilgili bağlı ortaklığın maliyet bedeli iz bedeli olarak 2 TL'ye düşürülmüştür. Söz konusu kuruluşun tasfiye çalışmaları halen devam etmektedir.

4. Bağılı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başı Değeri	769.149	902.049
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	27	415.640
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	50.382	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	(547.822)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	(11.002)	(718)
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	111.853	-
Dönem Sonu Değeri	920.409	769.149
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

5. Bağılı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağılı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Bankalar	706.138	543.905
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağılı Ortaklıklar	93.183	104.156

6. Borsaya kote edilen bağılı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	8.195	19.170
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Maliyet	706.223	594.271	3.430	1.303.924
Birikmiş Amortisman(-)	192.614	396.159	-	588.773
Net Defter Değeri	513.609	198.112	3.430	715.151
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Dönem Başı Net Defter Değeri	513.609	198.112	3.430	715.151
İktisap Edilenler	46.316	125.392	11.398	183.106
Elden Çıkarılanlar(-), net	354	723	-	1.077
Amortisman Bedeli (-)	19.003	78.413	-	97.416
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	751.490	619.906	14.828	1.386.224
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	210.922	375.538	-	586.460
Kapanış Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2006				
Maliyet	654.897	604.089	4.982	1.263.968
Birikmiş Amortisman(-)	177.485	382.419	-	559.904
Net Defter Değeri	477.412	221.670	4.982	704.064
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Dönem Başı Net Defter Değeri	477.412	221.670	4.982	704.064
İktisap Edilenler	51.724	58.529	11.224	121.477
Elden Çıkarılanlar(-), net	256	2.829	12.776	15.861
Amortisman Bedeli (-)	15.271	79.258	-	94.529
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	706.223	594.271	3.430	1.303.924
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	192.614	396.159	-	588.773
Kapanış Net Defter Değeri	513.609	198.112	3.430	715.151

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam 11.799 TL (31 Aralık 2007: 11.799 TL) tutarında gayrimenkul değer düşüş karşılığı ayrılmıştır.

j. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Brüt Defter Değeri	101.450	84.594
Birikmiş Amortisman (-)	65.155	53.264
Net Defter Değeri	36.295	31.330

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Maliyet	84.594	68.711
Birikmiş Amortisman (-)	53.264	44.209
Net Defter Değeri	31.330	24.502
Açılış Bakiyesi	31.330	24.502
İktisap Edilenler	17.032	15.995
Elden Çıkarılanlar (-),net	177	112
Amortisman Bedeli (-)	11.890	9.055
Kapanış Net Defter Değeri	36.295	31.330

k. **Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):** Bulunmamaktadır.

l. **Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

m. **Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

n. **Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 120.348 TL'dir (31 Aralık 2007: 14.763 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetlerin ve finansal varlıkların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-h-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çalışan hakları karşılığı	52.226	62.492	10.445	12.498
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	418.257	48.688	83.651	9.738
Diğer Karşılıklar	172.334	65.566	34.467	13.113
Ertelenmiş vergi varlığı			128.563	35.349
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	41.075	102.931	(8.215)	(20.586)
Ertelenmiş vergi borcu			(8.215)	(20.586)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			120.348	14.763

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Maliyet	3.958	3.384
Birikmiş Amortisman (-)	308	105
Net Defter Değeri	3.650	3.279
Açılış Bakiyesi	3.650	3.279
İktisap Edilenler	310	2.394
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	1.911
Amortisman Bedeli (-)	88	112
Kapanış Net Defter Değeri	3.872	3.650

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 543.600 TL (31 Aralık 2007: 484.676 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem - 31 Aralık 2008:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.375.364	6.565.252	11.684.127	428.466	139.926	32.214	20.225.349
Döviz Tevdiat Hesabı	2.639.976	7.072.489	7.842.132	934.508	1.146.923	822.141	20.458.169
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.596.635	7.042.920	7.746.716	922.478	1.042.592	575.237	19.926.578
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	43.341	29.569	95.416	12.030	104.331	246.904	531.591
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	271.309	1.352	137.615	3.109	402	70	413.857
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.864.825	1.622.979	2.529.188	41.621	4.495	693	6.063.801
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	102.621	65.043	990.684	6.350	6.717	1.271	1.172.686
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	376.471	620.375	2.662.988	167.800	20.451	-	3.848.085
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	7.444	192.711	-	3.013	1.004	-	204.172
Yurtdışı Bankalar	67.057	427.664	2.662.988	164.787	19.447	-	3.341.943
Katılım Bankaları	301.970	-	-	-	-	-	301.970
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	6.630.566	15.947.490	25.846.734	1.581.854	1.318.914	856.389	52.181.947

1(ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2007:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.336.972	5.511.058	8.808.103	712.308	160.520	53.973	16.582.934
Döviz Tevdiat Hesabı	2.619.626	2.206.418	8.691.091	884.150	597.924	483.840	15.483.049
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.588.159	2.192.392	8.655.121	866.136	573.078	321.149	15.196.035
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	31.467	14.026	35.970	18.014	24.846	162.691	287.014
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	33.902	885	2.810	336	162	131	38.226
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.514.196	1.619.160	1.513.873	94.915	2.747	1.217	4.746.108
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	918.281	321.351	918.106	74.950	18.651	2.985	2.254.324
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	153.211	902.919	872.381	10.124	1.005	-	1.939.640
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	6.354	751.520	1.005	-	1.005	-	759.884
Yurtdışı Bankalar	38.097	151.399	871.376	10.124	-	-	1.070.996
Katılım Bankaları	108.760	-	-	-	-	-	108.760
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	6.576.188	10.561.791	20.806.364	1.776.783	781.009	542.146	41.044.281

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Tasarruf Mevduatı	8.680.769	7.444.209	11.544.580	9.137.379
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	4.111.634	4.579.710	10.021.373	7.810.869
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	683.039	590.183
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	7.366	2.522

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	11.849	-	4.999	637
Swap İşlemleri	2.587	38.498	49.117	24.494
Futures İşlemleri	2.723	205	2.724	273
Opsiyonlar	93	9.711	-	4.780
Diğer	-	-	-	-
Toplam	17.252	48.414	56.840	30.184

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	144.688	30.785	150.610	21.220
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	84.325	11.038.976	2.802	8.679.869
Toplam	229.013	11.069.761	153.412	8.701.089

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	229.013	4.941.923	153.412	3.402.107
Orta ve Uzun Vadeli	-	6.127.838	-	5.298.982
Toplam	229.013	11.069.761	153.412	8.701.089

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat ve alınan kredilerdir. Mevduat Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon, para piyasaları, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 717.945 TL (31 Aralık 2007: 1.456.475 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

e. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	21.144	17.882	41.072	36.448
1-4 Yıl Arası	3.409	3.251	7.771	7.176
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	24.553	21.133	48.843	43.624

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	69.854	138.214	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	69.854	138.214	-	-

g. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Genel Karşılıklar	420.776	275.694
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	271.544	222.787
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	66.314	12.406
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	38.609	28.049
Diğer	44.309	12.452

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	26.886	37.796
- Kullanılmamış izin karşılığı	25.340	24.696
Toplam	52.226	62.492

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(87.580)	(76.275)
- Kıdem tazminatı karşılık gideri	(13.009)	(11.409)
- Kullanılmamış izinler gideri	(2.757)	(1.483)
Toplam	(103.346)	(89.167)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 87.580 TL (31 Aralık 2007: 76.275 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.173,18 TL [31 Aralık 2007: 2.030,19 TL] ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımı gerekli kılmalıdır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
İskonto Oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	0,92	0,92

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan 2.260,05 TL (1 Ocak 2008: 2.087,92 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	37.796	37.073
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	13.009	11.409
Yıl İçinde Ödenen	(23.919)	(10.686)
Dönem Sonu Bakiyesi	26.886	37.796

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 25.340 TL 31 Aralık 2007: 24.696 TL tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senesinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 69.181 TL tutarındaki [31 Aralık 2007: 68.529 TL] devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 212.099 TL'dir [31 Aralık 2007: 12.814 TL].

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(576.660)	(693.564)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(541.150)	(601.307)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	33.671	(23.728)
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(69.181)	(68.529)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	788.759	706.378
Tekaüt Sandığı fazlası	212.099	12.814

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 6,26	% 5,71

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Önceki dönem sonu	706.378	655.608
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	116.363	90.730
İşveren katkı payları	87.580	76.275
Çalışanların katkı payları	62.920	50.020
Ödenen tazminatlar	(184.482)	(166.255)
Dönem sonu	788.759	706.378

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
Banka plasmanları	730.571	% 93	638.488	% 90
Maddi duran varlıklar	32.897	% 4	30.044	% 4
Hisse senetleri	17.147	% 2	34.625	% 5
Diğer	8.144	% 1	3.221	% 1
Dönem sonu	788.759	% 100	706.378	% 100

Bilanço tarihinden sonra başlayan ve 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıllık dönemde plana ödenmesi beklenen katkı paylarının tutarı 175.000 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 1.099 TL (31 Aralık 2007: 46.879 TL) olup, sözkonusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 63.584 TL'dir (31 Aralık 2007: 41.017 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 71.020 TL (31 Aralık 2007: 84.352 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

h. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 77.931 TL (31 Aralık 2007: 163.588 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Ödenecek Kurumlar Vergisi	77.931	163.588
Menkul Sermaye İradı Vergisi	133.406	65.377
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	593	444
BSMV	38.738	33.551
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	1.558
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.830	1.384
Diğer	18.537	13.782
Toplam	271.035	279.684

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	7
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	160	165
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	456	357
İşsizlik Sigortası-İşveren	912	713
Diğer	-	-
Toplam	1.532	1.243

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır. [31 Aralık 2007: (-) TL]'dir. Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

i. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Hisse Senedi Karşılığı	3.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	3.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka'nın özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

j. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	(6.046)	-	4.956	-
Değerleme Farkı	54.981	(84.262)	202.323	(11.403)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	48.935	(84.262)	207.279	(11.403)

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.965.780	113.128	2.807.619	88.956
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2.189.089	723.849	1.725.363	540.719
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	41.225	214	42.823	400
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam (*)	5.196.094	837.191	4.575.805	630.075

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	191.282	7.564	161.718	10.990
Yurtiçi Bankalardan	320	265	68	99
Yurtdışı Bankalardan	1.457	83.499	501	78.802
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	193.059	91.328	162.287	89.891

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	38.617	97.809	60.269	330.721
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	2.367.391	161.269	2.337.244	260.031
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	598.255	88.016	-	-
Toplam	3.004.263	347.094	2.397.513	590.752

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	-	24.898	-	14.503

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	24.314	480.008	21.151	499.229
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	20.519	1.180	20.742	1.256
Yurtdışı Bankalara	3.795	474.012	409	497.973
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	4.816	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	-	-	-
Toplam (*)	24.314	480.008	21.151	499.229

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	20.322	10.778

3. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

	Vadeli Mevduat						
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Toplam
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	61.924	164.054	2.227	77	-	228.282
Tasarruf Mevduatı	1.012	1.014.910	1.762.645	121.921	22.461	7.328	2.930.277
Resmî Mevduat	269	151	211	111	20	10	772
Ticari Mevduat	3.799	312.839	411.466	4.875	23.134	132	756.245
Diğer Mevduat	895	39.294	187.890	12.247	-	2.510	242.836
Toplam	5.975	1.429.118	2.526.266	141.381	45.692	9.980	4.158.412
Yabancı Para							
DTH	14.261	140.576	364.569	40.472	34.509	31.828	626.215
Bankalar Mevduatı	-	11.260	27.894	5.888	248	-	45.290
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	14.261	151.836	392.463	46.360	34.757	31.828	671.505
Genel Toplam	20.236	1.580.954	2.918.729	187.741	80.449	41.808	4.829.917

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	1	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	261	2.660
Diğer (*)	29.652	29.481
Toplam	29.914	32.141

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kâr	23.795.381	9.646.456
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	574.073	226.584
Türev Finansal İşlemlerden	475.484	179.503
Diğer	98.589	47.081
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	23.221.308	9.419.872
Zarar (-)	23.750.661	9.497.157
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	694.146	244.534
Türev Finansal İşlemlerden	658.974	234.005
Diğer	35.172	10.529
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	23.056.515	9.252.623
Toplam	44.720	149.299

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 1 Kasım 2005 tarihinde yürürlükten kalkan 4389 sayılı Bankalar Kanunu'na 4743 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 4'üncü madde uyarınca 31 Aralık 2001 tarihli finansal tablolarında "Kanuni ve ihtiyari yedek akçeler ile sermayenin azaltılmasına konu edilen zararların mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 14'üncü maddesinin 7'nci fıkrasında belirlenen esaslar çerçevesinde bankaların kazancının tespitinde gider olarak matrahtan indirileceği" hükmüne istinaden, 2001, 2002 ve 2003 yıllarında ödenen kurumlar vergilerinin düzeltilmesine ilişkin olarak T.C. Maliye Bakanlığı ("Bakanlık") aleyhine açtığı toplam 754.303 TL tutarında 3 adet dava söz konusu idi.

Bu davalar ile ilgili hukuki ve idari süreçte geline noktanın değerlendirilmesi sonucunda Yönetim Kurulu, Maliye Bakanlığı tarafından ihtilafları sona erdirmek ve mükelleflerle ortak bir noktada uzlaşmak amacıyla hazırlanan ve 27 Şubat 2008 tarih ve 26800 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Kamu Alacaklarının Uzlaşma Usulü ile Tahsili Hakkında Kanun"un 3'üncü maddesi çerçevesinde, Maliye Bakanlığı ile süregelen ihtilafların sona erdirilerek uzlaşılmasına karar vermiştir.

Buna göre Banka ilk paragrafta açıklanan söz konusu davalardan feragat etmiş, yapılan hesaplamalar sonucunda, Banka'nın Maliye Bakanlığı'ndan bu davalardan dolayı alacağı tutar 494.710 TL olarak kesinleşmiş ve bu tutardan, daha önce Maliye Bakanlığı tarafından diğer vergi borçlarından mahsup edilen 270.001 TL'nin düşülmesinden sonra kalan 224.709 TL Banka tarafından "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına kaydedilmiştir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	998.574	625.131
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	923.575	525.152
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	62.038	83.628
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	12.961	16.351
Genel Karşılık Giderleri	145.082	94.461
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	790	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	790	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	3.657	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	3.657	-
Diğer	-	-
Toplam	1.148.103	719.592

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Personel Giderleri	833.754	615.950
Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	723
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	97.504	91.703
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	11.890	11.882
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	918.485	709.033
Faaliyet Kiralama Giderleri	61.491	35.255
Bakım ve Onarım Giderleri	30.277	19.544
Reklam ve İlan Giderleri	111.990	104.683
Diğer Giderler	714.727	549.551
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	495	78
Diğer	325.134	266.918
Toplam	2.187.262	1.696.287

h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

1. Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka'nın 419.908 TL cari vergi gideri, 64.504 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

2. Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 23.001 TL ertelenmiş vergi geliri, 14.784 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 94.794 TL ertelenmiş vergi geliri, 38.507 TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere net 64.504 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

3. Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

i. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

j. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Diğer kalemler gelir tablosu toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 385.541 TL (31 Aralık 2007: 461.025 TL) tutarında vadeli aktif değer alım taahhüdü, 7.553.232 TL (31 Aralık 2007: 6.001.065 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 1.691.653 TL (31 Aralık 2007: 1.737.614 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

1. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Banka Kabul Kredileri	62.237	46.857
Akreditifler	1.726.937	1.176.384
Diğer Garantiler	236.124	177.362
Toplam	2.025.298	1.400.603

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Geçici teminat mektupları	178.477	158.327
Kesin teminat mektupları	2.992.788	2.525.041
Avans teminat mektupları	615.315	409.563
Gümrüklere verilen teminat mektupları	266.190	244.313
Diğer teminat mektupları	624.226	446.860
Toplam	4.676.996	3.784.104

3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	110.795	104.970
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	86.040	86.475
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	24.755	18.495
Diğer Gayrinakdi Krediler	6.591.499	5.079.737
Toplam	6.702.294	5.184.707

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008				Önceki Dönem 31 Aralık 2007			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	12.562	0,43	412	0,01	17.600	0,65	2.652	0,11
Çiftçilik ve Hayvancılık	3.216	0,11	412	0,01	4.606	0,17	2.381	0,10
Ormancılık	9.305	0,32	-	-	12.935	0,48	271	0,01
Balıkçılık	41	0,00	-	-	59	0,00	-	-
Sanayi	912.042	31,03	1.892.740	50,30	834.286	31,14	1.298.993	51,84
Madencilik ve Taşocakçılığı	7.963	0,27	23.778	0,63	11.170	0,42	3.586	0,14
İmalat Sanayi	842.376	28,66	1.591.790	42,30	786.350	29,35	1.140.303	45,51
Elektrik, Gaz, Su	61.703	2,10	277.172	7,37	36.766	1,37	155.104	6,19
İnşaat	189.889	6,46	273.387	7,26	133.924	5,00	137.331	5,48
Hizmetler	1.464.662	49,82	1.502.672	39,93	1.500.160	55,99	743.737	29,68
Toptan ve Perakende Ticaret	976.598	33,23	472.770	12,56	1.043.283	38,94	205.791	8,21
Otel ve Lokanta Hizmetleri	18.071	0,61	2.511	0,07	17.116	0,64	1.400	0,06
Ulaştırma ve Haberleşme	49.149	1,67	41.313	1,10	66.272	2,47	34.057	1,36
Mali Kuruluşlar	373.830	12,72	947.450	25,18	325.669	12,16	492.536	19,66
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	431	0,01	-	-	366	0,01	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	6.553	0,22	3.533	0,09	6.692	0,25	2.080	0,08
Eğitim Hizmetleri	2.389	0,08	187	0,00	4.263	0,16	53	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	37.641	1,28	34.908	0,93	36.499	1,36	7.820	0,31
Diğer	359.787	12,26	94.141	2,50	193.117	7,22	322.907	12,89
Toplam	2.938.942	100,00	3.763.352	100,00	2.679.087	100,00	2.505.620	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'nci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	2.610.080	3.749.146	328.862	14.206
Teminat Mektupları	2.609.212	1.912.712	144.254	10.818
Aval ve Kabul Kredileri	15	60.761	-	1.461
Akreditifler	16	1.725.372	-	1.549
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	837	50.301	184.608	378

4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.229.440 TL (31 Aralık 2007: 3.366.029 TL) olan 20 adet (31 Aralık 2007: 15 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	4.259.219	2.624.309
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	699.165	511.249
Swap Para Alım Satım İşlemleri	2.482.951	1.222.085
Futures Para İşlemleri	35.596	53.681
Para Alım Satım Opsiyonları	1.041.507	837.294
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	1.486.714	7.142.188
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	1.486.714	7.142.188
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	-	25.212
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	5.745.933	9.791.709
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	8.605.358	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	8.605.358	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	14.351.291	9.791.709

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için 44.042 TL (31 Aralık 2007: 31.615 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2008 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2007 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.994.294 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 720.511 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 8.025 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 156.765 TL'sinin yasal yedekler ve 1.108.993 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2008 itibarıyla söz konusu tutar (-) 145.300 TL'dir.

c. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1 (i). Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit	1.739.928	2.041.232
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	515.759	518.101
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.224.169	1.523.131
Nakde Eşdeğer Varlıklar	543.136	1.923.671
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	529.520	1.921.641
Menkul Kıymetler	13.616	2.030
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	2.283.064	3.964.903

Önceki dönemde gerçekleşen işlemler neticesinde bulunan toplam değer, cari dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar toplamını verir.

1 (ii). Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit	2.333.643	1.739.928
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	610.521	515.759
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.723.122	1.224.169
Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.049.869	543.136
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	3.038.648	529.520
Menkul Kıymetler	11.221	13.616
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	5.383.512	2.283.064

b. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 1.009.192 TL (31 Aralık 2007: (-) 799.519 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden, personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden, kur farkı kâr/zararından ve nakit giriş veya çıkışı oluşturmeyen amortisman, provizyon ve bedelsiz temettü gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan (-) 832.188 TL (31 Aralık 2007: 1.166.805 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış", muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar, ödenecek vergi, resim, harç ve primler ve riskten korunma fonları kalemlerindeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi net kur farkı kâr/zararı hesabına yansıtılmıştır. Söz konusu kur farkı kâr/zararı tutarı nakit akım tablosunda "Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan "Diğer" kalemi içinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2008:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	194.579	22.650	895.255	483.565	1.078	3.237
Dönem Sonu Bakiyesi	261.768	22.953	814.868	455.698	1.910	3.680
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	24.898	55	71.649	24.933	32	6

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Banka'nın bağlı ortaklığı Akbank N.V.'ye aynı sermaye yoluyla devredilen, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 1 Kasım 2006'da yürürlüğe giren "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik" gereğince 31 Aralık 2008 itibarıyla 1.809.337 TL'dir.

2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2007:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	136.133	36.731	668.369	357.952	6	3.238
Dönem Sonu Bakiyesi	194.579	22.650	895.255	483.565	1.078	3.237
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	14.503	29	83.769	15.937	927	5

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Mevduat						
Dönem Başı	92.147	37.664	994.656	692.367	752.238	373.756
Dönem Sonu	40.022	92.147	1.536.845	994.656	760.150	752.238
Mevduat Faiz Gideri	20.322	10.778	136.302	91.070	33.259	28.702

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	156.321	483.297	151.126	224.377	-	-
Dönem Sonu	527.113	156.321	502.192	151.126	-	-
Toplam Kâr/Zarar	[16.833]	[872]	[16.037]	[843]	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	410.886	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar(*)	-	-	[14.509]	-	-	-

(*) Riskten korunma işlemine konu olan ve etkin kısımları özkaynak altında muhasebeleştirilen türev işlemlerin rayiç değer farkları gösterilmektedir.

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklılardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2008 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için 841 TL (31 Aralık 2007: (-) 2.422 TL) Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 5.205 TL (31 Aralık 2007: (-) 131 TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka üst yönetimine 13.100 TL (31 Aralık 2007: 10.438 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	867	15.117			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	-	-	-	-	-
	1	10	Malta	19.119.764	-

2. Bankanın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2008 yılı içerisinde yurt içinde 157 adet şube açılışı, 5 adet şube kapanışı yapılmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Banka Yönetim Kurulu'nun 27 Ocak 2009 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 27 Mart 2009 Cuma günü saat 14:30'da Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 13 Şubat 2009 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR,
BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile BDDK tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37 ve 38 inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, genelge ve açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 13 Şubat 2009

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank N.V.	-	-
5.	Akbank AG	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

13 Şubat 2009

					
Suzan SABANCI DİNÇER	Akın KOZANOĞLU	Özen GÖKSEL	Zafer KURTUL	K. Atıl ÖZUS	Türker TUNALI
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Grubun Hakkında Genel Bilgiler

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	162
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	162
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ilişkin açıklama	162
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	163
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	163

İKİNCİ BÖLÜM

Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I.	Bilançolar	164
II.	Gelir tabloları	166
III.	Bilanço dışı yükümlülükler tabloları	167
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	168
V.	Özkaynak değişim tabloları	169
VI.	Nakit akım tabloları	170
VII.	Kâr dağıtım tabloları	171

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	172
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	172
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	173
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	174
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	175
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	175
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	175
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	177
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	177
X.	Satış ve geri alışı anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	177
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	177
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	177
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	177
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	178
XV.	Karşılıklı ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	178
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	179
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	179
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	180
XIX.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	181
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	181
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	181
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	181
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	181
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	181
XXV.	Hisse başına kazanç	182
XXVI.	İlişkili taraflar	182
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	182
XXVIII.	Sınıflandırmalar	182
XXIX.	Türk Lirası	182

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Grubun Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	183
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	186
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	192
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	193
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	194
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	196
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	198
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	200
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	201
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	201

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	203
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	218
III.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	226
IV.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	231
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	234
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	235
VII.	Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	237
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	239
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	239

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Grubun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	239
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	239
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	239

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 25'tir (31 Aralık 2007: % 25).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Akın KOZANOĞLU Bülent ADANIR Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Aydın GÜNTER Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Zafer KURTUL	Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür:	Zafer KURTUL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	Reşit TOYGAR S. Hakan BİNBAŞGİL	Hazine Perakende Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER Sevilay ÖZSÖZ	İnsan Kaynakları ve Destek Özel Bankacılık Operasyon	Lisans Yüksek Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZÜS A. Galip TÖZGE Cem MENGİ Burak TANSAN Mine Tülay KÖNÜMAN	Bilgi Teknolojileri Ticari Bankacılık Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel ve Şirket Bankacılığı Kurumsal Bankacılık Strateji ve Kurumsal İletişim Ödeme Sistemleri	Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans
Denetim Komitesi:	Akın KOZANOĞLU Özen GÖKSEL	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

<u>Ad Soyad/Ticari Ünvanı</u>	<u>Pay Tutarları</u> <u>(Nominal)</u>	<u>Pay</u> <u>Oranları</u>	<u>Ödenmiş Paylar</u> <u>(Nominal)</u>	<u>Ödenmemiş</u> <u>Paylar</u>
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	968.466	% 32,28	968.466	-
Citibank Overseas Investment Corporation	600.000	% 20,00	600.000	-

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 867 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2007: 715 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 15.127 (31 Aralık 2007: 13.513) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 15.464 (31 Aralık 2007: 13.820) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI		(I-a)	4.899.361	2.784.464	7.683.825	402.714	2.359.742	2.762.456
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)		(I-b)	151.678	91.474	243.152	86.253	4.808.880	4.895.133
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar			120.782	42.149	162.931	51.853	4.761.998	4.813.851
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri			111.026	42.149	153.175	45.965	4.761.998	4.807.963
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler			9.685	-	9.685	4.637	-	4.637
2.1.3 Diğer Menkul Değerler			71	-	71	1.251	-	1.251
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan O. Sınıflandırılan FV			-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri			-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler			-	-	-	-	-	-
2.2.3 Diğer Menkul Değerler			-	-	-	-	-	-
2.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar			30.896	49.325	80.221	34.400	46.882	81.282
III. BANKALAR		(I-c)	212.986	5.235.447	5.448.433	26.470	1.543.695	1.570.165
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR			1.416	-	1.416	2.547	-	2.547
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar			-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar			-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar			1.416	-	1.416	2.547	-	2.547
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		(I-d)	5.396.404	2.160.258	7.556.662	16.762.066	4.217.440	20.979.506
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler			3.596	110	3.706	3.596	110	3.706
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri			5.392.808	1.708.933	7.101.741	16.758.470	4.131.310	20.889.780
5.3 Diğer Menkul Değerler			-	451.215	451.215	-	86.020	86.020
VI. KREDİLER		(I-e)	26.359.690	22.694.073	49.053.763	25.764.399	14.117.729	39.882.128
6.1 Krediler			26.359.690	22.694.073	49.053.763	25.764.399	14.117.729	39.882.128
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler		(VII)	207.506	663.036	870.542	267.057	668.453	935.510
6.1.2 Diğer			26.152.184	22.031.037	48.183.221	25.497.342	13.449.276	38.946.618
6.2 Takipteki Krediler			1.102.700	36.167	1.138.867	961.981	45.647	1.007.628
6.3 Özel Karşılıklar (-)			1.102.700	36.167	1.138.867	961.981	45.647	1.007.628
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI			-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)		(I-f)	13.951.301	6.409.461	20.560.762	-	-	-
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri			13.951.301	6.409.461	20.560.762	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler			-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)		(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Muhasebeleştirilenler			-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler			3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler			-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler			3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)		(I-h)	8.195	36	8.231	22.762	36	22.798
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar			8.195	36	8.231	22.762	36	22.798
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar			-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)			-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler			-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler			-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar			-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar			-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)		(I-i)	164.926	743.971	908.897	209.186	440.310	649.496
12.1 Finansal Kiralama Alacakları			207.094	880.717	1.087.811	267.601	500.480	768.081
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları			-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer			-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)			42.168	136.746	178.914	58.415	60.170	118.585
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR		(I-l)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)		(I-j)	808.100	7.299	815.399	724.543	5.970	730.513
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)		(I-k)	36.772	101	36.873	31.790	181	31.971
15.1 Şerefiye			-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer			36.772	101	36.873	31.790	181	31.971
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)		(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI			123.056	-	123.056	16.339	1.519	17.858
17.1 Cari Vergi Varlığı			-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı		(I-n)	123.056	-	123.056	16.339	1.519	17.858
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)		(I-o)	3.872	-	3.872	3.650	-	3.650
18.1 Satış Amaçlı			3.872	-	3.872	3.650	-	3.650
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER		(I-p)	590.314	54.855	645.169	487.667	64.022	551.689
AKTİF TOPLAMI			52.711.196	40.381.439	93.092.635	44.543.511	27.559.524	72.103.035

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT		(II-a)	29.190.558	28.384.700	57.575.258	25.318.894	18.315.727	43.634.621
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı		(VII)	927.852	1.393.789	2.321.641	802.568	1.013.674	1.816.242
1.2 Diğer			28.262.706	26.990.911	55.253.617	24.516.326	17.302.053	41.818.379
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		(II-b)	17.252	88.985	106.237	56.840	48.751	105.591
III. ALINAN KREDİLER		(II-c)	220.739	12.090.272	12.311.011	174.727	9.316.394	9.491.121
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR			8.271.915	558.533	8.830.448	4.439.577	498.125	4.937.702
4.1 Bankalararası Para Piyasalarından Alınan Borçlar			197.378	30.441	227.819	25.012	129.011	154.023
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alınan Borçlar			-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar			8.074.537	528.092	8.602.629	4.414.565	369.114	4.783.679
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)			-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar			-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler			-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller			-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR			-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları			-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer			-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR			948.832	22.291	971.123	935.032	21.044	956.076
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR		(II-d)	577.677	170.049	747.726	1.373.297	114.020	1.487.317
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI			-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)		(II-e)	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları			-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları			-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer			-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)			-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR		(II-f)	69.854	138.214	208.068	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar			69.854	138.214	208.068	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar			-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR		(II-g)	461.744	243.079	704.823	409.213	115.208	524.421
12.1 Genel Karşılıklar			229.751	232.420	462.171	187.190	106.435	293.625
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı			-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı			53.332	-	53.332	63.383	-	63.383
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)			-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar			178.661	10.659	189.320	158.640	8.773	167.413
XIII. VERGİ BORCU		(II-h)	252.651	54.552	307.203	285.134	48.598	333.732
13.1 Cari Vergi Borcu			252.651	12.116	264.767	285.134	8.854	293.988
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu			-	42.436	42.436	-	39.744	39.744
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)			-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı			-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER			-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR		(II-i)	11.546.962	(216.224)	11.330.738	10.658.724	(26.270)	10.632.454
16.1 Ödenmiş Sermaye			3.000.000	-	3.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri			3.484.225	(216.224)	3.268.001	3.813.171	(26.270)	3.786.901
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri			1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları			-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		(II-j)	48.935	(141.196)	(92.261)	207.279	(26.270)	181.009
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			8.025	-	8.025	-	-	-
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri			-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)			(178.627)	(75.028)	(253.655)	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları			-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri			1.905.892	-	1.905.892	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri			3.255.385	-	3.255.385	1.821.178	-	1.821.178
16.3.1 Yasal Yedekler			685.762	-	685.762	526.433	-	526.433
16.3.2 Statü Yedekleri			-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler			2.432.640	-	2.432.640	1.310.787	-	1.310.787
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri			136.983	-	136.983	(16.042)	-	(16.042)
16.4 Kâr veya Zarar			1.807.121	-	1.807.121	2.024.136	-	2.024.136
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları			24.897	-	24.897	(16.524)	-	(16.524)
16.4.2 Dönem Net Kâr ve Zararı			1.782.224	-	1.782.224	2.040.660	-	2.040.660
16.5 Azınlık Payları		(II-k)	231	-	231	239	-	239
PASİF TOPLAMI			51.558.184	41.534.451	93.092.635	43.651.438	28.451.597	72.103.035

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.

II. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2007)
I.	FAİZ GELİRLERİ	(III-a)	10.133.236	8.798.972
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)	6.241.419	5.318.792
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		21.276	29.509
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)	300.888	292.962
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		9.938	18.337
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)	3.407.385	3.028.796
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		138.070	392.412
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		2.583.044	2.636.384
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		686.271	-
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		87.661	72.939
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		64.669	37.637
II.	FAİZ GİDERLERİ	(III-b)	6.486.070	5.423.042
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(III-b-3)	5.000.450	4.038.937
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)	571.064	573.517
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		882.077	783.461
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri		32.479	27.127
III.	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		3.647.166	3.375.930
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		1.141.815	984.123
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.386.160	1.211.730
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		51.775	46.541
4.1.2	Diğer		1.334.385	1.165.189
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		244.345	227.607
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere Verilen		634	136
4.2.2	Diğer		243.711	227.471
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)	4.351	11.496
VI.	TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)	65.417	150.626
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		(120.210)	(15.917)
6.2	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		185.627	166.543
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)	749.108	511.460
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		5.607.857	5.033.635
IX.	KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)	1.194.136	735.948
X.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)	2.262.011	1.772.672
XI.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		2.151.710	2.525.015
XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLAĞI TUTARI		-	-
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		2.151.710	2.525.015
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-i)	369.458	484.586
16.1	Cari Vergi Karşılığı		439.269	504.897
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		(69.811)	(20.311)
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+XVI)		1.782.252	2.040.429
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+XXI)		-	-
XXIII.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-j)	1.782.252	2.040.429
23.1	Grubun Kârı / Zararı		1.782.224	2.040.660
23.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	(III-h)	28	(231)
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,00594	0,00680

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

III. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER TABLOLARI

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)			21.773.169	22.756.537	44.529.706	18.008.552	16.182.268	34.190.820
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2, 3)		2.928.223	3.846.306	6.774.529	2.672.045	2.507.839	5.179.884
1.1 Teminat Mektupları			2.742.747	1.928.856	4.671.603	2.516.552	1.262.181	3.778.733
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler			165.068	452.060	617.128	230.606	316.102	546.708
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler			-	296.587	296.587	-	235.298	235.298
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları			2.577.679	1.180.209	3.757.888	2.285.946	710.781	2.996.727
1.2 Banka Kredileri			15	65.334	65.349	15	46.842	46.857
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri			15	65.334	65.349	15	46.842	46.857
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri			-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler			16	1.801.437	1.801.453	16	1.176.916	1.176.932
1.3.1 Belgeli Akreditifler			16	1.575.233	1.575.249	16	1.097.186	1.097.202
1.3.2 Diğer Akreditifler			-	226.204	226.204	-	79.730	79.730
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar			-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar			-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar			-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar			-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden			-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden			-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden			19.954	36.666	56.620	22.825	9.796	32.621
1.9 Diğer Kefaletlerimizden			165.491	14.013	179.504	132.637	12.104	144.741
II. TAHHÜTLER	(IV-a-1)		12.819.722	4.445.844	17.265.566	10.664.659	3.361.079	14.025.738
2.1 Cayılamaz Taahhütler			12.819.722	4.445.844	17.265.566	10.664.659	3.361.079	14.025.738
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri			116.950	268.591	385.541	56.594	400.913	457.507
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri			-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri			-	-	-	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri			3.210.485	3.991.959	7.202.444	2.780.673	2.921.787	5.702.460
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri			-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü			-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri			1.691.653	-	1.691.653	1.737.614	-	1.737.614
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri			-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri			7.553.232	-	7.553.232	6.001.065	-	6.001.065
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.			42.028	-	42.028	34.405	-	34.405
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar			-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar			-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler			205.374	185.294	390.668	54.308	38.379	92.687
2.2 Cayılabilir Taahhütler			-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri			-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler			-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)		6.025.224	14.464.387	20.489.611	4.671.848	10.313.350	14.985.198
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar			5.090.000	3.515.358	8.605.358	-	-	-
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler			-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler			5.090.000	3.515.358	8.605.358	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler			-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler			935.224	10.949.029	11.884.253	4.671.848	10.313.350	14.985.198
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri			306.759	439.946	746.705	158.599	347.609	506.208
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri			137.338	239.366	376.704	75.766	185.434	261.200
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri			169.421	200.580	370.001	82.833	162.175	245.008
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri			178.021	9.882.424	10.060.445	4.077.834	9.484.969	13.562.803
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri			62.388	3.433.515	3.495.903	72.669	2.421.573	2.494.242
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri			115.633	3.387.145	3.502.778	75.165	2.414.260	2.489.425
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri			-	1.530.882	1.530.882	1.965.000	2.324.568	4.289.568
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri			-	1.530.882	1.530.882	1.965.000	2.324.568	4.289.568
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları			432.407	609.100	1.041.507	388.433	448.861	837.294
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları			218.163	302.450	520.613	190.849	227.402	418.251
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları			214.244	306.650	520.894	197.584	221.459	419.043
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları			-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları			-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları			-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları			-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri			18.037	17.559	35.596	27.578	26.103	53.681
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri			18.037	-	18.037	27.574	3	27.577
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri			-	17.559	17.559	4	26.100	26.104
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri			-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri			-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri			-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer			-	-	-	19.404	5.808	25.212
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)			55.844.921	13.411.469	69.256.390	52.449.723	7.928.625	60.378.348
IV. EMANET KIYMETLER			19.941.185	2.289.920	22.231.105	18.218.572	1.659.130	19.877.702
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları			-	-	-	-	-	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler			16.791.290	484.094	17.275.384	15.029.013	625.272	15.654.285
4.3 Tahsile Alınan Çekler			1.954.091	30.189	1.984.280	1.944.996	21.412	1.966.408
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler			1.005.319	588.344	1.593.663	1.011.845	423.149	1.434.994
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler			-	-	-	-	197	197
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler			-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler			190.485	1.186.342	1.376.827	232.718	588.357	821.075
4.8 Emanet Kıymet Alanlar			-	951	951	-	743	743
V. REHİNLİ KIYMETLER			33.757.142	11.053.716	44.810.858	32.011.296	6.215.542	38.226.838
5.1 Menkul Kıymetler			2.494.157	253.169	2.747.326	1.904.661	155.821	2.060.482
5.2 Teminat Senetleri			505.111	66.412	571.523	987.443	103.327	1.090.770
5.3 Emtia			152	6.664	6.816	79	45.718	45.797
5.4 Varant			-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul			17.692.382	8.017.025	25.709.407	16.526.555	4.340.986	20.867.541
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler			13.065.340	2.710.446	15.775.786	12.592.558	1.569.690	14.162.248
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar			-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER			2.146.594	67.833	2.214.427	2.219.855	53.953	2.273.808
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)			77.618.090	36.168.006	113.786.096	70.458.275	24.110.893	94.569.168

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR		
FINANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(306.075)	407.986
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	153.025	(40.483)
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FINANSAL		
VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	(181.625)	-
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FINANSAL		
VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı) (*)	(135.444)	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	124.629	(81.597)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	(345.490)	285.906
XI. DÖNEM KÂRİ/ZARARI	28.410	16.372
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	43.875	16.372
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	(15.465)	-
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	(373.900)	269.534

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZ KAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

[*] "Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı" kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarla "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

169

AKBANK T.A.Ş.
VI. 31 ARALIK 2008 VE 31 ARALIK 2007 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE
İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.676.569	2.721.797
1.1.1	Alınan Faizler		10.106.789	8.513.860
1.1.2	Ödenen Faizler		(6.076.701)	(5.337.156)
1.1.3	Alınan Temettüleri		4.351	11.496
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.386.160	1.211.730
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		(120.210)	(15.917)
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		439.067	354.033
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(877.859)	(650.003)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(524.493)	(520.212)
1.1.9	Diğer		(660.535)	(846.034)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		6.429.294	(197.567)
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		1.881.602	1.692.379
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'ya Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		(4.582.267)	939.266
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		(10.075.507)	(10.231.707)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(345.553)	(554.941)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		1.903.054	192.953
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		11.887.425	7.479.872
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		6.665.921	(790.095)
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)		(905.381)	1.074.706
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		10.105.863	2.524.230
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(5.177.290)	(5.864.734)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(27)	(5.257)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(205.062)	(139.270)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		1.698	15.475
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(6.318.286)	(5.735.682)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.8	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		1.344.387	-
2.9	Diğer		-	-
C.	FINANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		(720.511)	1.239.505
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıktısı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(720.511)	(660.495)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6	Diğer		-	1.900.000
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi		-	-
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)	(VI-a)	4.208.062	(2.100.999)
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	2.521.696	4.622.695
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		6.729.758	2.521.696

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOLARI
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2008)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2007)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	2.059.957	2.461.122
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	355.404	466.828
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	419.908	482.417
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(64.504)	(15.589)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	1.704.553	1.994.294
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	99.715
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	1.704.553	1.894.579
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	511
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	570.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	570.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	57.051
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.117.017
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,006	0,007
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,6	0,7
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIX no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Grup yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlendirilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurlarından kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,5218 TL, Euro kur değeri 2,1333 TL ve Yen kur değeri 1,6843 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde, tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişilikte doğrudan veya dolaylı olarak sermayenin çoğunluğuna sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının çoğunluğuna tasarruf etmesi veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elde bulundurması olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve bağlı ortaklığın net gelirinden düşülmüştür. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir. Grubun gelirleri içinde de azınlık payları ayrı olarak gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

İştiraklerin konsolide edilme esasları:

İştirakler Ana Ortaklık Banka'nın sermayesine katıldığı, sermaye veya yönetim kontrolü bulunmamakla birlikte üzerinde önemli etkinliğe sahip olduğu ortaklıklardır. İştirakler, önemlilik ilkesi çerçevesinde, özsermaye yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedirler.

Önemli etkinlik, iştirak edilen ortaklığın finansal ve yönetsel politikalarının oluşturulmasına katılma gücünü ifade eder. Ana Ortaklık Banka iştirak edilen ortaklıkta yüzde on veya daha fazla oy hakkına sahipse, aksi ispat edilmediği sürece, Ana Ortaklık Banka'nın o iştirakte önemli etkinliğe sahip olduğu kabul edilmektedir.

Özsermaye yöntemi, bir iştirakteki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özsermayesinde dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen

ortaklıktan alınan kâr paylarının, iştirak tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir.

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken iştiraklerce kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu, AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonları ile Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföylerini yönetmek üzere, 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuştur.

Akbank N.V., bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2000 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Banka'nın Frankfurt Şubesi yurtdışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 5 Nisan 1998 tarihinde kurulmuş olup 1 Eylül 2006 tarihinde itibarıyla Akbank AG adı ile bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür. 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ise Akbank AG'nin hisseleri Ana Ortaklık Banka tarafından yine Ana Ortaklık Banka'nın % 100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Akbank N.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilmiştir.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")"lardır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Bazı türev işlemler ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlenmekte ve gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda ilgili türev işlemin sınıflandırılması gereğince "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" ana hesap kalemi altında "Alım satım amaçlı türev finansal araçlar" içerisinde veya "Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)" da; negatif olması durumunda ise "Alım satım amaçlı türev finansal borçlar" içerisinde veya "Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)" da gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değerde meydana gelen farklar alım satım amaçlı türev işlemlerde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan borçlanma senetleri kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

23 Ocak 2009 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile bankalara, gecikmeye girmiş kredi ve diğer alacakların yakın izlemeye alınması için 30 güne kadar süre tanınmaktadır. Banka 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kredi türüne göre farklılık göstermekle birlikte gecikme gün sayısı 10-15 gün ve daha fazla olan kredileri yakın izlemedeki krediler olarak sınıflandırmıştır.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Grubun netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda

alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortisman tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:**

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38 inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23 üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Beşinci Bölüm II-g-2 no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2008 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirdiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2008 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2007 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet alanı, grubun tek bir ürün veya hizmet ya da birbiriyle ilişkili bir ürün veya hizmet grubu sunumunda faaliyetinde bulunan ve risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir bölümdür. Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2008 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2007 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.994.294 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 720.511 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 8.025 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 156.765 TL'sinin yasal yedekler ve 1.108.993 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kâr	1.782.224	2.040.660
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	300.000.000	300.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00594	0,00680

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2008 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2007 yılı: 60.000.000.000 adet).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu’nun 49’uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no’lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan “Nakit” kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, “Nakde eşdeğer varlık” ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

XXIX. TÜRK LİRASI:

Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1.maddesi ile 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası (“YTL”) ve Yeni Kuruş’ta (“YKr”) yer alan “Yeni” ibareleri kaldırılmıştır. Bir önceki para birimi olan YTL değerleri Türk Lirası’na (“TL”) dönüştürülürken 1 YTL, 1 TL’ye ve 1 YKr ise 1 Kr’ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında YTL’ye yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan kamuya açıklanacak mali tablo ve dipnotları, karşılaştırma amacıyla kullanılacak olan önceki döneme ait tutarlar da dahil olmak üzere para birimi olarak “TL” üzerinden sunulmuştur.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla; % 16,98 [31 Aralık 2007: % 18,02] ve % 18,20'dir [31 Aralık 2007: % 18,91]. Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Grubun kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.
- c. **Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

	Risk Ağırlıkları					
	Konsolide					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	37.118.414	5.360.032	-	50.093.018	223.304	4.148
Nakit Değerler	610.263	277	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	807.413	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	4.720.723	-	725.872	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	1.416	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	6.203.089	-	-	-	-	-
Krediler	1.280.469	532.223	-	46.176.188	223.304	4.148
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	902.231	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	6.949.614	-	-	199.881	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	19.806.332	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	129.770	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	1.183.656	106.809	-	860.456	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	3.125	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	819.271	-	-
Diğer Aktifler	276.162	-	-	276.224	-	-
Nazım Kalemler	44.835	750.208	-	7.418.707	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	44.835	351.727	-	7.402.790	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	398.481	-	15.917	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	37.163.249	6.110.240	-	57.511.725	223.304	4.148

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Risk Ağırlıkları					
	Ana Ortaklık Banka					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	36.035.726	4.013.353	-	45.085.830	223.304	4.148
Nakit Değerler	610.244	277	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	807.413	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	3.376.958	-	725.763	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	6.203.089	-	-	-	-	-
Krediler	1.280.469	532.223	-	41.561.776	223.304	4.148
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	5.887.419	-	-	2.653	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	19.806.153	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	50.182	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	1.179.631	103.895	-	781.369	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	915.303	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	803.636	-	-
Diğer Aktifler	261.308	-	-	245.148	-	-
Nazım Kalemler	44.835	654.137	-	7.808.768	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	44.835	351.727	-	7.792.851	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	302.410	-	15.917	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	36.080.561	4.667.490	-	52.894.598	223.304	4.148

d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Ana Ortaklık Banka		Konsolide	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	54.171.348	47.014.071	59.077.025	49.719.012
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	1.304.663	2.408.788	1.656.663	2.589.763
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	7.450.782	6.737.514	7.672.195	6.884.540
Özkaynak	11.451.555	10.618.305	11.614.250	10.666.755
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	18,20	18,91	16,98	18,02

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	3.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	3.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.905.892	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	685.762	526.433
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	423.547	321.269
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	262.215	205.164
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	2.461.268	1.294.745
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	2.432.640	1.310.787
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı (*)	28.628	[16.042]
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	1.807.121	2.024.136
Net Dönem Kârı	1.782.224	2.040.660
Geçmiş Yıllar Kârı	24.897	[16.524]
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	8.025	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Azınlık Payları	231	239
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	-	15.675
Peşin Ödenmiş Giderler (-)	248.615	74.876
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	36.873	31.971
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Konsolidasyon Şerefiyesi Net (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	11.568.299	10.451.445
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	462.171	293.625
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	[122.501]	67.005
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	[6.046]	2.230
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	[116.455]	64.775
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Azınlık Payları	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	339.670	360.630
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE (Varsa Azınlık Payları Dahil)	-	-
SERMAYE	11.907.969	10.812.075

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı dahildir.

SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER

	293.719	145.320
Konsolidasyon Dışı Bırakılmış Bankalar ve Finansal Kuruluşlardaki Ortaklık Payları	8.231	22.798
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) Veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler İle Bunlardan Satın Alınan Birincil Veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bankalar ve Finansal Kuruluşlara İlişkin Ortaklık Payları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	-	-
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	11.614.250	10.666.755

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c. Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d. Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf risk taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e. Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 2,3 (31 Aralık 2007: % 2,5) gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f. 1. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 33'tür (31 Aralık 2007: % 26).
2. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 59'dur (31 Aralık 2007: % 51).
3. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 18'dir (31 Aralık 2007: % 15).
- g. Grupca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 462.171 TL'dir (31 Aralık 2007: 293.625 TL).
- h. **Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	32.806.173	8.264.882	4.334.969	45.406.024
Yakın İzlemedeki Krediler	1.797.393	1.345.517	504.829	3.647.739
Takipteki Krediler	702.639	240.961	195.267	1.138.867
Özel Karşılık (-)	702.639	240.961	195.267	1.138.867
Toplam	34.603.566	9.610.399	4.839.798	49.053.763

Önceki Dönem - 31 Aralık 2007	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	26.277.310	8.137.838	3.651.369	38.066.517
Yakın İzlemedeki Krediler	953.145	626.211	236.255	1.815.611
Takipteki Krediler	526.434	200.743	280.451	1.007.628
Özel Karşılık (-)	526.434	200.743	280.451	1.007.628
Toplam	27.230.455	8.764.049	3.887.624	39.882.128

- i. **Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:**

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	7.583	-	7.583
A1, A2, A3	-	135.992	-	135.992
Baa1, Baa2, Baa3	-	57.119	-	57.119
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	153.175	7.094.158	20.560.762	27.808.095
C	-	6.946	-	6.946
Toplam	153.175	7.301.798	20.560.762	28.015.735

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2007

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	6.072	-	6.072
A1, A2, A3	-	46.344	-	46.344
Baa1, Baa2, Baa3	-	23.260	-	23.260
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	4.807.963	20.900.124	-	25.708.087
C	-	-	-	-
Toplam	4.807.963	20.975.800	-	25.783.763

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

j. Derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler:

Grup, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Ticari krediler, tüketici kredileri ve kredi kartları için ayrı ayrı derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Ortalama üstü	% 36,34	% 31,66
Ortalama	% 43,62	% 49,98
Ortalama altı	% 17,61	% 13,90
Derecelendirilmeyen	% 2,43	% 4,46

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	84.047.893	68.412.277
Bankalara verilen kredi ve avanslar	5.448.433	1.570.165
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	49.053.763	39.882.128
-Kredi kartları	4.839.798	3.887.624
-Tüketici	9.610.399	8.764.049
-Kurumsal	34.603.566	27.230.455
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	243.152	4.895.133
-Devlet borçlanma senetleri	153.175	4.807.963
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	9.685	4.637
-Diğer menkul değerler	71	1.251
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	80.221	81.282
Yatırım amaçlı finansal varlıklar	7.556.662	20.982.631
-Devlet borçlanma senetleri	7.101.741	20.889.780
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	3.706	6.831
-Diğer menkul değerler	451.215	86.020
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	20.560.762	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	908.897	649.496
Diğer varlıklar	276.224	432.724
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	6.774.529	5.179.884
Teminat Mektupları	4.671.603	3.778.733
Diğer Garanti ve Kefaletler	2.102.926	1.401.151
Toplam	90.822.422	73.592.161

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgere göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	28.800.158	22.543.108	2.029.363	1.998.425	235.518	87.271	18.012.748	12.689.979
Kamu Sektörü	2.654.882	1.685.566	44.618	93.352	28.031.446	25.697.743	175.677	100.063
Bankalar	-	-	1.145.659	967.820	-	-	13.527.454	8.286.559
Bireysel Müşteriler	14.379.083	12.593.857	-	-	-	-	8.160.585	7.257.734
Sermayede Payı Temsil Eden MD	-	-	-	-	13.391	8.343	-	-
Toplam	45.834.123	36.822.531	3.219.640	3.059.597	28.280.355	25.793.357	39.876.464	28.334.335
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	44.815.595	36.071.411	3.088.381	2.909.548	28.072.716	25.701.155	24.797.408	20.463.424
Avrupa Birliği Ülkeleri	723.366	364.759	52.434	45.472	207.639	92.202	13.639.813	7.248.829
OECD Ülkeleri(***)	8.399	17.228	-	-	-	-	266.189	444.978
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	2.526	11.600	-	-	-	-	1.108.924	131.398
Diğer Ülkeler	284.237	357.533	78.825	104.577	-	-	64.130	45.706
Toplam	45.834.123	36.822.531	3.219.640	3.059.597	28.280.355	25.793.357	39.876.464	28.334.335

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2008					
Yurtiçi	85.507.990	60.693.817	6.772.935	201.888	1.551.454
Avrupa Birliği Ülkeleri	5.598.022	16.444.615	1.594	3.174	43.492
OECD Ülkeleri (*)	34.380	3.493.618	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.929	8.826	-	-	187.278
ABD, Kanada	1.086.129	600.699	-	-	-
Diğer Ülkeler	596.812	183.152	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	11.356	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	50.955	337.170	-	-	-
Toplam	92.887.573	81.761.897	6.774.529	205.062	1.782.224
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007					
Yurtiçi	69.491.735	48.077.985	5.178.933	139.113	2.080.745
Avrupa Birliği Ülkeleri	1.501.679	11.273.293	403	157	17.597
OECD Ülkeleri (*)	39.478	1.046.738	548	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.679	9.446	-	-	(57.682)
ABD, Kanada	462.759	577.936	-	-	-
Diğer Ülkeler	380.328	332.977	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	25.923	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	60.184	152.206	-	-	-
Toplam	71.963.765	61.470.581	5.179.884	139.270	2.040.660

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008				Önceki Dönem 31 Aralık 2007			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	430.418	1,64	205.070	0,90	649.435	2,51	21.589	0,15
Çiftçilik ve Hayvancılık	394.101	1,50	202.371	0,89	595.872	2,31	19.044	0,13
Ormancılık	36.083	0,14	2.699	0,01	52.475	0,20	2.545	0,02
Balıkçılık	234	0,00	-	-	1.088	0,00	-	-
Sanayi	4.581.062	17,38	7.569.634	33,35	4.589.699	17,81	4.524.061	32,05
Madencilik ve Taşocakçılığı	200.415	0,76	30.920	0,14	116.781	0,45	25.837	0,18
İmalat Sanayi	3.737.570	14,18	6.579.938	28,99	3.934.331	15,27	4.255.947	30,15
Elektrik, Gaz, Su	643.077	2,44	958.776	4,22	538.587	2,09	242.277	1,72
İnşaat	506.966	1,92	2.728.371	12,02	630.331	2,45	1.106.987	7,84
Hizmetler	5.123.223	19,44	9.553.813	42,09	6.293.482	24,42	5.009.127	35,49
Toptan ve Perakende Ticaret	3.910.863	14,84	2.347.970	10,35	4.406.849	17,10	1.205.140	8,54
Otel ve Lokanta Hizmetleri	261.789	0,99	1.374.659	6,06	303.348	1,18	528.723	3,75
Ulaştırma ve Haberleşme	463.217	1,76	1.861.892	8,20	541.480	2,10	511.256	3,62
Mali Kuruluşlar	60.588	0,23	3.159.052	13,92	476.023	1,85	2.583.574	18,30
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	25.202	0,10	52.245	0,23	25.696	0,10	126.788	0,90
Serbest Meslek Hizmetleri	40.027	0,15	66.836	0,29	69.155	0,27	12.111	0,09
Eğitim Hizmetleri	56.650	0,21	14.315	0,06	62.647	0,24	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	304.887	1,16	676.844	2,98	408.284	1,58	41.535	0,29
Diğer	15.718.021	59,62	2.637.185	11,64	13.601.452	52,81	3.455.965	24,47
Toplam	26.359.690	100,00	22.694.073	100,00	25.764.399	100,00	14.117.729	100,00

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapılabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır. Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3 üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	95.200
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	3.323
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	34.010
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	132.533(*)
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	1.656.663(*)

(*) Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 1.656.663 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 132.533 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 132.533 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

b. Dönem içerisinde üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008			Önceki Dönem 31 Aralık 2007		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	154.327	188.238	97.312	173.305	193.594	167.506
Hisse Senedi Riski	787	686	1.211	1.445	954	598
Kur Riski	29.610	19.730	34.010	51.996	62.026	39.077
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	184.724	208.654	132.533	226.746	256.574	207.181

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4 üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Grubun son 3 yılına ait 2007, 2006 ve 2005 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 7.672.195 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 613.776 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,5218 TL	2,1333 TL	1,6843 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0179 TL	1,5943 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0447 TL	1,5917 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0232 TL	1,5929 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0189 TL	1,5934 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4400 TL	2,0117 TL	1,5931 TL

Ana Ortaklık Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1,4962 TL
Euro : 1,9850 TL
Yen : 1,6146 TL

31 Aralık 2007 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,1593 TL	1,7059 TL	1,0350 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	2.125.776	642.162	370	16.156	2.784.464
Bankalar	3.071.703	1.943.355	7.545	212.844	5.235.447
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan					
Finansal Varlıklar (Net)	7.439	34.710	-	-	42.149
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.265.064	895.194	-	-	2.160.258
Krediler	7.177.418	16.333.111	13.866	63.562	23.587.957
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen					
Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	34	-	-	2	36
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	1.623.195	4.986.266	-	-	6.609.461
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	4.348	2.842	-	109	7.299
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	101	-	-	-	101
Diğer Varlıklar	432.813	340.050	8.715	653	782.231
Toplam Varlıklar	15.707.891	25.177.690	30.496	293.326	41.209.403
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	585.486	2.158.044	546	26.414	2.770.490
Döviz Tevdiat Hesabı	11.507.966	13.052.968	17.056	1.036.220	25.614.210
Para Piyasalarına Borçlar	528.092	30.441	-	-	558.533
Alınan Krediler	5.411.742	6.649.374	888	28.268	12.090.272
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	11.931	8.196	8	2.156	22.291
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	56.259	123.170	9.046	4.349	192.824
Toplam Yükümlülükler	18.101.476	22.022.193	27.544	1.097.407	41.248.620
Net Bilanço Pozisyonu	(2.393.585)	3.155.497	2.952	(804.081)	(39.217)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.105.851	(2.921.029)	(3.115)	844.758	26.465
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	3.567.985	2.912.346	4.211	888.362	7.372.904
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.462.134	5.833.375	7.326	43.604	7.346.439
Gayrinakdi Krediler	1.235.621	2.317.765	227.808	65.112	3.846.306
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007					
Toplam Varlıklar	11.072.392	17.091.425	31.434	111.358	28.306.609
Toplam Yükümlülükler	11.916.111	15.657.716	16.309	741.552	28.331.688
Net Bilanço Pozisyonu	(843.719)	1.433.709	15.125	(630.194)	(25.079)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	839.754	(1.443.589)	(12.287)	618.322	2.200
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.899.572	1.722.740	61.945	647.955	5.332.212
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.059.818	3.166.329	74.232	29.633	5.330.012
Gayrinakdi Krediler	1.003.276	1.313.407	140.092	51.064	2.507.839

(*) Diğer YP altında gösterilen 293.326 TL (31 Aralık 2007: 111.358 TL) tutarındaki toplam varlıkların 162.172 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2007: 58.232 TL), 30.694 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2007: 23.159 TL), 1.097.407 TL (31 Aralık 2007: 741.552 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 888.423 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2007: 574.035 TL), 61.907 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2007: 46.054 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli, aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

Grubun yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Grubun mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	6.265.872	-	-	-	-	1.417.953	7.683.825
Bankalar	4.258.340	152.055	-	-	-	1.038.038	5.448.433
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	50.560	21.372	45.125	98.154	18.185	9.756	243.152
Para Piyasalarından Alacaklar	1.416	-	-	-	-	-	1.416
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	213.269	2.626.861	1.870.097	1.709.334	1.098.003	39.098	7.556.662
Krediler	16.292.477	10.257.227	15.245.505	6.400.901	847.192	10.461	49.053.763
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	497	5.437.192	6.590.550	7.367.220	1.165.303	-	20.560.762
Diğer Varlıklar	152.992	86.865	226.888	424.019	93.307	1.560.551	2.544.622
Toplam Varlıklar	27.235.423	18.581.572	23.978.165	15.999.628	3.221.990	4.075.857	93.092.635
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.123.548	334.317	13.749	-	-	376.928	3.848.542
Diğer Mevduat	36.800.616	5.626.963	2.777.492	323.519	59.039	8.139.087	53.726.716
Para Piyasalarına Borçlar	8.432.300	2.232	220.861	9.244	165.811	-	8.830.448
Muhtelif Borçlar	13.871	-	-	-	-	957.252	971.123
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	2.250.709	7.623.406	2.326.078	110.818	-	-	12.311.011
Diğer Yükümlülükler (*)	130.757	139.455	159.993	72.039	78.653	12.823.898	13.404.795
Toplam Yükümlülükler	50.751.801	13.726.373	5.498.173	515.620	303.503	22.297.165	93.092.635
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	4.855.199	18.479.992	15.484.008	2.918.487	-	41.737.686
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(23.516.378)	-	-	-	-	(18.221.308)	(41.737.686)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	968.583	2.299.436	-	-	-	3.268.019
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(629.214)	-	-	(1.833.853)	(804.898)	-	(3.267.965)
Toplam Pozisyon	(24.145.592)	5.823.782	20.779.428	13.650.155	2.113.589	(18.221.308)	54

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	Özkaynak altındaki fonlara etkisi
(+) %1	(135.000)	(49.111)
(-) %1	127.000	35.220

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu - 31 Aralık 2007	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1.667.268	-	-	-	-	1.095.188	2.762.456
Bankalar	744.669	126.450	734	-	-	698.312	1.570.165
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	21.332	1.899.791	2.652.812	162.688	152.622	5.888	4.895.133
Para Piyasalarından Alacaklar	2.547	-	-	-	-	-	2.547
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	1.143.165	5.409.772	8.773.361	4.334.281	1.315.221	3.706	20.979.506
Krediler	14.502.942	6.016.140	12.557.176	6.102.460	703.410	-	39.882.128
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	106.785	71.416	205.511	371.214	-	1.256.174	2.011.100
Toplam Varlıklar	18.188.708	13.523.569	24.189.594	10.970.643	2.171.253	3.059.268	72.103.035
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	1.565.993	220.719	-	-	-	153.252	1.939.964
Diğer Mevduat	23.814.786	8.432.099	2.156.868	216.163	41.380	7.033.361	41.694.657
Para Piyasalarından Borçlar	4.535.304	136.276	197.766	-	68.356	-	4.937.702
Muhtelif Borçlar	20.700	-	-	-	-	935.376	956.076
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	3.257.792	4.611.177	1.366.840	255.312	-	-	9.491.121
Diğer Yükümlülükler (*)	88.737	29.651	127.169	71.138	17.409	12.749.411	13.083.515
Toplam Yükümlülükler	33.283.312	13.429.922	3.848.643	542.613	127.145	20.871.400	72.103.035
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	93.647	20.340.951	10.428.030	2.044.108	-	32.906.736
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(15.094.604)	-	-	-	-	(17.812.132)	(32.906.736)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.396.954	744.439	1.785.188	-	-	-	3.926.581
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(3.757.529)	(153.281)	-	(3.910.810)
Toplam Pozisyon	(13.697.650)	838.086	22.126.139	6.670.501	1.890.827	(17.812.132)	15.771

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem Sonu - 31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12,00
Bankalar	1,84	0,16	-	15,91
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6,58	7,57	-	17,88
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	15,00
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5,81	6,41	-	19,72
Krediler	6,76	4,81	4,00	21,76
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,28	5,41	-	19,33
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4,72	4,24	-	15,63
Diğer Mevduat	4,48	4,65	0,05	17,18
Para Piyasalarından Borçlar	5,15	1,25	-	15,45
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	3,90	3,63	2,37	16,15

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem Sonu - 31 Aralık 2007	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	1,80	1,95	-	11,81
Bankalar	3,55	4,13	-	17,48
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6,43	6,94	-	17,43
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	18,00
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6,26	5,66	-	18,81
Krediler	5,90	6,49	1,63	21,13
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4,85	5,20	-	17,19
Diğer Mevduat	3,32	3,84	0,01	14,33
Para Piyasalarına Borçlar	4,83	5,06	-	17,50
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	4,94	5,81	1,72	15,32

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Grup; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2008 ve 2007 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
31 Aralık 2008	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	320,6	253,9	155,3	149,6
En Yüksek (%)	637,4	306,9	230,6	174,9
En Düşük (%)	204,5	201,5	100,3	130,3

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
31 Aralık 2007	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	541,3	311,2	192,8	158,7
En Yüksek (%)	876,8	486,1	292,6	205,3
En Düşük (%)	404,4	192,2	138,2	115,9

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2008	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	7.621.042	62.783	-	-	-	-	-	7.683.825
Bankalar	1.038.038	4.258.340	152.055	-	-	-	-	5.448.433
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	9.756	41.916	14.824	41.717	113.388	21.551	-	243.152
Para Piyasalarından Alacaklar	-	1.416	-	-	-	-	-	1.416
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	39.098	-	263.255	1.683.685	3.603.123	1.967.501	-	7.556.662
Krediler	10.461	9.022.069	8.146.723	13.683.183	14.294.851	3.896.476	-	49.053.763
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	497	11.560	5.032.118	12.463.197	3.053.390	-	20.560.762
Diğer Varlıklar	109.624	342.612	87.441	226.888	544.367	93.307	1.140.383	2.544.622
Toplam Varlıklar	8.828.019	13.729.633	8.675.858	20.667.591	31.018.926	9.032.225	1.140.383	93.092.635
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	376.928	3.123.548	334.317	13.749	-	-	-	3.848.542
Diğer Mevduat	8.139.087	36.800.616	5.626.963	2.777.492	323.519	59.039	-	53.726.716
Alınan Krediler	-	581.351	1.360.839	6.251.359	2.827.275	1.290.187	-	12.311.011
Para Piyasalarına Borçlar	-	8.432.300	2.232	220.861	9.244	165.811	-	8.830.448
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	33.494	557.605	380.024	-	-	-	-	971.123
Diğer Yükümlülükler (**)	61.508	637.772	273.389	222.888	680.095	198.405	11.330.738	13.404.795
Toplam Yükümlülükler	8.611.017	50.133.192	7.977.764	9.486.349	3.840.133	1.713.442	11.330.738	93.092.635
Likidite Açığı	217.002	(36.403.559)	698.094	11.181.242	27.178.793	7.318.783	(10.190.355)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2007								
Toplam Aktifler	3.462.289	9.214.034	7.806.031	22.805.132	21.014.698	6.938.506	862.345	72.103.035
Toplam Yükümlülükler	7.203.307	32.946.043	9.766.304	6.654.101	3.630.419	1.270.407	10.632.454	72.103.035
Likidite Açığı	(3.741.018)	(23.732.009)	(1.960.273)	16.151.031	17.384.279	5.668.099	(9.770.109)	-

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi :

31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri
Yükümlülükler					
Mevduat	48.491.447	6.520.231	3.388.757	339.430	59.356
Diğer mali kuruluşlar, sağl. fonlar	591.754	1.376.626	6.260.902	2.901.999	1.409.101
Para piyasalarına borçlar	8.575.336	7.063	230.615	39.821	191.356
Toplam	57.658.537	7.903.920	9.880.274	3.281.250	1.637.813

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	4.668.085	1.182.458	3.199.575	2.226.067	940.498
Döviz kuru türevleri:	4.618.529	1.084.149	2.407.280	167.098	227.742
- Giriş	2.357.060	551.111	1.273.689	50.796	110.367
- Çıkış	2.261.469	533.038	1.133.591	116.302	117.375
Faiz oranı türevleri:	49.556	98.309	792.295	2.058.969	712.756
- Giriş	28.604	48.491	380.755	1.009.075	364.007
- Çıkış	20.952	49.818	411.540	1.049.894	348.749
Riskten korunma amaçlı varlıklar	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
- Giriş	51.376	34.199	377.725	4.836.539	618.021
- Çıkış	61.621	56.357	392.512	5.020.795	676.815
Toplam nakit girişi	2.437.040	633.801	2.032.169	5.896.410	1.092.395
Toplam nakit çıkışı	2.344.042	639.213	1.937.643	6.186.991	1.142.939

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Finansal Varlıklar	82.619.620	62.437.471	81.678.102	62.754.110
Para Piyasalarından Alacaklar	-	2.547	-	2.547
Bankalar	5.448.433	1.570.165	5.448.433	1.570.165
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	7.556.662	20.982.631	7.556.662	20.982.631
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	20.560.762	-	20.563.797	-
Krediler	49.053.763	39.882.128	48.109.210	40.198.767
Finansal Yükümlülükler	70.857.392	54.081.818	70.096.505	53.809.015
Bankalar Mevduatı	3.848.542	1.939.964	3.862.015	1.939.964
Diğer Mevduat	53.726.716	41.694.657	53.514.961	41.421.854
Alınan Krediler	12.311.011	9.491.121	11.748.406	9.491.121
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	971.123	956.076	971.123	956.076

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, beş ana faaliyet bölümü olan perakende bankacılık, kurumsal ve ticari bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

Perakende bankacılık müşterilere mevduat, tüketici kredileri, küçük işletme kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Perakende bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetler banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığını kapsamaktadır.

Kurumsal ve ticari bankacılık büyük ve orta ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimi içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri ile havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetim A.Ş. tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Perakende Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2008							
Faaliyet Gelirleri	3.564.614	953.948	619.744	39.624	85.217	340.359	5.603.506
Faaliyet Kârı	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	159.493	2.147.359
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	4.351	4.351
Vergi Öncesi Kâr	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	163.844	2.151.710
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(369.458)	(369.458)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	(28)	(28)
Dönem Net Kârı	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	(205.642)	1.782.224
Bölüm Varlıkları	23.721.622	30.775.961	34.067.517	348.347	363.445	727.223	90.004.115
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	11.356
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.077.164
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	93.092.635
Bölüm Yükümlülükleri	39.260.292	12.454.163	12.123.755	6.198.899	9.235.894	230.798	79.503.801
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.258.096
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	11.330.738
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	93.092.635
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	125.719	1.611	714	11.573	6	12.704	152.327
Amortisman	(60.493)	(5.404)	(445)	(502)	(201)	(46.309)	(113.354)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(450.987)	(700.867)	(22.985)	(509)	-	(18.928)	(1.194.276)
Yeniden Yapı Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	281.541	322.487	278.937	234.176
TCMB	4.617.820	2.455.465	123.777	2.122.898
Diğer	-	6.512	-	2.668
Toplam	4.899.361	2.784.464	402.714	2.359.742

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	850	806.563	2.162	577.245
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	4.616.970	1.648.902	121.615	1.545.653
Toplam	4.617.820	2.455.465	123.777	2.122.898

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 6 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 9 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden kendi belirlediği oranlara göre üçer aylık dönemler itibarıyla faiz ödemesi yapmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla söz konusu faiz oranı TL için % 12 'dir.

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı (-) TL [31 Aralık 2007: (-) TL], teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 7.610 TL'dir [31 Aralık 2007: 829.475 TL].

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	18.774	-	10.498	-
Swap İşlemleri	3.517	39.497	3.839	42.289
Futures İşlemleri	8.512	205	19.889	354
Opsiyonlar	93	9.623	174	4.239
Diğer	-	-	-	-
Toplam	30.896	49.325	34.400	46.882

c. Bankalara ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	212.986	5.235.447	26.470	1.543.695
Yurtiçi	212.859	339.294	1.974	11.215
Yurtdışı	127	4.896.153	24.496	1.532.480
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	212.986	5.235.447	26.470	1.543.695

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
AB Ülkeleri	3.276.778	640.281	548.491	437.290
ABD, Kanada	879.840	271.149	178.004	171.433
OECD Ülkeleri (*)	13.000	12.170	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	167	24.653	-	-
Toplam	4.169.785	948.253	726.495	608.723

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

1. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 1.089.370 TL (31 Aralık 2007: 4.712.504 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 621.063 TL'dir (31 Aralık 2007: 870.230 TL).

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Borçlanma Senetleri	7.575.513	20.975.940
Borsada İşlem Gören	7.324.355	20.975.940
Borsada İşlem Görmeyen	251.158	-
Hisse Senetleri	3.706	3.706
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	3.706	3.706
Değer Azalma Karşılığı (-)	22.557	140
Toplam	7.556.662	20.979.506

Ana Ortaklık Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 93.496.750 USD ve 16.526.760 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 218.657 USD tutarında değerleme kârı ve 893.619 Euro tutarında değerleme zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	15.789	13.605	29.952
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	15.789	13.605	29.952
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	868.632	440.538	920.827	453.741
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	44.668	-	39.507	-
Toplam	913.300	456.327	973.939	483.693

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	45.406.024	-	3.647.698	41
İskonto ve İştira Senetleri	223.635	-	943	-
İhracat Kredileri	3.018.297	-	36.975	-
İthalat Kredileri	1.223.861	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	2.110.299	-	-	-
Yurtdışı Krediler	925.451	-	224.336	-
Tüketici Kredileri (Artı Para Dahil)	8.264.882	-	1.345.517	-
Kredi Kartları	4.334.969	-	504.829	-
Kıymetli Maden Kredisi	15.123	-	-	-
Diğer	25.289.507	-	1.535.098	41
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	45.406.024	-	3.647.698	41

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	13.396.705	-	3.647.698	41
İhtisas Dışı Krediler	13.396.705	-	3.647.698	41
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	32.009.319	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler	32.009.319	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	313.687	8.728.582	9.042.269
Konut Kredisi	31.475	4.333.846	4.365.321
Otomobil Kredisi	28.620	1.046.467	1.075.087
İhtiyaç Kredisi	253.592	3.348.269	3.601.861
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Dövizde Endeksli	2.106	258.284	260.390
Konut Kredisi	78	233.643	233.721
Otomobil Kredisi	374	10.112	10.486
İhtiyaç Kredisi	1.654	14.529	16.183
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	4.707.336	38.070	4.745.406
Taksitli	1.588.279	38.070	1.626.349
Taksitsiz	3.119.057	-	3.119.057
Bireysel Kredi Kartları-YP	2.632	-	2.632
Taksitli	5	-	5
Taksitsiz	2.627	-	2.627
Personel Kredileri-TP	3.368	20.003	23.371
Konut Kredisi	-	1.080	1.080
Otomobil Kredisi	36	833	869
İhtiyaç Kredisi	3.332	18.090	21.422
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizde Endeksli	-	651	651
Konut Kredisi	-	406	406
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	245	245
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	20.518	69	20.587
Taksitli	8.020	69	8.089
Taksitsiz	12.498	-	12.498
Personel Kredi Kartları-YP	59	-	59
Taksitli	2	-	2
Taksitsiz	57	-	57
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	283.718	-	283.718
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	5.333.424	9.045.659	14.379.083

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	642.018	2.868.301	3.510.319
İşyeri Kredileri	1.601	564.459	566.060
Otomobil Kredileri	15.368	979.720	995.088
İhtiyaç Kredileri	624.330	1.267.497	1.891.827
Diğer	719	56.625	57.344
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	14.420	235.851	250.271
İşyeri Kredileri	166	49.515	49.681
Otomobil Kredileri	720	123.625	124.345
İhtiyaç Kredileri	8.504	48.665	57.169
Diğer	5.030	14.046	19.076
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	70.210	820	71.030
Taksitli	4.354	51	4.405
Taksitsiz	65.856	769	66.625
Kurumsal Kredi Kartları-YP	84	-	84
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	84	-	84
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	510.975	-	510.975
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.237.707	3.104.972	4.342.679

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kamu	2.699.500	1.778.918
Özel	46.354.263	38.103.210
Toplam	49.053.763	39.882.128

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyetinde bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Yurtiçi Krediler	47.903.976	38.980.959
Yurtdışı Krediler	1.149.787	901.169
Toplam	49.053.763	39.882.128

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	567.924	206.036
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	426.171	296.237
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	144.772	505.355
Toplam	1.138.867	1.007.628

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2008			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	41
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	41
Önceki Dönem: 31 Aralık 2007			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	41
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	41

10(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2007	206.036	296.237	505.355
Dönem İçinde İntikal (+)	1.191.793	62.038	12.961
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	625.212	352.690
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	625.212	352.690	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	204.147	142.946	91.974
Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkları	-	30	-
Aktiften Silinen (-) (*)	546	61.710	634.260
Kurumsal ve Ticari Krediler	49	35.049	320.339
Bireysel Krediler	215	14.837	102.953
Kredi Kartları	282	11.824	210.968
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	567.924	426.171	144.772
Özel Karşılık (-)	567.924	426.171	144.772
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

(*) Banka takipteki krediler portföyünün toplam 669.207 TL tutarındaki bölümünü 135.116 TL bedel karşılığında satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii) Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2008			
Dönem Sonu Bakiyesi	19.441	9.345	7.381
Özel Karşılık (-)	19.441	9.345	7.381
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2007			
Dönem Sonu Bakiyesi	7.177	10.489	27.981
Özel Karşılık (-)	7.177	10.489	27.981
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2008			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	567.924	426.171	144.772
Özel Karşılık Tutarı (-)	567.924	426.171	144.772
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2007			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	206.036	296.237	505.355
Özel Karşılık Tutarı (-)	206.036	296.237	505.355
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

13. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel ve genel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Kredi kartları	Tüketici Kredileri	Toplam
1 Ocak 2008	691.209	376.098	233.946	1.301.253
Dönem içinde intikal eden	883.356	320.130	231.852	1.435.338
Dönem içinde tahsilat	(190.494)	(141.646)	(106.927)	(439.067)
Aktiften silinen	(355.437)	(223.074)	(118.005)	(696.516)
Kur farkı	30	-	-	30
31 Aralık 2008	1.028.664	331.508	240.866	1.601.038

	Ticari Krediler	Kredi kartları	Tüketici Kredileri	Toplam
1 Ocak 2007	359.167	323.219	106.796	789.182
Dönem içinde intikal eden	469.421	267.697	198.317	935.435
Dönem içinde tahsilat	(116.721)	(173.319)	(63.993)	(354.033)
Aktiften silinen	(20.658)	(41.499)	(7.174)	(69.331)
Kur farkı	-	-	-	-
31 Aralık 2007	691.209	376.098	233.946	1.301.253

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen /bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	486.781	4.722.890	-	-
Repo İşlemlerine Konu Olan	7.606.647	-	-	-
Toplam	8.093.428	4.722.890	-	-

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Devlet Tahvili	20.558.046	-
Hazine Bonosu	2.716	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	20.560.762	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Borçlanma Senetleri	20.560.762	-
Borsada İşlem Görenler	20.560.762	-
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	20.560.762	-

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başındaki Değer	-	-
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	-	-
Yıl içindeki Alımlar	21.934.899	-
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	1.374.137	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	-	-
Dönem Sonu Toplamı	20.560.762	-

Ana Ortaklık Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 108.083 TL, 918.898.900 USD ve 401.715.000 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar sınıflandırılmamış olsaydı, 2.832 TL tutarında değerleme karı ve 57.018.344 USD ve 25.610.892 Euro tutarında değerleme zararı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

Ana Ortaklık Banka, daha önce finansal tablolarında satılmaya hazır finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 14.584.774 TL, 2.253.694.608 USD ve 317.349.371 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

- 1(i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.
- 1(ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2008 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	15.492	13.476	4.315	1.190	-	2.610	3.048	-
2	22.347	17.068	1.821	2.115	-	4.361	2.894	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar:

1(i). Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkların konsolide edilmeme nedenleri: Faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

1(ii). Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	65,04	65,04
2 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
3 Tasfiye halinde Finsbury Pavement Limited (Eski adıyla: Sabancı Bank plc.)	Londra/İngiltere	65,00	100,00

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2008 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	43.498	41.996	2	1.905	1.065	(4.575)	8.814	8.195
2	-	-	-	-	-	-	-	-
3	-	-	-	-	-	-	-	-

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Grubun bu şirketteki yatırım tutarı çok önemsizdir.

(*) Hisse senetleri piyasada işlem gören şirketlerin rayiç değerleridir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

2(ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Diğer Ortakların Pay Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	0,20	Tam Konsolidasyon
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
4 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	-	Tam Konsolidasyon

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	995.926	189.169	382	95.721	-	24.889	27.097	-
2	320.391	85.120	20.400	29.166	[62]	11.864	14.124	-
3	20.916	18.936	518	2.755	-	12.379	9.010	-
4	5.329.869	787.738	4.068	231.267	46.631	23.541	22.718	-
5	2.926.702	458.909	489	130.408	8.308	19.951	12.860	-

(*) Şirketlerin hisse senetleri piyasada işlem görmesi halinde gerçeğe uygun değerleri belirtilmektedir.

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

2(ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başı Değeri	746.351	883.790
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	410.383
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	50.382	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/ Tasfiye olanlar	-	(547.822)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
Konsolidasyona ilave edilenler	3.592	-
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	111.853	-
Dönem Sonu Değeri	912.178	746.351
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2(iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Bankalar	706.138	543.903
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	84.952	81.360

2(iv). Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2(v). Cari dönem içinde elden çıkarılan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2(vi). Cari dönem içinde satın alınan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	Brüt	Net	Brüt	Net
2009	439.426	364.901	387.831	317.641
2010	263.624	221.293	196.388	168.083
2011	146.337	123.343	115.321	102.630
2012	80.319	67.270	41.514	36.883
2013	44.355	36.355	14.282	12.908
2014	113.750	95.735	12.745	11.351
Toplam	1.087.811	908.897	768.081	649.496

j. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Maliyet	722.023	609.683	3.430	1.335.136
Birikmiş Amortisman(-)	198.850	405.773	-	604.623
Net Defter Değeri	523.173	203.910	3.430	730.513
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Dönem Başı Net Defter Değeri	523.173	203.910	3.430	730.513
İktisap Edilenler	46.316	129.098	11.398	186.812
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliklerin etkisi	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	354	1.167	-	1.521
Amortisman Bedeli (-)	19.357	81.048	-	100.405
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	766.611	639.558	14.828	1.420.997
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	216.833	388.765	-	605.598
Kapanış Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2006				
Maliyet	670.799	622.588	4.982	1.298.369
Birikmiş Amortisman(-)	183.166	394.559	-	577.725
Net Defter Değeri	487.633	228.029	4.982	720.644
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Dönem Başı Net Defter Değeri	487.633	228.029	4.982	720.644
İktisap Edilenler	51.622	60.080	11.314	123.016
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliklerin etkisi (-)	-	-	-	-
Elden Çıkarılanlar(-), net	256	2.241	12.866	15.363
Amortisman Bedeli (-)	15.826	81.958	-	97.784
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	722.023	609.683	3.430	1.335.136
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	198.850	405.773	-	604.623
Kapanış Net Defter Değeri	523.173	203.910	3.430	730.513

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla toplam 11.799 TL (31 Aralık 2007: 11.799 TL) tutarında gayrimenkul değer düşüş karşılığı ayrılmıştır.

k. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Brüt Defter Değeri	103.758	86.141
Birikmiş Amortisman (-)	66.885	54.170
Net Defter Değeri	36.873	31.971

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Maliyet	86.141	69.954
Birikmiş Amortisman	54.170	44.947
Net Defter Değeri	31.971	25.007
Açılış Bakiyesi	31.971	25.007
İktisap Edilenler	17.940	16.253
Elden Çıkarılanlar (-),net	177	112
Amortisman Bedeli (-)	12.861	9.177
Kapanış Net Defter Değeri	36.873	31.971

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 123.056 TL'dir (31 Aralık 2007: 17.858 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetlerin ve finansal varlıkların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-h-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Çalışan hakları karşılığı	52.226	62.492	10.445	12.498
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	418.257	48.688	83.651	9.738
Diğer Karşılıklar	185.874	81.041	37.175	16.208
Ertelenmiş vergi varlığı			131.271	38.444
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	41.075	102.931	(8.215)	(20.586)
Ülke riski değerlendirme farkı	212.180	198.720	(42.436)	(39.744)
Ertelenmiş vergi borcu			(50.651)	(60.330)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			80.620	(21.886)

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Maliyet	3.958	3.384
Birikmiş Amortisman	308	105
Net Defter Değeri	3.650	3.279
Açılış Bakiyesi	3.650	3.279
İktisap Edilenler	310	2.394
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	1.911
Amortisman Bedeli (-)	88	112
Kapanış Net Defter Değeri	3.872	3.650

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 645.169 TL (31 Aralık 2007: 551.689 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem - 31 Aralık 2008:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl Ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.375.364	6.565.252	11.684.127	428.466	139.926	32.214	20.225.349
Döviz Tevdiat Hesabı	4.527.732	7.904.423	8.393.515	1.308.021	2.158.838	1.321.681	25.614.210
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.595.224	7.187.722	7.808.619	925.572	1.084.790	622.360	20.224.287
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	1.932.508	716.701	584.896	382.449	1.074.048	699.321	5.389.923
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	271.309	1.352	137.615	3.109	402	70	413.857
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.862.061	1.595.501	2.779.528	44.030	18.801	693	6.300.614
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	102.621	65.043	990.684	6.350	6.717	1.271	1.172.686
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	376.928	620.375	2.662.988	167.800	20.451	-	3.848.542
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	9.282	192.711	-	3.013	1.004	-	206.010
Yurtdışı Bankalar	65.676	427.664	2.662.988	164.787	19.447	-	3.340.562
Katılım Bankaları	301.970	-	-	-	-	-	301.970
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.516.015	16.751.946	26.648.457	1.957.776	2.345.135	1.355.929	57.575.258

1(ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2007:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.336.972	5.511.058	8.808.103	712.308	160.520	53.973	16.582.934
Döviz Tevdiat Hesabı	3.232.210	2.370.304	8.991.477	1.517.804	905.617	1.106.404	18.123.816
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.591.385	2.215.110	8.666.438	892.289	578.436	352.118	15.295.776
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	640.825	155.194	325.039	625.515	327.181	754.286	2.828.040
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	33.902	885	2.810	336	162	131	38.226
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.511.996	1.558.716	1.513.873	106.808	2.747	1.217	4.695.357
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	918.281	321.351	918.106	74.950	18.651	2.985	2.254.324
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	153.252	903.202	872.381	10.124	1.005	-	1.939.964
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	6.388	751.520	1.005	-	1.005	-	759.918
Yurtdışı Bankalar	38.104	151.682	871.376	10.124	-	-	1.071.286
Katılım Bankaları	108.760	-	-	-	-	-	108.760
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7.186.613	10.665.516	21.106.750	2.422.330	1.088.702	1.164.710	43.634.621

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler (*):

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Tasarruf Mevduatı	8.680.769	7.444.209	11.544.580	9.137.379
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	4.111.634	4.759.710	10.021.373	7.810.869
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) Konsolidasyon kapsamında yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduat tutarları bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	683.039	590.183
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	7.366	2.522

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	11.849	-	4.999	638
Swap İşlemleri	2.587	79.069	49.117	43.060
Futures İşlemleri	2.723	205	2.724	272
Opsiyonlar	93	9.711	-	4.781
Diğer	-	-	-	-
Toplam	17.252	88.985	56.840	48.751

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	146.243	356.843	159.083	186.196
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	74.496	11.733.429	15.644	9.130.198
Toplam	220.739	12.090.272	174.727	9.316.394

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	213.512	5.537.885	153.591	3.673.158
Orta ve Uzun Vadeli	7.227	6.552.387	21.136	5.643.236
Toplam	220.739	12.090.272	174.727	9.316.394

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat ve alınan kredilerdir. Mevduat Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arzmemektedir. Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon, para piyasaları, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 747.726 TL (31 Aralık 2007: 1.487.317 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

e. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

f. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	69.854	138.214	-	-
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	69.854	138.214	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Genel Karşılıklar	462.171	293.625
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	312.939	240.718
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	66.314	12.406
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	38.609	28.049
Diğer	44.309	12.452

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	27.631	38.401
- Kullanılmamış izin karşılığı	25.701	24.982
Toplam	53.332	63.383

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(87.580)	(76.275)
- Kıdem tazminatı karşılık gideri	(13.326)	(11.605)
- Kullanılmamış izinler gideri	(2.832)	(1.761)
Toplam	(103.738)	(89.641)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 87.580 TL (31 Aralık 2007: 76.275 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.173,18 TL (31 Aralık 2007: 2.030,19 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
İskonto Oranı (%)	6,26	5,71
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	0,92	0,92

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan 2.260,05 TL (1 Ocak 2008: 2.087,92 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	38.401	37.503
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	13.326	11.605
Yıl İçinde Ödenen	(24.096)	(10.707)
Dönem Sonu Bakiyesi	27.631	38.401

Grubun ayrıca 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 25.701 TL (31 Aralık 2007: 24.982 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grubun SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (%9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 69.181 TL tutarındaki (31 Aralık 2007: 68.529 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 212.099 TL'dir (31 Aralık 2007: 12.814 TL).

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(576.660)	(693.564)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(541.150)	(601.307)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	33.671	(23.728)
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(69.181)	(68.529)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	788.759	706.378
Tekaüt Sandığı fazlası	212.099	12.814

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 6,26	% 5,71

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Önceki dönem sonu	706.378	655.608
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	116.363	90.730
İşveren katkı payları	87.580	76.275
Çalışanların katkı payları	62.920	50.020
Ödenen tazminatlar	(184.482)	(166.255)
Dönem sonu	788.759	706.378

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
Banka plasmanları	730.571	% 93	638.488	% 90
Maddi duran varlıklar	32.897	% 4	30.044	% 4
Hisse senetleri	17.147	% 2	34.625	% 5
Diğer	8.144	% 1	3.221	% 1
Dönem sonu	788.759	% 100	706.378	% 100

Bilanço tarihinden sonra başlayan ve 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıllık dönemde plana ödenmesi beklenen katkı paylarının tutarı 175.000 TL'dir.

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 1.099 TL (31 Aralık 2007: 46.879 TL) olup, sözkonusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 63.584 TL'dir (31 Aralık 2007: 41.017 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 71.020 TL (31 Aralık 2007: 84.352 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

h. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 67.264 TL (31 Aralık 2007: 173.093 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Ödenecek Kurumlar Vergisi	67.264	173.093
Menkul Sermaye İradı Vergisi	134.032	67.849
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	593	444
BSMV	38.936	33.714
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	1.558
Ödenecek Katma Değer Vergisi	2.834	1.437
Diğer	19.275	14.339
Toplam	262.934	292.434

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	152	105
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	130	189
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	7
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	160	165
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	476	375
İşsizlik Sigortası-İşveren	912	713
Diğer	-	-
Toplam	1.833	1.554

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 42.436 TL'dir (31 Aralık 2007: 39.744 TL). Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

i. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Hisse Senedi Karşılığı	3.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	3.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grubun özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

j. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	(6.046)	-	4.956	-
Değerleme Farkı	54.981	(141.196)	202.323	(26.270)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	48.935	(141.196)	207.279	(26.270)

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

k. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Dönem Başı Bakiye	239	102.070
Diğer Ortakların Net Kar Payı	28	(231)
Önceki Dönem Temettüsü	(36)	(2.462)
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	-	(99.138)
Dönem Sonu Bakiye	231	239

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.970.457	190.557	2.826.881	135.098
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2.172.857	866.109	1.725.406	588.184
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	41.225	214	42.823	400
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam (*)	5.184.539	1.056.880	4.595.110	723.682

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	191.282	7.564	161.718	10.990
Yurtiçi Bankalardan	5.375	265	8.524	99
Yurtdışı Bankalardan	1.457	94.945	501	111.130
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	198.114	102.774	170.743	122.219

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	40.261	97.809	61.691	330.721
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	2.367.391	215.653	2.337.244	299.140
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	598.255	88.016	-	-
Toplam	3.005.907	401.478	2.398.935	629.861

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008		Önceki Dönem 31 Aralık 2007	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	47.029	524.035	41.590	531.927
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	36.857	1.162	41.181	1.797
Yurtdışı Bankalara	10.172	518.057	409	530.130
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	4.816	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	-	-	-
Toplam (*)	47.029	524.035	41.590	531.927

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	-	1.855

3. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

	Vadeli Mevduat						Toplam
	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	60.006	164.054	2.227	77	-	226.364
Tasarruf Mevduatı	1.012	1.014.910	1.762.645	121.921	22.461	7.328	2.930.277
Resmî Mevduat	269	151	211	111	20	10	772
Ticari Mevduat	3.799	291.763	411.466	4.875	23.134	132	735.169
Diğer Mevduat	895	39.294	187.890	12.247	-	2.510	242.836
Toplam	5.975	1.406.124	2.526.266	141.381	45.692	9.980	4.135.418
Yabancı Para							
DTH	14.261	186.045	394.193	60.744	99.645	64.854	819.742
Bankalar Mevduatı	-	11.260	27.894	5.888	248	-	45.290
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	14.261	197.305	422.087	66.632	99.893	64.854	865.032
Genel Toplam	20.236	1.603.429	2.948.353	208.013	145.585	74.834	5.000.450

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	191	3
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	536	2.660
Diğer (*)	3.624	8.833
Toplam	4.351	11.496

(*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kâr	23.840.475	9.662.726
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	595.933	239.800
Türev Finansal İşlemlerden	489.263	183.770
Diğer	106.670	56.030
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	23.244.542	9.422.926
Zarar (-)	23.775.058	9.512.100
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	716.143	255.717
Türev Finansal İşlemlerden	671.184	243.513
Diğer	44.959	12.204
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	23.058.915	9.256.383
Toplam	65.417	150.626

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 1 Kasım 2005 tarihinde yürürlükten kalkan 4389 sayılı Bankalar Kanunu'na 4743 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 4'üncü madde uyarınca 31 Aralık 2001 tarihli finansal tablolarında "Kanuni ve ihtiyari yedek akçeler ile sermayenin azaltılmasına konu edilen zararların mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 14'üncü maddesinin 7'nci fıkrasında belirlenen esaslar çerçevesinde bankaların kazancının tespitinde gider olarak matrahtan indirileceği" hükmüne istinaden, 2001, 2002 ve 2003 yıllarında ödenen kurumlar vergilerinin düzeltilmesine ilişkin olarak T.C. Maliye Bakanlığı ("Bakanlık") aleyhine açtığı toplam 754.303 TL tutarında 3 adet dava söz konusu idi.

Bu davalar ile ilgili hukuki ve idari süreçte gelinen noktanın değerlendirilmesi sonucunda Yönetim Kurulu, Maliye Bakanlığı tarafından ihtilafları sona erdirmek ve mükelleflerle ortak bir noktada uzlaşmak amacıyla hazırlanan ve 27 Şubat 2008 tarih ve 26800 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Kamu Alacaklarının Uzlaşma Usulü ile Tahsil Hakkında Kanun"un 3'üncü maddesi çerçevesinde, Maliye Bakanlığı ile süregelen ihtilafın sona erdirilerek uzlaşılmasına karar vermiştir.

Buna göre Banka ilk paragrafta açıklanan söz konusu davalardan feragat etmiş, yapılan hesaplamalar sonucunda, Banka'nın Maliye Bakanlığı'ndan bu davalardan dolayı alacağı tutar 494.710 TL olarak kesinleşmiş ve bu tutardan, daha önce Maliye Bakanlığı tarafından diğer vergi borçlarından mahsup edilen 270.001 TL'nin düşülmesinden sonra kalan 224.709 TL Banka tarafından "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına kaydedilmiştir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	998.574	625.132
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	923.575	525.153
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	62.038	83.628
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	12.961	16.351
Genel Karşılık Giderleri	168.546	100.594
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	3.120	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	790	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	2.330	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer	3.657	-
Düşüş Giderleri		
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	3.657	-
Diğer	20.239	10.222
Toplam	1.194.136	735.948

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Personel Giderleri	877.859	650.003
Kıdem Tazminatı Karşılığı	140	898
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	100.493	94.958
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	12.861	12.004
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-
Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		
Diğer İşletme Giderleri	939.987	726.551
Faaliyet Kiralama Giderleri	61.916	35.643
Bakım ve Onarım Giderleri	33.712	21.808
Reklam ve İlan Giderleri	113.304	105.953
Diğer Giderler	731.055	563.147
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	495	78
Diğer	330.176	288.180
Toplam	2.262.011	1.772.672

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	28	(231)

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

- Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:
31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grubun 439.269 TL cari vergi gideri, 69.811 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.
- Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:
Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 28.308 TL ertelenmiş vergi geliri, 14.784 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 94.794 TL ertelenmiş vergi geliri, 38.507 TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere net 69.811 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.
- Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

j. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

- Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
- Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

k. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Diğer kalemler gelir tablosu toplamının %10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı:

385.541 TL (31 Aralık 2007: 457.507 TL) tutarında vadeli aktif değer alım taahhüdü, 7.553.232 TL (31 Aralık 2007: 6.001.065 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 1.691.653 TL (31 Aralık 2007: 1.737.614 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Banka Kabul Kredileri	65.349	46.857
Akreditifler	1.801.453	1.176.932
Diğer Garantiler	236.124	177.362
Toplam	2.102.926	1.401.151

2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Geçici teminat mektupları	178.477	158.327
Kesin teminat mektupları	2.992.788	2.525.041
Avans teminat mektupları	615.315	409.563
Gümrüklere verilen teminat mektupları	266.190	244.313
Diğer teminat mektupları	618.833	441.489
Toplam	4.671.603	3.778.733

3. (i) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	120.459	106.217
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	93.360	87.722
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	27.099	18.495
Diğer Gayrinakdi Krediler	6.654.070	5.073.667
Toplam	6.774.529	5.179.884

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (iii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008				Önceki Dönem 31 Aralık 2007			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	12.562	0,43	412	0,01	17.600	0,65	2.652	0,10
Çiftçilik ve Hayvancılık	3.216	0,11	412	0,01	4.606	0,17	2.381	0,09
Ormancılık	9.305	0,32	-	-	12.935	0,48	271	0,01
Balıkçılık	41	0,00	-	-	59	0,00	-	-
Sanayi	912.042	31,15	1.900.724	49,42	834.286	31,23	1.300.641	51,86
Madencilik ve Taşocakçılığı	7.963	0,27	23.778	0,62	11.170	0,42	3.586	0,14
İmalat Sanayi	842.376	28,77	1.595.672	41,49	786.350	29,43	1.141.951	45,54
Elektrik, Gaz, Su	61.703	2,11	281.274	7,31	36.766	1,38	155.104	6,18
İnşaat	189.889	6,48	331.360	8,62	133.924	5,01	137.331	5,48
Hizmetler	1.453.943	49,65	1.519.669	39,50	1.493.118	55,87	744.307	29,68
Toptan ve Perakende Ticaret	976.598	33,35	495.144	12,87	1.043.283	39,04	205.791	8,21
Otel ve Lokanta Hizmetleri	18.071	0,62	2.511	0,07	17.116	0,64	1.400	0,06
Ulaştırma ve Haberleşme	49.149	1,68	41.313	1,07	66.272	2,48	34.057	1,36
Mali Kuruluşlar	363.111	12,40	942.060	24,49	318.627	11,92	493.077	19,66
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	431	0,01	13	0,00	366	0,01	29	0,00
Serbest Meslek Hizmetleri	6.553	0,22	3.533	0,09	6.692	0,25	2.080	0,08
Eğitim Hizmetleri	2.389	0,08	187	0,00	4.263	0,16	53	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	37.641	1,29	34.908	0,91	36.499	1,37	7.820	0,31
Diğer	359.787	12,29	94.141	2,45	193.117	7,24	322.908	12,88
Toplam	2.928.223	100,00	3.846.306	100,00	2.672.045	100,00	2.507.839	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	2.599.361	3.832.100	328.862	14.206
Teminat Mektupları	2.598.493	1.918.038	144.254	10.818
Aval ve Kabul Kredileri	15	63.873	-	1.461
Akreditifler	16	1.799.888	-	1.549
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	837	50.301	184.608	378

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.231.885 TL (31 Aralık 2007: 3.366.029 TL) olan 21 adet (31 Aralık 2007: 16 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	8.822.489	6.380.850
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	746.705	506.208
Swap Para Alım Satım İşlemleri	6.998.681	4.983.667
Futures Para İşlemleri	35.596	53.681
Para Alım Satım Opsiyonları	1.041.507	837.294
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	3.061.764	8.579.136
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	3.061.764	8.579.136
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	-	25.212
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	11.884.253	14.985.198
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	8.605.358	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	8.605.358	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	20.489.611	14.985.198

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için 44.042 TL (31 Aralık 2007: 35.651 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:**

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2008 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2007 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.994.294 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 720.511 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 8.025 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 156.765 TL'sinin yasal yedekler ve 1.108.993 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:**1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:**

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2008 itibarıyla söz konusu tutar (-) 145.300 TL'dir.

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2008 itibarıyla söz konusu tutar (-) 108.355 TL'dir.

c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit	1.793.500	2.121.379
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	515.781	532.703
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.277.719	1.588.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	728.196	2.501.316
Bankalararası Para Piyasası	2.547	9
Bankalardaki Vadeli Depo	712.034	2.499.270
Menkul Kıymetler	13.615	2.037
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	2.521.696	4.622.695

Önceki dönemde gerçekleşen işlemler neticesinde bulunan toplam değer, cari dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar toplamını verir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Nakit	2.455.991	1.793.500
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	610.540	515.781
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.845.451	1.277.719
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.273.767	728.196
Bankalararası Para Piyasası	1.416	2.547
Bankalardaki Vadeli Depo	4.261.130	712.034
Menkul Kıymetler	11.221	13.615
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlık	6.729.758	2.521.696

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Nakit Akım Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 660.535 TL (31 Aralık 2007: (-) 846.034 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden, personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden, kur farkı kâr/zararından ve nakit giriş veya çıkışı oluşturmayan amortisman, provizyon ve bedelsiz temettü gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan (-) 905.381 TL (31 Aralık 2007: 1.074.706 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki, diğer yabancı kaynaklardaki ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi net kur farkı kârı/zararı hesabına yansıtılmıştır. Söz konusu kur farkı kâr/zararı tutarı nakit akım tablosunda "Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan "Diğer" kalemi içinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem - 31 Aralık 2008:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	241	934.432	483.693	1.078	3.237
Dönem Sonu Bakiyesi	-	234	868.632	456.327	1.910	3.680
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	74.464	24.933	32	6

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2007:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	733.456	358.675	6	3.238
Dönem Sonu Bakiyesi	-	241	934.432	483.693	1.078	3.237
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	15	85.303	15.937	927	5

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Mevduat						
Dönem Başı	13.541	9.035	1.050.463	722.059	752.238	373.756
Dönem Sonu	-	13.541	1.561.491	1.050.463	760.150	752.238
Mevduat Faiz Gideri	-	1.855	136.302	91.869	33.259	28.702

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007	Cari Dönem 31 Aralık 2008	Önceki Dönem 31 Aralık 2007
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	151.126	224.377	-	-
Dönem Sonu	-	-	810.079	151.126	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(16.037)	(843)	-	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	410.886	-	-	-
Toplam Kâr / Zarar(*)	-	-	(14.509)	-	-	-

(*) Riskten korunma işlemine konu olan ve etkin kısımları özkaynak altında muhasebeleştirilen türev işlemlerin rayiç değer farkları gösterilmektedir.

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2008 itibarıyla Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 3.893 TL (31 Aralık 2007: (-) 131 TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka üst yönetimine 13.100 TL (31 Aralık 2007: 10.438 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş

31 ARALIK 2008 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	867	15.117			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı					
Bölgesindeki					
Şubeler	1	10	Malta	19.119.764	-

2. Bankanın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2008 yılı içerisinde yurt içinde 157 adet şube açılışı, 5 adet şube kapanışı yapılmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Banka Yönetim Kurulu'nun 27 Ocak 2009 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 27 Mart 2009 Cuma günü saat 14:30'da Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 13 Şubat 2009 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.552.805,38 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 3.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 150.000.000 TL. birinci nakit brüt temettü; 210.000.000 TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %12'si olan 360.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;
- Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 550.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 9.284.093,89 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasını ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 106.282.640,27 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.

27 MART 2009 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI

27 Mart 2009 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

1. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının kabul edilmesine,
2. 2008 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tasdikine ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ayrı ayrı ibralarına,
3. 2008 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak ve verilen taksir gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;

Bankanın 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.552.805,38 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 3.000.000.000.- TL.'nin %5'ine tekabül eden 150.000.000.- TL. birinci nakit brüt temettü; 210.000.000.- TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %12'si olan 360.000.000.- TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine 550.000.- TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Nakit temettü ödemelerine 31 Mart 2009 tarihinden itibaren başlanılmasına,
 - Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 9.284.093,89 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 106.282.640,27 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,
4. Görev süreleri dolan Denetçiler yerine üç yıllık süre için M.Nedim Bozfakıoğlu ile Mevlüt Aydemir'in seçilmelerine ve kendilerine aylık brüt 2.500.- TL. ücret ödenmesine,
 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

karar verilmiştir.

Gündemin 6ncı maddesi gereğince, 2008 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 303.237,91 TL. bağışta bulunulduğu hakkında bilgi verilmiştir.



"Hamile Bir Kadına Dönüştürülmüş Olan Napolyon'un Burnu Özgün Yıkıntıların Arasında Melankolik Gölgesini Dolandırıyor" (1945); tuval üzerine yağlıboya



"Jeolojik Yansıma. La Pietà" (1982); tuval üzerine yağlıboya



"Bacchus'un Arabası" (1953); karton üzerine suluboya



"Çılgın Tristan" (II. Perde) için Arka Plan Projesi (1944); tuval üzerine yağlıboya



"Kumda Yatan Figürler" (1926); ahşap üzerine yağlıboya



"Bir Kuğu Tüyünün Atom-ıç Denge" (1947); tuval üzerine yağlıboya

A large, bold, black calligraphic logo is centered on a red background. The logo consists of fluid, sweeping strokes that form a stylized representation of the word 'Akbank' in Turkish script. The first part of the logo is a long, curved stroke that sweeps from the left towards the center. The second part is a more complex, multi-stroke character that completes the word.

GENEL MÜDÜRLÜK
Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul
Telefon: (0 212) 385 55 55
Telefaks 1: (0 212) 269 77 87
Telefaks 2: (0 212) 269 73 83
www.akbank.com
bizeulasin@akbank.com