

**AKBANK
2009 YILI
FAALİYET
RAPORU**

AKBANK

AKBANK VE ÇAĞDAŞ SANAT

AN'A DAİR, AN'DAN BESLENEN VE AN'I YANSITAN... YENİLİKÇİ, BAĞIMSIZ, ÇOĞULCU VE KATILIMCI...

"60"lı ve "70"li yılların Batı toplumlarında modernizmin sanat anlayışına alternatif olarak gelişen çağdaş sanat, tanık olduğumuz zamana dönüyor yüzünü... Şimdi, burada yaşanana, gündelik hayatın sosyal ve politik hallerine dokunuyor, oradan besleniyor. Bugünün insanının hayatla kurduğu yeni ilişki biçimlerinden, o ilişkinin oluşturduğu düşünsel devinimden yola çıkarak bireyle ve toplumla etkileşim içinde, her gün yeniden üretiliyor.

Daha 13'üncü yüzyılda **"Şimdi yeni şeyler söylemek lazım"** demişti Mevlâna... Çağdaş sanatçılar, yedi yüz yıl sonra aynı kaygılarla yepyeni yollara düşüyor; yeni malzemelerin ve alternatif estetik yapıların ardına... Biçim ve üslupla ilgili önyargıları unutarak; toplumlar, kültürler ve disiplinler arası sınırları ortadan kaldırarak...

Kurulduğu günden bu yana ülkemizin kültür ve sanat yaşamının etkin bir parçası olan Akbank, çağdaş sanatın Türkiye'deki serüveninde de öncü bir role sahiptir. İstanbul'da, sanatın kalbinin attığı yerde bulunan Akbank Sanat, 2003 yılından bu yana çağdaş sanat sergilerine ev sahipliği yaparak Türk sanatseverleri yerli ve yabancı sanatçıların yapıtlarıyla buluşturuyor. Kapıları genç ve yenilikçi sanatçılara her zaman açık olan Akbank Sanat, çağdaş sanat için yerelle evrensel olanın bulunduğu ve yeni sanatsal yönelimlerin izlendiği, dinamik bir mekân oluşturuyor.

Çoğulcu ve katılımcı bir anlayışla çok kültürlülüğün, bağımsızlığın ve yenilikçiliğin savunucusu olmak, Akbank'in kurumsal kültürünün ayrılmaz unsurlarıdır. Bu nedenle günümüz dünyasının birbiriyle konuşan, yenilikçi ve yaratıcı arayışlarla kültürleri birbirine yaklaştıran çağdaş sanat üretiminde üstlendiğimiz sorumluluğu gururla taşıyoruz.

İÇİNDEKİLER

BÖLÜM I

- 02 GENEL BİLGİLER 02 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ 03 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
04 KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM 05 2009 YILI ÖDÜLLERİ
05 ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK'A VERDİKLERİ NOTLAR
06 AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ 08 2009 YILINDA AKBANK
10 YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ 11 ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER, SERMAYE VE
ORTAKLIK YAPISI 12 ETKİN RİSK YÖNETİMİ 14 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 16 YÖNETİM KURULU
16 TEFTİŞ KURULU VE DENETÇİLER 17 ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU 18 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI
20 ÜST DÜZEY YÖNETİM 25 2009 YILI FAALİYETLERİ 27 KURUMSAL BANKACILIK 28 İŞLEM BANKACILIĞI
29 TİCARİ BANKACILIK 30 ŞİRKET BANKACILIĞI 31 BİREYSEL BANKACILIK 36 KREDİ KARTLARI 40 PRIVATE BANKING
41 ULUSLARARASI BANKACILIK 45 HAZİNE YÖNETİMİ 46 SERMAYE PİYASALARI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER
48 DESTEK HİZMETLERİ 51 AKBANK SANAT

BÖLÜM II

- 55 YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI 55 YÖNETİM KURULU 55 ÜST YÖNETİM KOMİTESİ
56 DENETİM KOMİTESİ 56 KREDİ KOMİTESİ 57 ÜST DÜZEY RİSK KOMİTESİ 57 KURUMSAL YÖNETİM VE SOSYAL
SORUMLULUK KOMİTESİ 57 AKTİF-PASİF KOMİTESİ 57 DENETİM KOMİTESİ RAPORU 59 ÖZET YÖNETİM KURULU
RAPORU 60 İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI 61 BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER
61 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR 62 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

BÖLÜM III

- 73 FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ 73 MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN
DEĞERLENDİRME 73 RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI 76 BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER 77 DENETÇİLER RAPORU
79 2009 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

BANKAMIZ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI 26 MART 2010 CUMA GÜNÜ SAAT 14:30'DA AŞAĞIDAKİ GÜNDEMDE BELİRTİLEN HUSUSLARI GÖRÜŞMEK ÜZERE SABANCI CENTER 4. LEVENT/İSTANBUL ADRESİNDEKİ HİZMET BİNASINDA YAPILACAKTIR.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ:

1. Başkanlık Divanı'nın teşkili ve Genel Kurul tutanağının imzası için yetki verilmesi,
2. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının okunması,
3. 2009 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tetkik edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçilerin ibraları,
4. 2009 yılı kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
5. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine kalan süre içerisinde görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin onaylanması,
6. Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesi,
7. Banka'nın 2010, 2011 ve 2012 yılları bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun onaylanması,
8. Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurtiçi ve yurtdışında ihraç edilmesi ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
9. Banka tarafından 2009 yılında yapılan bağışlarla ilgili olarak ortaklara bilgi verilmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi.

	Konsolide	Konsolide Olmayan	
Toplam Aktifler	102.833	95.309	
Krediler	44.604	39.718	
Mevduat	60.954	55.851	
Özsermaye	14.447	14.191	
Net Kâr	2.723	2.726	

Krediler/Toplam Aktifler	43,4	41,7	
Mevduat/Toplam Aktifler	59,3	58,6	
Özsermaye Kârlılığı	21,5	21,8	
Aktif Kârlılığı	2,9	3,1	
Takipteki Kredi Oranı	3,8	4,3	
Sermaye Yeterlilik Oranı	21,0	22,5	
Hisse Başına Kâr (TL)	0,91	0,91	

Year	Number of people
2003	300
2004	375
2005	540
2006	660
2007	720
2008	360
2009	540

Not: Bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, Türkiye Muhasebe Standartlarına ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve bunlara ilişkin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan mevzuata uygun olarak düzenlenen konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolardan elde edilmiştir.

KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

Akbank, 1948 yılının Ocak ayında, Adana’da, yerel bir banka olarak kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Banka, 14 Temmuz 1950’de, Sirkeci’de ilk İstanbul şubesini açmıştır. 1954 yılında genel müdürlüğünün İstanbul’a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

1990 yılında halka açılan Akbank, 1998 yılında ikincil halka arz ile American Depository Receipt (ADR) olarak da uluslararası piyasalarda işlem görmeye başlamıştır.

1996 yılında Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), 1998 yılında Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2000 yılında Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (AKPortföy) ve Özel Bankacılık Bölümü, 2003 yılında da Ak Emeklilik A.Ş. kurulmuştur. Akbank 2005 yılında Ak Finansal Kiralama A.Ş.’yi (AKLease) bünyesine katmıştır. Şubat 2006’da ise Ak Emeklilik, Ak Sigorta A.Ş.’ye satılmıştır.

Akbank, yurtdışındaki faaliyetlerini Hollanda (Akbank N.V.), Almanya (Akbank AG) ve Dubai’de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta’da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Akbank, temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra bireysel, KOBİ, kurumsal, özel bankacılık ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunmaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetlerle sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise Banka’nın iştirakleri tarafından verilmektedir. Sahip olduğu ileri bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılar tarafından oluşan personeliyle Akbank, geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün nitelikli hizmet sunmaya odaklanmıştır.

Toplam 877 şubesi ve 15 bine yakın personeliyle yurtiçinde güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahip olan Akbank, faaliyetlerini İstanbul’daki genel müdürlüğü ve yurt çapındaki 20 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdürmektedir. Geleneksel dağıtım kanalını oluşturan şubelerinin yanı sıra, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 2.500’ün üzerinde ATM’si, 260.000’den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla müşterilerine bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Citigroup’un Akbank’ın %20’sine stratejik ortak olma işlemi, 9 Ocak 2007’de tamamlanmıştır. Citigroup’la stratejik ortaklık, Akbank’ın sunduğu bankacılık faaliyetlerinin geliştirilmesinde, mevcut ürün gamının iyileştirilmesinde ve yeni ürünlerin lansmanında katkı sağlamıştır.

Akbank 2009 yılında, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Banka için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunmak üzere dünyanın önde gelen isimlerinin yer aldığı bir Uluslararası Danışma Kurulu oluşturmuştur.

Ayrıca Akbank’ta kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesinin izlenmesi amacıyla 2009 yılında Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi kurulmuştur.

2009’da inşasına başlanan ve Mayıs 2010’da hizmete girecek olan Gebze’deki Akbank Bankacılık Merkezi yalnızca Türkiye’nin değil, bölgenin en yüksek işlem kapasitesine sahip operasyon merkezi olacaktır. En ileri teknolojiyle donatılacak olan dev merkezin Türkiye’yle birlikte çevre ülkeleri de kapsayan geniş bir coğrafyanın bankacılık merkezi olması hedeflenmektedir.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve aktiflerinde gerçekleştirdiği büyümeyle Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. 2009 yılı sonunda Banka’nın konsolide net kârı 2.723 milyon TL (yaklaşık 1.831 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 102.833 milyon TL (yaklaşık 69.141 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka’nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %21,0 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Akbank, 2009 yılında da yurtdışı piyasalardan uygun koşullarda kredi sağlamayı sürdürmüştür. Akbank’ın yurtdışından alınan kredileri 2009 yılsonu itibarıyla 5,9 milyar ABD Doları’na ulaşmıştır.

Akbank hisse senetleri %28,63 oranındaki halka açıklık oranıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na kotedir. Yurtdışında ise Banka’nın “Level 1” depo sertifikaları ABD’de OTC piyasasında işlem görmektedir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla piyasa değeri 19.061 milyon ABD Doları olan Akbank, İMKB’de en yüksek piyasa değerine sahip şirkettir.

GENEL BİLGİLER

2009 YILI ÖDÜLLERİ

EUROMONEY

TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI

GLOBAL FINANCE

TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI

EN İYİ DIŞ TİCARET FİNANSMANI HİZMETLERİ BANKASI

EN İYİ DÖVİZ İŞLEMLERİ BANKASI

AVRUPA'NIN EN İYİ ONLINE MEVDUAT KAZANIMI ÖDÜLÜ

AVRUPA'NIN EN İYİ BİLGİ GÜVENLİĞİ GİRİŞİMLERİ ÖDÜLÜ

EMEA FINANCE

TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI

WORLD FINANCE

TÜRKİYE'NİN EN YENİLİKÇİ BANKASI

AMERICAN TURKISH COUNCIL (ATC) & TÜRK AMERİKAN İŞ KONSEYİ (TAİK)

TİCARİ LİDERLİK ÖDÜLÜ

EUROWEEK

EN İYİ TÜRK KREDİSİ ÖDÜLÜ

STEVIE AWARDS

FISH - 2009 FİNANSAL HİZMETLER KATEGORİSİ, "EN İYİ ÜRÜN VE HİZMET" ÖDÜLÜ
AKBANK 18.CAZ FESTİVALİ REKLAM FİLMİ - EN İYİ TV/SİNEMA REKLAM KAMPANYASI ÖDÜLÜ

OSCARDS

FISH - AVRUPA "2009 EN İYİ SADAKAT VE ÖDÜL PROGRAMI" DALINDA BİRİNCİLİK

IMI EĞİTİM YÖNETİM VE ORGANİZASYON - 2009 İSTANBUL ÇAĞRI MERKEZİ ÖDÜLLERİ

EN İYİ ÇAĞRI MERKEZİ VE EN İYİ MÜŞTERİ DENEYİMİ ÖDÜLLERİ

TÜRKİYE HALKLA İLİŞKİLER DERNEĞİ (TÜHİD) - ALTIN PUSULA ÖDÜLLERİ

"İSTANBUL'DA BİR SÜRREALİST: SALVADOR DALÍ" SERGİSİ - JÜRİ ÖZEL ÖDÜLÜ

KRİSTAL ELMA

AKBANK 18. CAZ FESTİVALİ REKLAM FİLMİ - EN İYİ TV REKLAMI ÖDÜLÜ

ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ AKBANK'A VERDİKLERİ NOTLAR

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı sayesinde Moody's tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek ulusal ve bireysel notlarına layık görülmüştür.

	Ulusal Not	Finansal Güç ve Bireysel Banka Notu	Temel Kredi Notu	Uzun Vadeli TL Notu	Kısa Vadeli TL Notu	Uzun Vadeli Döviz Notu	Kısa Vadeli Döviz Notu
Moody's	-	C-	Baa1	Baa1	Prime-2	Ba3	Not Prime
Fitch Ratings	AAA(tur)	C	-	BBB-	F3	BBB-	F3

AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU,
STRATEJİK HEDEFLERİ VE GÜÇLÜ TEMELLERİ

VİZYONU

ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ
SÜREKLİ OLARAK FARK YARATAN
SONUÇLAR ELDE ETTİĞİ EN BEĞENİLEN
TÜRK ŞİRKETİ OLMAKTIR.

MİSYONU

TÜRKİYE'DEKİ EN MÜKEMMEL
BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATMAK
VE PAYDAŞLARINA BÜYÜK DEĞER
YARATMAKTIR.

GENEL BİLGİLER

STRATEJİK HEDEFLERİ

UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK
GETİRİSİNİ ASGARİ %20 GERÇEKLEŞTİRMEK,
TOPLAM AKTİFLER PAZAR PAYINI %12'DEN %18'E YÜKSELTMEK,
NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ ÇALIŞMAK İSTEDİĞİ ŞİRKETLER ARASINDA
EN ÖN SIRADA YER ALMAK,
TÜRKİYE'DEKİ EN YÜKSEK MARKA DEĞERİNE SAHİP ŞİRKET OLMAKTIR.

GÜÇLÜ TEMELLERİ

GÜÇLÜ SERMAYE YAPISINA VE YÜKSEK BİR SERMAYE
YETERLİLİK ORANINA SAHİPTİR.
TÜRKİYE'DE VERİLEBİLECEK EN YÜKSEK BİREYSEL VE
FİNANSAL GÜÇ NOTLARINA SAHİPTİR.
TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 877 ŞUBESİ VARDIR.
KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANINA SAHİPTİR.
GENİŞ MÜŞTERİ PORTFÖYÜ VE YENİ MÜŞTERİ EDİNME POTANSİYELİNE SAHİPTİR.
YAYGIN VE ÇEŞİTLENDİRİLMİŞ KREDİ PORTFÖYÜNE VE ÇOK DÜŞÜK BİR
SORUNLU KREDİ ORANINA SAHİPTİR.

2009 YILINDA AKBANK

OCAK

Akbank'tan eğitim sistemine "Düşünme Gücü" desteği. Akbank, ülkemizde eğitim sistemine yenilikçi bir yön vermeyi amaçlayan kapsamlı bir sosyal sorumluluk projesi başlattı. "Düşünme Gücü" adlı bu projeyle binlerce öğretmen aracılığıyla yüz binlerce öğrenciye ulaşılması hedefleniyor. "Soran Sorgulayan Gençlik için Öğretmen Eğitimine Destek" sloganıyla yola çıkan projenin ilk döneminde sekiz ilde toplam 6.600 öğretmen yetiştirilecek. Akbank, Milli Eğitim Bakanlığı ve Eğitim Reformu Girişimi (ERG) arasında imzalanan anlaşmayla başlayan "Düşünme Gücü" projesinin ilk aşaması 2010 yılının Nisan ayında tamamlanmış olacak.

Akbank'a KfW'dan 20 milyon Avro ek KOBİ kredisi. Akbank, Alman Kalkınma Bankası'ndan -KfW, Entwicklungsbank- 20 milyon Avro tutarında ek KOBİ finansmanı kredisi sağladı. Avrupa Birliği Küçük İşletmeler Kredi Programı İkinci Aşaması (Small Enterprises Loan Programme SELP II) kapsamında Akbank ve KfW arasında anlaşma imzalandı. Toplam varlıkları 1 milyon Avro'dan, çalışanlarının sayısı ise 50'den az olan küçük işletmeler için kullanırlı olacak olan kredinin tutarı en fazla 30 bin Avro, vadesi ise maksimum dört yıl olacak.

ŞUBAT

EuroWeek'ten Akbank'a "En İyi Türk Kredisi" ödülü. Akbank, Ağustos 2008'de sağladığı 1 Milyar Avro tutarındaki Club Loan kredisiyle dünyanın önde gelen finans yayınlarından biri olan EuroWeek'ten "En İyi Türk Kredisi" ödülünü kazanarak başarılarına bir yenisini daha ekledi.

Akbank havale ve çek tahsilatlarında yeni bir dönem başlattı. Akbank havale ve çek tahsilatlarında yeni bir dönem başlatarak komisyonları 1 TL'ye indirdi.

Akbank'tan yatırımcılara anaparayı koruyarak borsaya girme fırsatı. B Tipi %100 Anapara Koruma Amaçlı 6. Yatırım Fonu'nu halka arz eden Akbank anaparasını koruyarak yatırım yapmak isteyenlere borsanın kapılarını açtı.

MART

Akbank'a Avrupa Yatırım Bankası'ndan 100 milyon Avro kredi. Akbank, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile 100 milyon Avro tutarında yeni bir kredi anlaşması imzaladı.

Akbank Düşünce Kulübü'nün proje birincisi belirtildi. Akbank sürekli gelişim ve yenilikçiliğinin en önemli paydaşlarından olan gençliğe yön veren eğilimleri izlemek, bakış açılarını görmek, yeni ürün ve hizmetlerinde onların düşüncelerini almak amacıyla 2008 yılında Düşünce Kulübü'nü kurdu. Düşünce Kulübü'nün ilk projesi olan "Türkiye'de küresel iddiası olan yaratıcı ortam/kültür nasıl yaratılır?" konulu yarışmanın sonuçları belirtildi.

Global Finance dergisi Akbank'ı üst üste beşinci kez Türkiye'nin En İyi Bankası seçti. Dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance'in 22 ülkede düzenlediği Orta ve Doğu Avrupa'da Gelişmekte olan Piyasaların En İyi Bankaları 2009 anketi sonuçlandı. Bankaların başarısının, varlıklarındaki büyüme, kârlılık, stratejik ilişkiler, müşteri hizmetleri, rekabetçi fiyatlama ve yenilikçi ürünler gibi kriterlere göre değerlendirildiği araştırmanın sonucunda Akbank, üst üste beşinci kez Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi.

NİSAN

İstanbul Film Festivali. Akbank, İKSV tarafından düzenlenen İstanbul Film Festivali'ne 2009 yılında beşinci kez destek oldu.

Akbank, dünyanın önde gelen isimlerinin yer aldığı bir Uluslararası Danışma Kurulu oluşturdu. Akbank, eski Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı, eski Devlet Bakanı, halen Brookings Enstitüsü'nde küresel ekonomi alanında başkan yardımcılığı ve Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu üyeliği görevlerini yürüten Kemal Derviş başkanlığında bir Uluslararası Danışma Kurulu oluşturdu. Uluslararası Danışma Kurulu, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Akbank için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunacak.

Akbank Bankacılık Merkezi'nin temeli atıldı. Akbank, Gebze Şekerpınar'daki 80 dönümlük arazide yeni bankacılık merkezinin temelini attı. En ileri teknolojiyle donatılacak olan dev merkezini Türkiye'yle birlikte çevre ülkeleri de kapsayan geniş bir coğrafyanın bankacılık merkezi olması hedefleniyor.

Fitch: Akbank zor dönemleri öngörerek gerekli önlemleri aldı. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 20 Nisan 2009'da yaptığı açıklamayla Akbank'ın zor dönemleri öngörerek gerekli önlemleri aldığını, bu sayede 2009 gibi zorlu bir dönemde ülke tavan notunun iki kademe üzerindeki yerel para birimi notunu koruduğunu bildirdi. Fitch'ten yapılan açıklamada, bu derecelendirmede Akbank'ın geniş şube ağı, istikrarlı mevduat tabanı, kaliteli yönetimi ve güçlü finansal yapısının etkili olduğu belirtildi.

MAYIS

EMEA Finance'ten Akbank'a Türkiye'nin En İyi Bankası ödülü. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika piyasalarının önde gelen finans dergilerinden EMEA Finance, Orta ve Doğu Avrupa (CEE) ile Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) bölgelerindeki en iyi bankaların ve finans kuruluşlarının değerlendirildiği bankacılık sektörü ödülleri Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçti. Akbank, güçlü sermayesi, kârlılığı, esnekliği ve tüketici kredileri portföyü nedeniyle bu prestijli ödüle layık görüldü.

Akbank internetteki yüzünü yeniledi. Akbank'ın internetteki yüzünü yansıtan www.akbank.com, müşteri ihtiyaçlarına göre yeniden biçimlendirilerek görsel açıdan zengin, bilgiyi yalın bir anlatımla sunan interaktif bir yapıya kavuşturuldu. Web 2.0 teknolojilerinden yararlanarak yenilenen, 3D teknolojisinin de kullanıldığı www.akbank.com sitesinde hem görsel hem de teknik açıdan yeni uygulamalar hayata geçirilerek ziyaretçilerin daha keyifli vakit geçirmeleri sağlanıyor.

HAZİRAN

Ziya Akkurt Akbank Genel Müdürlüğü'ne getirildi. Akbank Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye Akın Kozanoğlu'nun emekliliği nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Zafer Kurtul getirildi. Zafer Kurtul, ayrıca Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görevlendirildi. Zafer Kurtul'dan boşalan Akbank Genel Müdürlüğü görevine ise Akbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Vekili Ziya Akkurt getirildi.

Akbank ve CarrefourSA işbirliğiyle bankacılık hipermarket reyonlarında. Akbank ve CarrefourSA işbirliğiyle yaratılan Carrefour Axess kredi kartı, Axess'in ve CarrefourSA Plus kartın özelliklerini birleştiriyor ve kart sahiplerine tek bir kart altında yeni ayrıcalıklar sunuyor. Akbank, CarrefourSA Axess işbirliğiyle hipermarket bankacılığına da adım atarken, CarrefourSA mağazalarında kurulan Akbank "CarrefourSA Kredi Ekspres" şubeleriyle müşterilere finansal ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yeni bir platform sunuyor.

Akbank'a ATC ve TAIK'ten Ticari Liderlik Ödülü. American Turkish Council (ATC) ve Türk Amerikan İş Konseyi'nin (TAIK) Washington'da düzenlenen yıllık konferansında Akbank, ATC ve TAIK tarafından Ticari Liderlik Ödülü'ne layık görüldü.

Akbank, Dalı Sergisi ile Altın Pusula'da "Jüri Özel Ödülü"nü aldı. Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) tarafından 2009 yılında sekizinci düzenlenen Altın Pusula Halkla İlişkiler Ödülleri'nde Akbank, sürrealizmin öncüsü ismi Salvador Dalı'yı Türk sanatseverlerle buluşturduğu "İstanbul'da Bir Sürrealist: Salvador Dalı" Sergisiyle "Jüri Özel Ödülü"nü aldı.

Akbank 18. Caz Festivali reklam filmiyle Kristal Elma aldı. Akbank, Reklamcılar Derneği tarafından bu yıl 21. kez gerçekleştirilen Kristal Elma Ödülleri'nde 18. Caz Festivali reklam filmiyle ödül kazandı.

GENEL BİLGİLER

Akbank'a Çin Eximbank'tan 100 milyon ABD Doları kredi. Akbank, Çin Eximbank ile 100 milyon ABD Doları tutarında kredi olanağı sağlayan bir çerçeve anlaşması imzaladı. Çin Halk Cumhuriyeti ile gerçekleştirilen dış ticaret işlemlerinin finansmanında kullanılacak kredileri kapsayan çerçeve anlaşması, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün Çin Halk Cumhuriyeti'ne gerçekleştirdiği resmi ziyaret sırasında imzalandı.

Akbank 18. Caz Festivali filmi Cannes'da finalde. Bu yıl 56'ncısı düzenlenen Uluslararası Cannes Reklam Festivali'nde film kategorisinde Akbank'ın Jazz of the City başlıklı reklam filmi kısa listeye girdi. Film, TV Eğlence kategorisinde Türkiye'den kısa listeye kalan tek proje oldu.

TEMMUZ

Wings, Santana konserine ev sahipliği yaptı. Latin-rock tarzının en büyük temsilcilerinden Carlos Santana, 20 yıl aradan sonra Türk hayranlarıyla yeniden buluştu. Türkiye'nin en kolay uçuran kartı Wings sponsorluğunda, İstanbul Kültür Sanat Vakfı tarafından düzenlenen Santana konseri, Kuruçeşme Arena'da gerçekleşti.

Euromoney: Akbank Türkiye'nin En İyi Bankası. Dünyanın önde gelen finans dergilerinden Euromoney tarafından her yıl verilen ve bankacılık sektörünün en üst düzey ödülü olarak kabul edilen Awards of Excellence (Mükemmellik Ödülleri) sahiplerini buldu. Uluslararası üst düzey banka yöneticilerinin katılımıyla Londra'da düzenlenen Awards of Excellence ödül töreninde Akbank Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi.

Akbank Uluslararası Danışma Kurulu ilk toplantısını yaptı. Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in girişimiyle oluşturulan Akbank Uluslararası Danışma Kurulu ilk toplantısını İstanbul'da gerçekleştirdi. Akbank Uluslararası Danışma Kurulu, iki gün süren toplantılarda küresel ekonomideki yeni eğilimleri, para ve maliye politikalarındaki ana trendleri ve bu gelişmelerin Türkiye için yarattığı fırsatları değerlendirdi.

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer, Chatham House Mütevelli Heyeti'ne katıldı. Dünyanın önde gelen düşünce kuruluşlarından Chatham House, Akbank'ın desteğiyle gerçekleşen Türkiye Projesi'nin başladığını açıkladı. Proje çerçevesinde Türkiye'nin jeo-politik ve jeo-ekonomik konumundan kaynaklanan stratejik konular ele alınıyor; bu konuların Türkiye, İngiltere, ABD, Avrupa ve diğer ülkelerin ekonomileri ve politikaları üstündeki yansımaları değerlendiriliyor.

Global Finance'ten Akbank'a iki ödül daha. Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance tarafından bu yıl 10'uncusu düzenlenen En İyi İnternet Bankası araştırmasında iki ödül birden kazandı. Akbank, Avrupa'daki En İyi Bilgi Güvenliği Girişimleri ve Avrupa'da En İyi Online Mevduat Kazanımı kategorilerinde ödüle layık görüldü.

AĞUSTOS

Akbank Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi kuruldu. Akbank'ta, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesinin gözden geçirilmesine yönelik, Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi kuruldu.

Akbank, 2009'un gelişmekte olan piyasalardaki en yüksek tutarlı ve dünyadaki en geniş katılımlı banka sendikasyon kredisini aldı. Akbank dünyanın önde gelen 48 bankasının katılımıyla 2009 yılında gelişmekte olan piyasalardaki bir bankanın aldığı en büyük sendikasyon kredisine imza attı. 900 milyon Avro karşılığı, 312.000.000 ABD Doları ve 681.500.000 Avro tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli kredinin toplam maliyeti sırasıyla Libor + %2,5 ve Euribor + %2,5 olarak gerçekleşti.

EYLÜL

Akbank üst yönetimi Anadolu ziyaretlerine Bursa ile başladı. Akbank'ın üst düzey yöneticileri reel sektörün sorunlarını dinlemek ve yerinde değerlendirmelerde bulunmak üzere Türk sanayisinin en yoğun olduğu illere yapacakları ziyaretlere Bursa ile başladı.

EKİM

Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF), Gelişmekte Olan Pazarlar Danışma Konseyi Toplantısı. Akbank, 2-4 Ekim tarihleri arasında düzenlenen Uluslararası Finans Enstitüsü'nün (IIF) Gelişmekte Olan Pazarlar Danışma Konseyi Toplantısı'na ev sahipliği yaptı. 6-7 Ekim tarihlerindeki IMF toplantıları öncesinde gerçekleşen IIF toplantılarının ilk gününde, Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer bir konuşma yaptı.

Akbank bir kez daha Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi. Dünyanın önde gelen finans dergilerinden Global Finance'in 22 ülkede yaptığı "Orta ve Doğu Avrupa'da Gelişmekte Olan Piyasaların En İyi Bankaları 2009" değerlendirmesinde Akbank üst üste beşinci kez Türkiye'nin En İyi Bankası seçildi.

Akbank'tan yine bir yeni: Bankacılık işlemlerinde tarife dönemi. Akbank bankacılık işlemlerinde yenilikçi bir uygulamayla şeffaf ve standartları zorlayacak bir dönem başlattı. Bankacılık sektöründe bir ilke imza atan Akbank, müşterilerine bankacılık işlemlerini çok daha ucuza yapabilecekleri, şeffaf ve rakipsiz bir hizmet modeli olan aRife taRife'yi sundu. Müşterilerin en sık kullandığı para transferi, çek tahsilatı, cüzdan-ekstre yazdırma gibi işlemlerin belirli paketler altında toplandığı bu yeni hizmet modeliyle Akbank, aylık ücret karşılığında müşterilere ihtiyaç duydukları ölçüde işlem yapabilme olanağı sağlıyor.

Akbank üst yönetimi Gaziantep'te. Akbank'ın üst düzey yöneticileri, reel sektörün sorunlarını dinlemek ve yerinde incelemelerde bulunmak üzere başlattıkları Akbank Anadolu Ziyaretlerine Gaziantep ile devam etti.

KASIM

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer, National Bank of Kuwait Uluslararası Danışma Kurulu'nda. Orta Doğu'nun en yüksek kredi notuna sahip ve Kuveyt'in en büyük bankası olan National Bank of Kuwait (NBK), Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer ile Dünya Ekonomik Forumu Kurucusu ve Başkanı Profesör Klaus Schwab'ın Uluslararası Danışma Kurulu'na katıldığını duyurdu.

Akbank'tan BRIC ülkelerine yatırım olanağı sağlayan ortak markalı fon. Akbank, Franklin Templeton işbirliğiyle gerçekleştirilen, BRIC ülkelerinde (Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin) yatırım olanağı ve portföy çeşitlendirme fırsatı sağlayan ve ilk ortak markalı yatırım fonu olan Akbank T. A. Ş. Franklin Templeton BRIC Ülkeleri B Tipi Yabancı Menkul Kıymetler Fonu'nu Türk yatırımcılara sunmaya hazırladığını açıkladı.

Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası: Akbank. Global Finance dergisi tarafından, sektör analistleri, kurumsal yöneticiler ve teknoloji uzmanlarının katkılarıyla yapılan değerlendirmeler ve araştırmalar sonucunda Akbank, altıncı kez Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası seçildi.

ARALIK

Akbank, Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) temsilcilik ofisi açtı. DIFC'de temsilcilik ofisi açan ilk Türk bankası olan Akbank, Dubai Ofisi faaliyetlerini Akbank (Dubai) Ltd. adı altında yürütecek. Akbank (Dubai) Ltd. satın alma ve birleşmelerde aracılık, halka arz ve Türk şirketlerinin farklı borsalarda kote edilmesi gibi konularda faaliyet gösterecek; müşterilerine fon sağlama, proje finansmanı ve özel bankacılık (private banking) faaliyetlerinde de aracılık ve danışmanlık hizmetleri sağlayacak.

Fitch, Akbank'ın kredi notlarını yükseltti. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch; Türkiye'nin kredi not artırımını takiben Akbank'ın uzun vadeli döviz cinsi kredi notunu BB'den, uluslararası yatırım yapılabilir kredi derecelendirme notu olan BBB- seviyesine yükseltti. Fitch ayrıca Akbank'ın uzun vadeli yerel para cinsi kredi notunu da BBB- olarak teyit etti. Böylelikle Akbank'ın uzun vadeli yerel para cinsi kredi notu, Türkiye'nin ilgili kredi notundan bir kademe daha yüksek olarak gerçekleşti. Fitch, konuyla ilgili açıklamasında, kredi not artırımlarının, C bireysel kredi notuyla da teyit edildiği gibi, Akbank'ın mali gücünü yansıttığını belirtti.

YILLIK FAALİYET RAPORU
UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Banka") 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet Yönetim Kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 19 Şubat 2010

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Yıl içinde Ana Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi, 3.000.000.000 TL'dir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.



%44,45

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. VE İLİŞKİLİ KURUMLAR

%20,00

CITIBANK OVERSEAS INVESTMENT CORPORATION

%6,92

SABANCI AİLESİ

%28,63

HALKA AÇIK KISIM

SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIĞA VE ÜLKE EKONOMİSİNE DEĞER KATMAYA ODAKLI BANKACILIK...

2009 YILI BOYUNCA KRİZİN SEYRİNİ YAKINDAN
İZLEYEN AKBANK, RİSK ODAKLI ANLAYIŞINDAN
ÖDÜN VERMEKSİZİN MÜŞTERİLERİNE EN
MÜKEMMEL BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATMAYI
SÜRDÜRMÜŞTÜR.

ETKİN RİSK YÖNETİMİ

Belirsiz ve zorlu koşullarda güveni korumak...

Güven konusunun birincil önem taşıdığı günümüz koşullarında Akbank, etkin risk yönetimi uygulamalarıyla, emin adımlarla yoluna devam etmektedir. Moodys'in ekonomik dalgalanmanın yaşandığı 2001 ve 2006 yılları raporlarında da açıkça dile getirdiği gibi, Akbank belirsiz ve zorlu koşullarda her zaman güveni koruyan bir banka olmuştur. Kurumsal yönetim, şeffaflık ve hesap verebilirlik konularına verdiği öncelik, Akbank'ın bu konumunu günden güne daha da güçlendirmektedir.

Stratejisini organik ve inorganik büyümeyle var olan fırsatları en iyi biçimde değerlendirmek üzerine kuran Akbank, ekonomik büyüme hız kazandığında yaygın şube ağı ve sağlam altyapısıyla sektör ortalamasının üzerinde bir gelişim göstererek yoluna devam etmeyi hedeflemektedir.

GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

Sermaye yeterlilik oranı %21,0

Küresel kriz güçlü özkaynak yapısının önemini bir kez daha göstermiştir. Akbank, 9,1 milyar ABD Doları'yla özel bankalar arasında en yüksek serbest sermayeye sahiptir. Türk bankacılık sektöründe sermaye yeterlilik oranında tavsiye edilen oran %12 iken, Akbank'ta bu oran %21,0'dır.

YAYGIN MEVDUAT TABANI

Bireysel mevduatın toplam mevduata oranı %70

Yaygın şube ağı sayesinde Akbank sağlam bir mevduat yapısına sahiptir. Mevduat tabanını genişletmeyi ve vadesiz mevduatın payını artırmayı öncelikli hedefleri arasına alan Akbank'ta bireysel mevduatın toplam mevduata oranı %70 düzeyindedir.

KREDİ/MEVDUAT ORANI

Kredi/Mevduat oranı %73

Bankacılık sektöründe kredilerin yüksek oranlarda mevduat dışı kalemlerle fonlanması, sorun yaratabilecek uygulamalardan biridir. Mevduat tutarının kredilerinden daha yüksek olmasına özen gösteren Akbank'ın kredi/mevduat oranı %73 olarak gerçekleşmiştir.

ULUSLARARASI İTİBAR

Güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkiler

2009 yılında Akbank güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde yurtdışından borçlanmasını başarıyla sürdürmüştür. Akbank'ın ABD Doları ve Avro cinsinden iki ayrı kredi diliminden oluşan toplam 900 milyon Avro tutarındaki kredisi, 2009'da gelişmekte olan piyasalarda bir bankanın aldığı en büyük sendikasyon kredisi olmuştur. Akbank ayrıca, 2009 yılı içinde Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile toplam 250 milyon Avro tutarında sekiz ve yedi yıl vadeli iki ayrı kredi sözleşmesi imzalayarak 2007 yılından bugüne AYB'den temin ettiği fon miktarını 650 milyon Avro'ya ulaştırmıştır. Bu sayede Akbank, küresel krizin tüm olumsuz etkilerine rağmen likidite düzeyini daha da artırmayı başarmıştır.

AKTİF KALİTESİ

Takipteki kredilerin oranı %3,8

Etkin bir risk yönetiminin en önemli koşulu aktif kalitesinin korunmasıdır. Bu yaklaşımla Akbank, yüksek büyümeden çok portföy kalitesi yüksek bir büyümeye öncelik vermiştir. Sağlıklı bir kredi politikası izlemeye özen gösteren Banka, geçtiğimiz yıl kredi değerlendirme süreçlerinde daha seçici ve ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemiştir. Bugün Türk bankacılık sektöründe takipteki krediler oranı %5,4 iken Akbank'ta bu oran %3,8'dir. Öte yandan Akbank, kredilerinin yaklaşık 2/3'ü teminatlı olmasına rağmen sorunlu krediler için %100 oranında provizyon ayırmayı sürdürmektedir.

KREDİ NOTLARI

Yüksek kredi notları

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı sayesinde Moodys tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek ulusal ve bireysel notlarına layık görülmüştür. Sahip olduğu nitelikler, güçlü ilişkileri ve sağlam altyapısıyla Akbank, önümüzdeki dönemde de hissedarlarına artan oranda değer yaratacaktır.

SAĞLAM TEMELLERİ
İLE HİSSEDARLARINA
DEĞER YARATMAYI EN ÖN
PLANDA TUTAN AKBANK,
ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE DE
HER ZAMAN OLDUĞU GİBİ
TÜRK EKONOMİSİNİN
BÜYÜMESİNE DESTEK
OLACAK VE DEĞER
YARATMAYA DEVAM
EDECEKTİR.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2008 yılının son çeyreğinde şiddetlenerek tüm dünyayı saran küresel finansal kriz, 2009'un ilk yarısında dünya ekonomisinde ciddi bir daralmaya yol açmıştır. Hükümetlerin aldığı kapsamlı önlemler sayesinde yılın ikinci yarısında toparlanma belirtileri görülmeye başlanmış olsa da durgunluğun yavaş ve kademeli olarak aşılacağı anlaşılmaktadır. Bir yandan ülke ekonomileri özgün koşullarında krizden çıkış sürecini tartışırken öte yandan dünyanın gündemini yeni bir finansal sistemin yapılandırılması oluşturmaktadır.

Kısa vadede yavaş bir seyriz izlemesi beklenen küresel ekonomik büyümenin itici gücünü büyük ölçüde geliştirmekte olan ülkelerin oluşturacağı görülmektedir. ABD, Japonya ve Avrupa ekonomilerinin durgunluktan çıkış süreci ağır seyrederken BRIC ülkelerinin (Brezilya, Rusya, Hindistan ve Çin) başını çektiği geliştirmekte olan ekonomilerin 2009 sonu itibarıyla %2,1, 2010'da ise %6,0 dolayında büyüme kaydedeceği tahmin edilmektedir. Dünya nüfusunun %80'ini oluşturan geliştirmekte olan ülkelerin kriz sonrası dönemde küresel üretimdeki paylarını giderek artıracığı beklenmektedir.

Krizin şiddeti azalmış olsa da dünya ekonomisini tehdit eden riskler hâlâ varlığını korumaktadır. Bu açıdan, ülkelerin krizden çıkış stratejileriyle ilgili olarak koordinasyon içinde davranması önem taşımaktadır. Krizin kaynağını oluşturan finansal sektörde denetim ve regülasyona ağırlık verilerek yeniden yapılandırma sürecinin kararlılıkla sürdürülmesi gerekmektedir. Bankacılık sektöründe borçlanma oranlarının düşürülmesi, bilançoların toksik varlıklardan temizlenmesi ve bankaların sermayelerini artırmaya devam etmeleri, yeni finansal sistemin yapılandırılması sürecinin kaçınılmaz gerekleri olarak görülmektedir.

Küresel krizin tüm dünyada merkezleri ve odak noktalarını değiştirdiği, geliştirmekte olan ekonomileri öne çıkardığı bu ortamda Türkiye'nin önemi de giderek artmaktadır. Dünya çapında 13 ülkenin notu düşürülürken ülkemizin kredi notundaki artış, ekonomimizin sahip olduğu yüksek potansiyelin ve Türkiye'nin etkin kriz yönetimi becerisinin sonucudur.

Avrupa'nın sekizinci, dünyanın 17'nci en büyük ekonomisine sahip olan Türkiye, dış ticaret hacminde yıllık ortalama %20 büyüme oranıyla 2000 yılından bu yana dünya ticareti içindeki

payını yaklaşık iki katına çıkarmıştır. Genç ve dinamik nüfusuyla yüksek büyüme potansiyeli, yalnızca medeniyetlerin değil enerji projelerinin de buluşma noktası olan coğrafi konumu sayesinde Türkiye, uluslararası ekonomik gelişmede kilit bir rol üstlenmiştir. IMF ve Dünya Bankası yıllık toplantılarının 2009'da İstanbul'da yapılması da Türkiye'nin önemini vurgulayan bir gelişmedir.

Krizden çıkış sürecinde mali disiplinin tam bir kararlılıkla sürdürülmesi, uluslararası ekonomi/finans kuruluşlarıyla ilişkilerin geliştirilmesi ve iç talebin canlandırılması için alınacak önlemler ayrı bir önem taşımaktadır. Türkiye'nin AB üyeliği konusunda kararlılıkla yol alması ve komşularıyla işbirliğini geliştirmesi piyasalarımızın rekabet gücünü artıracaktır.

Türkiye'nin son bir yıl içinde çizdiği görece olumlu tablonun ardındaki en önemli unsur, 2001 krizinden güçlenerek çıkan Türk bankacılık sektörünün krize hazırlıklı oluşudur. Yüksek sermaye yeterlilik oranı (%20), yüksek likidite düzeyi, düşük kredi mevduat oranı (%75) ve güçlü düzenleme ve denetim sayesinde sahip olduğu sağlıklı kredi portföyü, sektörün başlıca direnç noktaları olmuştur. Bu sayede kredi takip oranlarındaki artış hızı birçok ülkeye kıyasla daha sınırlı kalmıştır. Hane halkının düşük borçluluk oranı ve döviz cinsinden borçluluğunun bulunmaması da krizin etkilerini sınırlayan diğer unsurlardır.

Kriz sonrası yeni dünya düzeninde, bankacılık sektörünün bu sağlıklı yapısı ve finans sektörünün güçlü konumu, Türkiye'ye büyük bir üstünlük kazandırmaktadır. İç talebin canlanmaya başlamasıyla birlikte bankacılık sektörünün uzun vadeli projeleri finanse edebilecek ve özel sektörü destekleyebilecek gücü ve kararlılığı mevcuttur. Bankacılık sektörünün sahip olduğu yüksek büyüme potansiyelinin yanı sıra jeo-stratejik konumu, büyüklüğü, nüfusu, nitelikli işgücü ve canlı finans piyasasıyla Türkiye, yalnızca yurtdışındaki büyümenin değil, Orta Doğu Bölgesi'nin artan finansal ihtiyaçlarını da karşılayacak bir merkez olma potansiyeline sahiptir.

2009 yılı boyunca krizin seyrini yakından izleyen Akbank, aktif kalitesinden ve finansal performansından ödün vermeksizin sürdürülebilir kârlılığa ve ülke ekonomisine değer katmaya odaklanmış; ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirmeyi, dağıtım kanallarını genişleterek müşteri tabanını büyötmeyi ve

risk odaklı anlayışından ödün vermeksizin müşterilerine en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmayı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en değerli şirketi olarak bu büyük gücün büyük sorumluluk getirdiği bilinciyle vizyonumuzu sadece Türkiye ile sınırlı tutmamaktayız. Küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Akbank için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunmak üzere 2009 yılında Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'nu oluşturduk. Yılda iki kez toplanan Uluslararası Danışma Kurulu, Türkiye ekonomisi ve tüm paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlamaktadır. Her biri kendi alanında engin bilgi ve tecrübeye sahip değerli üyeler ile gerçekleştirdiğimiz bilgi alışverişinin çok yararlı olduğuna ve Bankamızın gücüne katkıda bulunacağına inanmaktayız.

2009 yılında Bankamız, kurumsal yönetim ve sosyal sorumluluk alanlarında da önemli adımlar atmaya devam etmiştir. Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesinin gözetilmesi amacıyla "Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi" kurulmuştur. Komite, çevre konusunu öncelikli kurumsal sosyal sorumluluk alanlarından biri olarak belirlemiş ve Akbank, bu amaçla Türkiye'de bir ilke imza atarak dünyanın en kapsamlı ve prestijli çevre projelerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project-CDP) hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir.

Sağlam temelleri ile hissedarlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank, önümüzdeki dönemde de her zaman olduğu gibi Türk ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir. Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir. Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç biliriz.

SUZAN SABANCI DİNÇER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



YÖNETİM KURULU

SUZAN SABANCI DİNÇER

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Suzan Sabancı Dinçer, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. 1989 yılında Akbank'ta Hazine Bölüm Başkanı olarak görev alan Sabancı Dinçer, 1994 yılında Hazineden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 1997 yılında Fon Yönetimi ve Uluslararası İlişkilerden sorumlu Murahhas Üye, 2000 yılında ise tüm konulardan sorumlu Murahhas Üye olarak Yönetim Kurulu'na atanmıştır. Suzan Sabancı Dinçer, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da finans ve uluslararası pazarlama üzerine yapmıştır. Sabancı Dinçer, ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) derecesine sahiptir. Lüksemburg Fahri Konsolosu olan Sabancı Dinçer, aynı zamanda Citigroup Uluslararası Danışma Kurulu, National Bank of Kuwait Danışma Kurulu ve Chatham House Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

EROL SABANCI

Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Danışmanı ve Üyesi

1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olan Erol Sabancı, Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilen Erol Sabancı, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

ZAFER KURTUL

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

1998 yılında Akbank bünyesine Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Zafer Kurtul, Kasım 2000-Haziran 2009 tarihleri arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009'da ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. Zafer Kurtul daha önce Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden Finans dalında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahip olan Zafer Kurtul, Institut International d'Etudes Bancaires (Uluslararası Bankacılar Enstitüsü) üyesidir.

BÜLENT ADANIR

Murahhas Üye

Kasım 2007'den bu yana Akbank Yönetim Kurulu'nda risk yönetimi ve uluslararası operasyon konularında yetkili Murahhas Üye olarak görev yapan Bülent Adanır, aynı zamanda Akbank'ın yurtdışındaki tüm iştiraklerinden sorumludur ve söz konusu iştiraklerde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Akbank'a katılmadan önce 26 yıl boyunca Citigroup'ta çeşitli uluslararası sorumluluklar üstlenmiş olan Bülent Adanır, görevinin son 10 yılında Citigroup'un Londra merkezinde Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinden sorumlu Portföy Yöneticisi olarak çalışmıştır. Lisans ve lisansüstü öğrenimini Amerika Birleşik Devletleri'nde tamamlayan Bülent Adanır'ın Rutgers State Üniversitesi'nden ekonomi yüksek lisans derecesi vardır.

HAYRİ ÇULHACI

Murahhas Üye

1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Hayri Çulhacı, daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2008'de Yönetim Kurulu Başkanlığı Danışmanı olarak göreve atanan Hayri Çulhacı, Mart 2009'da Yatırımcı İlişkileri, Kurumsal İletişim ve Sosyal Sorumluluk konularından sorumlu Murahhas Üye seçilmiştir. Hayri Çulhacı, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olup yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında ABD'de Northeastern Üniversitesi'nden almıştır.

ÖZEN GÖKSEL

Üye

Özen Göksel, 1964 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamıştır. Banka'da çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1981 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Özen Göksel, 1994-2000 yılları arasında Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kasım 2000'den Ekim 2007'ye kadar Yönetim Kurulu'nda Murahhas Üye olarak görev yapan Özen Göksel, Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

HİKMET BAYAR

Üye

Hikmet Bayar, 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. TSK'da görev süresi boyunca çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

YAMAN TÖRÜNER

Üye

Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Yaman Törüner, 1972'den 1990 yılına dek T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmış, bu dönemde Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir.

WILLIAM J. MILLS

Üye

Citi Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Genel Müdürü olan William J. Mills, daha önce Salomon Smith Barney Asya Pasifik Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Yatırım bankacılığı alanında 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mills, 1994-1999 yılları arasında merkezi New York'ta bulunan Global Yatırım Bankacılığı Bölümü Eşbaşkanı olarak görev yapmıştır. Mills, 28 Mart 2008 tarihinde Sir Winfried Bischoff'dan boşalan Akbank Yönetimi Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. William J. Mills lisans derecesini 1977 yılında Denison Üniversitesi'nden almıştır.

ZİYA AKKURT

Üye ve Genel Müdür

Akbank'a 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak katılan Ziya Akkurt, 1997 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2008 yılında AKYatırım Genel Müdürü olarak atanan Akkurt, Nisan 2009'da Akbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık İş Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Vekili; Haziran 2009'da ise Genel Müdür seçilmiştir. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris'de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunan Ziya Akkurt, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

TEFTİŞ KURULU VE DENETÇİLER

TEFTİŞ KURULU

EYÜP ENGİN

Teftiş Kurulu Başkanı

Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. 1996 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, Temmuz 2007'de Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanmıştır. Eyüp Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

DENETÇİLER

NEDİM BOZFAKIOĞLU

Denetçi

Nedim Bozfakioğlu Sabancı Holding A.Ş. Genel Sekreterliği, Tursa, AEO ve Exsa A.Ş. şirketleri Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir. Bu görevleri öncesinde Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı ile grubun çeşitli şirketlerinde görevlerde bulunmuştur. Nedim Bozfakioğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

MEVLÜT AYDEMİR

Denetçi

1981 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çeşitli görevlerde bulunan Mevlüt Aydemir, halen Holding'in Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı görevini yürütmektedir. 1981 yılından önce Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Mevlüt Aydemir, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

KEMAL DERVİŞ

Başkan

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politika Merkezi'nin Danışmanı olarak görev yapan Kemal Derviş, Brookings Enstitüsü'nde küresel ekonomi ve küresel kalkınma alanında Başkan Yardımcısı olarak araştırmalar yürütmektedir. Kemal Derviş, 22 yıl hizmet verdiği Dünya Bankası'nda 1996-2001 yılları arasında Başkan Yardımcılığı; Ağustos 2005'ten Mart 2009'a kadar ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı görevini üstlenmiş olan Derviş, Şubat 2001'de Türk finans sisteminde yaşanan krizin ardından yeniden yapılandırma programı hazırlamıştır. Kemal Derviş, İngiltere'de London School of Economics'den Ekonomi alanında lisans ve lisansüstü derecelerini aldıktan sonra ABD'de Princeton Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır.

SIR WINFRIED BISCHOFF

Üye

Aralık 2007'den Şubat 2009'a kadar Citigroup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sir Winfried Bischoff, Eylül 2009'dan bu yana Lloyds Banking Group Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sir Bischoff, Schroders Grubu'nda üst düzey yönetici olarak görev aldıktan sonra Mayıs 1995'te Schroders Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, Nisan 2000'de ise şirketin Yatırım Bankacılığı bölümünün Citigroup tarafından satın alınmasından sonra Citigroup Avrupa Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Sir Winfried Bischoff, Ocak 2007'den Şubat 2008'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. ABD'de Eli Lilly ve McGraw-Hill'de, İngiltere'de ise Prudential'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmakta olan Sir Winfried, aynı zamanda İngiltere Akademik Kariyer Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Citigroup Avrupa Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sir Winfried Bischoff, bankacılık sektörüne katkılarından dolayı, 2000 yılında Onur Listesi'ne girerek şövalyelik unvanına layık görülmüştür.

SUZAN SABANCI DİNÇER - Üye

EROL SABANCI - Üye

ZAFER KURTUL - Üye

BÜLENT ECZACIBAŞI

Üye

Bülent Eczacıbaşı, ilaç, yapı malzemeleri ve tüketim ürünleri gibi çeşitli alanlarda yatırımları bulunan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Çalışma yaşamına 1974 yılında Eczacıbaşı Holding'de başlayan Bülent Eczacıbaşı, Topluluğun çeşitli kuruluşlarında üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, Kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuş olan Eczacıbaşı, halen TÜSİAD'ın Onursal Başkanı, İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası'nın Onursal Başkanı ve İstanbul Modern Sanat Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası Üyesi olarak görev yapmaktadır. Eczacıbaşı ayrıca, TESEV Yüksek Danışma Kurulu ve Harvard Kennedy School Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. Bülent Eczacıbaşı yüksek öğrenimini Londra Üniversitesi'nde yapmış ve ABD'de Massachusetts Institute of Technology'den Kimya Mühendisliği dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

LUBNA OLAYAN

Üye

Lubna Olayan, Suudi Arabistan ve Orta Doğu'da faaliyet gösteren Olayan Grubu'nun bir kuruluşu olan Olayan Financing Company'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Suudi Arabistan'da halka açık bir şirket olan Saudi Hollandi Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olan Olayan, Mart 2005'ten bu yana da WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lubna Olayan, Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, INSEAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Cornell Üniversitesi ve KAUST (Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi) Mütevelli Heyeti Üyeliği yapmaktadır. Olayan, Ekim 2006'da Rolls Royce, Nisan 2007'de ise Citigroup Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

BÜLENT ADANIR - Üye

HAYRİ ÇULHACI - Üye

ZİYA AKKURT- Üye

DANI RODRIK

Üye

Uluslararası Siyasi Ekonomi Profesörü olan Dani Rodrik, halen Harvard Üniversitesi'nde John F. Kennedy Government School'da Rafiq Hariri Profesörü olarak görev yapmaktadır. Dani Rodrik, Harvard Üniversitesi'nden onur derecesi ile mezun olmuş ve ardından Princeton Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi alanında yüksek lisans ve Ekonomi alanında da doktora derecesini almıştır. 1992-1996 yılları arasında Columbia Üniversitesi'nde Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Profesörü olarak öğretim üyeliği yapmış olan Dani Rodrik, kazandığı birçok ödül ve bursun yanı sıra 2007 yılında Sosyal Bilimler Araştırma Kurulu tarafından Albert O. Hirschman Ödülü'ne ve 2002 yılında da Tufts Üniversitesi Küresel Kalkınma ve Çevre Enstitüsü'nde Ekonomik Düşünce Sınırlarını İlerletme dalında Leontief Ödülü'ne layık görülmüştür. Dani Rodrik, UNDP Danışma Grubu, Dış İlişkiler Konseyi, Uluslararası Parasal Konular Hakkında Hükümetlerarası (G-24) Danışma Kurulu, Waterhead Uluslararası İlişkiler Merkezi (Harvard) ve çeşitli bilim kurullarında üyelik görevini sürdürmektedir.

LORD NICHOLAS STERN

Üye

Dünya Bankası eski Başekonomisti ve İngiltere Hükümeti'nin eski ekonomi danışmanlarından Lord Nicholas Stern, 1970-1977 yılları arasında Oxford Üniversitesi'nde, 1978-1987 yılları arasında Warwick Üniversitesi'nde ve 1986-1993 yılları arasında London School of Economics'te ders vermiştir. 1994-1999 yıllarında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) Başekonomist ve Başkanlık Özel Danışmanı olarak görev alan Lord Stern, 2000-2003 yılları arasında Dünya Bankası Başekonomisti görevini yürütmüştür. Lord Stern, 2003 yılında İngiltere Hükümeti Ekonomi Servisi Başkanlığı'na atanmış, 2006 yılında yayımladığı "İklim Değişikliği Ekonomisi Üzerine Stern İncelemesi" adlı raporla iklim değişikliği konusunda dünyanın önde gelen uzmanlarından biri olarak tanınmıştır. Haziran 2004'te ekonomi alanındaki katkılarından ötürü şövalyelik unvanına layık görülen Lord Stern, Aralık 2007'de Lordlar Kamarası'na kabul edilmiştir. 2007 yılı Haziran ayından itibaren London School of Economics'te IG Patel Ekonomi ve Siyaset Profesörü olarak görev yapan Lord Stern, 2008 yılı Nisan ayından bu yana iklim değişikliği ve çevre üzerine araştırmalar yürüten LSE Grantham Araştırma Enstitüsü Başkanlığı görevini yürütmektedir.

AKBANK, ÖNÜMÜZDEKİ
DÖNEMDE FAALİYETLERİNİ
TÜRKİYE EKONOMİSİNİN
BÜYÜMESİNİ
DESTEKLEYEREK;
UZUN VADEDE İÇİNDE
BULUNDUĞU BÖLGENİN
LİDER BANKASI
OLMAK HEDEFİYLE
SÜRDÜRECEKTİR.



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2009 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin en değerli şirketi olan Akbank, sağlam bilançosu, saydam kurumsal yönetim anlayışı, güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumayı başarmıştır. Akbank, önümüzdeki dönemde faaliyetlerini; proaktif bir yaklaşımla ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirerek ve sağlam temelleriyle Türkiye ekonomisinin büyümesini destekleyerek, uzun vadede içinde bulunduğu bölgenin lider bankası olmak hedefiyle sürdürecektir.

Küresel ölçekte finans piyasalarının yeniden yapılanma arayışları içinde olduğu 2009 yılında Akbank, risk odaklı bir yaklaşımla net ve tutarlı bir strateji izlemiş; saydam kurumsal yönetim anlayışından ve finansal performansından ödün vermeksizin müşterilerine en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmaya devam etmiştir.

Stratejik perspektifini olumsuz küresel gelişmeleri öngörerek önceden belirleyen Bankamız, 2009 yılında bu avantajını finansal performansına yansıtmayı başarmıştır. Akbank, %21 düzeyindeki sermaye yeterlilik oranıyla yalnızca Türkiye'de değil küresel ölçekte en güçlü sermaye yapısına sahip bankalar arasındadır.

Büyüme hedeflerini gerçekleştirirken sürdürülebilir kârlılıktan ödün vermeyen Bankamızın 2009 sonu itibarıyla konsolide olmayan kârı, brüt 3.296 milyon TL, 570 milyon TL vergi karşılığından sonra net 2.726 milyon TL'dir. Akbank'ın 2009 yılı sonunda konsolide net kârı ise 2008 yılsonuna kıyasla %52,8 artışla 2.723 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında güçlü risk yönetimi politikalarıyla kârlılıkla birlikte portföy kalitesini de korumaya odaklanan Bankamızda takipteki krediler oranı, %5,4 olan sektör ortalamasının oldukça altında, %3,8 düzeyindedir. Akbank, kredileri yüksek teminat altında olmasına rağmen %100 oranında karşılık ayırma uygulamasını 2009 yılında da sürdürmüştür.

Bankamızın yılsonu itibarıyla konsolide olmayan aktif toplamı 95,3 milyon TL, konsolide aktif toplamı ise 102,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılı ortalama özsermaye kârlılığımız ise %21,5 düzeyindedir.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın 2009 yılı konsolide kredileri 44,6 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Toplam kredilerimizin %40'ı kurumsal, %20'si ticari, %7'si küçük işletme, %33'ü de bireysel kredilerden oluşmaktadır. Hedefimiz, yılsonu itibarıyla %9,9 olan kredi pazar payımızı daha da yükselterek ekonomiye yönelik desteğimizi artırmaktır.

Yılsonu itibarıyla toplam konsolide mevduatı 61 milyar TL düzeyinde olan Akbank, geniş şube ağı ve yaygın müşteri tabanı sayesinde 2009 yılında da yaygın ve güçlü mevduat yapısını korumayı başarmıştır. Bankamızın 2009 yılı mevduat pazar payı %10,5 düzeyinde gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönem için öncelikli hedefimiz, ürün ve hizmet portföyümüzü çeşitlendirerek ve dağıtım kanallarımızı genişleterek müşteri tabanımızı daha da büyütmektir.

Akbank, küresel finansal piyasalarda oluşturduğu güven sayesinde 2009 yılında da yurtdışı piyasalardan uygun koşullarda borçlanma olanaklarını sürdürmüştür. Dünyanın önde gelen 48 bankasıyla imzaladığımız 900 milyon Avro tutarındaki sendikasyon kredisi, uluslararası finans sektörünün Akbank ve Türkiye ekonomisine duyduğu güvenin bir göstergesidir. Bu kredi, aynı zamanda 2009 yılında gelişmekte olan piyasalarda bir bankanın aldığı en yüksek tutarlı sendikasyon kredisi olmuştur. Öte yandan 2009 yılında imzaladığımız yeni kredi sözleşmeleriyle birlikte 2007 yılından bugüne Avrupa Yatırım Bankası'ndan temin ettiğimiz toplam fon miktarı yaklaşık 1 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. Akbank, söz konusu kredilerle KOBİ'lere uygun koşullarda kaynak olanağı yaratmaktadır. Anlaşma koşulları itibarıyla ekonomik büyüme, sosyal refah ve çevrenin korunmasına ilişkin maddeler içeren kredi, bu niteliğiyle Akbank'ın kurumsal sosyal sorumluluk politikalarıyla da örtüşmektedir.

Akbank, 2009 yılında ayrıca Çin Eximbank ile 100 milyon ABD Doları tutarında kredi olanağı sağlayan bir çerçeve anlaşması imzalamıştır.

Uzun vadede bölgenin lider bankası olmak hedefi doğrultusunda bölgesel büyüme fırsatlarını değerlendiren Bankamız, 2009 yılında Dubai International Financial Center'da (DIFC) Akbank (Dubai) Limited unvanıyla bir şirket kurmuştur. Müşterilerine finansal ürünlerle ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine ve saklama işlemlerine aracılık hizmetleri sunmak üzere kurulan Akbank (Dubai) Limited'in aynı zamanda Türkiye ve Körfez ülkeleri arasındaki ekonomik işbirliği ve diyalogun geliştirilmesine katkıda bulunacağına inanıyoruz.

2009'da inşasına başlanan ve Mayıs 2010'da hizmete girecek olan Gebze'deki Akbank Bankacılık Merkezi ise yalnızca Türkiye'nin değil, bölgenin en yüksek işlem kapasitesine sahip operasyon merkezi olacaktır. En ileri teknolojiyle donatılacak olan dev merkezin Türkiye'yle birlikte çevre ülkeleri de kapsayan geniş bir coğrafyanın bankacılık merkezi olması hedeflenmektedir.

Zorlu bir yılı, hedeflerimizi daha da büyütürken, başarıyla tamamladık. Bugüne dek Türkiye ve bankacılık sektörü birçok kez zorlu süreçlerden geçmiş; ancak Akbank, bugün olduğu gibi geçmişte de bu dönemlerin hepsinden daha da güçlenerek çıkmayı başarmıştır. 2009 yılında elde ettiğimiz başarılı performansta öncelikle donanımlı, yetkin ve işinde uzman insan kaynağımızın, değerli hissedarlarımızın ve sadık müşterilerimizin payı büyüktür. Katkıları ve destekleri için çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, önümüzdeki dönemde Akbank'ın yeni başarılarında hep birlikte olmayı diliyorum.

ZİYA AKKURT
GENEL MÜDÜR





ÜST DÜZEY YÖNETİM

ZİYA AKKURT [11]

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Akbank'a 1996 yılında Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü olarak katılan Ziya Akkurt, 1997 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2008 yılında AKYatırım Genel Müdürü olarak atanan Akkurt, Nisan 2009'da Akbank Kurumsal ve Ticari Bankacılık İş Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Vekili; Haziran 2009'da ise Genel Müdür seçilmiştir. Akbank'a katılmadan önce Osmanlı Bankası ve Banque Paribas/Paris de dahil olmak üzere çeşitli ticari bankalarda idari görevlerde bulunan Ziya Akkurt, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

HAKAN BİNBAŞGİL [06]

Genel Müdür Vekili - Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış, Ekim 2003'de Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Vekili ve Ocak 2010'dan itibaren ise Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Vekili olmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Binbaşgil, aynı zamanda LSU, Baton Rouge'da İşletme ve Finans dallarında yüksek lisans derecesi almıştır. Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde yönetim danışmanlığı ve Pamukbank'ta Bireysel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapan Binbaşgil, çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

REŞİT TOYGAR [15]

Genel Müdür Vekili - Hazine

Reşit Toygar, 1990 yılında yönetici adayı olarak Akbank bünyesine katılmıştır. 1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmadan önce Hazine Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. Kingston Polytechnic Ekonomi Fakültesi mezunu olan Reşit Toygar, yüksek lisans derecesini Ekonomi dalında İngiltere'de, London School of Economics'den almıştır.

ZEKİ TUNCAY [10]

Genel Müdür Yardımcısı - İnsan Kaynakları ve Destek

1980 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Zeki Tuncay, Personel Müdürlüğü görevinden sonra, 1994 yılında İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Zeki Tuncay halen İnsan Kaynakları, Kredi Takip ve Destek Hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Zeki Tuncay, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur.

M. FİKRET ÖNDER [17]

Genel Müdür Yardımcısı - Özel Bankacılık

Akbank'a Temmuz 2000'de Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Fikret Önder, bu görevinden önce yurtdışında çeşitli bankalarda görev yapmıştır. Bonn Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Fikret Önder, Akbank'a katılmadan önce Londra'da Bank Julius Baer & Co.'da Kıdemli Portföy Müdürü ve Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

SEVİLAY ÖZSÖZ [02]

Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon

Sevilay Özsoz, Akbank'a Aralık 2001'de Genel Müdür Danışmanı olarak katılmış, Nisan 2002'de Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Sevilay Özsoz, Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası ve Osmanlı Bankası'nda çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır.

ALPASLAN ÖZLÜ [05]

Genel Müdür Yardımcısı - Bilgi Teknolojileri

Alpaslan Özlü, Mart 2006'da Akbank'ta Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi mezunu olan Alpaslan Özlü, yüksek lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği'nden almıştır. Alpaslan Özlü, Akbank'a katılmadan önce Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

FERDA BESLİ [03]

Genel Müdür Yardımcısı - KOBİ Bankacılığı

Akbank'taki çalışma hayatına 1987 yılında başlayan Ferda Besli, müfettişlik ve şube müdürlüğü dahil olmak üzere çeşitli görevlerinin ardından Kurumsal Bankacılık Departman Müdürü ve Ticari Bankacılık Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. Ferda Besli, 2006 yılında Akbank'ta Ticari Bankacılık İş Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2010 yılında ise yeni kurulan KOBİ Bankacılığı İş Biriminde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü mezunu olan Ferda Besli aynı zamanda TUSİAD üyesidir.

AHMET FUAT AYLA [01]

Genel Müdür Yardımcısı - Krediler

2002 yılında Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak Akbank'ta göreve başlayan Ahmet Fuat Ayla, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, bireysel, kurumsal, ticari ve perakende kredilerin onayından sorumlu olarak görev yapmaktadır. Profesyonel çalışma hayatına Interbank MT programını alarak başlayan Ahmet Fuat Ayla, Finansbank Pazarlama Grup Başkanlığı ve Osmanlı Bankası Pazarlama Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

HÜLYA KEFELİ [18]

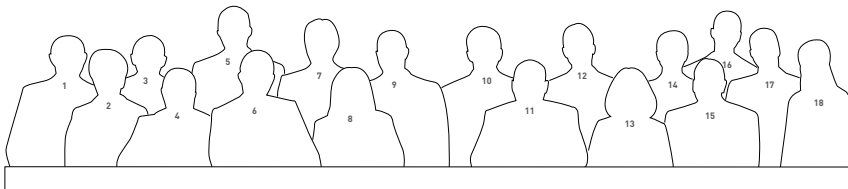
Genel Müdür Yardımcısı - Uluslararası Bankacılık

Hülya Kefeli, 1983 yılından bu yana Akbank'ta Dış İlişkiler ve Uluslararası Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda bulunmuş, 2007 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Hülya Kefeli, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü mezunudur.

K. ATIL ÖZÜS [16]

Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Koordinasyon

Atıl Özüs, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetiminden sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığına yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Atıl Özüs, Akbank'a katılmadan önce Ernst & Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Atıl Özüs, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.





A. GALİP TÖZGE (12)

Genel Müdür Yardımcısı - Bireysel Bankacılık

A. Galip Tözge, Akbank'a Eylül 2002 tarihinde Perakende Bankacılık Dağıtım Kanallarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmış ve Aralık 2007'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. A. Galip Tözge Akbank'a katılmadan önce Citibank Türkiye'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan A. Galip Tözge, yüksek lisans derecesini İşletme dalında ABD'de Missouri Üniversitesi'nden almıştır.

CEM MENGİ (07)

Genel Müdür Yardımcısı - Kurumsal Bankacılık

Cem Mengi, 2001 yılında Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından sorumlu Bölüm Başkanı olarak Akbank bünyesine katılmış, 2008 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Daha önce Finansbank, Interbank, Körfezbank ve son olarak Rabobank International'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Mengi, Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Levels" yapmış, International University'de Bilişim Yönetimi Sistemleri (MIS) üzerine eğitim almıştır. Cem Mengi, TÜSİAD ve GYİAD'da üye olarak görevini sürdürmektedir.

MİNE KÖNÜMAN (08)

Genel Müdür Yardımcısı - Ödeme Sistemleri

Akbank'a Ekim 2003'te Kredi Kartlarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak Mine Könüman, Ağustos 2008'de Ödeme Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Mine Könüman, kredi kartları ve üye işyerlerinin yanı sıra banka kartlarının yönetiminden de sorumlu olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Mine Könüman, Akbank'a katılmadan önce Yapı Kredi Bankası, Alternatifbank ve Bank Europa'da üst düzey yöneticilik, çeşitli kurumlarda ise yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

İŞTİRAKLER

K. BANU ÖZCAN

Akbank N.V. Kıdemli Genel Müdür

K. Banu Özcan, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Özcan, Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.S.'de çeşitli pozisyonlarda çalışmış, DHB Bank Nederland N.V.'nin Türkiye Baş Temsilcisi ve Almanya Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Ludwig-Maximilians Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan K. Banu Özcan, ayrıca Akbank AG Yönetim Kurulu Üyesi ve Akbank AG Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

S. TUNCER MUTLUCAN

Akbank N.V. Genel Müdürü

Salih Tuncer Mutlucan, Ocak 2007'de Akbank N.V.'ye Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Garanti Bankası Lüksemburg Şubesi'nde Müdür olarak görev yapmıştır. Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu olan Salih Tuncer Mutlucan, ayrıca Lüksemburg'da kurulu Akbank Turkish SICAV ve Frankfurt'ta kurulu Akbank AG'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

KARL-FRIEDRICH RIEGER

Akbank AG Genel Müdürü

2002 yılında Akbank Almanya'da göreve başlayan Karl-Friedrich Rieger, Ağustos 2006'dan bu yana Akbank AG Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Rieger, Akbank'a katılmadan önce Frankfurt'ta National Bank of Detroit, The First National Bank of Chicago ve son olarak Bank One gibi ABD'de birçok bankada şube genel müdürü olarak görev almıştır. Rieger, Würzburg Yüksekokulu İşletme Bölümü mezundur.

BÜLENT MENEMENCİ

Akbank AG Genel Müdürü

2001 yılında Akbank Almanya'da Kredi Bölüm Müdürü olarak göreve başlayan Bülent Menemenci, daha sonra Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürlüğü yapmıştır. Menemenci, 2006 yılında Akbank Almanya'nın yeniden yapılanması ve Akbank AG'ye dönüştürülmesi çerçevesinde Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Akbank'a katılmadan önce, 17 yıl boyunca Deutsche Bank'ta çeşitli görevlerde bulunan Menemenci, Berlin Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur.

CEM YALÇINKAYA (14)

AKPortföy Genel Müdürü

Cem Yalçinkaya, 2006 yılında Genel Müdür olarak AKPortföy yönetimine katılmıştır. AKPortföy'e katılmadan önce Garanti Portföy Yönetimi'nde Fon Yönetimi, Pazarlama, Satış ve Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapan Cem Yalçinkaya, Garanti Yatırım ve Ticaret Bankası'nda portföy yönetiminden sorumlu olarak üst düzey görevlerde bulunmuştur. Yalçinkaya, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü mezundur.

GÜLSÜN Lenger (13)

AKLease Genel Müdürü

Gülşün Lenger, 1997 yılında Kredi ve Pazarlama Müdürü olarak Ak Finansal Kiralama A.S.'ye katılmış, 1999 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 2007 yılında Genel Müdür olarak atanmıştır. Finans kariyerine Interbank'ta yönetici aday olarak başlayan Lenger, Interbank ve Tekstilbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev yapmıştır. Gülşün Lenger, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezundur.

ATTILA PENBECİ (09)

AKYatırım Genel Müdürü

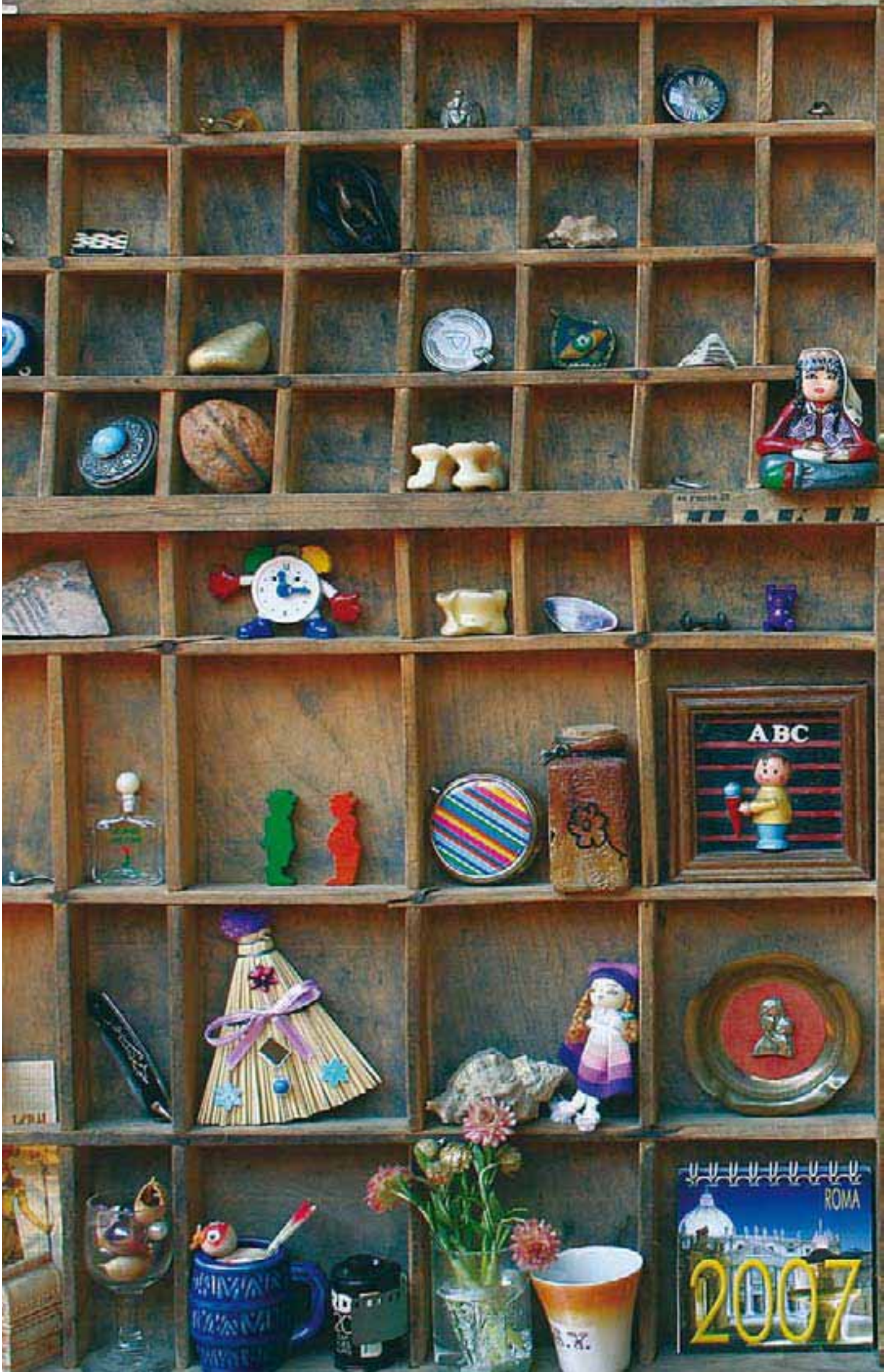
2003 yılında Yurtdışı Kurumsal Satış ve Trading Bölümü'nü kurmak üzere Bölüm Müdürü olarak AKYatırım'a katılan Attila Penbeci, 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılında ise Genel Müdür olarak atanmıştır. AKYatırım'a katılmadan önce Finansbank, ABN AMRO Bank de dahil olmak üzere çeşitli banka ve aracı kurumlarda Uluslararası Sermaye Piyasaları (International Capital Markets - ICM) bölümlerinde görev yapmıştır. Kanada, Ontario'da bulunan Queen's Üniversitesi'nden onur belgesiyle mezun olan Attila Penbeci, Quebec'de Mc Gill Üniversitesi'nde yüksek lisans derecesi almıştır.

TEFTİŞ KURULU

EYÜP ENGİN (04)

Teftiş Kurulu Başkanı

Özgeçmişi 16. sayfada yer almaktadır.





1,8

Milyar ABD Doları*

* 2009 yılsonu itibarıyla konsolide net kâr

2009 YILI FAALİYETLERİ

TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ BANKASI* OLAN AKBANK, 2009 YILINDA SAĞLAM BİLANÇOSU, SAYDAM KURUMSAL YÖNETİM ANLAYIŞI, GÜÇLÜ VE KALICI ULUSLARARASI İLİŞKİLERİ SAYESİNDE TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ ÖNCÜ KONUMUNU KORUMAYI BAŞARMIŞTIR.

2009 yılında Akbank’ın toplam konsolide aktif büyüklüğü 102,8 milyar TL, nakdi kredileri 44,6 milyar TL, toplam mevduatı 61 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde kredi pazar payı %9,9, mevduat pazar payı %10,5 olmuştur.

Ekonomik Gelişmeler

Eylül 2008’de Lehman Brothers’ın iflasıyla finansal krizin tepe noktasına ulaşmasının ardından 2009’un ilk yarısında küresel ekonomik aktivitede belirgin bir durgunluk gözlemlendi. Hükümetlerin uyguladıkları mali teşvik paketleri, merkez bankalarının faiz indirim süreci ve diğer likidite önlemleri sayesinde yılın ikinci yarısında görülen toparlanma sinyalleriyle birlikte finansal piyasalar da hızlı bir iyileşme sürecine girdi.

Küresel ekonomideki bu toparlanmanın yavaş ve kademeli olacağı, GSYİH büyüme oranlarının uzun bir süre daha önceki düzeylerin altında kalacağı tahmin ediliyor. Krizden çıkış sürecinde gelişmiş ekonomiler yerine özellikle Çin gibi gelişmekte olan ekonomilerin öncü rol oynaması bekleniyor. IMF’nin son tahmini 2009’da küresel ekonomide %0,8 küçülmeye, 2010’da ise %4 büyümeye işaret ediyor. Gelişmekte olan ekonomilerin ise 2009’da %2,1, 2010’da %6,0 büyüyeceği tahmin ediliyor.

Küresel gelişmelerin yol açtığı zayıf iç ve dış talebin etkisiyle Türkiye’de GSYİH, 2009 yılının ilk üç çeyreğinde %8,4 oranında daralma kaydetti. Bu sürecin, baz etkisinin de desteğiyle ancak yılın son çeyreğinde pozitive dönmesi ve ekonomide belirgin bir toparlanmanın küresel gelişmelere ve yurtdışı finansman olanaklarına bağlı olarak uzun bir süre alması bekleniyor. Sonuç olarak, Türkiye ekonomisinin 2009’da %5’in üzerinde küçülmesinin ardından 2010’da %4 oranında büyüyeceği öngörülmüyor.

Ekonomik krizle birlikte yükselen işsizlik oranının da orta vadede bu düzeyini koruyacağı ve iyileşmenin işgücü piyasasına yansımalarının zaman alacağı öngörülmüyor. Hükümet tahminleri, işsizlik oranının 2008’deki %11 düzeyinden 2009’da %14,8’e yükselmesinin ardından 2010’da da %14,6 düzeyinde olacağına işaret ediyor.

Zayıf iç talebin etkisiyle azalan dış ticaret açığı ise son yıllarda ekonomide önemli kırılma noktalarından biri olarak görülen cari açığı sınırlandırdı. 2008 yılının Ağustos ayında 49 milyar ABD Doları ile tepe noktasına çıkan cari açık 2009 sonunda 13,9 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Ekonomik aktivitede belirgin bir toparlanma yaşanmadıkça cari açığın düşük seyrini sürdüreceği ve bu durumun yurtdışı finansman ihtiyacını sınırlayacağı görülmüyor.

2009 yılında gıda ve enerji fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle yıllık enflasyon oranı Ekim ayında %5,1’e kadar geriledi; yılsonunda ise bir miktar yükselerek %6,5 olarak gerçekleşti. Temel enflasyon göstergelerindeki olumlu seyir TCMB’nin politika faizlerini de hızla düşürmesine yardım etti; TCMB küresel olarak faiz oranlarını en hızlı düşüren merkez bankası oldu. TCMB’nin Kasım 2008’de faiz oranları %16,75 düzeyindeyken başladığı indirim sürecinde toplam faiz indirimleri 1.025 baz puanına ulaşmış durumda. Enflasyonun düşük seyrinin sürmesiyle faiz oranlarının da orta vadede düşük düzeylerde kalacağı tahmin ediliyor.

2009’da önemli bir gelişme de küresel çapta bütçe açıklarının hızla yükselmesi oldu. Ekonomik durgunluk ve yüksek boyutlardaki önlem paketleri gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde bütçe açıklarının milli gelire oranının yükselmesine yol açtı. Türkiye’de son yıllarda %2’nin altında seyreden bütçe açığının milli gelir içindeki payı 2009’da yaklaşık %5,5’e ulaştı.

* 31.12.2009 tarihi itibarıyla

2009 YILI FAALİYETLERİ

Küresel ekonomide toparlanma sinyallerinin ardından güçlenen risk alma iştahı piyasaları özellikle 2009'un ikinci yarısında olumlu etkiledi. Diğer gelişmekte olan para birimleriyle birlikte TL de ABD Doları karşısında değer kazandı. 2009 başında 1,80 düzeyine yaklaşan ABD Doları/TL yılsonunda 1,50 seviyelerinden işlem görüyordu. Piyasa faizleri 2009'u %9 seviyesinin altında sonlandırdı. İMKB'de 2009'da yıllık değer kazancı ise neredeyse %100 seviyesinde gerçekleşti.

2009 Yılı'nın Özet Sonuçları

Türkiye'nin en değerli bankası olan Akbank, 2009 yılında sağlam bilançosu, saydam kurumsal yönetim anlayışı, güçlü ve kalıcı uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumayı başarmıştır.

2009 yılında Akbank'ın toplam konsolide aktif büyüklüğü 102,8 milyar TL, nakdi kredileri 44,6 milyar TL, toplam mevduatı 61 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde kredi pazar payı %9,9, mevduat pazar payı %10,5 olmuştur.

Toplam kredilerin %40'ı kurumsal, %20'si ticari, %7'si küçük işletme kredisi ve %33'ü ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir.

Bu dönemde, tüketici kredileri, kredi kartı kredileri dahil, 15 milyar TL ve pazar payı %11,2 olarak gerçekleşirken ihtiyaç kredileri 4,1 milyar TL, konut kredileri 4,6 milyar TL olmuştur. Akbank'ın kredi kartı kredileri ise geçtiğimiz yıla göre %20,7 artış ile 5,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank'ın takipteki krediler oranı konsolide bazda %3,8 olarak gerçekleşmiştir. Akbank takipteki kredileri için %100 oranında karşılık ayırmaya devam etmektedir.

Kredi kartı harcamalarındaki ve diğer bankacılık hizmetlerindeki artışlara paralel olarak net ücret ve komisyon gelirlerinde %16 büyümeye elde edilmiştir.

2009 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 2.723 milyon TL (yaklaşık 1.831 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise 102.833 milyon TL (yaklaşık 69.141 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Akbank'ın konsolide olmayan kârı ise 2.726 milyon TL (yaklaşık 1.833 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın konsolide sermaye yeterlilik oranı, %21 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

En Yüksek Serbest Sermayeye Sahip Özel Sermayeli Banka

2009 yılında Akbank en yüksek serbest sermayeye sahip özel banka olma konumunu sürdürmüştür. Özel sektör bankaları içinde Akbank, 2009 yılı sonunda 13,5 milyar TL'ye (9,1 milyar ABD Doları) ulaşan serbest sermayesiyle birinci sırada yer almaktadır.

Kalite Yönetimi Uygulamaları

Akbank müşteri odaklı hizmet anlayışına uygun olarak daha yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Segment ve kanal bazında yapılan araştırmalardan yararlanarak müşteri memnuniyeti ölçümlenmekte, memnuniyet düzeyini artıracak faaliyetler planlanmakta ve uygulamaya konulmaktadır. Periyodik araştırmaların yanı sıra müşterilerden gelen görüş ve önerilerden de yararlanılmaktadır.

Banka'nın müşteri memnuniyetinde en etkin kanalları olan şubelerin ve alternatif dağıtım kanallarının hizmet kalite düzeyi yakından izlenmekte, hizmet düzeyinin yükselmesine yönelik gelişim alanları belirlenmektedir.

Müşteri memnuniyetini artırmada, şube ve dağıtım kanallarına destek veren genel müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de önemlidir. Bu bilinçle, müşteriye yansıyan hizmetlerin genel müdürlük içinde yürütülen kısımlarındaki hizmet kalitesi de izlenmekte ve birimler arası hizmet sözleşmeleriyle güvence altına alınmaktadır.

Müşterilerin ve çalışanların kullandığı ekranların, form ve raporların kolay anlaşılabilirliği ve kullanılabilirliği de müşteri memnuniyetini etkileyen bir başka unsurdur. Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü bünyesinde kurulan Müşteri Deneyimi ekibi, ekran, form ve raporların geliştirilmesi aşamasında müşterilerin ve çalışanların görüşlerini almakta, ihtiyaçları belirleyerek kullanım kolaylığı sağlamaktadır.

Katılımcı Yenilikçilik

Akbank çalışanlarının yenilikçi çalışmalara katılımının artırılması, bu konuda çalışanlar arasında farkındalık yaratılması ve yenilikçi fikirlerin nesnel bir biçimde değerlendirilerek uygulanması Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü'nün öncelikli sorumluluğudur. Bu bölümün yönlendiriciliği altında, farklı birimlerde çalışanlardan oluşan 132 "yenilikçilik elçisi" Banka'nın öncelikli konuları çerçevesinde bir araya gelerek fikir takımları oluşturmakta ve fikir üretme toplantıları yapmaktadır.

2009 yılı boyunca, yenilikçi ve iş geliştirici önerilerin toplandığı 1001 Fikir Öneri Değerlendirme Sistemi'ne çalışanlardan ve müşterilerden toplam 11.000 adet öneri gelmiştir. Öneri sistemi kapsamında her ay "Aydın Önerisi" seçilmektedir.

KURUMSAL BANKACILIK

Akbank Kurumsal Bankacılık, faaliyetlerini müşteri odaklı, yenilikçi, değer yaratan bir anlayışla, sektörde öncü ve müşterilerinin "ilk adres" bankası olmak hedefiyle sürdürmektedir. Müşterileriyle ilişkilerini temel çözüm ortaklığı ve ana banka olma konumunu korumak ve geliştirmek vizyonu ile sürdüren Kurumsal Bankacılık, başta bankacılık olmak üzere müşterilerinin stratejik ve finansal gereksinimlerini proaktif bir yaklaşımla karşılayarak onların tüm operasyonlarına derinlemesine nüfuz edebilmek amacındadır.

Akbank'ın sayıları giderek artan kurumsal şubeleri aracılığıyla sektör ve müşteri özelliklerine göre yapılandırılmış ürünler ve finansal çözümler sunan Kurumsal Bankacılık ekibi, başta enerji olmak üzere uzun vadeli yatırımların finansmanında önemli rol oynamakta, Türkiye'nin gündem yaratan projelerinde finansör görevi üstlenmektedir. Dış ticaretin finansmanı için kullandığı ihracat ve ithalat kredileri, işletme sermayesi kredileri, yatırım kredileri, teminat mektupları, akreditifler, yurtiçi alacakların finansmanı, tedarikçi finansmanı, forward ve swap gibi ürünlerle 1.500'ün üzerinde kurumsal segment firmasına finansman ve risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Kurumsal Bankacılık, hem banka içinde hem de grubun diğer firmalarıyla ilişkilerinde sinerji yaratmaktadır. Her zaman "iş ortağı" anlayışıyla yaklaştığı müşterilerinin nakit yönetimiyle ilgili sorunlarını ya da süreç iyileştirme taleplerini ilgili bölümlere aktararak

çözümler geliştirilmesine öncülük etmektedir. Bu sayede, müşteri memnuniyetini artırırken, Banka'nın diğer birimlerinin farklı ürünler satabilmesi için de fırsat yaratmaktadır. Ayrıca, Ak Portföy aracılığıyla müşterilerine portföy yönetim olanakları sağlamaktadır. Hazine Pazarlama Grubu ile birlikte sunulan repo, yatırım fonu, tahvil, bono ve Eurobond ürünleriyle firmaların atıl fonlarını değerlendirmelerine destek olmaktadır.

Kurumsal Krediler ve Proje Finansmanı Kredileri

Akbank, bugüne dek uyguladığı ihtiyatlı kredi politikaları sayesinde sektörün en düşük sorunlu kredi oranına sahiptir. Müşteri odaklı hizmet ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla alanında kalıcı ilişkiler oluşturan Kurumsal Bankacılık ekibi, sürekli risk takibi ve doğru teminatlandırma ile etkin bir kredi-risk uyumu sağlamaktadır. 2009 yılında Kurumsal Bankacılık'ın toplam risk bakiyesi 20,8 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

Son yıllarda özelleştirmeler ve satın almalar sayesinde yerli ve yabancı yatırımların artmasıyla proje finansmanı kredileri pazarı da büyümüştür. Proje finansmanı kredilerindeki payını her geçen yıl daha da artıran Akbank Kurumsal Bankacılık, 2009 yılında da etkin risk yönetimi ve ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeksizin bu alandaki çalışmalarını sürdürmüştür. 2009 yılsonu itibarıyla Banka'nın proje finansmanı risk bakiyesi 4,7 milyar ABD Doları'dır.



Akbank Kurumsal Bankacılık ile sağlam temeller üzerine kurulu, yıllara dayanan köklü bir ilişkimiz var. Akbank Kurumsal Bankacılık, firmamıza uygun ve yenilikçi çözümler sunarak farklı konulardaki ihtiyaçlarımızın giderilmesinde bize yardımcı oluyor. Her gün çok sayıda Türk lirası ve yabancı para cinsinden yurtiçi ve yurtdışı ödemelerimiz oluyor. Akbank'ın elektronik onay altyapısı ile bu işlemleri elektronik ortamda; hızlı, güvenli ve hatasız bir şekilde gerçekleştiriyoruz. İşlem onaylarımızı, şirketimizde imza yetkisi seviyelerine göre filtrelenmiş ekranlarda gerçekleştiriyoruz. Bu sistem gelişmiş bir güvenlik altyapısına sahip; ödemelerimizin hem güvenli bir ortamda, hem de gecikmesiz yapıldığından emin oluyoruz. Ayrıca Blackberry üzerinden onay alternatifimiz de var. Akbank ile çalıştığımız bu sistem bize operasyonel risk ve maliyetlerimizin daha düşük olduğu ve verimliliği son derece yüksek bir ortam sağlıyor. Biz çok memnunuz; günlük ödeme sayısı yüksek olan tüm şirketlere Akbank'ı tavsiye ederim.

Zafer Şahin

Hazine Planlama Yöneticisi
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

Bugüne dek Türkiye’de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanı Kurumsal Bankacılık tarafından gerçekleştirilmiştir. Akbank, proje finansmanı kredilerini tek bir sektörde yoğunlaştırmak yerine enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı, ulaşım, petrokimya gibi sektörlerde dengeli olarak dağıtmaktadır. Banka’nın bu alanda taşıdığı risk, projelerin genellikle T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı teminatı altında olması ya da yüksek oranda teminatlandırılmaları nedeniyle oldukça düşüktür.

Akbank, özellikle 2006 yılından bu yana daha sık kullandırılan sendikasyon kredilerinde etkin bir biçimde yer almış, Türkiye’deki pek çok finans kuruluşuna kredi kullandırmıştır. Kurumsal Bankacılık, ticari yatırım kredilerinin yanı sıra, uluslararası ihracat kredi bankalarının ya da sigorta kuruluşlarının garanti/sigorta şemsiyesi altında yatırım kredisi sağlanmasına da aracılık etmektedir.

Özelleştirme programlarını yakından izleyen Kurumsal Bankacılık, doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, havalimanı işletim hakları ve HES (Hidroelektrik Santral) projeleri gibi büyük projelere finansman sağlamaktadır. Ayrıca, Türkiye’de son yıllarda artan enerji üretim ve dağıtım projelerinin finansmanında da etkin rol almaktadır.

Kurumsal Bankacılık 2009 yılında AKYatırım’la sürdürdüğü ortak çalışmayla Akbank müşterilerinin yatırım bankacılığı alanındaki ihtiyaçlarını belirlemiş ve bu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ciddi adımlar atmıştır.

İŞLEM BANKACILIĞI

Akbank elektronik bankacılık ve nakit yönetimi alanındaki yenilikçi gelişmeleri yakından izlemekte ve müşterilerin kurumsal kaynak planlaması birimleriyle entegrasyon çalışmalarına önem vermektedir.

2009 yılında İşlem Bankacılığı Bölümü, Banka’nın bu vizyonu doğrultusunda yeni müşteri kazanımı ve ürün geliştirmeye odaklanmış; ekonomik krizin etkilerine rağmen nakit yönetimi ürünlerinde etkin bir performans sergilemiştir. 2009, İşlem Bankacılığı için yeni ürün ve kanalları devreye aldığı, böylece Banka’nın işlem hacmine, kârlılığına ve vadesiz mevduat düzeyine önemli oranda katkıda bulunduğu bir yıl olmuştur.

Türkiye’de vergi ve SSK prim tahsilatlarındaki gerilemeye rağmen 2009’da Akbank’ın temel tahsilat ve ödeme ürünlerindeki işlem hacmi piyasanın oldukça üzerinde bir artış göstermiştir. Bu performansta İşlem Bankacılığı Bölümü’nün (İBB) satış odaklı faaliyetlerinin payı büyüktür. 2009’da Banka, takas çeklerinde %2 artışla %10,6 pazar payına ulaşmıştır. Fatura kurumlarının tahsilatında ise %30 artış sağlanmıştır. Bu ürünler Banka’nın vadesiz mevduat hacminin artışında da önemli rol oynamıştır.

Müşterilerinin bayi tahsilatına yıllardır Doğrudan Borçlandırma Sistemleri ile hizmet sunan Akbank, 2009 yılında devreye alınan yeni ürünü Tedarikçi Finansmanı Sistemi ile tedarikçi ödemeleri ve finansmanı için yeni bir çözüm yaratmıştır. Bu ürünle müşterilerin tedarikçilerine kolay ve uygun koşullarda finansman sağlamanın yanı sıra operasyonel verimlilikte de artış kaydedilmiştir.

Bölüm’ün, Toplu Yabancı Para Ödeme adıyla lanse edilen yeni ürünü, müşterilerin ithalat ödemelerini elektronik ortamda gerçekleştirmelerine olanak sağlamaktadır. Müşterilerin ve Banka’nın operasyonel maliyetlerini ve risklerini azaltma çabalarına katkıda bulunan bu ürün, yılın ikinci yarısında lanse edilmesine rağmen kısa sürede Banka’nın ithalat ödemelerinde önemli bir paya ulaşmıştır.

Öte yandan, SWIFTNet Fileact, nakit yönetiminde Akbank müşterilerine sunulan yeni bir kanal olarak devreye alınmıştır.

İşlem Bankacılığı Bölümü 2010 yılında, müşterilerine talepleri doğrultusunda ve piyasa koşullarına uygun yenilikçi ürün, hizmet ve kanallar sunmaya devam ederek nakit yönetimi alanındaki güçlü konumunu pekiştirmek amacındadır.

TİCARİ BANKACILIK

Orta ölçekli işletmelere hizmet sunan Akbank Ticari Bankacılık, müşterilerinin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçlarını bir iş ortağı yaklaşımıyla önceden saptayarak hızla çözüm üretmektedir.

2009 yılında, Ticari Bankacılık, başarılı müşteri ilişkileri ve etkin risk yönetimi sayesinde küresel krizin olumsuz etkilerini hem müşterileri hem de Banka için en aza indirmeyi başarmıştır. Bir yandan yeni müşteri kazanımıyla mevcut müşteri portföyünde derinleşme sağlamış, bir yandan da sektördeki ortalamanın çok altında kredi takip oranıyla kredilerde sağlıklı büyümesine devam etmiştir.

Ticari Bankacılık 2009 yılında müşterilerine klasik bankacılık ürünlerinin yanı sıra ihtiyaçları doğrultusunda belirttiği farklı ve yeni ürünler de kullanmıştır: Ülke kredileri, GSM gibi ithalatın finansmanına yönelik uzun vadeli krediler, faiz ve kur riskinden korunma amaçlı forward, opsiyon, faiz swapları (IRS) gibi hedging ürünleri, Dünya Bankası tarafından Türk Eximbank'a tahsis edilen EFIL IV kredisi, ihracat akreditifi iskontosu, ihracat faktoringi gibi enstrümanlar bu ürünler arasındadır. Dış ticaretin finansmanına yönelik çalışmalar sayesinde dış ticaret pazar payında da artış sağlanmıştır. Ayrıca, müşterilerin tezgâh üstü (over the counter) piyasalarda bakır, alüminyum vb emtia türev ürünleri işlemlerine aracılık edilmesi yönünde de çalışmalar yapılmaktadır. Mevzuat değişikliğiyle konvertibl olmayan döviz cinsi üzerinden işlem yapılmasına olanak verilmesi üzerine, müşterilerin ruble üzerinden dış ticaret, mevduat ve kredili ürünlerle işlem yapmaları sağlanmıştır.

Kredi taleplerini müşteri özelinde ve çok yönlü analizlerle değerlendiren Ticari Bankacılık, sağlıklı ve kaliteli bir kredi müşteri portföyüne sahiptir. Kredi kullandırmalarında makroekonomik ve sektörel değerlendirmenin yanı sıra firma bazında iş hacmi, finansal performans ve Banka'yla süregelen ilişkiler gibi unsurlar da göz önünde bulundurulmaktadır.

Sorumluluklarının sadece klasik bankacılıkla sınırlı olmadığına inanan Ticari Bankacılık, 2009 yılında reel sektörün sorunlarını yerinde dinlemek için il gezileri düzenlemiştir. Üst yönetimin de katılımıyla Bursa, Antalya,

Gaziantep, İzmir, Konya, Samsun, Trabzon, Kayseri, Ankara, Mersin, Antalya, Denizli, Adapazarı, Tekirdağ gibi birçok ilde düzenlenen bu geziler boyunca müşteriler, sanayi ve ticaret odaları ve sivil toplum kuruluşları ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretlerde Akbank, ekonomik aktivitenin canlanması için vereceği destek konusunda reel sektör temsilcileriyle görüş alışverişinde bulunmuştur.

2009'da müşterilere rekabet üstünlüğü sağlamak için çeşitli kurumlarla oluşturulan işbirliği platformları daha da geliştirilmiştir. İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri (İTKİB) ve Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) ile yapılan işbirliği kapsamında Ticari Bankacılık, İTKİB üyesi firmaların VOB işlemlerine aracılık etmeye başlamıştır. Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ile 2005 yılından bu yana sürdürülen anlaşma çerçevesinde ise TMO'ya ürün teslim eden çiftçilere, tüccarlara ya da tüzel kişilere Ofis tarafından verilen makbuz senedi karşılığında kredi kullandırma uygulamasına devam edilmiştir.

Akbank'ın, Türk iş dünyasının en büyük sivil toplum örgütlerinden biri olan ve ülke kalkınmasına yönelik ekonomik politikalar geliştirmek için çalışan Türk Girişim ve İş Dünyası Federasyonu (Türkonfed) sponsorluğu 2009 yılında da sürdürülmüştür. Akbank müşterileri Türkonfed tarafından gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi, Girişim ve İş Dünyası Zirvesi gibi konferanslarda ve çeşitli sempozyumlarda finansman kaynakları, KOBİ politikaları, etkin girişimcilik gibi konularda bilgilendirilmiştir. Öte yandan, İstanbul Sanayi Odası'nın Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kılmak amacıyla düzenlediği 8. Sanayi Kongresi ve İnovasyon Sergisi'ne sponsor olarak katılım sağlanmıştır.

Ticari Bankacılık, müşterilerine, Banka iştiraki ya da kardeş kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Sigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmaya devam etmiştir.

2010 yılı için Ticari Bankacılık'ın ana hedefi kaliteli hizmet anlayışıyla müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünler sunarak ve yeni işbirlikleri geliştirerek portföyündeki işletmelerin gelişimine ve büyümelerine daha fazla katkıda bulunmaktır. Bu kapsamda, 2010 yılının başında Akbank



Biz çok çeşitli alanlarda faaliyet gösteren büyük bir Grubuz, farklı sektörlerdeki firmalarımız için çeşitli bankacılık ürünlerine ihtiyacımız oluyor. Grubumuz için Akbank'la çalışmak bir kolaylık. Özellikle ekip Grubumuzu çok iyi tanıyor. İhtiyaçlarımızı bizden önce tespit edip ona göre ürün önerileriyle çözüm buluyorlar. Proje finansman kredileri alanında uzmanlaşmış proje ekibi hem finans hem de teknik kadro açısından çok iyi. Biz de enerji projelerimiz için kendileri ile fikir alışverişinde bulunuyoruz. Bu yakınlık ve yoğun işbirliği sayesinde Akbank yalnızca finansman ihtiyacımızı karşılamakla kalmıyor; şirketimizin faaliyetleri için değer yaratıyor. Akbank'ın müşterisi olmaktan memnunuz; çünkü Akbank bize bir banka gibi değil de bir finansal danışman gibi hizmet veriyor.

Erkut Soyak
Yönetim Kurulu Başkanı
Soyak Holding

bünyesinde yeniden yapılanmaya gidilmiş, ticari ve şirket segment yönetimleri ile İşlem Bankacılığı Bölümü, KOBİ Bankacılığı adı altında toplanmıştır. Yeni yapılanma ile ticari şubelerin 22'si perakende şubeler ile birleştirilirken Türkiye genelinde 140 perakende şubeye ise uzman Ticari MİY'ler atanarak ticari bankacılık hizmetleri yurt geneline yaygınlaştırılmıştır.

ŞİRKET BANKACILIĞI

Çalışmalarını “Sizin Başarınız Bizim de Başarımız” sloganıyla sürdüren Şirket Bankacılığı, KOBİ’lerin gereksinimi olan her türlü ürün ve hizmeti, onlara özel yenilikçi çözümlerle sunmayı amaç edinmiştir. Şirket Bankacılığı, KOBİ’lerin nakit yönetimlerinden kredilerine, yatırımlarından yurtdışı işlemlerine ve sektörel gereksinimlerine dek pek çok ihtiyacını, müşteri odaklı bir yaklaşım içinde, mevcut ve yeni ürünlerle karşılamaktadır.

Şirket Bankacılığı farklı segment, sektör ve bölgelerdeki müşterilerine tüm bankacılık işlemlerini karşılayan paketler sunmaktadır. Bu çerçevede, Turizme Destek Paketi, Eczane Paketi, Gıda Toptancıları Paketi, İnşaat Taahhüt Sektörü Paketi, Özel Sağlık Sektörü Paketi, Franchise Destek Paketi, Kırtasiye Paketi, Kapalıçarşı Paketi ve Nakliye Sektörü Destek Paketi gibi bir dizi paket hazırlanmıştır. Bu paketlerde nakit ve gayri nakit krediler, çek karnesi, POS, maaş ödemeleri, vergi-SSK ödemeleri, fatura ödemeleri, otomatik ödeme/taahhüt sistemleri, şirket kredi kartı, hazine bonusu, yatırım fonları, dış ticaret işlemleri gibi birçok ürün ve hizmet sunulmaktadır.

Kredi portföy yönetiminde kârlılığın yanı sıra etkin bir risk yönetimi de gözetilmekte; kredi fiyatlamaları müşterilerin taşıdıkları riske göre yapılmaktadır. 2009 yılında kredi fiyatlama sürecinin otomasyona alınmasıyla Riske Ayarlı Fiyatlama Modeli’ne geçilmiştir. Bu model kapsamında müşterilerin kredibilitesi, geçmiş davranışları incelenerek hesaplanan skorlara yansıtılmıştır; her müşterinin kredi fiyatlaması bu skorlara göre belirlenmektedir.

2009 yılında, gelişmekte olan illerdeki KOBİ’lere kullanılmak üzere, Alman Kalkınma Bankası’ndan (KfW) SELP II kredi programı altında 20 milyon Avro tutarında fon sağlanmıştır. Ana

amacı istihdam yaratmak olan bu fon, gelişmekte olan illerdeki SELP II kriterlerine uygun küçük işletmeler için kullanılmaktadır.

Ayrıca, küçük ve orta ölçekli işletmelerin etkinliğini artırmak ve rekabet güçlerini yükseltmek amacıyla KOSGEB ile Akbank arasında üç farklı model için işbirliği yapılmıştır. Bu modellerden ilkinde KOBİ’lere 25.000 TL’ye; kadın girişimcilere ise 30.000 TL’ye kadar faiz destekli finansman olanağı sunulmaktadır. İkinci model, GAP kapsamına giren illere yönelik makine teçhizat için faiz destekli kredi olanağı sunmaktadır. Kredi önkoşullarını sağlayan KOBİ’ler bu kapsamda 300.000 TL’ye kadar olan finansman ihtiyaçlarını 36 ay vadeyle karşılayacaktır. KOSGEB protokolünde bulunan son model, öncelikle sel felaketi olmak üzere Türkiye’de yaşanmış doğal afetlerden etkilenen KOBİ’lerin 100.000 TL’ye kadar olan kredi taleplerini karşılamaya yöneliktir.

Türkiye’deki girişimcilerin önünü açmayı ve girişimcilik konusunda teşvik edici olmayı amaçlayan Şirket Bankacılığı, yeni bir fikri olan, fikrini işe dönüştürmek ya da işini büyütmek isteyenlere yönelik programlara destek olmaktadır. Diğer taraftan Bölüm, Kral KOBİ Kredisine ve Özel Haberci gibi ürün ve hizmetlerle sektörde ilk olan uygulamalara imza atmış, şirket ve mikro müşteriler için düzenlendiği kampanyalardan başarılı sonuçlar almıştır.

Ayrıca, bankacılık uygulamalarında bir ilk olan “aRife taRife” ürünüyle birlikte KOBİ’ler bankacılık işlem ücretlerinde tarife uygulamasıyla tanışmıştır. Tarifeler ile müşteriler, işlemlerinin sıklığı ve kullandıkları kanallara göre ücretlendirilmekte, ihtiyaçlarına en uygun fiyatlandırma yöntemiyle hizmet alabilmektedir.



Malum, kriz şartlarında bizim gibi küçük işletmelerin işi zor! Ama bu zor zamanda Akbank yalnız bırakmadı bizi... Yatırım kredisine ihtiyacımız oldu, Akbank’tan temin ettik. Teminat mektubu gerekti, yine Akbank koşturdu bizi... Sigortalarımızı da Akbank’tan yaptırdık. Biz Akbank’ı birlikte çalıştığımız bir bankadan çok iş ortağımız gibi hissediyoruz. Ne zaman başımız sıkışsa önce Akbank’a danışıyoruz.

Vejdî Özcan

Firma Ortağı

Güneş Tel Trans San. Tic. Ltd. Şti.

BİREYSEL BANKACILIK

Her geçen yıl müşteri tabanını genişleten Akbank'ın müşteri sayısı, 2009 yılında 8 milyona yakın bir büyüklüğe ulaşmıştır. Bu büyüklüğün ardında müşteri yapısına uygun hizmet anlayışı, sektör ihtiyaçlarına yönelik ürünler ve teknolojik yenilikler, 815 yaygın şube ağı, 8.000 dolayında eğitimli/deneyimli şube çalışanı ve sayıları 15 bine yaklaşan dev bir kadro vardır. Bu nitelikleriyle uluslararası düzeydeki her türlü yeniliği kısa sürede müşterilerine sunma gücüne sahip olan Akbank, Türkiye bankacılık sektöründe öncü konumdadır.

Müşteriyi Birey Olarak Tanıma

Bankacılıkta 60 yılı aşkın süredir edindiği deneyim, Akbank'a gelişen ve değişen koşullara göre manevra kabiliyeti sağlamakta, duruma en uygun çözümleri kısa sürede üretme potansiyeli yaratmaktadır. Akbank, müşterilerini bankacılık gereksinimleri, demografik bilgileri ve bankayla ilişki düzeylerine göre alt segmentlere ayırmıştır. Müşterileri daha yakından tanıma ve proaktif pazarlama yapma fırsatı yaratan bu yapı, hem müşteri hem de Banka için verimli, uzun soluklu ve sağlıklı bir ilişki zemini oluşturmaktadır.

Türkiye'nin Yenilikçi Gücü Akbank

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, sektöre sunduğu yenilikçi ürünleri ile Bireysel Bankacılık'ta en iddialı banka olmak amacındadır. Banka, ürünlerini, yakından tanıdığı müşterilerinin ihtiyaçlarına göre geliştirmektedir. Müşterilerle sadakat ve güven üzerine kurulu ilişkinin yönetimi 1.619 Bireysel Bankacılık müşteri ilişkileri yöneticisinin (MİY) sorumluluğundadır. Müşteri tipi özelinde tasarlanan bu hizmet modelinde Banka'yla finansal ilişkileri belirli bir tutara kadar olan tüm bireysel nitelikli müşterilerin her türlü gereksinimi şubelerde çalışan kadronun çözüm önerileriyle cevap bulmaktadır.

exi26 + Uzun Soluklu Müşteri İlişkisi ÷ Gençlere Özel Servis x Yeni Akbanklılar = Akbank'ın Geleceği

2005 yılından bu yana exi26 markası altında sürdürülen Gençlik Bankacılığı, Akbank'ın müşteri ilişkilerini kalıcılaştırma anlayışında temel yapı taşlarından biridir. 16-26 yaşları arasındaki gençlere özel hizmet sunan exi26 ile Akbank, gençlerin finansal ve finansal olmayan gereksinimlerine çözüm getirmeyi amaçlamaktadır. exi26 markası altında gençlik portalları, üniversitelere özel akıllı kartlar, Axess exi26, Neo exi26, özel ihtiyaç ve taşıt kredileri ile gençlere yönelik sigorta ürün ve hizmetleri sunulmaktadır. Aynı zamanda gençlerin dünyasında yer almayı amaçlayan exi26, kampüslerde özel tasarımı kampüs şubeler ve düzenlediği/desteklediği kültürel etkinliklerle üniversite yaşamının da içindedir. exi26 üniversitenin dışında, ülkenin kültür yaşamında önemli yer tutan tüm büyük etkinliklerde de gençlerin yanında yer almıştır.

Birebir Bankacılık - Birebin Hizmet

Birebir Bankacılık MİY'leri, varlıkları belirli bir düzeye ulaşmış, yatırım ürünlerinde uzman hizmet bekleyen müşterilere kolayca iletişim sağlayabilecekleri bir platform hazırlayarak en uygun ürünleri sunmakta ve finansal bilgi desteği sağlamaktadır.

2009 yılında, Birebir Bankacılık çatısı altında 184 şubede 221 Birebir Bankacılık MİY ile 138 bin müşteriye doğrudan hizmet sunulmuştur. 2009 yılında 25 bin yeni müşteri Birebir Bankacılık ailesine katmıştır. Bu platformda finansal gereksinimlerine hızlı çözüm bulan müşteriler, yatırımlarının doğru bir biçimde yönetildiğinde de emin olmaktadır. Birebir Bankacılık, müşterilere özel davetler, sunumlar ve bilgilendirme toplantıları da düzenlemektedir. 2009'da çeşitli şehir ve yerleşimlerde düzenlenen Yatırım Günleri'nde, müşterilerin ve piyasanın değerli yorumcularının katıldığı toplantılar düzenlenmiştir. Müşteri ilişkilerinde olumlu sonuçlar doğuran ve yeni müşteri sayısını artıran bu ilişki yönetimi, çapraz satışta derinleşme fırsatları da getirmiştir.

Akbank, 2010 yılında Birebir segmentinde bulunan müşterilere, Birebir markasının etkisini sadece bankacılık ihtiyaçlarında değil, yaşamlarındaki birçok noktada daha yakından duyurmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, var olan müşterilerle sınırlı kalmaksızın, yeni müşteri kazanımına da katkıda bulunacak çeşitli etkinlikler düzenlemeyi planlamaktadır.



Son zamanlarda faizler çok düştü. Bu ortamda en iyi oranları Akbank'ta buluyorum. Paramı doğru yere emanet ettiğimi bilmenin güvencesiyle içim rahat. Mevduat faizleri düşük geliyorsa daha yüksek getiri fırsatı sunan alternatif yatırım ürünleri de var Akbank'ta. Anapara korumalı fonlar var, endeksli ürünlere yatırım imkânı var; ya da dileylene Vadeli İşlem Borsası'nda işlem yapma fırsatları var. Kısaca, Akbank'ta bütün seçenekler en iyi şartlarda var!.. Bu yüzden ben bankamdan çok memnunum.

İffet Serpil Önügören

Emekli
Özel Sektör



Kanımcı, uzun vadeli borçlanarak konut sahibi olmak risk yönetimi yapmaktır. Riski yönetirken yol arkadaşımın Akbank olmasını tercih ettim. Tercihimin nedeni güvene dayanmaktadır. Güveni oluşturan ise; Banka'nın misyon ve vizyonunu özümsemiş kaliteli personeli, müşteriyle kurduğu sağlıklı ilişki, etkin rekabet anlayışı ve yarattığı katma değerle, ülke insanı ve ekonomisine katkısı her zaman yaşayacak olan, kıymetli isim Sayın Sakıp Sabancı'dır.

Fatma Hülya Köylüoğlu

Ekonomist
Kamu Sektörü

Küçük Tasarrufların Büyük Ölçekli Bankası: Akbank

Akbank'ın 2009 yılında toplam mevduatları 61 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamın %70'ini bireysel tasarruf mevduatı oluşturmaktadır. Riski dağıtan bu mevduat yapısı bankaya kredi finansmanında esneklik ve kaynakların verimli bir biçimde değerlendirilmesi için manevra kabiliyeti sağlamaktadır.

Akbank küçük tasarruflara yönelik kampanyalarına 2009 yılında daha da hız vermiştir. Geniş şube ağına sağladığı üstünlüğünü değerlendirerek Türkiye'nin dört bir yanında mevduat pazarlama faaliyetleri düzenlemiştir. 25 farklı Anadolu kentinde yürütülen kampanya kapsamında 226 adet şube aktif olarak rol almıştır.

Öte yandan müşterilere internet/telefon bankacılığı kanallarından şubelerin yetkisi üzerinde ekstra faizli mevduat açma olanağı sunulmuş, bu yolla endeksli ürünler dahil tüm mevduat ürünlerinin hizmeti sağlanmıştır. Akbank bu çabaları sayesinde Global Finance'in 2009 yılı "En İyi Online Mevduat Toplama" ödülüne layık görülmüştür.

Düşük tutarlı mevduatlara yönelik çalışmaları kapsamında Akbank, 2009 yılındaki hızlı faiz düşüşünü öngörerek yürüttüğü proaktif fiyatlama politikasıyla sektörde yönlendirici bir rol üstlenmiştir.

Yatırım Fonlarında Yeni Ufuklar

Akbank, 2009 yılsonu itibarıyla yedi adet B tipi ve dört adet A tipi fonla yatırımcılara geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Banka, yıl içinde kurduğu beş adet yeni anapara koruma amaçlı fonla bu alandaki liderliğini sürdürmüştür.

Toplam fon pazarında %12,2 payı olan Akbank, 2009 yılı boyunca likit fon büyüklüğünü korumayı başarmış, diğer nitelikli fonlarda ise 400 milyon TL artış gerçekleştirmiştir.

Akbank, 2009 yılı boyunca beş yeni anapara koruma amaçlı fon lansmanı yaparak, koruma amaçlı fon pazarında %31 pazar payı ile sıralamada birinci konuma gelmiştir. Koruma amaçlı fon pazarının büyümesine en önemli katkıyı sağlayan kurumlardan biri olan Akbank, 2010 yılı için de anapara koruma amaçlı halka arz takvimi hedeflemektedir.

2009 yılında Akbank, düşük faiz ortamında yeni arayışlara giren yatırımcılara farklı enstrümanlara dayalı fonlar sunmayı hedeflemiştir. Bu amaçla dünyanın önemli fon yöneticisi kurumlarından Templeton Asset Management Ltd. ile gelişmekte olan piyasalara yatırım yapan Akbank T.A.S., yatırımcılara yıl içinde Franklin Templeton BRIC Ülkeleri Yabancı Menkul Kıymetler Fonu'nu sunmuştur.

Akbank'ın geleneksel hale gelen fon kampanyaları 2009 yılında da yatırımcılar tarafından yoğun ilgi görmüştür.

Hisse Senetlerinde Alternatif Kanallara Odaklanma

AKYatırım'ın bünyesinde işlem yapan tüm yerli yatırımcılar, 2009 yılında Akbank'ın yaygın şube ağı ve alternatif kanallarından hisse senedi hizmeti almaya başlamıştır. Böylece tüm yatırım işlemleri Akbank'ta toplanarak daha iyi ve merkezden hizmet olanağı sağlanmıştır. Yıl boyunca yoğun bir biçimde süren hizmet modeli dönüşüm projesi başarıyla tamamlanmış, alternatif dağıtım kanalları kullanımında olumlu gelişmeler yaşanmış, bu kanaldaki pazar payında önemli oranda artış sağlanmıştır. Ayrıca merkezde oluşturulan özel bir ekiple yoğun hisse senedi işlemi yapan yatırımcılara hızlı ve nitelikli hizmet sunumuna başlanmıştır. Veri yayın ekranları üzerinden işlem yapabilme kolaylığı, nitelikli yatırımcılara ev ya da ofis ortamında, seans salonu kalitesinde hizmet olanağı sağlamıştır. Yılsonunda tamamlanan projeye AKYatırım'da bulunan saklama hesapları Akbank bünyesine alınarak, yatırımcıların tüm varlıkları Banka bünyesinde izlenmektedir.

2010 yılında AKYatırım'daki müşteri hesaplarının devrinin yanı sıra kurulması planlanan yeni merkezi yatırım ekipleri de tümüyle hizmete başlamış olacaktır. Bu sayede Banka'nın şubeleri ve diğer kanallarıyla yaratılacak sinerji, pazar payında hedeflenen artışa yardımcı olacaktır.

Akbank VOB Piyasasında...

Akbank 2009 yılında yatırımcısını VOB piyasasındaki fırsatlarla tanıştırmak amacıyla sektöre VOB Okulu konseptini sunmuştur. Bu uygulama, aynı zamanda yatırımcıları, her geçen gün gelişen bu piyasadaki riskler konusunda bilinçlendirmeyi amaçlamaktadır. VOB Okulu, Temmuz ayında beş ayrı düzeyde teorik eğitim olanağı sunmuş, yatırımcıların pratik açıdan gelişimini desteklemek amacıyla sanal ortamda portföy yarışması düzenlemiştir. VOB hesabı olan ve işlem yapan yatırımcılara yönelik olan bu kampanya, yeni VOB hesabı açan yatırımcı sayısını artırmanın yanı sıra bireysel internet şubesinin daha yoğun biçimde kullanımını da sağlamıştır. Akbank, VOB piyasasında halen %4,12 olan pazar payını, alternatif dağıtım kanallarının hızlı gelişimi ve 2010'da tümüyle hizmete başlayacak olan merkezi yatırım ekiplerinin desteğiyle %5'in üzerine taşımayı hedeflemektedir.

Mortgage Faiz İndirimlerinde Akbank Öncülüğü

Akbank, 2009 yılının başında makro ekonomik koşulları dikkate alarak tüm kredi türlerinde agresif olmayan bir pazarlama politikası benimsemiştir. Bu politika sonucunda yaşanan küçülme, ekonomik beklentilerin iyileşmesi ve düşük faiz ortamının konut sektörü için fırsat dönüşmesiyle yılın ikinci yarısında büyümeye dönüşmüştür. Akbank, uzun süreli ve çapraz satışı yüksek müşteri kazanımı sağlayan konut kredilerinde büyüme stratejisini sürdürecektir.

Akbank, bu alanda ilk kez emlakçılarla işbirliği uygulaması başlatan bankadır. Markalı emlak zincirleri ve emlakçı odalarıyla işbirliğini sürdüren Banka, emlakçıların mesleki gelişimine yönelik programlara da destek vermektedir.

Akbank, konut kredileri konusunda büyük konut projeleri için inşaat firmalarıyla da işbirliği yapmaktadır. İnşaat firmalarının proje finansmanı ihtiyaçları Kurumsal Bankacılık tarafından karşılanırken sundukları projelerde bireylere yönelik finansal kaynağı da Bireysel Bankacılık sağlamaktadır. Akbank'ın konut kredisi hacmi giderek daha aktif bir biçimde yer aldığı büyük konut projeleri sayesinde büyümektedir. Banka, önümüzdeki dönemde üst segment müşteri kazanımı açısından önemli olan konut projelerinden daha fazla pay almayı hedeflemektedir.

Taşıt ve İhtiyaç Kredileri

Tüketici kredisi pazarındaki lider bankalardan biri olan Akbank, 2009 yılında kârlı ve sağlıklı büyüme hedefine odaklanmış; bu doğrultuda kaliteli müşteri kazanımına yönelik bir strateji izlemiştir.

Yıl boyunca hem ihtiyaç hem de taşıt kredilerinde ürün pazarlama çalışmaları kredibilitesi yüksek müşteriler hedeflenerek yürütülmüştür. Bu strateji faiz ve komisyon gelirlerindeki artışın yanı sıra sağlıklı bir portföy büyümesi de sağlamıştır. Kâr odaklı çalışma anlayışıyla özellikle ihtiyaç kredisinde yıl boyu etkin kampanya yönetimiyle MİY çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Özellikle hazır limit tanımlı kampanyalarla potansiyel müşterilere ihtiyaç kredisi satışı gerçekleştirilmiştir. Taşıt kredilerinde ise sağlıklı kredi kullandırma politikası izlenmiş, seçilmiş markalara odaklı bir satış stratejisi izlenmiştir.

Banka'nın piyasa koşullarını gözeterek uyguladığı kredi politikaları sonucunda ihtiyaç kredileri bakiyesi 2009 yılı sonunda 4,1 milyar TL'ye, taşıt krediler bakiyesi ise 555 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Bankacılık Komisyonlarında Müşteri Odaklı Devrim

Akbank, 2009 yılında düşük maliyetli hizmet anlayışıyla müşterilerinin ve sektörün ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak, en yaygın nakit akışı işlemleri olan havale ve çek tahsilatlarında "1 TL Kampanyası"nı başlatmıştır. Akbank'ın öncülük ettiği bu kampanya sektördeki bazı bankalarca da benimsenmiş ve benzer uygulamalarla takip edilmiştir. Şubat-Ekim 2009 süresince geçerli olan kampanya döneminde Akbank'ın çek tahsilatlarındaki pazar payı artışı ivme kazanırken havale işlem hacmi de %18 oranında artmıştır.

Akbank, bankacılık hizmetlerinde devrim niteliği taşıyan "aRife taRife" kampanyasıyla da Türk bankacılık sektöründe örneği bulunmayan yeni bir uygulama başlatmıştır. Bankacılık işlemlerinin çok daha ucuza yapılabileceği, şeffaf ve rakipsiz bir hizmet sunan, "Herkes ne ödediğini bilsin diye" ve "Arif olan birini seçer" sloganlarıyla müşterilerini bilinçli seçim yapmaya özendiren aRife taRife'ler, Türk bankacılık sektöründe yepyeni bir dönem başlatmıştır.

2009 YILI FAALİYETLERİ

aRife taRife ile en sık kullanılan para transferi, çek tahsilatı, cüzdan-ekstre yazdırma gibi işlemler paketlenerek belirli bir aylık ücret altında toplanmış, böylece müşteriye ihtiyacı kadar işlem yapabilme olanağı sağlanmıştır. Bu sayede Akbank müşterileri tarife içeriğindeki işlemlere ayrı ayrı ücret ödemek yerine bir tarifeyi satın alarak çok daha düşük bir ücret karşılığında bir ay boyunca ihtiyaçları kadar işlem yapma hakkı elde etmiştir. aRife taRife, bireyler ve şirketler için hazırlanan toplam altı farklı tarifeyle her tip müşteri için ayrı ayrı tasarlanmıştır. Bu segmentlere dahil olan müşterilerin şubelerden işlem sıklığına göre bir paket tercihi yapabileceği seçenekler sunulmuş; internet bankacılığını kullanan müşterilere de özel tarife seçenekleri hazırlanmıştır.

2009 yılında "1 TL Kampanyası" ile başlattığı öncülüğü aRife taRife ile sürdüren Akbank, net komisyon gelirlerinde ise %16 oranında büyüme sağlamış, bu alandaki pazar payını da %13,81'e çıkarmıştır.

Banka Sigortacılığında Durmak Yok

Sigorta sektöründeki büyümenin yavaşlayacağı beklentilerine rağmen Akbank, 2009 yılında banka sigortacılığı alanında büyük bir başarı kaydetmiştir. Akbank, emeklilik sektöründe fon büyüklüğü açısından lider konumdadır. Bireysel emeklilik sistemi satış potansiyeliyle AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş., Banka'nın bu konumuna önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Öte yandan, hayat ve ferdi kaza sigortaları prim üretiminde de bir önceki yıla göre artış gerçekleştirilmiştir.

Akbank 2009 yılında, banka sigortacılığı alanında operasyonel açıdan da köklü bir dönüşüm gerçekleştirmiştir. Müşterilerin sigorta ihtiyaçlarını tek noktadan karşılamak amacıyla önemli adımlar atılmış, uzun vadede gerekli altyapı geliştirmeleri başlatılmış ve yeni ürünlerle banka sigortacılığı ürün portföyü zenginleştirilmiştir.

İşsizlik ürünlerinin sektördeki öneminin artmasıyla iki yeni işsizlik sigortası uygulamaya alınmıştır. Müşterilerin yaşam standartlarını etkiyebilecek riskler için kredi kartı ve kredi ödemelerine özel koruma ürünleri oluşturulmuştur. Kredi kartı harcamaları için ödeme güvencesi sunan Kredi Kartı İşsizlik Sigortası ile konut ve ihtiyaç kredileri ödemeleri için Kredi Hayat Maksimum Koruma ürünleri uygulamaya alınmıştır.

Akbank, bireysel emeklilik ürünlerinin hızlı gelişme potansiyelini dikkate alarak, bu alanda müşterilerine daha kaliteli ve doğru bilgi vermek amacıyla tüm MİY'lerin BES sertifikası alması için proje başlatmıştır. 2009 yılsonu itibarıyla MİY'lerin %50'si BES sertifikalarını almıştır; bu sürecin 2010 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Bu arada, Akbank müşterilerine özel Emekliliğe Yatırım Planı ürünü de hizmete sunulmuştur. Bu planla müşterilerin bireysel emeklilik sözleşmelerine dair her türlü bilgi ve hizmeti şubelerinden alabilecekleri bir altyapı oluşturulmuştur.

2009'da şirket ve mikro segment müşterilerine özel ürünler de uygulamaya alınmıştır. Üye işyerlerindeki POS cihazlarının her türlü kırılma ve bozulma riskine karşı POS Sigortası hizmete sunulmuş ve 99 bin adet POS cihazı güvence altına alınmıştır. Ayrıca işyeri sahibi müşteriler için, çalışanlarına ya da çevresine karşı sorumluluklarından doğabilecek riskler için sorumluluk sigortası paketi oluşturulmuştur. Sorumluluk sigortası paketi kapsamında, işveren mali sorumluluk ve üçüncü şahıslara karşı mali sorumluluk sigortası ürünleri hayata geçirilmiştir.

Müşterilerin 7 gün 24 saat Çağrı Merkezi aracılığıyla Acil Sağlık Teminatı, Body Card Kart Koruma Sigortası ve Eğitim Ferdi Kaza Sigortası ürünlerine ilişkin hizmet alabilmeleri için gerekli donanım ve altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Ticari ve kurumsal müşterilerinin elementer sigorta ihtiyaçlarını da gözetken Akbank, bu konuda daha hızlı ve etkin hizmet sunmak amacıyla bölge müdürlüklerinde sigorta uzmanları görevlendirmiştir. 2010 yılında kaliteli sigortacılık çözümleriyle özellikle ticari ve kurumsal müşterilerde etkin bir büyüme hedeflenmektedir.

2010 yılında Akbank, banka sigortacılığına yönelik ürün ve hizmetlerini geliştirmeyi amaçlamaktadır. Müşterilerin sigortaları hakkındaki her türlü bilgiye ATM, internet şubesi ve Çağrı Merkezi gibi farklı Akbank temas noktalarından hızla ulaşabilmeleri için gerekli altyapı geliştirmelerine öncelik verilecektir. Müşteri segmentlerine özel, bankacılık ürünleriyle paketlenmiş sigorta ürünlerinin yaygınlaştırılması da 2010 yılı hedefleri arasındadır.

Bankacılıkta Alternatif Çözümler: Alternatif Dağıtım Kanalları

Müşterilerin finansal ihtiyaçlarına hızla cevap vermeyi ve mükemmel müşteri deneyimi sunmayı amaçlayan alternatif dağıtım kanalları (ADK), teknolojiye paralel olarak sürekli yenilenmekte ve çeşitlenmektedir. ADK'lardan sunulan ürün ve hizmetler, Banka'nın operasyonel verimliliğinin ve kârlılığının yanı sıra "Türkiye'nin yenilikçi gücü" konumlandırmasına da önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Akbank'ın geniş kanal yelpazesi ve fonksiyon çeşitliliği, yılda beş milyondan fazla müşterinin bankacılık hizmetlerini ADK'lardan almasını sağlamaktadır.

2009 YILI FAALİYETLERİ

Akbank, ADK kullanıcılarına hem fiyatlama hem de satın almada çeşitli avantajlar sağlamaktadır. Banka bu yaklaşımla CepKredi, WebKredi, smsKredi, ATMKredi gibi alternatif kredi kanalları ve özel fiyatlı vadeli mevduat gibi, sektörde ilk ve öncü uygulamalara imza atmıştır.

2009 yılında Global Finance tarafından iki dalda ödüle layık görülen Akbank İnternet Bankacılığı, Türkiye'deki aktif internet bankacılığı kullanıcılarının %11'ine hizmet vermektedir. Sektördeki para transferlerinin %12'sinin yapıldığı Akbank İnternet Bankacılığı, İMKB'deki hisse senedi işlem hacminden de %1 pay almaktadır.

İnternet Bankacılığı, yoğun müşteri temasının ürün ve hizmet satışına dönüştürüldüğü bir on-line servis ve satış platformu olarak konumlandırılmaktadır. Bu anlayışın bir parçası olarak sunulan, kanala özel avantajlı ürünlerden biri olan vadeli mevduat uygulaması, 2009 yılında Global Finance'ın "Best Online Deposit Acquisition" ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca, Akbank İnternet Bankacılığı Global Finance'ın "Best Online Security Initiatives" ödülüne de sahiptir.

Akbank'ın smsŞubesi, CepŞubesi ve wap.akbank.com.tr platformlarıyla hizmet verdiği mobil bankacılık, çok hızlı büyüyen alternatif dağıtım kanallarından biridir. Toplam 1,2 milyon müşterinin hizmet aldığı smsŞubesi, müşterilerin hesap ve kredi kartıyla ilgili bilgi-bakiye öğrenme ve diğer bankacılık ihtiyaçlarını hızlı ve kolay bir biçimde karşılamalarına olanak vermekte, söz konusu işlemlerin konvansiyonel kanallarda yarattığı operasyonel yükü azaltmaktadır. Ayrıca, smsŞubesi kullanımındaki artış, ADK'lardan elde edilen ücret gelirlerine önemli ölçüde katkı sağlamaktadır. 2008 yılı sonunda hizmet vermeye başlayan CepŞubesi'nde, Banka müşterilerine internet platformunda sunulan hizmet zenginliğinin mobil platforma taşınması amaçlanmaktadır. Para transferleri, bilgi ve bakiye öğrenme, döviz işlemleri, ödeme işlemleri, yatırım işlemleri gibi, müşterilerin en fazla ihtiyaç duyduğu hizmetleri sunan CepŞubesi'nin fonksiyonel açıdan zenginleştirilmesi için devamlı olarak yatırım yapılmaktadır.

Akbank'ın 2009 yılında devreye giren 3G altyapısına adapte ettiği kanallardan biri olan wap.akbank.com.tr'de, Türkiye'de finans alanındaki ilk sanal karakter (avatar) uygulaması ve mobil ortamda ilk haritalı lokasyon hizmeti hayata geçirilmiştir. Otomasyona bağlı sesli video teknolojisinin kullanıldığı "Simge ile Piyasalar" ile günlük piyasa yorumları mobil portal üzerinden tüm ziyaretçilere sunulmaktadır. En Yakın Akbank uygulamasıyla da ziyaretçiler cep telefonlarından Akbank ATM/BTM ve şubelerini harita üzerinde görüntüleyebilmektedir.

2009 yılında IMI tarafından düzenlenen 4. Çağrı Merkezi Konferans ve Fuarı'ndan "En İyi Çağrı Merkezi" ve "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorilerinde "En Övgüye Değer" ödülleri alan, sektördeki en büyük çağrı merkezlerinden birine sahip olan Akbank Telefon Bankacılığı, her ay 3 milyonun üzerinde çağrı almakta, yılda 4,6 milyondan fazla müşteri tarafından kullanılmaktadır. Yüksek müşteri temasını, devamlı artırdığı "çağrının satışa dönüşme oranı"yla birleştiren Telefon Bankacılığı, sigorta satışlarının %23'ünün, kredi kartı satışlarının %37'sinin gerçekleştiği, yılda 2 milyon adedi aşan ürün satışı ile Akbank'ın en önemli satış kanallarından biridir.

3G teknolojisiyle birlikte bu teknolojiyi kullananlara 444 25 25 Görüntülü Telefon Şubesi'nden görüntülü olarak da hizmet vermeye başlanmıştır. Müşteriler işlemlerini müşteri temsilcisine bağlanmaya gerek kalmadan, telefonlarının ekranında görüntülü işlem menüsünü kullanarak yapabilmekte; dilerlerse müşteri temsilcilerine görüntülü olarak bağlanıp yüz yüze gerçekleştirebilmektedir.

Akbank, toplam 2.518 adet olan ATM ve anında para yatırma özelliğine sahip BTM'leri ile Türkiye'nin en yaygın ATM ağlarından birine sahiptir. Akbank'taki nakit çekme işlemlerinin %86'sı, nakit yatırma işlemlerinin %57'si ATM ve BTM'ler kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Türkiye'deki ortak ATM paylaşımına dahil olan ATM ve BTM'ler, Akbank müşterilerinin yanı sıra Türkiye'deki tüm kredi ve banka kartı sahiplerinin kullanımına açıktır.

KREDİ KARTLARI

Akbank, 4,5 milyon kredi kartı ve Türkiye'nin en geniş üye işyeri ağıyla müşterilerine, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.



Dinamik, her an değişebilen, rekabetin yoğun olduğu bir sektörde yer alıyoruz, böyle bir ortamda bizim tempomuza ve hızımıza uyum sağlayacak bir iş ortağı ile çalışmak çok önemli. İşte bu nedenle; hem bayilerimiz hem biz, Axess ile çalışmaktan çok memnunuz. Çünkü Axess, işbirliğine ve yeniliklere açık, dinamik bir kart.

Axess güvenilir ve gerçek anlamda bir iş ortağı olduğunu 2009 yılı gibi herkes için çok zor olan bir yılda fazlasıyla ortaya koydu. Bunun sonucunda hem tüketicilerimizde hem de bayilerimizde bağlılık ve marka-kart algısı yaratarak memnuniyet sağlamış olduk. Axess sadece karşıladığı ihtiyaçlar ile değil getirdiği yaratıcı fikirler ve çözümler ile de bizim için bir stratejik ortak haline gelmiştir.

Ergün Güler

Mali İşler ve Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Vestel

Akbank'ın kredi kartı kredileri, 2009 yılında bir önceki yıla göre %20,7 artarak 5.754 milyon TL'ye ulaşmıştır. Kredi kartı kredileri pazar payı ise %14,4'ten %16,0'a yükselmiştir.

Axess, Wings ve Fish

Akbank, üç güçlü markası Axess, Wings ve Fish'ten oluşan 4,5 milyon adetlik kredi kartı portföyü ve Türkiye'nin en geniş üye işyeri ağıyla müşterilerine gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.

Kredi kartı pazarının en güçlü oyuncularından biri olan Akbank, 2009 yılında sektördeki büyüme oranının üzerinde, %10,5 oranında bir ciro artışı sağlayarak ilk dört büyük banka arasında toplam ciro pazar payını en fazla artıran banka olmuştur.

Rekabetin hızla arttığı kredi kartları pazarında müşteri odaklı, yenilikçi ve yaratıcı çözümler önem kazanmaktadır. 2009'da Akbank, kredi kartı müşterilerinin her türlü finansal ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak Ekstre Mola, Hızlı Para, Taksit İste, İşsizlik Sigortası gibi birçok yeni ürün ve hizmeti hayata geçirmiştir. Yeni ürün özelliklerinin yanı sıra, Axess Şanlı Alışveriş, Axess'ten Boş Yok, Axess'le Var mısın Yok musun gibi birçok yaratıcı kampanyası ile de Axess pazarda ön plana çıkmıştır.

Wings sahiplerine sunulan özel indirim, chippara, mil puan gibi ayrıcalıklar Wings Style başlığı altında toplanmıştır. Bu kapsamda müşterilere sunulan; restoran dünyasına ilişkin ayrıcalıklar Wings Gurme, otellere ilişkin ayrıcalıklar Wings Travel, spa ve spor merkezlerine ilişkin ayrıcalıklar Wings Wellness, parti ve etkinlikler ise Wings Active altında yaygınlaştırılmaktadır.

Akbank, perakendecilerle yapmış olduğu stratejik ortaklıklarla da sektörün öncülerindendir. Eylül 2008'de Boyner Grubu işbirliğiyle lansmanı yapılan Fish projesi kapsamında 15 mağazada Kredi Express şubeleri kurulmuş ve Türkiye'de ilk kez bu kadar büyük boyutta bir banka-perakende işbirliğine gidilmiştir. Süprizlerle

ve hediyelerle dopdolu ve benzersiz sadakat programı ile Fish kısa süre içinde Türkiye'nin sevilen kredi markaları arasında yerini almış, bununla da yetinmeyerek uluslararası alanda da farklılığını kanıtlamıştır. Önceki yıllarda Axess ve Wings ile kazanılan uluslararası başarılar 2009 yılında Fish kredi kartının aldığı iki adet ödülle devam etmiştir. ABD'de 2002'den bu yana verilmekte olan ve Stevie Awards olarak da bilinen International Business Awards yarışmasında Fish, Finansal Hizmetler kategorisinde "En İyi Ürün ve Hizmet" ödülünü kazanmıştır. Oscars ödüllerinde ise dünya çapında 500 yeni ürün arasında yapılan elemelerde Fish, Avrupa Bölgesi'nde "Sadakat ve Ödül Programı" dalında birincilik almıştır.

Akbank 2009 yılında perakende sektörünün bir başka lideri olan CarrefourSA ile de bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Haziran 2009 itibarıyla CarrefourSA hipermarketlerinde kurulan 22 adet Kredi Ekspres şubesiyle Türkiye için yepyeni bir konsept olan hipermarket bankacılığı başlatılmıştır. Perakende sektörünün dinamizmini bankacılığa adapte ederek, ihtiyaç anında müşterisinin yanında olan, "samimi ve ulaşılabilir" bir bankacılık anlayışıyla kurulan Kredi Ekspres şubelerinde projenin lokomotif ürünü olan Carrefour Axess kredi kartı, ihtiyaç kredisini ve sigorta ürünleri satılmakta; ürün çeşitleri her geçen gün artırılmaktadır. Axess'in tüm özelliklerini taşıyan Carrefour Axess kredi kartı, ayrıca %10 hoş geldin indirimi, binlerce üründe %10 oranında ekstra indirimleri, temassız kart özelliği ve özel kasa uygulamalarıyla CarrefourSA mağazalarında en çok kazandıran kredi kartı olma özelliğini de bünyesinde barındırmaktadır. Carrefour Axess, tüm bu özelliklerinin yanı sıra her ay devam eden ürün kampanyalarıyla da "kazandıran alışveriş" sloganını desteklemektedir.

Axess, Wings ve Fish, kredi kartı harcamaları karşılığında biriken puanlarla ödül kazandıran sadakat programları gibi yaratıcı, hayatı kolaylaştıran çözümleriyle ve güçlü teknolojik altyapılarıyla 2010 yılında da pazar konumlarını geliştirecektir.

Neo

Günümüzde, değişen konjunktüre ve gelişen teknolojilere paralel olarak kredi kartlarının yanı sıra debit kartların da artık ödeme sistemleri içindeki payının artırılması yönünde bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu doğrultuda, Neo sahiplerini "banka kartıyla alışveriş"e yönlendirmek için yıl boyunca alternatif dağıtım kanalları ve çizgi altı iletişim mecraları kullanılarak bilgilendirme çalışmaları ve hem genel hem de hedef kitlesi alışveriş kampanyaları yapılmıştır. Haziran 2009 itibarıyla Neo Tüketici Kredisi Kartı ile Kredi Ekspres şubelerinden kredi kullanan müşterilerin kredilerini Neo ile doğrudan alışverişte kullanmalarına olanak sağlanmış, ön ödemeli kartlara ilişkin altyapı çalışmaları da başlatılmıştır.

Üye İşyeri Faaliyetleri

Üye işyeri faaliyetleri konusunda sektörün önde gelen bankalarından biri olan Akbank, 2009 yılında ilk dört büyük banka arasında üye işyeri pazar payını artıran tek banka olarak pazardaki konumunu daha da güçlendirmiştir.

2009 yılında sektördeki üye işyeri cirosu bir önceki yıla göre %11,3 büyürken Akbank üye işyeri cirosu %15,1 büyümeye pazarın üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2009 yılında 84 bin yeni üye işyeri kazanan Akbank, 2009 sonu itibarıyla 224.326 adet üye işyeri ve 267.427 adet POS cihazıyla çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir. Akbank, 2009'da ortak POS çalışmalarına devam ederek 84.000'i aşkın ortak POS'a ulaşmıştır. Bu POS'ların 29.000'i Akbank sahipliğindeki POS'lardır.

Axess, sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde büyüyen üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendirmiştir. 2009 sonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 161.810 üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunulmaktadır. 2009 yılında gerçekleştirilen sektör ve marka bazlı kampanyalarla üye işyerilerindeki Axess cirosunda geçen yıla kıyasla %21 oranında artış gerçekleşmiştir.

Akbank, üye işyerilerindeki POS cihazlarının kredi kartı işlemleri için kullanımının yanında aşağıda belirtilen farklı hizmetleri de POS'a taşıyarak farkındalık yaratmayı amaçlamıştır.

- Hareketli ve sesli reklam gösterimine olanak veren kart başvurusu ve kasada anında limit artırımı yapabilen multimedya POS'lar Türkiye çapında yaygınlaştırılarak 1.300'ü aşkın mağazada üye işyerinin kullanımına sunulmuştur.
- Öncelikle Multimedya POS'larla başlatılan POS'tan kart başvurusu/limit artırım hizmeti Akbank'ın sahada aktif olarak kullanılan 253.000 adet farklı POS cihazına da taşınmış ve etkin bir kanal olarak kullanılmaya başlanmıştır.
- Kart sahiplerinin kredi kartı borçlarını üye işyerilerindeki POS cihazları aracılığıyla ödemesini sağlayan proje hayata geçirilmiştir. Bu hizmet, anlaşma sağlanan işyerleriyle yaygınlaştırmaya başlanmış ve tahsilat kanallarına bir yenisi eklenmiştir.

Temassız işlem özelliğine sahip kredi kartı CarrefourSa Axess'in lansmanıyla birlikte 2009 yılında Akbank POS'ları aracılığıyla temassız kartlarla işlem yapılmaya başlanmıştır.

2009 yılında, Akbank kredi kartı sahiplerine özel olarak 24 ayrı ilde düzenlenen kampanyalarla yeni üye işyeri kazanımı ya da mevcut üye işyerlerinin aktivasyonuna yönelik çalışmalar yapılmış; bu illerdeki üye işyeri adedi pazar payı %18'in üzerine çıkmıştır.

Axess üye marka çalışanlarına yönelik hazırlanan Sapsarı dergisi yaklaşık 10.000 kişiye ulaştırılmıştır.



İlk Wings reklamlarını gördüğümde "Alan vergisi yok, kontenjan yok, nereye, ne zaman gitmek istersen yanındayız" mesajı dikkatimi çekti. Vaat edilenlerin hepsi gerçekleşebilecek mi acaba diye düşündüm. Sonra, bir Akbank müşterisi olarak, güvenle Wings kartımı kullanmaya başladım. Kullandıkça, Wings'in reklamlarda duyduğumdan çok daha fazla avantajı olduğunu gördüm. Artık eşim ve kızımın yurtdışı tatil programlarımızı yaparken uçak bilet ücretini hesaplamıyoruz. Birikmiş milimiz olmasa bile dilediğimizce borçlanabiliyoruz. Havayolu şirketlerinin uçuş programlarını da bu sayede çok daha kolay takip edebiliyorum. Wings ile mutlu bir Akbank müşterisiyim. Teşekkürler Wings, teşekkürler Akbank.

Osman Özsoy
Yönetici Ortak
Securedrive





PRIVATE BANKING

Akbank Private Banking, varlıkları 500.000 TL ve üzerinde olan bireylere ayrıcalıklı hizmet sunmak, onların yatırım kararlarına yardımcı olmak ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmek amacıyla kurulmuştur. Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve leasing talepleri de uzman müşteri temsilcileri aracılığıyla ve Grup şirketleriyle işbirliği içinde, tek noktadan karşılanmaktadır.

Uzman ve deneyimli kadrosuyla 2001 yılından bu yana faaliyet gösteren Akbank Private Banking, müşterilerine Etiler, Nişantaşı, Suadiye, Bakırköy ve Kozyatağı olmak üzere beşi İstanbul'da, diğerleri Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da bulunan toplam dokuz özel şubesi üzerinden bankacılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

Özel olarak tasarlanmış konforlu şubelerinde hizmet veren Akbank Private Banking'de müşteri ilişkileri yöneticileri; Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetimi A.Ş. uzmanlarının da desteğiyle müşterilerin yatırım stratejilerini sürekli izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadır. Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren uzmanlar, ayrıca müşterilerine yurtiçi ve yurtdışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedir. Müşteriler, şubelerde yapılanmış "dealer"ları aracılığıyla İMKB ve VOB piyasalarındaki işlemlerini de gerçekleştirebilmektedir.

Sadece Private Banking müşterilerine hizmet veren yatırım birimi, her üründe ayrı ayrı uzmanlaşmış, deneyimli personel kadrosuyla, risk profillerine ve beklentilerine uygun yatırım tavsiyelerinde bulunarak müşterilere portföylerini en iyi biçimde değerlendirme olanağı sağlamaktadır.

2009 yılsonu itibarıyla Private Banking iş birimi tarafından yönetilen kaynak 11,007 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Ayrıca bu dönemde çapraz satış olanakları değerlendirildiğinde, bir müşterinin ortalama 4,2 adet ürüne sahip olduğu görülmektedir.

Servet Danışmanlığı

Akbank Private Banking, 2005 yılında kendi içinde bir segmentasyona giderek, 5 milyon TL üzeri varlık sahibi birey ve ailelere çok yönlü hizmet vermek amacıyla, Genel Müdürlük bünyesinde Servet Danışmanlığı Grubu'nu kurmuştur.

Servet Danışmanlığı Grubu, aile servetinin korunmasını, doğru yatırımlarla çoğaltılmasını ve gelecek nesillere en uygun biçimde aktarılmasını amaç edinmiştir. Bu amaçla, müşterilere yatırım hizmetleriyle birlikte vergi, veraset ve ekonomi konularında Sabancı Holding danışmanlarıyla birebir görüşme olanağı sunmanın yanı sıra özel toplantı salonu ve sanat danışmanlığı hizmetleri de verilmektedir.

Hizmet kalitesi, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin maksimize edilmesi için bu grupta çalışan her müşteri ilişkileri yöneticisi en fazla 20 adet müşteriye hizmet vermektedir.



Akbank Private Banking ile uzun süredir çalışıyorum ve tüm önerilerini kendi tercihlerim doğrultusunda değerlendirmeye çalışıyorum. Uzman kişiler tarafından günün koşullarına göre getiriyi artıracak ürünlerin size aktarılıyor olması gerçekten kendinizi güvende hissettiren ve finansal bakış açınızı geliştiren bir husus. Son yıllarda özellikle DCD ve opsiyon işlemleri yaparak sabit mevduat faiz getirisinin üzerinde bir getiri elde etmeyi başardım. DCD ve opsiyon işlemleri yaparak getirinizi yükseltmeye çalışırken anapara riski de alıyorsunuz, bu nedenle bu işlemleri yaparken çalıştığınız kurumun deneyimi ve müşteri ilişkileri yöneticinizin uzmanlığı önem kazanıyor. Bu işlemleri Akbank Private Banking kurumsal kimliği ve uzmanlığı altında yaparak getirimi maksimize ediyorum. Türkiye'de alternatifi olmayan Akbank Özel Bankacılık B Tipi Yabancı Menkul Kıymetler Fonu, yurtdışı piyasalara yatırım yapmak istediğimde kullandığım ve kullanabileceğimi bildiğim sofistike bir ürün. Bunların yanı sıra Hisse Senedi, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası, Hazine Bonosu, Mevduat ve her çeşit türev ürünlerini rekabetçi koşullarda sunarak kaliteli hizmet veriyor olması; Akbank Private Banking'i tercih etmemdeki başlıca nedenlerdir.

Mustafa Sarıoğlu

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sateks Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

ULUSLARARASI BANKACILIK

Dünyanın 116 ülkesine yayılmış geniş muhabir ağı ve güvene dayalı başarılı muhabir ilişkileriyle Akbank, uluslararası bankacılık alanında ve Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir role sahiptir. Banka'nın Uluslararası Bankacılık iş birimi küresel krizin olumsuz etkilerine rağmen 2009 yılında da başarılı bir performans sergilemiştir. Global Finance dergisinin son beş yıldır Akbank'a verdiği "Best Trade Finance Bank" ödülü de Uluslararası Bankacılık'ın başarılı performansını doğrular niteliktedir.

2009'da Uluslararası Bankacılık, müşterilere dış ticaret işlemlerinde ve yatırım projelerinde akreditif / garanti mektubu gibi araçlar yoluyla yoğun destek vermiş, çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uzun vadeli finansman sağlamıştır.

Akbank, 25 Haziran'da Çin Halk Cumhuriyeti'yle gerçekleştirilen dış ticaret işlemlerinin finansmanında kullanılmak üzere Çin Eximbank'tan 100 milyon ABD Doları tutarında kredi olanağı sağlayan bir çerçeve anlaşması imzalamıştır.

Akbank, 20 Ağustos'ta, dünyanın önde gelen 48 bankasının katılımıyla, 2009 yılında gelişmekte olan piyasalarda bir bankanın aldığı en yüksek tutarlı ve en geniş katımlı sendikasyon kredisine imza atmıştır. Toplam 900 milyon Avro karşılığı, 312 milyon ABD Doları ve 682 milyon Avro tutarında iki ayrı dilimden oluşan bir yıl vadeli kredinin toplam maliyeti sırasıyla Libor + %2,5 ve Euribor + %2,5 olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında, Birleşik Arap Emirlikleri Dubai International Financial Center'da (DIFC), hisselerinin %100'üne Akbank T.A.Ş.'nin sahip olduğu Akbank (Dubai) Limited unvanıyla bir şirket kurulmuştur. DIFC'de finansal hizmetlerin düzenlenmesi ve denetlenmesinden sorumlu Dubai Financial Services Authority'den (DFSA) 08.11.2009 tarihinde gerekli faaliyet lisansı alınmıştır. Söz konusu lisans çerçevesinde Akbank (Dubai) Limited, finansal ürünlerle ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine aracılık, saklama/custody işlemlerine aracılık hizmetlerini yerine getirecektir.

2009 yılında, Akbank, Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile iki ayrı kredi sözleşmesi imzalamıştır. 100 milyon Avro ve 150 milyon Avro tutarında olan bu kredilerin vadesi sırasıyla sekiz ve yedi yıldır. Söz konusu kredi anlaşmalarıyla Akbank'ın 2007 yılından bugüne AYB'den temin ettiği fon miktarı 650 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Akbank, söz konusu kredilerle KOBİ'lere uygun koşullarda kaynak olanağı yaratmaktadır. Anlaşma koşulları itibarıyla ekonomik büyüme, sosyal refah ve çevrenin korunmasına ilişkin maddeler içeren kredi, bu niteliğiyle Akbank'ın kurumsal sosyal sorumluluk politikalarıyla da örtüşmektedir.





69,1

Milyar ABD Doları*

* 2009 yılsonu itibarıyla konsolide aktifler

HAZİNE YÖNETİMİ

Uzun yıllara dayalı, köklü bir deneyime sahip olan Akbank Hazine Yönetimi, tüm dünyayı sarsan küresel krizi, dinamik yapısı ve başarılı portföy uygulamalarıyla etkin bir biçimde yönetmiştir. Akbank Hazine Yönetimi, Sabit Getirili Menkul Kıymetler, Likidite Yönetimi, Hazine Pazarlama, Türev Ürünler ve Sermaye Piyasası İşlemleri bölümleriyle gerçekleştirdiği uyumlu ve kararlı çalışmalarıyla sektörde her zaman övgüyle söz edilen bir iş birimi konumundadır.

Sabit Getirili Menkul Kıymetler (SGMK)

Hazine Müsteşarlığı'nca belirlenmiş 12 piyasa yapıcısı bankadan biri olan Akbank, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcıları arasındadır. 2009 yılında sabit getirili menkul kıymetler portföy büyüklüğünü daha da artıran SGMK Bölümü, bu alandaki liderliğini ve üstünlüğünü korumuştur.

SGMK Bölümü 2009'da İMKB, tezgâh üstü piyasa, brokerlar ve elektronik işlem kanalları üzerinden yaptığı yüksek hacimli işlemlerde rekabetçi fiyatlamasıyla piyasaların yönünü belirlemede etkin bir rol üstlenmiştir. Şubeler ve internet kanalıyla yapılan menkul kıymet alım-satım işlemlerinde fiyatlama ve ürün çeşitliliğiyle bireysel ve kurumsal müşterilerine en hızlı biçimde ulaşmayı başarmıştır. Bölüm, kaliteli hizmet anlayışıyla yatırımcılar üzerinde sağladığı güveni korurken müşteri memnuniyetini de sürekli kılmıştır.

Hazine Pazarlama

Hazine Pazarlama Bölümü, Akbank'ın pazar payı açısından lider banka olma hedefi doğrultusunda kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerini karşılayacak farklı ürünler geliştirmiştir. Müşterilerin piyasalar hakkında günlük olarak bilgilendirilmesinin yanı sıra teknolojik altyapısını güçlendirerek müşteri işlemlerinin daha hızlı ve rekabetçi fiyatlarla gerçekleştirilmesini sağlamış ve hizmet kalitesini artırmıştır.

Hazine Pazarlama Bölümü, Banka'nın şube ağından yararlanarak TL ve YP hazine bonusu ile Eurobond alım-satım işlemlerinde aracılık faaliyetlerine devam etmiş, müşterilerine spot döviz-TL, döviz-döviz, swap ve vadeli işlemlerde sunduğu

rekabetçi fiyatlamayla Banka'nın işlem hacmini, pazar payını ve kârını artırmıştır.

Akbank'ın vadeli mevduat hacmini yakından izleyen Hazine Pazarlama Bölümü, bu konuda piyasa koşullarını araştırmakta, şubeler ve Genel Müdürlük birimleri kanalıyla müşteri mevduatlarına oran vererek pazar payının artırılmasında önemli bir rol üstlenmektedir.

Likidite Yönetimi

Likidite Yönetimi Bölümü, Banka'nın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle gerektiğinde döviz ya da Türk Lirası borçlanma yapmakta, atıl kalan fonları yatırıma dönüştürmekte ve FX swap, forward gibi araçları kullanarak Banka fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bölüm, bankalararası piyasada Döviz/Türk Lirası kotasyonlarını belirlemekte, döviz ve Türk Lirası alım-satım işlemlerini yapmaktadır. Müşterilerine en iyi hizmeti sunmak için şube ağına ve diğer dağıtım kanallarına dar spread'li serbest kur ve arbitraj fiyatları ve rekabetçi repo oranları yayınlamaktadır.

Türev Ürünler

Türev Ürünler Birimi, faaliyetlerini hızla gelişen türev piyasalarda sürdürmektedir. Tezgâh üstü ve organize türev ürün piyasalarıyla değerli metal piyasalarında faaliyet gösteren Birim, müşteri odaklı bir yaklaşımla kurumsal/ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerine yönelik farklı ürünler geliştirmektedir.

Türev Ürünler Birimi, kurumsal/ticari müşterilerin bilanço risklerini analiz ederek faiz, vade ve kur risklerini yönetmelerine yardımcı olmaktadır. Özel bankacılık müşterilerinin risk/getiri profillerini çıkararak bu profillere uygun gelir artırıcı ürünler sunmakta; riskten kaçınmak isteyen müşterilere yönelik koruma amaçlı ürünler geliştirmektedir.

Türev Ürünler Birimi'nin hedefi, müşterilerine en hızlı biçimde, en rekabetçi fiyatları sağlayarak işlem hacmini artırmak ve Banka'nın döviz opsiyon portföyünü geliştirmektir. Müşterilerine sunduğu gelir artırıcı ürünlerle Banka'nın mevduat tabanının genişlemesine katkıda

bulunmanın yanında mevduat faizinden daha yüksek getiri elde etmek isteyen müşterilere yönelik alternatifler de üretmektedir. Emtia ve menkul kıymetler üzerine yapılan opsiyon işlemlerinde altyapı çalışmalarını tamamlayan Birim, bu alanda müşterilere yönelik ürünler geliştirmeye başlamıştır.

Türev Ürünler Birimi, organize piyasa türev ürün işlemleriyle Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) yerli ve yabancı müşterilere aracılık hizmeti vermektedir. Ayrıca, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda Banka portföyü adına döviz sözleşmelerinde pozisyon alarak piyasadaki likiditeyi artırmaktadır. Bu nedenle, VOB'un döviz kontratlarında hayata geçirmeyi düşündüğü piyasa yapıcılığı sisteminin önemli adayları arasında yer almaktadır. Birim, altyapı çalışmaları tamamlandığında yurtdışı vadeli işlem borsalarında aracılık hizmetini de hayata geçirecektir. Borsaya hem direkt erişim terminalleri hem de Akbank bireysel internet şube üzerinden uzaktan canlı erişim olanağı sağlayan Birim, yakında tamamlayacağı VOB altyapı ve geliştirme projesiyle müşteri memnuniyeti açısından sektörde öncü unsurlardan biri olacaktır.

Değerli metal işlemleri özellikle kuyumculuk sektörünün gereksinimlerine cevap vermek için yapılmaktadır. Birim, müşterilerine fiziki altın kredisi verebilmek için İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, İAB'de Altın Fonu adına aracılık görevi de Türev Ürünler Birimi tarafından yürütülmektedir.

Sermaye Piyasası İşlemleri

Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü, 25.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Ürün yönetimi ve satış kanalı (Akbank Yatırımcı Merkezi) olmak üzere iki temel işlevi olan Bölüm, hisse senedi ve vadeli işlem müşterilerine hizmet vermektedir. Bölüm'ün hedefi, bu ürünlerde pazar payını artırmaya yönelik uygun hizmet modelini kurmak ve geliştirmektir. Bu amaçla Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü, mevcut ürünlerle ilgili stratejileri ve hedefleri belirlerken aynı zamanda ürün geliştirme çalışmaları da yürütmektedir. AKYatırım, SPK, İMKB, MKK, VOB vb kurumlarla olan ilişkileri yönetmek ve ilgili iş birimleri arasında koordinasyonu sağlamak da Sermaye Piyasası İşlemleri Bölümü'nün sorumlulukları arasındadır.

SERMAYE PİYASALARI VE DİĞER FİNANSAL HİZMETLER

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı iştirakleri aracılığıyla yürütmektedir. Bu iştiraklerin sunduğu ürün ve hizmetler aynı zamanda şubeler aracılığıyla da pazarlanmaktadır.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye piyasalarında aracılık hizmetleri vermek üzere 1996 yılında kurulan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), %99,8 Akbank iştirakidir. 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla AKYatırım 200 bini aşkın yurtiçi bireysel müşteri hesabını Akbank'a devretmiştir.

Bu tarihten itibaren yurtiçi bireysel müşteriler faaliyetlerini Akbank Özel Bankacılık şubeleri Akbank Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü ve sayıları 800'ün üzerinde olan Akbank şubelerinden sürdürecektir. Ayrıca internet aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 24 saat uzaktan erişim mümkün olacaktır. (www.akbank.com)

Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren AKYatırım bundan böyle en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanacaktır.

AKYatırım, Yurtdışı Kurumsal Satış Bölümü aracılığıyla, yurtdışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünlerinin alıŖ-satıŖ hizmetini vermektedir.

Araştırma Bölümü'nün hazırlayıp periyodik olarak yabancı yatırımcılara ulaştırdığı İngilizce şirket raporları ve bültenler müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Araştırma Bölümü ayrıca, Akbank'ın yurtiçi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da içerik desteği vermektedir.

Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. (AKPortföy), %99,99 Akbank iştirakidir.

Şirket 2009 sonu itibarıyla, 15 adet Akbank, bir adet AKYatırım, 18 adet AvivaSA Emeklilik yatırım fonu, iki adet Akbank SICAV fonu ve Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. olmak üzere toplam dört farklı kurucuya ait 37 adet portföyün portföy yönetimi hizmetini sağlamaktadır. AKPortföy ayrıca büyük bireysel ve büyük kurumsal yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir. Yönetilen toplam portföy büyüklüğü 2008 sonundaki 5,0 milyar TL seviyesinden 2009 sonu itibarıyla 6,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

AKPortföy, Türkiye yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında dördüncü büyük şirkettir. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü 2009 sonu itibarıyla 3,6 milyar TL seviyesindedir. AKPortföy'ün söz konusu alanda pazar payı %12,1'dir.

AKPortföy, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında birinci sırada yer almaktadır. AKPortföy'ün yönetmekte olduğu emeklilik yatırım fonu portföylerinin

toplam büyüklüğü 2009 sonu itibarıyla 2,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. AKPortföy'ün söz konusu alanda pazar payı %21,9'dır.

Bireysel & kurumsal portföy yönetimi iş kolunda ise 2009 sonu itibarıyla 527 milyon TL büyüklüğe ulaşılmıştır. Pazar payı işkolunda %16,8 seviyesindedir.

AKPortföy, portföy yönetim süreçlerinde risk yönetimini ön planda tutan, belirli kurallara bağlanmış yatırım stratejisi ile hareket etmektedir. Şirket, portföy yönetim süreçlerinde "benchmark" yaklaşımını temel almaktadır. Portföylerde likiditeye, piyasa zamanlamasına ve yatırım aracı çeşitlendirmesine önem verilmektedir.

AKPortföy, varlık yönetimi pazarında performans ve yenilikçi ürün tasarımları ile liderliği ve öncü olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede Akbank T.A.Ş. tarafından ihraç edilen ve AKPortföy tarafından portföy yönetimi hizmeti gerçekleştirilen altın ve kıymetli maden yatırım fonu ve anapara koruma amaçlı yatırım fonları ile sektörde öncü olmuştur.

AK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Tebliğleri çerçevesinde, ulusal ve uluslararası piyasalarda sermaye piyasası araçlarının alım-satımı suretiyle portföy işletmek amacıyla 1998 yılında kurulan Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., %69,22 Akbank iştirakidir. Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2009 yılsonu itibarıyla piyasadaki 27 adet yatırım ortaklığı arasında, çıkarılmış sermaye açısından altıncı, portföy büyüklüğü açısından üçüncü sıradadır. Yılsonu itibarıyla %7,75 pazar payına sahip olan Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., 2009 yılı içinde %37,48 getiri sağlamıştır. Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş., piyasadaki yatırım alternatiflerini en iyi biçimde değerlendirerek ortaklarına istikrarlı ve dengeli bir getiri sağlamayı hedeflemektedir.

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Şirketlerin finansal kiralamaya konu mal ve ekipman yatırımlarının finansmanında en uygun çözüm adresi olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), 1988 yılında kurulmuştur ve %99,99 Akbank iştirakidir. 21 yıldır Türkiye'de finansal kiralama hizmeti veren AKLease, sektörünün öncü ve köklü şirketleri arasında yer almaktadır. Şirket tüm Türkiye'ye 12 farklı lokasyondan hizmet vermektedir.

Ekonomik kriz nedeniyle yatırımlardaki azalmaya rağmen AKLease, 2009 yılında, etkin risk yönetimi ve doğru pazarlama stratejileri sayesinde istikrarlı büyümesini sürdürmüştür.

2009 sonu itibarıyla AKLease, brüt işlem hacmine göre sektördeki konumunu bir önceki yıla göre üç basamak artırarak üçüncülüğe taşımıştır. Bu başarılı sonuçlar Şirket'in net kira alacaklarını 1 milyar TL'ye ulaştırmıştır.

AKLease, dinamik ve uzman kadrosunun "üstün hizmet kalitesinde süreklilik" anlayışıyla müşterilerine finansal kiralama çözümleri sunmakta, danışmanlık ve operasyonel destek sağlamaktadır. Şirket, müşteri ihtiyaçlarına uygun yeni ürünler geliştirmekte, firmaların özgün koşullarına uygun yaratıcı ve farklı finansal modeller sunabilmektedir.

AKLease, birçok sektörde olduğu gibi finansal kiralama sektöründe de niş bir alan olan havacılık sektöründeki yatırımlara da öncülük etmektedir. Şirket, işlem hacmi bakımından bu kategoride hem 2008 yılını hem de 2009 yılını birincilikle tamamlamıştır. Önümüzdeki dönemde AKLease, KOBİ, ticari ve kurumsal segmentte yer alan müşterilerin Türkiye'nin büyümesine katkısı olan yatırımlarında etkin bir şekilde yer almaya devam edecektir.

DESTEK HİZMETLERİ

Bilgi Teknolojileri

Akbank, müşterilerine ve çalışanlarına en yenilikçi teknolojiyi sunmak ilkesiyle 2009 yılında da birçok projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

Akbank, Türkiye'nin en büyük POS ağına ve en yaygın şube ve ATM/BTM ağlarından birine sahiptir. Banka, 2009 yılında ortak ATM/BTM projesine dahil olmuş, yeni projelerinin üretiminde sistem entegratörleri ve çözüm sağlayıcılarla kalıcı ilişkiler kurmuştur.

Faaliyetlerini müşterilerinin ihtiyaçları ve iş birimlerinin talepleri doğrultusunda geliştiren, Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, son dönemde Carrefour Axess Kart, aRife-taRife gibi yenilikçi ürünleri hizmete sunmuştur. Öte yandan, risk yönetimini ve sistem güvenliğini destekleyen ve yasal uyum sorumluluklarını yerine getiren projeleri de kararlılıkla sürdürmüştür.

Banka, 2009 yılında hızlandırdığı teknoloji dönüşüm programı kapsamında bir yandan teknik altyapı bileşenlerini, bir yandan da müşteri ilişkileri yönetimi (MİY), satış odaklı masaüstü, müşteri bütünleşik görünümü (360 derece görünüm), hazine ürün fabrikası ve yeni yatırım sistemi çözümlerini hayata geçirmiştir.

Akbank, bilgi teknolojilerindeki tüm ürün ve hizmetlerini uluslararası kabul görmüş PMI (Proje Yönetimi), CMMI (Yazılım Geliştirme), ISO 9001(Kalite Yönetimi), ISO 27001(Bilgi Güvenliği), ITIL (İşletim) ve COBIT (BT Yönetişimi) standartları ve disiplinlerine uygun olarak geliştirmektedir.

Akbank, Global Finance dergisinin 2009 yılı için düzenlediği değerlendirmeler sonucunda beş kategoride ödüle layık görülmüştür. Avrupa'daki En İyi Bilgi Güvenliği Girişimleri Bankası ve Avrupa'da En İyi Online Mevduat Kazanımı Bankası kategorilerinde verilen ödüller, Akbank Bilgi Teknolojileri'nin faaliyetleri sonucunda elde edilmiştir.

Operasyon

Akbank'ın operasyon misyonu, en yüksek müşteri memnuniyetini sağlamak için gerekli iş akışlarını yüksek verimlilik hedefiyle oluşturmak ve yönetmektir. Banka'nın sektördeki öncü konumunu destekleyen en önemli üstünlüklerinden biri de Akbank Operasyon Merkezi'dir.

Akbank Operasyon Merkezi

- Şube,
- Kalite ve Süreç Yönetimi,
- Hazine ve Sermaye Piyasaları,
- Çağrı Merkezi ve Dağıtım Kanalları,
- Kredi Kartları ve Üye İşyeri

operasyonlarını bünyesinde barındıran 2.329 kişilik kadrosuyla hizmet vermektedir.

Akbank'ın ülke genelindeki 3.350'yi aşkın noktada, milyonlarca müşterisiyle buluşması için 7x24 kesintisiz hizmet veren Operasyon Merkezi, %99 merkezileşme oranıyla bu büyüklükteki kurumlar arasında sektör öncüsüdür. Merkezileşme, Banka'ya hizmet kalitesinde standardizasyon ve operasyonel verimlilik artışı sağlamaktadır.

Akbank Operasyon Merkezi, yetkin ve donanımlı insan gücü, üstün ve yenilikçi teknolojiyle verimli ve düşük maliyetli bir yapıya sahiptir. Bu sayede en üst düzeyde hizmet kalitesiyle çalışan Merkez, operasyonel risklerin ve maliyetlerin etkin bir biçimde yönetildiği bir mükemmeliyet merkezi olarak dikkat çekmektedir.

Operasyon Merkezi Akbank'ın,

- Sektörde geleneksel olarak şube arka ofislerinde yapılan işlemlerin tamamına yakını,
- TL ve YP ödemelerini,
- Nakit yönetimi ürünleri operasyonlarını,
- Vergi ve SGK ödemelerini,
- Çek ve senet işlemlerini,
- Tüm dış ticaret ve kredi operasyonlarını,
- Başvuru formu giriş ve değerlendirme işlemlerini,
- Kart, çek basım ve dağıtımını,
- Dağıtım kanalları operasyonunu,
- Üye işyeri ve POS operasyonlarını,

- Hazine, yatırım ve portföy saklama işlemlerini,
- Resmi makamlarla yazışmalarını,
- Şubelerin vergi ödemelerini,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemlerini,
- Yasal takip işlemlerini,
- Sektörden farklı olarak kendi bünyesinde gerçekleştirdiği faktoring işlemlerini,
- ATM'ler de dahil tüm nakit toplama/dağıtmayı kapsayan nakit destek hizmetlerini,
- Mevzuat takibini yaparak tüm Banka'nın bilgilendirilmesi ve eğitilmesini yürütmektedir.

Aynı hizmetler, 5.200'ü aşkın kurumsal ve ticari müşteriye şubeler yerine doğrudan Operasyon Merkezi tarafından verilmektedir.

Akbank Operasyon Merkezi,

• Yenilikçi ve modernidir.

Kart Operasyonları Birimi en yüksek teknolojiyi kullanarak sektörde ilklere imza atmaktadır. Birim'in çalışmaları sonucunda anında kredi kartı verilmesi, temassız kredi kartı ve cep telefonlarıyla temassız POS'lardan işlem yapılabilmesi, POS'lardan kredi kartı başvurusu ve limit artırım talebinde bulunulabilmesi sağlanmıştır. Bunlara ek olarak, 2009 sonu itibarıyla kredi kartı ve POS işlemleriyle ilgili toplam 556 adet proje ve talep testi tamamlanmıştır.

Akbank Çağrı Merkezi yenilikçi uygulamalarına 2009 yılında Görüntülü Telefon Şubesi hizmetini eklemiştir.

2008 yılında IMI İstanbul Çağrı Merkezi Ödülleri'nde En İyi Teknoloji Kullanımı ve En Yaratıcı Çağrı Merkezi Uygulaması kategorilerinde birincilik ödülü alan Akbank Çağrı Merkezi, 2009 yılında da En İyi Çağrı Merkezi ve En İyi Müşteri Deneyimi kategorilerinde En Övgüye Değer Çağrı Merkezi ödülleri almıştır. Bu başarıda, Merkez'in müşteri odaklı yaklaşımının ve sektöre öncülük eden yenilikçi uygulamalarının çok büyük payı bulunmaktadır.

2009 YILI FAALİYETLERİ

- **Uluslararası standartlarda hızlı, verimli ve kaliteli hizmet sunar.**

Banka'da iş süreçleri yönetim metodolojisi olarak BPM (Business Process Management – İş Akış Yönetimi) yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşım ile başta bilgi teknolojileri, veri, organizasyon ve ürün olmak üzere tüm unsurlar bütünsellik içinde değerlendirilmekte ve müşteri ihtiyaçları daha etkin ve hızlı bir biçimde karşılanmaktadır. Bu yaklaşımın bir uzantısı olarak yürütülen BPR (süreç yeniden yapılandırma) projesi kapsamında bireysel müşteriyle temas eden kanalların etkinliği ve ilgili operasyonel süreçlerin verimliliği artırılmaktadır.

Nisan 2009'da Gebze Şekerpınar'da inşaatına başlanan Akbank Bankacılık Merkezi, Mayıs 2010'da hizmete girecektir. Skidmore, Owings & Merrill firması tarafından projelendirilen ve Koray İnşaat tarafından inşa edilmekte olan binada, Operasyon Merkezi'nin yanı sıra Bilgi Teknolojileri ve Perakende Krediler birimleri ile çeşitli destek ekipleri 4.000 kişilik bir kadro ile faaliyet gösterecektir. 78 bin m²'lik bir arazi üzerinde, 54 bin m² kapalı alana sahip olacak biçimde projelendirilen binada, çeşitli sosyal alanlarla zenginleştirilmiş modern ve konforlu ofis alanları yer alacaktır.

2009 yılında, şubelerde yapılan operasyonel işleri merkezileştirme ve etkinleştirme çalışmalarıyla birlikte müşterilerle doğrudan temas kuran şube personeli oranı %86 düzeyine çıkmış, 6 milyona yakın aktif müşteriye şubelerden verilen hizmetlerde bekleme süresi hedeflendiği gibi sekiz dakikanın altında gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektöründeki en büyük çağrı merkezlerinden biri olan Akbank Çağrı Merkezi ise yaklaşık 1.000 kişilik ekibiyle 36,6 milyon gelen, 19 milyon giden çağrı ve 96,4 milyon işlem adedi gerçekleştirmiştir. Yılda 4,6 milyon farklı müşteriye ortalama 10 saniyede yanıt verilmiştir.

Operasyon Merkezi, 2008 yılı yurtdışı ödeme işlemlerindeki hatasızlık oranının yüksekliği nedeniyle 2009'da The Bank of New York, 2008'de Commerzbank tarafından ödüllendirilmiştir.

- **Minimum riskle, yasalara uyumlu ve güvenli bir biçimde çalışır.**

Akbank Operasyon Merkezi hizmet kalitesi ve operasyonel verimliliğin yanı sıra operasyonel riskin de etkin bir biçimde yönetilmesine önem vermektedir. Bu kapsamda Akbank kartlarıyla yapılan işlemlerle üye işyerlerinde yapılan kartlı işlemler real-time ve online izlenmekte, müşterilerin güvenliği için şüpheli, riskli işlemlerin en kısa sürede tespiti için sağlanan yenilikçi bir teknoloji ürünü kullanılmaktadır. Ayrıca, ADK ve şube kanalıyla yapılan işlemler muhtemel dolandırıcılık işlemleri de tek bir merkezden takip edilerek riskin etkin bir biçimde kontrolü sağlanmaktadır.

Müşterilerden işlem sırasında talep edilen çeşitli belge ve dokümanların, işlem noktasında elektronik olarak taranıp arşivlenmesi sağlanmıştır. Böylelikle kağıt, arşivleme, nakliye, iletişim ve iş gücü alanlarında önemli faydalar sağlanmıştır. Dokümanların merkezi olarak takibi ve kontrol edilebilirliği ise operasyonel riskin daha da etkin yönetimini olanaklı hale getirmiştir.

Kredi teminatlarının, kullandırım öncesinde doküman yönetimi sistemi aracılığıyla merkeze gönderilmesi, burada merkezi olarak kontrol edildikten sonra sistem girişinin yapılması sağlanmıştır. Yaşanan ekonomik krizle birlikte sektör genelinde artış gösteren takipteki kredilerin tasfiyesinde önemli bir avantaj, kredi kullandırımı öncesinde sağlanmıştır.

- **Müşteri odaklıdır.**

Akbank Çağrı Merkezi, 2009 yılında yarım milyon üzerinde kart satışı gerçekleştirmiştir. Müşterilere sunulan sigorta ürün çeşitliliği zenginleştirilerek prim üretimi bir önceki yıla oranla iki kat artmıştır. 2009 yılında toplamda iki milyon ürün satışı gerçekleştirilmiş; yanıtlanan çağrıların %13'ü satışa dönüştürülmüştür.

Müşteri Şikâyet Yönetimi uygulama ve süreçleri Eylül 2007'den bu yana British Standards Institution'dan (BSI) alınan sertifikayla Şikâyet Yönetimi-ISO 10002 Kalite Standartları'na uyumludur. Tüm kanallardan gelen şikâyetler yaklaşık bir gün içinde çözümlenmektedir.

OPERASYON MERKEZİ İŞLEMLERİ*

	2006	2007	2008	2009
Yıllık işlem adedi	150 milyon	199 milyon	232 milyon	251 milyon
Merkezileşme oranı	%90	%94	%97	%99
Ortalama aylık işlem adedi	13 milyon	17 milyon	19 milyon	21 milyon

*Çağrı Merkezi hariç

İş Zekâsı (Business Intelligence) Uygulamaları-ARGUS

Sektörün ve Banka'nın ihtiyaçlarına hızlı ve etkin biçimde cevap vermek amacıyla 2007 yılında projelendirilen ARGUS Sistemi altyapısı değişikliğinin birinci fazı 2009 yılında tamamlanmış ve kullanıcılara açılmıştır.

Standartlara uygun, esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim ve karar destek sisteminin kurulmasını amaçlayan projenin ikinci faz çalışmaları planlanmış ve geliştirmelere başlanmıştır. 2010 yılının son çeyreğinde tamamlanması hedeflenen projeyle her düzeydeki kullanıcının, yetkileri dahilinde yönetsel bilgi ihtiyacı kaliteli bir biçimde karşılanacak, rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçleri de daha etkin bir biçimde yönetilecektir.

Kurumsal Performans Sistemi

İş Zekâsı Uygulamaları-ARGUS raporlama altyapısını kullanacak olan Kurumsal Performans Yönetimi projesi de ARGUS Sistemi Altyapısı Değişikliği projesinin birinci fazında tamamlanmış ve üst yönetimin kullanımına açılmıştır.

Tüm birimlerin stratejiyle uyumlu bir biçimde yönetilmesini amaçlayan projeyle üst yönetime stratejik önemi olan rasyo ve objektiflerin statüleri hakkında aylık olarak sistem üzerinden raporlar ve analizler sunulmakta, alınacak aksiyonlar hakkında bilgi verilmektedir. Projenin ikinci fazında Banka düzeyinde kurulmuş olan yapının iş birimi düzeyinde de oluşturulması, böylece stratejinin operasyonel uygulamalara yansıtılması, bütçeleme süreciyle etkileşimin artırılması hedeflenmektedir.

Kârlılık Sistemi

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak analiz etmeyi amaçlayan yeni Kârlılık Sistemi'nin kullanımı 2009 yılında daha da etkinleşerek yaygınlaşmıştır. Kârlılık Sistemi kapsamında Banka'nın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı
- Şube kârlılığı
- Segment ve iş birimi kârlılığı
- Ürün kârlılığı

Müşteri, ürün ve segment kârlılığı analizleri sonucunda yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmekte, kârlılığı daha da artırıcı aksiyonlar tanımlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Ayrıca, şube ve MİY kârlılıkları Banka'da önemli bir performans ölçütü olarak kullanılmaktadır. Kârlılık raporları ARGUS ile kullanıcılara ulaştırılmaktadır.

Kârlılık Sistemi sonuçları ayrıca operasyonel sistemlerle de entegre edilmiş, şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi amacıyla müşteri kârlılık bilgileri çok çeşitli noktalarda kullanılmaya başlanmıştır.

AkHedef

AkHedef Sistemi, bilimsel ve objektif bir anlayışla şubeleri birbirleriyle yarıştırmak tüm şube hedeflerini çok kısa sürede otomatik olarak belirlemek, şubenin hangi ürüne ne kadar odaklanması gerektiğini saptamak amacıyla geliştirilmiştir. 2008 yılında devreye alınan ITS (Intelligent Target Settings) modülüyle süreç daha etkin biçimde yönetilmektedir.

Bütçe

Akbank bütçesi (Akordeon) oldukça kapsamlı bir yazılım yardımıyla; Banka, iş birimi ve şube bazında hazırlanmaktadır. Her yıl bütçeyle birlikte üç yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Banka'nın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmalarıyla Banka'nın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişmelere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

AKBANK SANAT

Kültüre ve sanata ev sahipliği yapan Akbank Sanat, 1993 yılından bu yana, sergilerden atölye çalışmalarına, danstan tiyatroya, konserlerden film gösterimlerine uzanan geniş bir yelpazede etkinlikler düzenleyerek sanatseverlere ulaşmaktadır. Dünyada yapılan sanatı aynı zamanda İstanbul'da göstermek, Türk sanatçıları yurtdışında desteklemek ve güncel sanat yapan yabancı sanatçıları da İstanbullu sanat izleyicisine sunmak, Akbank Sanat'ın misyonunu oluşturmaktadır. Bugün geldiği çizgi içinde Akbank Sanat, referans olarak gösterilen ve yurtdışından gelen sanatçıların övünerek özgeçmişlerine yerleştirdikleri bir mekan haline gelmiştir.

Akbank Sanat Galerisi'nde dünyaca ünlü sanatçıların katıldığı kişisel ve karma sergilerde sanatseverlere çağdaş sanatın seçkin örnekleri sunulmuştur. 2009 yılında gerçekleştirilen toplam yedi sergiyle Türkiye'de çağdaş sanatın ivme kazanmasında önemli bir rol oynamıştır. Sergilerin niteliği, Akbank Sanat'ı sadece Türkiye sınırlarında değil, Avrupa çapında da saygın bir kurum haline getirmektedir. Sergilere eşlik eden konferanslar, film gösterimleri ve atölyelerle sanatseverlere interaktif katılım olanağı sunan bir ortam yaratılmıştır.

Çağdaş Sanat Atölyesi, güncel sanatın disiplinler arası yapısını irdeleyen ve tartışan bir düşünce platformu olarak pek çok seminer, atölye ve söyleşiye ev sahipliği yapmıştır. Yetişkinlerin yanı sıra çocuklar için de müzik, tasarım ve resim atölyelerinin yer aldığı bu etkinlikler yoğun bir ilgi görmüştür.

Çok Amaçlı Salon'da düzenlenen etkinliklerde yerli ve yabancı birçok sanatçı, sanatseverlerle buluşmuş; "Piyano Günleri," "Gitar Günleri" ve "Barok Müzik Günleri" düzenlenmiştir. Gülsün Onay, Roland Dyens, Ana Vidovic, Eduardo Egüez, Natalie Clein, Sandra Pires gibi dünyaca ünlü sanatçılar Akbank Sanat'ta konserler vermiştir. Konserlerin yanı sıra "Edebiyat Günleri" ve "Sanat Günleri"

kapsamında edebiyat ve sanat dünyasının öncü yazar, şair ve eleştirmenleri panel ve söyleşiler gerçekleştirmiş, fotoğraf dünyasının seçkin isimleri sanatçıların fotoğraf gösterileri yapmıştır.

Akbank Sanat'ın desteğiyle 2005-2006 sezonundan beri, topluluk olarak yeni bir döneme giren ve 4 Ayak ve Vivaldi - Stravinsky koreografileriyle yurtiçi ve yurtdışında önemli kitlelere ulaşmayı başaran Zeynep Tanbay Dans Projesi (ZTDP), 2009'un yeni projesi ARAZ'ın prömiyerini CRR ve CKM salonlarında iki gösteriyle yapmıştır.

Akbank Sanat Dans Atölyesi'nde uluslararası kariyere sahip koreograf ve dans hocalarıyla yapılan atölye çalışmalarının yanı sıra çocuklara ve yetişkinlere yönelik dans eğitimlerine devam edilmiştir.

Yeni Kuşak Tiyatro tarafından Jose Rivera'nın "Salvador Dalí Göndermeleri İçimi Isıtıyor" isimli oyunu ile topluluğun önceki yıllarda büyük beğeni toplayan ve yoğun istek alan "Şeylerin Şekli" isimli oyunu sahnelenmiştir.

Karagöz ve Kukla Tiyatrosu, gösterilerini hem Akbank Sanat'ta hem de turnelerde gerçekleştirmiştir.

Çocuk Tiyatrosu tarafından, "Masal Masal İçinde" ve "En Mutlu Kim?" adlı oyunlar sahnelenmiştir. Çocuk Tiyatrosu, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da "Hürriyet Hakkımızdır" treniyle turneye çıkmış ve tiyatro vagonunda "En Mutlu Kim?" isimli oyununu Edirne'den Kars'a, 42 değişik il ve ilçede sergileyerek binlerce çocuğa ulaşmıştır.

Şef Cem Mansur yönetiminde Akbank Oda Orkestrası, Anders Paulsson, Alexander Markov gibi dünyaca ünlü solistlerle Cemal Reşit Rey Konser Salonu ve Caddebostan Kültür Merkezi'nde konserler vermiştir. Ayrıca, İstanbul Uluslararası Müzik Festivali kapsamında "Bachlama" başlıklı konser gerçekleştirilmiştir.

Akbank Kısa Film Festivali kapsamında ödül alan filmler 19 üniversitede gösterilmiş ve büyük bir izleyici kitlesine ulaşmıştır.

Akbank 19. Caz Festivali, 15-25 Ekim tarihlerinde bir kez daha dünyanın en önemli caz sanatçılarını ülkemizde ağırlamış ve müzikseverlere bu şöleni yakından izleme olanağı sağlamıştır. "Şehrin Caz Hali" sloganıyla bu yıl festivalde, Dünya Cazı, Kampüste Caz, Ustalardan Caz ve Nu Caz olmak üzere dört ayrı konseptten dünyaca ünlü isimler sahne almıştır. Toplam 32 konserle 150'yi aşkın sanatçının caz tutkunlarıyla buluştuğu festivalde çeşitli panel, söyleşi ve atölye çalışmaları da düzenlenmiştir.

Çağdaş Sanat çerçevesinde oluşturulan Akbank Sanat Kütüphanesi'nde bugüne kadar yayımlanmış olan Akbank yayınlarının yanı sıra sanat tarihi, sinema, tiyatro, resim, fotoğraf, mimari, müzik, sosyoloji ve felsefe gibi alanlarda referans niteliği taşıyan yerli ve yabancı kitaplar yer almaktadır.

Müzik Dinleme Odası'nda ağırlıklı olarak klasik müzik ve caz albümlerinden oluşan yaklaşık 2.000 CD'lik arşiv, müzikseverlerin beğenisine sunulmaktadır. Ayrıca, Akbank Kısa Film Festivali'nde gösterimi yapılan filmler Müzik Dinleme Odası'nda izlenebilmektedir.





UTOPIA IS A
RECORD OF
CONVERSATIONS
THAT THE WORLD
HAS WITH
ITSELF, OUT OF
EARSHOT.
UTOPIA IS A
HEARTING AID.
USE
IT.

Unattainable...
American
of the night
altered the
the front
shifted the
perceptual
The romantic
disengages
constraint
longitude.
exclusively
The frontier
onto itself
destination
The modern
filled, are
become a re
wilderness.
The
specializing
has something
absolutely

40,9

Milyar ABD Doları*

* 2009 yılsonu itibarıyla konsolide mevduatlar

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

2000 YILINDAN BU YANA ÖNEMLİ BAŞARILARA İMZA ATARAK BANKAMIZIN GENEL MÜDÜRLÜĞÜNÜ ÜSTLENEN SAYIN ZAFER KURTUL 2009 YILI İÇİNDE YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCILIĞI GÖREVİNE ATANMIŞ, GENEL MÜDÜRLÜK GÖREVİNİ İSE SAYIN ZİYA AKKURT DEVRALMIŞTIR.

YÖNETİM KURULU

Akbank Yönetim Kurulu, Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini, Faaliyet Raporu'nda yer aldığı şekliyle, açık ve anlaşılır biçimde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleriyle tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Akbank'ın Ana Sözleşmesinde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir kez toplantı yapması zorunlu tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Teftiş Kurulu, İç Kontrol Merkezi, Risk Yönetimi bölümleri ile suç gelirinin aklanmasının önlenmesi kapsamında Uyum Birimi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim sorumludur. Bu politikalar, günün değişen piyasa koşullarına göre, hem günlük Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında, hem de Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu, Banka birimlerinin risk yönetimi politika ve stratejileri doğrultusunda çalışmasını sağlamakla Genel Müdür'ü sorumlu kılmıştır. İç kontrol uygulamaları ve

belirli sürelerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli denetimi oluşturmaktadır.

Mart 2007'de seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 2010 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Üst Düzey Yönetim ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 20-21. sayfalarında yer almaktadır.

Denetçiler ve Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

ÜST YÖNETİM KOMİTESİ

Komite, finansal verileri, iş birimi kârlılık düzeylerini, Banka'nın sektördeki konumunu, yeni iş gelişmelerini ve risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikleri değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenmektedir.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Hayri Çulhacı, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

DENETİM KOMİTESİ

Akbank'ta yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi bulunmaktadır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına;

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesinden

görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Bülent Adanır, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi)

Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesi Üyelerinin Özgeçmişleri

İlgili ayrıntılı bilgiler faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Denetim Komitesi üyelerinin görev süreleri tanımlanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Denetim Sistemi ve İç Kontrol Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: **Zafer Kurtul** özgeçmişi faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Risk Yönetimi Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: **Bülent Adanır** özgeçmişi faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Eyüp Engin Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 16. sayfasında yer almaktadır.

Yaşar Bozyürük İç Kontrol Merkezi Başkanı

Bozyürük, 1989 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1995 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve 2005 yılında İç Kontrol Merkezi Başkanı olmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

Şebnem Muratoğlu Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie Üniversitesi'nde (Avustralya) Finans alanında yapmıştır.

KREDİ KOMİTESİ

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak üç Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür'den oluşan bir Kredi Komitesi bulunmaktadır. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş bir kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygunluğu açısından inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir ön komite kurulmuştur.

Ön komitenin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Kredi Komitesi

Erol Sabancı, Başkan (Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Danışmanı-Üye)

Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Bülent Adanır, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Ön Komite

Cem Mengi, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)

Ferda Besli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı)

Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Krediler)

ÜST DÜZEY RİSK KOMİTESİ (ÜDRK)

ÜDRK, risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Bülent Adanır, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

KURUMSAL YÖNETİM VE SOSYAL SORUMLULUK KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi, Banka'da kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Komite yılda en az iki kez toplanmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)

Zafer Kurtul, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)

Ziya Akkurt, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Hakan Binbaşgil, Üye (Genel Müdür Vekili-Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim)

Zeki Tuncay, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları ve Destek)

Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)

Cenk Göksan, Üye (Bölüm Başkanı-Yatırımcı İlişkileri)

Derya Bigalı, Üye (Müdür-Akbank Sanat)

AKTİF-PASİF KOMİTESİ (APKO)

Günlük olarak toplanan APKO, ekonomide ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Ziya Akkurt, Başkan (Genel Müdür)

Hakan Binbaşgil, Üye (Genel Müdür Vekili-Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim)

Reşit Toygar, Üye (Genel Müdür Vekili-Hazine)

Ferda Besli, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı)

Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)

Galip Tözge, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık)

Cem Mengi, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)

DENETİM KOMİTESİ RAPORU

İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişleri ve 2009 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesi Değerlendirmesi

Bankamızda iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrıştırmış, organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Tüm şube ve birimlerimiz ile konsolide denetime tabi iştiraklerimizi kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, İç Kontrol ve İç Denetim Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemler Sorumlusu ve Risk Yönetimi Sistemi Faaliyetleri ile ilgili İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem ve uygulamaların iç ve dış mevzuata uyumuna, verimliliğin artırılmasına, hizmet kalitesinin geliştirilmesine, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır.

Risk odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı, şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm banka süreçlerindeki olası riskleri değerlendirmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim sistemlerimizin uyumlu, etkin ve etkili olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların belirlenmesi ile yetinilmemekte, süreçleri geliştirici, verimliliği artırıcı, iç sistemleri güçlendirici öneriler getirilmekte, bunlarla ilgili alınan aksiyonlar etkin şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitilmiş, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2009 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Bankamızın faaliyetlerini negatif etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiştir. Bankamızın iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin iyi çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemimiz risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Merkezi Başkanlığı; Bankamız faaliyetlerinin doğru, yasal düzenlemelere ve Banka mevzuatına uygun olarak sürdürülmesi, muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğünün ve güvenilirliğinin korunması, faaliyetlere ve süreçlere ilişkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması doğrultusundaki çalışmalarını sürdürmüştür.

İç Kontrol Merkezi Başkanlığı'nın kadrosu ve organizasyonel yapısı, farklı konularda uzmanlığı olan eğitilmiş ve nitelikli insan kaynağından oluşmaktadır. Sahip olunan bu kadro ile hem şube hem de Genel Müdürlük birimlerinde yapılan rutin kontrollerle; gerçekleştirilen işlemlerin yasal düzenlemelere, Banka mevzuatına, Banka yönetiminin hedef ve politikalarına uygunluğu, Bankamızda standartların yerine getirilip getirilmediği, kurallara ve sınırlamalara uyulup uyulmadığı kontrol edilmektedir. Bu kontroller, periyot, kapsam ve metodoloji itibarıyla Banka hedefleri ile uyumlu, hızlı, güncel ve aksiyona dönük olmuş, bu kontrol faaliyetleri sırasında teknolojiye yoğun olarak faydalanılmıştır.

Sonuçta; Bankamızın tüm birim ve şubeleriyle konsolidasyona tabi iştiraklerinde tesis edilen iç kontrol sisteminin risk önleyici özelliği, ekonomik dalgalanmaların olduğu 2009 yılının zor şartlarında, bankacılığın doğasından gelen operasyonel kayıpların önlenmesinde olumlu bir etki yaratmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, Bankamızın maruz kalabileceği kredi, piyasa, operasyonel ve aktif pasif risklerinin, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Dünya piyasalarında 2008 yılı son çeyreğinde başlayan ve 2009 yılında da devam eden ekonomik dalgalanmalar sonrasında risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut modellerde iyileştirmeler yapılmıştır.

Sahip olduğu kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim ilke ve düzenlemelerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip eden Risk Yönetimi Bölümü, kendisini geliştirmekte ve Bankamıza olan katkısını artırmaktadır. Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Bankamız Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin aldığı stratejik kararlarda rol oynamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin 2009 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

Bülent Adanır, Denetim Komitesi Başkanı

Özen Göksel, Denetim Komitesi Üyesi

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Akbank olarak global finansal çalkantının yaşandığı bir dönemde çok net ve tutarlı bir strateji izleyerek, Türkiye ekonomisine değer yaratmaya devam ettik. Bankamızın 2009 yılı performansı da izlediğimiz bu stratejilerin doğruluğunu kanıtlamaktadır.

Bu dönemde ağırlıklı olarak stratejisini yüksek büyüme yerine kârlılığını ve portföy kalitesini korumak üzerine kuran Akbank'ın konsolide brüt kârı 3.289 milyon TL'ye, konsolide net kârı ise 2.723 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2009 yılında Akbank'ın konsolide toplam aktifleri 102,8 milyar TL, kullandığı krediler 44,6 milyar TL, mevduatları ise 61 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Global ekonomide yaşanan olumsuzlukların Türkiye'ye yansımalarına karşın Akbank'ın konsolide takipteki krediler oranı %3,8 olarak gerçekleşerek sektörün %5,4 olan oranının oldukça altında kalmıştır. Akbank takipteki kredilerinin tamamı için %100 oranında karşılık ayırmıştır.

Güçlü sermaye yapımız küresel krize karşı en büyük güvencelerimizden biridir. Akbank %21,0 ile Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerinde bir sermaye yeterlilik oranına ve 13,5 milyar TL ile özel bankalar arasında en yüksek serbest sermayeye sahip bankadır.

Güçlü bankacılık ilişkileri, istikrarlı ve yaygın mevduat tabanı, sağlam bilançosu, müşteri odaklı, yenilikçi yaklaşımı, ihtiyatlı risk yönetimi uygulamaları ve kurumsal yönetiminde saydam yaklaşımıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu korumaya; başta hissedarları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratmaya odaklanmıştır.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür eder, bu birlikteliğin ülkemizin sağlam, sağlıklı ve güvenilir gücü Akbank'a yeni başarılar getirmesini dileriz.

Saygılarımızla,
Akbank Yönetim Kurulu

İNSAN KAYNAKLARI

Günümüzün değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında sürdürülebilir büyüme için Akbank'ın en büyük güvencesi sahip olduğu üstün nitelikli insan kaynağıdır. Banka'nın hedefi, insan kaynağından aldığı güçle sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmek, Türkiye'ye en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak ve paydaşlarına değer yaratmaktır.

Akbank'ın insan kaynakları politikası, Banka misyon ve hedefleriyle uyumlu insan kaynakları stratejileri oluşturmak; iş birimlerini stratejik iş ortağı olarak benimsemek; organizasyonel yapıya, işleyişe ve insan kaynağına yön vermektir.

İnsan kaynakları uygulamalarıyla “değer yaratmak”

İnsan kaynakları uygulamalarıyla hedeflenen; nitelikli, özgüveni yüksek, değer yaratabilenlerin çalışmak istediği şirketler arasında en ön sırada yer almak ve çalışanların parçası olmaktan gurur duyduğu bir kurum olmaktır.

Bu doğrultuda,

- en iyi adayların Banka'ya kazandırılması,
 - kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi,
 - hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması,
 - katılımcı kariyer planlaması,
 - hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performans destekleyici ödüllendirme,
- Akbank'ın odaklandığı anahtar konuları oluşturmaktadır.

Çalışanların bağlılığını ve motivasyonunu artırmak

Akbank günümüzün artan rekabet ortamında fark ve başarıyı getiren çalışan memnuniyetinin yarattığı değere, dolayısıyla çalışanlarının bağlılığını artırmanın önemine inanmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarında etik değerlerin yaşatıldığı ve takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

En iyilerin çalıştığı kurum olmak

Değer ve fark yaratan çalışanlarıyla Türkiye'nin en değerli markası olan Akbank, en iyileri bünyesine katarak sürekli büyümektedir. Her yıl alanında en iyiler ve en iyi olmaya aday bireyler (yönetici adayı, müfettiş yardımcısı veya asistan) Akbank markası altında buluşmaktadır.

Çalışanların üstün performansını desteklemek ve teşvik etmek

Akbank'ta, kurumsal strateji ve hedeflerin bireye indirildiği, Banka performansı içinde birey performansının hedef ve yetkinlik üzerinden takip edildiği ve ölçüldüğü Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Her çalışan, üstlendiği görevin Banka'ya olan katma değeri ölçüsünde ücretlendirilmekte, gösterdiği performansa göre ödüllendirilmektedir.

Öğrenen ve gelişen bir organizasyon olmak

Akbank, gelişmiş insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanların potansiyelleri ve tercihleri doğrultusunda gelişebilmeleri için ortam hazırlamakta; organizasyon içinde üstlenebilecekleri farklı görev ve sorumlulukları planlamakta ve bu plan doğrultusunda gerekli şartların hazırlanmasını sağlamaktadır. Kariyer yollarının açıkça tanımlanmış olduğu Akbank'ta çalışanlara esnek ve zengin kariyer fırsatları sunulmaktadır.

İnsan kaynakları politikasında stratejik bir öneme sahip olan eğitim sistemiyle tüm çalışanların gelişiminin desteklenmesi, motivasyon ve iş tatmininin artırılması hedeflenmektedir.

Akbank'ın eğitim programları işe giriş, kariyer, sertifika programları, seçmeli eğitimler, yönetici geliştirme eğitimleri ve kurumsal performans eğitimlerinden oluşmaktadır. Çalışanların yetkinlik düzeyleri, sınıf içi eğitimlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimi destekleyen uzaktan eğitim (e-öğrenme ve video konferans) yöntemiyle de geliştirilmektedir. 31.12.2009 tarihi itibarıyla Akbank, eğitime yaptığı 2,8 milyon TL büyüklüğündeki yatırımla kişi başı ortalama 9,08 iş günü mesleki eğitim düzenlemiştir.

Etik Değerler

Etik değerleri doğrultusunda Akbank, bankacılık sektöründe ve toplumda mevcut saygınlık duygusunun sürekliliğinin sağlanmasını, bu saygınlık duygusunun geliştirilerek sürdürülmesini ve sektörde istikrar ve güvenin korunmasını hedeflemektedir.

Kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkelerinin yer aldığı Etik İlkeler ışığında, çalışanların Banka etik kurallarına uygun davranması sağlanmaktadır. Ayrıca, Banka çalışanlarının birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği; gizlilik prensipleri anlayışına bağlı “Etik Hattı” bulunmaktadır.

YURTIÇİ ŞUBE ÇALIŞAN SAYISI

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Toplam	6.092	6.972	7.606	8.103	9.088	8.653

Türkiye'nin Değerli Markasının Temsilcileri

31.12.2009'da Akbank bünyesinde çoğunluğu bölge müdürlükleri ve şubelerde olmak üzere 14.714 çalışan bulunmaktadır.

Yaş ortalamasının 31,7 olduğu Banka çalışanlarının güvenlik görevlileri hariç %91'ini üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Akbank, çalışanlarıyla ilişkilerini Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası aracılığıyla yürütmektedir. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleriyle kapsam dahilindeki çalışanların parasal hakları ve diğer idari ilişkileri düzenlenmektedir.

Çalışanlara Yapılacak Jestiyon ve Prim Ödemeleri

2009 yılına ilişkin olarak çalışanlarımıza hak edişlerine göre 81 milyon TL jestiyon ve performans primi ödemesi planlanmıştır.

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2009 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır.

2009 yılı çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 874,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 11.261'e yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 2009 yılı içinde 135,6 milyon TL ödenmiştir.
- 2008 yılında 62,2 milyon TL olan sağlık yardımları, 2009 yılında 71,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no'lu dipnotunda yer almaktadır.

DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR

Bankaların alacakları destek hizmetleri ve destek hizmeti kuruluşlarının yetkilendirilmesi hakkında yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler:

Çağrı Merkezi ile ilgili Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri Sanat Tic. A.Ş.'den, POS bakımı ile ilgili EST Elektronik San. Tic. A.Ş. firmasından destek hizmetleri alınmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Akbank 2009 yılında kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ni oluşturmuştur.

Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni faaliyet raporunda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır.
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir.

1. Akbank'ın Kurumsal Yönetim Uygulamaları

Bankamız yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Banka'nın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, müşteriler, çalışanlar, hissedarlar, kanun otoriteleri ve diğer, kurum ve kuruluşlar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere, hissedarlara, çalışanlara ve kanun otoritelerine açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir; zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

Tarafsızlık

Müşterilere, tedarikçilere, çalışanlara ve hissedarlara cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir ortam ve koşulda ayrımcılık yapmayız.

Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

Gizlilik

Başta müşterilerin kişisel bilgileri olmak üzere hissedarlar, çalışanlar, tedarikçiler ve iş ortaklarımız ile ilgili her türlü bilgi ve işlem detayını, yasaların izin verdiği merciler dışında hiçbir kişi ve kuruluşla paylaşmayız.

Şeffaflık

Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Banka ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgileri, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir şekilde kamuya duyururuz.

Sürdürülebilirlik

Banka toplumun ekonomik, sosyal ve çevresel gelişimine katkıda bulunmayı amaçlar. Banka'nın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Akbank yönetimi, hissedarlarıyla şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı hedefler. Ana hedef, mevcut hissedarlar ve potansiyel yatırımcılar için Akbank hisselerini cazip ve öngörülebilir bir yatırım aracı haline getirmektir. Akbank yönetimi, bu amaçla stratejik planları uygulayıp, sonuçlarını genel kabul gören muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde; tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılabilir bir şekilde, pay sahipleri, yatırımcılar ve sermaye piyasası uzmanları (birlikte sermaye piyasası katılımcıları) ile eşit bir biçimde paylaşmayı ilke olarak benimsemiştir.

Akbank kamuyu aydınlatma konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatına; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) düzenlemelerine uyar; SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin hayata geçirilmesine azami özen gösterir.

SPK'nın belirlemiş olduğu ve dört ana bölümden oluşan Kurumsal Yönetim İlkeleri genel hatlarıyla uygulanmakta, uygulanmayan hususlar gerekçe ile birlikte devam eden maddeler çerçevesinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölüm tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri Müdürlüğü bulunmaktadır.

Hissedar İşlemleri Alt Grubu

hissedarislemleri@akbank.com
Tel: 0 212 385 54 45 - 0 212 385 54 04

Osman Sezginer Müdür
osman.sezginer@akbank.com

Birol Dursun Yönetici
birol.dursun@akbank.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

investor.relations@akbank.com
Tel: 0 212 385 51 13 - 0 212 385 51 08

A. Cenk Göksan

Bölüm Başkanı
cenk.goksan@akbank.com

Arbil Öztözlü

Yönetici
arbil.oztozlu@akbank.com

Ayşe Aldırmaz

Yönetici
ayse.aldirmaz@akbank.com

Merve Demet Gürpınar

Yönetici Yardımcısı
demet.gurpinar@akbank.com

Hissedar İşlemleri Alt Grubu'nun başlıca görevleri;

- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Sermaye artırımından doğan hisse senedi haklarının kullanılmasını sağlamak,
- Temettü dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Ortakların fiziki hisse senetlerinin kaydıleştirme işlemlerine aracılık etmek,
- Şubeler ve hissedarlar tarafından yöneltilen hisse senedi ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşme'yi güncel tutmaktır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Akbank'ın ana hissedarları, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını yatırımcılara zamanında duyurmak, internet sayfamızda yayınlamak ve yatırımcıların sorularını yanıtlamak,
- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfamızda yayınlamak, yurtiçinde veya yurtdışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmak,
- Yatırımcıların sorularını ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ne öneriler getirmek ve komitede alınan kararların uygulanmasını sağlamaktır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2009 yılında toplam 11 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılmış, yıl içinde 300'ü aşkın uluslararası yatırımcı fon ve üç derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır. Ayrıca, bunlar arasından önemli görülen hususlar, yatırımcı ve analistlere e-posta yoluyla da duyurulmakta ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

Pay sahiplerinden gelen soruların hatasız ve zamanında yanıtlanması Yatırımcı İlişkileri Bölümü çalışanları için bir performans kriteri olarak belirlenmiştir. Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

Türkçe siteye

<http://www.akbank.com/183.aspx>

İngilizce siteye

<http://www.akbank.com/804.aspx>
adreslerinden ulaşılabilir.

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Söz konusu sitelerde Bankamız kurumsal yönetim ilkeleri, hisse fiyatı bilgileri, temettü dağıtımı ve sermaye artırımı bilgileri, faaliyet raporları, mali tabloları, rating notları, oy vekaletnameleri, özel durum açıklamaları, bilgilendirme politikası, haberler ve sıkça sorulan sorular yer almaktadır.

Ana Sözleşmemizin 44. maddesinde; Genel Kurul'un, bazı konuların denetimi için gerekli görüldüğü takdirde özel denetçi seçebileceği, sermayenin yirmide birine eşit paylara sahip olan pay sahiplerinin özel denetçi seçimini hangi şartlarda yapabileceği açıklanmaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Dönem içinde (01.01.2009 - 31.12.2009) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %78,48 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır. Genel Kurul öncesi toplantı tarihi, yeri ve gündemi T.T. Sicili Gazetesi, ulusal bir gazete, Bankamız web sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) duyurulmaktadır. Genel Kurul toplantısından iki hafta önce ise faaliyet raporu Bankamız web sitesi, Hissedar İşlemleri, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde pay sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Genel Kurul'da pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve tüm sorulara cevap verilmektedir. Dönem içindeki toplantıda pay sahipleri tarafından gündem harici bir öneri getirilmemiştir. Mal varlığı alımı, satımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda Ana Sözleşme'de hüküm yer almamaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurul'un iradesini temsil ettiğinden dolayı böyle bir düzenlemeye ihtiyaç duyulmamıştır.

Banka Ana Sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür.

Ana Sözleşmemizin 64. madde (a) bendine göre pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir.

Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank Yönetim Kurulu, küresel gelişmelerin bankaların özsermaye gücünü daha da önemli hale getirmesi ve Akbank'ın önündeki yüksek büyüme fırsatlarını dikkate alarak, temettü politikasında değişiklik yapmaya, Şubat 2010'da karar vermiş ve kamuya açıklamıştır.

Alınan karar gereğince Bankamızın, mevcut;

"Ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârın asgari %30, azami %50'sinin nakit temettü olarak Ana Sözleşmesinde belirtilen ortaklara dağıtılmasıdır."

olan temettü politikası, aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:

"Akbank'ın temettü politikası, ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârının %40'ına kadar olan bir tutarın, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılmasıdır."

Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmiştir.

Kârdan ilk ayırım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra geriye kalan kârın azami %2'ye kadar olan kısmı Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine eşit olarak ayrılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr dağıtımı İnternet sitesinde de yer alan Banka Ana Sözleşmesinin 82. maddesinde yer almaktadır.

7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmış ve İnternet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Akbank'ta kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finansal Koordinasyon iş birimi bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi olarak görev yapan Hissedar İşlemleri Alt Grubu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim iş birimi bünyesindeki Kurumsal İletişim Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler:

Ziya Akkurt, Genel Müdür

Hakan Binbaşgil, Genel Müdür Vekili - Bireysel Bankacılık ve Kurumsal İletişim

Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı - Finansal Koordinasyon

9. Özel Durum Açıklamaları

Bankamız 2009 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca toplam 72 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Özel durum açıklamalarının zamanında yapılmaması nedeniyle Bankamıza uygulanan bir yaptırım bulunmamaktadır. Yurtdışında, Banka'nın Level 1 depo sertifikaları (ADR, ABD'de "OTC" piyasasında işlem görmektedir. Depo sertifikaları yatırımcıları için fiyatı etkileyebilecek önemli bilgiler (temettü dağıtım tarihi ve miktarı, sermaye artırımını gibi) Bankamızın İngilizce internet sitesinde yer almaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Banka'nın İnternet sitesi adresi <http://www.akbank.com>'dur. Sitede, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilere ilave olarak, Banka'nın bilgilendirme politikasında belirtilen hususlar İnternet ortamında yer almaktadır.

Web-sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- Yönetim Kurulu Komiteleri
- Uluslararası Danışma Kurulu
- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu
- Etik İlkeler
- Ticaret sicili bilgileri
- Ortaklık ve yönetim yapısı
- Ana Sözleşme'nin son hali
- Özel durum açıklamaları
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları
- Vekâleten oy kullanma formu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- Sıkça sorulan sorular

11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Bankamızda gerçek kişi hâkim pay sahibi yoktur. Gerçek kişi ortaklarımızdan %5 oranını geçen herhangi bir ortağımız bulunmamaktadır.

Şirket ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yayınlanmaktadır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerle ilgili ayrı bir liste açıklanmamaktadır. Bu konumda olabilecek Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler faaliyet raporlarında ve İnternet sitesinde yer almaktadır. Bu kişilerin dışında konumları gereği aşağıda yer alan kişiler de içeriden bilgi öğrenebilecek durumda olan kişiler olarak değerlendirilmektedir:

A. Cenk Göksan, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı

Türker Tunalı, Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölüm Başkanı

Arbil Öztözlü, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Faaliyet raporumuzda vizyon, misyon ve hedefler bölümünde belirtildiği üzere, personelin gelişimini destekleyerek, motivasyon ve iş tatmini yaratmak Bankamızın ana hedeflerinden birisidir. Bankamızın yazılı veya yazılı olmayan ve tüm Banka personeli tarafından bilinen ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve Etik İlkeler adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce İnternet sitesinden (<http://www.akbank.com>) ulaşmak mümkündür.

Etik İlkeler, her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulumuzun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan ve 2009 yılında günün koşulları, iş dünyası ve trendler göz önünde bulundurularak güncellenen etik ilkelerimizi her kademedeki çalışanımızın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanlarımızın bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında basiretli davranacakları tabiidir.

Çalışanların bilgilendirilmesi amacıyla ayrıca bir Kurumsal Portal oluşturulmuştur. Kurum içi bilgi paylaşım sistemi olan kurumsal portal ile tüm duyurular kâğıt ortamdan sisteme taşınmıştır. Ayrıca, birtakım sosyal faaliyetler de bu portaldan izlenebilmektedir. Kurum içi tüm bilgilere ulaşılması sistem üzerinden gerçekleştirileceği için, çalışanlar aradıkları bilgiye farklı noktalardan anında ve çeşitli şekilde ulaşmaktadırlar. Bu şekilde hem çalışan memnuniyeti artmakta, hem de zaman ve emek kaybı önlenmiş olmaktadır.

Kurumsal portal sayesinde maliyet tasarrufu ve hızlı iletişimin yanında ortak kültürün öne çıkartılması da hedeflenmiştir.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, çalışanlar arasında iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, personelin işin iyileştirilmesine yönelik önerileri öneri sistemi aracılığıyla toplanarak dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Bugünün ve yarının değişen, gelişen ve rekabetçi iş ortamında Akbank'ın başarısını sürekli olarak temin etmek için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Banka'nın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir. İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanlarımızın yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, en iyi adayların Bankamıza kazandırılması, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımcı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme, odaklandığımız anahtar konuları oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerimizin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yapılanmış olup tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlere ve çalışanlara gereken desteği vermektedir.

Ayrıca, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan personelin parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

Çalışanlarımızın birim içinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içindeki çalışanlarla/ yöneticileriyle paylaşımda bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Bankamızda "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Ayrıca Bankamız kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkeleri "Etik İlkelerimiz" yazılı hale getirilmiş olup kurumsal portalda yayınlanmaktadır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Banka'nın Etik İlkelerimiz belgesinde müşterilerle ilişkiler ayrı bir bölüm olarak ele alınmıştır. Müşterilerle ilişkilerin aşağıdaki şekilde olması gerekmektedir:

Çalışanlarımız;

- Bankaca rakiplere üstünlük sağlamanın en önemli unsurlarından birinin müşterilere en iyi hizmeti sunmak olduğunun bilincindedirler.
- Muhatap oldukları işlerin, işlemlerin ve taleplerin kendi yetki ve sorumluluklarını aşması ya da ilgi alanlarının dışında olması durumunda, konuyu diğer yetkili kişi veya birimlere aktarırlar.

- Müşteri şikâyetine sebebiyet vermemek asıl olmakla birlikte, elde olmayan nedenlerden kaynaklanan müşteri şikâyetlerine özel önem atfeder, müşterilerin sorunlarını genel ilkeler ve Banka usulleri içinde olmak kaydıyla çözmeye çalışır, tekrarlanmaması için de önlem alır, gayret gösterirler.
- Yapılan her türlü işlemde ve verilen her türlü hizmetten Banka usulleri ve genel duyurular paralelinde faiz, komisyon ücret vb. tahsilatları yapar, yapılan her türlü tahsilatı hiçbir neden ve koşula bağlı olmaksızın anında kayıtlara yansıtırlar. Bizzat müşterilerce yapılması gereken işlemleri, onlar adına vekâlet alarak dahi yapmaz, müşteri adına yapılan her türlü işlemi müşterinin açık ve net talimatı kapsamında gerçekleştirirler.

Akbank'ın performans kriterleri belirlediği diğer bir menfaat sahipleri grubu da tedarikçilerdir. Banka, karşılıklı anlayışı açıklıkla oluşturmak amacıyla performans kriterlerini tedarikçilerle paylaşmaktadır. Bütün tedarikçilere eşit fırsatlar sunulmakta ve tedarikçilerin sosyal standartlara uyum konusunda performansları takip edilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Akbank'ın 61 yıllık mirasının ayrılmaz bir parçasıdır.

Akbank kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi amacıyla Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi'ni kurmuştur, Strateji, politika ve hedefler geliştirmek konusunda uluslararası standartlarda çalışmalar yapan ve raporlama sürecimizi yöneten bir kurumsal sosyal sorumluluk çalışma grubu ise bu komiteye destek vermektedir. Bankamızda ayrıca çevresel etki alanımızın değerlendirilmesi ve gerekli verilerin toplanarak çevresel ayak izimizin hesaplanması konusunda da gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

Akbank Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi, çevre konusunu öncelikli kurumsal sosyal sorumluluk alanlarından biri olarak belirlemiştir. Akbank bu amaçla Türkiye’de bir ilke imza atarak, dünyanın en kapsamlı ve prestijli çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi’nin (Carbon Disclosure Project-CDP) hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir.

Akbank’ın, insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığının en büyük kanıtı, kurumsal sosyal sorumluluğun dünya çapındaki en önemli belgesi Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (Global Compact) imzalamasıdır. Bu imza ile Akbank, insan haklarına saygı, güvenli ve nezih iş ortamları sağlamak, çevreyi korumak, şeffaf kurumsal yönetimi kapsayan politika ve uygulamalarla, çalışanlara ve topluma, sürdürülebilir değer ve fayda sağlamak gibi konularda sorumluluk almaktadır. Daha insancıl bir küreselleşme için üzerine düşeni yapacağına söz vermektedir. Bankamız Ocak 2010’da Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact) Raporu’nu yayımlayarak, sektöre öncülük etmiştir. (<http://www.akbank.com/daha-iyi-bir-dunya-icin.aspx>)

Sosyal sorumluluk ve sponsorluk faaliyetlerimiz de yine bu strateji paralelinde paydaşlarımızın önde gelen ihtiyaçlarını gidermek ve kültürel gelişimine katkıda bulunmak üzere tasarlanmaktadır.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, 61 yıldır geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Bu konudaki duyarlılığın hassas bir kurumsal sosyal sorumluluk ve sponsorluk bilinciyle hayata geçirdiği projelere yansıtmaya devam etmektedir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Suzan Sabancı Dinçer, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye

Zafer Kurtul, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Bülent Adanır, Murahhas Üye

Hayri Çulhacı, Murahhas Üye

William J. Mills, Üye

Özen Göksel, Üye

Hikmet Bayar, Üye

Yaman Törüner, Üye

Ziya Akkurt, Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık süre için seçilmişlerdir ve görev süreleri 2010 yılında dolmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu’nun 334. ve 335. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Yönetim Kurulu’nda altı icracı, dört icracı olmayan üye bulunmaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü’nün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmekte ve buna ilişkin esaslar Banka Ana Sözleşmesinde yer almaktadır.

20. Banka’nın Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulumuz, faaliyet raporunda yer aldığı şekliyle Akbank’ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu’nun ve Bankacılık Kanunu’nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Bankamız Ana Sözleşmesinde belirtilmektedir. Ana Sözleşme’de ayrıca, Yönetim Kurulu’nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Banka’nın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Banka’nın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip eder, sapmalar hakkında bilgi alır ve alınan kararları takip eder. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kağıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu politikalar, Üst Yönetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu ile İç Kontrol Merkezi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır.

Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu faaliyet raporunun 57 ve 58. sayfalarında ilgili bölümünde yayımlanmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Banka'nın Ana Sözleşmesinin üçüncü bölümünde Banka'nın idari bünyesi ve teşkilatı belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve bu Ana Sözleşme hükümlerine tâbidir. Yönetim Kurulu, karara bağlanması Genel Kurul'a ait hususlar dışında kalan konularda karar almak ve sulh, ibra, tahkim, feragat yetkilerini mutlak şekilde kullanmak ve Kredi Komitesi ile Genel Müdür veya bu görevi yapan şahsın yetkisi dışında kalan veya bırakılmış olan hususları karara bağlamak yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu bu görevleri bizzat yapabileceği gibi bunların mümkün ve münasip gördüğü bir kısmının veya tamamının yapılmasını Kredi Komitesi'ne, murahhas azaya veya bu ana sözleşme hükümleri dahilinde kurmaya mezuun olduğu komite veya komisyonlara veya Banka Genel Müdürü'ne bırakabilir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Gündem, Genel Müdür'ün tekliflerinin ve kurum neticelerinin, Yönetim Kurulu ile birlikte değerlendirmesi ile belirlenir. Gündem Yönetim Kurulu üyelerine toplantı öncesinde bildirilir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konularda Yönetim Kurulu toplantılarına fiilen katılım sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin en az yarısından bir fazlasının hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Banka'nın Ana Sözleşmesi üçüncü bölüm (Banka'nın İdari bünyesi ve teşkilatı), Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Ana Sözleşme'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 335 ve Bankalar Kanunu'nun hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu üyeleri 2009 yılında Banka ile bu kapsamda işlem yapmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Banka, kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez yedi ana ilkesi olan temel prensipler (dürüstlük, güvenilirlik, tarafsızlık, uygunluk, gizlilik, şeffaflık ve sürdürülebilirlik) çerçevesinde Etik İlkeleri ayrı bir belge olarak düzenlemiş ve Banka çalışanlarına ve kamuya açıklamıştır.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Akbank'ın Üst Yönetim Komitesi; Banka'nın finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, sektöründeki konumu, yeni iş gelişmeleri ve risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikleri değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenir.

Akbank'ta, yasal mevzuata uygun olarak, iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir Denetim Komitesi mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir.

Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi; Bankada kurumsal yönetim ilkelerine uyumun takibi ve kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yürütülmesini gözetmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur. Komite yılda en az iki defa toplanır.

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak üç Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşan Kredi Komitesi mevcuttur. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK), risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Akbank'ta ayrıca, Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, günlük olarak toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur.

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. maddede "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu Ana Sözleşme hükümleri dahilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur" denilmektedir. Ayrıca Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları içinde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine kârdan yapılacak olan ödeme açıklanmaktadır. İcracı üyelere ayrıca yılda 12 maaş ve dört ikramiye verilmektedir. Bu ücretler Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine Akbank tarafından kullanılacak krediler Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine bu çerçeve dışında kredi kullandırılmamaktadır.





9,7

Milyar ABD Doları*

* 2009 yılsonu itibarıyla konsolide özkaynaklar

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

AKBANK ETKİNLİKLERİNİN TEMEL BİR PARÇASI OLAN RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI, TÜM YÖNETİM BİRİMLERİNİ DOĞRUDAN ETKİLEMEKTEDİR. RİSK YÖNETİMİ; RİSKİN BELİRLENMESİ, ÖLÇÜLMESİ, KONSOLİDE EDİLMESİ VE YÖNETİLMESİNİ GEREKTİRMEKTEDİR. RİSK POLİTİKALARI, RİSKİN ANALİZ EDİLMESİNİ VE UYGUN LİMİTLER İÇİNDE İZLENMESİNİ AMAÇLAMAKTADIR.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Akbank, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerde ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Banka, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına sahiptir ve yeterli likiditesiyle borçlarını ödeyebilecek güçtedir.

Güçlü Sermaye Yeterliliği
(31 Aralık 2009 itibarıyla)

	BASEL I	BASEL II
Piyasa Riski	Standart	İçsel
Kredi Riski	Standart	Standart
Operasyonel Risk	Temel	Temel
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)		
Konsolide olmayan	22,50	21,78
Konsolide (%)	21,04	19,82

Akbank, Basel II uyumunu bir rekabet avantajı olarak kullanmayı planlamaktadır. Basel II uyumu, kredi kalitesinin, dolayısıyla aktif kalitesinin her zaman en üst düzeyde tutulmasını ve teminat yapısının güçlü olmasını sağlayarak etkin bir risk yönetiminin gerçekleşmesine zemin oluşturacaktır.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Risklerin öngörüyle ve mesleki ustalıklarla yönetimi, kurulduğu günden bu yana Akbank'ın kurumsal kültüründe en önemli üstünlüklerinden biri olmuştur. Risk alımına karşı bu tedbirli yaklaşım, uzun vadeli bankacılık stratejileriyle de uyum içindedir.

Akbank etkinliklerinin temel bir parçası olan risk yönetimi uygulamaları, tüm yönetim birimlerini doğrudan etkilemektedir. Risk yönetimi; riskin belirlenmesi, ölçülmesi, konsolide edilmesi ve yönetilmesini gerektirmektedir. Risk politikaları, riskin analiz edilmesini ve uygun limitler içinde izlenmesini amaçlamaktadır.

Risk Yönetimi İlkeleri

Akbank risk yönetimi felsefesinin ana ilkeleri:

- Piyasa ve kredi riskleri, operasyonel risk ve diğer bankacılık risklerini etkin bir biçimde yönetmek ve izlemek, iş birimleri arasında uygun sermaye dağılımını sağlamak,
- Riskleri öngörülü bir biçimde yönetmek, yön verici risk stratejileri, modeller, parametreler yardımıyla riskleri ilk aşamada belirlemek ve analiz etmek,
- Risk yönetimi sistemini iş birimlerinden bağımsız bir yapıda oluşturmak,
- Risk yönetimi sistemini Banka organizasyon yapısının bir parçası olarak ele alıp sisteme entegre etmek,
- Tüm riskleri raporlamak,
- Hissedarlara, müşterilere ve çalışanlara uzun vadede maksimum artı değeri sunmak,
- Hızla değişen piyasa koşullarına ayak uydurmak amacıyla değişime ve öğrenmeye açık olmak,
- Finansal anlamda güvenilir ve güçlü olmak, sektörde devamlılığı olan bir finansal aracı imajı sunarak hissedarlar ve müşterilerle uzun yıllar sürecek iş ilişkileri kurmak,
- Basel II ve diğer uluslararası yol gösterici ilkelerle uyum halinde olmaktır.

Basel II Çerçevesi

Yeni Sermaye Yeterliliği Uzlaşısı (Basel II) ile uyum amaçlı proje çalışmaları sürdürülmektedir.

Temel Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla yönetmektedir.

ÜDRK risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntem belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Risk Kategorileri

En önemli risk tipleri kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve aktif-pasif riskidir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Müşterilere yapılan plasmanlar ve taahhütlerden akreditiflere kadar tüm Banka ürünlerinin taşıdığı kredi riski, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir.

Akbank girdiği tüm işlemlerde bir içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesini değerlendirmektedir.

Kredi Değerlendirme Süreci

Kurumsal ve Ticari Krediler

2009 yılında, kurumsal ve ticari kredilerde, kredi politikaları ve izleme kriterleri kriz koşullarına göre güncellenmiştir. Ayrıca sektörel ziyaretler ve QPR (hızlı portföy taraması) yapılarak erken uyarı çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Kredi teklif sürecinde sistem geliştirmesi yapılarak internet tabanlı uygulamaya geçilmiştir. Kurumsal ve ticari firmalar için Banka dışından alınan danışmanlık hizmetleriyle firmanın kredi değerliliğini etkileyecek güncel değişikliklerin yansıtılabildiği proaktif bir derecelendirme modeli uygulamaya alınmıştır.

Perakende Krediler

Perakende Krediler Bölümü, gelişmiş kredi karar modelleri ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla perakende kredi süreç ve portföyünü yönetmektedir. Veriye ve istatistikî modellemeye dayalı yöntemlerle, kredi onay ve izleme sürecinin düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

2009 yılında bireysel ve kredi kartı davranış skorkartları yenileme çalışmaları tamamlanmıştır. 2010 yılı ilk çeyreğinde uygulamaya alınması planlanan skorkartlarla risk yönetimi faaliyetlerinde daha etkin olunacaktır. Bireysel kredilerde tüm süreçlerin iyileştirilmesine yönelik altyapı çalışmalarının analizlerine başlanmıştır. Kredi kartlarında başvuru süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik teknik çalışmalar tamamlanmak üzeredir; ilgili altyapının 2010 yılı içinde uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Şirket ve mikro kredilerde skorkartlar değişen koşullara göre yenilenmiştir. Ayrıca izleme faaliyetlerinde müşterilerin kredi değerliliklerini sürekli ölçen davranış modeli uygulamaya alınmıştır.

Perakende Krediler İzleme Bölümü'nün faaliyetlerini daha etkin hale getirmesiyle ödeme güçlüğü içinde bulunan kredi müşterilerine sunulan alternatif ödeme olanakları geliştirilmiş, bu sayede kredili müşterilerin zor koşulları daha rahat geçirmelerine olanak sağlanmıştır. Kurulan otomatik izleme sistemiyle riskli olabilecek kredilerin önceden tespiti ve erken müdahaleyle sorunun büyümeden çözülmesi mümkün hale getirilmiştir. İzleme sistemiyle paralel çalışan tahsilat takip fonksiyonu ile de gecikmedeki alacakların tahsil kabiliyeti artırılmıştır. Kredi izleme faaliyetleri önümüzdeki dönemde güncel koşullara göre geliştirilerek sürecektir.

Krediye ve teminata konu gayrimenkuller için değerlendirme firmaları aracılığıyla ekspertiz raporlarının tanzim edilmesinin koordinasyonu ve kontrol edilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. Ekspertiz raporlarındaki gayrimenkul özellikleri ve değerlerden hareketle değer endeksi oluşturulmasıyla ilgili gerekli altyapının kurulması çalışmaları devam etmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riskine döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler nedeniyle maruz kalınmaktadır. Alım-satım portföyüne ait piyasa riski, riske maruz değer (RMD) yaklaşımıyla ölçülmektedir.

RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak üst düzey yönetime raporlanmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleriyle desteklenmektedir.

Operasyonel Risk

Operasyonel risk yönetimi, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonu altında gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede hazırlanan kapsamlı politika ve prosedürlerle, sürekli değişen ve gelişen ürün ve hizmetlerin Banka'nın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı potansiyel risk izlenmektedir.

Operasyonel risk ölçümü temel gösterge yaklaşımıyla gerçekleştirilmektedir.

Aktif-Pasif Riski

Aktif-Pasif riski, ÜDRK'nın toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir. ÜDRK likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir. ÜDRK, ayrıca beklenmedik ve olumsuz değişikliklere karşı risk azaltma (hedging) stratejileri geliştirmektedir.

İç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişleri ve 2009 yılındaki faaliyetleri hakkında Denetim Komitesi değerlendirmesi faaliyet raporunun 57 ve 58. sayfalarında yer almaktadır.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadelenin Önemi

Akbank, ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanın önlenmesi konusunda etkin bir mücadele stratejisi oluşturmuştur. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile standartlarla tam uyum sağlanarak uluslararası işbirliğine katkı sağlamak hedeflenmiştir.

Stratejinin bir parçası olarak, "Suç Gelirinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanın Önlenmesine İlişkin Kurum Politikası" oluşturulmuş ve bu politika çerçevesinde müşteri kabul ve uygulama esasları geliştirilmiştir.

Akbank'ın yurtiçi ve yurtdışı tüm şubelerinin ve iştiraklerinin çalışanları, bankacılık sistemine yönelik suç gelirinin aklanması ve terörizmin finansmanın önlenmesi kapsamındaki eğitim programlarına katılmaktadır. Çalışanların farkındalık düzeylerini artırmayı amaçlayan bu eğitimler de güncel gelişmelere bağlı olarak yenilenmektedir.

Akbank'ın, halihazırda iş süreçleri, teknolojinin sağladığı olanaklarla bu riske karşı etkin bir biçimde kontrol ve gözetim altında tutulmaktadır. Ayrıca, yeni geliştirilen projeler ve mevcut iş akışlarının güncelleme süreçlerinde de, suç gelirinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele standartlarına tam uyum gözetilmektedir.

BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)**

	2005	2006	2007	2008	2009
Toplam Aktifler	52.476	57.248	68.205	85.655	95.309
Mevduat	31.735	34.202	41.044	52.182	55.851
Krediler	22.366	28.337	37.016	44.374	39.718
Özsermaye	6.383	7.041	10.601	11.208	14.191
Net Kâr	1.467	1.600	1.994	1.705	2.726

BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)

	2005	2006	2007	2008	2009
Toplam Aktifler	55.174	60.320	72.103	93.093	102.833
Mevduat	32.247	35.959	43.635	57.575	60.954
Krediler	22.883	30.313	39.882	49.054	44.604
Özsermaye	6.506	7.185	10.632	11.331	14.447
Net Kâr	1.490	1.580	2.041	1.782	2.723

DENETÇİLER RAPORU

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Banka'nın 2009 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri göz önünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Banka'nın durumu Bankacılık Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.

Denetçi

M.Nedim Bozfakioğlu



Denetçi

Mevlüt Aydemir



AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA
VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile BDDK tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, genelge ve açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 10 Şubat 2010

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

10 Şubat 2010



Suzan SABANCI DİNÇER
Yönetim
Kurulu
Başkanı



Bülent ADANIR
Denetim
Komitesi
Başkanı



Özen GÖKSEL
Denetim
Komitesi
Üyesi



Ziya AKKURT
Genel
Müdür



K. Atıl ÖZÜS
Genel
Müdür
Yardımcısı



Türker TUNALI
Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Banka Hakkında Genel Bilgiler

Sayfa No:

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	84
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	84
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	84
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	85
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	85

İKİNCİ BÖLÜM

Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

I.	Bilanço	86
II.	Gelir tablosu	88
III.	Nazım hesaplar tablosu	89
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	90
V.	Özkaynak değişim tablosu	91
VI.	Nakit akış tablosu	92
VII.	Kâr dağıtım tablosu	93

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	94
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	94
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	95
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	95
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	96
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	96
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	96
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	97
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	98
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	98
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	98
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	98
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	98
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	99
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ilişkin açıklamalar	99
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	99
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ilişkin açıklamalar	100
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	101
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	102
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	102
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	102
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	102
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	102
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	102
XXV.	Hisse başına kazanç	102
XXVI.	İlişkili taraflar	103
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	103
XXVIII.	Sınıflandırmalar	103

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Banka'nın Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	104
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	107
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	113
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	114
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	115
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	117
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	119
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	122
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	123
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	124

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	126
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	141
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	149
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	154
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	157
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	158
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	159
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	160
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	161

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	161
----	---	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	161
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	161

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**BİRİNCİ BÖLÜM
BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER****I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:**

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depositary Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 29'dur (31 Aralık 2008: % 25).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Zafer KURTUL Bülent ADANIR Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Ziya AKKURT	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	Reşit TOYGAR S. Hakan BİNBAŞGİL	Hazine Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER	İnsan Kaynakları ve Destek Özel Bankacılık	Lisans Yüksek Lisans

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Sevilay ÖZSÖZ Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Cem MENĞİ Mine Tülay KÖNÜMAN	Operasyon Bilgi Teknolojileri KOBİ Bankacılığı Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Kurumsal Bankacılık Ödeme Sistemleri	Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans
Denetim Komitesi:	Bülent ADANIR Özen GÖKSEL	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Banka'nın 8 Haziran 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye Akın Kozanoğlu yerine Zafer Kurtul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmiştir. Zafer Kurtul'dan boşalan Genel Müdürlük görevine; Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Vekili Ziya Akkurt atanmıştır. Akın Kozanoğlu'ndan boşalan Denetim Komitesi Başkanlığı görevine Bülent Adanır getirilmiştir.

Strateji ve Kurumsal İletişim'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Burak Tansan 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

<u>Ad Soyad/Ticari Ünvanı</u>	<u>Pay Tutarları (Nominal)</u>	<u>Pay Oranları</u>	<u>Ödenmiş Paylar (Nominal)</u>	<u>Ödenmemiş Paylar</u>
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	968.466	% 32,28	968.466	-
Citibank Overseas Investment Corporation	600.000	% 20,00	600.000	-

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 877 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2008: 867 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 14.714 (31 Aralık 2008: 15.127) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.
1. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	2.505.041	2.235.018	4.740.059	4.899.351	2.784.455	7.683.806
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	149.959	163.822	313.781	129.789	90.085	219.874
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		149.959	163.822	313.781	129.789	90.085	219.874
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		73.925	76.657	150.582	98.881	42.149	141.030
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		11	-	11	12	-	12
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		76.023	87.165	163.188	30.896	47.936	78.832
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	(I-c)	1.158	2.958.703	2.959.861	3.123	4.100.502	4.103.625
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	27.771.254	1.397.880	29.169.134	5.395.351	890.258	6.285.609
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		4.543	151	4.694	2.543	110	2.653
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		27.766.711	1.347.580	29.114.291	5.392.808	854.756	6.247.564
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	50.149	50.149	-	35.392	35.392
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	24.029.550	15.688.692	39.718.242	26.121.978	18.252.126	44.374.104
6.1 Krediler ve Alacaklar		24.029.550	15.688.692	39.718.242	26.121.978	18.252.126	44.374.104
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(VII)	153.900	754.103	908.003	224.786	853.760	1.078.546
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		23.875.650	14.934.589	38.810.239	25.897.192	17.398.366	43.295.558
6.2 Takipteki Krediler		1.727.249	57.271	1.784.520	1.102.700	36.009	1.138.709
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1.727.249	57.271	1.784.520	1.102.700	36.009	1.138.709
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	9.873.303	5.966.269	15.839.572	13.951.122	6.609.461	20.560.583
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		9.873.303	5.966.269	15.839.572	13.951.122	6.609.461	20.560.583
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İSTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	207.761	710.800	918.561	214.235	706.174	920.409
10.1 Mali Ortaklıklar		207.761	710.800	918.561	214.235	706.174	920.409
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-k)	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREY FİNANSAL VARLIKLAR	(I-l)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-i)	789.164	2.593	791.757	796.922	2.842	799.764
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-j)	64.904	-	64.904	36.295	-	36.295
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		64.904	-	64.904	36.295	-	36.295
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		183.830	-	183.830	120.348	-	120.348
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	183.830	-	183.830	120.348	-	120.348
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.298	-	3.298	3.872	-	3.872
18.1 Satış Amaçlı		3.298	-	3.298	3.872	-	3.872
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	585.283	18.056	603.339	510.744	32.856	543.600
AKTİF TOPLAMI		66.167.630	29.141.833	95.309.463	52.186.255	33.468.759	85.655.014

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

I. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(II-a)	34.554.267	21.297.105	55.851.372	28.953.746	23.228.201	52.181.947
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VII)	1.338.666	1.227.130	2.565.796	963.713	1.373.304	2.337.017
1.2 Diğer		33.215.601	20.069.975	53.285.576	27.990.033	21.854.897	49.844.930
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-b)	185.355	117.850	303.205	17.252	48.414	65.666
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	137.180	8.015.152	8.152.332	229.013	11.069.761	11.298.774
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		12.559.585	871.523	13.431.108	8.074.537	30.441	8.104.978
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	200.854	200.854	-	30.441	30.441
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		12.559.585	670.669	13.230.254	8.074.537	-	8.074.537
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		1.197.934	9.731	1.207.665	911.307	12.491	923.798
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-d)	611.197	106.339	717.536	576.652	141.293	717.945
IX. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	(II-e)	9.552	3.191	12.743	12.309	8.824	21.133
10.1 Finansal Kiralama Borçları		12.895	3.314	16.209	15.013	9.540	24.553
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri [-]		3.343	123	3.466	2.704	716	3.420
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-f)	390.461	-	390.461	69.854	138.214	208.068
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		390.461	-	390.461	69.854	138.214	208.068
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	(II-g)	566.561	163.386	729.947	455.677	196.089	651.766
12.1 Genel Karşılıklar		206.274	163.014	369.288	226.493	194.283	420.776
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		58.061	-	58.061	52.226	-	52.226
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		302.226	372	302.598	176.958	1.806	178.764
XIII. VERGİ BORCU	(II-h)	309.485	12.769	322.254	271.205	1.362	272.567
13.1 Cari Vergi Borcu		309.485	12.769	322.254	271.205	1.362	272.567
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER		-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(II-i)	14.229.096	(38.256)	14.190.840	11.367.662	(159.290)	11.208.372
16.1 Ödenmiş Sermaye		3.000.000	-	3.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		4.097.866	(38.256)	4.059.610	3.592.580	(159.290)	3.433.290
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(II-j)	801.499	(8.952)	792.547	48.935	(84.262)	(35.327)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		17.309	-	17.309	8.025	-	8.025
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(326.834)	(29.304)	(356.138)	(70.272)	(75.028)	(145.300)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.905.892	-	1.905.892	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri		4.405.248	-	4.405.248	3.070.529	-	3.070.529
16.3.1 Yasal Yedekler		781.504	-	781.504	675.221	-	675.221
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		3.623.744	-	3.623.744	2.395.308	-	2.395.308
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar		2.725.982	-	2.725.982	1.704.553	-	1.704.553
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		2.725.982	-	2.725.982	1.704.553	-	1.704.553
PASİF TOPLAMI		64.750.673	30.558.790	95.309.463	50.939.214	34.715.800	85.655.014

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

II. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2008)
I.	FAİZ GELİRLERİ	(III-a)	9.155.217	9.700.358
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)	4.859.444	6.033.285
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	21.276
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)	136.346	284.387
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		32	358
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)	4.152.879	3.351.357
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		23.278	136.426
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1.735.911	2.528.660
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		2.393.690	686.271
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		6.516	9.695
II.	FAİZ GİDERLERİ	(III-b)	4.561.834	6.212.528
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(III-b-3)	3.538.634	4.829.917
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)	269.473	504.322
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		745.147	869.243
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri		8.580	9.046
III.	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		4.593.383	3.487.830
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		1.279.844	1.091.896
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.491.533	1.327.403
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		59.768	50.950
4.1.2	Diğer		1.431.765	1.276.453
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		211.689	235.507
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		214	100
4.2.2	Diğer		211.475	235.407
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)	43.075	29.914
VI.	TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)	155.113	44.720
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		250.912	63.417
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(171.144)	(183.490)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		75.345	164.793
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)	525.150	740.962
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		6.596.565	5.395.322
IX.	KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)	1.116.928	1.148.103
X.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)	2.183.998	2.187.262
XI.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		3.295.639	2.059.957
XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		3.295.639	2.059.957
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-h)	569.657	355.404
16.1	Cari Vergi Karşılığı		620.866	419.908
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		(51.209)	(64.504)
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)		2.725.982	1.704.553
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-i)	2.725.982	1.704.553
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00909	0,00568

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

III. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		27.903.212	25.947.114	53.850.326	25.736.933	18.151.192	43.888.125
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2,3)	3.064.313	4.691.436	7.755.749	2.938.942	3.763.352	6.702.294
1.1 Teminat Mektupları		2.815.895	2.696.021	5.511.916	2.753.466	1.923.530	4.676.996
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		116.519	546.042	662.561	165.068	445.967	611.035
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	342.465	342.465	-	296.587	296.587
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		2.699.376	1.807.514	4.506.890	2.588.398	1.180.976	3.769.374
1.2 Banka Kredileri		723	58.790	59.513	15	62.222	62.237
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		723	58.790	59.513	15	62.222	62.237
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		893	1.658.217	1.659.110	16	1.726.921	1.726.937
1.3.1 Belgeli Akreditifler		893	1.572.472	1.573.365	16	1.585.311	1.585.327
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	85.745	85.745	-	141.610	141.610
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	7.002	7.002	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		22.531	264.160	286.691	19.954	36.666	56.620
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		224.271	7.246	231.517	165.491	14.013	179.504
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	16.940.919	4.364.347	21.305.266	16.778.590	6.055.950	22.834.540
2.1 Cayılamaz Taahhütler		16.940.919	4.364.347	21.305.266	16.778.590	6.055.950	22.834.540
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		302.189	472.489	774.678	116.950	268.591	385.541
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		2.000	-	2.000	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		3.812.032	2.401.260	6.213.292	3.210.485	3.978.022	7.188.507
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		1.598.706	-	1.598.706	1.691.653	-	1.691.653
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		11.161.549	-	11.161.549	11.717.472	-	11.717.472
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		64.433	-	64.433	42.028	-	42.028
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		10	1.490.598	1.490.608	2	1.809.337	1.809.339
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	7.897.980	16.891.331	24.789.311	6.019.401	8.331.890	14.351.291
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	3.515.358	8.605.358
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	3.515.358	8.605.358
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		2.807.980	16.891.331	19.699.311	929.401	4.816.532	5.745.933
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		438.069	629.781	1.067.850	303.602	395.563	699.165
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		198.054	335.162	533.216	135.239	217.862	353.101
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		240.015	294.619	534.634	168.363	177.701	346.064
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		703.222	10.807.799	11.511.021	175.355	3.794.310	3.969.665
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		167.841	1.362.271	1.530.112	47.722	1.207.258	1.254.980
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		535.381	992.540	1.527.921	127.633	1.100.338	1.227.971
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	4.226.494	4.226.494	-	743.357	743.357
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	4.226.494	4.226.494	-	743.357	743.357
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		1.478.808	5.444.753	6.923.561	432.407	609.100	1.041.500
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		741.094	2.022.107	2.763.201	218.163	302.450	520.613
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		737.714	2.025.292	2.763.006	214.244	306.650	520.894
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	698.677	698.677	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	698.677	698.677	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		9.190	8.998	18.188	18.037	17.559	35.596
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		9.190	-	9.190	18.037	-	18.037
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	8.998	8.998	-	17.559	17.559
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		178.691	-	178.691	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		52.036.736	13.503.820	65.540.556	52.841.879	13.112.484	65.954.363
IV. EMANET KIYMETLER		15.724.079	1.849.403	17.573.482	16.938.143	2.266.263	19.204.406
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		3.392.892	-	3.392.892	3.191.842	-	3.191.842
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		8.861.548	388.278	9.249.826	10.596.406	460.437	11.056.843
4.3 Tahsile Alınan Çekler		2.244.635	26.850	2.271.485	1.954.091	30.189	1.984.280
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		1.034.731	438.351	1.473.082	1.005.319	588.344	1.593.663
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		190.273	994.975	1.185.248	190.485	1.186.342	1.376.827
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	949	949	-	951	951
V. REHİNLİ KIYMETLER		34.105.835	11.590.010	45.695.845	33.757.142	10.778.388	44.535.530
5.1 Menkul Kıymetler		5.087.140	277.008	5.364.148	2.494.157	253.169	2.747.326
5.2 Teminat Senetleri		243.108	53.219	296.327	505.111	66.412	571.523
5.3 Emtia		-	9.426	9.426	152	6.664	6.816
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		17.697.666	8.861.859	26.559.525	17.692.382	8.017.025	25.709.407
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		11.077.921	2.388.498	13.466.419	13.065.340	2.435.118	15.500.458
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		2.206.822	64.407	2.271.229	2.146.594	67.833	2.214.427
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		79.939.948	39.450.934	119.390.882	78.578.812	31.263.676	109.842.488

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZİR		
FINANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	1.207.056	(253.491)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL		
VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	(318.541)	(181.625)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL		
VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısım)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(177.703)	87.023
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	710.812	(348.093)
XI. DÖNEM KÂRİ/ZARARI	(93.776)	(28.410)
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	(186.701)	(43.875)
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	43.995	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	48.930	15.465
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X+XI)	617.036	(376.503)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

VI. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.615.925	2.595.824
1.1.1	Alınan Faizler		8.601.431	9.643.821
1.1.2	Ödenen Faizler		(4.328.919)	(5.836.160)
1.1.3	Alınan Temettüleri		43.075	29.914
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.491.533	1.327.403
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		79.768	(120.073)
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		692.595	439.067
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(817.677)	(833.754)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(721.844)	(492.152)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	(1.424.037)	(1.562.242)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		12.137.787	5.318.880
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		69.531	1.927.683
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3	Bankaların Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		2.910.082	(4.577.728)
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		3.188.385	(8.251.567)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(76.721)	(53.013)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		(279.131)	1.902.638
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		4.130.553	9.108.819
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		2.210.573	6.094.236
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b)	(15.485)	(832.188)
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		15.753.712	7.914.704
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(16.488.231)	(4.624.304)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(2.762)	(27)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		19.960	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(142.529)	(200.448)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		3.532	1.254
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(21.432.619)	(5.769.470)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(4.287)	-
2.8	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		4.967.199	1.344.387
2.9	Diğer		103.275	-
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		(368.940)	(743.002)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(360.550)	(720.511)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(8.390)	(22.491)
3.6	Diğer		-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	(38.925)	553.050
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		(1.142.384)	3.100.448
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	5.383.512	2.283.064
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	4.241.128	5.383.512

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
 (Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.295.639	2.059.957
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	569.657	355.404
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	620.866	419.908
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(51.209)	(64.504)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.725.982	1.704.553
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	85.228
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	2.725.982	1.619.325
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	550
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	210.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	210.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	21.055
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.237.720
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,009	0,006
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,9	0,6
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT: Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen Kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 10 Şubat 2007 tarih ve 26430 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Banka yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Banka, yabancı para finansal borçları ile yurtdışındaki ortaklıklarının, döviz kurlarındaki değişim nedeniyle maruz kaldığı gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Bu kapsamda, yabancı para yurtdışı ortaklıkların döviz kurlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,4873 TL, Euro kur değeri 2,1426 TL ve Yen kur değeri 1,6103 TL'dir.

III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'na göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirak ve bağlı ortaklıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde; negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kalemin vadeye kalan ömrü boyunca kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz [iç verim] oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan borçlanma senetleri kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 23 Ocak 2009 tarih ve 27119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile değişiklik yapılan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabında yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

23 Ocak 2009 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile bankalara, gecikmeye girmiş kredi ve diğer alacakların yakın izlemeye alınması için 30 güne kadar süre tanınmaktadır. Banka kredi türüne göre farklılık göstermekle birlikte gecikme gün sayısı 5-15 gün ve daha fazla olan kredileri yakın izlemedeki krediler olarak sınıflandırmaktadır.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar

50 yıl
5 yıl

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanla tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2009 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmaması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2009 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet alanı, Banka'nın tek bir ürün veya hizmet ya da birbiriyle ilişkili bir ürün veya hizmet grubu sunumunda faaliyetinde bulunan ve risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir bölümdür. Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2009 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.553 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 360.550 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 9.284 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 106.283 TL'sinin yasal yedekler ve 1.228.436 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Adi Hissedarlara Dağıtılabılır Net Kâr	2.725.982	1.704.553
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	300.000.000	300.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00909	0,00568

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2009 ve 2008 yılları içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır.

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu’nun 49’uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no’lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan “Nakit” kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, “Nakde eşdeğer varlık” ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2009 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2008 tarihli finansal tablolar üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

- a.** Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 22,50'dir (31 Aralık 2008: % 18,20). Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b.** Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Banka'nın kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.

c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	51.127.250	2.363.645	-	41.022.570	496.602	28.718
Nakit Değerler	595.455	194	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	680.320	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	2.135.442	-	824.111	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	3.440.371	-	-	-	-	-
Krediler	1.043.346	136.577	-	37.591.364	496.602	28.718
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	27.267.848	50.149	-	4.694	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	14.739.966	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	42.557	-	-	169.396	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	2.981.691	41.283	-	514.510	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	898.459	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	793.544	-	-
Diğer Aktifler	335.696	-	-	226.492	-	-
Nazım Kalemler	169.944	709.719	-	9.623.517	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	169.944	343.812	-	9.502.076	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	365.907	-	121.441	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	51.297.194	3.073.364	-	50.646.087	496.602	28.718

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	52.063.099	54.171.348
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	3.231.225	1.304.663
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	8.339.697	7.450.782
Özkaynak	14.314.764	11.451.555
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET) *100	22,50	18,20

e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	3.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	3.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.905.892	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	781.504	675.221
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	498.234	413.006
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	283.270	262.215
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	3.623.744	2.395.308
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	3.623.744	2.395.308
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	2.725.982	1.704.553
Net Dönem Kârı	2.725.982	1.704.553
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısmı	110.000	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	17.309	8.025
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler (-) (*)	181.036	248.127
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-) (*)	64.904	36.295
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	13.618.491	11.388.999

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	369.288	420.776
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	351.723	(65.567)
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	2.786	(6.046)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	348.937	(59.521)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	721.011	355.209
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE	-	-
SERMAYE	14.339.502	11.744.208
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	24.738	292.653
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	23.227	8.231
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51'inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanunun 57'nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	1.511	-
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	14.314.764	11.451.555

(*) Peşin Ödenmiş Giderler ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in 1. Geçici Madde'si uyarınca 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren Ana Sermaye toplamından indirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c.** Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 4,3 [31 Aralık 2008: % 2,5] gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f.** 1. Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 38'dir [31 Aralık 2008: % 37].
2. Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 65'dir [31 Aralık 2008: % 60].
3. Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 17'dir [31 Aralık 2008: % 20].
- g.** Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 369.288 TL'dir [31 Aralık 2008: 420.776 TL].

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	23.550.338	8.025.595	5.455.594	37.031.527
Yakın İzlemedeki Krediler	1.090.655	1.219.570	376.490	2.686.715
Takipteki Krediler	979.675	409.324	395.521	1.784.520
Özel Karşılık (-)	979.675	409.324	395.521	1.784.520
Toplam	24.640.993	9.245.165	5.832.084	39.718.242

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	28.126.514	8.264.882	4.334.969	40.726.365
Yakın İzlemedeki Krediler	1.797.393	1.345.517	504.829	3.647.739
Takipteki Krediler	702.481	240.961	195.267	1.138.709
Özel Karşılık (-)	702.481	240.961	195.267	1.138.709
Toplam	29.923.907	9.610.399	4.839.798	44.374.104

i. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	150.582	29.114.291	15.839.572	45.104.445
Toplam	150.582	29.114.291	15.839.572	45.104.445

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Moody's Rating				
Aaa	-	-	-	-
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	-	-	-
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	141.030	6.247.564	20.560.583	26.949.177
Toplam	141.030	6.247.564	20.560.583	26.949.177

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

j. Derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler:

Banka, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Ticari krediler, tüketici kredileri ve kredi kartları için ayrı ayrı derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Ortalama üstü	% 21,35	% 29,50
Ortalama	% 51,87	% 48,31
Ortalama altı	% 21,51	% 19,50
Derecelendirilmeyen	% 5,27	% 2,69

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	88.341.434	75.774.883
Bankalara verilen kredi ve avanslar	2.959.861	4.103.625
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	39.718.242	44.374.104
-Kurumsal	24.640.993	29.923.907
-Tüketici	9.245.165	9.610.399
-Kredi kartları	5.832.084	4.839.798
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	313.781	219.874
-Devlet borçlanma senetleri	150.582	141.030
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	11	12
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	163.188	78.832
-Diğer menkul değerler	-	-
Yatırım amaçlı finansal varlıklar	29.169.134	6.285.609
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	4.694	2.653
-Devlet borçlanma senetleri	29.114.291	6.247.564
-Diğer menkul değerler	50.149	35.392
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	15.839.572	20.560.583
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-
Diğer varlıklar	340.844	231.088
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	7.755.749	6.702.294
Teminat Mektupları	5.511.916	4.676.996
Diğer Garanti ve Kefaletler	2.243.833	2.025.298
Toplam	96.097.183	82.477.177

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgeye göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	21.499.114	25.127.644	1.405.839	1.600.512	50.149	35.392	17.785.669	17.156.797
Kamu Sektörü	1.665.292	2.654.882	8.687	44.618	45.104.445	26.949.177	1.689.780	1.985.012
Bankalar	-	-	140.081	567.365	-	-	13.792.184	10.342.300
Bireysel Müşteriler	14.999.229	14.379.083	-	-	-	-	12.277.776	12.324.825
Sermayede Payı Temsil	-	-	-	-	-	-	-	-
Eden MD	-	-	-	-	4.705	2.665	-	-
Toplam	38.163.635	42.161.609	1.554.607	2.212.495	45.159.299	26.987.234	45.545.409	41.808.934
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	37.447.680	41.256.043	1.391.141	2.133.670	45.159.148	26.987.124	30.668.560	28.690.916
Avrupa Birliği Ülkeleri	439.450	702.392	163.466	-	151	110	13.653.623	11.790.361
OECD Ülkeleri(***)	-	-	-	-	-	-	477.882	257.084
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	-	740.643	1.070.406
Diğer Ülkeler	276.505	203.174	-	78.825	-	-	4.701	167
Toplam	38.163.635	42.161.609	1.554.607	2.212.495	45.159.299	26.987.234	45.545.409	41.808.934

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2009					
Yurtiçi	90.376.035	68.245.884	7.755.749	142.529	2.199.449
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.044.409	8.932.057	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	9.162	3.159.059	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	2.363	-	-	-	526.533
ABD, Kanada	534.467	547.478	-	-	-
Diğer Ülkeler	278.812	234.145	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	921.686	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	95.166.934	81.118.623	7.755.749	142.529	2.725.982
Önceki Dönem - 31 Aralık 2008					
Yurtiçi	79.650.505	59.476.785	6.702.294	200.138	1.517.275
Avrupa Birliği Ülkeleri	3.826.065	10.707.713	-	-	-
OECD Ülkeleri (*)	12.633	3.488.543	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.929	8.826	-	-	187.278
ABD, Kanada	1.025.714	581.849	-	-	-
Diğer Ülkeler	14.496	182.926	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	923.534	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	85.454.876	74.446.642	6.702.294	200.138	1.704.553

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009				Önceki Dönem 31 Aralık 2008			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	136.787	0,57	8.730	0,06	430.418	1,65	10.684	0,05
Çiftçilik ve Hayvancılık	115.150	0,48	6.374	0,04	394.101	1,51	7.985	0,04
Ormancılık	21.591	0,09	2.356	0,02	36.083	0,14	2.699	0,01
Balıkçılık	46	0,00	-	-	234	0,00	-	-
Sanayi	2.850.383	11,87	5.409.459	34,47	4.581.062	17,54	5.982.226	32,78
Madencilik ve Taşocakçılığı	35.073	0,15	25.788	0,16	200.415	0,77	30.920	0,17
İmalat Sanayi	2.771.962	11,54	4.274.196	27,24	3.737.570	14,31	5.183.370	28,40
Elektrik, Gaz, Su	43.348	0,18	1.109.475	7,07	643.077	2,46	767.936	4,21
İnşaat	889.586	3,70	2.664.663	16,98	506.966	1,94	2.269.951	12,44
Hizmetler	4.220.863	17,57	5.841.987	37,25	5.139.180	19,67	7.629.821	41,81
Toptan ve Perakende Ticaret	2.340.261	9,74	1.849.854	11,79	3.910.863	14,97	2.197.685	12,04
Otel ve Lokanta Hizmetleri	245.332	1,02	863.076	5,50	261.789	1,00	949.414	5,20
Ulaştırma ve Haberleşme	335.326	1,40	1.172.839	7,48	463.217	1,77	1.587.170	8,70
Mali Kuruluşlar	456.227	1,90	1.098.380	7,00	76.545	0,29	2.135.950	11,70
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	16.748	0,07	20.453	0,13	25.202	0,10	23.048	0,13
Serbest Meslek Hizmetleri	16.754	0,07	65.386	0,42	40.027	0,15	62.281	0,34
Eğitim Hizmetleri	55.710	0,23	10.259	0,07	56.650	0,22	14.315	0,08
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	754.505	3,14	761.740	4,86	304.887	1,17	659.958	3,62
Diğer	15.931.931	66,29	1.763.853	11,24	15.464.352	59,20	2.359.444	12,92
Toplam	24.029.550	100,00	15.688.692	100,00	26.121.978	100,00	18.252.126	100,00

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapılabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3'üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	233.412
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	367
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	24.719
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	258.498(*)
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	3.231.225(*)

(*) Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 3.231.225 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 258.498 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 258.498 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009			Önceki Dönem 31 Aralık 2008		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	138.795	231.951	92.952	119.808	176.935	45.736
Hisse Senedi Riski	838	1.828	5	75	97	97
Kur Riski	34.418	24.719	22.346	32.836	30.109	32.542
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	174.051	258.498	115.303	152.719	207.141	78.375

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2008, 2007 ve 2006 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 8.339.697 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 667.176 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,4873 TL	2,1426 TL	1,6103 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4550 TL	2,0857 TL	1,5810 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4550 TL	2,0926 TL	1,5863 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4600 TL	2,1006 TL	1,5955 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4700 TL	2,1146 TL	1,6062 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4600 TL	2,0960 TL	1,6004 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD	: 1,4537 TL
Euro	: 2,1348 TL
Yen	: 1,6249 TL

31 Aralık 2008 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,5218 TL	2,1333 TL	1,6843 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince döviz endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise döviz endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem-31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	1.010.746	1.205.329	201	18.742	2.235.018
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	871.455	2.002.233	4.809	80.206	2.958.703
Para Piyasalarından Alacaklar	12.624	64.033	-	-	76.657
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Krediler	161.214	1.236.666	-	-	1.397.880
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	5.124.917	11.103.254	131.437	34.393	16.394.001
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	709.288	1.512	-	-	710.800
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	1.552.842	4.413.427	-	-	5.966.269
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	2.593	-	-	2.593
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-
	1.878	5.939	18	189	8.024
Toplam Varlıklar	9.444.964	20.034.986	136.465	133.530	29.749.945
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	649.971	1.982.304	38	94.593	2.726.906
Döviz Tevdiat Hesabı	6.505.183	11.347.575	4.665	712.776	18.570.199
Para Piyasalarına Borçlar	-	871.523	-	-	871.523
Alınan Krediler	2.229.337	5.706.114	66.328	13.373	8.015.152
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	6.224	2.892	2	613	9.731
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	4.635	117.282	331	423	122.671
Toplam Yükümlülükler	9.395.350	20.027.690	71.364	821.778	30.316.182
Net Bilanço Pozisyonu	49.614	7.296	65.101	(688.248)	(566.237)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	(91.506)	(128.227)	(5.395)	697.713	472.585
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.591.093	4.817.316	41.089	769.656	8.219.154
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.682.599	4.945.543	46.484	71.943	7.746.569
Gayrinakdi Krediler	1.351.545	3.111.557	160.017	68.317	4.691.436
Önceki Dönem - 31 Aralık 2008					
Toplam Varlıklar	12.267.300	21.775.921	22.405	232.486	34.298.112
Toplam Yükümlülükler	12.400.838	21.207.024	18.876	867.441	34.494.179
Net Bilanço Pozisyonu	(133.538)	568.897	3.529	(634.955)	(196.067)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	104.666	(654.601)	(3.116)	641.901	88.850
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	719.998	2.928.135	4.430	685.285	4.337.848
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	615.332	3.582.736	7.546	43.384	4.248.998
Gayrinakdi Krediler	1.232.908	2.240.795	224.235	65.414	3.763.352

(*) Diğer YP altında gösterilen 133.530 TL (31 Aralık 2008: 232.486 TL) tutarındaki toplam varlıkların 79.743 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2008: 127.985 TL), 24.894 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2008: 30.694 TL). 821.778 TL (31 Aralık 2008: 867.441 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 579.437 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2008: 659.308 TL), 82.409 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2008: 61.907 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	2.115.591	-	-	-	-	2.624.468	4.740.059
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.725.774	125.310	-	-	-	1.108.777	2.959.861
Para Piyasalarından Alacaklar	22.065	66.126	141.548	46.636	37.395	11	313.781
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	1.837.019	3.384.720	13.028.209	9.630.414	1.233.929	54.843	29.169.134
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	14.452.029	7.263.853	10.702.016	6.541.441	758.903	-	39.718.242
Diğer Varlıklar	4.433.200	7.652.099	1.315.446	1.275.244	1.163.583	-	15.839.572
Toplam Varlıklar	24.774.375	18.492.108	25.187.219	17.493.735	3.193.810	6.168.216	95.309.463
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	2.945.269	321.026	104.202	-	-	190.332	3.560.829
Diğer Mevduat	35.613.832	7.880.126	1.262.293	9.000	-	7.525.292	52.290.543
Para Piyasalarına Borçlar	10.606.634	2.824.404	70	-	-	-	13.431.108
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	1.207.665	1.207.665
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	1.557.933	5.276.491	1.317.729	179	-	-	8.152.332
Diğer Yükümlülükler (*)	118.076	120.017	529.006	64.202	66.811	15.768.874	16.666.986
Toplam Yükümlülükler	50.841.744	16.422.064	3.213.300	73.381	66.811	24.692.163	95.309.463
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	2.070.044	21.973.919	17.420.354	3.126.999	-	44.591.316
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(26.067.369)	-	-	-	-	(18.523.947)	(44.591.316)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	312.338	737.775	2.371.752	-	-	-	3.421.865
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(2.889.289)	(549.371)	-	(3.438.660)
Toplam Pozisyon	(25.755.031)	2.807.819	24.345.671	14.531.065	2.577.628	(18.523.947)	(16.795)

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2009		Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	
	Özkaynak altındaki		Özkaynak altındaki	
Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi	Kâr / Zarar etkisi	fonlara etkisi
(+) %1	(109.048)	(207.733)	(147.000)	(49.111)
(-) %1	111.404	216.031	139.000	35.220

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	6.265.872	-	-	-	-	1.417.934	7.683.806
Bankalar	3.039.488	148.428	-	-	-	915.709	4.103.625
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	43.671	20.984	39.812	97.312	18.083	12	219.874
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	213.269	2.480.812	1.694.404	1.326.848	532.231	38.045	6.285.609
Krediler	15.086.653	8.984.729	13.313.229	6.142.301	847.192	-	44.374.104
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	497	5.437.192	6.590.371	7.367.220	1.165.303	-	20.560.583
Diğer Varlıklar	43.909	-	-	-	-	2.383.504	2.427.413
Toplam Varlıklar	24.693.359	17.072.145	21.637.816	14.933.681	2.562.809	4.755.204	85.655.014
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.123.548	334.317	13.749	-	-	376.471	3.848.085
Diğer Mevduat	35.827.423	4.725.394	1.512.466	14.484	-	6.254.095	48.333.862
Para Piyasalarına Borçlar	8.102.671	2.232	75	-	-	-	8.104.978
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	923.798	923.798
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	2.022.017	7.368.317	1.905.064	3.376	-	-	11.298.774
Diğer Yükümlülükler (*)	94.268	124.730	153.886	74.084	76.527	12.622.022	13.145.517
Toplam Yükümlülükler	49.169.927	12.554.990	3.585.240	91.944	76.527	20.176.386	85.655.014
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	4.517.155	18.052.576	14.841.737	2.486.282	-	39.897.750
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(24.476.568)	-	-	-	-	(15.421.182)	(39.897.750)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	730.852	2.246.492	-	-	-	2.977.344
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.023.234)	-	-	(1.356.997)	(562.871)	-	(2.943.102)
Toplam Pozisyon	(25.499.802)	5.248.007	20.299.068	13.484.740	1.923.411	(15.421.182)	34.242

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	5,20
Bankalar	0,18	0,09	-	12,75
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,74	4,63	-	8,97
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5,49	5,94	-	9,71
Krediler	4,66	4,13	2,75	14,62
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	5,03	4,70	-	15,05
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,64	1,45	-	7,00
Diğer Mevduat	1,75	1,92	0,09	8,18
Para Piyasalarına Borçlar	-	0,81	-	6,95
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	2,15	1,87	1,47	8,62

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12,00
Bankalar	1,76	0,16	-	21,09
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6,58	7,57	-	17,66
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	6,30	6,65	-	19,72
Krediler	6,95	4,94	3,96	21,76
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,28	5,41	-	19,33
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4,72	4,24	-	15,63
Diğer Mevduat	4,22	4,66	0,05	17,15
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,25	-	15,45
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	3,85	3,61	2,37	15,92

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Banka; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2009 ve 2008 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Cari Dönem	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2009				
Ortalama (%)	274,5	246,5	117,1	143,0
En Yüksek (%)	337,7	317,2	154,5	164,2
En Düşük (%)	191,6	206,2	87,5	131,4

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Önceki Dönem	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2008				
Ortalama (%)	320,6	253,9	155,3	149,6
En Yüksek (%)	637,4	306,9	230,6	174,9
En Düşük (%)	204,5	201,5	100,3	130,3

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	4.716.340	23.719	-	-	-	-	-	4.740.059
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.108.777	1.725.774	125.310	-	-	-	-	2.959.861
Para Piyasalarından Alacaklar	11	18.743	39.659	68.448	94.020	92.900	-	313.781
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	54.843	241.215	1.503.451	6.682.291	19.453.405	1.233.929	-	29.169.134
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	9.246.038	5.570.303	8.953.928	12.693.156	3.254.817	-	39.718.242
Diğer Varlıklar	-	4.433.200	993.136	3.434.534	5.815.119	1.163.583	-	15.839.572
Toplam Varlıklar	57.608	361.917	-	-	183.830	-	1.965.459	2.568.814
Toplam Varlıklar	5.937.579	16.050.606	8.231.859	19.139.201	38.239.530	5.745.229	1.965.459	95.309.463
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	190.332	2.945.269	321.026	104.202	-	-	-	3.560.829
Diğer Mevduat	7.525.292	35.613.832	7.880.126	1.262.293	9.000	-	-	52.290.543
Alınan Krediler	-	583.859	814.530	2.927.233	2.538.477	1.288.233	-	8.152.332
Para Piyasalarına Borçlar	-	10.606.634	2.824.404	70	-	-	-	13.431.108
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	621.340	586.325	-	-	-	-	1.207.665
Diğer Yükümlülükler (**)	-	621.464	375.251	333.481	1.011.405	134.545	14.190.840	16.666.986
Toplam Yükümlülükler	7.715.624	50.992.398	12.801.662	4.627.279	3.558.882	1.422.778	14.190.840	95.309.463
Likidite Açığı	(1.778.045)	(34.941.792)	(4.569.803)	14.511.922	34.680.648	4.322.451	(12.225.381)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2008								
Toplam Aktifler	8.633.381	12.007.824	8.049.019	18.570.294	28.467.026	7.913.104	2.014.366	85.655.014
Toplam Yükümlülükler	6.630.566	48.539.215	6.807.393	7.559.132	3.446.461	1.463.875	11.208.372	85.655.014
Likidite Açığı	2.002.815	(36.531.391)	1.241.626	11.011.162	25.020.565	6.449.229	(9.194.006)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve taktipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	46.385.676	8.259.563	1.425.201	9.037	-	56.079.477
Alınan Krediler	587.682	826.950	3.107.347	2.596.230	1.335.923	8.454.132
Para Piyasalarına Borçlar	10.619.563	2.848.481	71	-	-	13.468.115
Toplam	57.592.921	11.934.994	4.532.619	2.605.267	1.335.923	78.001.724
Önceki Dönem - 31 Aralık 2008						
Yükümlülükler						
Mevduat	45.755.537	5.108.068	1.549.029	14.965	-	52.427.599
Alınan Krediler	357.482	1.129.226	5.833.535	3.066.981	1.409.101	11.796.325
Para Piyasalarına Borçlar	8.115.229	2.276	78	-	-	8.117.583
Toplam	54.228.248	6.239.570	7.382.642	3.081.946	1.409.101	72.341.507

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	5.545.539	1.718.692	1.871.372	1.660.657	1.082.778
Döviz kuru türevleri:	3.037.067	1.623.230	1.344.652	96.559	712
- Giriş	1.551.536	802.757	672.457	15.506	356
- Çıkış	1.485.531	820.473	672.195	81.053	356
Faiz oranı türevleri:	2.508.472	95.462	526.720	1.564.098	1.082.066
- Giriş	1.244.244	42.213	259.126	784.792	508.087
- Çıkış	1.264.228	53.249	267.594	779.306	573.979
Riskten korunma amaçlı varlıklar	126.479	52.591	583.865	6.347.063	138.811
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	126.479	52.591	583.865	6.347.063	138.811
- Giriş	53.910	17.636	198.417	2.960.840	66.311
- Çıkış	72.569	34.955	385.448	3.386.223	72.500
Toplam nakit girişi	2.849.690	862.606	1.130.000	3.761.138	574.754
Toplam nakit çıkışı	2.822.328	908.677	1.325.237	4.246.582	646.835

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	2.486.507	620.515	1.227.848	997.488	32.440
Döviz kuru türevleri:	2.447.836	515.851	544.572	70.443	-
- Giriş	1.232.116	255.048	317.028	2.414	-
- Çıkış	1.215.720	260.803	227.544	68.029	-
Faiz oranı türevleri:	38.671	104.664	683.276	927.045	32.440
- Giriş	20.367	51.487	334.347	448.408	16.108
- Çıkış	18.304	53.177	348.929	478.637	16.332
Riskten korunma amaçlı varlıklar	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
- Giriş	51.376	34.199	377.725	4.836.539	618.021
- Çıkış	61.621	56.357	392.512	5.020.795	676.815
Toplam nakit girişi	1.303.859	340.734	1.029.100	5.287.361	634.129
Toplam nakit çıkışı	1.295.645	370.337	968.985	5.567.461	693.147

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Finansal Varlıklar	87.686.809	75.323.921	89.423.760	74.559.447
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	2.959.861	4.103.625	2.959.861	4.103.625
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	29.169.134	6.285.609	29.169.134	6.285.609
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	15.839.572	20.560.583	16.478.349	20.563.797
Krediler	39.718.242	44.374.104	40.816.416	43.606.416
Finansal Yükümlülükler	65.211.369	64.404.519	65.054.639	63.600.751
Bankalar Mevduatı	3.560.829	3.848.085	3.567.486	3.861.558
Diğer Mevduat	52.290.543	48.333.862	52.313.646	48.083.141
Alınan Krediler	8.152.332	11.298.774	7.965.842	10.732.254
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	1.207.665	923.798	1.207.665	923.798

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci sıra);
- b) 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci sıra);
- c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü sıra).

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1. Sıra	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	187.739	126.042	-	313.781
- Devlet Borçlanma Senetleri	143.400	7.182	-	150.582
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	11	-	-	11
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	44.328	118.860	-	163.188
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	29.139.751	24.689	-	29.164.440
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.089.602	24.689	-	29.114.291
- Diğer Menkul Değerler	50.149	-	-	50.149
Toplam Varlıklar	29.327.490	150.731	-	29.478.221
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	25.973	277.232	-	303.205
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	390.461	-	390.461
Toplam Yükümlülükler	25.973	667.693	-	693.666

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci sıralar arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR :

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, beş ana faaliyet bölümü olan perakende bankacılık, kurumsal ve ticari bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Perakende bankacılık müşterilere mevduat, tüketici kredileri, küçük işletme kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Perakende bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetler banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığını kapsamaktadır.

Kurumsal ve ticari bankacılık büyük ve orta ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Perakende Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2009							
Faaliyet Gelirleri	3.225.889	923.105	2.224.148	105.059	75.289	-	6.553.490
Faaliyet Kârı	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(229.132)	3.252.564
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	43.075	43.075
Vergi Öncesi Kâr	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(186.057)	3.295.639
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(569.657)	(569.657)
Dönem Net Kârı	633.083	633.853	2.075.942	76.169	62.649	(755.714)	2.725.982
Bölüm Varlıkları	18.174.946	24.401.385	48.275.925	246.924	316.477	-	91.415.657
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	921.686
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	2.972.120
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	95.309.463
Bölüm Yükümlülükleri	35.758.771	13.453.352	17.326.253	6.673.619	5.254.404	-	78.466.399
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.652.224
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	14.190.840
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	95.309.463
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	50.463	2.159	3.210	902	4	85.791	142.529
Amortisman	(60.476)	(5.334)	(573)	(755)	(196)	(51.798)	(119.132)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(396.625)	(598.235)	(13.265)	(634)	(5)	(111.413)	(1.120.177)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-
Önceki Dönem – 31 Aralık 2008							
Faaliyet Gelirleri	3.614.323	832.761	510.362	39.292	84.504	284.166	5.365.408
Faaliyet Kârı	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	122.170	2.030.043
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	29.914	29.914
Vergi Öncesi Kâr	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	152.084	2.059.957
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(355.404)	(355.404)
Dönem Net Kârı	1.032.521	442.372	344.315	20.884	67.781	(203.320)	1.704.553
Bölüm Varlıkları	22.026.796	27.791.127	31.268.583	348.347	363.445	-	81.798.298
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	923.534
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	2.933.182
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	85.655.014
Bölüm Yükümlülükleri	36.037.234	9.927.553	11.669.744	6.198.899	8.440.277	-	72.273.707
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.172.935
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	11.208.372
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	85.655.014
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	122.660	1.572	696	11.291	6	12.395	148.620
Amortisman	(58.476)	(5.224)	(430)	(485)	(194)	(44.585)	(109.394)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(441.386)	(686.051)	(20.169)	(497)	-	-	(1.148.103)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	379.131	195.503	281.531	322.478
TCMB	2.118.588	2.025.822	4.617.820	2.455.465
Diğer	7.322	13.693	-	6.512
Toplam	2.505.041	2.235.018	4.899.351	2.784.455

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	2.997	677.323	850	806.563
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	2.115.591	1.348.499	4.616.970	1.648.902
Toplam	2.118.588	2.025.822	4.617.820	2.455.465

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 5 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 9 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden kendi belirlediği oranlara göre üçer aylık dönemler itibarıyla faiz ödemesi yapmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla söz konusu faiz oranı TL için % 5,20'dir (31 Aralık 2008: % 12,00).

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı (-) TL (31 Aralık 2008: 162 TL) olup, repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	6.237	-	18.774	-
Swap İşlemleri	109	62.739	3.517	38.108
Futures İşlemleri	42.411	1.917	8.512	205
Opsiyonlar	27.266	22.509	93	9.623
Diğer	-	-	-	-
Toplam	76.023	87.165	30.896	47.936

c. Bankalara ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**1. Bankalara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	1.158	2.958.703	3.123	4.100.502
Yurtiçi	1.158	126.432	3.123	228.282
Yurtdışı	-	2.832.271	-	3.872.220
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	1.158	2.958.703	3.123	4.100.502

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
AB Ülkeleri	1.665.752	2.286.395	620.689	548.491
ABD, Kanada	333.095	846.529	201.268	178.005
OECD Ülkeleri (*)	9.162	12.633	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	2.305	167	-	-
Toplam	2.010.314	3.145.724	821.957	726.496

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

- 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 7.660.596 TL (31 Aralık 2008: 443.063 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 469.204 TL'dir (31 Aralık 2008: 458.684 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Borçlanma Senetleri	29.165.719	6.305.513
Borsada İşlem Gören	29.115.570	6.270.121
Borsada İşlem Görmeyen	50.149	35.392
Hisse Senetleri	4.694	2.653
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	4.694	2.653
Değer Azalma Karşılığı (-)	1.279	22.557
Toplam	29.169.134	6.285.609

Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ'e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 1.744.680 USD ve 7.590.058 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 566 USD ve 33.160 Euro tutarında değerleme kârı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:**1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	425	-	15.789
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	425	-	15.789
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	609.054	734.026	814.868	439.909
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	67.005	-	44.668	-
Toplam	676.059	734.451	859.536	455.698

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	37.031.527	-	2.682.657	4.058
İskonto ve İştira Senetleri	53.115	-	79	-
İhracat Kredileri	1.909.437	-	12.069	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.028.986	-	-	-
Yurtdışı Krediler	879.421	-	-	-
Tüketici Kredileri (Artı Para Dahil)	8.025.595	-	1.219.360	210
Kredi Kartları	5.455.594	-	376.490	-
Kıymetli Maden Kredisi	8.745	-	-	-
Diğer	19.670.634	-	1.074.659	3.848
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	37.031.527	-	2.682.657	4.058

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	10.897.828	-	2.682.657	4.058
İhtisas Dışı Krediler	10.897.828	-	2.682.657	4.058
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	26.133.699	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler	26.133.699	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	277.300	8.485.282	8.762.582
Konut Kredisi	9.835	4.397.751	4.407.586
Otomobil Kredisi	19.044	530.933	549.977
İhtiyaç Kredisi	248.421	3.556.598	3.805.019
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	1.914	197.405	199.319
Konut Kredisi	1.577	181.863	183.440
Otomobil Kredisi	161	4.544	4.705
İhtiyaç Kredisi	176	10.998	11.174
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	5.413.947	306.936	5.720.883
Taksitli	2.502.076	306.936	2.809.012
Taksitsiz	2.911.871	-	2.911.871
Bireysel Kredi Kartları-YP	6.473	-	6.473
Taksitli	3.437	-	3.437
Taksitsiz	3.036	-	3.036
Personel Kredileri-TP	6.983	32.674	39.657
Konut Kredisi	5	1.066	1.071
Otomobil Kredisi	16	284	300
İhtiyaç Kredisi	6.962	31.324	38.286
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	640	640
Konut Kredisi	-	355	355
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	285	285
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	26.202	392	26.594
Taksitli	12.624	392	13.016
Taksitsiz	13.578	-	13.578
Personel Kredi Kartları-YP	114	-	114
Taksitli	55	-	55
Taksitsiz	59	-	59
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	242.967	-	242.967
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	5.975.900	9.023.329	14.999.229

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	325.193	1.951.818	2.277.011
İşyeri Kredileri	882	370.664	371.546
Otomobil Kredileri	7.825	466.294	474.119
İhtiyaç Kredileri	315.504	1.090.502	1.406.006
Diğer	982	24.358	25.340
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	10.858	165.255	176.113
İşyeri Kredileri	-	33.632	33.632
Otomobil Kredileri	24	76.473	76.497
İhtiyaç Kredileri	9.533	43.825	53.358
Diğer	1.301	11.325	12.626
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	77.281	592	77.873
Taksitli	16.763	131	16.894
Taksitsiz	60.518	461	60.979
Kurumsal Kredi Kartları-YP	147	-	147
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	147	-	147
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	296.026	-	296.026
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	709.505	2.117.665	2.827.170

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kamu	1.673.979	2.699.500
Özel	38.044.263	41.674.604
Toplam	39.718.242	44.374.104

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Yurtiçi Krediler	38.838.821	43.389.713
Yurtdışı Krediler	879.421	984.391
Toplam	39.718.242	44.374.104

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	291.989	261.768
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	291.989	261.768

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	181.886	567.924
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	452.410	426.013
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.150.224	144.772
Toplam	1.784.520	1.138.709

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2009			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	33.180	56.792	75.690
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	29.431	50.991	63.954
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	3.749	5.801	11.736
Önceki Dönem: 31 Aralık 2008			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	112.630	39.875	6.651
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	112.630	39.875	6.651
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-

10(ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2008	567.924	426.013	144.772
Dönem İçinde İntikal (+)	1.318.520	54.250	12.986
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.445.471	1.169.216
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.445.471	1.169.216	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	257.988	284.799	149.808
Yeniden Yapılandırma Dolayısıyla Takip Hesaplarından Çıkış (-)	-	5.128	1.376
Aktiften Silinen (-)	1.099	14.181	25.566
Kurumsal ve Ticari Krediler	495	6.942	13.648
Bireysel Krediler	232	2.237	4.251
Kredi Kartları	372	5.002	7.667
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	181.886	452.410	1.150.224
Özel Karşılık (-)	181.886	452.410	1.150.224
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2009			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.620	8.250	38.401
Özel Karşılık (-)	10.620	8.250	38.401
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2008			
Dönem Sonu Bakiyesi	19.441	9.187	7.381
Özel Karşılık (-)	19.441	9.187	7.381
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2009			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	181.886	452.410	1.150.224
Özel Karşılık Tutarı (-)	181.886	452.410	1.150.224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2008			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	567.924	426.013	144.772
Özel Karşılık Tutarı (-)	567.924	426.013	144.772
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

13. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel ve genel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2009	986.234	241.160	332.091	1.559.485
Dönem içinde intikal eden	615.717	423.771	288.276	1.327.764
Dönem içinde tahsilat	(375.743)	(159.273)	(157.579)	(692.595)
Aktiften silinen	(17.429)	(10.375)	(13.042)	(40.846)
31 Aralık 2009	1.208.779	495.283	449.746	2.153.808

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2008	676.986	232.474	373.734	1.283.194
Dönem içinde intikal eden	855.179	233.618	323.077	1.411.874
Dönem içinde tahsilat	(190.494)	(106.927)	(141.646)	(439.067)
Aktiften silinen	(355.437)	(118.005)	(223.074)	(696.516)
31 Aralık 2008	986.234	241.160	332.091	1.559.485

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:**1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	-	5.394.623	486.602	4.722.890
Repo İşlemlerine Konu Olan	5.219.379	185.313	7.606.647	-
Toplam	5.219.379	5.579.936	8.093.249	4.722.890

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Devlet Tahvili	15.839.572	20.557.867
Hazine Bonosu	-	2.716
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	15.839.572	20.560.583

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Borçlanma Senetleri	15.839.572	20.560.583
Borsada İşlem Görenler	15.839.572	20.560.583
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	15.839.572	20.560.583

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başındaki Değer	20.560.583	-
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(95.862)	-
Yıl İçindeki Alımlar	4.287	21.154.197
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	4.967.199	1.344.387
Değer Azalışı Karşılığı (-)	12.929	3.657
Değerleme Etkisi	350.692	754.430
Dönem Sonu Toplamı	15.839.572	20.560.583

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla "Yıl içindeki alımlar" satırında gösterilen tutar, Banka'nın daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı ve satılmaya hazır finansal varlıklarda takip ettiği devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altına sınıflandırmasından kaynaklanmaktadır.

Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda gerçekleşen itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 61.574 TL, 972.098.310 USD ve 389.177.100 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 1.574 TL, 315.466 USD ve 486.406 Euro tutarında değerleme kârı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):**1. İştiraklere ilişkin bilgiler:**

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2009 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	15.423	12.797	5.738	725	-	(536)	2.581	-
2	26.777	20.210	1.984	1.970	-	6.640	4.361	-

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başı Değeri	3.125	3.125
Dönem İçi Hareketler	-	-
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
YP Bağı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.125	3.125
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

h. Bağı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

2. Bağı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	69,22	69,22
2 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
3 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	99,80
4 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
5 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	100,00
6 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	100,00
7 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
8 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 31 Aralık 2009 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir. (**)

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	49.843	49.532	2	394	1.071	11.723	(4.575)	21.681
2	1.116.224	218.231	246	105.068	-	53.736	24.889	-
3	432.225	71.353	18.757	26.390	4.895	16.576	11.864	-
4	19.775	16.082	300	1.788	-	8.680	12.379	-
5	5.213.402	830.343	4.050	207.798	64.743	1.611	23.541	-
6	2.641.828	478.085	399	78.540	9.488	18.698	19.951	-
7	-	-	-	-	-	-	-	-
8	1.730	902	16	-	-	(585)	-	-

(*) Şirketlerin hisse senetleri piyasada işlem görmesi halinde gerçeğe uygun değerleri belirtilmektedir.

(**) Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş. için 30 Eylül 2009 tarihli finansal tabloları kullanılmıştır.

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Banka'nın bu şirketteki yatırım tutarı önemsiz seviyededir.

4. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başı Değeri	920.409	769.149
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (*)	2.762	27
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	50.382
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar (**)	(19.962)	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	12.236	(11.002)
YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	3.116	111.853
Dönem Sonu Değeri	918.561	920.409
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Alışlar satırında gösterilen toplam tutarın 1.512 TL'si 8 Kasım 2009 tarihi itibarıyla faaliyete başlayan, Banka'nın %100'üne sahip olduğu Akbank (Dubai) Limited şirketinin kurulmasından kaynaklanmaktadır.

(**) Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen toplam tutarın 2 TL'si tasfiye halinde Finsbury Pavement Limited'in (Eski adıyla: Sabancı Bank plc) 3 Eylül 2009 tarihi itibarıyla tamamlanan tasfiye süreci ile iz bedelinin Banka kayıtlarından çıkarılmasından, 19.960 TL'si ise Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 25 Kasım 2009 tarihinde 50 milyon TL'den 30 milyon TL'ye indirilmesine ilişkin Banka payının azalmasından kaynaklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Bağılı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağılı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Bankalar	709.254	706.138
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağılı Ortaklıklar	88.219	93.183

6. Borsaya kote edilen bağılı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	21.681	8.195
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

i. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Maliyet	751.490	619.906	14.828	1.386.224
Birikmiş Amortisman(-)	210.922	375.538	-	586.460
Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Dönem Başı Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764
İktisap Edilenler	2.642	36.368	59.497	98.507
Elden Çıkarılanlar(-), net	1.962	1.127	-	3.089
Amortisman Bedeli (-)	20.314	83.111	-	103.425
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	751.255	641.766	74.325	1.467.346
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	230.321	445.268	-	675.589
Kapanış Net Defter Değeri	520.934	196.498	74.325	791.757

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Maliyet	706.223	594.271	3.430	1.303.924
Birikmiş Amortisman(-)	192.614	396.159	-	588.773
Net Defter Değeri	513.609	198.112	3.430	715.151
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Dönem Başı Net Defter Değeri	513.609	198.112	3.430	715.151
İktisap Edilenler	46.316	125.392	11.398	183.106
Elden Çıkarılanlar(-), net	354	723	-	1.077
Amortisman Bedeli (-)	19.003	78.413	-	97.416
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	751.490	619.906	14.828	1.386.224
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	210.922	375.538	-	586.460
Kapanış Net Defter Değeri	540.568	244.368	14.828	799.764

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla toplam 11.799 TL (31 Aralık 2008: 11.799 TL) tutarında gayrimenkul değer düşüş karşılığı ayrılmıştır.

j. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Brüt Defter Değeri	131.987	101.450
Birikmiş Amortisman (-)	67.083	65.155
Net Defter Değeri	64.904	36.295

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Maliyet	101.450	84.594
Birikmiş Amortisman (-)	65.155	53.264
Net Defter Değeri	36.295	31.330
Açılış Bakiyesi	36.295	31.330
İktisap Edilenler	44.022	17.032
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	177
Amortisman Bedeli (-)	15.413	11.890
Kapanış Net Defter Değeri	64.904	36.295

k. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net): Bulunmamaktadır.

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 183.830 TL'dir (31 Aralık 2008: 120.348 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-h-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Çalışan hakları karşılığı	58.061	52.226	11.612	10.445
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	991.608	418.257	198.322	83.651
Diğer	167.717	172.334	33.543	34.467
Ertelenmiş vergi varlığı			243.477	128.563
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	80.967	41.075	(16.193)	(8.215)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	217.268	-	(43.454)	-
Ertelenmiş vergi borcu			(59.647)	(8.215)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			183.830	120.348

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Maliyet	4.105	3.958
Birikmiş Amortisman (-)	233	308
Net Defter Değeri	3.872	3.650
Açılış Bakiyesi	3.872	3.650
İktisap Edilenler	163	310
Elden Çıkarılanlar (-), net	443	-
Amortisman Bedeli (-)	294	88
Kapanış Net Defter Değeri	3.298	3.872

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 603.339 TL (31 Aralık 2008: 543.600 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata ilişkin bilgiler:****1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:**

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2009:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.807.324	6.365.675	13.085.553	458.376	163.709	37.201	21.917.838
Döviz Tevdiat Hesabı	3.275.762	4.137.052	8.564.812	1.186.716	811.636	594.221	18.570.199
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.227.416	4.102.824	8.524.807	1.135.964	684.308	472.889	18.148.208
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	48.346	34.228	40.005	50.752	127.328	121.332	421.991
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	256.286	2.057	1.602	1.942	114	3	262.004
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.066.884	2.590.066	5.778.341	31.878	2.276	558	10.470.003
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	119.036	44.367	894.523	9.299	2.830	444	1.070.499
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	190.332	630.959	2.399.358	241.754	89.945	8.481	3.560.829
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	5.041	190.409	-	-	1.002	-	196.452
Yurtdışı Bankalar	34.624	440.550	2.399.358	241.754	88.943	8.481	3.213.710
Katılım Bankaları	150.667	-	-	-	-	-	150.667
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7.715.624	13.770.176	30.724.189	1.929.965	1.070.510	640.908	55.851.372

1(ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2008:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.375.364	6.565.252	11.684.127	428.466	139.926	32.214	20.225.349
Döviz Tevdiat Hesabı	2.639.976	7.072.489	7.842.132	934.508	1.146.923	822.141	20.458.169
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.596.635	7.042.920	7.746.716	922.478	1.042.592	575.237	19.926.578
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	43.341	29.569	95.416	12.030	104.331	246.904	531.591
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	271.309	1.352	137.615	3.109	402	70	413.857
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.864.825	1.622.979	2.529.188	41.621	4.495	693	6.063.801
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	102.621	65.043	990.684	6.350	6.717	1.271	1.172.686
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	376.471	620.375	2.662.988	167.800	20.451	-	3.848.085
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	7.444	192.711	-	3.013	1.004	-	204.172
Yurtdışı Bankalar	67.057	427.664	2.662.988	164.787	19.447	-	3.341.943
Katılım Bankaları	301.970	-	-	-	-	-	301.970
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	6.630.566	15.947.490	25.846.734	1.581.854	1.318.914	856.389	52.181.947

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Tasarruf Mevduatı	9.315.004	8.680.769	12.602.834	11.544.580
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.888.677	4.111.634	10.063.857	10.021.373
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	662.782	683.039
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	7.366

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	7.330	-	11.849	-
Swap İşlemleri	128.092	92.180	2.587	38.498
Futures İşlemleri	22.478	3.495	2.723	205
Opsiyonlar	27.455	22.175	93	9.711
Diğer	-	-	-	-
Toplam	185.355	117.850	17.252	48.414

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	67.167	32.881	144.688	30.785
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	70.013	7.982.271	84.325	11.038.976
Toplam	137.180	8.015.152	229.013	11.069.761

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	137.180	3.410.437	229.013	4.941.923
Orta ve Uzun Vadeli	-	4.604.715	-	6.127.838
Toplam	137.180	8.015.152	229.013	11.069.761

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat ve alınan kredilerdir. Mevduat Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 717.536 TL (31 Aralık 2008: 717.945 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

e. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	11.752	9.193	21.144	17.882
1-4 Yıl Arası	4.457	3.550	3.409	3.251
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	16.209	12.743	24.553	21.133

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	390.461	-	69.854	138.214
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	390.461	-	69.854	138.214

g. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:**1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Genel Karşılıklar	369.288	420.776
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	240.715	271.544
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	46.747	66.314
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	45.121	38.609
Diğer	36.705	44.309

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

Bilanço yükümlülükleri:	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	30.135	26.886
- Kullanılmamış izin karşılığı	27.926	25.340
Toplam	58.061	52.226

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(84.835)	(87.580)
- Kıdem tazminatı gideri	(3.249)	10.910
- Kullanılmamış izinler gideri	(2.586)	(644)
Toplam	(90.670)	(77.314)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 84.835 TL (31 Aralık 2008: 87.580 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.365,16 TL (tam TL tutardır) [31 Aralık 2008: 2.173,18 TL (tam TL tutardır)] ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
İskonto Oranı (%)	5,92	6,26
Emeklilik ihtimaline ilişkin Kullanılan Oran (%)	0,93	0,92

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olan 2.427,04 TL (tam TL tutardır) [1 Ocak 2009: 2.260,05 TL (tam TL tutardır)] üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	26.886	37.796
Yıl içinde Ayrılan Karşılık	12.165	13.009
Yıl içinde Ödenen	(8.916)	(23.919)
Dönem Sonu Bakiyesi	30.135	26.886

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 27.926 TL (31 Aralık 2008: 25.340 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senesinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 79.761 TL tutarındaki (31 Aralık 2008: 69.181 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 402.213 TL'dir (31 Aralık 2008: 437.478 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(451.968)	(351.281)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(742.525)	(614.872)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	370.318	332.772
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(79.761)	(69.181)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	854.181	788.759
Tekaüt Sandığı fazlası	402.213	437.478

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 5,92	% 6,26

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Önceki dönem sonu	788.759	706.378
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	119.396	116.363
İşveren katkı payları	84.835	87.580
Çalışanların katkı payları	68.751	62.920
Ödenen tazminatlar	(207.560)	(184.482)
Dönem sonu	854.181	788.759

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
Banka plasmanları	784.925	% 92	730.571	% 93
Maddi duran varlıklar	32.078	% 4	32.897	% 4
Hisse senetleri	31.479	% 3	17.147	% 2
Diğer	5.699	% 1	8.144	% 1
Dönem sonu	854.181	% 100	788.759	% 100

Bilanço tarihinden sonra başlayan ve 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıllık dönemde plana ödenmesi beklenen katkı paylarının tutarı 187.600 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 7.614 TL (31 Aralık 2008: 1.099 TL) olup, sözkonusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 104.782 TL'dir (31 Aralık 2008: 63.584 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:**5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler:**

Banka'nın kredi ve diğer alacaklardaki muhtemel riskler için ayırdığı serbest karşılıklar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 110.000 TL'dir (31 Aralık 2008: (-) TL).

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 85.789 TL (31 Aralık 2008: 71.020 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

h. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:**1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 189.858 TL (31 Aralık 2008: 77.931 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Ödenecek Kurumlar Vergisi	189.858	77.931
Menkul Sermaye İradı Vergisi	71.491	133.406
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	611	593
BSMV	23.355	38.738
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.706	1.830
Diğer	33.643	18.537
Toplam	320.664	271.035

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	32	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	43	160
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	505	456
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.009	912
Diğer	-	-
Toplam	1.590	1.532

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2008: [-] TL). Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

i. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:**1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Hisse Senedi Karşılığı	3.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	3.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.**4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.****5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.****6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:**

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka'nın özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.**j. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	6.190	-	(6.046)	-
Değerleme Farkı	795.309	(8.952)	54.981	(84.262)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	801.499	(8.952)	48.935	(84.262)

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.135.917	105.335	2.965.780	113.128
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.889.999	697.970	2.189.089	723.849
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	29.561	662	41.225	214
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	4.055.477	803.967	5.196.094	837.191

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	123.011	-	191.282	7.564
Yurtiçi Bankalardan	256	34	320	265
Yurtdışı Bankalardan	16	13.029	1.457	83.499
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	123.283	13.063	193.059	91.328

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	16.522	6.756	38.617	97.809
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.678.780	57.131	2.367.391	161.269
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	2.071.117	322.573	598.255	88.016
Toplam	3.766.419	386.460	3.004.263	347.094

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	13.038	24.898

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	17.986	248.094	24.314	475.192
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	17.076	1.443	20.519	1.180
Yurtdışı Bankalara	910	246.651	3.795	474.012
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	3.393	-	4.816
Toplam	17.986	251.487	24.314	480.008

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	5.097	20.322

3. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Banka'nın 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	41.840	54.161	9.943	419	-	106.363
Tasarruf Mevduatı	158	835.762	1.220.489	50.807	19.824	4.105	2.131.145
Resmî Mevduat	6	108	137	341	3	-	595
Ticari Mevduat	11.034	206.553	364.505	2.667	3.214	55	588.028
Diğer Mevduat	1.572	9.401	144.275	661	-	571	156.480
Toplam	12.770	1.093.664	1.783.567	64.419	23.460	4.731	2.982.611
Yabancı Para							
DTH	8.843	135.166	244.136	36.167	43.564	25.656	493.532
Bankalar Mevduatı	-	25.150	32.734	3.833	717	57	62.491
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.843	160.316	276.870	40.000	44.281	25.713	556.023
Genel Toplam	21.613	1.253.980	2.060.437	104.419	67.741	30.444	3.538.634

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	984	1
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	261
Diğer (*)	42.091	29.652
Toplam	43.075	29.914

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kâr	26.336.194	23.795.381
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	272.641	98.589
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	299.294	475.484
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	25.764.259	23.221.308
Zarar (-)	26.181.081	23.750.661
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	21.729	35.172
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	470.438	658.974
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	25.688.914	23.056.515
Toplam (Net)	155.113	44.720

Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 20.778 TL (31 Aralık 2008: (-) 75.633 TL)'dir.

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	993.679	998.574
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	926.443	923.575
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	54.250	62.038
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	12.986	12.961
Genel Karşılık Giderleri	-	145.082
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	110.000	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	320	790
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	260	790
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	60	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	12.929	3.657
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	12.929	3.657
Diğer	-	-
Toplam	1.116.928	1.148.103

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Personel Giderleri	817.677	833.754
Kıdem Tazminatı Karşılığı	3.249	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	103.425	97.416
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	15.413	11.890
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	294	88
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	971.077	918.485
Faaliyet Kiralama Giderleri	68.289	61.491
Bakım ve Onarım Giderleri	13.434	30.277
Reklam ve İlan Giderleri	96.595	111.990
Diğer Giderler	792.759	714.727
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	48	495
Diğer	272.815	325.134
Toplam	2.183.998	2.187.262

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

1. Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka'nın 620.866 TL cari vergi gideri, 51.209 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

2. Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 139.525 TL ertelenmiş vergi geliri, 17.333 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 4.236 TL ertelenmiş vergi geliri, 75.219 TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere net 51.209 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

3. Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

i. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

j. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:**

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 774.678 TL (31 Aralık 2008: 385.541 TL) tutarında vadeli aktif değer alım taahhüdü, 11.161.549 TL (31 Aralık 2008: 11.717.472 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 1.598.706 TL (31 Aralık 2008: 1.691.653 TL) tutarında çek yaptıkları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

- 2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Banka Kabul Kredileri	59.513	62.237
Akreditifler	1.659.110	1.726.937
Diğer Garantiler	525.210	236.124
Toplam	2.243.833	2.025.298

- 2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Geçici teminat mektupları	205.730	178.477
Kesin teminat mektupları	3.547.097	2.992.788
Avans teminat mektupları	672.001	615.315
Gümrüklere verilen teminat mektupları	312.989	266.190
Diğer teminat mektupları	774.099	624.226
Toplam	5.511.916	4.676.996

- 3(i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	179.310	110.795
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	114.393	86.040
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	64.917	24.755
Diğer Gayrinakdi Krediler	7.576.439	6.591.499
Toplam	7.755.749	6.702.294

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009				Önceki Dönem 31 Aralık 2008			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	8.549	0,28	913	0,02	12.562	0,43	412	0,01
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.810	0,06	330	0,01	3.216	0,11	412	0,01
Ormancılık	6.697	0,22	583	0,01	9.305	0,32	-	-
Balıkçılık	42	0,00	-	-	41	0,00	-	-
Sanayi	1.024.497	33,43	2.495.587	53,19	912.042	31,03	1.892.740	50,30
Madencilik ve Taşocakçılığı	6.854	0,22	20.414	0,44	7.963	0,27	23.778	0,63
İmalat Sanayi	932.064	30,42	1.684.910	35,91	842.376	28,66	1.591.790	42,30
Elektrik, Gaz, Su	85.579	2,79	790.263	16,84	61.703	2,10	277.172	7,37
İnşaat	264.018	8,62	314.749	6,71	189.889	6,46	273.387	7,26
Hizmetler	1.547.531	50,50	1.246.322	26,56	1.464.662	49,82	1.502.672	39,93
Toptan ve Perakende Ticaret	940.437	30,69	354.717	7,56	976.598	33,23	472.770	12,56
Otel ve Lokanta Hizmetleri	16.033	0,52	5.088	0,11	18.071	0,61	2.511	0,07
Ulaştırma ve Haberleşme	67.600	2,21	79.454	1,69	49.149	1,67	41.313	1,10
Mali Kuruluşlar	481.121	15,70	756.221	16,12	373.830	12,72	947.450	25,18
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	111	0,00	-	-	431	0,01	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	6.139	0,20	1.723	0,04	6.553	0,22	3.533	0,09
Eğitim Hizmetleri	3.861	0,13	223	0,00	2.389	0,08	187	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	32.229	1,05	48.896	1,04	37.641	1,28	34.908	0,93
Diğer	219.718	7,17	633.865	13,52	359.787	12,26	94.141	2,50
Toplam	3.064.313	100,00	4.691.436	100,00	2.938.942	100,00	3.763.352	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'nci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	2.998.426	4.682.719	65.887	8.717
Teminat Mektupları	2.750.023	2.689.892	65.872	6.129
Aval ve Kabul Kredileri	723	58.459	-	331
Akreditifler	893	1.655.960	-	2.257
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	7.002	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	246.787	271.406	15	-

4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.673.830 TL (31 Aralık 2008: 3.229.440 TL) olan 17 adet (31 Aralık 2008: 20 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	9.670.278	4.259.219
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	1.067.850	699.165
Swap Para Alım Satım İşlemleri	3.058.033	2.482.951
Futures Para İşlemleri	18.188	35.596
Para Alım Satım Opsiyonları	5.526.207	1.041.507
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	9.850.342	1.486.714
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	8.452.988	1.486.714
Faiz Alım Satım Opsiyonları	1.397.354	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	178.691	-
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	19.699.311	5.745.933
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	5.090.000	8.605.358
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	5.090.000	8.605.358
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	24.789.311	14.351.291

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar**

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 1.947 TL (31 Aralık 2008: 44.042 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2009 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.553 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 360.550 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 9.284 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 106.283 TL'sinin yasal yedekler ve 1.228.436 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla söz konusu tutar (-) 356.138 TL'dir.

c. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1 . Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit	2.333.643	1.739.928
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	610.521	515.759
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.723.122	1.224.169
Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.049.869	543.136
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	3.038.648	529.520
Menkul Kıymetler	11.221	13.616
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	5.383.512	2.283.064

Önceki dönemde gerçekleşen işlemler neticesinde bulunan toplam değer, cari dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar toplamını verir.

2 . Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit	2.384.746	2.333.643
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	595.649	610.521
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.789.097	1.723.122
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.856.382	3.049.869
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	1.849.776	3.038.648
Menkul Kıymetler	6.606	11.221
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.241.128	5.383.512

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 1.424.037 TL (31 Aralık 2008: (-) 1.562.242 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden, personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden, kur farkı kâr/zararından ve nakit girişi veya çıkışı oluşturmeyen amortisman, provizyon ve bedelsiz temettü gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan (-) 15.485 TL (31 Aralık 2008: (-) 832.188 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış", muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar, ödenecek vergi, resim, harç ve primler ve riskten korunma fonları kalemlerindeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yaklaşık (-) 38.925 TL (31 Aralık 2008: 553.050 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR**Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

1. Cari dönem – 31 Aralık 2009:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	261.768	22.953	814.868	455.698	1.910	3.680
Dönem Sonu Bakiyesi	291.989	58.317	609.054	734.451	6.960	4.828
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	13.038	91	41.443	24.783	2.044	33

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla Banka'nın bağlı ortaklığı Akbank N.V.'ye aynı sermaye yoluyla devredilen, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 1 Kasım 2006'da yürürlüğe giren "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik" gereğince 31 Aralık 2009 itibarıyla 1.490.598 TL'dir.

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2008:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	194.579	22.650	895.255	483.565	1.078	3.237
Dönem Sonu Bakiyesi	261.768	22.953	814.868	455.698	1.910	3.680
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	24.898	55	71.649	24.933	32	6

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Mevduat						
Dönem Başı	40.022	92.147	1.536.845	994.656	760.150	752.238
Dönem Sonu	96.043	40.022	1.546.078	1.536.845	923.675	760.150
Mevduat Faiz Gideri	5.097	20.322	98.558	136.302	23.805	33.259

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	527.113	156.321	502.192	151.126	-	-
Dönem Sonu	400.086	527.113	1.769.172	502.192	81.284	-
Toplam Kâr/Zarar	(3.476)	(16.833)	(15.370)	(16.037)	(706)	-
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	410.886	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	410.886	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	(14.509)	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2009 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için (-) 3.406 TL (31 Aralık 2008: 841 TL), Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 268.208 TL (31 Aralık 2008: (-) 5.205 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) 50.285 TL (31 Aralık 2008: (-) TL) 'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler: 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka üst yönetimine 12.304 TL (31 Aralık 2008: 14.015 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

**VIII. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI
TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

1. Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	877	14.704			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	10	Malta	17.577.152	-

2. Bankanın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2009 yılı içerisinde yurt içinde 37 adet şube açılışı, 27 adet şube kapanışı yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

IX . BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka, takipteki krediler portföyünün 326 milyon TL tutarındaki bölümünü 38,5 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır.
2. Banka Yönetim Kurulu'nun 25 Ocak 2010 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 26 Mart 2010 Cuma günü saat 14:30'da Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.
3. Aksigorta A.Ş. ile Exsa Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş.'nin sahip olduğu Banka hisselerinin kısmi bölünme yoluyla Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulmasına ilişkin süreç 14 Ocak 2010 tarihinde tamamlanmıştır. Kısmi bölünme işlemi sonucu; Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin Banka'daki doğrudan ortaklık oranı % 32,28'den % 40,75'e yükselmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 10 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE
DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu, nakit akış tablosu, özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile BDDK tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arzeden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili Denetim Kuruluşunun Sorumluluğuna İlişkin Açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arzedecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız Denetçi Görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37 ve 38 inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, genelge ve açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 10 Şubat 2010

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : hizmet@akbank.com

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank N.V.	-	-
5.	Akbank AG	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

10 Şubat 2010

Suzan SABANCI DİNÇER
Yönetim
Kurulu
Başkanı

Bülent ADANIR
Denetim
Komitesi
Başkanı

Özen GÖKSEL
Denetim
Komitesi
Üyesi

Ziya AKKURT
Genel
Müdür

K. Atıl ÖZUS
Genel
Müdür
Yardımcısı

Türker TUNALI
Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Grup Hakkında Genel Bilgiler

Sayfa No:

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	168
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	168
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	168
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	169
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	169

İKİNCİ BÖLÜM

Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I.	Bilanço	170
II.	Gelir tablosu	172
III.	Nazım hesaplar tablosu	173
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	174
V.	Özkaynak değişim tablosu	175
VI.	Nakit akış tablosu	176
VII.	Kâr dağıtım tablosu	177

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	178
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	178
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	179
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	180
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	181
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	181
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	181
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	183
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	183
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	183
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	183
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	183
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	184
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	184
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	185
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	185
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	185
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	186
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	187
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	187
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	187
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	187
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	187
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	187
XXV.	Hisse başına kazanç	188
XXVI.	İlişkili taraflar	188
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	188
XXVIII.	Sınıflandırmalar	188

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Grubun Mali Bünyesine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	189
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	192
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	198
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	199
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	200
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	202
VII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	204
VIII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	207
IX.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	208
X.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	209

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	211
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	226
III.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	234
IV.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	239
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	242
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	243
VII.	Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	245
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	247
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	247

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Grubun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	247
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	247
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	247

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

BİRİNCİ BÖLÜM GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 29'dur (31 Aralık 2008: % 25).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Zafer KURTUL Bülent ADANIR Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Yaman TÖRÜNER William J. MILLS Ziya AKKURT	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans
Genel Müdür:	Ziya AKKURT	Genel Müdür	Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Vekili:	Reşit TOYGAR S. Hakan BİNBAŞGİL	Hazine Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNCAY M. Fikret ÖNDER	İnsan Kaynakları ve Destek Özel Bankacılık	Lisans Yüksek Lisans

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	Sevilay ÖZSÖZ Alpaslan ÖZLÜ Ferda BESLİ Ahmet Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS A. Galip TÖZGE Cem MENGİ Mine Tülay KÖNÜMAN	Operasyon Bilgi Teknolojileri KOBİ Bankacılığı Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon Bireysel Bankacılık Kurumsal Bankacılık Ödeme Sistemleri	Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans
Denetim Komitesi:	Bülent ADANIR Özen GÖKSEL	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Banka'nın 8 Haziran 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Görevli Üye Akın Kozanoğlu yerine Zafer Kurtul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye olarak görevlendirilmiştir. Zafer Kurtul'dan boşalan Genel Müdürlük görevine; Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Vekili Ziya Akkurt atanmıştır. Akın Kozanoğlu'ndan boşalan Denetim Komitesi Başkanlığı görevine Bülent Adanır getirilmiştir.

Strateji ve Kurumsal İletişim'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Burak Tansan 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

<u>Ad Soyad/Ticari Ünvanı</u>	<u>Pay Tutarları (Nominal)</u>	<u>Pay Oranları</u>	<u>Ödenmiş Paylar (Nominal)</u>	<u>Ödenmemiş Paylar</u>
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	968.466	% 32,28	968.466	-
Citibank Overseas Investment Corporation	600.000	% 20,00	600.000	-

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 877 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2008: 867 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 14.714 (31 Aralık 2008: 15.127) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 14.936 (31 Aralık 2008: 15.464) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	2.505.041	2.235.054	4.740.095	4.899.361	2.784.464	7.683.825
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	159.152	245.754	404.906	151.678	91.474	243.152
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		159.152	245.754	404.906	151.678	91.474	243.152
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		81.392	76.657	158.049	111.026	42.149	153.175
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		387	-	387	9.685	-	9.685
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		76.023	169.097	245.120	30.896	49.325	80.221
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		1.350	-	1.350	71	-	71
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	(I-c)	302.276	3.433.476	3.735.752	212.986	5.235.447	5.448.433
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		17.503	-	17.503	1.416	-	1.416
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		17.503	-	17.503	1.416	-	1.416
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	27.772.307	2.931.266	30.703.573	5.396.404	2.160.258	7.556.662
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		5.596	151	5.747	3.596	110	3.706
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		27.766.711	2.221.171	29.987.882	5.392.808	1.708.933	7.101.741
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	709.944	709.944	-	451.215	451.215
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	24.073.086	20.530.658	44.603.744	26.359.690	22.694.073	49.053.763
6.1 Krediler ve Alacaklar		24.073.086	20.530.658	44.603.744	26.359.690	22.694.073	49.053.763
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(VII)	153.823	481.412	635.235	207.506	663.036	870.542
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		23.919.263	20.049.246	43.968.509	26.152.184	22.031.037	48.183.221
6.2 Takipteki Krediler		1.727.249	57.430	1.784.679	1.102.700	36.167	1.138.867
6.3 Özel Karşılıklar (-)		1.727.249	57.430	1.784.679	1.102.700	36.167	1.138.867
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	9.873.495	5.966.269	15.839.764	13.951.301	6.609.461	20.560.762
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		9.873.495	5.966.269	15.839.764	13.951.301	6.609.461	20.560.762
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.125	-	3.125	3.125	-	3.125
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	21.681	1.546	23.227	8.195	36	8.231
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		21.681	1.546	23.227	8.195	36	8.231
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-i)	125.500	837.202	962.702	164.926	743.971	908.897
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		159.186	1.000.830	1.160.016	207.094	880.717	1.087.811
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		33.686	163.628	197.314	42.168	136.746	178.914
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-l)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-j)	798.470	6.987	805.457	808.100	7.299	815.399
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-k)	65.395	54	65.449	36.772	101	36.873
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		65.395	54	65.449	36.772	101	36.873
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		187.645	12.855	200.500	123.056	-	123.056
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	187.645	12.855	200.500	123.056	-	123.056
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.298	-	3.298	3.872	-	3.872
18.1 Satış Amaçlı		3.298	-	3.298	3.872	-	3.872
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	693.968	30.384	724.352	590.314	54.855	645.169
AKTİF TOPLAMI		66.601.942	36.231.505	102.833.447	52.711.196	40.381.439	93.092.635

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
 (Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(II-a)	34.561.002	26.393.273	60.954.275	29.190.558	28.384.700	57.575.258
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VII)	1.266.661	1.218.165	2.484.826	927.852	1.393.789	2.321.641
1.2 Diğer		33.294.341	25.175.108	58.469.449	28.262.706	26.990.911	55.253.617
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-b)	185.355	195.927	381.282	17.252	88.985	106.237
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	208.839	9.000.501	9.209.340	220.739	12.090.272	12.311.011
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		12.842.257	1.388.324	14.230.581	8.271.915	558.533	8.830.448
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		282.718	200.854	483.572	197.378	30.441	227.819
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		12.559.539	1.187.470	13.747.009	8.074.537	528.092	8.602.629
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
5.2 Vartüğe Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		1.279.586	31.857	1.311.443	948.832	22.291	971.123
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-d)	612.521	134.193	746.714	577.677	170.049	747.726
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	(II-e)	-	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-f)	390.461	-	390.461	69.854	138.214	208.068
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		390.461	-	390.461	69.854	138.214	208.068
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	(II-g)	573.417	216.856	790.273	461.744	243.079	704.823
12.1 Genel Karşılıklar		208.413	198.216	406.629	229.751	232.420	462.171
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		58.886	-	58.886	53.332	-	53.332
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		306.118	18.640	324.758	178.661	10.659	189.320
XIII. VERGİ BORCU	(II-h)	312.524	59.204	371.728	252.651	54.552	307.203
13.1 Cari Vergi Borcu		312.524	22.154	334.678	252.651	12.116	264.767
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	37.050	37.050	-	42.436	42.436
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER		-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(II-i)	14.409.721	37.629	14.447.350	11.546.962	(216.224)	11.330.738
16.1 Ödenmiş Sermaye		3.000.000	-	3.000.000	3.000.000	-	3.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		3.987.018	37.629	4.024.647	3.484.225	(216.224)	3.268.001
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(II-j)	801.499	66.933	868.432	48.935	(141.196)	(92.261)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		17.309	-	17.309	8.025	-	8.025
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(437.682)	(29.304)	(466.986)	(178.627)	(75.028)	(253.655)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.905.892	-	1.905.892	1.905.892	-	1.905.892
16.3 Kâr Yedekleri		4.636.205	-	4.636.205	3.255.385	-	3.255.385
16.3.1 Yasal Yedekler		796.720	-	796.720	685.762	-	685.762
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		3.695.297	-	3.695.297	2.432.640	-	2.432.640
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		144.188	-	144.188	136.983	-	136.983
16.4 Kâr veya Zarar		2.786.293	-	2.786.293	1.807.121	-	1.807.121
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		63.672	-	63.672	24.897	-	24.897
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		2.722.621	-	2.722.621	1.782.224	-	1.782.224
16.5 Azınlık Payları		205	-	205	231	-	231
PASİF TOPLAMI		65.375.683	37.457.764	102.833.447	51.558.184	41.534.451	93.092.635

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

AKBANK T.A.Ş.

II. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2008)
I.	FAİZ GELİRLERİ	(III-a)	9.549.763	10.133.236
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)	5.029.231	6.241.419
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	21.276
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)	164.615	300.888
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		3.800	9.938
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)	4.220.178	3.407.385
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		24.096	138.070
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		1.802.392	2.583.044
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		2.393.690	686.271
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		98.512	87.661
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		33.427	64.669
II.	FAİZ GİDERLERİ	(III-b)	4.825.073	6.486.070
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(III-b-3)	3.713.145	5.000.450
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)	306.937	571.064
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		759.659	882.077
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri		45.332	32.479
III.	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		4.724.690	3.647.166
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		1.323.449	1.141.815
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.530.841	1.386.160
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		60.901	51.775
4.1.2	Diğer		1.469.940	1.334.385
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		207.392	244.345
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		797	634
4.2.2	Diğer		206.595	243.711
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)	1.391	4.351
VI.	TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)	113.339	65.417
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		262.992	61.711
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(226.032)	(181.921)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		76.379	185.627
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)	511.782	749.108
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		6.674.651	5.607.857
IX.	KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)	1.124.269	1.194.136
X.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)	2.261.343	2.262.011
XI.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		3.289.039	2.151.710
XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		3.289.039	2.151.710
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-i)	566.378	369.458
16.1	Cari Vergi Karşılığı		638.120	439.269
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		(71.742)	(69.811)
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)		2.722.661	1.782.252
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-i)	2.722.661	1.782.252
23.1	Grubun Kârı / Zararı		2.722.621	1.782.224
23.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	(III-h)	40	28
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,00908	0,00594

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		28.068.592	31.803.628	59.872.220	25.937.409	22.756.537	48.693.946
I. GARANTİ ve KEFALETLER	(IV-a-2, 3)	3.045.050	4.690.103	7.735.153	2.928.223	3.846.306	6.774.529
1.1 Teminat Mektupları		2.796.635	2.670.577	5.467.212	2.742.747	1.928.856	4.671.603
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		116.519	556.354	672.873	165.068	452.060	617.128
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	342.465	342.465	-	296.587	296.587
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		2.680.116	1.771.758	4.451.874	2.577.679	1.180.209	3.757.888
1.2 Banka Kredileri		723	58.327	59.050	15	65.334	65.349
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		723	58.327	59.050	15	65.334	65.349
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		893	1.682.791	1.683.684	16	1.801.437	1.801.453
1.3.1 Belgeli Akreditifler		893	1.563.114	1.564.007	16	1.575.233	1.575.249
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	119.677	119.677	-	226.204	226.204
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	7.002	7.002	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		22.531	264.160	286.691	19.954	36.666	56.620
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		224.268	7.246	231.514	165.491	14.013	179.504
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	17.222.475	3.054.230	20.276.705	16.983.962	4.445.844	21.429.806
2.1 Cayılamaz Taahhütler		17.222.475	3.054.230	20.276.705	16.983.962	4.445.844	21.429.806
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		302.189	472.489	774.678	116.950	268.591	385.541
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		2.000	-	2.000	-	-	-
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		3.812.032	2.480.448	6.292.480	3.210.485	3.991.959	7.202.444
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		1.598.706	-	1.598.706	1.691.653	-	1.691.653
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		11.161.549	-	11.161.549	11.717.472	-	11.717.472
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		64.433	-	64.433	42.028	-	42.028
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		281.566	101.293	382.859	205.374	185.294	390.668
2.2 Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	7.801.067	24.059.295	31.860.362	6.025.224	14.464.387	20.489.611
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	3.515.358	8.605.358
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		5.090.000	-	5.090.000	5.090.000	3.515.358	8.605.358
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		2.711.067	24.059.295	26.770.362	935.224	10.949.029	11.884.253
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		438.069	640.031	1.078.100	306.759	439.946	746.705
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		198.054	340.206	538.260	137.338	239.366	376.704
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		240.015	299.825	539.840	169.421	200.580	370.001
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		606.309	17.965.513	18.571.822	178.021	9.882.424	10.060.445
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		172.522	4.166.894	4.339.416	62.388	3.433.515	3.495.903
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		433.787	3.831.109	4.264.896	115.633	3.387.145	3.502.778
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	4.983.755	4.983.755	-	1.530.882	1.530.882
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	4.983.755	4.983.755	-	1.530.882	1.530.882
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		1.478.808	5.444.753	6.923.561	432.407	609.100	1.041.507
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		741.094	2.022.107	2.763.201	218.163	302.450	520.613
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		737.714	2.025.292	2.763.006	214.244	306.650	520.894
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	698.677	698.677	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	698.677	698.677	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		9.190	8.998	18.188	18.037	17.559	35.596
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		9.190	-	9.190	18.037	-	18.037
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	8.998	8.998	-	17.559	17.559
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		178.691	-	178.691	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		58.275.044	14.254.854	72.529.898	59.036.763	13.411.469	72.448.232
IV. EMANET KIYMETLER		21.918.963	1.873.060	23.792.023	23.133.027	2.289.920	25.422.947
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		3.392.892	-	3.392.892	3.191.842	-	3.191.842
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		15.056.432	411.935	15.468.367	16.791.290	484.094	17.275.384
4.3 Tahsile Alınan Çekler		2.244.635	26.850	2.271.485	1.954.091	30.189	1.984.280
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		1.034.731	438.351	1.473.082	1.005.319	588.344	1.593.663
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		190.273	994.975	1.185.248	190.485	1.186.342	1.376.827
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	949	949	-	951	951
V. REHİNLİ KIYMETLER		34.149.259	12.317.387	46.466.646	33.757.142	11.053.716	44.810.858
5.1 Menkul Kıymetler		5.087.140	277.008	5.364.148	2.494.157	253.169	2.747.326
5.2 Teminat Senetleri		243.108	171.146	414.254	505.111	66.412	571.523
5.3 Emtia		-	9.426	9.426	152	6.664	6.816
5.4 Varant		-	23.423	23.423	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		17.697.666	9.359.495	27.057.161	17.692.382	8.017.025	25.709.407
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		11.121.345	2.476.889	13.598.234	13.065.340	2.710.446	15.775.786
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER ve KEFALETLER		2.206.822	64.407	2.271.229	2.146.594	67.833	2.214.427
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		86.343.636	46.058.482	132.402.118	84.974.172	36.168.006	121.142.178

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE****ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	1.373.079	(306.075)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	7.205	153.025
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	(318.541)	(181.625)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı) (*)	(3.116)	(135.444)
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(210.284)	124.629
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	848.343	(345.490)
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	(93.776)	(28.410)
1.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	(186.701)	(43.875)
1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	43.995	-
1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
1.4 Diğer	48.930	15.465
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)	754.567	(373.900)

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

V. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

10] "Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı" kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarla "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

VI. 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		3.528.519	3.130.919
1.1.1	Alınan Faizler		8.878.924	10.106.789
1.1.2	Ödenen Faizler		(4.584.646)	(6.076.701)
1.1.3	Alınan Temettüleri		1.391	4.351
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.530.841	1.386.160
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		36.960	(120.210)
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		692.595	439.067
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(857.490)	(877.859)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(720.563)	(524.493)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	(1.449.493)	(1.206.185)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		11.752.216	6.429.294
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		162.770	1.881.602
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3	Bankaların Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		2.838.292	(4.582.267)
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		2.938.547	(10.075.507)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(148.468)	(345.553)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		202.760	1.903.054
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		3.372.480	11.887.425
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		2.346.014	6.665.921
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b)	39.821	(905.381)
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		15.280.735	9.560.213
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(16.647.819)	(5.177.290)
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(2.762)	(27)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(143.856)	(205.062)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		4.031	1.698
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(21.571.406)	(6.318.286)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		(4.471)	-
2.8	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		4.967.378	1.344.387
2.9	Diğer		103.267	-
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		(360.550)	(720.511)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(360.550)	(720.511)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6	Diğer		-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	(VI-b)	(38.693)	545.650
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		(1.766.327)	4.208.062
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	6.729.758	2.521.696
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	4.963.431	6.729.758

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
 (Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2009)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2008)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.295.639	2.059.957
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	569.657	355.404
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	620.866	419.908
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(51.209)	(64.504)
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.725.982	1.704.553
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	85.228
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	2.725.982	1.619.325
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	150.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	150.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	550
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	210.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	210.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	21.055
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.237.720
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,009	0,006
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,9	0,6
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yürürlüğe konulan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen Kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 10 Şubat 2007 tarih ve 26430 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari bankacılık, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak; aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Grup yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırılmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurlarından kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,4873 TL, Euro kur değeri 2,1426TL ve Yen kur değeri 1,6103 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde, tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişilikte doğrudan veya dolaylı olarak sermayenin çoğunluğuna sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının çoğunluğuna tasarruf etmesi veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elde bulundurması olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve bağlı ortaklığın net gelirinden düşülmüştür. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir. Grubun gelirleri içinde de azınlık payları ayrı olarak gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

İştiraklerin konsolide edilme esasları:

İştirakler Ana Ortaklık Banka'nın sermayesine katıldığı, sermaye veya yönetim kontrolü bulunmamakla birlikte üzerinde önemli etkinliğe sahip olduğu ortaklıklardır. İştirakler, önemlilik ilkesi çerçevesinde, özsermaye yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedirler.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Önemli etkinlik, iştirak edilen ortaklığın finansal ve yönetsel politikalarının oluşturulmasına katılma gücünü ifade eder. Ana Ortaklık Banka iştirak edilen ortaklıkta yüzde on veya daha fazla oy hakkına sahipse, aksi ispat edilmediği sürece, Ana Ortaklık Banka'nın o iştirakte önemli etkinliğe sahip olduğu kabul edilmektedir.

Özsermaye yöntemi, bir iştirakteki sermaye payının defter değerinin, iştirak edilen ortaklığın özsermayesinde dönem içinde ortaya çıkan değişiklik tutarından, iştirak edene düşen pay kadar artırılıp azaltılmasını ve iştirak edilen ortaklıktan alınan kâr paylarının, iştirak tutarının bu şekilde değiştirilmiş değerinden düşülmesini öngören muhasebeleştirme yöntemidir.

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken iştiraklerce kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka ve doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank N.V., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu, AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonları ile Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin portföylerini yönetmek üzere, 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuştur.

Akbank N.V., bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 2000 yılında Hollanda'da kurulmuştur.

Banka'nın Frankfurt Şubesi yurtdışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 5 Nisan 1998 tarihinde kurulmuş olup 1 Eylül 2006 tarihinde itibarıyla Akbank AG adı ile bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür. 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ise Akbank AG'nin hisseleri Ana Ortaklık Banka tarafından yine Ana Ortaklık Banka'nın % 100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Akbank N.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilmiştir.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")"lardır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" ve "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Bazı türev işlemler ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde; negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kalemin vadeye kalan ömrü boyunca kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri esas olarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri işlem maliyeti olarak dikkate alınmakta ve "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Alım satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılmakta ve kayda alınmalarını müteakiben gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan borçlanma senetleri kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve; özkaynaklar içindeki "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 23 Ocak 2009 tarih ve 27119 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik ile değişiklik yapılan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

23 Ocak 2009 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren ve 1 Ekim 2008 tarihinden itibaren geçerli olan "Bankalarca Kredilerin Ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi Ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile bankalara, gecikmeye girmiş kredi ve diğer alacakların yakın izlemeye alınması için 30 güne kadar süre tanınmaktadır. Banka kredi türüne göre farklılık göstermekle birlikte gecikme gün sayısı 5-15 gün ve daha fazla olan kredileri yakın izlemedeki krediler olarak sınıflandırmaktadır.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

müteakiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İskonto edilmiş bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Grubun netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri olan beş yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanla tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, finansal kiralama alacakları için 20 Temmuz 2007 tarih ve 26588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Alacakları için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak özel karşılık ayırmakta; ayrıca şüpheli hale gelmeyen finansal kiralama alacakları için de genel karşılık ayırmaktadır.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişi olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20 nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemektedir. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisi Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne başvuruda bulunmuştur. Finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla bu konuda Anayasa Mahkemesi tarafından verilmiş bir karar bulunmamaktadır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede, Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2009 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirildiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalasılmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Alım-satım amaçlı finansal yükümlülükler ve türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2009 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet alanı, grubun tek bir ürün veya hizmet ya da birbiriyle ilişkili bir ürün veya hizmet grubu sunumunda faaliyetinde bulunan ve risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir bölümdür. Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilen ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2009 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.553 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 360.550 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 9.284 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 106.283 TL'sinin yasal yedekler ve 1.228.436 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kâr	2.722.621	1.782.224
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	300.000.000	300.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00908	0,00594

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2009 ve 2008 yılları içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır.

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER****I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

- a.** Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla; % 21,04 (31 Aralık 2008: % 16,98) ve % 22,50'dir (31 Aralık 2008: % 18,20). Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b.** Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve, yine ilgili mevzuat gereği menkul değerler üzerindeki piyasa riski ile Grubun kur riskinin toplamını ifade eden "Riske maruz değer" in hesaplanmasıdır. Aşağıdaki tablolarda Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden "Risk ağırlıklı varlıkları"nın ayrıntıları ve "Özkaynak" hesaplaması yer almaktadır.

c. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları					
	Konsolide					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	52.746.216	3.133.857	-	46.155.518	496.602	28.718
Nakit Değerler	595.491	194	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	680.320	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	270.409	2.640.644	-	824.118	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	17.503	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	3.440.371	-	-	-	-	-
Krediler	1.286.092	136.577	-	42.205.527	496.602	28.718
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	954.374	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	28.233.760	221.464	-	265.677	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	14.740.158	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	42.557	-	-	279.232	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	3.079.722	134.978	-	578.139	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	3.125	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	807.244	-	-
Diğer Aktifler	359.833	-	-	238.082	-	-
Nazım Kalemler	169.944	872.188	-	9.294.260	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	169.944	343.812	-	9.172.819	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	528.376	-	121.441	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	52.916.160	4.006.045	-	55.449.778	496.602	28.718

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Risk Ağırlıkları					
	Ana Ortaklık Banka					
	% 0	% 20	% 50	% 100	% 150	% 200
Kredi Riskine Esas Tutar						
Bilanço Kalemleri (Net)	51.127.250	2.363.645	-	41.022.570	496.602	28.718
Nakit Değerler	595.455	194	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T. C. Merkez Bankası	680.320	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	2.135.442	-	824.111	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	3.440.371	-	-	-	-	-
Krediler	1.043.346	136.577	-	37.591.364	496.602	28.718
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	27.267.848	50.149	-	4.694	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	14.739.966	-	-	-	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Alacaklar	42.557	-	-	169.396	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	2.981.691	41.283	-	514.510	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	898.459	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	793.544	-	-
Diğer Aktifler	335.696	-	-	226.492	-	-
Nazım Kalemler	169.944	709.719	-	9.623.517	-	-
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	169.944	343.812	-	9.502.076	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	365.907	-	121.441	-	-
Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar	-	-	-	-	-	-
Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar	51.297.194	3.073.364	-	50.646.087	496.602	28.718

d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Ana Ortaklık Banka		Konsolide	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	52.063.099	54.171.348	57.053.326	59.077.025
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	3.231.225	1.304.663	3.568.963	1.656.663
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	8.339.697	7.450.782	8.621.035	7.672.195
Özkaynak	14.314.764	11.451.555	14.569.944	11.614.250
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET)*100	22,50	18,20	21,04	16,98

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	3.000.000	3.000.000
Nominal Sermaye	3.000.000	3.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.905.892	1.905.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	796.720	685.762
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	513.450	423.547
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	283.270	262.215
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	-	-
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	3.728.637	2.461.268
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	3.695.297	2.432.640
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı (*)	33.340	28.628
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	2.786.293	1.807.121
Net Dönem Kârı	2.722.621	1.782.224
Geçmiş Yıllar Kârı	63.672	24.897
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin % 25'ine Kadar Olan Kısım	110.000	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrimenkul Satış Kazançları	17.309	8.025
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermayenin % 15'ine Kadar Olan Kısım	-	-
Azınlık Payları	205	231
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısım (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Özel Maliyet Bedelleri (-)	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler (-) (**)	182.349	248.615
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-) (**)	65.449	36.873
Ana Sermayenin % 10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Konsolidasyon Şerefyesi Net (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	13.797.258	11.568.299
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	406.629	462.171
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının % 45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) Bedelsiz Hisseleri	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısım	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının % 45'i	390.795	(122.501)
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	2.786	(6.046)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	388.009	(116.455)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nın Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Azınlık Payları	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	797.424	339.670
ÜÇÜNCÜ KUŞAK SERMAYE (Varsa Azınlık Payları Dahil)	-	-
SERMAYE	14.594.682	11.907.969

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	24.738	293.719
Konsolidasyon Dışı Bırakılmış Bankalar ve Finansal Kuruluşlardaki Ortaklık Payları	23.227	8.231
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) Veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler İle Bunlardan Satın Alınan Birincil Veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Özsermaye Yöntemi Uygulanmış Ancak Aktif ve Pasifleri Konsolide Edilmemiş Bankalar ve Finansal Kuruluşlara İlişkin Ortaklık Payları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	1.511	-
Diğer	-	-
Toplam Özkaynak	14.569.944	11.614.250

[*] Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı dahildir.

[**] Peşin Ödenmiş Giderler ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" in 1. Geçici Madde'si uyarınca 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren Ana Sermaye toplamından indirilmektedir.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a.** Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kredi riski ve piyasa risklerine karşı tesis edilmiş risk kontrol limitleri bulunmaktadır.
- c.** Özellikle döviz ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek kredi risklerini karşılamak ve kontrol etmek amacıyla gerektiğinde vadeli işlemler de gerçekleştirilmektedir.
- d.** Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e. Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, ulusal ve uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir. Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 3,8 (31 Aralık 2008: % 2,3) gibi düşük bir seviyededir ve bunların tamamı için % 100 karşılık ayrılmıştır.

- f. 1. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı % 34'dür (31 Aralık 2008: % 33).
2. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı % 65'dir (31 Aralık 2008: % 59).
3. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı % 16'dır (31 Aralık 2008: % 18).

- g. Grupca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 406.629 TL'dir (31 Aralık 2008: 462.171 TL).

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	28.435.840	8.025.595	5.455.594	41.917.029
Yakın İzlemedeki Krediler	1.090.655	1.219.570	376.490	2.686.715
Takipteki Krediler	979.834	409.324	395.521	1.784.679
Özel Karşılık (-)	979.834	409.324	395.521	1.784.679
Toplam	29.526.495	9.245.165	5.832.084	44.603.744

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	32.806.173	8.264.882	4.334.969	45.406.024
Yakın İzlemedeki Krediler	1.797.393	1.345.517	504.829	3.647.739
Takipteki Krediler	702.639	240.961	195.267	1.138.867
Özel Karşılık (-)	702.639	240.961	195.267	1.138.867
Toplam	34.603.566	9.610.399	4.839.798	49.053.763

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:**Cari Dönem - 31 Aralık 2009**

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	216.833	-	216.833
A1, A2, A3	-	296.376	-	296.376
Baa1, Baa2, Baa3	-	94.898	-	94.898
Ba1	-	-	-	-
Ba3(*)	158.049	30.039.570	15.839.764	46.037.383
C	-	-	-	-
Toplam	158.049	30.647.677	15.839.764	46.645.490

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	7.583	-	7.583
A1, A2, A3	-	135.992	-	135.992
Baa1, Baa2, Baa3	-	57.119	-	57.119
Ba1	-	-	-	-
Ba3 (*)	153.175	7.309.924	20.560.762	28.023.861
C	-	6.946	-	6.946
Toplam	153.175	7.517.564	20.560.762	28.231.501

(*) T.C. devlet tahvilleri ve hazine bonolarından oluşmaktadır.

j. Derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler:

Grup, farklı özellikteki müşteriler için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin temerrüde düşme olasılıklarını hesaplamaktadır. Ticari krediler, tüketici kredileri ve kredi kartları için ayrı ayrı derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış kredilerin konsantrasyon bilgisi verilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Ortalama üstü	% 30,62	% 36,34
Ortalama	% 45,76	% 43,62
Ortalama altı	% 18,98	% 17,61
Derecelendirilmeyen	% 4,64	% 2,43

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

k. Kredi riskine maruz kalan tutara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi riskine maruz kalan bilanço kalemleri:	96.626.039	84.034.020
Bankalara verilen kredi ve avanslar	3.735.752	5.448.433
Müşterilere verilen kredi ve avanslar	44.603.744	49.053.763
-Kurumsal	29.526.495	34.603.566
-Tüketici	9.245.165	9.610.399
-Kredi kartları	5.832.084	4.839.798
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	404.906	243.152
-Devlet borçlanma senetleri	158.049	153.175
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	387	9.685
-Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	245.120	80.221
-Diğer menkul değerler	1.350	71
Yatırım amaçlı finansal varlıklar	30.703.573	7.556.662
-Sermayede payı temsil eden menkul değerler	5.747	3.706
-Devlet borçlanma senetleri	29.987.882	7.101.741
-Diğer menkul değerler	709.944	451.215
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	15.839.764	20.560.762
Kiralama işlemlerinden alacaklar	962.702	908.897
Diğer varlıklar	375.598	262.351
Kredi riskine maruz kalan nazım hesap kalemleri:	7.735.153	6.774.529
Teminat Mektupları	5.467.212	4.671.603
Diğer Garanti ve Kefaletler	2.267.941	2.102.926
Toplam	104.361.192	90.808.549

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

L. Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgeye göre dağılımı tablosu:

	Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlara Kullandırılan Krediler		Menkul Değerler(*)		Diğer Krediler(**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kullanıcılara göre kredi dağılımı								
Özel Sektör	24.856.110	28.800.158	1.448.938	2.029.363	711.294	235.518	17.431.110	18.012.748
Kamu Sektörü	1.665.292	2.654.882	8.687	44.618	45.985.695	28.031.446	1.689.780	175.677
Bankalar	-	-	1.625.488	1.145.659	-	-	16.659.587	13.527.454
Bireysel Müşteriler	14.999.229	14.379.083	-	-	-	-	12.277.777	12.324.825
Sermayede Payı Temsil Eden MD	-	-	-	-	6.134	13.391	-	-
Toplam	41.520.631	45.834.123	3.083.113	3.219.640	46.703.123	28.280.355	48.058.254	44.040.704
Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler								
Yurtiçi	40.739.969	44.815.595	2.823.746	3.088.381	45.986.767	28.072.716	31.365.204	28.961.648
Avrupa Birliği Ülkeleri	439.450	723.366	256.789	52.434	716.356	207.639	15.223.937	13.639.813
OECD Ülkeleri(***)	1.084	8.399	-	-	-	-	477.996	266.189
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	4.100	-
ABD, Kanada	3.531	2.526	-	-	-	-	977.344	1.108.924
Diğer Ülkeler	336.597	284.237	2.578	78.825	-	-	9.673	64.130
Toplam	41.520.631	45.834.123	3.083.113	3.219.640	46.703.123	28.280.355	48.058.254	44.040.704

(*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar Yansıtılan, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak menkul değerleri içermektedir.

(**) THP'de ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(***) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

m. Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler:

	Varlıklar	Yükümlülükler (***)	Gayrinakdi Krediler	Sabit Sermaye Yatırımları	Net Kâr
Cari Dönem - 31 Aralık 2009					
Yurtiçi	96.404.519	69.241.154	7.725.743	143.021	2.175.779
Avrupa Birliği Ülkeleri	4.760.440	14.949.483	2.764	835	20.309
OECD Ülkeleri (*)	14.409	3.220.494	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	2.363	-	-	-	526.533
ABD, Kanada	767.275	688.589	-	-	-
Diğer Ülkeler	714.233	286.377	6.646	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	26.352	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	-	-	-	-	-
Toplam	102.689.591	88.386.097	7.735.153	143.856	2.722.621
Önceki Dönem - 31 Aralık 2008					
Yurtiçi	85.507.990	60.693.817	6.772.935	201.578	1.551.454
Avrupa Birliği Ülkeleri	5.598.022	16.444.615	1.594	3.174	43.492
OECD Ülkeleri (*)	34.380	3.493.618	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	1.929	8.826	-	-	187.278
ABD, Kanada	1.086.129	600.699	-	-	-
Diğer Ülkeler	596.812	183.152	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	11.356	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler (**)	50.955	337.170	-	-	-
Toplam	92.887.573	81.761.897	6.774.529	204.752	1.782.224

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(**) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

(***) Özkaynaklar dahil değildir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

n. Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009				Önceki Dönem 31 Aralık 2008			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	136.787	0,57	15.046	0,07	430.418	1,64	205.070	0,90
Çiftçilik ve Hayvancılık	115.150	0,48	12.690	0,06	394.101	1,50	202.371	0,89
Ormancılık	21.591	0,09	2.356	0,01	36.083	0,14	2.699	0,01
Balıkçılık	46	0,00	-	-	234	0,00	-	-
Sanayi	2.850.383	11,84	6.632.372	32,31	4.581.062	17,38	7.569.634	33,35
Madencilik ve Taşocakçılığı	35.073	0,15	25.788	0,13	200.415	0,76	30.920	0,14
İmalat Sanayi	2.771.962	11,51	5.074.507	24,72	3.737.570	14,18	6.579.938	28,99
Elektrik, Gaz, Su	43.348	0,18	1.532.077	7,46	643.077	2,44	958.776	4,22
İnşaat	891.284	3,70	3.272.268	15,94	506.966	1,92	2.728.371	12,02
Hizmetler	4.262.701	17,70	8.724.678	42,51	5.123.223	19,44	9.553.813	42,09
Toptan ve Perakende Ticaret	2.340.261	9,72	2.205.950	10,74	3.910.863	14,84	2.347.970	10,35
Otel ve Lokanta Hizmetleri	245.332	1,02	1.202.103	5,86	261.789	0,99	1.374.659	6,06
Ulaştırma ve Haberleşme	377.241	1,57	1.675.057	8,16	463.217	1,76	1.861.892	8,20
Mali Kuruluşlar	456.150	1,89	2.626.963	12,80	60.588	0,23	3.159.052	13,92
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	16.748	0,07	157.120	0,77	25.202	0,10	52.245	0,23
Serbest Meslek Hizmetleri	16.754	0,07	65.386	0,32	40.027	0,15	66.836	0,29
Eğitim Hizmetleri	55.710	0,23	10.259	0,05	56.650	0,21	14.315	0,06
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	754.505	3,13	781.840	3,81	304.887	1,16	676.844	2,98
Diğer	15.931.931	66,19	1.886.294	9,17	15.718.021	59,62	2.637.185	11,64
Toplam	24.073.086	100,00	20.530.658	100,00	26.359.690	100,00	22.694.073	100,00

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalınmaktadır. Banka kur riski ile faiz oranı risklerini piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir.

"İçsel model"e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri üst düzey yönetime raporlanmakta olup, bono portföyü için risk parametresi ve limit yönetimi aracı olarak da kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

"Standart metot"a göre piyasa riski, menkul kıymetler portföyü bazında ve Grubun kur riskini de içerecek şekilde günlük ve haftalık olarak ölçülmekte ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in "Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması"na ilişkin 3'üncü bölümü uyarınca "Standart Metot ile Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi"ne göre 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarını göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	263.041
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	6.692
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	15.784
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	285.517[*]
(IX) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	3.568.963[*]

[*] Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki piyasa riskinin hesaplamasında kullanılan 3.568.963 TL'nin tümü değil ancak % 8'ine isabet eden bölümü olan 285.517 TL maruz kalınabilecek piyasa riskini temsil etmektedir. 285.517 TL aynı zamanda söz konusu riskin ortadan kaldırılması için gereken minimum sermaye tutarını ifade etmektedir.

b. Dönem içerisinde üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009			Önceki Dönem 31 Aralık 2008		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	176.346	267.905	118.162	154.327	188.238	97.312
Hisse Senedi Riski	1.139	1.828	629	787	686	1.211
Kur Riski	22.383	15.784	29.101	29.610	19.730	34.010
Emtia Riski	-	-	-	-	-	-
Takas Riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon Riski	-	-	-	-	-	-
Toplam Riske Maruz Değer	199.868	285.517	147.892	184.724	208.654	132.533

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Grubun son 3 yılına ait 2008, 2007 ve 2006 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 8.621.035 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 689.683 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,4873 TL	2,1426 TL	1,6103 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4550 TL	2,0857 TL	1,5810 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4550 TL	2,0926 TL	1,5863 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4600 TL	2,1006 TL	1,5955 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4700 TL	2,1146 TL	1,6062 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,4600 TL	2,0960 TL	1,6004 TL

Ana Ortaklık Banka'nın cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1,4537 TL
Euro : 2,1348 TL
Yen : 1,6249 TL

31 Aralık 2008 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,5218 TL	2,1333 TL	1,6843 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövizde endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövizde endeksli varlıklar yabancı para kalemi olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince; aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları, Peşin Ödenmiş Giderler; pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Cari Dönem – 31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar					
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	1.010.782	1.205.329	201	18.742	2.235.054
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.181.129	2.161.845	4.776	85.726	3.433.476
Para Piyasalarından Alacaklar	12.624	64.033	-	-	76.657
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Krediler	1.500.204	1.431.062	-	-	2.931.266
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	6.884.213	14.178.264	131.240	42.250	21.235.967
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	34	1.512	-	-	1.546
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	1.552.842	4.413.427	-	-	5.966.269
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	4.298	2.593	-	96	6.987
Diğer Varlıklar	54	-	-	-	54
Toplam Varlıklar	468.939	386.703	1.715	197	857.554
Yükümlülükler					
Bankalar Mevduatı	12.615.119	23.844.768	137.932	147.011	36.744.830
Döviz Tevdiat Hesabı	1.059.097	2.010.449	33	105.333	3.174.912
Para Piyasalarına Borçlar	10.419.517	11.884.665	4.665	909.514	23.218.361
Alınan Krediler	441.256	947.068	-	-	1.388.324
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	2.838.002	6.076.766	66.258	19.475	9.000.501
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	17.034	14.203	2	618	31.857
Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	58.444	114.092	2.028	423	174.987
Net Bilanço Pozisyonu	14.833.350	21.047.243	72.986	1.035.363	36.988.942
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	(2.218.231)	2.797.525	64.946	(888.352)	(244.112)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.428.538	(2.883.008)	(5.395)	898.342	438.477
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	5.972.851	4.743.518	41.089	1.028.624	11.786.082
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	3.544.313	7.626.526	46.484	130.282	11.347.605
Gayrinakdi Krediler	1.313.632	3.146.247	160.017	70.207	4.690.103
Önceki Dönem – 31 Aralık 2008					
Toplam Varlıklar	15.707.891	25.177.690	30.496	293.326	41.209.403
Toplam Yükümlülükler	18.101.476	22.022.193	27.544	1.097.407	41.248.620
Net Bilanço Pozisyonu	(2.393.585)	3.155.497	2.952	(804.081)	(39.217)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.105.851	(2.921.029)	(3.115)	844.758	26.465
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	3.567.985	2.912.346	4.211	888.362	7.372.904
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	1.462.134	5.833.375	7.326	43.604	7.346.439
Gayrinakdi Krediler	1.235.621	2.317.765	227.808	65.112	3.846.306

(*) Diğer YP altında gösterilen 147.011 TL (31 Aralık 2008: 293.326 TL) tutarındaki toplam varlıkların 92.363 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2008: 162.172 TL), 24.894 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2008: 30.694 TL). 1.035.363 TL (31 Aralık 2008: 1.097.407 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 792.948 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2008: 888.423 TL), 82.408 TL'si İsviçre Frangı'dır (31 Aralık 2008: 61.907 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Piyasa Riski Komitesi aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	2.115.591	-	-	-	-	2.624.504	4.740.095
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2.504.892	84.094	-	2.380	6.856	1.137.530	3.735.752
Para Piyasalarından Alacaklar	49.900	91.538	169.171	51.839	40.721	1.737	404.906
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	17.503	-	-	-	-	-	17.503
Krediler	1.837.019	3.546.244	13.109.645	10.368.745	1.786.024	55.896	30.703.573
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	15.586.525	8.835.855	12.230.641	7.167.014	783.709	-	44.603.744
Diğer Varlıklar	4.433.200	7.652.099	1.315.638	1.275.244	1.163.583	-	15.839.764
Toplam Varlıklar	26.823.148	20.263.075	27.040.608	19.395.377	3.902.466	5.408.773	102.833.447
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.209.231	321.026	318.462	-	-	194.458	4.043.177
Diğer Mevduat	37.431.270	8.600.367	2.593.613	618.488	54.131	7.613.229	56.911.098
Para Piyasalarına Borçlar	10.941.245	3.020.957	183.831	-	84.548	-	14.230.581
Muhtelif Borçlar	29.226	-	-	-	-	1.282.217	1.311.443
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	1.779.414	5.439.694	1.876.151	101.545	12.536	-	9.209.340
Diğer Yükümlülükler (*)	182.697	138.143	545.905	82.767	107.243	16.071.053	17.127.808
Toplam Yükümlülükler	53.573.083	17.520.187	5.517.962	802.800	258.458	25.160.957	102.833.447
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	2.742.888	21.522.646	18.592.577	3.644.008	-	46.502.119
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(26.749.935)	-	-	-	-	(19.752.184)	(46.502.119)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.015.115	849.822	2.443.944	-	-	-	4.308.881
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(3.681.309)	(572.200)	-	(4.253.509)
Toplam Pozisyon	(25.734.820)	3.592.710	23.966.590	14.911.268	3.071.808	(19.752.184)	55.372

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

Faiz oranlarına duyarlılık analizi:

	Cari Dönem - 31 Aralık 2009		Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	
Faiz oranındaki değişiklik	Kâr / Zarar etkisi	Özkaynak altındaki fonlara etkisi	Kâr / Zarar etkisi	Özkaynak altındaki fonlara etkisi
(+) %1	(66.313)	(263.333)	(135.000)	(49.111)
(-) %1	66.598	275.457	127.000	35.220

Yukarıdaki çalışmada faiz oranlarındaki (+) %1 ve (-) %1 değişimin dönem kâr / zararı ile özkaynaklar altındaki "sermaye yedekleri" kalemi üzerindeki etkileri, vergi etkileri hariç tutularak gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	6.265.872	-	-	-	-	1.417.953	7.683.825
Bankalar	4.258.340	152.055	-	-	-	1.038.038	5.448.433
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	50.560	21.372	45.125	98.154	18.185	9.756	243.152
Para Piyasalarından Alacaklar	1.416	-	-	-	-	-	1.416
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	213.269	2.626.861	1.870.097	1.709.334	1.098.003	39.098	7.556.662
Krediler	16.292.477	10.257.227	15.245.505	6.400.901	847.192	10.461	49.053.763
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	497	5.437.192	6.590.550	7.367.220	1.165.303	-	20.560.762
Diğer Varlıklar	152.992	86.865	226.888	424.019	93.307	1.560.551	2.544.622
Toplam Varlıklar	27.235.423	18.581.572	23.978.165	15.999.628	3.221.990	4.075.857	93.092.635
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	3.123.548	334.317	13.749	-	-	376.928	3.848.542
Diğer Mevduat	36.800.616	5.626.963	2.777.492	323.519	59.039	8.139.087	53.726.716
Para Piyasalarına Borçlar	8.432.300	2.232	220.861	9.244	165.811	-	8.830.448
Muhtelif Borçlar	13.871	-	-	-	-	957.252	971.123
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Alınan Krediler	2.250.709	7.623.406	2.326.078	110.818	-	-	12.311.011
Diğer Yükümlülükler (*)	130.757	139.455	159.993	72.039	78.653	12.823.898	13.404.795
Toplam Yükümlülükler	50.751.801	13.726.373	5.498.173	515.620	303.503	22.297.165	93.092.635
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	4.855.199	18.479.992	15.484.008	2.918.487	-	41.737.686
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(23.516.378)	-	-	-	-	(18.221.308)	(41.737.686)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	968.583	2.299.436	-	-	-	3.268.019
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(629.214)	-	-	(1.833.853)	(804.898)	-	(3.267.965)
Toplam Pozisyon	(24.145.592)	5.823.782	20.779.428	13.650.155	2.113.589	(18.221.308)	54

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	5,20
Bankalar	0,22	0,09	-	12,75
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	3,74	4,63	-	9,21
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	6,76
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,55	6,06	-	9,71
Krediler	4,31	3,89	2,77	14,61
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	5,03	4,70	-	15,05
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,34	1,44	-	7,00
Diğer Mevduat	2,25	1,93	0,09	8,18
Para Piyasalarına Borçlar	2,21	0,81	-	6,96
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	2,18	1,98	1,47	5,73

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	12,00
Bankalar	1,84	0,16	-	15,91
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	6,58	7,57	-	17,88
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	15,00
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	5,81	6,41	-	19,72
Krediler	6,76	4,81	4,00	21,76
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,28	5,41	-	19,33
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	4,72	4,24	-	15,63
Diğer Mevduat	4,48	4,65	0,05	17,18
Para Piyasalarına Borçlar	5,15	1,25	-	15,45
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Alınan Krediler	3,90	3,63	2,37	16,15

VII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Grup; yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilir. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2009 ve 2008 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Cari Dönem	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2009				
Ortalama (%)	274,5	246,5	117,1	143,0
En Yüksek (%)	337,7	317,2	154,5	164,2
En Düşük (%)	191,6	206,2	87,5	131,4

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Önceki Dönem	YP	YP+TP	YP	YP+TP
31 Aralık 2008				
Ortalama (%)	320,6	253,9	155,3	149,6
En Yüksek (%)	637,4	306,9	230,6	174,9
En Düşük (%)	204,5	201,5	100,3	130,3

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2009	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	4.716.376	23.719	-	-	-	-	-	4.740.095
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.137.530	2.504.892	84.094	-	2.380	6.856	-	3.735.752
Para Piyasalarından Alacaklar	1.737	43.724	65.071	96.072	102.076	96.226	-	404.906
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	17.503	-	-	-	-	-	17.503
Krediler	55.896	241.215	1.621.956	6.704.519	20.293.963	1.786.024	-	30.703.573
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	9.519.512	6.066.169	10.893.591	14.889.302	3.235.170	-	44.603.744
Diğer Varlıklar	-	4.433.200	993.136	3.434.726	5.815.119	1.163.583	-	15.839.764
Toplam Varlıklar	6.047.106	17.235.504	8.883.671	21.344.421	41.816.825	6.409.432	1.096.488	102.833.447
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	194.458	3.209.231	321.026	318.462	-	-	-	4.043.177
Diğer Mevduat	7.613.229	37.379.320	8.642.099	2.562.736	681.009	32.705	-	56.911.098
Alınan Krediler	-	699.885	847.916	3.634.700	2.723.162	1.303.677	-	9.209.340
Para Piyasalarına Borçlar	-	10.889.305	2.995.096	183.831	62.391	99.958	-	14.230.581
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	74.562	650.556	586.325	-	-	-	-	1.311.443
Diğer Yükümlülükler (**)	71.969	658.398	393.222	350.813	1.031.079	174.977	14.447.350	17.127.808
Toplam Yükümlülükler	7.954.218	53.486.695	13.785.684	7.050.542	4.497.641	1.611.317	14.447.350	102.833.447
Likidite Açığı	(1.907.112)	(36.251.191)	(4.902.013)	14.293.879	37.319.184	4.798.115	(13.350.862)	-
Önceki Dönem – 31 Aralık 2008								
Toplam Aktifler	8.828.019	13.729.633	8.675.858	20.667.591	31.018.926	9.032.225	1.140.383	93.092.635
Toplam Yükümlülükler	8.611.017	50.133.192	7.977.764	9.486.349	3.840.133	1.713.442	11.330.738	93.092.635
Likidite Açığı	217.002	(36.403.559)	698.094	11.181.242	27.178.793	7.318.783	(10.190.355)	-

(*) Bilanço yapılandırma aktif hesaplarından sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılmayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi :

Cari Dönem – 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	48.488.216	9.001.184	2.986.365	721.255	42.610	61.239.630
Alınan Krediler	739.203	860.625	3.921.254	2.770.323	1.353.391	9.644.796
Para Piyasalarına Borçlar	10.903.867	3.019.610	187.730	86.356	121.555	14.319.118
Toplam	60.131.286	12.881.419	7.095.349	3.577.934	1.517.556	85.203.544
Önceki Dönem – 31 Aralık 2008						
Yükümlülükler						
Mevduat	48.491.447	6.520.231	3.388.757	33.943	59.356	58.493.734
Alınan Krediler	591.754	1.376.626	6.260.902	2.901.999	1.409.101	12.540.382
Para Piyasalarına Borçlar	8.575.336	7.063	230.615	39.821	191.356	9.044.191
Toplam	57.658.537	7.903.920	9.880.274	2.975.763	1.659.813	80.078.307

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE****FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	6.409.149	3.620.795	4.403.730	4.028.046	1.592.898
Döviz kuru türevleri:	3.905.533	3.457.691	3.794.113	725.780	188.820
- Giriş	1.993.188	1.745.274	1.896.164	329.702	99.226
- Çıkış	1.912.345	1.712.417	1.897.949	396.078	89.594
Faiz oranı türevleri:	2.503.616	163.104	609.617	3.302.266	1.404.078
- Giriş	1.240.294	76.829	284.910	1.622.200	670.491
- Çıkış	1.263.322	86.275	324.707	1.680.066	733.587
Riskten korunma amaçlı varlıklar	126.479	52.591	583.865	6.347.063	138.811
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	126.479	52.591	583.865	6.347.063	138.811
- Giriş	53.910	17.636	198.417	2.960.840	66.311
- Çıkış	72.569	34.955	385.448	3.386.223	72.500
Toplam nakit girişi	3.287.392	1.839.739	2.379.491	4.912.742	836.028
Toplam nakit çıkışı	3.248.236	1.833.647	2.608.104	5.462.367	895.681

Önceki Dönem - 31 Aralık 2008	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	4.668.085	1.182.458	3.199.575	2.226.067	940.498
Döviz kuru türevleri:	4.618.529	1.084.149	2.407.280	167.098	227.742
- Giriş	2.357.060	551.111	1.273.689	50.796	110.367
- Çıkış	2.261.469	533.038	1.133.591	116.302	117.375
Faiz oranı türevleri:	49.556	98.309	792.295	2.058.969	712.756
- Giriş	28.604	48.491	380.755	1.009.075	364.007
- Çıkış	20.952	49.818	411.540	1.049.894	348.749
Riskten korunma amaçlı varlıklar	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
Döviz kuru türevleri:	-	-	-	-	-
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:	112.997	90.556	770.237	9.857.334	1.294.836
- Giriş	51.376	34.199	377.725	4.836.539	618.021
- Çıkış	61.621	56.357	392.512	5.020.795	676.815
Toplam nakit girişi	2.437.040	633.801	2.032.169	5.896.410	1.092.395
Toplam nakit çıkışı	2.344.042	639.213	1.937.643	6.186.991	1.142.939

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:**

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Finansal Varlıklar	94.882.833	82.619.620	96.639.639	81.678.102
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	3.735.752	5.448.433	3.735.752	5.448.433
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	30.703.573	7.556.662	30.703.573	7.556.662
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	15.839.764	20.560.762	16.478.541	20.563.797
Krediler	44.603.744	49.053.763	45.721.773	48.109.210
Finansal Yükümlülükler	71.475.058	70.857.392	71.385.147	70.096.505
Bankalar Mevduatı	4.043.177	3.848.542	4.079.834	3.862.015
Diğer Mevduat	56.911.098	53.726.716	56.967.344	53.514.961
Alınan Krediler	9.209.340	12.311.011	9.026.526	11.748.406
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	1.311.443	971.123	1.311.443	971.123

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci sıra);
- b) 1'inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci sıra);
- c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü sıra).

Söz konusu ilkelere göre Grubun gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2009	1. Sıra	2. Sıra	3. Sıra	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	196.932	207.974	-	404.906
- Devlet Borçlanma Senetleri	150.867	7.182	-	158.049
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	387	-	-	387
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	44.328	200.792	-	245.120
- Diğer Menkul Değerler	1.350	-	-	1.350
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	30.565.038	132.788	-	30.697.826
- Devlet Borçlanma Senetleri	29.963.193	24.689	-	29.987.882
- Diğer Menkul Değerler	601.845	108.099	-	709.944
Toplam Varlıklar	30.761.970	340.762	-	31.102.732
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	25.973	355.309	-	381.282
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	390.461	-	390.461
Toplam Yükümlülükler	25.973	745.770	-	771.743

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci sıralar arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

IX. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

X. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, beş ana faaliyet bölümü olan perakende bankacılık, kurumsal ve ticari bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Perakende bankacılık müşterilere mevduat, tüketici kredileri, küçük işletme kredileri, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Perakende bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetler banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığını kapsamaktadır.

Kurumsal ve ticari bankacılık büyük ve orta ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaretin finansmanı, akreditif ve teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile kurumsal müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine işlemleri yönetimi Hazine Bölümü tarafından yürütülmektedir. Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, tahvil ve diğer yurtiçi ve yurtdışı "AAA" kredi notuna sahip menkul kıymetlerin alım satım işlemleri yapılmakta ve müşterilere hazine ve türev ürünlerinin pazarlama faaliyeti yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri ile havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetim A.Ş. tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Perakende Bankacılık	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2009							
Faaliyet Gelirleri	3.104.488	1.031.605	2.287.713	105.059	74.758	69.637	6.673.260
Faaliyet Kârı	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(169.737)	3.287.648
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	1.391	1.391
Vergi Öncesi Kâr	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(168.346)	3.289.039
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(566.378)	(566.378)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	(40)	(40)
Dönem Net Kârı	566.711	669.924	2.082.856	76.169	61.725	(734.764)	2.722.621
Bölüm Varlıkları	19.933.877	27.527.957	50.684.500	246.924	316.477	1.028.853	99.738.588
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	26.352
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.068.507
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	102.833.447
Bölüm Yükümlülükleri	38.643.847	15.551.142	18.387.223	6.673.618	5.737.885	606.079	85.599.794
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.786.303
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	14.447.350
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	102.833.447
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	51.058	2.184	3.248	902	4	86.460	143.856
Amortisman	(61.692)	(5.441)	(585)	(755)	(200)	(53.255)	(121.928)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(396.453)	(598.220)	(13.263)	(634)	(5)	(118.608)	(1.127.183)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-
Önceki Dönem – 31 Aralık 2008							
Faaliyet Gelirleri	3.564.614	953.948	619.744	39.624	85.217	340.359	5.603.506
Faaliyet Kârı	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	159.493	2.147.359
İştiraklerden Elde Edilen Gelir	-	-	-	-	-	4.351	4.351
Vergi Öncesi Kâr	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	163.844	2.151.710
Kurumlar Vergisi	-	-	-	-	-	(369.458)	(369.458)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	(28)	(28)
Dönem Net Kârı	988.650	514.338	396.949	20.794	67.135	(205.642)	1.782.224
Bölüm Varlıkları	23.721.622	30.775.961	34.067.517	348.347	363.445	727.223	90.004.115
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	11.356
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.077.164
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	93.092.635
Bölüm Yükümlülükleri	39.260.292	12.454.163	12.123.755	6.198.899	9.235.894	230.798	79.503.801
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	2.258.096
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	11.330.738
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	93.092.635
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	125.719	1.611	714	11.573	6	12.704	152.327
Amortisman	(60.493)	(5.404)	(445)	(502)	(201)	(46.309)	(113.354)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(450.987)	(700.867)	(22.985)	(509)	-	(18.928)	(1.194.276)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR****a. Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:**

1. Nakit Değerler ve TCMB hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	379.131	195.539	281.541	322.487
TCMB	2.118.588	2.025.822	4.617.820	2.455.465
Diğer	7.322	13.693	-	6.512
Toplam	2.505.041	2.235.054	4.899.361	2.784.464

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	31 Aralık 2009		31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	2.997	677.323	850	806.563
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	2.115.591	1.348.499	4.616.970	1.648.902
Toplam	2.118.588	2.025.822	4.617.820	2.455.465

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin 2005/1 Sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden % 5 oranında, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden olmak üzere % 9 oranında TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. TCMB Türk Parası zorunlu karşılık tutarları üzerinden kendi belirlediği oranlara göre üçer aylık dönemler itibarıyla faiz ödemesi yapmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla söz konusu faiz oranı TL için % 5,20'dir (31 Aralık 2008: % 12,00).

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı (-) TL (31 Aralık 2008: (-) TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 7.467 TL'dir (31 Aralık 2008: 7.610 TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	6.237	-	18.774	-
Swap İşlemleri	109	144.671	3.517	39.497
Futures İşlemleri	42.411	1.917	8.512	205
Opsiyonlar	27.266	22.509	93	9.623
Diğer	-	-	-	-
Toplam	76.023	169.097	30.896	49.325

c. Bankalara ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**1. Bankalara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	302.276	3.433.476	212.986	5.235.447
Yurtiçi	302.257	125.372	212.859	339.294
Yurtdışı	19	3.308.104	127	4.896.153
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	302.276	3.433.476	212.986	5.235.447

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
AB Ülkeleri	2.013.300	3.276.778	620.689	548.491
ABD, Kanada	461.285	879.840	201.268	178.004
OECD Ülkeleri (*)	9.276	13.000	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	2.305	167	-	-
Toplam	2.486.166	4.169.785	821.957	726.495

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler, net değerleriyle:

- 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 7.982.033TL [31 Aralık 2008: 1.089.370 TL], teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 731.447 TL'dir [31 Aralık 2008: 621.063 TL].

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Borçlanma Senetleri	30.699.105	7.575.513
Borsada İşlem Gören	30.540.857	7.324.355
Borsada İşlem Görmeyen	158.248	251.158
Hisse Senetleri	5.747	3.706
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	5.747	3.706
Değer Azalma Karşılığı (-)	1.279	22.557
Toplam	30.703.573	7.556.662

Ana Ortaklık Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 91.820.730 USD ve 17.129.244 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ'e uygun olarak, satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda yapılan satışlar ve itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 1.744.680 USD ve 7.590.058 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 566 USD ve 33.160 Euro tutarında değerleme kârı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:**1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	425	-	15.789
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	425	-	15.789
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	628.275	742.423	868.632	440.538
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	67.005	-	44.668	-
Toplam	695.280	742.848	913.300	456.327

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
İhtisas Dışı Krediler	41.917.029	-	2.682.657	4.058
İskonto ve İştira Senetleri	536.210	-	79	-
İhracat Kredileri	2.455.569	-	12.069	-
İthalat Kredileri	132.434	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.702.351	-	-	-
Yurtdışı Krediler	1.040.029	-	-	-
Tüketici Kredileri (Artı Para Dahil)	8.025.595	-	1.219.360	210
Kredi Kartları	5.455.594	-	376.490	-
Kıymetli Maden Kredisi	8.745	-	-	-
Diğer	22.560.502	-	1.074.659	3.848
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	41.917.029	-	2.682.657	4.058

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	12.573.901	-	2.682.657	4.058
İhtisas Dışı Krediler	12.573.901	-	2.682.657	4.058
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	29.343.128	-	-	-
İhtisas Dışı Krediler	29.343.128	-	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	277.300	8.485.282	8.762.582
Konut Kredisi	9.835	4.397.751	4.407.586
Otomobil Kredisi	19.044	530.933	549.977
İhtiyaç Kredisi	248.421	3.556.598	3.805.019
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	1.914	197.405	199.319
Konut Kredisi	1.577	181.863	183.440
Otomobil Kredisi	161	4.544	4.705
İhtiyaç Kredisi	176	10.998	11.174
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	5.413.947	306.936	5.720.883
Taksitli	2.502.076	306.936	2.809.012
Taksitsiz	2.911.871	-	2.911.871
Bireysel Kredi Kartları-YP	6.473	-	6.473
Taksitli	3.437	-	3.437
Taksitsiz	3.036	-	3.036
Personel Kredileri-TP	6.983	32.674	39.657
Konut Kredisi	5	1.066	1.071
Otomobil Kredisi	16	284	300
İhtiyaç Kredisi	6.962	31.324	38.286
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	640	640
Konut Kredisi	-	355	355
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	285	285
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	26.202	392	26.594
Taksitli	12.624	392	13.016
Taksitsiz	13.578	-	13.578
Personel Kredi Kartları-YP	114	-	114
Taksitli	55	-	55
Taksitsiz	59	-	59
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	242.967	-	242.967
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	5.975.900	9.023.329	14.999.229

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	325.193	1.951.818	2.277.011
İşyeri Kredileri	882	370.664	371.546
Otomobil Kredileri	7.825	466.294	474.119
İhtiyaç Kredileri	315.504	1.090.502	1.406.006
Diğer	982	24.358	25.340
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	10.858	165.255	176.113
İşyeri Kredileri	-	33.632	33.632
Otomobil Kredileri	24	76.473	76.497
İhtiyaç Kredileri	9.533	43.825	53.358
Diğer	1.301	11.325	12.626
Taksitli Ticari Krediler-YP	-	-	-
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	77.281	592	77.873
Taksitli	16.763	131	16.894
Taksitsiz	60.518	461	60.979
Kurumsal Kredi Kartları-YP	147	-	147
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	147	-	147
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	296.026	-	296.026
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	709.505	2.117.665	2.827.170

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kamu	1.673.979	2.699.500
Özel	42.929.765	46.354.263
Toplam	44.603.744	49.053.763

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Yurtiçi Krediler	43.563.715	47.903.976
Yurtdışı Krediler	1.040.029	1.149.787
Toplam	44.603.744	49.053.763

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	181.886	567.924
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	452.569	426.171
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	1.150.224	144.772
Toplam	1.784.679	1.138.867

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10(ii). Donuk alaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2009			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	33.180	56.792	75.690
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	29.431	50.991	63.954
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	3.749	5.801	11.736
Önceki Dönem: 31 Aralık 2008			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	112.630	39.875	6.651
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	112.630	39.875	6.651
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-

10(iii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2008	567.924	426.171	144.772
Dönem İçinde İntikal (+)	1.318.520	54.250	12.986
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	1.445.471	1.169.216
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	1.445.471	1.169.216	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	257.988	284.799	149.808
Yeniden Yapılandırma Dolayısıyla Takip Hesaplarından Çıkış (-)	-	5.128	1.376
Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkları	-	1	-
Aktiften Silinen (-)	1.099	14.181	25.566
Kurumsal ve Ticari Krediler	495	6.942	13.648
Bireysel Krediler	232	2.237	4.251
Kredi Kartları	372	5.002	7.667
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	181.886	452.569	1.150.224
Özel Karşılık (-)	181.886	452.569	1.150.224
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10(iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2009			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.620	8.409	38.401
Özel Karşılık (-)	10.620	8.409	38.401
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-
Önceki Dönem: 31 Aralık 2008			
Dönem Sonu Bakiyesi	19.441	9.345	7.381
Özel Karşılık (-)	19.441	9.345	7.381
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	-

10(iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2009			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	181.886	452.569	1.150.224
Özel Karşılık Tutarı (-)	181.886	452.569	1.150.224
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2008			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	567.924	426.171	144.772
Özel Karşılık Tutarı (-)	567.924	426.171	144.772
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belirlenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

13. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel ve genel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2009	1.028.664	240.866	331.508	1.601.038
Dönem içinde intikal eden	613.519	422.389	287.802	1.323.710
Dönem içinde tahsilat	(375.743)	(159.273)	(157.579)	(692.595)
Aktiften silinen	(17.429)	(10.375)	(13.042)	(40.846)
Kur farkı	1	-	-	1
31 Aralık 2009	1.249.012	493.607	448.689	2.191.308

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2008	691.209	233.946	376.098	1.301.253
Dönem içinde intikal eden	883.356	231.852	320.130	1.435.338
Dönem içinde tahsilat	(190.494)	(106.927)	(141.646)	(439.067)
Aktiften silinen	(355.437)	(118.005)	(223.074)	(696.516)
Kur farkı	30	-	-	30
31 Aralık 2008	1.028.664	240.866	331.508	1.601.038

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:**1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	192	5.394.623	486.781	4.722.890
Repo İşlemlerine Konu Olan	5.219.379	185.313	7.606.647	-
Toplam	5.219.571	5.579.936	8.093.428	4.722.890

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Devlet Tahvili	15.839.764	20.558.046
Hazine Bonosu	-	2.716
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	15.839.764	20.560.762

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Borçlanma Senetleri	15.839.764	20.560.762
Borsada İşlem Görenler	15.839.764	20.560.762
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Toplam	15.839.764	20.560.762

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başındaki Değer	20.560.762	-
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(95.862)	-
Yıl içindeki Alımlar	4.471	21.154.376
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	4.967.378	1.344.387
Değer Azalışı Karşılığı (-)	12.929	3.657
Değerleme Etkisi	350.700	754.430
Dönem Sonu Toplamı	15.839.764	20.560.762

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla "Yıl içindeki alımlar" satırında gösterilen tutar, Banka'nın daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı ve satılmaya hazır finansal varlıklarda takip ettiği devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altına sınıflandırmasından kaynaklanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, daha önce finansal tablolarında alım satım amaçlı finansal varlıklarda takip ettiği ve gerçeğe uygun değerleri sırasıyla 104.306 TL, 962.377.327 USD ve 419.021.064 Euro olan devlet borçlanma senetlerini, elde tutma niyetindeki değişiklik sebebi ile Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun 31 Ekim 2008 tarih ve 27040 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 39) Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ"e uygun olarak, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar altında sınıflandırmıştır. Yeniden sınıflandırılan devlet borçlanma senetlerinin, cari yılda gerçekleşen itfalar sonrası gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihi itibarıyla sırasıyla 61.574 TL, 972.098.310 USD ve 389.177.100 Euro tutarındadır. Söz konusu finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmamış olsaydı, sırasıyla 1.574 TL, 315.466 USD ve 486.406 Euro tutarında değerleme kârı gelir tablosunda muhasebeleştirilecekti.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):**1. Konsolide edilmeyen iştirakler:**

1(i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1(ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2009 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	15.423	12.797	5.738	725	-	(536)	2.581	-
2	26.777	20.210	1.984	1.970	-	6.640	4.361	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar:

- 1(i). Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkların konsolide edilmeme nedenleri: Faaliyet sonuçları, aktif ve özkaynak büyüklükleri bazında önemlilik ilkesi çerçevesinde konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.
- 1(ii). Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İstanbul/Türkiye	69,22	69,22
2 Ak Global Funding B.V.	Rotterdam/Hollanda	100,00	100,00
3 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00

Banka'nın %100'üne sahip olduğu Akbank (Dubai) Limited şirketi 8 Kasım 2009 tarihi itibarıyla faaliyete başlamıştır.

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2009 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	49.843	49.532	2	394	1.071	11.723	(4.575)	21.681
2	-	-	-	-	-	-	-	-
3	1.730	902	16	-	-	(585)	-	-

(*) Hisse senetleri piyasada işlem gören şirketlerin rayiç değerleridir.

Ak Global Funding B.V. faaliyetlerine henüz başlamamıştır. Grubun bu şirketteki yatırım tutarı çok önemsizdir.

Tasfiye halinde Finsbury Pavement Limited'in (Eski adıyla: Sabancı Bank plc.) 3 Eylül 2009 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmış ve 2 TL olan iz bedeli Banka kayıtlarından çıkarılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:**2(i). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:**

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Diğer Ortakların Pay Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,80	0,20	Tam Konsolidasyon
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
4 Akbank N.V.	Amsterdam/Hollanda	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	-	Tam Konsolidasyon

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 31 Aralık 2009 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri (*)
1	1.116.224	218.231	246	105.068	-	53.736	24.889	-
2	432.225	71.353	18.757	26.390	4.895	16.576	11.864	-
3	19.775	16.082	300	1.788	-	8.680	12.379	-
4	5.213.402	830.343	4.050	207.798	64.743	1.611	23.541	-
5	2.641.828	478.085	399	78.540	9.488	18.698	19.951	-

(*) Şirketlerin hisse senetleri piyasada işlem görmesi halinde gerçeğe uygun değerleri belirtilmektedir.

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmiştir.

2(ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başı Değeri	912.178	746.351
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	50.382
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/ Tasfiye olanlar (*)	(19.960)	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
Konsolidasyona ilave edilenler	-	3.592
YP Bağı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	3.116	111.853
Dönem Sonu Değeri	895.334	912.178
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen 19.960 TL, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin 25 Kasım 2009 tarihinde 50 milyon TL'den 30 milyon TL'ye indirilmesine ilişkin Banka payının azalmasından kaynaklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2(iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Bankalar	709.254	706.138
Sigorta Şirketleri	-	-
Factoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	64.992	84.952

2(iv). Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2(v). Cari dönem içinde elden çıkarılan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

2(vi). Cari dönem içinde satın alınan konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	Brüt	Net	Brüt	Net
2010	394.092	318.329	439.426	364.901
2011	264.491	216.343	263.624	221.293
2012	184.753	156.840	146.337	123.343
2013	115.667	99.790	80.319	67.270
2014	58.485	48.804	44.355	36.355
2015	142.528	122.596	113.750	95.735
Toplam	1.160.016	962.702	1.087.811	908.897

j. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Maliyet	766.611	639.558	14.828	1.420.997
Birikmiş Amortisman(-)	216.833	388.765	-	605.598
Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2009				
Dönem Başı Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399
İktisap Edilenler	2.708	37.291	59.497	99.496
Elden Çıkarılanlar(-), net	1.962	1.626	-	3.588
Amortisman Bedeli (-)	21.080	84.770	-	105.850
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	767.052	658.964	74.325	1.500.341
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	237.608	457.276	-	694.884
Kapanış Net Defter Değeri	529.444	201.688	74.325	805.457

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2007				
Maliyet	722.023	609.683	3.430	1.335.136
Birikmiş Amortisman(-)	198.850	405.773	-	604.623
Net Defter Değeri	523.173	203.910	3.430	730.513
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2008				
Dönem Başı Net Defter Değeri	523.173	203.910	3.430	730.513
İktisap Edilenler	46.316	129.098	11.398	186.812
Elden Çıkarılanlar(-), net	354	1.167	-	1.521
Amortisman Bedeli (-)	19.357	81.048	-	100.405
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	766.611	639.558	14.828	1.420.997
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	216.833	388.765	-	605.598
Kapanış Net Defter Değeri	549.778	250.793	14.828	815.399

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla toplam 11.799 TL (31 Aralık 2008: 11.799 TL) tutarında gayrimenkul değer düşüş karşılığı ayrılmıştır.

k. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

- Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Brüt Defter Değeri	134.956	103.758
Birikmiş Amortisman (-)	69.507	66.885
Net Defter Değeri	65.449	36.873

- Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Maliyet	103.758	86.141
Birikmiş Amortisman	66.885	54.170
Net Defter Değeri	36.873	31.971
Açılış Bakiyesi	36.873	31.971
İktisap Edilenler	44.360	17.940
Elden Çıkarılanlar (-),net	-	177
Amortisman Bedeli (-)	15.784	12.861
Kapanış Net Defter Değeri	65.449	36.873

l. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.**m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 200.500 TL'dir (31 Aralık 2008: 123.056 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-h-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Çalışan hakları karşılığı	58.061	52.226	11.612	10.445
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.055.883	418.257	211.177	83.651
Diğer	186.792	185.874	37.358	37.175
Ertelenmiş vergi varlığı			260.147	131.271
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	80.967	41.075	(16.193)	(8.215)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	217.268	-	(43.454)	-
Ülke riski değerlendirme farkı	185.250	212.180	(37.050)	(42.436)
Ertelenmiş vergi borcu			(96.697)	(50.651)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			163.450	80.620

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Maliyet	4.105	3.958
Birikmiş Amortisman	233	308
Net Defter Değeri	3.872	3.650
Açılış Bakiyesi	3.872	3.650
İktisap Edilenler	163	310
Elden Çıkarılanlar (-), net	443	-
Amortisman Bedeli (-)	294	88
Kapanış Net Defter Değeri	3.298	3.872

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 724.352 TL (31 Aralık 2008: 645.169 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Mevduata ilişkin bilgiler:****1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:**

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2009:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl Ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.807.324	6.365.675	13.085.553	458.376	163.709	37.201	21.917.838
Döviz Tevdiat Hesabı	3.370.011	4.496.255	9.170.451	1.648.241	2.492.551	2.040.852	23.218.361
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.224.702	4.434.846	8.805.054	1.135.964	1.232.748	993.586	19.826.900
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	145.309	61.409	365.397	512.277	1.259.803	1.047.266	3.391.461
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	256.286	2.057	1.602	1.942	114	3	262.004
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	2.060.572	2.539.199	5.806.216	31.878	2.276	2.255	10.442.396
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	119.036	44.367	894.523	9.299	2.830	444	1.070.499
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	194.458	799.590	2.494.689	241.754	239.927	72.759	4.043.177
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	5.066	301.241	9.944	-	1.002	-	317.253
Yurtdışı Bankalar	38.725	498.349	2.484.745	241.754	238.925	72.759	3.575.257
Katılım Bankaları	150.667	-	-	-	-	-	150.667
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	7.807.687	14.247.143	31.453.034	2.391.490	2.901.407	2.153.514	60.954.275

1(ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2008:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.375.364	6.565.252	11.684.127	428.466	139.926	32.214	20.225.349
Döviz Tevdiat Hesabı	4.527.732	7.904.423	8.393.515	1.308.021	2.158.838	1.321.681	25.614.210
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	2.595.224	7.187.722	7.808.619	925.572	1.084.790	622.360	20.224.287
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	1.932.508	716.701	584.896	382.449	1.074.048	699.321	5.389.923
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	271.309	1.352	137.615	3.109	402	70	413.857
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	1.862.061	1.595.501	2.779.528	44.030	18.801	693	6.300.614
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	102.621	65.043	990.684	6.350	6.717	1.271	1.172.686
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	376.928	620.375	2.662.988	167.800	20.451	-	3.848.542
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	9.282	192.711	-	3.013	1.004	-	206.010
Yurtdışı Bankalar	65.676	427.664	2.662.988	164.787	19.447	-	3.340.562
Katılım Bankaları	301.970	-	-	-	-	-	301.970
Diğer	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.516.015	16.751.946	26.648.457	1.957.776	2.345.135	1.355.929	57.575.258

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: (*)

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Tasarruf Mevduatı	9.315.004	8.680.769	12.602.834	11.544.580
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.888.677	4.111.634	10.063.857	10.021.373
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

(*) Konsolidasyon kapsamında yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduat tutarları bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	662.782	683.039
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	7.366

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	7.330	-	11.849	-
Swap İşlemleri	128.092	170.257	2.587	79.069
Futures İşlemleri	22.478	3.495	2.723	205
Opsiyonlar	27.455	22.175	93	9.711
Diğer	-	-	-	-
Toplam	185.355	195.927	17.252	88.985

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	67.167	314.802	146.243	356.843
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	141.672	8.685.699	74.496	11.733.429
Toplam	208.839	9.000.501	220.739	12.090.272

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	207.781	3.633.856	213.512	5.537.885
Orta ve Uzun Vadeli	1.058	5.366.645	7.227	6.552.387
Toplam	208.839	9.000.501	220.739	12.090.272

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat ve alınan kredilerdir. Mevduat Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arzetmemektedir. Alınan krediler sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapıları olan, değişik finansal kuruluşlardan sağlanan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 746.714 TL (31 Aralık 2008: 747.726 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

e. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.**f. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	390.461	-	69.854	138.214
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	390.461	-	69.854	138.214

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:**1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Genel Karşılıklar	406.629	462.171
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	278.056	312.939
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	46.747	66.314
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	45.121	38.609
Diğer	36.705	44.309

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	30.545	27.631
- Kullanılmamış izin karşılığı	28.341	25.701
Toplam	58.886	53.332

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(84.835)	(87.580)
- Kıdem tazminatı gideri	(2.914)	10.770
- Kullanılmamış izinler gideri	(2.640)	(719)
Toplam	(90.389)	(77.529)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 84.835 TL (31 Aralık 2008: 87.580 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2 (ii). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 2.365,16 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2008: 2.173,18 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
İskonto Oranı (%)	5,92	6,26
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	0,93	0,92

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olan 2.427,04 TL (tam TL tutardır) [1 Ocak 2009: 2.260,05 TL (tam TL tutardır)] üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	27.631	38.401
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	12.405	13.326
Yıl İçinde Ödenen	(9.491)	(24.096)
Dönem Sonu Bakiyesi	30.545	27.631

Grubun ayrıca 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 28.341 TL (31 Aralık 2008: 25.701 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grubun SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 79.761 TL tutarındaki (31 Aralık 2008: 69.181 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 402.213 TL'dir (31 Aralık 2008: 437.478 TL).

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Fontanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(451.968)	(351.281)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(742.525)	(614.872)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	370.318	332.772
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(79.761)	(69.181)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	854.181	788.759
Tekaüt Sandığı fazlası	402.213	437.478

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar	% 5,92	% 6,26

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Önceki dönem sonu	788.759	706.378
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	119.396	116.363
İşveren katkı payları	84.835	87.580
Çalışanların katkı payları	68.751	62.920
Ödenen tazminatlar	(207.560)	(184.482)
Dönem sonu	854.181	788.759

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
Banka plasmanları	784.925	% 92	730.571	% 93
Maddi duran varlıklar	32.078	% 4	32.897	% 4
Hisse senetleri	31.479	% 3	17.147	% 2
Diğer	5.699	% 1	8.144	% 1
Dönem sonu	854.181	% 100	788.759	% 100

Bilanço tarihinden sonra başlayan ve 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıllık dönemde plana ödenmesi beklenen katkı paylarının tutarı 187.600 TL'dir.

3. Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Dövizde endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 7.614 TL (31 Aralık 2008: 1.099 TL) olup, sözkonusu tutar mali tablolarda dövizde endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 104.782 TL'dir (31 Aralık 2008: 63.584 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler:

Grubun kredi ve diğer alacaklardaki muhtemel riskler için ayırdığı serbest karşılıklar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 110.000 TL'dir (31 Aralık 2008: (-) TL).

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 85.789 TL (31 Aralık 2008: 71.020 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

h. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:**1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:**

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 196.541 TL (31 Aralık 2008: 67.264 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Ödenecek Kurumlar Vergisi	196.541	67.264
Menkul Sermaye İradı Vergisi	71.671	134.032
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	611	593
BSMV	23.515	38.936
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	6.282	2.834
Diğer	34.327	19.275
Toplam	332.947	262.934

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	83	152
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	51	130
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	32	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	43	160
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	513	476
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.009	912
Diğer	-	-
Toplam	1.731	1.833

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 37.050 TL'dir (31 Aralık 2008: 42.436 TL). Net ertelenmiş vergi varlığına ilişkin detaylı bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

i. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:**1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:**

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Hisse Senedi Karşılığı	3.000.000	3.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	3.000.000	5.000.000

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve; likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grubun özkaynakları sürekli güçlenmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

j. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	6.190	-	(6.046)	-
Değerleme Farkı	795.309	66.933	54.981	(141.196)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	801.499	66.933	48.935	(141.196)

Menkul değerler değer artış fonunun yabancı para menkul değerlere ait olan bölümü, finansal tablolarda "Satılmaya Hazır Menkul Değerler" hesabında sınıflanmış devlet borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerleri ile "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre hesaplanan iskonto edilmiş değerleri arasındaki farktır.

k. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Dönem Başı Bakiye	231	239
Diğer Ortakların Net Kar Payı	40	28
Önceki Dönem Temettüsü	(66)	(36)
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	-	-
Dönem Sonu Bakiye	205	231

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.137.741	179.338	2.970.457	190.557
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	1.875.778	806.151	2.172.857	866.109
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	29.561	662	41.225	214
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	4.043.080	986.151	5.184.539	1.056.880

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	123.011	-	191.282	7.564
Yurtiçi Bankalardan	22.427	643	5.375	265
Yurtdışı Bankalardan	16	18.518	1.457	94.945
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	145.454	19.161	198.114	102.774

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	17.340	6.756	40.261	97.809
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	1.678.780	123.612	2.367.391	215.653
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	2.071.117	322.573	598.255	88.016
Toplam	3.767.237	452.941	3.005.907	401.478

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2009		Önceki Dönem 31 Aralık 2008	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	39.197	264.347	47.029	519.219
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	32.852	1.443	36.857	1.162
Yurtdışı Bankalara	6.345	262.904	10.172	518.057
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	3.393	-	4.816
Toplam	39.197	267.740	47.029	524.035

(*) Nakdi Kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

3. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Grubun 7 gün ihbarlı ve birikimli mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yılda Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	41.248	54.161	9.943	419	-	105.771
Tasarruf Mevduatı	158	835.762	1.220.489	50.807	19.824	4.105	2.131.145
Resmî Mevduat	6	108	137	341	3	-	595
Ticari Mevduat	11.034	201.379	364.505	2.667	3.214	55	582.854
Diğer Mevduat	1.572	9.401	144.275	661	-	571	156.480
Toplam	12.770	1.087.898	1.783.567	64.419	23.460	4.731	2.976.845
Yabancı Para							
DTH	8.843	150.405	267.210	50.703	109.477	84.845	671.483
Bankalar Mevduatı	-	25.968	33.203	3.833	1.444	369	64.817
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.843	176.373	300.413	54.536	110.921	85.214	736.300
Genel Toplam	21.613	1.264.271	2.083.980	118.955	134.381	89.945	3.713.145

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	1.154	191
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	536
Diğer (*)	237	3.624
Toplam	1.391	4.351

(*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kâr	26.354.399	23.840.475
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	288.309	106.670
Türev Finansal İşlemlerden Kâr	300.872	489.263
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	25.765.218	23.244.542
Zarar (-)	26.241.060	23.775.058
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	25.317	44.959
Türev Finansal İşlemlerden Zarar	526.904	671.184
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	25.688.839	23.058.915
Toplam (Net)	113.339	65.417

Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr tutarı 20.778 TL (31 Aralık 2008: (-) 75.633 TL)'dir.

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	993.679	998.574
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	926.443	923.575
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	54.250	62.038
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	12.986	12.961
Genel Karşılık Giderleri	-	168.546
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	110.000	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	320	3.120
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	260	790
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	60	2.330
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	12.929	3.657
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	12.929	3.657
Diğer	7.341	20.239
Toplam	1.124.269	1.194.136

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Personel Giderleri	857.490	877.859
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.914	140
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	105.850	100.405
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	15.784	12.861
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	294	88
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	991.681	939.987
Faaliyet Kiralama Giderleri	69.917	61.916
Bakım ve Onarım Giderleri	13.953	33.712
Reklam ve İlan Giderleri	97.084	113.304
Diğer Giderler	810.727	731.055
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	48	495
Diğer	287.282	330.176
Toplam	2.261.343	2.262.011

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	40	28

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

- Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:
31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grubun 638.120 TL cari vergi gideri, 71.742 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.
- Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:
Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 160.058 TL ertelenmiş vergi geliri, 17.333 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 4.236 TL ertelenmiş vergi geliri, 75.219 TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere net 71.742 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.
- Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

j. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

- Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
- Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

k. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülöklere ilişkin açıklama:**

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 774.678 TL (31 Aralık 2008: 385.541 TL) tutarında vadeli aktif değeri alım taahhüdü, 11.161.549 TL (31 Aralık 2008: 11.717.472 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 1.598.706 TL (31 Aralık 2008: 1.691.653 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlölüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlölükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

- 2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Banka Kabul Kredileri	59.050	65.349
Akreditifler	1.683.684	1.801.453
Diğer Garantiler	525.207	236.124
Toplam	2.267.941	2.102.926

- 2 (iii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Geçici teminat mektupları	205.730	178.477
Kesin teminat mektupları	3.547.097	2.992.788
Avans teminat mektupları	672.001	615.315
Gümrüklere verilen teminat mektupları	312.989	266.190
Diğer teminat mektupları	729.395	618.833
Toplam	5.467.212	4.671.603

3. (i).Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	189.622	120.459
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	122.022	93.360
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	67.600	27.099
Diğer Gayrinakdi Krediler	7.545.531	6.654.070
Toplam	7.735.153	6.774.529

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009				Önceki Dönem 31 Aralık 2008			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	8.549	0,28	913	0,02	12.562	0,43	412	0,01
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.810	0,06	330	0,01	3.216	0,11	412	0,01
Ormancılık	6.697	0,22	583	0,01	9.305	0,32	-	-
Balıkçılık	42	0,00	-	-	41	0,00	-	-
Sanayi	1.024.497	33,65	2.504.352	53,40	912.042	31,15	1.900.724	49,42
Madencilik ve Taşocakçılığı	6.854	0,23	20.414	0,44	7.963	0,27	23.778	0,62
İmalat Sanayi	932.064	30,61	1.693.675	36,11	842.376	28,77	1.595.672	41,49
Elektrik, Gaz, Su	85.579	2,81	790.263	16,85	61.703	2,11	281.274	7,31
İnşaat	264.018	8,67	318.642	6,79	189.889	6,48	331.360	8,62
Hizmetler	1.528.268	50,19	1.227.233	26,16	1.453.943	49,65	1.519.669	39,50
Toptan ve Perakende Ticaret	940.437	30,88	370.902	7,91	976.598	33,35	495.144	12,87
Otel ve Lokanta Hizmetleri	16.033	0,53	5.088	0,11	18.071	0,62	2.511	0,07
Ulaştırma ve Haberleşme	67.600	2,22	80.836	1,72	49.149	1,68	41.313	1,07
Mali Kuruluşlar	461.858	15,17	719.548	15,34	363.111	12,40	942.060	24,49
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	111	0,00	17	0,00	431	0,01	13	0,00
Serbest Meslek Hizmetleri	6.139	0,20	1.723	0,04	6.553	0,22	3.533	0,09
Eğitim Hizmetleri	3.861	0,13	223	0,00	2.389	0,08	187	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	32.229	1,06	48.896	1,04	37.641	1,29	34.908	0,91
Diğer	219.718	7,21	638.963	13,63	359.787	12,29	94.141	2,45
Toplam	3.045.050	100,00	4.690.103	100,00	2.928.223	100,00	3.846.306	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	2.979.163	4.681.386	65.887	8.717
Teminat Mektupları	2.730.763	2.664.448	65.872	6.129
Aval ve Kabul Kredileri	723	57.996	-	331
Akreditifler	893	1.680.534	-	2.257
Ciolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	7.002	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	246.784	271.406	15	-

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.683.043 TL (31 Aralık 2008: 3.231.885 TL) olan 18 adet (31 Aralık 2008: 21 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	15.226.807	8.822.489
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	1.078.100	746.705
Swap Para Alım Satım İşlemleri	8.604.312	6.998.681
Futures Para İşlemleri	18.188	35.596
Para Alım Satım Opsiyonları	5.526.207	1.041.507
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	11.364.864	3.061.764
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	9.967.510	3.061.764
Faiz Alım Satım Opsiyonları	1.397.354	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	178.691	-
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	26.770.362	11.884.253
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	5.090.000	8.605.358
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	5.090.000	8.605.358
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	31.860.362	20.489.611

c. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**1. Koşullu borçlar**

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 1.947 TL (31 Aralık 2008: 44.042 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2009 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı faaliyetlerinden sağlanan 1.704.553 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 360.550 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 9.284 TL'sinin sermaye yedeklerine aktarılmasına, 106.283 TL'sinin yasal yedekler ve 1.228.436 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Ana Ortaklık Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla söz konusu tutar (-) 356.138 TL'dir.

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2009 itibarıyla söz konusu tutar (-) 110.848 TL'dir.

c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artış fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:**

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit	2.455.991	1.793.500
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	610.540	515.781
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.845.451	1.277.719
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.273.767	728.196
Bankalararası Para Piyasası	1.416	2.547
Bankalardaki Vadeli Depo	4.261.130	712.033
Menkul Kıymetler	11.221	13.616
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.729.758	2.521.696

Önceki dönemde gerçekleşen işlemler neticesinde bulunan toplam değer, cari dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar toplamını verir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Nakit	2.413.535	2.455.991
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	595.685	610.540
Bankalardaki Vadesiz Mevduat	1.817.850	1.845.451
Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.549.896	4.273.767
Bankalararası Para Piyasası	17.503	1.416
Bankalardaki Vadeli Depo	2.525.787	4.261.130
Menkul Kıymetler	6.606	11.221
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.963.431	6.729.758

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 1.449.493 TL (31 Aralık 2008: (-) 1.206.185 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden, personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden, kur farkı kâr/zararından ve nakit giriş veya çıkışı oluşturmayan amortisman, provizyon ve bedelsiz temettü gibi kalemlerden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 39.821 TL (31 Aralık 2008: (-) 905.381 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki, diğer yabancı kaynaklardaki ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yaklaşık (-) 38.693 TL (31 Aralık 2008: 545.650 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2009:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	234	868.632	456.327	1.910	3.680
Dönem Sonu Bakiyesi	-	235	628.275	742.848	6.960	4.828
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	2	42.662	24.783	2.044	33

2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2008:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	241	934.432	483.693	1.078	3.237
Dönem Sonu Bakiyesi	-	234	868.632	456.327	1.910	3.680
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	74.464	24.933	32	6

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Mevduat						
Dönem Başı	-	13.541	1.561.491	1.050.463	760.150	752.238
Dönem Sonu	-	-	1.561.151	1.561.491	923.675	760.150
Mevduat Faiz Gideri	-	-	99.002	136.302	23.805	33.259

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Önceki Dönem 31 Aralık 2008
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan						
İşlemler						
Dönem Başı	-	-	810.079	151.126	-	-
Dönem Sonu	-	-	1.924.187	810.079	81.284	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(16.247)	(16.037)	(686)	-
Riskten Korunma Amaçlı						
İşlemler						
Dönem Başı	-	-	410.886	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	410.886	-	-
Toplam Kâr / Zarar	-	-	-	(14.509)	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2009 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için (-) 267.873 TL (31 Aralık 2008: (-) 3.893 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) 50.285 TL (31 Aralık 2008: (-) TL) 'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka üst yönetimine 19.611 TL (31 Aralık 2008: 21.012 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.**31 ARALIK 2009 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Bankanın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	877	14.704			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	10	Malta	17.577.152	-

2. Bankanın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2009 yılı içerisinde yurt içinde 37 adet şube açılışı, 27 adet şube kapanışı yapılmıştır.

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka, takipteki krediler portföyünün 326 milyon TL tutarındaki bölümünü 38,5 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır.
2. Banka Yönetim Kurulu'nun 25 Ocak 2010 tarihinde yaptığı toplantıda; Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısının 26 Mart 2010 Cuma günü saat 14:30'da Sabancı Center, 4.Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.
3. Aksigorta A.Ş. ile Exsa Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş.'nin sahip olduğu Banka hisselerinin kısmi bölünme yoluyla Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye aynı sermaye olarak konulmasına ilişkin süreç 14 Ocak 2010 tarihinde tamamlanmıştır. Kısmi bölünme işlemi sonucu; Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin Banka'daki doğrudan ortaklık oranı % 32,28'den %40,75'e yükselmiştir.

**ALTINCI BÖLÜM
DİĞER AÇIKLAMALAR****I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR**

Bulunmamaktadır.

**YEDİNCİ BÖLÜM
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member of PricewaterhouseCoopers) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 10 Şubat 2010 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982.257,88 TL.'lik net kârdan; Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82'inci maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 3.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 150.000.000 TL. birinci nakit brüt temettü; 390.000.000 TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %18'si olan 540.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılması;
- Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 600.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılması;
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (e) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.918.994,94 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 140.826.313,30 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.

26 MART 2010 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI

26 Mart 2010 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

- Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının kabul edilmesine,
- 2009 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tasdikine ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ayrı ayrı ibralarına,
- 2009 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak ve verilen taktir gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;
Bankanın 2009 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.725.982.257,88 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;
 - Ortaklarımıza 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 3.000.000.000.- TL.'nin %5'ine tekabül eden 150.000.000.- TL. birinci nakit brüt temettü; 390.000.000.- TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %18'i olan 540.000.000.- TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine 600.000.- TL. nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Nakit temettü ödemelerine 30 Mart 2010 tarihinden itibaren başlanılmasına,
 - Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (e) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 2.918.994,94 TL.'nin "Sermaye Yedekleri"ne aktarılmasına ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 140.826.313,30 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,
- Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine kalan süre içerisinde görev yapmak üzere seçilen Hayri Çulhacı ve Ziya Akkurt'un Yönetim Kurulu Üyeliklerinin onaylanmasına,
- Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıllık süre için Suzan Sabancı Dinçer, Erol Sabancı, Zafer Kurtul, Bülent Adanır, Hayri Çulhacı, M.Hikmet Bayar, Ş.Yaman Törüner, Sn. William Joseph Mills, Emre Derman ve Ziya Akkurt seçilmesine ve kendilerine aylık brüt 4.000 TL. ücret ödenmesine,
- Bankanın 2010, 2011 ve 2012 yılları bağımsız denetimini yapmak üzere seçilen Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited), Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçiminin onaylanmasına,
- Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurt içi ve dışında ihraç edilmesine ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,

karar verilmiştir.

Gündemin 9'uncu maddesi gereğince, 2009 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 157.237,30 TL. bağışta bulunulduğu hakkında bilgi verilmiştir.

GENEL MÜDÜRLÜK

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Telefon: (0 212) 385 55 55

Telefaks 1: (0 212) 269 77 87

Telefaks 2: (0 212) 269 73 83

www.akbank.com

bizeulasin@akbank.com