

FAALİYET RAPORU '12

AKBANK

sizin için

Daha güzel bir gelecek için tasarruf bilinci aşıyoruz

Ülkemiz bugün, sadece bölgesinin değil, Avrupa'nın, hatta dünya ekonomisinin yükselen değerlerinden biri. Türkiye'nin hepimize gurur veren bu yükselişinde, istikrarlı ortamın ve güçlü ekonominin büyük rolü bulunuyor.

Kabına sığamayan bir ülke olarak vardığımız her hedef bizi yeni ve daha büyük bir hedefe götürüyor. Şimdi önümüzde yepyeni bir vizyonumuz var: 2023 yılında dünyanın en büyük on ekonomisi içinde yer almak.

Bu hayali gerçekleştirmek ve çocuklarımıza daha da güzel bir gelecek hazırlamak hiç zor değil. Yeter ki atılımlarımızı sürdürelim. Daha büyük atılımlar için kaynaklarımızı güçlendirelim. Ulusça yapacağımız tasarruflarla bu kaynakları besleyelim.

Biz de Akbank olarak kurulduğumuz günden bu yana, ülkemizin hızlı gelişimi için projeler üretiyor ve gerçekleştiriyoruz. Paydaşlarımızın ve toplumumuzun refahını artırıp kalıcı kılmaya yönelik çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz.

Biliyoruz ki tasarruf, ülkemizi geleceğe taşıyacak en önemli kaynaklarımızdan biri. Halkımızı bu konuda aydınlatmayı ve yüreklendirmeyi görev edindik.

Üstlendiğimiz bu sorumluluk kapsamında çok yönlü çalışmalar yaptık. Halkımızın dikkatini ülkemizdeki tasarruf oranının düşüklüğüne ve bunun ekonomimiz üzerindeki olumsuz etkilerine çektik. Herkesi tasarrufa özendirmek için "Ekonominin Kahramanları" başlıklı bir iletişim kampanyası düzenledik. Çocuklarımıza tasarruf bilincini aşılama, yaygınlaştırmak için bir eğitim programı da gerçekleştirdik. Akbanklı yüzlerce gönüllümüz ile birlikte bu kapsamda tüm Türkiye'de 3.500 ilkokul öğrencimize eğitimler verdik. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında Türkiye genelinde en az 7.500 çocuğumuza daha bu eğitimi vereceğiz. Ayrıca minik kalplere tasarruf bilincini aşılama için 250.000 uğur böceği kumbarası dağıttık. Müşterilerimizi ve yatırımcılarımızı da unutmadık. Tasarrufların artırılmasına destek sağlamak amacıyla pekçok ürün ve yatırım aracını da onların kullanımına sunduk.

2023'ün büyük Türkiye'si uzakta değil, çok yakında. Şimdiden kalbimizde, ideallerimizde, çalışma şevkimizde. Bizi daha iyisine yönelten her atımda. Ülkemizi bu vizyona daha da yakınlaştırmak için Türkiye gönüllüsü Akbanklılar'la tasarrufun daha da yayılmasına yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

BÖLÜM I

GENEL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 02 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI 04 KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM 07 BAŞARILARLA DOLU BİR YIL - 2012 09 2012 YILINDA AKBANK 10 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ 12 YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ 13 KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI 14 ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER 15 AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ 18 STRATEJİMİZ 20 2012 YILI FAALİYETLERİ 21 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 21 KURUMSAL BANKACILIK 25 TİCARİ VE KOBİ BANKACILIĞI 26 İŞLEM BANKACILIĞI 29 BİREYSEL BANKACILIK 30 BANKASÜRANS 36 DİREKT BANKACILIK 37 KREDİ KARTLARI 39 PRIVATE BANKING 41 ULUSLARARASI BANKACILIK 42 HAZİNE YÖNETİMİ 45 DESTEK HİZMETLER 47 İŞTİRAKLER 51 AKBANK SANAT 53

BÖLÜM II

YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU 56 TEFTİŞ KURULU VE DENETÇİLER 57 ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU 58 ÜST DÜZEY YÖNETİM 60 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ 65 ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU 67 İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR 68 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER 71 BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER 72 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI 73

BÖLÜM III

FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

2012 YILININ ÖZET SONUÇLARI 84 MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME 84 RİSK YÖNETİMİ 85 DENETİM KOMİTESİ RAPORU 88 BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER 90 BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 90 DENETÇİLER RAPORU 91 2012 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI 92 KÂRIN TEVZİİ 288 28 MART 2013 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI 289

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Akbank olarak hedefimiz, sağlıklı ve kârlılık içerisinde büyümeye devam ederek Türk bankacılık sektörünün her alanında kalıcı lider olmaktır.



Suzan Sabancı Dınçer

SUZAN SABANCI DİNÇER
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Dünya ekonomisi ve global finansal piyasalar 2012 yılına, Avro Bölgesi'nin borç krizi ve global yavaşlama nedeniyle endişeli girmiş olmasına rağmen, yıl belirsizliklerin azaldığı ve varlık fiyatlarının arttığı bir görünümle kapatılmıştır.

ABD, Avrupa, Japonya ve Çin'de parasal genişleme yıl boyunca devam etmiş, bunlar arasında özellikle FED'in 3. tur parasal genişleme programına gitmesi ve Avrupa Merkez Bankası'nın Avro'nun arkasında duracağını ilan ederek tahvil alımı da dahil olmak üzere bir dizi önlem açıklaması öne çıkmıştır.

Alınan önlemlerle birlikte, ABD ve Çin'de yılın son aylarında açıklanan makro veriler daha olumlu bir görünüme işaret ederken, Avro Bölgesi'nde ise krizde en kötünün geride kaldığı düşünülmektedir.

Global ekonomideki zayıf görünüme rağmen, Türkiye ekonomisinin, 2012 yılında göreceli olarak %3 gibi güçlü bir büyüme kaydettiği tahmin edilmektedir. Önceki iki yılda kaydedilen daha hızlı büyüme oranlarına paralel cari açıkta da yükseliş yaşandığı göz önüne alınacak olursa, mevcut seviyelerin daha sürdürülebilir olduğu değerlendirilmektedir. Nitekim cari açığın milli gelire oranının, 2011 yılında %10 seviyesinden 2012 sonu itibarıyla %6 seviyelerine gerilemiş olduğu öngörülmektedir.

Cari açığın gerilemesinde, ihracatın pazar çeşitlendirmesi, rekabetçiliğin artırılması ve iç talebin yavaşlatılması yoluyla ithalatın zayıflaması etkili olurken, ekonomide yeniden dengelenme politikasının başarıyla yürütüldüğü gözlemlenmiştir.

Ayrıca Türkiye'de kamu borçluluğunun borç sorunu yaşayan ülkelere kıyasla düşük seviyelerde seyretmesi, mali disiplin ve istikrarın devamlılığı ve bankacılık sektörünün sağlam ve güçlü yapısı Türkiye ekonomisinin güçlü yönleri olarak öne çıkmaya devam etmektedir.

Nitekim bu olumlu gelişmelere paralel, kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, Türkiye'nin kredi notunu "yatırım yapılabilir" seviyeye yükseltmiştir. Türkiye'nin olumlu büyüme görünümü ve not artırımı ile kamu ve özel sektörün yurt dışı borçlanma maliyetlerinde düşüşler görülmesi ve şirket kârlılıklarının doğrudan yabancı yatırımları olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Türkiye'de bankacılık sektörü, ekonomiye ve reel sektöre finansman kaynağı sağlamaya ve büyümeyi desteklemeye devam etmektedir. 2009 krizinde bankacılık sektöründe kredilerin takibe dönüşme oranı %5,4'lere ulaşmışken, hâlihazırda %2,9 seviyesine kadar gerilemiştir.

Döviz cinsinden hanehalkı borçluluğunun bulunmaması, kurdaki dalgalanmalara karşı kredilerin kırılğanlığını

azaltmaktadır. Ayrıca bankacılık sektörünün sermaye yeterlilik oranı %17,4 seviyesinde olup, yasal ve hedef rasyoların oldukça üzerinde seyretmektedir. Sektörümüz, düşük kaldıraç oranı ve yüksek likidite oranları ile risklere karşı, diğer gelişmiş ekonomilere kıyasla daha dayanıklı bir konumda bulunmaktadır.

Türkiye'nin en köklü ve büyük bankalarından biri olan Akbank, güçlü sermaye yapısı, tecrübeli ve dinamik çalışanları, yaygın şube ağı, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi uygulamaları ile kuruluşundan bu yana ülkemizin ve bankacılık sektörümüzün büyümesine önemli katkılarda bulunmuştur.

Yaptığımız yatırımlar ve çalışmaların neticesinde 2012 yılında kredilerde sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirdik ve pazar payımızı artırdık. Bu başarılı performansımızı daha da ileri taşımak, verimlilik içerisinde büyümek için çalışmalarımız ve yatırımlarımız önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Akbank olarak hedefimiz, sağlıklı ve kârlılık içerisinde büyümeye devam ederek Türk bankacılık sektörünün her alanında kalıcı lider olmaktır. Bu hedefe ulaşmak için, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemde de daha fazla sayıda müşteriye ulaşmayı ve onlara en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmayı hedefliyoruz. Gerek çalışanlarımız gerek üst yönetim olarak tecrübemize ve yeteneklerimize güveniyor, bu hedefe ulaşacağımıza yürekten inanıyoruz.

Akbank, ülkemizin lider kuruluşlarından biri olarak güçlü finansal performansı ile birlikte sürdürülebilir kalkınmaya yönelik adımlarına da devam etmektedir. Akbank bu dönemde Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen "Sürdürülebilirlik İçin İnovasyon - Avrupa Birliği Çevre Ödülleri" kapsamında sürdürülebilir kalkınmaya katkı, sürdürülebilirlik vizyonu, stratejileri ve çevresel yönetim modeline sahip olma kriterlerinin esas alındığı "Yönetim Kategorisi"nde ödüle layık görülmüştür. Almış olduğumuz bu ödül ile gurur duyuyoruz.

Sağlam temelleri ile tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank, önümüzdeki dönemde de her zaman olduğu gibi Türkiye ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir. Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir.

Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.

SUZAN SABANCI DİNÇER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Akbank olarak dünyaya örnek teşkil edecek bankacılık uygulamalarını hayata geçirmeye, aynı zamanda da bilançomuzu sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyötmeye devam ediyoruz.



HAKAN BİNBAŞGİL
GENEL MÜDÜR

Ülkemiz son dönemde istikrarlı ortamı, güçlü ekonomisi ve sürdürülebilir büyüme performansı ile diğer pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomilerden ayrılarak öne çıkmıştır. Bölgesinin ve dünya ekonomisinin yükselen değeri olan Türkiye, 2023 yılında dünyanın ilk 10 ekonomisi arasında olmayı hedeflemektedir. Ülkemizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında, başarısı her geçen gün daha da yükselen, güçlü bankacılık sektörümüz önemli bir rol oynayacaktır. Biz de Akbank olarak dünyaya örnek teşkil edecek bankacılık uygulamalarını hayata geçirmeye, aynı zamanda da bilançomuzu sürdürülebilir ve sağlıklı bir şekilde büyümeye devam ediyoruz. 2012 yılında çok başarılı bir dönemi geride bıraktık. Bankamız büyüme ve kârlılıkta giderek artan bir performans sergileyerek yılı güçlü pazar payı kazanımları ile kapamıştır.

Bankamızın, 2012 sonu itibarıyla konsolide olmayan kârı, brüt 3.803 milyon TL, 853 milyon TL vergi karşılığından sonra net 2.950 milyon TL'dir. Akbank'ın 2012 yılı sonunda konsolide net kârı ise 3.005 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankamızın yılsonu itibarıyla konsolide olmayan aktif toplamı yaklaşık 155,9 milyar TL, konsolide aktif toplamı ise bir önceki yıla göre %16,8 artışla 163,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılı konsolide ortalama özsermaye kârlılığımız %15,1, aktif kârlılığımız ise %2,0 düzeyindedir.

2012 yılında kurumsal, KOBİ ve bireysel kredilerde piyasanın üzerinde bir büyüme sağlayan ve pazar paylarını yükselten Akbank, Türkiye ekonomisi ve reel sektörüne sağladığı desteğini artırarak sürdürmüştür. Bankamızın toplam konsolide kredileri yıllık %24,2 artışla 92,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde kredilerdeki pazar payımız 80 puan artış ile %10,9 düzeyine ulaşmıştır. Toplam kredi portföyümüzün %33'ü kurumsal, %30'u KOBİ ve %37'si de bireysel kredilerden oluşmaktadır.

960'ın üstünde şube, 4.000'den fazla ATM, 300.000'e yakın POS, internet ve mobil kanallardan müşterilerimize hizmet verdiğimiz Akbank Direkt ve diğer Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan oluşan çok güçlü bir dağıtım kanalımız bulunuyor. Yurt içinde yaygın dağıtım kanallarımız, şeffaf ve pratik süreçlerimizle müşterilerimize her kanaldan kesintisiz kredi desteği sağlamaya devam ediyoruz. Tüketici kredileri ile sağladığımız destek %34,3'lük artışla 20,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Tüketici kredileri pazar payımız 2011 yılsonuna göre 150 puanın üzerinde artarak %10,8'e ulaşmıştır. Aynı dönemde %35 artışla 12,9 milyar TL'ye ulaşan bireysel kredi kartı kredilerimizin pazar payı 90 puan artarak %18,3'e ulaşmış ve pazar lideri olmuştur. Bu dönemde ihtiyaç kredilerimiz %40,5 konut kredilerimiz ise %30,6 artmıştır.

Ülkelerin sahip oldukları global markalar oranında dünya piyasalarında söz sahibi olduğuna görmekteyiz. Dünün KOBİ'leri ve şirketleri, bugün istihdam yaratan, ekonomik

büyümeye ciddi katkı sağlayan, inovasyon merkezleri olarak öne çıkıyor. 2012 yılında ekip olarak vaktimizin daha da önemli bir kısmını farklı illerimizde, sahada KOBİ'lerimiz ve iş dünyasından temsilcilerle birlikte geçirmeyi sürdürdük. Sanayi ve ticaret odaları ve diğer kuruluşlarla gerçekleştirdiğimiz yeni işbirlikleriyle müşterilerimize sunduğumuz desteği daha da yaygınlaştırıyoruz. KOBİ'lerimizin Ar-Ge faaliyetlerini geliştirmesi, üretim ve müşteri portföylerini büyütmesi, faaliyetlerini ve yatırımlarını genişletmesi için katkıda bulunuyoruz. KOBİ ve kurumsal krediler yoluyla, istihdam artışı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme kapsamında kritik öneme sahip firmalarımıza sağladığımız destek, 2012 yılında %18,9 artışla 58,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Girişimcilerin yarattığı markalar ve inovatif yaklaşımlar ülkeleri uluslararası rekabette ileri taşıyor. Girişimciliği de aynı şekilde destekliyoruz. Endeavor girişimcisi 30 parlak fikre 50 milyon TL tutarında kredi havuzu sunuyoruz. Türkiye'nin daha da iyi yerlere gelmesi için yeni fikirlerin, inovasyonun desteklenmesi gerekir. Akbank olarak bu alandaki sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz, sağladığımız desteği daha da ileri taşıyacağız.

Akbank olarak hedefimiz 'Kalıcı Liderlik'tir. Dolayısı ile sadece 'bugünün lideri' olmak istemiyoruz, başarımızın sürmesini istiyoruz. Bu da ancak sağlıklı ve kârlı büyüme ile mümkündür. Risk yönetiminde yıllar boyu hep çok ileri düzeyde bir banka olduk. Her zaman sektördeki en iyi aktif kalitelerinden birine sahibiz. Bugün de Akbank'ın bu özelliği devam etmektedir. Uyguladığımız etkin risk yönetimi politikaları sayesinde takipteki kredi oranımız 2012 yılında %1,2 seviyesinde gerçekleşerek sektör ortalamasının altında kalmaya devam etmiştir.

2012 yılını tasarruf yılı olarak ilan ettik. Yılın başında kamuoyunun dikkatini ülkemizdeki tasarruf oranının düşüklüğüne ve bunun cari açığımız üzerindeki olumsuz etkilerine çektik. Halkımızı tasarrufa özendirmek için "Ekonominin Kahramanları" başlıklı bir iletişim kampanyası başlattık. Çocuklarımıza tasarruf bilincini aşılamak, yaygınlaştırmak için bir eğitim programı da düzenledik. Akbanklı gönüllülerimiz bu kapsamda tüm Türkiye'de 3.500 ilkökul öğrencisine eğitimler verdi. Tasarrufların artırılmasına destek sağlamak amacıyla pek çok ürün ve yatırım aracını müşterilerimizin kullanımına sunduk. Yatırımcıların ve müşterilerin tasarruflarını artırmaya teşvik eden çalışmalarımız mevduat yapımızı daha da güçlendirmektedir. Bankamızın toplam konsolide mevduatları yıllık %12,3 artışla 90,7 milyar TL'ye ulaşırken mevduat pazar payımız %10,5 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın yurt dışından aldığı kredileri 2012 yılsonu itibarıyla 10 milyar ABD Doları'nı aşmıştır. Yurt dışından sağladığımız finansmanla reel sektörümüzün ve ekonomimizin büyümesine, atılımlarına daha fazla kaynak yaratmayı sürdürüyoruz. Bugün Akbank'ın Eurobond

Beş alan -İnsan Kaynakları, Teknoloji, Operasyonel Verimlilik, Risk Yönetimi ve Akbank Direkt- önemli transformasyon alanlarımız olacak, bu alanlardaki gelişimimiz devam edecek.

İhraçlarında pazar payı %19, sendikasyon kredilerinde yaklaşık %17'dir. Bu yüksek pazar payları Akbank markasının dünyadaki gücünü de göstermektedir. Bunun yanında, yurt içi borçlanmada da banka bonusu ve tahvili ihraçlarımızla farklı borçlanma enstrümanlarını kullanarak ekonomimiz için yeni kaynak yaratılmasına öncülük etmeyi sürdürüyoruz. Farklı ve yenilikçi borçlanma araçlarıyla ekonomimize daha fazla kaynak yaratmaya, yatırımcılara alternatif yatırım fırsatları sağlamaya devam edeceğiz.

Farklı ülkelerle Türkiye arasında ticari köprü kurduk. Özellikle Çin ve Japonya ile ciddi ilişkiler geliştirdik. Öncelikle, Bank of China ile birlikte Akbank bünyesinde "Çin Masası" kurduk. Şu an çalışanlarımız arasında iki Çinli meslektaşımız da var. Bu Türkiye'de bankacılık sektöründe bir ilki temsil ediyor. Türkiye'ye yatırım yapmak, ülkemizde faaliyetlerini geliştirmek isteyen Çinli firmalara kendi dillerinde hizmet ve danışmanlık sağlıyoruz. Ayrıca Japan Bank for International Cooperation'dan (JBIC) 500 milyon ABD Doları tutarında 10 yıl vadeli bir kredi imkânı yarattık. Bu imkânı Türkiye ekonomisinin büyümesine ivme kazandıracak enerji santralleri ve boru hatları gibi yatırımlarda kullanılabilecek. Ayrıca Mizuho Bank ile de bir işbirliği başlattık. Bu anlaşmalar yoluyla değişik ülkelerde değişik modellerle Türk şirketlerinin işlerine destek sağlıyoruz. Bu stratejimiz önümüzdeki dönemde de devam edecek.

Ayrıca, Basel II standartlarına göre hesaplanan sermaye yeterlilik oranımız %17,9 ile yüksek seviyede devam etmektedir. Güçlü sermaye yeterlilik oranı ve düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız Bankamızın aktif kalitesini daha da güçlendirirken sürdürülebilir kârlılığımızı desteklemektedir.

Ülkemiz genç bir nüfusa sahip. İnternet ve sosyal medya kullanımı, mobilite yüksek. Türkiye'de öncüsü olduğumuz dijital bankacılık alanındaki çalışmalarımızı Akbank Direkt ile bir adım daha ileri taşıdık. Bu projemizle şubeye gitmeden Akbanklı olmak ve daha sonra da internet ve mobil uygulamalar sayesinde bankamızın hizmetlerinden yararlanmayı mümkün hale getirdik. Müşterilerimizin

Akbank Direkt kullanımı çok arttı. Mobil bankacılık özellikle çok hızlı geliyor. Bu konuda oldukça da iyiyiz. Mobilde para transferleri son yıl sekiz kat arttı. Bugün müşterilerimizin üçte biri şubelerimize uğramadan işlemlerini Alternatif Dağıtım Kanallarımız üzerinden gerçekleştirmektedir.

ATM sayımız 4.000'in üzerine çıktı. Türkiye'deki en büyük ATM parkurlarından birisine sahibiz. POS sayımız da aynı şekilde 300.000'i geçti. Teknolojiye her yıl ortalama 100 milyon ABD Doları civarında yatırım yapıyoruz, 2012 yılında da yatırımlarımızı sürdürdük. Bu alandaki yatırımlarımız devam edecek.

Ülkemizdeki istikrarlı gelişimin devam edeceğine inanıyoruz. Bu nedenle de Akbank önümüzdeki yıllarda da yatırımlarına ve büyümesine devam edecek. Bu büyümeyi sağlıklı bir biçimde, hizmet kalitesi ve şeffaflığı en üst noktada tutarak yapacağız. Her müşteri segmenti bizim büyük önem taşımaktadır. Kurumsal, Ticari, KOBİ, Bireysel ve Özel gruptan tüm müşterilerimize finansal çözümler sunuyoruz. Bunun yanında, işbirliklerimizle müşterilerimize ek değer yaratıyoruz. Sosyal sorumluluk alanında da sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam edeceğiz. "Kalıcı Liderlik" yolunda altyapı yatırımlarımız sürecektir. Beş alan -İnsan Kaynakları, Teknoloji, Operasyonel Verimlilik, Risk Yönetimi ve Akbank Direkt- önemli transformasyon alanlarımız olacak, bu alanlardaki gelişimimiz devam edecek.

"Kalıcı Liderlik" yolunda kenetlenen 16 binin üzerinde Akbanklı ile birlikte sektörün oldukça üzerinde bir performans sergiliyoruz. Müşterilerin tercih ettiği banka olmamızın arkasında öncü uygulamaları kullanıma sunan, işinin uzmanı Akbanklıların enerjisi bulunmaktadır. Çalışanlarımızın sektörde farklılık yaratacak yeni başarılarına imza atacağına inancımız tamdır. Akbank markasının en önemli gücü olan yenilikçi, yüksek performanslı çalışanlarımıza, Bankamıza olan güvenlerini bize her fırsatta hissettirmeye devam eden değerli müşterilerimize, hissedarlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

HAKAN BİNBAŞGİL

GENEL MÜDÜR

Akbank, Brand Finance tarafından hazırlanan “Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası-2013” sıralamasında 2,1 milyar ABD Doları olarak belirlenen marka değeri ile bir kez daha “Türkiye’nin En Değerli Banka Markası” olmuştur.

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde Adana’da kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Akbank, ilk İstanbul şubesini, 14 Temmuz 1950’de Sirkeci’de açmıştır. 1954 yılında Genel Müdürlüğü’nün İstanbul’a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

Akbank, 1990 yılında halka açılmış ve 1998 yılında ikincil halka arz ile uluslararası piyasalarda American Depository Receipt (ADR) olarak da işlem görmeye başlamıştır.

Akbank’ın temel faaliyet alanı bireysel, ticari ve KOBİ, kurumsal, özel ve uluslararası bankacılık hizmetleri ile döviz, para piyasaları ve hazine işlemlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka’nın iştirakleri tarafından yürütülmektedir. Akbank, kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan çalışanları ile geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün kalitede hizmetler sunmaktadır.

Faaliyetlerini İstanbul’daki Genel Müdürlüğü ve yurt çapındaki 23 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdüren Akbank, yurt içinde toplam 961 şubesi ve 16.315 çalışanıyla güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Akbank, hizmetlerini müşterilerine, geleneksel dağıtım kanalları olan şubelerin dışında, bireysel ve kurumsal internet şubeleri, telefon bankacılığı şubesi, 4.026 ATM’si, 300.000’den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla sunmaktadır.

Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye’nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olarak, 2010 yılında hizmete girmiştir. Akbank’ın verimliliğini olumlu yönde etkileyen bu merkez, en yüksek teknolojiyle donatılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Almanya (Akbank AG) ve Dubai’de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta’da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir.

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı bağlı ortaklıkları aracılığıyla yürütmektedir.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank’ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikâyesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. 2001’de yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk ekonomisinin ve bankacılık sektörünün krizin etkileri ile mücadelesi sırasında, “Yeni Ufuklar Değişim Programı” başlatılmıştır. Banka’nın uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme stratejisi, Akbank’ın kriz döneminde de büyümesinin önünü açarken aynı zamanda Banka’nın ekonomik krizden çıkış ve büyüme konularında ders konusu ve referans olmasını da sağlamıştır.

Ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirmeyi, dağıtım kanallarını genişleterek müşteri tabanını büyütmeyi hedefleyen Akbank, Türkiye’de öncüsü olduğu dijital bankacılık alanındaki çalışmalarını Akbank Direkt ile bir adım daha ileri taşımıştır.

Dünya trendlerini yakalama ve uygulamanın ötesinde, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına özel yeni ürünler ve kanallar geliştirme yeteneğiyle Akbank, “Türkiye’nin yenilikçi gücü” olma fikrini bir iddia olmaktan çıkarıp, somut örneklerle hayata geçirmiştir. Büyük Kırmızı Ev gibi yeniliklerle Türkiye’de pek çok ilki başlatmasının yanı sıra, şubeye gitmeye gerek kalmadan kredi alma olanağı sunan Kredi Makinesi ve Cep Kredi gibi ürün ve hizmetleriyle de dünyada da ilklere imza atmıştır.

Ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirmeyi, dağıtım kanallarını genişleterek müşteri tabanını büyütmeyi hedefleyen Akbank, Türkiye’de öncüsü olduğu dijital bankacılık alanındaki çalışmalarını Akbank Direkt ile bir adım daha ileri taşımıştır.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, ucuz maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve sağlam aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. Banka’nın 2012 yılı sonunda konsolide net kârı 3.005 milyon TL (yaklaşık 1.690 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise yaklaşık 163,5 milyar TL (yaklaşık 92 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka’nın Basel II standartlarına göre konsolide sermaye yeterlilik oranı, %17,9 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank’ın toplam kredileri %24,2 artışla 92,4 milyar TL’ye ulaşmıştır. Akbank’ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları sayesinde %1,2 seviyesindeki takipteki kredi oranı sektör ortalamasının olan %2,8’in oldukça altındadır.

Akbank, Brand Finance tarafından hazırlanan “Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası -2013” sıralamasında 2,1 milyar ABD Doları olarak belirlenen marka değeri ile bir kez daha “Türkiye’nin En Değerli Banka Markası” olmuştur. Akbank, araştırmada marka değerini bir önceki yıla göre 500 milyon ABD Doları’nın üstünde artırırken sıralamada 10 basamak yükselmiştir.

Çağdaş sanatın Türkiye’deki en önemli destekçilerinden olan Akbank, sanatın her dalında var olma hedefiyle çeşitli alanlarda kültür ve sanat etkinlikleri gerçekleştirmektedir. Akbank, sunduğu bankacılık ürünlerinin yanı sıra, toplumun ilerlemesine yönelik caz, tiyatro ve çağdaş sanat gibi sanat etkinliklerinden karbon saydamlık projesi gibi çevre koruma uygulamalarına kadar birçok alanda yatırım yapan geniş vizyonlu bir bankadır.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi’ne 2007 yılında imza atan ilk Türk bankası olan Akbank, 2009 yılından bu yana yayınladığı Akbank Sürdürülebilirlik Raporu (Global Reporting Initiative -GRI) ile bu konuda performansını tüm paydaşlarıyla her yıl paylaşmaktadır.

Uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı ile Akbank, Moody’s tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek finansal kapasite notuna lâyük görülmüştür.

Akbank hisse senetleri %41,1 halka açıklık oranıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmektedir. Yurt dışında ise Banka’nın “Level 1” ADR depo sertifikaları ABD’de OTC piyasasında işlem görmektedir. Akbank, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 19,8 milyar ABD Doları piyasa değerine sahiptir.

BAŞARILARLA DOLU BİR YIL - 2012

BRAND FINANCE

Brand Finance "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası-2013 " Sıralaması-2.1 Milyar ABD Doları Olarak Belirlenen Marka Değeriyle Üst Üste 2. Kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası"
Akbank, Dünya Genelinde 500 Bankanın Bulunduğu Listede 86. Sırada

GLOBAL FINANCE

Türkiye'nin En İyi Bankası

EMEA FINANCE

Türkiye'nin En İyi Bankası

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Türkiye'nin En İyi Bankası

THE BANKER

Türkiye'nin En İyi Private Banking Hizmeti Veren Bankası

EUROMONEY

Türkiye'nin En İyi Private Banking Hizmeti Veren Bankası

RETAIL BANKER INTERNATIONAL AWARDS

CRM'de Dünyanın En İyi Bankası

GLOBAL FINANCE

Bilgi Güvenliği Alanında Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası

EBRD (EUROPEAN BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT)

Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Alanında Mükemmellik Ödülü

STEVIE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

3 Altın, 1 Gümüş ve 6 Bronz Ödül
Akbank Uluslararası En İyi 10 Şirketten Biri

LACP (LEAGUE OF AMERICAN COMMUNICATIONS PROFESSIONALS) VISION AWARDS

Akbank 2011 yılı Faaliyet ve Sürdürülebilirlik Raporları Dünyada Yılın En İyi Raporları

MERCOMM INTERNATIONAL ARC AWARDS

3 Altın, 1 Gümüş, 2 Bronz Ödül
Akbank 2011 yılı Faaliyet Raporu Dünyada Yılın En İyi Faaliyet Raporu

TÜRKİYE HALKLA İLİŞKİLER DERNEĞİ TÜHİD 11. ALTIN PUSULA ÖDÜLLERİ

Kültür Sanat Alanında En İyi Sponsorluk İletişimi

5. PERYÖN İNSAN YÖNETİMİ ÖDÜLLERİ

Eğitim ve Gelişim Kategorisinde En İyi Firma

İMİ EĞİTİM YÖNETİM VE ORGANİZASYON - 2012 TÜRKİYE ÇAĞRI MERKEZİ ÖDÜLLERİ

En İyi Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi

2012 YILINDA AKBANK

OCAK

Akbank, "Esnafa SMS Kredi" Uygulaması ile Financial World Innovation Awards'dan Mükemmellik Ödülü Kazandı.

Akbank, Financial World Innovation Awards'da "KOBİ Bankacılığı Hizmetlerinde Mükemmellik" kategorisinde "Esnafa SMS Kredi" uygulaması ile ödüle layık görüldü. Sekiz kategoride finale kalan Akbank, en fazla ödüle aday gösterilen kurumlar arasında yer aldı.

Akbank'tan Türkiye'nin En Uzun Vadeli TL Cinsi Özel Sektör Tahvil İhracı

Akbank iki yeni borçlanma ihracı ile yatırımcılara ve müşterilerine üç yıl vadeli, ayda bir kupon ödemeli 390 milyon TL nominal tutarında tahvil ve altı ay vadeli, 260 milyon TL nominal tutarında bono sundu. Üç yıl vadeli 390 milyon TL nominal tutarındaki tahvil işlemi imza tarihi itibarıyla yurt içinde gerçekleştirilmiş en uzun vadeli TL cinsinden özel sektör tahvil ihracını temsil ediyor.

Hakan Binbaşgil, Akbank Genel Müdürlüğü'ne Getirildi.

Akbank Yönetim Kurulu'nun aldığı kararla Genel Müdür Ziya Akkurt'un ayrılmasıyla boşalan Akbank Genel Müdürlüğü görevine Hakan Binbaşgil getirildi.

ŞUBAT

Akbank, Beşinci Kez "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Bankası" Seçildi.

Euromoney, 2012 değerlendirmesinde Akbank Private Banking'i üçüncü kez üst üste "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu" seçti. Akbank Private Banking, Türkiye'nin yedinci kez değerlendirmeye alındığı ödülü toplamda beşinci kez kazandı.

MART

Akbank Şubelerinde Reklamlar Müşteri Profiline Göre Anlık Değişiyor.

Akbank, müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) alanında yenilikçi bir uygulama daha başlattı. Türkiye'de ilk kez bir bankanın şubelerinde yer alan kurumsal televizyonlar, dijital reklamlarını otomatik olarak şubedeki müşterilerin ihtiyaç ve eğilimine uygun şekilde değiştirebiliyor.

Türk Bankacılık Sektöründe 2012 Yılı'nın İlk Sendikasyon Kredisi Akbank'tan

Akbank, dünyanın önde gelen bankalarının katılımıyla 1,2 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağladı. Toplamda 795 milyon Avro ve 146 milyon ABD Doları tutarında, bir yıl vadeli iki ayrı dilim olarak yapılandırılan kredinin maliyeti sırası ile EURIBOR + %1,45 ve LIBOR + %1,45 olarak gerçekleşti.

NİSAN

İstanbul Film Festivali

Akbank, İKSV tarafından düzenlenen İstanbul Film Festivali'ne 2012 yılında sekizinci kez destek oldu.

MAYIS

Akbank, Üst Üste Dördüncü Kez "Türkiye'nin En İyi Bankası"

EMEA Finance 2011 yılı Orta ve Doğu Avrupa (CEE) ile Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) bölgelerine yönelik en iyi bankaların ve finans kuruluşlarının değerlendirildiği bankacılık sektörü ödülleri Akbank'ı dördüncü kez "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçti.

IIF'in "İstanbul'u Önemli Bir Finans Merkezi'ne Dönüştürmek" Konferansı Akbank Ev Sahipliğinde İstanbul'da Gerçekleştirildi.

Uluslararası Finans Enstitüsü'nün (IIF) Akbank ev sahipliğinde Sabancı Center'da düzenlendiği "İstanbul'u Önemli Bir Finans Merkezi'ne Dönüştürmek" konferansı dünyanın önemli bankacılık ve finans otoritelerini bir araya getirdi.

Girişimciler ve İş Dünyasının Liderleri İyi Girişim Zirvesi'nde Buluştu.

Endeavor ve TÜSİAD tarafından, Akbank ana sponsorluğunda Sabancı Center'da gerçekleştirilen "İyi Girişim Zirvesi"nin ikincisi Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen girişimcilerini, yatırımcılarını ve şirket üst düzey yöneticilerini İstanbul'da buluşturdu.

HAZİRAN

Akbank, CRM'de Dünyanın En İyi Bankası

Retail Banker International, 27. 'si gerçekleştirilen bankacılık sektörü ödülleri değerlendirmesinde Akbank'ı "Best Use of CRM in Marketing" - "Pazarlama Faaliyetlerinde En İyi Müşteri İlişkileri Yönetimi Sistemleri Kullanımı" kategorisinde "Dünyanın En İyi Bankası" olarak seçti.

Akbank, İnternet ve Mobil Bankacılık Kanallarını "Akbank Direkt" Adı Altında Birleştirdi.

Akbank hiç şubeye gitmeden Akbank müşterisi olmayı ve daha sonra da internet ve mobil uygulamalar sayesinde Banka'nın hizmetlerinden yararlanmayı mümkün hale getiren "Akbank Direkt" hizmetini kullanıma sundu.

Akbank Müşteri Temsilcileri Twitter'da da 7/24 Müşterilerinin Yanında!

Akbank müşteri hizmetlerini özel bir Twitter hesabı üzerinden sunmaya başladı. Akbank müşterileri artık @AkbankDestek hesabı üzerinden, Akbank ürünleri ve hizmetlerine ilişkin bilgi alabiliyor, başvuru ve önerilerini iletebiliyor.

Akbank N.V. Akbank AG Bünyesinde Birleştirildi.

Yurt dışı iştiraklerin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Banka'nın Hollanda'da kurulu %100 oranında iştiraki olan Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son verildi. 15 Haziran 2012'de Banka'nın Almanya'da kurulu %100 oranındaki iştiraki olan Akbank AG bünyesinde birleştirilmesi gerçekleşti.

TEMMUZ

Global Banking and Finance Review, Akbank'ı Üstü Üste İkinci Kez "Türkiye'nin En İyi Bankası" Seçti.

Akbank Global Banking and Finance Review tarafından 2012 yılı "Bankacılık Ödülleri" kapsamında yapılan değerlendirmede üst üste ikinci kez "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'na Üç Yeni Üye

Ekonomi alanında dünyanın önde gelen isimlerinin yer aldığı Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'na, Zürih Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Joseph Ackermann, Çin Kalkınma Bankası Başkan Yardımcısı Gao Jian ve M. Klein and Company'nin Yönetici Ortağı Michael Klein da katıldı.

Akbank'tan Şeffaf Bankacılıkta Yeni Hizmet: Akbank "Başvurum Nerede?"

Akbank, www.akbank.com ve Akbank Direkt İnternet'te, müşterilerinin ürün ve hizmet başvurularını gerçek zamanlı olarak izlemelerini sağlayacak bir uygulamayı kullanıma sundu. Kredi ve kredi kartı başvurularının her aşamasında anlık takip sağlayan "Başvurum Nerede?" adlı uygulamayla kredi kartı başvurularında internette kurye takibi de yapılabiliyor.

AĞUSTOS

Akbank, Bilgi Güvenliğinde "Avrupa'nın En İyi İnternet Bankası" Seçildi.

Global Finance, "Dünyanın En İyi İnternet Bankaları" araştırmasında Akbank'ı "Avrupa'daki En İyi Bilgi Güvenliği Girişimleri" ödülüne layık gördü.

Dünyanın En İyi Faaliyet ve Sürdürülebilirlik Raporu Yine Akbank'tan!

LACP, "2011 Vision Awards Competition" - "2011 Yılı Vizyon Ödülleri" değerlendirmesinde Akbank 2011 yılı Faaliyet ve Sürdürülebilirlik Raporlarını yılın en iyi raporları olarak seçti. Akbank ayrıca ödüllere başvurduğu basılı, Online Faaliyet Raporları ve Sürdürülebilirlik Raporlarının tümüyle "Dünyanın En İyi 100 Faaliyet ve Sürdürülebilirlik Raporları" sıralamasına seçilerek çok önemli bir başarıya da imza attı.

Akbank'tan Sendikasyonlarda Yeni Rekor
Akbank, dünyanın önde gelen bankalarının katılımıyla 1,5 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağladı. Toplamda 857 milyon Avro ve 450 milyon ABD Doları tutarında, bir yıl vadeli iki ayrı dilim olarak yapılandırılan kredinin maliyeti sırası ile EURIBOR + %1,35 ve LIBOR + %1,35 olarak gerçekleşti. Akbank bu işlemle Türk bankacılık sektöründe tüm zamanların en yüksek tutarlı sendikasyon kredisine imza attı.

EYLÜL

Akbank, Japon Mizuho Corporate Bank ile İşbirliği Anlaşması İmzaladı.
Akbank, Japonya'nın en büyük bankalarından Mizuho Corporate Bank ile iki ülke arasındaki ticaret ve ortak projelerin, birleşme ve satın almaların finansmanı ile bankacılık hizmetlerinin sunulması alanlarında işbirliği için anlaşma imzaladı.

Akbank, Chatham House'u Üçüncü Kez İstanbul'da Ağırladı.
Chatham House'un Türkiye Projesi kapsamındaki üçüncü toplantısı Akbank'ın ev sahipliğinde, Sakıp Sabancı Müzesi the Seed'de yapıldı. "Değişim Sürecindeki Türkiye ve Komşuları" ana teması ile düzenlenen toplantılarda, Türkiye'nin Avrupa ve Orta Doğu'daki yakın komşularında ortaya çıkan gelişmeler ve bu gelişmelerin yarattığı fırsatlar ve zorluklar tartışıldı. Toplantılarda, Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı, birer konuşma yaptı.

Akbank, Bank of China İşbirliği ile "Çin Masası" Kurdu.
Türkiye'de ilk kez bir banka tarafından kurulan "Çin Masası" ile Akbank, Türkiye ve Çin'le iş yapan veya yapmak isteyen firmalara ihtiyaç duyacakları dış ticaret, yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri, Yuan işlemleri ve garanti mektupları gibi konularda bankacılık hizmetleri sunuyor.

Hamid Biglari Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Oldu.
Akbank Yönetim Kurulu Üyesi William J. Mills'in görevinden ayrılması sonrası yerine Citigroup'un stratejik faaliyet kolu olan Citicorp'un Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hamid Biglari atandı.

EKİM

Global Finance: Akbank Bir Kez Daha Türkiye'nin En İyi Bankası
Global Finance, Tokyo'da gerçekleştirilen IMF toplantıları sırasında açıklanan 2012 yılı "Dünyanın En İyi Bankaları" değerlendirmesinde Akbank'ı bir kez daha "Türkiye'nin En İyi Bankası" olarak seçti.

Akbank, Japan Bank for International Cooperation (JBIC) ile İşbirliği Anlaşması İmzaladı.
İki banka imzaladıkları anlaşma ile Türkiye ve çevre ülkelerdeki ithalatçıların, Japon ihracatçılardan yapacağı orta vadeli alımların finansmanı için işbirliği yapacak.

Akbank'tan En Düşük Maliyetli Sabit Faizli Eurobond İhracı
Akbank beş yıl ve on yıl vadeli iki eşit dilim halinde toplam 1 milyar ABD Doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirdi. Bu işlem bugüne kadar Türk bankalarınca yapılan ve en yüksek talep toplayan Eurobond ihracını temsil ediyor. İhraç aynı zamanda bir Türk bankasınca beş ve on yıllık vadelerde yapılan en düşük maliyetli sabit faizli Eurobond ihracı niteliğini de taşıyor. Akbank söz konusu ihraçla Türkiye Hazinesi'nden sonra roadshow yapmadan, yatırımcılarla bilgilendirme toplantıları yapmaya bile gerek kalmadan bir gün içinde ihraç gerçekleştirebilen Türkiye'deki ilk kuruluş oldu.

Akbank, Türkiye'de "Risk Raporu" Hizmetini Sunan "İlk Banka"
Akbank, Kredi Kayıt Bürosu'nun (KKB) vatandaşların kullanımına açtığı "Risk Raporu" hizmetini Türkiye'de sunan "ilk banka" oldu.

KASIM

Akbank, Stevie Awards'ta Dünyanın "En İyi Uluslararası 10 Şirket"i Arasında Yer Alan Tek Türk Bankası Oldu.
Akbank onuncu Stevie Awards ödüllerinde üç altın, bir gümüş ve altı bronz ödül kazanarak "En İyi Uluslararası 10 Şirket" arasında yer aldı.

The Banker: Akbank "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Bankası"
Akbank Private Banking, The Banker tarafından düzenlenen "Uluslararası Özel Bankacılık Ödülleri"nde "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Ödülü"nün sahibi oldu.

Akbank, CDP Global 500 Raporu'na Üç Yıl Üst Üste Giren İlk Türk Şirketi Oldu.
Türkiye'de uluslararası standartlara uygun sera gazı emisyonu raporlaması taahhüdünü veren öncü kurumlardan Akbank, 2012 yılında da CDP Global 500 Raporu'nda yer aldı. Akbank bu prestijli rapora üst üste üç yıl giren ilk ve tek Türk şirketi olarak karbon saydamlık derecelendirmesinde dünya liderleri arasında yer almaya devam etti.

Akbank, Avrupa Yatırım Bankası'ndan Sağladığı Finansmanı 1,4 Milyar ABD Doları'na Taşdı.
Akbank, Avrupa Yatırım Bankası'ndan (AYB) KOBİ'lere kullanılmak üzere yaklaşık 200 milyon ABD Doları karşılığı yeni bir kredi temin etti. Akbank bu sayede, 2007 yılından bu yana sekiz farklı işlemle KOBİ'lere kullanılmak üzere AYB'den sağladığı toplam finansmanı 1,4 milyar ABD Doları'na taşıdı.

Akbank, Japan Bank For International Cooperation (JBIC) ile 500 Milyon ABD Doları Tutarında Kredi Anlaşması İmzaladı.
Akbank İthalatın Finansmanı Programı kapsamında Japan Bank for International Cooperation'dan (JBIC) 10 yıl vadeli, 500 milyon ABD Doları tutarında kredi sağladı.

Akbank, "Karbon Fiyat Bildirisi"ni İlk İmzalayan Uluslararası Şirketler Arasında
Akbank, Galler Prenslığı İklim Değişikliği Liderleri Grubu tarafından daha temiz bir dünya hedefine destek sağlamak amacıyla hazırlanan ve karbon salımları için net bir fiyatlandırma politikasının geliştirilmesi gereğine dikkat çeken "Karbon Fiyat Bildirisi"ni dünyada ilk imzalayan şirketlerden biri oldu.

ARALIK

EBRD'den Akbank'a "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Alanında Mükemmellik Ödülü"
Akbank, Türkiye Yenilenebilir Enerji Fonu (TurSEFF) kaynaklı kredilerinin tamamını müşterilerine kullandıran ilk banka olması sebebiyle, "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Alanında Mükemmellik Ödülü"ne layık bulundu.

Akbank, Creativity International Awards'ta Dokuz Ödül Kazandı.
Akbank, dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerinin belirlendiği "Creativity International Awards" ödüllerinde üç altın, bir gümüş ve beş jüri seçkin başarı ödülü kazanarak önemli bir başarıya imza attı.

Akbank, Dokuzuncu Kez "Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası" Seçildi.
Global Finance dergisi, 97 ülkede gerçekleştirdiği "Dünyanın En İyi Döviz Tedarikçileri" araştırmasında Akbank'ı üst üste dokuzuncu kez "Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası" seçti.

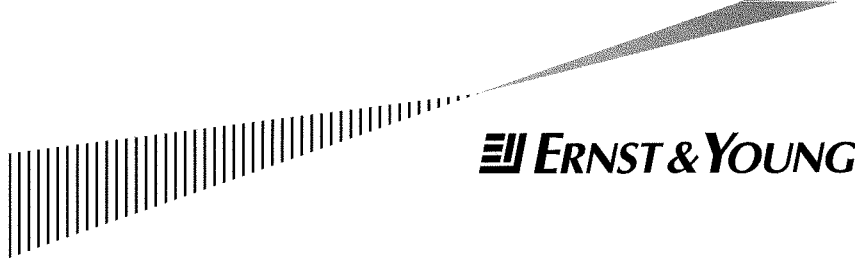
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Akbank Yönetim Kurulu'nun 04 Mart 2013 tarihinde yaptığı toplantıda, Bankamız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 28 Mart Cuma günü saat 13:30'da aşağıdaki gündemde belirtilen hususları görüşmek üzere Sabancı Center 4. Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.

2012 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi:

- 1) Başkanlık Divanı'nın teşkili ve Genel Kurul tutanağının imzası için yetki verilmesi,
- 2) Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporları'nın okunması ve müzakeresi,
- 3) 2012 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının okunması, müzakere edilip tasdiki ve bu muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ile Denetçiler'in ibraları,
- 4) 2012 yılı kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
- 5) Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne kalan süre içerisinde görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin onaylanması,
- 6) Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için yeniden seçim yapılması ve ücretlerinin belirlenmesi,
- 7) Denetçinin seçilmesi,
- 8) Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurt içi ve dışında ihraç edilmesi ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 9) Gerekli tüm yasal izinlerin alınmış olması kaydıyla Banka Ana Sözleşmesi'nin 4, 14, 15, 17, 20, 21, 22, 23, 28, 31, 32, 33, 34, 38, 39, 49, 59, 63, 64, 65, 66, 67, 69, 72, 75, 76, 82, 93, 94, 100, 101'inci maddesinde değişiklik yapılması, 13, 26, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47 ile Geçici 1'inci maddesinin ana sözleşmeden çıkarılması ve 40'inci madde olarak "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı yeni bir madde eklenmesi,
- 10) Genel Kurul'un çalışma esas ve usullerine ilişkin hazırlanan Genel Kurul İç Yönergesi'nin onaylanması,
- 11) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 12) Banka'nın bağış sınırının belirlenmesi,
- 13) 2012 yılında yapılan bağışlar ve ilişkili taraf işlemleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin ücretlendirme politikası hakkında bilgi verilmesi.

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



**Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ**
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey
Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
www.ey.com

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 5411 Bankacılık Kanununun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve Özet Yönetim Kurulu Raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

FATMA EBRU YÜCEL

Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM
25 Şubat 2013
İstanbul, Türkiye

KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

KURULUŞ BİLGİLERİ

Akbank, Bakanlar Kurulu'nun 12.12.1947 tarih ve 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve T.C. Kanunları'nın menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde Adana'da faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır. Akbank'ın Ticaret Sicil Numarası 90418'dir.

Web sayfası: www.akbank.com

Adres: Akbank Sabancı Center 4. Levent 34330 İstanbul

Tel: (0212) 385 55 55

Şube ve ATM adresleri: "<http://www.akbank.com/akbank-sube-atm.aspx>" adresinden ulaşılabilir.

SERMAYE YAPISI

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 4.000.000.000 TL'dir.

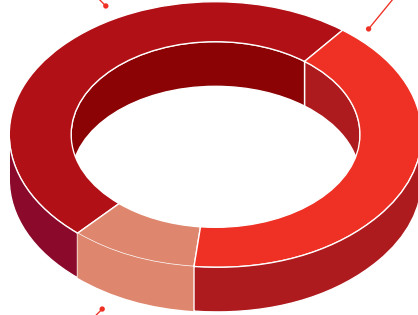
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.,
İlişkili Kuruluşlar ve Kişiler
%49,0

Halka Açık Kısım
%41,1

Citibank Overseas Investment
Corporation
%9,9



11.01.2011 tarihinde Aberdeen Asset Management Plc. Akbank hisselerinde sahiplik oranının %5'i aştığını özel durum açıklaması ile duyurmuştur. Konu ile ilgili başka bir açıklaması bulunmadığından %5'in üzerinde hissesi olduğu düşünülmektedir.

2012 YILINDA ORTAKLIK YAPISINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

Banka'nın %20 oranında dolaylı ortağı olan Citigroup Inc. ("Citigroup") Basel III kurallarının uygulamasına hazırlık amacıyla yapmakta olduğu sermaye planlaması gereğince Banka'daki iştirak oranını düşürme kararı almış ve 24 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden hisselerini (yaklaşık 404.000.000 hisse lotu) satmıştır. Bu satış işlemi sonrası Citigroup'un Banka'daki hisse oranı %9,9'a inmiştir.

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde Ana Sözleşme'nin 9. maddesinde değişiklik yapılmıştır.

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları:	Sermaye ve Sermayenin ödeme şekil ve şartları:
Madde: 9 –	Madde: 9 –
A. Banka, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Bankanın kayıtlı sermayesi 5.000.000.000.-(Beşmilyar) YTL.'dir.	A. Banka, 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2/12/1999 tarih ve 116/1376 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Bankanın kayıtlı sermaye tavanı 8.000.000.000.-(Sekizmilyar) TL. olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde nama yazılı 800.000.000.000 [Sekizyüzmilyar] paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2012-2016 yılları [5 yıl] için geçerlidir. 2016 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2016 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Banka kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.
B. Banka'nın çıkarılmış sermayesi beheri 1 Yeni Kuruş kıymetinde 220.000.000.000 [ikiyüzyirmimilyar] adet nama yazılı hisseye bölünmüş 2.200.000.000.-(İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'dan ibarettir.	B. Banka'nın çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş itibari değerinde 400.000.000.000 [Dört yüz milyon] nama yazılı paya bölünmüş 4.000.000.000.-(Dörtmilyar) TL.'dan ibarettir.
C. 2.200.000.000.-(İkimilyarikiyüz milyon) YTL.'lık sermayenin 50.000.000.-(Ellibilyon) YTL.'lık kısmını teşkil eden 1'inci tertipten 11'inci tertibe kadar olan hisseler 12'nci tertip olarak birleştirilmiş olup, müteakip 2.150.000.000.-(İkimilyaryüzellimilyon) YTL.'lık kısmını 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 21., 22. tertip senetler ve 23. tertip MKK nezdinde kayden tesis edilmiş hisseler teşkil etmektedir. Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.	C. 4.000.000.000.-(Dörtmilyar) TL.'lık çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Banka'nın sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
D. Banka'nın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak hisselerden sahip oldukları hisseler nispetinde hisse almak hakkını haizdirler. Bu hisseler için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tespit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan hissedarların söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.	D. Banka'nın mevcut ortakları -aksine Genel Kurul kararı olmadıkça- nakdi sermaye karşılığı yeniden ihraç olunacak paylardan sahip oldukları paylar nispetinde pay almak hakkını haizdirler. Bu paylar için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleriyle Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri mucibince ve mezkur mevzuatlarda öngörülen olgudan itibaren başlamak üzere 15 günden az 60 günden fazla olmamak üzere Yönetim Kurulunca tespit edilecek müddet içinde rüçhan haklarını kullanmayan pay sahiplerinin söz konusu hakları zail olur. Hakların kullanılmamasından dolayı serbest kalan kısma mevzuat hükümleri uygulanır.
E. Bütün hisselerin nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.	E. Bütün payların nama yazılı olmaları ve Menkul Kıymetler Borsasında kote edilmiş bulunmaları mecburidir.



“AKBANK GÖNÜLLÜLERİ BANKACILIK VE TASARRUF ANLATIYOR” PROJESİ KAPSAMINDA 31 EKİM DÜNYA TASARRUF GÜNÜ ETKİNLİKLERİYLE YAKLAŞIK **500** ÖĞRENCİYE TASARRUF KONUSUNDA BİLGİ VEREN GÖNÜLLÜLERİMİZDEN YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZ SUZAN SABANCI DİNÇER



AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ

VİZYONU

EN MÜKEMMEL BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATARAK VE TÜRKİYE'NİN BÜYÜMESİNİ DESTEKLEYEREK KALICI LİDER OLMAK.

MİSYONU

ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ PAYDAŞLARINA SÜREKLİ BÜYÜK DEĞER YARATTIĞI EN BEĞENİLEN TÜRK ŞİRKETİ OLMAK.

GÜÇLÜ TEMELLERİ

- TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI,
- TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ ŞİRKETLERİNDEN,
- BAŞARILI UYGULAMALAR İLE UZUN DÖNEMLİ STRATEJİK YÖNETİM,
- TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 961 ŞUBE VE İLERİ TEKNOLOJİ DAĞITIM KANALLARI,
- SEKTÖRDE PEK ÇOK İLKİ BAŞLATMASI İLE TÜRKİYE’NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ,
- KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANI,
- SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK İLE YÜKSEK ÖZKAYNAK VE AKTİF GETİRİSİ,
- %17,9 SERMAYE YETERLİLİK ORANI İLE GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI,
- YÜKSEK AKTİF KALİTESİ, ÇOK DÜŞÜK TAKİPTEKİ KREDİLER ORANI: %1,2
- %2,0 OPERASYONEL GİDER/AKTİF RASYOSU İLE YÜKSEK VERİMLİLİK,
- DÜŞÜK KALDIRAÇ ORANI İLE KREDİLERDE DAHA GÜÇLÜ BÜYÜME AVANTAJI,
- TÜRKİYE’DE VERİLEBİLECEK EN YÜKSEK FİNANSAL KAPASİTE VE FİNANSAL GÜÇ NOTLARI.

STRATEJİK HEDEFLERİ

- UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK GETİRİSİNİ ASGARİ %16-18 ARALIĞINDA GERÇEKLEŞTİRMEK,
- KRİTİK PAZAR PAYLARINDA TÜRKİYE’NİN LİDER BANKASI KONUMUNDA OLMAK,
- TÜRKİYE’NİN MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ AÇISINDAN EN İYİ BANKASI OLMAK,
- TÜRKİYE’NİN EN DEĞERLİ BANKASI OLMAK.

Türkiye'nin en büyük kurumlarından biri olarak Akbank'ın temel stratejik hedefi, Türkiye'de bankacılık sektörünün kalıcı lideri olmak, uluslararası arenada ise müşterilerinin yoğun olarak faaliyet gösterdiği pazarlardaki faaliyetlerini genişleterek müşterilerine her an her yerde hizmet sunmaktır.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğu ile sürdüren Akbank, müşterileri için daha etkin çözümler üretmeyi, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına hızlı, esnek ve pratik çözümler sunmayı ve tüm bunları yaparken de sunduğu hizmet kalitesini daha da artırmayı temel bankacılık ilkesi olarak kabul etmektedir. Bu amaçla Türkiye'nin en büyük finans kurumlarından biri olarak Akbank'ın, kısa ve orta vadedeki temel stratejik hedefi, Türkiye'de bankacılık sektörünün kalıcı lideri olmak, uluslararası arenada ise müşterilerinin yoğun olarak faaliyet gösterdiği pazarlardaki faaliyetlerini genişleterek müşterilerine her an her yerde hizmet sunmaktır. Akbank, bankacılığın her alanında, kalıcı liderlik stratejisi çerçevesinde, tedbirli, sağlıklı ve kârlılık içinde büyümeye odaklanmaktadır. Strateji, altyapı, verimlilik ve teknoloji konularında başarılı performansını daha da ileri taşımak amacıyla Akbank, geçmişte olduğu gibi gelecekte de çalışmalarına ve yatırımlarına devam etme kararlılığını taşımaktadır. Böylece verimliliğini ve hızını artırarak daha fazla müşteriye dokunmayı ve onlara en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmayı hedeflemektedir.

Akbank, Türkiye'nin gücüne ve geleceğine inanmaktadır. Bu doğrultuda yüksek büyüme potansiyeli taşıyan Türkiye ve Türk Bankacılık sektörü, Akbank'ın temel önceliğini oluştursa da, bankacılık ve finans sektörü açısından cazip olabilecek yurt dışı gelişmeler ve coğrafyalar titizlikle takip edilmekte, uygun görülen fırsatlar ise değerlendirilmektedir. Bu amaçla Akbank, yakın coğrafyamızdaki ülkeleri aktif olarak sistematik bir şekilde incelemekte ve alternatif uluslararası genişleme stratejileri üzerinde çalışmaktadır.

Akbank'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda oluşturulan proje önerileri, ilgili ekipler ile birlikte çalışılarak uygulamaya alınmış ve belirlenen hedefler doğrultusunda desteklenerek eksiksiz, zamanında ve etkin biçimde hayata geçirilmiştir.

STRATEJİ UYGULAMALARI

Strateji İş Birimi bünyesinde hedefe yönelik stratejik planların oluşturulması ve uygulanması konusunda hem Üst Yönetim hem de ilgili iş birimleri ile yakın iletişimini sürdüren Strateji Bölümü, Banka içinde iç danışmanlık ve stratejik projelerin yönetimi sorumluluklarını üstlenmektedir. Bu çerçevede Strateji Bölümü, Banka'nın sektördeki konumunu güçlendirmek ve rekabete kıyasla fark yaratmak amacıyla; 2012 yılında müşteri segmentleri bazında hizmet modelinin güçlendirilmesi ve ürün/hizmet çeşitliliğinin, satış etkinliğinin ve segmentler arası sinerji yapılanması ile müşteri hizmet seviyesinin artırılması gibi birçok önemli konuda Akbank'a önemli kazanımlar sağlamıştır. Bölüm, bankacılık ve finans sektörü başta olmak üzere dünyadaki gelişmeleri inceleyerek, Banka için potansiyel fırsat alanlarını proaktif biçimde gündeme getirmiştir.

Strateji Bölümü'nün bir diğer ana rolü, Banka'nın stratejik önceliklerinin ve bu öncelikler ile paralel projelerin belirlenme sürecini koordine etmek olmuştur. Akbank'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda oluşturulan proje önerileri, ilgili ekipler ile birlikte çalışılarak uygulamaya alınmış ve belirlenen hedefler doğrultusunda desteklenerek eksiksiz, zamanında ve etkin biçimde hayata geçirilmiştir. Böylelikle, Akbank'ın stratejilerinin belirlenmesi ve karar alma süreçlerinde destek olunurken, ilgili tüm iş birimlerinin Banka stratejik öncelikleri doğrultusunda aksiyon almaları desteklenmiştir.

Strateji İş Birimi bünyesinde faaliyet gösteren Ekonomik Araştırmalar Birimi, hem global hem de yurt içindeki ekonomik durum ve piyasa gelişmelerini yakından takip ederek, Banka'nın tüm birimlerine hızlı ve etkin bilgi

akışı sağlamış ve bunların olası sonuçlarına ilişkin görüş bildirmiştir. Bu sayede, Akbank çalışanlarının ekonomiye ve piyasaya yön veren gelişmeler hakkında sürekli güncel bilgiye sahip, donanımlı ve müşterilerin sorularına karşı hazırlıklı olmaları sağlanmıştır. Ayrıca, Ekonomik Araştırmalar Birimi, Genel Müdürlük'teki iş birimleri için makroekonomik ve sektörel tahminler hazırlayarak Banka stratejisinin ve iş birimleri bütçelerinin belirlenmesine katkıda bulunmuştur. Aynı zamanda, düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na, yabancı yatırımcılara ve müşterilere güncel ekonomik durum ve piyasa verileri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

CRM UYGULAMALARI

Akbank bünyesinde, müşteri odaklı bakış açısının geliştirilmesi ve etkin müşteri ilişkileri yönetiminin sağlanması, 2012 yılında CRM Bölümü'nün yürüttüğü çalışmalar ile desteklenmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalar, müşteri ilişkileri yönetimi altyapısının geliştirilmesi, ileri düzey müşteri analitiğinin kurum içinde oluşturulması ve tüm müşteri temas noktalarındaki etkinliğin birbiriyle entegre kanallar aracılığıyla geliştirilmesi olmak üzere üç ana eksenle yürütülmüştür.

2011 yılında GARTNER tarafından "CRM Excellence" ödülüne layık görülen Akbank, EMEA-APAC Bölgesi'nde, Türkiye'den bu ödülü kazanan ilk banka olmuştur. CRM alanında devam eden yoğun çalışmalarla da 2012 yılında analitik altyapıların zenginleştirilmesine odaklanılmıştır. Bu kapsamda ATOM sistemi ile yürütülen analitik CRM çalışmaları 2012 yılında Retail Banker International tarafından "Best Use of CRM in Marketing" ödülü ile onurlandırılmıştır. Bu ödül uluslararası platformlarda Akbank'ı yenilikçi ve özgün CRM çalışmaları ile rekabetten farklılaşan bir noktaya taşımaktadır.

Akbank'ın yeni ürün ve hizmetlere yönelik inovasyon sürecinin daha verimli hale getirilmesi için hem yurt dışı hem de yurt içindeki uygulama ve trendler araştırılmış ve mevcut süreçler değerlendirilmiştir.

Diğer yandan analitik yaklaşımları coğrafi uygulamalar ile birleştirme vizyonu çerçevesinde, Geocoding altyapısı geliştirilmiştir. Bu vesileyle hem hizmet/servis ağının verimliliğinin artırılması hem de farklılaşan satış ve pazarlama aksiyonlarının coğrafi mikro pazarlara odaklanması konularında önemli destek sağlanmıştır. Yürütülen çalışmalar 2012 yılında Stevie International Business Awards tarafından "Gold Stevie Medal" ile ödüllendirilmiştir.

Bu platformlardaki başarıların paralelinde, dünya akademik çevrelerinde ileri gelen yayınevi Pearson tarafından yayınlanan, Jeffrey K. Pinto'nun "Project Management Achieving Competitive Advantage" kitabının Ekim 2012 uluslararası baskısında kullanmak üzere Türkiye'den başarılı vaka olarak Akbank CRM Programı seçilmiştir. Pearson Yayınevi ilk defa Türkiye'den bir Case Study'ye (Vaka Çalışması) Akbank CRM Dönüşüm Programı ile yer vermiştir.

Pazarlama verimliliği sistemleri, pazarlama programları ve sosyal-CRM yaklaşımları başta olmak üzere, bu tip sofistike müşteri ilişkileri yönetimi altyapılarının geliştirilmesine 2013 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır.

ÜRÜN VE KANAL GELİŞTİRME UYGULAMALARI

Strateji İş Birimi bünyesinde faaliyet gösteren Ürün ve Kanal Geliştirme Bölümü, 2012 yılında çalışmalarını; müşterilere sunulan faydayı yükseltecek, Banka'nın rekabet etkinliğini artıracak ürün gamının genişletilmesi ve buna paralel olarak bu ürünlerin sunulduğu kanalların yaygınlık ve çeşitliliğinin artırılması stratejisi doğrultusunda yürütmüştür.

Akbank'ın yeni ürün ve hizmetlere yönelik inovasyon sürecinin daha verimli hale getirilmesi için hem yurt dışı hem de yurt içindeki uygulama ve trendler araştırılmış, tüm ilgili partilerle görüşülmüş ve mevcut süreçler değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucu, verimli kaynak kullanımının sağlanması yönünde bir süreç tasarlanmış ve uygulamaya geçilmiştir.

2012 yılında, ilgili pazarlama iş birimleri ile koordineli çalışarak, farklı segment ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik projeler planlamaya alınmıştır. KOBİ müşterilerine yönelik olarak çapraz ürün satışı ve ürün aktifliğini artırmak için ürün paketleri altyapısı geliştirilmiş ve müşterilere sunulan paketlerle birlikte paket içeriğine bağlı olarak bankacılık işlemlerinde avantajlar sunulmaya başlanmıştır.

2012 yılında müşterilere yeni nesil bankacılık farkındalığı yaratan Akbank Direkt projesi uygulamaya alınmıştır. Akbank müşterisi olmak isteyen herkesin bir kaç tıkla oturduğu yerden Akbank avantajlarıyla tanıştığı, çözümünü müşterilere direkt sunan Akbank Direkt projesi ile bankacılıkta dijital çağa yeni bir soluk getirilmiştir.

Altın mevduatı toplama yöntemlerinden biri olan Hurda Altın projesi hayata geçirilmiştir. Bu hizmetle birlikte müşteriler ellerindeki ziynet ve hurda her türlü altını Akbank'ta açacakları "Altın Mevduat Hesabı"na yatırabilmektedirler.

Benimsediği müşteri odaklı hizmet anlayışıyla Akbank, Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü aracılığıyla hizmet kalitesinde sürekli gelişim ve ilerlemeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Ürün Geliştirme bünyesinde ağırlıklı olarak KOBİ segmentine yönelik bir dizi projenin geliştirme süreçleri ve yeni açılımlara yönelik projeler için de kapsam oluşturma çalışmaları devam etmektedir.

Kanal Geliştirme bünyesinde, ülkenin fiziki yaygınlığı en geniş bankalarından biri olarak, müşterilere her noktada yakın olmak ve ihtiyaca uygun farklı şube modelleriyle hizmet verebilmek amacıyla, 2012 yılsonunda 961 şubeye ulaşılmış ve ATM ağındaki hızlı büyüme politikası devam ettirilerek Türkiye'nin en yaygın ikinci ATM ağı unvanı korunmuştur.

Ürün ve Kanal Geliştirme Bölümü, dünyada finansal, sosyal ve teknolojik trendleri, bankacılık sektörü içinde ve dışındaki yenilikçi ürünleri, yeni kanal açılımları ve olası iş ortaklıklarını takip etmektedir. Bölüm, Akbank'a değer katmak hedefi ile dünyadaki en iyi uygulamaları araştırarak, Banka'nın müşteri odaklı yaklaşımına paralel açılımlar yaratmak olan inovasyon odağını sürdürmektedir.

KALİTE UYGULAMALARI

Benimsediği müşteri odaklı hizmet anlayışıyla Akbank, Kalite ve Süreç Yönetimi Bölümü aracılığıyla hizmet kalitesinde sürekli gelişim ve ilerlemeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Müşteri memnuniyet seviyesini dönemsel araştırmalar ve sosyal mecraların takibi ile düzenli olarak izleyen Akbank, müşterilerden gelen görüş ve önerilere uygun olarak gelişime açık alanlarda aksiyonlar planlamakta ve hızla hayata geçirmektedir. 2012 yılında aylık düzeyde takip edilen hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti gelişiminin 2013 yılından itibaren günlük/anlık olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Müşterilerle temas noktaları olan şubelerin ve Alternatif Dağıtım Kanallarının hizmet kalite düzeyleri yakından izlenmekte ve yılda iki kez sertifikalandırılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan gelişim alanları için aksiyon alınmaktadır. Müşteri memnuniyetini artırmak için, müşteriyle temas noktalarına destek veren Genel Müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de kritik önem taşımaktadır. Bu bilinçle, Genel Müdürlük birimlerinin hizmet kalitesi birimler arası hizmet sözleşmeleri ve İç Müşteri Memnuniyeti anketleriyle izlenmektedir. Hedef üzerinde seyreden hizmet sözleşmelerinde hedefler zaman içinde yükseltilmekte; İç Müşteri Memnuniyeti anket sonuçlarına göre gelişim alanlarına yönelik aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Müşteri memnuniyetini etkileyen bir diğer önemli unsur da gerçekleştirilen işlemleri kolaylaştırmak için müşterilere ve çalışanlara temas edilen her noktada anlaşılabilir ve kullanılabilir ekranlar sunmaktır. Buradan yola çıkılarak kurulan Kullanıcı Deneyimi ekibi, Akbank nezdinde kullanılan ekranların geliştirilmesi veya yeniden tasarlanması sürecinin her aşamasına kullanıcıları da dâhil ederek, ihtiyaç ve beklentilere uygun ve kullanılabilir arayüzler tasarlanmasına katkıda bulunmaktadır.

KATILIMCI YENİLİKÇİLİK

Yenilikçilik kültürünün yerleştirilerek, bu konuda çalışanlar arasında farkındalık yaratılması ve yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesine öncülük edilmesi Akbank'ın öncelikleri arasında yer almaktadır. 2012 yılında, çalışanlardan ve müşterilerden 1001 Fikir Öneri Değerlendirme Sistemi'ne toplam 7.000 öneri gelmiştir. İlgili birimler tarafından üzerinde çalışılmaya değer bulunan önerilerin %30'u hayata geçirilmekte olup yenilikçi fikirler ürün, kanal ve sistem geliştirme çalışmalarına girdi oluşturmaktadır. Çalışanları yenilikçi önerilere teşvik etmek amacıyla her ay "ayın önerisi" seçilerek Banka içinde duyurulmaktadır.

Akbank'ta entegre ve etkin risk yönetimi sistem altyapısı kurulması amacıyla "Entegre Risk Yönetimi" programı başlatılmış, programın ilk ve en kritik fazı olan BASEL II uyumlu BDDK raporları Temmuz 2012'de yeni sistemden üretilir hale gelmiştir.

Banka içindeki yenilikçi gücü harekete geçirmek amacıyla farklı birimlerdeki çalışanlardan oluşan 110 "Yenilikçilik Elçisi", Banka'nın öncelikli konuları çerçevesinde bir araya gelerek fikir takımları oluşturmakta ve fikir üretme toplantıları yapmaktadır. Yenilikçi ve yaratıcı düşünmeyi desteklemek için her ay "1001 Haber" yenilikçilik bülteni hazırlanmakta ve çalışanlarla paylaşılmaktadır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Strateji ve hedefleri doğrultusunda müşterilerine ve çalışanlarına hayatı kolaylaştıran en yenilikçi teknolojileri sunmayı ilke edinen Akbank, 2012 yılında da birçok yeni projeyi başarıyla hayata geçirmiştir. Türkiye genelinde en geniş şube, ATM ve POS ağlarına sahip bankalardan biri olan Akbank, yeni proje üretimine gerek insan kaynağını artırarak gerekse çözüm ortakları ile çalışarak 2012 yılında da devam etmiştir.

Faaliyetlerini "Kalıcı Liderlik" anlayışı doğrultusunda, önceliklerini müşterilerinin ihtiyaçları ve iş birimleri ile yasal uyum talepleri doğrultusunda geliştiren Akbank, 2012 yılında:

- Yenilenen Bireysel İnternet bankacılığı önyüzlerini Kurumsal İnternet Bankacılığı'na da taşıması,
- Akbank Direkt Projesini gerçekleştirerek şubesiz müşteri kazanımı sağlamak amacıyla; www.akbank.com üzerinden şubeye gitmeden müşteri olma imkânını sunmuş,
- Akbank Direkt Mobil ile para transferinden yatırım işlemlerine, döviz işlemlerinden fatura ödemelerine, kredi işlemlerinden kredi kartı borcu ödemeye kadar birçok bankacılık işlemini mobil ortamlardan kolayca gerçekleştirilebilir hale getirmiş,

- Bireysel Kredi, Mikro Kredi ve Kredi Kartı başvurusunda bulunan Banka müşterilerinin başvuru durumunu Akbank web sayfası ve Akbank Direkt İnternet üzerinden izleyebilecekleri "Başvurum Nerede" projesini hayata geçirmiş,
- Hızlı Satış projeleri ile Nar hesabı, YP vadesiz hesap ve Kredi Kartı gibi birçok farklı ürün başvurularının toplu olarak alınmasına olanak sağlamış; Mevduat Hesabı veya Kredi Kartından talimat verilerek altın ve döviz ürünlerinde düzenli birikim yapılmasını gerçekleştirmiş,
- Kamu Personeline özel hızlı kredi imkânları geliştirmiştir.

Akbank'ta entegre ve etkin bir risk yönetimi sistem altyapısı kurulması amacıyla "Entegre Risk Yönetimi" programı başlatılmış, programın ilk ve en kritik fazı olan BASEL II uyumlu BDDK raporları Temmuz 2012'de yeni sistemden üretilir hale gelmiştir. Bu programda sadece yasal zorunluluk olan BASEL II uyumluluğu değil, Piyasa Riski, Aktif-Pasif Yönetimi, Likidite Riski, Operasyonel Risk modülleri de hayata geçirilerek, bütünsel bir risk yönetimi gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Bu kapsamda Piyasa Riski modülü de 2012 yılında hayata geçirilmiştir.

Bankamız Vadeli Mevduat hacimlerinin artırılması, iş akışlarının sadeleştirilmesi amacıyla "Vadeli Mevduatta Mükemmellik" projesi hayata geçirilmektedir.

Akbank 2012 yılında dünyanın en iyi ürün, hizmet ve iletişim projelerinin belirlendiği 10. Stevie Awards ödülünde satış ve pazarlama süreçlerini otomatikleştiren, şube ve Alternatif Dağıtım Kanalları'nı gerçek zamanlı olarak entegre eden bir yapıda olan CRM altyapısında gerçekleştirilen Geocode projesi ile altın, Mobil kanallarımızda gerçekleştirilen "Para Gönder" projesi ile de gümüş ödüle layık görülmüştür.

KURUMSAL BANKACILIK

Akbank Kurumsal Bankacılık 2012’de İstanbul, İzmir ve Ankara’daki sekiz kurumsal şubesi ile kurumsal müşterilerin temel çözüm ortağı olmasının, stratejik ve finansal gereksinimlerini karşılamada ana banka rolünü üstlenmesinin yanı sıra, bankacılık işlemlerindeki tüm operasyonlarında nitelikli ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaya devam etmiştir. Banka, 2013’te daha fazla kurumsal müşteriye ulaşarak ayrıcalıklı hizmetlerini yeni müşterilere ulaştırmayı hedeflemektedir. Akbank Kurumsal Bankacılık, yeni müşteri kazanımı ile beraber çözüm odaklı bankacılık hizmetleri ile mevcut müşterilerde derinleşmeyi pazar payının artırılmasında temel anahtar olarak görmektedir.

2013 yılında Akbank Kurumsal Bankacılık müşterilerine özel ürettiği çözümleri geliştirmek amacıyla müşteri ihtiyaçlarının detaylı analizi ve proaktif çözüm önerileri ile ilgili sistemsel çalışmalarına devam etmeyi amaçlamaktadır. Kurumsal Bankacılık, “iş ortağı” olarak gördüğü müşterilerinin büyümesini destekleyen ve verimli büyüme hedeflerine ulaşmasında yol haritası olan analitik yaklaşımı ile 2013’te de pazardaki öncü konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2012’de Akbank Kurumsal Bankacılık sinerji üçgeninin tepesindeki önemli rolü üstlenerek hem Akbank’ın diğer segmentlerinin hem de iştiraklerin kendi alanlarında açılımlar yaratmasında öncü olmuştur. 2013’te Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret ürünleri, Hazine ürün ve hizmetleri, Özel Bankacılık, AkYatırım, AkPortföy, AkLease, AvivaSA, Aksigorta sinerjisi ile müşteri memnuniyetinin en üst seviyede tutulması hedeflenmektedir.

PROJE FİNANSMANI

Özellikli kredi işlemleri, sendikasyon kredileri, son yıllarda artan “greenfield” yatırımları, satın alım ve proje finansmanları ile özelleştirmeler, 2012 yılında önemli bir büyüme göstermiş, finansman tarafında pek çok fırsat doğurmuştur. Hem kurumsal ölçekte, hem de kurumsal ölçeğin bir adım öncesinde yer alan segmentte yatırımların artması ve bu alana yabancı yatırımcı ilgisi, bu piyasayı önceki yıllardan çok farklı bir konuma getirmiştir. Akbank Proje Finansmanı bu dönemde gerek bu kredilerdeki payını gerekse müşteri tabanını büyütmiş, piyasadaki konumunu güçlendirmiştir. Çok yönlü değerlendirmeler ve kapsamlı bir tecrübe ile profesyonelce yapılandırılmış bu işlemler, uzun vadeli, etkin ve sıkı bir risk ölçümü, yönetimi ve izlemesi gerektirmekte olup, Akbank 2012 yılında da etkin risk yönetimi ve ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeksizin bu alandaki piyasa yapıcısı rolünü sürdürmüştür.

Gerek özenli ve köklü bir ilişki yönetimi, gerekse özellikli işlemlerdeki yapılandırma temeli ile, Akbank özelleştirme programlarını yakından izlemekte ve doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, havalimanı işletim hakları, kamu özel sektör ortak yatırımlarının yanı sıra enerji santralleri, projeleri gibi yüksek tutarlı projelere finansman sağlamaktadır. Ülke kalkınmasında da önemli rolü olan bu projeler arasında Türkiye’de son yıllarda artan enerji üretim ve dağıtım projelerinin yanı sıra otoyol özelleştirmeleri de sayılabilir. Bugüne dek Türkiye’de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanında Akbank önemli roller üstlenmiştir.

Büyüme ile birlikte risk dengesini de koruyup yönetebilmek prensibiyle Akbank, sağladığı proje finansmanı kredilerini enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı, ulaşım, petrokimya gibi sektörlerle dağıtarak portföy çeşitliliğini korumaktadır.

Tüm bunların yanı sıra, farklı yatırım bankacılığı ürünlerini de sağlayabilecek bilgi birikimi ve iştiraklerinden aldığı destek ile Akbank, sektöründe tam entegrasyon sağlayan, müşterilerine yatırım bankacılığı ve finansmanı alanında arzu edebilecekleri tüm ürün ve hizmetleri bir bütün halinde ve ihtiyaçlarına göre şekillenmiş şekilde sunabilecek, öncü bankalardan biri olarak konumunu korumuş, güçlendirmiştir.

Müşterilerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları müşteri özelinde ve proaktif olarak tespit edilerek çözüm üretilmekte ve müşterilerin rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmaktadır.

TİCARİ BANKACILIK

Akbank Ticari Bankacılık Bölümü, müşterileri için değer yaratmayı, onların verimli ve sürdürülebilir büyümelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Akbank, müşterilerine, sadece bankacılık ürünleri ile değil, onların gelişimine ve büyümesine katkı sağlayacak uygulamalar ile de destek olmaktadır.

Bu kapsamda, müşterilerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları, müşteri özelinde ve proaktif olarak tespit edilerek çözüm üretilmekte ve müşterilerin rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmaktadır. Akbank Ticari Bankacılık 185 Şubede yaklaşık 700 Ticari Bankacılık uzmanı ile müşterilerinin tüm bankacılık ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. 2012 yılında gerçekleştirilen 60.000'i aşkın ziyaret ile müşterilerle yakın ve sürekli ilişkiler devam ettirilmiştir.

Uluslararası piyasalarda faaliyet gösteren firmaların satın alma aşamasından, üretim ve satış bedellerinin tahsilatına uzanan süreçte ihtiyaçlarına özel çözümler sunulmasına devam edilmektedir. Geniş muhabir ağı sayesinde firmaların dünyanın birçok farklı noktası ile dış ticaret işlemlerine aracılık edilerek yurt dışı piyasalarda başarılarına destek olunması hedeflenmektedir.

Dış ticaretin finansmanı amacıyla müşterilere Ülke Kredileri, GSM Kredileri, Mal Mukabili İhracat Kredisi, Taksitli İhracat Kredisi, Eximbank Kredileri, İhracat Akreditif İskontosu ve İhracat Faktoringi, L/C karşılığında avans ödemesi gibi çözümler sunulmaktadır. Kur, faiz ve emtia fiyat dalgalanmasından korunmak isteyen müşterilere ise Hedging Amaçlı Opsiyon, Forward, Asymmetric Forward, Zero Cost Collar gibi çok çeşitli çözümler sunulmaktadır. Ayrıca müşterilerin ihtiyaçları çerçevesinde farklı türev ürünler yapılandırılmaktadır.

Akbank Ticari Bankacılık, ilki 2002 yılında düzenlenen "İhracatın Yıldızları-İhracat Teşvik Ödülleri"nin 2012 yılında da ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Böylece, başarılı ihracatçı firmalar ödüllendirme yoluyla teşvik edilmektedir.

Enerji sektöründe verimliliği artırmaya yönelik yatırımları sosyal sorumluluk anlayışının bir parçası olarak gören Akbank Ticari Bankacılık, bu doğrultuda enerji sektörünün gelişimine katkıda bulunmak ve müşterilerinin çevreyi koruma bilinci ile gerçekleştirecekleri faaliyetlerini finanse etmek amacıyla Akbank Enerji Dostu Kredisi'ni sunmaktadır. Ayrıca, enerji maliyetlerinin düşürülmesi, fosil yakıtların kullanım yoğunluğunun azaltılması ve sera gazı emisyonunun önüne geçilmesi amacıyla Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin sağladığı Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi (TurSEFF) ve Orta Ölçekli Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Kredisi (MidSEFF) müşterilerin hizmetine sunulmaktadır. Bu kapsamda, endüstriyel enerji verimliliği, binaların termal rehabilitasyonu ile jeotermal, güneş, biyokütle ve biyogaz dâhil olmak üzere yenilenebilir enerji yatırımları için uzun vadeli finansman sağlanmaktadır. Enerji konusunda yapılan diğer yenilenebilir enerji proje finansman çalışmaları arasında hidroelektrik santralleri (HES), rüzgâr enerjisi santralleri (RES) ve jeotermal enerji santralleri (JES) proje finansmanları yer almaktadır. Akbank, Türkiye Yenilenebilir Enerji Fonu (TurSEFF) kaynaklı kredilerinin tamamını müşterilerine kullandıran ilk banka olması sebebiyle, "Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Alanında Mükemmellik Ödülü"ne layık bulunmuştur.

Sorumluluklarının sadece klasik bankacılıkla sınırlı olmadığına inanan Akbank, müşterilerini bilgilendirmek üzere çeşitli organizasyonlara ve işbirliklerine imza atmaktadır. 2012 yılında, Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği tüm yenilikleri firmalarla paylaşmak ve uygulama safhasına kadar bu yeni döneme hazır girmelerini sağlamak üzere Deloitte Türkiye ile birlikte "Gelecek İçin Hazırlıklı Mısınız?" konulu bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.

Akbank Ticari Bankacılık, 2002 yılından itibaren kesintisiz olarak desteklediği İstanbul Sanayi Odası'nın Türk sanayisinin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kılmak amacıyla düzenlediği Sanayi Kongresi ve İnovasyon Sergisi'ni 2012 yılında da desteklemeye devam etmiştir.

Akbank Ticari Bankacılık, müşterilerine, Banka iştiraki ya da kardeş kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Aksigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmaya devam etmektedir.

KOBİ BANKACILIĞI

"KOBİ'ler Türkiye'nin, Akbank KOBİ'lerin Gücüdür" felsefesiyle hareket eden Akbank, çalışmalarını uzun vadeli hedeflerle, KOBİ'ler için değer yaratmak ve sürdürülebilir gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla yürütmektedir. Yaklaşık 700 şubede 1.000'i aşkın uzman ekibiyle hizmet veren Akbank KOBİ Bankacılığı, iş ortağı olarak gördüğü KOBİ'lere finansmanın yanı sıra işlerini geliştirmeleri için ihtiyaç duydukları bilgi ve danışmanlık hizmetlerini de sağlamaktadır.

Farklı segment, sektör ve bölgelerdeki müşterilerinin tüm bankacılık işlemlerini karşılayan paketler sunmaya devam eden KOBİ Bankacılığı, esnaf ve KOBİ müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak üzere "Esnaf Destek Paketi" ve "KOBİ Destek Paketi"ni hayata geçirmiştir. Bunlara ilave olarak Banka, kuyumcu müşterilerine yönelik "Kuyumcu Destek Paketi" ve yeni bir işletme kurarak ticari faaliyetlerine başlamış olan girişimciler için "Girişimci Destek Paketi"ni hazırlamıştır. Söz konusu paketlerde, nakit akışına uygun hazırlanmış kredi ürünleri başta olmak üzere, ilgili alanlardaki KOBİ'lerin ihtiyaçlarına yönelik özel ürün ve hizmetler yer alırken, bankacılık işlemlerinde birçok avantaj sağlanmaktadır. Ayrıca "Girişimci Destek Paketi" kapsamında Türkiye'de bir ilk olan "Axess Business Girişimci" sunulmaktadır. Axess Business Girişimci ile firmalar bankacılık işlemlerini yapmanın yanı sıra harcamalarını taksitlendirirken chip-para kazanmakta ve sektörün önde gelen markalarının birçok ayrıcalığından yararlanmaktadır.

Akbank, KOBİ'lerin finansman temin edebilme konusunda yaşadıkları zorluklara çözüm üretmek, iş tempolarına destek olmak ve acil ihtiyaçlarına hızla cevap vermek üzere "1 Günde Kredi"yi sunmuştur. Böylelikle KOBİ'lerin 50.000 TL'ye kadarki kredi talepleri, tüm evrakların tamamlanması sonrasında başvurunun olumlu bulunması halinde 24 saat içinde karşılanmaktadır.

Akbank, özellikle birikimlerini altın olarak tutan müşterilerini düşünerek altına dayalı olarak geliştirdiği "Esnafa Altından Kredi"yi, KOBİ'lerin kullanımına sunmuştur. Evde, banka ya da şirket kasalarında bekleyen altınlarını Akbank Altın Hesabı'na yatıran KOBİ'ler, kefilsiz, çok uygun ve avantajlı koşullarda "Esnafa Altından Kredi"yi Taksitli Ticari Kredi ihtiyaçlarını karşılamak için kullanabilmektedir. Teminat olarak sayılan Akbank Altın Hesabı da KOBİ'lere bir yandan kazandırmaya devam etmektedir. Altınını, yastık altı yerine işine yatıran KOBİ'lere kazançlarını artırma ve işlerini büyütmeye imkânı sunulmaktadır.

Esnafa Web Kredi ve Esnafa SMS Kredi'nin ardından yeni şube dışı kanallar ile esnafa yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmeye devam edilmiştir. Çağrı Merkezi'nden esnaf müşterilere özel ürün ve fırsatları içeren teklifler sunulmaya başlanmıştır.

Türkiye'de bir ilk olan "SMS ile Tanıtım" uygulaması ile Akbank, KOBİ'lere firmalarının ve ürünlerinin tanıtımını hedef kitlelerine ücretsiz yapma imkânı sağlamaktadır. Kendi markalarıyla istedikleri bölgedeki potansiyel müşterilere SMS gönderme imkânına kavuşan KOBİ'ler böylelikle firmalarının tanınırlığını sağlama, müşteri portföylerini genişletme ve satışlarını artırma olanaklarına sahip olmaktadır.

AvivaSA işbirliği ile KOBİ çalışanlarına çalışma hayatında yapacakları küçük tasarruflarla, emeklilik dönemlerinde düzenli gelir elde etme fırsatı yaratan BES satış adedi bir önceki yıla göre %60, Hayat Sigortası prim üretimi ise %73 artmıştır.

KOSGEB ile "Cazibe Merkezleri Kredi Destek Programı" kapsamında, Erzurum'da turizm sektörünün mevcut yapısının güçlendirilmesi, yeni yatırım ve üretim imkânlarının oluşturulması amacıyla işbirliği yapılmıştır. Bu işbirliği ile KOBİ'lere uzun vadeli finansman desteği sağlanırken faiz tutarının tamamı KOSGEB tarafından karşılanmıştır.

Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) ile arpa, buğday, mısır ve çeltik ürünlerinin TMO depolarına teslimi karşılığında alınan makbuz senetlerinin teminat gösterilmesi koşuluyla kredi kullandırılmasına imkân tanıyan bir protokol imzalanmıştır.

Akbank KOBİ Bankacılığı, KOBİ'lere sadece finansal destek vermekle sınırlı kalmayıp bu finansman kaynağına ulaşmaları için gerekli olan bilgiyi temin etmekte, gelişimlerini teşvik etmekte, danışmanlık ve yönlendirme hizmetleri sağlamaktadır.

Akbank KOBİ Bankacılığı girişimcilik ekosistemine değer katan birçok çözüm sunmaktadır. Şu ana kadar girişimciler için finansman desteği, eğitim programı, yarışma gibi pek çok konuda çalışmalar yapılmıştır.

Akbank KOBİ Bankacılığı girişimcilik ekosistemine değer katan birçok çözüm sunmaktadır. Şu ana kadar girişimciler için finansman desteği, eğitim programı, yarışma gibi pek çok konuda çalışmalar yapılmıştır. Gelişmekte olan ülkelerde etkin girişimcileri destekleyen uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Derneği ile işbirliği kapsamında Endeavor girişimcileri için uygun teminat koşulları, uzun vade, düşük faiz gibi avantajlar içeren bir kredi havuzu sağlanmaktadır. Bununla birlikte Endeavor ile "Melek Yatırımcı" modeli hakkında KOBİ'lerin bilgilendirildiği ve girişimci şirketler ile bir araya gelerek liderlik, yönetim, girişimci finansmanı konularının tartışıldığı "İyiYatırım" ve "İyiGirişim" zirveleri düzenlenmiştir.

Akbank, gençlerin girişimci ruhuna sahip çıkarak, onları destekleyerek ve güçlendirerek; modern ve yenilikçi Türkiye'nin de adımlarını attığına inanmaktadır. Bu sebeple Global Students Entrepreneur Awards (GSEA) tarafından düzenlenen "Global Üniversiteli Girişimci Yarışması" ile üniversite öğrencilerinin girişimlerinin ödüllendirildiği bu platformda ikinci kez yer almıştır. Ayrıca Sabancı Üniversitesi ile birlikte üçüncü kez hayata geçirilen Akbank Girişimci Geliştirme Programı ile girişimcilere uzun soluklu bir gelişim stratejisinin ve sürdürülebilir büyümenin yolunu açmayı hedeflemiştir. Akbank Girişimci Geliştirme Programı ile girişimciler arasından belirlenen girişimcilere beş tam gün eğitim imkânı sağlanmıştır. Şirketlerin büyüme dönemindeki finansal hesaplamalarından farklı iş modellerine göre pazarlama ve operasyon planlarının yapılmasına kadar çok geniş bir çerçevede eğitim alan katılımcılar, seminerlerde kredi ve öz sermaye ihtiyaçlarının karşılanması, iç ve dış pazarlarda büyüme konularında bilgi alma fırsatı yakalamışlardır. Programın destekçileri arasında KAGİDER, İnovent ve Endeavor da yer almıştır. Diğer taraftan Akbank'ın ana sponsorluğunda dünyaca

ünlü "Girişimci Gurusu" Kenneth Morse tarafından girişimcilere "satış stratejileri, yönetim ekipleri oluşturmak ve büyümenin finansmanı" konularında üç adet workshop düzenlenmiştir.

KOBİ'lerin ihtiyaç duyacakları her türlü bilgiye kolaylıkla ulaşabilmeleri için ise "www.kobilersizinicin.com" internet sitesi bulunmaktadır. KOBİ'ler, sitede yer alan finansal ve sektörel analizler ile haberlerin yanı sıra dış ticaret, girişimcilik, marka gibi birçok konuda uzmana sorularını iletebilmekte ve site üzerinden yayınlanan KOBİ TV aracılığıyla, işlerine yararlı olacak pek çok konudaki videoyu seyretme imkânı bulabilmektedirler. KOBİ'ler, internet sitesindeki ilanlar bölümünden yeni müşteri, eleman, hammadde, makine ve ekipman gibi pek çok konudaki ihtiyaçlarını da diğer firmalar ile paylaşabilmektedirler.

Akbank KOBİ Bankacılığı, büyümek isteyen KOBİ'lere yeni ve alternatif fırsatlar sunmak amacıyla, İMKB Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP) işbirliği ile "KOBİ'ler İçin Yeni Fırsat-KOBİ'lerin Halka Arzı" konulu toplantılar düzenlemiştir. Toplantılarda piyasada işlem görmenin KOBİ'lere getirdiği avantajlar, piyasada işlem görme şartları, iş akışları gibi konular hakkında bilgi verilmiştir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) işbirliği ile "İhracatta İlk Adım, KOBİ İhracat Okulu" projesi devam ettirilmiş, Anadolu'nun önde gelen illerinde yöneticilere yönelik "İhracatta Fırsatlar: Yeni Sektörler, Pazarlar, İş Modelleri ve Teşvikler" konulu toplantılar düzenlenmiştir. Bu sayede hâlihazırda ihracat yapmayan veya ihracata yeni başlamış KOBİ'lere ulaşarak, yeni pazarlar, iş fırsatları, ihracatta devlet teşvikleri, pratik ihracat uygulamalarını kolaylaştırıcı konular hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

2012 yılında Akbank, EuroFinance'ın Türkiye'de sekizincisini düzenlediği "Türkiye'de Nakit, Hazine ve Risk Yönetimi" temalı yıllık konferansına ana sponsor olmuştur.

İşlem Bankacılığı Bölümü, tüm segmentlerdeki müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun tahsilat, ödeme ve finansman ürünlerini sunmuş olmasının yanı sıra kullanımı kolay, rekabetçi ve yenilikçi sistemsel uygulamaları, bilgilendirme hizmetleri ve firma özel çözümlerini hızlı ve etkin şekilde hizmete açarak bu konudaki uzmanlığını ve liderliğini 2012 yılında da pekiştirmiştir.

2012 yılında önceki yıla göre ticaretin finansmanına yönelik Doğrudan Borçlandırma Sistemi, Tedarikçi ve Stok Finansmanı Sistemi gibi nakit yönetimi ürünlerinin hacim ve adetlerinde önemli artışlar sağlanmıştır. Doğrudan Borçlandırma Sistemi içerisinde gerçekleştirilebilen alacak iskontosunda dosya ile otomatik iskonto imkânı sağlanmıştır. Böylelikle müşterilerin iskonto ettirmek istedikleri alacaklarını dosya yoluyla Banka'ya ileterek işlemlerin elektronik ortamda hızlı ve pratik bir şekilde sonuçlandırması sağlanmıştır.

- Doğrudan Borçlandırma Sistemi kredi hacmi %64, alacak iskontosu hacmi %137,
- Tedarikçi Finansmanı iskonto hacmi %146,
- Stok Finansmanı tahsilat hacmi %159

oranında artmıştır.

2012 yılında Akbank, nakit, hazine ve risk yönetimi konularında dünyada önemli bir rol üstlenen EuroFinance'ın Türkiye'de sekizincisini düzenlediği "Türkiye'de Nakit, Hazine ve Risk Yönetimi" temalı yıllık konferansına ana sponsor olmuştur. Etkinlik bugüne kadar en yüksek katılımcı sayısı ile finans dünyasının dikkatlerini üstünde toplamıştır.

Müşterilerin kağıtsız ortamda güvenle işlem yapabilmesi için Banka'ya transfer edecekleri nakit yönetimi ürünleriyle ilgili dosya ve talimatların elektronik imzalı olarak işleme alınması sağlanmıştır.

2012 yılında yenilenen Akbank Direkt İnternet ile İşlem Bankacılığı müşterilerine sunulan ürün ve hizmetlerde kullanıcılara kolaylıklar sağlanmıştır. Banka'nın ödeme ürünlerine ise yeni hizmet kanalları eklenmiştir. Bu kapsamda mobil bankacılık uygulamalarında ve Akbank ATM'lerinde fatura ödeme işlevi devreye alınmış, müşterilere kredi kartından talimatsız fatura ödeme imkânı sunulmuştur. Pek çok esnafı ilgilendiren Bağkur ödemelerine otomatik ödeme ve kredi kartından ödeme seçeneği eklenmiştir.

Aralık ayında Yönetim Kurulu tarafından İşlem Bankacılığı Bölümü'nün faaliyet alanının genişletilmesine ve dış ticaret faaliyetlerinin Bölüm çatısı altında takip edilmesine karar verilmiştir. İşlem Bankacılığı Bölümü, 2013 yılında Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü olarak yurt içi ticari faaliyetlerin yanı sıra ithalat ve ihracat başta olmak üzere uluslararası nakit yönetimi konusunda sunacağı çözümleriyle müşterilerinin yanında olacaktır.

Akbank İşlem Bankacılığı, 2013 yılında yabancı para ürün ve uygulamalarını çeşitlendirerek yurt dışı firmaların İşlem Bankacılığı konusunda ana bankası olmayı ve ürünlerinin kanal çeşitliliğini mobil bankacılık da dahil olmak üzere daha da artırmayı planlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda, Banka müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun inovatif ürün, ayrıcalıklı hizmet ve esnek çözümler sunmak İşlem Bankacılığı'nın en öncelikli hedefidir.

Ayrıca 2013 yılında müşterilerin tercih ettiği ödeme bankası olunması hedefi doğrultusunda daha çok para transferi yapan müşteri sayısına ulaşarak işlem adet ve komisyon gelirlerinin artırılmasına odaklanılacaktır.

Kusursuz müşteri deneyimi hedefi ile yola çıkan Akbank'ın bu anlayış doğrultusunda hitap ettiği müşteri tabanı 12 milyon büyüklüğe ulaşmıştır.

Akbank, Bireysel Bankacılık alanında geliştirdiği ve servis verdiği her bir ürün ve hizmette müşteriye odak noktasında bulundurmaya ilke edinmiş, modern zamanın gerekleri ve ihtiyaçlarını gözeterek teknolojik altyapısını kurmuş, bankacılık hizmetlerini müşteri memnuniyeti ekseninde etrafında oluşturmuştur. Kusursuz müşteri deneyimi hedefi ile yola çıkan Akbank'ın bu anlayış doğrultusunda hitap ettiği müşteri tabanı 12 milyon büyüklüğe ulaşmıştır. Akbank'ı bu büyüklüğe ulaştıran etkenler, müşteri yapısına uygun hizmet anlayışı, sektör ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği ürünler, aralıksız gerçekleştirdiği teknolojik yenilikler, 961'e yükselen yaygın yurt içi şube ağı, 9.600'ün üzerinde uzman şube çalışanı ve alanında en iyilerden oluşan dev insan kaynakları gücüdür. Gerek ulusal gerekse uluslararası düzeydeki her türlü yeniliği bu üstün nitelikleri sayesinde kısa sürede müşterilerine sunma gücüne sahip olan Akbank, Türkiye bankacılık sektörüne öncülük etmeye devam edecektir.

AKBANK "SİZİN İÇİN" VİZYONU İLE MÜŞTERİ ODAKLI YAKLAŞIMINA DEVAM EDİYOR

Bir taraftan son yıllarda hızla değişen teknoloji ve mobilite trendleri, diğer taraftan ekonomideki stabilite dönemiyle birlikte değişen bankacılık ihtiyaçları bankacılık sektörünün bu değişikliklere çok dinamik bir şekilde cevap verilmesi gereğini doğurmaktadır. Bankacılıkta edildiği 60 yılı aşkın deneyimle, gelişen ve değişen koşullara kısa sürede uyum sağlayabilen Akbank, ekonomik şartların gerektirdiği en uygun çözümleri kısa sürede üretebilen bir banka olarak öncü konumunu 2012 yılında da sürdürmüştür. Müşterilerini; bankacılık gereksinimleri, demografik bilgileri ve bankayla ilişki düzeylerine göre alt segmentlere ayıran Akbank, bu yapı sayesinde müşterilerini daha yakından tanıma ve proaktif pazarlama yapma fırsatı elde ederken, süreçlerinde yaptığı iyileştirmelerle çağımızın en önemli beklentisi olan hız konusunda müşteri beklentilerini aşmıştır. Ekonomik gelişmelere paralel olarak değişen

müşteri ihtiyaçlarını öngören Akbank, geniş yatırım yelpazesıyla müşterilerine alternatif araçlar sunmaya devam etmiştir.

Yüksek hizmet kalitesini en istikrarlı şekilde sunmanın müşterilerle sadakat ve güven üzerine kurulu uzun vadeli ilişkiler kurmaktan geçtiğini bilen Akbank'ta müşteri ilişkilerinin yönetimi, 3.500'e yakın Bireysel Bankacılık müşteri ilişkileri yöneticisinin (MİY) sorumluluğundadır. Bunun yanı sıra artık alternatif olmaktan çıkıp başlı başına önemli bir müşteri sayısına ulaşan kanallarda sunulan hizmet ve ürünler mobiliteye önem veren müşterilere çözümler üretir hale gelmiştir.

EXİ26: GENÇ İŞİ BANKACILIK HİZMETLERİ

Türkiye'de henüz bankacılık sektörüyle tanışmamış tahmini 19 milyon bireyin önemli bir kısmı ülkemize dinamizmi veren genç nüfustan oluşmaktadır. Akbank, 16-26 yaş arasında yer alan öğrencilerin bankacılık ihtiyaçlarını exi26 segment çatısı altında karşılamaktadır. exi26 segmentinde yer alan öğrenciler, "Öğrenci Hesabı" ile indirimli/ücretsiz hizmetlerden yararlanabilmekte, özel tasarımı neoexi26 banka kartı ile ihtiyaç duyduklarında hesaplarına ulaşabilmekte; yurt dışında herhangi bir ülkede istedikleri banka ATM'sinden ücretsiz para çekebilmektedirler. Aileler ile gençler arasındaki en hızlı ve kolay para transferi ilişkisinin sağlanabilmesi için exi26 öğrenci hesabına gönderilen havaalelerden masraf alınmamakta, exi26'lılar, ayda iki kere diğer banka ATM'lerinden ücretsiz para çekebilmektedirler. Gençlere özel tasarımıyla dikkat çeken ve kolay, kazançlı alışveriş imkânı sunan Axess exi26 kullanıcılarından ilk yıl kart ücreti de alınmamaktadır. Axess exi26 sahipleri tüm Axess kampanyalarından yararlanabildikleri gibi, yaptıkları 100 TL ve üzeri tek çekim harcamaları istedikleri takdirde faizsiz üç taksit kadar taksitlendirebilmekte, kırtasiye, okul harcamalarında ise her zaman ek üç taksit fırsatından faydalanabilmektedirler.

Akbank, müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla, yüksek hizmet kalitesini istikrarlı bir şekilde sunmaktadır.

exi26, yalnızca öğrencilerin bankacılık ihtiyaçlarına çözüm bulmakla kalmayıp; aynı zamanda onların keyifli vakit geçirdiği bir gençlik kulübü işlevi de görmektedir. Bu amaçla, tüm yıl boyunca kampüslerde çeşitli etkinlikler ve sponsorluklarla; sosyal medyada güncel içeriklerle öğrencinin günlük hayatının içinde yer almaktadır.

BİREBİR BANKACILIK

Birebir Bankacılık kapsamında, varlıkları için profesyonel ve nitelikli yatırım hizmeti arayan müşterilere, öncelikli ve ayrıcalıklı bir platformda, özel eğitim almış Birebir Müşteri İlişkileri Yöneticileri tarafından finansal destek sağlanmaktadır. Bu hizmet modelinde, müşterilerin yakından tanınması, onlara en uygun ürünlerin sunulması ve müşterilerin kolay ve rahat bir şekilde iletişim sağlayabilecekleri bir platform yaratılması esastır. Birebir Bankacılık 2012 yılında önemli bir yaygınlaşma süreci ile Türkiye çapında 300.000 müşteriye, 250'yi aşkın şubede, 300'den fazla Birebir MİY ile verilmekte olan hizmetine yepyeni bir kanal daha eklemiştir. Türkiye'de bir ilk niteliği taşıyan, müşteri ilişkileri, yatırım hizmetleri ve Birebir Bankacılık konusunda kapsamlı bir eğitim programından geçmiş temsilcilerden oluşan "Birebir Uzman Hattı" ile Birebir Bankacılık hizmetinin daha da yaygınlaşması sağlanmıştır. 2011 yılında pilot olarak çalışmalarına başlayan bu uzaktan hizmet modeli, 2012 itibarıyla 80 uzman temsilci ile tüm Türkiye'de 80.000 Birebir Bankacılık müşterisine hizmet veren önemli bir kanal haline gelmiştir.

Türkiye çapında yaygınlaşan Birebir Bankacılık, ayrıcalıklı hizmet modeli, farklılaştırılmış ürün yelpazesi, özel fiyatlandırma, günlük finansal bilgilendirmeler ve birçok konuda ayrıcalıklar ve sosyal etkinliklerle tamamlanmaktadır. Finansal gereksinimlerine hızlı bir şekilde çözüm bulan müşteriler, yatırımları için en doğru bilgiye özel müşteri

ilişkileri yöneticisi, Birebir Uzman Hattı, günlük finansal bilgilendirme bültenleri aracılığıyla ulaşabilmektedir. Nitelikli yatırım ürünleri hakkında her türlü uzmanlığın sunulduğu hizmet kapsamında Birebir Bankacılık müşterileri, nitelikli yatırım fonlarından çift kurlu mevduata, anapara koruma amaçlı fonlardan hisse ve VOB işlemlerine kadar her türlü konuda ayrıcalıklı destek alabilmektedir. Birebir Bankacılık, 2012 yılında da gelenekselleşmiş olan yatırımcı seminerleri ile değerli ekonomistleri ve piyasa yorumcularını müşterileriyle bir araya getirmeye devam etmiştir.

AKBANK TASARRUFU ÖZENDİRİYOR, MEVDUATTA BÜYÜYOR

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2012 yılında da müşteri tabanını ve mevduat hacmini genişleterek toplam konsolide mevduatlarını yaklaşık 90,7 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Önemli bir kısmı tasarruf mevduatından oluşan bu sağlıklı mevduat yapısı, riski dağıtarak Banka'nın kredi finansmanında esnekliğini ve kaynakların verimli bir biçimde değerlendirmesi için manevra kabiliyetini artırmaktadır.

Banka, müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla, yüksek hizmet kalitesini istikrarlı bir şekilde sunmaktadır. Tasarruf konusundaki deneyimini tüm kanal ve teknolojik yenilikleri kullanarak müşterilerine ulaştırmayı sürdüren Akbank, 2012 yılında, küçük tasarruflara yönelik kampanyaları hız kesmeden sürdürmüştür. Banka, geniş şube ağına sağladığı üstünlükle, Türkiye'nin dört bir yanında, yerel koşulların yarattığı fırsatları göz önünde tutarak, etkin mevduat pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Akbank geçtiğimiz yıl, Akbank Direkt İnternet/Telefon şubelerinden, şubelere göre daha avantajlı faizlerle mevduat açma olanağı sunmuş ve bu yolla self servis hizmetleri özendirmeye devam etmiştir.

Akbank tarafından, gönüllü Banka çalışanlarının da katılımıyla 31 Ekim Dünya Tasarruf gününde öğrencilere “Bankacılık ve Tasarruf” konusunda eğitim verilmiştir.

Yüksek büyüme hedefi olan Türkiye, ekonominin “yumuşak karnı” olarak nitelendirilen cari işlemler açığının kapatılmasına büyük önem verirken Akbank, tasarrufları artırma çalışmalarına Nisan ayında başlattığı “Tasarruf Seferberliği” ile en geniş desteği veren kurumlardan biri olmuştur. Bu amaçla Akbank bir yandan tasarrufu özendiren avantajlı ürün ve hizmetler geliştirirken, bir yandan da “tasarruf bilinci”ni geliştirmek için kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Akbank, “Özel Sektör Gönüllüleri Derneği” ve “Okul Dostu Programı” kapsamında, Türkiye’de finansal okuryazarlığın gelişmesi için “Akbank Gönüllüleri Bankacılık ve Tasarruf Anlatıyor” projesini hayata geçirmiş, içinde bulunduğumuz eğitim-öğretim yılında 100’e yakın gönüllü ile 2.500 çocuğa ulaşmıştır. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında ise Türkiye genelinde 5.500 çocuğa daha bu eğitimin verilmesi planlanmaktadır.

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi Suzan Sabancı Dinçer ve Genel Müdür Hakan Binbaşgil’in de dahil olduğu gönüllü Banka çalışanlarının katılımıyla 31 Ekim Dünya Tasarruf gününde öğrencilere “Bankacılık ve Tasarruf” konusunda eğitim verilmiş ve tüm Türkiye’de yaklaşık 20.000 çocuğa kumbara hediye edilmiştir. Tasarrufu teşvik etmek amacıyla Dünya Tasarruf Günü’ne özel herhangi bir yatırım ürünü alan tüm yeni müşterilere bir yıl boyunca mobil ve internet bankacılığı kanallarından ücretsiz para transferi yapma imkânı sağlanmıştır. Akbank, tasarruf alışkanlığının ancak temelden verilen eğitimle ve uzun vadeli çalışmayla sağlanabileceğine olan inançla eğitim ve projelerine devam etmeyi amaçlamaktadır.

AKBANK 2012 YILINDA ALTIN BANKACILIĞI’NDA DA HIZ KAZANDI

Tasarrufu teşvik etme konusunda çaba gösterirken Türk halkının birikim yapma alışkanlıklarını göz önünde bulunduran Akbank, Şubat 2012’de Akbank Altın Mevduat Hesabı’nı hayata geçirmiş, 10 ay gibi çok kısa sürede mevduat bankaları arasında %12,5 pazar payına ulaşmıştır. Akbank uzun yıllardır altın mevduat hesabı olan birçok bankanın önüne geçerek, tüm mevduat bankaları arasında pazar payını en hızlı artıran banka olmuştur. Yastık altında kalan birikimlerin bankacılık sistemine katılmadığı sürece ekonomiye katkısının sınırlı olacağını ön plana çıkaran Akbank, bu amaçla “Akbank Altın Davet Günleri” düzenlemeye başlamıştır. Bu günlerde müşterilerin altın, mücevher ve takılarının gram değerleri Akbank şubelerinde İstanbul Altın Rafinerisi’nin özel eksperleri tarafından belirlenerek, Altın Hesapları aracılığıyla ekonomiye kazandırılmaktadır. Altınların sisteme kazandırılmasını özendirmek amacıyla “Akbank Altın Hediye Çeki” ürünü geliştirilerek, müşterilerin hizmetine sunulmuştur.

AKBANK, YENİ ÜRÜNLER İLE BİRİKTİRME ALIŞKANLIKLARINI DEĞİŞTİRDİ

Banka’nın tasarruf odaklı yenilikçi ürünlerinden Akbank Mevduat Birikim Hesabı ile her ay yaklaşık 300.000 müşteri düzenli birikim yapmaktadır. Para biriktirme disiplini sağlayan beş yıl vadeli Akbank Mevduat Birikim Hesabı, istenilen para biriminde, her ay belirlenen tutarda birikim yapma olanağı sunmaktadır. Tasarruf etmek isteyen yatırımcılar 50 TL gibi çok düşük tutarlarla birikim yaparlarken, bu tutarlar için dahi mevduat faizi kazanabilmektedirler.

Akbank, 2012 yılında hisse senedi emirlerinin iletim kanallarını yaygınlaştırmak ve kanallara ulaşımı kolaylaştırmak için önemli altyapı geliştirmeleri yapmıştır.

2012 yılı boyunca birikim dünyasını genişleten Akbank, Akbank Esnek Birikim Hesabı ile vade sınırı olmaksızın ister kredi kartından ister hesaptan verilen bir talimat ile Altın ile ABD Doları, Avro, Japon Yeni, İngiliz Sterlini ve Rus Rublesi döviz cinslerinde birikim yapmaya imkân veren ürünü hayata geçirmiştir. İster gram, ister çeyrek/yarım/ tam altın karşılığı biriktirmek isteyen tasarruf sahiplerinin tek yapması gereken hesaptan ya da kredi kartından düzenli talimat vermeleri olmaktadır.

Tasarrufları günlük vadeli mevduatta değerlendirme imkânı verirken, tüm nakit yönetimi işlemlerini tek bir elde toplayan NAR Hesabı, Ağustos ayında lanse edilmesinin ardından geçen kısa sürede çok yoğun ilgi görmektedir.

YATIRIM FONU'NDA BÜYÜYEN ÜRÜN YELPAZESİ

Akbank, hisse senetlerinden sabit getirili enstrümanlara, yurt içi piyasalardan dünyanın her bir coğrafyasındaki piyasalara, klasik yatırım araçlarından emtialara kadar her türlü yatırım alternatifini yatırımcılara geniş fon yelpazesıyla sunmaya devam etmektedir. Düşen faiz ortamında yatırımcılara sunduğu nitelikli fon çeşitliliğiyle fon piyasasında ayrılan Akbank, büyüme politikasını 2012 yılında da sürdürerek %10'un üzerinde pazar payına ulaşmıştır.

Akbank, düşük faiz ortamında yeni arayışlara giren yatırımcılara, farklı enstrümanlara dayalı anapara koruma amaçlı fonlar sunmaya devam etmiş, 2012 yılı boyunca farklı temalara yatırım yapan 20 yeni fon lansmanı yaparak, koruma amaçlı fon pazarında %28 pazar payı ile liderliğini sürdürmüştür.

Eylül 2012'de kurulan Özel Sektör Tahvil Bono Fonu, devlet iç borçlanma senetlerine kıyasla daha yüksek getiri hedefleyen yatırımcıların ilgisine sunulurken kısa sürede 180 milyon TL büyüklüğe ulaşmıştır. Ayrıca, hisse ağırlığı yüksek A tipi İMKB 30 Endeksi Fonu, A tipi Premium Hisse Senedi Fonu ve A tipi Hisse Senedi Fonu "hisse senedi yoğun" fona dönüştürülerek yatırımcılara vergi avantajı sağlanmıştır.

HİSSE SENETLERİNDE AKBANK KAMPANYALARI TÜM HIZIYLA DEVAM EDİYOR

Sermaye Piyasaları'nın gelişimine her zaman önemli katkı yapan Akbank, 2012 yılında hisse senedi emirlerinin iletim kanallarını yaygınlaştırmak ve kanallara ulaşımı kolaylaştırmak için önemli altyapı geliştirmeleri yapmıştır.

Mevcut müşterilere özel ödüllü kampanyaların yanı sıra, Hisse Senedi Piyasası'nda hiç işlem yapmamış müşterilere de piyasayla tanışmaları için kampanya fırsatları sunulmuştur.

Hisse senedi işlemlerini Akbank Direkt İnternet üzerinden gerçekleştiren yatırımcılar için, "Anlık Borsa" ekranları varant ve GİB gibi yeni ürünler eklenerek ürün çeşitliliği artırılmıştır. Yatırımcılar hisse senedine ek olarak aynı platform üzerinden VOB ürünlerinde de işlem yapabilmektedirler. Ayrıca Akbank Direkt İnternet üzerinden İMKB derinlikli veri yayın paketlerine erişim olanağı sunulmuş ve Anlık Borsa üzerinden müşterilerin derinlik verileri görmeleri sağlanmıştır.

Müşterilerin bulundukları her yerden emir verebilmeleri ve piyasaları takip edebilmeleri için Mobil kanallarda geliştirmeler yapılmıştır. Yatırımcılara iPhone, iPad ve Android uygulamalarından güvenli ve hızlı şekilde hisse senedi alım satım emri verme olanağı sağlanmıştır.

Akbank, 2012 yılında da “Akbank VOB Okulu” konsepti ile VOB’un sağladığı avantajları, riskleri, fırsatları ve heyecanı Türk yatırımcısına tanıtmaya devam etmiştir.

Sermaye piyasalarında yoğun olarak işlem yapan yatırımcılara hizmet veren “Akbank Yatırımcı Merkezi” kişiye özel, hızlı ve nitelikli hizmet sunmaya devam etmiştir.

Hisse senedi yatırım hesabı açan müşterilere ihtiyaç duydukları anda kullanabilmeleri için hazır limitli hisse senedi alım kredisi olanağı sunulmuştur. Böylece yatırımcıların hisse senedi piyasasındaki fırsatlardan daha fazla yararlanmalarına katkıda bulunulmuştur.

Müşterilerin piyasaları takip edebildiği “Akbank Yatırımcı” portalı zenginleştirilmiştir. Yatırım işlemlerinde ihtiyaç duyulacak bilgi ve raporlara bu portaldan erişilebilmektedir.

AKBANK'TA VOB

Akbank, 2012 yılında da “Akbank VOB Okulu” konsepti ile VOB’un sağladığı avantajları, riskleri, fırsatları ve heyecanı Türk yatırımcısına tanıtmaya devam etmiştir. Temel düzeyden ileri düzeye kadar geniş bir yelpazede hazırlanan eğitim modülleri ile yatırımcılar, vadeli işlemlerin en temel terimlerinden piyasanın işleyişine, teoriden farklı yatırım stratejilerine kadar tüm konularda bilgilendirilmektedir.

Akbank-VOB-Ekonomist işbirliği ile düzenlenen “Akbank VOB 4. Sanal Portföy Yarışması” ile yatırımcılara gerçek zamanlı verilerle risk almadan farklı işlem stratejilerini deneyebilecekleri, teoride pratiğe dönüştürerek kendilerini sinayabileceği önemli bir fırsat sunulmuş, dereceye girenlere ödülleri verilmiştir.

VOB’da ilk kez işlem yapacak müşterilerin teşvik edilmesi amacıyla ödüllü kampanya düzenlenmiştir.

İHTİYAÇ VE TAŞIT KREDİLERİ HEDEF MÜŞTERİLER İLE BÜYÜYOR

Tüketici kredisi pazarındaki lider bankalardan biri olan Akbank, 2012 yılında kaliteli yeni müşteri kazanımı ve geniş müşteri tabanına yaygın kârlı ve sağlıklı büyüme hedeflerine odaklanmış, stratejilerini de bu hedefler doğrultusunda şekillendirmiştir. İhtiyaç kredisinde tabana yaygın, kaliteli ve sağlıklı bir portföy büyümesi yaratmak amacıyla yıl boyunca hedef müşteri segmentlerine yönelik etkin kampanya yönetimi ve potansiyel müşterilere yönelik ise hazır limit uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Bireysel kredi kullanımlarında, kredi kullandırım prosedürlerinin ve kullandırım hızının müşteri memnuniyeti açısından çok önemli bir faktör olduğu gerçeğinden hareketle hayata geçirilen “Adınıza Kredi” ve “Anında Kredi” uygulamaları, sektörde öncü uygulamalar olarak ön plana çıkmıştır.

Kredi Ekspres Hattı sayesinde Akbank müşterilerine, bütçelerine uygun kampanya ve ödeme planı seçenekleri ile ilgili danışmanlık hizmeti, kişiye özel hesaplama ve hızlı kredi başvurusu imkânı sunulmaya başlanmıştır.

Taşıt kredilerinde sağlıklı kredi portföyü hedeflenerek, mevcutta altı hedef marka ile geliştirilmiş olan iş ortaklığı 2012 yılında da sürdürülmüştür. Akbank, iş ortaklarında yüksek penetrasyona ulaşarak, kaliteli müşterilerle portföyünü zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Banka’nın uyguladığı kredi stratejileri sonucunda ihtiyaç kredileri bakiyesi 2012 yılında %40,5, taşıt kredileri bakiyesi ise %15,4 artmıştır. 2012 yılsonu itibarıyla ihtiyaç kredisi pazar payı %10,2, taşıt kredisi pazar payı %12,5 olarak gerçekleşmiştir.

“Türkiye’nin yenilikçi gücü” olan Akbank, diğer banka kredi kartı kullanıcılarının da tüm şubelerinden faydalanmasına olanak sağlamıştır.

AKBANK, KONUT KREDİLERİ’NDE 360 DERECE HİZMET ANLAYIŞI İLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Konut kredileri çalışmalarını Büyük Kırmızı Ev markası altında yürüten Akbank, satış öncesi ve satış sonrası hizmetlerle müşterilerine ayrıcalıklı bir hizmet sunmaktadır. Büyük Kırmızı Ev, www.buyukkirmizev.com ve 444 4 253 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin tüm sorularına yanıt bulma ve kredi başvurularını kolay ve hızlı bir şekilde yapma imkânı sunarken bu kanallardan anında kredi ön onayı vermektedir. 2012 yılında hayata geçirilen “live chat” uygulaması, www.buyukkirmizev.com’dan danışmanlar ile online erişim sağlamaktadır.

Akbank Büyük Kırmızı Ev çatısı altında bulunan anlaşmalı 250’nin üzerinde markalı konut projesi ve emlakçılarla yapılan işbirliği ile müşterilerin ev sahibi olması kolaylaştırılmaktadır. Akbank Büyük Kırmızı Ev’in avantajlı ödeme koşulları ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.buyukkirmizev.com’dan anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi proje satış ofislerindeki Akbank standartlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir. Akbank Büyük Kırmızı Ev, İstanbul’daki büyük firmaların sunduğu projeler yanında, Anadolu’daki lokal firmaların sunduğu projelerde de yer alarak müşterilerine bu projelerde de ev sahibi olma fırsatı sunmaktadır. Ayrıca, Akbank’ın Türkiye’nin dört bir yanında emlak odalarına kayıtlı olan emlakçılar ile iş ortaklığı sayesinde, ikinci el ev alanlara da kolaylıkla konut kredisi kullanma olanağı sunmaktadır.

Akbank Büyük Kırmızı Ev, yalnızca kredi kullanırken değil, kullandırım işlemi sonrasında da müşterilerine avantajlar sunmaya devam etmektedir. Akbank, konut kredisi kullanan müşterilerine, finansal ve finansal olmayan avantajların bir arada sunulduğu ve sektörde bir ilk olan “Büyük Kırmızı Evim” çalışması kapsamında her ay farklı markalardan indirim fırsatları ve bankacılık hizmetlerinde ekstra avantajlar sağlamaktadır.

Konut kredisi bakiyesi 2012 yılında %30,6 artarak 9,8 milyar TL’ye ulaşırken pazar payı %1,3 artışla %11,3’e çıkmıştır.

AKBANK ŞUBELERİ TÜM KREDİ KARTI ÖDEMELERİNE AÇIK

Müşterilerin bankacılık ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği uygulama ve hizmetlerle “Türkiye’nin yenilikçi gücü” olan Akbank, diğer banka kredi kartı kullanıcılarının da tüm şubelerinden faydalanmasına olanak sağlamıştır. Akbank müşterisi olsun ya da olmasın herkes, artık başka banka kredi kartı borcu ödemesini dilediği Akbank şubesinden yapabilmekle kalmayıp, bu işlemi piyasadaki standart bir EFT ücretinden çok daha düşük bir ücretle yapma imkânına da kavuşmuşlardır. Hayata geçirilen uygulama ile Akbank, müşterisi olmayan kişilere de Akbank hizmet kalitesiyle tanışmak için bir fırsat yaratmıştır.

2012 yılı içinde, 2 milyondan fazla aktif müşteri yaklaşık 3,5 milyon aktif sigorta ve BES ürünü için Akbank'ı tercih etmiştir.

Akbank, banka sigortacılığında son yıllarda gösterdiği büyümeyi 2012 yılında da devam ettirmiştir. Faaliyet gösterdikleri sektörün önde gelen kuruluşları arasında yer alan Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile yürütülen işbirliği kapsamında; 2012 yılında hayat ve hayat dışı branşlarda, banka sigortacılığı sektör büyümelerinin üzerinde bir büyüme gerçekleştirilmiştir. Bu büyümenin sonucu olarak, toplam ücret komisyon gelirleri içinde bankasürans komisyon gelirlerinin payı artmıştır. 2012 yılı içinde, 2 milyondan fazla aktif müşteri yaklaşık 3,5 milyon aktif sigorta ve BES ürünü için Akbank'ı tercih etmiştir. Bankasürans toplam komisyon geliri bir önceki yıla göre %36 artarak toplam net ücret ve komisyon gelirleri içindeki payı %7,4'e yükselmiştir.

Akbank, müşterilerine daha kaliteli hizmet sunmak amacıyla, sigorta ürünlerinin müşteri gereksinimlerine göre dizayn edilmesini öncelik olarak belirlemiştir. Bankasürans Dönüşüm Programı kapsamında; müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin daha iyi analiz edilmesi, doğru ürünün, doğru müşteriye, doğru kanalla, doğru fiyatla ve basit bir süreç ile sunulması ve ürünlerin yenilikçi hizmetler eklenerek farklılaştırılması için çalışmalar gerçekleştirilmekte, inovatif yaklaşımlara devam edilmektedir.

Sigorta sektöründe banka kanalının rolü ve önemi gittikçe artmaktadır. Şube ve alternatif dağıtım kanallarından satılan ürünlerin çeşitlenmesi ve sunum şeklinin daha verimli hale gelmesiyle birlikte Akbank üretimlerinin sektörden aldığı pay artmakta, sektörün büyümesine ve gelişmesine de katkı sağlanmaktadır. Çağrı Merkezi aracılığıyla müşterilere ulaştırılan ürünler sigorta faaliyetlerinin içinde önemli bir yer teşkil etmektedir. 2012 yılında, Akbank Çağrı Merkezi'nden Eşya Sigortası, Yaşama Destek Sigortası, Body Card Kart Güvenlik Paketi, Kredi Kartı İşsizlik Sigortası ve Ferdi Kaza Sigortası ürünlerinin satışı gerçekleştirilmiş, KOBİ segment ihtiyaçlarına yönelik, İşyeri Sigortası ürün satışına 2012 yılında başlanmıştır. Şubelerde elementer sigorta, hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünleri kaliteli bir hizmet anlayışıyla müşterilere sunulmaktadır.

2012 Temmuz ayında, müşterilerin hizmetine sunulan, “Başvurum nerede?” uygulaması ile müşterilerin ürün ve hizmet başvurularını gerçek zamanlı olarak izlemeleri sağlanmıştır.

Akbank, Alternatif Dağıtım Kanalları'yla (ADK) müşterilerin finansal ihtiyaçlarına, en uygun çözümü en uygun yerde, mükemmel müşteri deneyimiyle sunmayı amaçlamaktadır. Böylece, teknolojinin hızla geliştiği ve müşterilerin daha talepkâr olduğu günümüz koşullarında Akbank, ADK ile müşterilerinin ihtiyaçlarını zaman ve mekân sınırlaması olmadan karşılamakta ve bunları sağlamak için yeni teknolojilerin sektöre ve Türkiye'ye gelmesinde öncülük etmektedir. ADK'dan sunulan ürün ve hizmetler, Banka'nın operasyonel verimliliğinin ve kârlılığının yanı sıra ürünlerin “Sizin İçin” konsepti doğrultusunda konumlandırılmalarına da önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

Akbank'ın geniş kanal yelpazesi ve fonksiyon çeşitliliği, yılda altı milyondan fazla müşterinin bankacılık hizmetlerini ADK'dan almasını sağlamaktadır. Her ay iki milyonu aşkın müşteri şubeye hiç uğramadan, işlemlerini ADK üzerinden gerçekleştirmektedir.

Aralık 2012 yılı sonunda toplam 4.011 adet ATM ile Türkiye'nin en yaygın ATM ağlarından birine sahip olan Akbank, 2010 yılında odaklandığı ATM parkurunu genişletme politikası sonucunda hızla gerçekleştirdiği ATM kurulumlarıyla 2010 yılında ATM sayısını hızla artırmaya başlamış ve sonraki yıllarda da bu politikasına devam etmiştir. Sektörde ATM adedi olarak özel bankalar arasında ikinci sırada, ortak ATM komisyon pazar payı olarak da özel bankalar arasında ilk sırada yer almaktadır. Akbank'taki nakit çekme işlemlerinin %89'u ve nakit yatırma işlemlerinin %64'ü ATM'ler kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Türkiye'deki ortak ATM paylaşımına dâhil olan ATM'ler, Akbank müşterilerinin yanı sıra Türkiye'deki tüm kredi ve banka kartı sahiplerinin kullanımına da açıktır.

2011 yılında, dünyaca ünlü firmalarla ortak çalışma sonucu bireysel müşteriler için İnternet Bankacılığı'nın yenilenmesinin ardından, 2012 yılında da kurumsal ve ticari müşteriler için kullanımda olan Kurumsal İnternet

Bankacılığı yenilenmiş ve yaygınlaştırılmıştır. Akbank İnternet Bankacılığı, Türkiye'deki aktif internet bankacılığı kullanıcılarının %15'ine hizmet vermektedir. İnternet Bankacılığı, yoğun müşteri temasının, ürün ve hizmet satışına dönüştürüldüğü bir çevrimiçi hizmet ve satış platformu olarak konumlandırılmaktadır. Mevduata sunulan özel faiz oranları ve işlemlerdeki maliyet avantajıyla İnternet Bankacılığı müşteriler için kazançlı bir kanal olarak öne çıkmaktadır. Bu müşteri alışkanlığı Akbank'ın internet kanalından gerçekleşen satış rakamlarına da olumlu olarak yansımaktadır. 2012 yılında İnternet Bankacılığı'ndan açılan vadeli mevduat hacmi bir önceki yılın iki katına çıkarken, satılan kredi kartı adedinde %150 oranında büyüme sağlanmıştır. 2012 Haziran ayında İnternet ve Mobil Bankacılığı çatısı altında toplayan Akbank Direkt markası müşterilerimizin hizmetine sunulmuştur. “**Akbank Direkt**” ile Akbank müşterisi olmayan kişiler internet üzerinden başvuru yapabilmekte ve gönderilen kuryeyle Akbanklı olabilmektedirler. Akbank Direkt ile sektörde yeni nesil bankacılık dönemine öncülük edilmektedir ve Akbank Direkt üzerine yapılan yatırımlar ve geliştirmeler 2013 yılında da devam edecektir.

2012 Temmuz ayında, müşterilerin hizmetine sunulan, “Başvurum nerede?” uygulaması ile müşterilerin ürün ve hizmet başvurularını gerçek zamanlı olarak izlemeleri sağlanmıştır. “www.akbank.com” adresi üzerinden Akbank müşterisi olsun, olmasın kredi kartı, bireysel kredi ve mikro kredi başvurusu yapan herkesin başvuruları takip edilmektedir. Başvuru sahipleri, akbank.com'da bulunan “Başvurum Nerede?” butonu üzerinden Axxess, Wings, Fish kredi kartı başvurularının yanı sıra, ihtiyaç, taşıt, konut gibi bireysel kredilerinin ve mikro kredilerinin de tahsis öncesi hangi aşamada olduğunu gerçek zamanlı olarak görebilmektedirler. Akbank müşterileri “www.akbank.com” adresini kullanabilecekleri gibi, Akbank Direkt İnternet üzerinden de başvuru ve takiplerini yapabilmektedirler. Akbank, çok hızlı büyüyen Alternatif Dağıtım Kanalları'ndan (ADK) biri olan mobil bankacılıkta, smsŞubesi, Akbank

Direkt Mobil ve yenilikçi ve fonksiyonel mobil uygulamaları ile hizmet vermektedir.

- Müşterilerin hesap ve kredi kartıyla ilgili bilgi-bakiye öğrenme ve diğer bankacılık ihtiyaçlarını hızlı ve kolay bir biçimde karşılamalarına olanak veren ve bir milyondan fazla müşterinin hizmet aldığı smsŞubesi, söz konusu işlemlerin konvansiyonel kanallarda yarattığı operasyonel yükü azaltmanın yanında önemli ölçüde gelir yaratmaktadır.
- Eylül ayında lansmanı gerçekleştirilen mobil bankacılık uygulaması **Akbank Direkt Mobil** ile Türkiye’de bir ilke imza atılarak, müşterilere tek şifreyle cep telefonları üzerinden bankacılık hizmetlerine ulaşma fırsatı sunulmuştur. Bu uygulamayla ayrıca Axess, Wings ve Fish kredi kartı sahiplerine de kart bilgileriyle cep telefonları üzerinden kart bilgilerine erişebilme imkânı sağlanmaktadır. Türkiye’de bir ilk olan bu uygulama ile artık kredi kartı müşterileri de limit bilgilerini ve dönem içi harcamalarını bulundukları yerden istedikleri zaman görüntüleyebilmeye başlamışlardır. Bankacılığı müşterilerin olduğu yere taşımaya devam eden “Akbank Direkt Mobil” uygulaması ayrıca kişiselleştirilebilen ana sayfası ile çok farklı kullanıcı deneyimleri yaşatmak üzere tasarlanmıştır. Akbank Direkt Mobil uygulaması iPhone’lara ve Android işletim sistemli cep telefonlarına indirilebilmektedir. 2013 yılından itibaren iPad ve Android işletim sistemli tabletlere de indirilebilmeye başlayacaktır.
- Bugüne kadar çeşitli işletim sistemlerinde, çeşitli marka ve model mobil cihazda çalışabilen toplam dokuz adet mobil uygulama bulunmaktadır. Üstelik yedi adet uygulama için (Wings Gezgin, iPad Yatırımcı, iPhone Yatırımcı, Panik Yok, Kredi, Akbank Sanat, Cep Bütçem) Akbank müşterisi olma zorunluluğu bulunmamaktadır. Akbank, 2011’de yine bir ilke imza atarak teknolojiye öncülüğünü, dünyanın en kolay para gönderme uygulaması olan “Para Gönder” uygulamasını lanse ederek devam ettirmiştir. Para Gönder uygulaması, cep telefonlarına kolayca yüklenebilen sistem üzerinden 15-20 saniye gibi kısa bir süre içinde, para gönderme olanağı sunmaktadır. Para Gönder uygulaması iPhone, Android, Blackberry ve Nokia cihazlardan ve tüm operatörler üzerinden kullanılabilir.

AKBANK KURUMSAL WEB SİTESİ www.akbank.com

Haziran 2012 tarihinde yeni tasarımıyla müşterilerin hizmetine sunulan Akbank kurumsal web sitesi, kullanıcı dostu özellikleriyle hizmet erişim kalitesini önemli oranda

artırmıştır. Ayda yaklaşık üç milyon kişi tarafından ziyaret edilen www.akbank.com, Akbank’ın ürün ve kampanyalarını tanıttığı bir kanal olmanın yanı sıra ürün satışı için üstlendiği kritik rolü ile müşterileri yönlendirmektedir.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Akbank, Windows 8 lansmanı ile aynı gün Windows Store’da yerini almıştır. Windows 8 işletim sistemiyle uyumlu uygulama hem masaüstü, hem de tüm mobil cihazlarda kullanılabilir. Uygulama ile kullanıcılar Akbank kampanyaları, piyasa bilgileri ve basın bültenlerini takip edebilirken, kredi hesaplaması ve başvurusu yapabilmekte, bulundukları lokasyona en yakın Akbank ATM veya şubesini bulabilmekte ve Akbank Direkt İnternet’e erişebilmektedirler.

Son yıllarda internet kullanımındaki artış ve buna bağlı olarak değişen kullanıcı alışkanlıklarının etkisiyle kurumsal şirketlerde sosyal medya kavramı gündeme gelmiştir. Sosyal mecraların kullanımı özellikle bankacılık sektöründe hızla gelişmektedir. Akbank, sosyal mecra kanallarının kullanımına, ilk olarak Ağustos 2010’da Akbank Facebook sayfasının yönetimiyle başlamıştır. Yedi Facebook, sekiz Twitter, bir Youtube ve bir Google+, bir LinkedIn, bir Pinterest, olmak üzere toplamda 19 adet sosyal medya hesabı yöneten Akbank’ın, sosyal mecralarda 1,5 milyondan fazla yakın takipçisi bulunmaktadır. Temmuz ayında açıklanan “Global Finance 2011 World’s Best Internet Banks” ödülleri arasında Akbank, Avrupa bölgesi içinde “Best in Social Media” ödülünü kazanmıştır.

Mayıs ayında hayata geçen ve bankalar arasında bir ilk olan [Twitter.com/AkbankDestek](https://twitter.com/AkbankDestek) müşteri hizmetleri uygulaması ile müşteri şikayetleri ve önerilerine çözüm sunan Akbank, müşterisinin olduğu her yerde onlara en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak için, Twitter üzerinden müşterileriyle 7/24 iletişim kurmaktadır. Tüm hizmetlerini Twitter hesaplarıyla müşterilerinin bulunduğu yere götüren Akbank, aynı kanallar üzerinden öneri ve şikâyetlere de kulak vermektedir.

Akbank’ın yenilikçi ve aktif bankacılık hizmet ve uygulamaları, 2012 yılında da ulusal ve uluslararası düzeyde ödül kazanmaya devam etmiştir. Global bankacılık alanındaki ödüllerin yanı sıra, Türkiye’nin önde gelen konferans kuruluşu IMI Conferences tarafından düzenlenen “Türkiye’nin En İyi Çağrı Merkezi Ödülleri”nde bu yıl ilk kez yer alan “Sosyal Medya’da En İyi Müşteri Yönetimi” ödülünü Akbank kazanmıştır.

2012 yılsonu itibarıyla Akbank kredi kartı kredileri Aralık 2011'e göre %35 oranında artarak 12,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Akbank, 2012 yılsonu itibarıyla 5,8 milyon kredi kartı ve geniş üye işyeri ağıyla müşterilerine, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir.

2012 yılsonu itibarıyla Akbank bireysel kredi kartı kredileri Aralık 2011'e göre %35 oranında artarak 12,9 milyar TL'ye ulaşmış ve pazar payını %18,3'e yükselterek pazar lideri olmuştur. Toplam ciroda ise Aralık 2011'de %14,9 olan pazar payını Aralık 2012'de %16,3'e yükselterek pazardaki en yüksek büyümeyi gerçekleştirmiştir.

Bu büyümedeki en önemli rollerden biri 2011 yılında %15,1 olan pazar payı 2012 yılında pazardaki en yüksek büyümeyi göstererek %19,6 seviyesine yükselen nakit avansa aittir.

2011 yılında aylık ortalama yurt dışı cirosu 59 milyon TL iken, 2012 yılı ortalama yurt dışı cirosu %27 oranında artarak 75 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2011 yılında %13,1 olan yurt dışı pazar payı, 2012 yılında %14,5'e yükselerek pazardaki en yüksek büyümeyi gerçekleştirmiştir.

2012 yılını bir önceki yıla göre %36 ciro artışı, %7 kart adedi artışı ile tamamlayan Akbank'ın bu büyümesinde gerek ürünleri gerekse üye işyeri ağı ile ilgili hayata geçirdiği farklı ürün ve hizmetlerin payı büyüktür.

Akbank'ın yeni kredi kartı ürünü "Free" 2012 sonuna doğru müşterilerin kullanıma sunulmaya başlanmıştır. Chip-para ve taksit gibi temel Akses özelliklerine sahip olup yıllık kart üyelik aidatı olmayan Free sayesinde; yeni müşteri kazanımı ve mevcut müşterilerde derinleşme sağlanması hedeflenmektedir.

Yeni bir sadakat programı olan "Cash-Para", Akses sahibi müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Akses kredi kartı kullanıcıları, alışverişlerinde Chip-para'nın yanında artık Cash-Para da kazanmanın yanında biriken cash-para'larını anında faizsiz, komisyonsuz nakit olarak çekebilmektedirler.

"Ekstra Limit" projesi ile Akbank, müşterilerine sadece faizli/faizsiz tüm taksitli alışverişlerinde ve hızlı para işlemlerinde kullanabilecekleri, kredi kartı limitinden bağımsız ek bir limit sunmaya başlanmıştır. Ekstra Limit, banka tarafından genel değerlendirme çerçevesinde belirlenmekte ve kart sahibinin onayına istinaden kullandırılmaktadır.

Alışverişlerin sonradan taksitlendirilmesini sağlayan "Taksit İste" hizmetine ek olarak, alışverişlerin ödemesinin sonraki aylara ötelendirildiği "Erteleme İste" hizmeti 2012 yılında Banka müşterilerinin hizmetine sunulmuştur.

Fatura takip derdini sona erdiren Otomatik Fatura Ödeme hizmetine ek olarak, 2012'de Anlık Fatura Ödeme hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca EFT yoluyla yapılan kira, aidat, okul taksiti gibi ödemelerin 2012 yılında kredi kartından havale yolu ile gerçekleştirilmesi sağlanmış ve tüm ödemeleri tek bir kredi kartıyla yapabilme kolaylığı müşterilerin hizmetine sunulmuştur.

2011 yılında sektörde bir ilk gerçekleştirerek Kredi Kartı Tarifeler Dünyası'nı kullanıma açan Akbank, 2012'de Akaryakıt ve Market sektörlerinde indirim, her yerde +3 taksit fırsatı sağlayan Alışveriş Tarifelerinin eklenmesiyle müşteriye kendi ihtiyaçlarına uygun tarifeyi seçme olanağı sunmuştur.

Seyahat edenlerin kredi kartı Wings'in sponsorluğunda hayata geçen "GezginlerAlemi.com" ile Wings kart sahiplerine özel fırsatlar online seyahat hizmetleri sunulmaya başlanmıştır. Wings'e inovatif ve yeni bir kanal yaratmak adına sponsor olunan proje kapsamında, Wings sahipleri Gezginler Alemi'nde sunulan tüm hizmetleri Wings Mil Puanları'nı kullanarak satın alabilmektedirler. Ayrıca, Akbank kredi kartlarına özel 12 taksit seçeneğinin yanı sıra Wings'e özel kampanyalardan da yararlanılabilmektedir.

Wings MilPuanları seyahat harcamalarının yanı sıra 150'ye yakın noktanın dahil olduğu Wings Style üye işyeri ağına da kullanılmaya başlanmıştır.

TİCARİ KARTLAR

Akbank, Axess Business ve Wings Business markaları ile ticari kredi kartları pazarında hizmet verdiği müşteri sayısını 75.000'in üzerine taşıırken 2012 yılında önceki yıla göre %90'lık bir hacimsel büyüme yakalamıştır.

2012 yılında Girişimci Paketi kapsamında Türkiye'de bir ilke imza atarak sektörün en yenilikçi ürünlerinden biri olan "Axess Business Girişimci" kartı, girişimciliğe adım atan müşterilere sunulmuştur. Faaliyet süresi iki yıldan küçük olan işletmelerin yararlanabildiği Girişimci Paketi içerisinde yer alan Axess Business Girişimci ile birlikte, girişimci KOBİ'lere önemli bir finansman desteği sağlanmıştır.

NEO

Hesabını Bilen Alışveriş Kartı Neo, 2012'de yaklaşık 549 bin adet net büyüme ile 6,4 milyona ulaşmış, Neo'nun alışverişte kullanım oranında ise %19'luk bir büyüme yakalanmıştır.

Akbank ve Shaya A.Ş. işbirliği ile gerçekleştirilen "Starbucks Bireysel ve Kurumsal Ön Ödemeli Kart"ları bir yıllık süre içerisinde ulaştığı kart adedi ve alışverişte aktif kullanım oranı ile sektörde en çok dikkat çeken ön ödemeli kart projesi olmuştur.

Banka'nın Turkcell ile gerçekleştirdiği işbirliği sonucunda Mart 2012'de lansmanı yapılan "Cep-T Neo" ön ödemeli kart ürünü özellikle genç ve öğrenci müşteri kitlesinin kart ihtiyacını karşılamış, özel kampanyalarla bu ürünün yaygınlaşması çok hızlı ve başarılı bir şekilde devam etmiştir.

2013'te Akbank, bugüne kadar banka kartlarında hayata geçirdiği sektörel ilklere yenilerini ekleyerek "2023 – Nakitsiz Türkiye" hedefine ulaşmak için aldığı aksiyonlara hız vermeyi planlamaktadır. Bu bağlamda, yeni projelendirilecek ön ödemeli kartlarla nakit kullanmayı tercih eden müşterilerin Banka'ya kazandırılması ve yeni gelir kaynakları yaratılması hedeflenmektedir.

ÜYE İŞYERİ

Akbank, 2012 yılında da üye işyeri faaliyetleri konusunda sektörün önde gelen bankalarından biri olma konumunu kuvvetlendirmeye devam etmiştir.

2012 yılında 67 bin yeni üye işyeri kazanan Akbank, 2012 yılsonu itibarıyla 235 bin adet üye işyeri ve 308 bin adet POS cihazıyla çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir. Akbank, 2012 yılında da ortak POS çalışmalarına devam ederek 140 bin adet ortak POS'a ulaşmıştır. Bu POS'ların 44 bin adedi Akbank sahipliğindeki POS'lardır.

Kendi sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde büyüyen üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendiren Akbank, 2012 yılsonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 180 bin üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunmaktadır. 2012 yılsonu itibarıyla gerçekleştirilen sektör ve marka bazlı kampanyalarla üye işyerlerindeki Axess cirosunda, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %33 oranında artış gerçekleşmiştir.

Temassız POS'lar hızla yaygınlaştırılmış, temassız işlem yapabilen işyeri sayısı 6.000'e yaklaşmıştır. Müşteri memnuniyetinin artırılması çalışmaları kapsamında, üye işyerlerine "Hoşgeldin Araması" yapılmaya başlanmıştır. Müşteri kayıplarının engellenmesi çalışmaları ile "Üye İşyeri Retention" programı uygulanmaya alınmış olup, üye işyerini iptallerinde ikna edilebilir müşterilerde %10 oranında başarı sağlanmıştır. Üye işyerlerinin Banka çalışmaları kapsamında fiyatlama altyapısı sisteme taşınmış ve otomatik kontrol sağlanmıştır. Turistik bölgelerde hizmet veren üye işyerlerimizin kullandığı "Dövizli POS"a, mevcut üç döviz kurunun yanı sıra, Japon Yeni ve Rus Rublesi eklenerek beş farklı döviz kurunda işlem yapma imkânı sağlanmıştır.

2012 yılsonu itibarıyla, Akbank kredi kartı sahiplerine özel olarak 14 ayrı ilde düzenlenen kampanyalarla yeni üye işyeri kazanımı ve mevcut üye işyerlerinin aktivasyonuna yönelik çalışmalar yapılmıştır.

2012 yılında da Axess üye marka çalışanlarına yönelik hazırlanmaya devam eden Sapsarı dergisi yaklaşık 10.000 kişiye ulaştırılmıştır.

Akbank Private Banking, müşterilerine temel bankacılık ürünlerinin yanı sıra alternatif finansal ürünleri farklı bir uzmanlıkla sunmaktadır.

Akbank Private Banking, müşterilerine temel bankacılık ürünlerinin yanı sıra alternatif finansal ürünleri farklı bir uzmanlıkla sunmaktadır. Müşteriyi tanıma, ihtiyaçlarını farklılaştırabilme ve uygun çözümler sunabilme amacı ile finansal konulardaki tüm ihtiyaç ve beklentilere en kısa sürede ve en doğru şekilde çözüm bulurken, çağdaş sanat, spor ve kültürel alanlarda çok çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Bankacılık hizmetleri Türkiye genelinde beşi İstanbul'da diğerleri Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da olmak üzere toplam dokuz Özel Bankacılık şubesi üzerinden verilmektedir.

Müşterilere ayrıcalıklı hizmet sunarak yatırım kararlarına yardımcı olmayı ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmeyi hedefleyen Akbank Private Banking, varlık büyüklüğü 500.000 TL'nin üzerinde olan bireylere hizmet vermektedir.

Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve finansal kiralama taleplerinde de en iyi ve en kaliteli hizmeti sunabilmek ve onların tüm ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayabilmek amacıyla Grup şirketleriyle işbirliğinin kurulmasına, Grup içi sinerjinin sürekli canlı tutulmasına önem gösterilmektedir. Müşteri ilişkileri yöneticileri; Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetimi A.Ş. uzmanlarının da desteğiyle müşterilerin yatırım stratejilerini sürekli izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadırlar.

Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren uzmanlar, ayrıca müşterilerine yurt içi ve yurt dışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedirler.

Akbank Private Banking, her yıl yapılmakta olan dış müşteri memnuniyet araştırması sonuçlarına göre iyileştirilmesi ve korunması gereken yönleri belirlemekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

2011 yılsonu ile karşılaştırıldığında 2012 yılında, toplam yönetilen varlık %11,3 artarak 27,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Akbank, bir ilke imza atarak yurt dışında yatırımcı toplantıları düzenlemeden Eurobond ihracı gerçekleştirebilen ilk Türk bankası olmuştur. İhraç, bu özelliği ile Akbank'ın yenilikçiliğini ve yurt dışı yatırımcılar nezdindeki yüksek bilinirliğini ve güvenilirliğini bir kez daha tescil etmiştir.

Akbank, 2012 yılında uluslararası bankacılık alanında hem sektör hem Akbank için ilklerin gerçekleştiği çok başarılı bir yıla imza atmıştır. Uluslararası Bankacılık İş Birimi, dünyanın 152 ülkesinde yerleşik muhabir bankaları ile uzun yıllara dayanan güçlü muhabir ilişkilerini devam ettirmiş ve müşterilerine çeşitli finansal araçlar yoluyla dış ticaret, ödeme işlemleri ve yatırım projelerinde hızlı ve etkin bir şekilde destek vermiştir. Müşterilere çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uygun koşullarda uzun vadeli finansman sağlanmıştır. Akbank'ın ihracat kredi kuruluşları ile imzalamış olduğu büyük montanlı kredi anlaşmaları ve uzun yıllara dayanan iş ilişkisi ithalatçıların proje ve yatırımlarının daha rekabetçi fiyatlarla finanse etmesini sağlamıştır. JBIC, HERMES, KEXIM, SACE, SERV, ONDD, EKF, TAIWAN EXIM gibi ihracat kredi kuruluşları ile ilişkiler derinleştirilmiş ve buradan sağlanan fayda ithalatçı müşterilere sunulmuştur.

2012 yılında Akbank, sendikasyon ve yurt dışı tahvil piyasalarında sektöre öncülük etmiş ve yurt dışı borçlanmada rekorlar kırdığı bir yılı daha geride bırakarak sürdürülebilir yurt dışı borçlanma stratejisi çerçevesinde geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma hedefi doğrultusunda yeni işlemlere imza atmıştır.

Akbank, 20 Mart 2012 tarihinde 42 bankanın katılımı ile 146 milyon ABD Doları ve 795 milyon Avro tutarlarında iki ayrı dilimden oluşan bir yıl vadeli sendikasyon kredisi almıştır. Libor/Euribor+%1,45 maliyet ile alınan kredi ile Akbank, %100'ün üzerinde bir yenileme oranı sağlamıştır.

16 Ağustos 2012 tarihinde 46 bankanın katılımı ile 857 milyon Avro ve 450 milyon ABD Doları olmak üzere iki ayrı dilimden oluşan bir yıl vadeli kredinin maliyeti Libor/Euribor+%1,35 olmuştur. Söz konusu kredi Türk bankacılık sektöründe şu ana kadar yapılan en yüksek tutarlı büyük sendikasyon kredisi unvanını almıştır.

24 Ekim 2012 tarihinde yurt dışına 500 milyon ABD Doları beş yıl vadeli, 500 milyon ABD Doları ise 10 yıl vadeli olmak üzere toplam 1 milyar ABD Doları tutarında tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Akbank, bu ihraç ile yine bir ilke imza atarak yurt dışında yatırımcı toplantıları düzenlemeden Eurobond ihracı gerçekleştirebilen ilk Türk bankası olmuştur. İhraç bu özelliği ile Akbank'ın yenilikçiliğini ve yurt dışı yatırımcılar nezdindeki yüksek bilinirliğini ve güvenilirliğini bir kez daha tescil etmiştir. Bu ihraç ile Akbank'ın Eurobond ihraçları ile sağladığı toplam kaynak 2,5 milyar ABD Doları tutarına ulaşarak Türk Bankaları arasında liderlik rolünü pekiştirmiştir. Yurt dışı borçlanmadaki deneyim ve yeteneğinin bir sonucu olarak, Akbank, gerek beş yıl gerekse 10 yıl vadeli ihraçları ile söz konusu vadelerde bir Türk bankası tarafından bu güne kadar yapılan en düşük maliyetli ihracı gerçekleştirmeyi başarmıştır.

Söz konusu tahvillere, özellikle ABD ve Avrupa'da yerleşik kurumsal yatırımcılar olmak üzere yaklaşık 30'un üzerinde ülkeden 450'den fazla yatırımcı, ihraç tutarı olan 1 milyar ABD Doları'nın dokuz katı üzerinde talepte bulunmuştur. İhraç, bu bağlamda yeni bir rekor olup, Akbank'ın borçlanma kaynaklarının çeşitlendirilmesi yanında yatırımcı tabanının genişletilmesini de sağlamıştır.

Akbank, ayrıca 17 Eylül 2012 tarihinde yurt dışı ihracat alacakları, çek alacakları ve dövizli havaalelere dayalı seküritizasyon programı tahtında, 185 milyon ABD Doları tutarında bir işlem gerçekleştirmiştir. Beş yıl vadeli olarak sağlanan söz konusu kredi Wells Fargo Bank N.A. ve Mizuho Corporate Bank'dan temin edilmiştir. Bu işlemle birlikte Akbank'ın seküritizasyon programları aracılığı ile uluslararası piyasalardan sağladığı finansman tutarı 5 milyar ABD Doları'nı aşmıştır.

Akbank ayrıca, Eylül ayı içerisinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri ile tarım sektöründe faaliyette bulunan firmalara kullandırılmak üzere 36 milyon ABD Doları; Kasım ayında ise Avrupa Yatırım Bankası'ndan (AYB) KOBİ ve Ticari firmaların yatırımlarının finansmanı ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılmak üzere beş yıl vadeli 150 milyon Avro temin etmiştir. Bu sayede toplamda uluslararası finans kurumları ile yaklaşık 250 milyon ABD Doları tutarında yeni krediye imza atan Akbank söz konusu kuruluşlar ile KOBİ'ler ve ticari müşteriler arasındaki köprü olma görevini sürdürmüştür.

Bunun yanı sıra Uluslararası Bankacılık, Akbank kurumsal ve ticari müşterilerinin dış ticaret işlemlerinde fark yaratacak avantajlı ürün, hizmet ve kredi desteği sunmak için yabancı finansal kuruluşlarla olan işbirliği çalışmalarına hız vermiştir. Bu amaçla 2012 Eylül ayında Bank of China ile işbirliğine gidilmiş ve Akbank'ta Çin masası açılmıştır. Çin Masası Türkiye'ye giriş yapmak isteyen Çinli firmaların başvuracakları ilk kontak noktası olmanın yanı sıra, Türkiye'ye yatırıma gelen, ülkedeki mevcut faaliyetlerini büyütmek isteyen ve Türkiye üzerinden diğer ülkelere yatırım yapacak Çin firmalarının yatırımlarına destek olmayı ve ticari faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde yürütebilmeleri için firmaya özel ürün ve hizmetler sunmayı kendisine hedef olarak belirlemiştir.

Akbank, 3 Eylül 2012 tarihinde Japonya'nın önde gelen finans kuruluşlarından Mizuho Corporate Bank ile Türk ve Japon şirketlerin iki ülkede de karşılıklı desteklenmesi ve her türlü bankacılık ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak işbirliği anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma ile Akbank, ilk defa bir Japon finansal kuruluşu ile bu çapta bir işbirliğine gitmiştir. İki ülke arasındaki ticaretin, ortak projelerin, birleşme ve satın almaların finansmanını da amaçlayan bu işbirliği, özellikle Türkiye'de faaliyet gösteren, yatırım yapan ve Türk şirketleriyle dış ticaret ilişkisi içinde bulunan Japon şirketlerine bankacılık hizmetleri ile destek sağlamaktadır.

16 Kasım 2012 tarihinde Akbank, Japan Bank for International Cooperation (JBIC) ile İthalatın Finansmanı Programı kapsamında 500 milyon ABD Doları tutarında bir kredi anlaşması imzalamıştır. Türkiye ve çevre ülkelerde faaliyet gösteren müşterilerinin, Japonya'dan yapacakları ithalatın finansmanına yönelik olarak imzalanan bu anlaşma, program tahtında Türkiye'de bir bankaya tek seferde verilen en büyük montanlı kredi olma özelliği taşımaktadır. İnşaat, petrol ve doğal gaz boru hatları, enerji santralleri, petrol rafineleri ve sağlık sektörü gibi alanlarında, Japon mal ve hizmetlerinin alımı ile desteklenecek olan yatırımların finansmanını kapsayan bu kredi ile Türkiye ekonomisinin sağlıklı ve sürdürülebilir atılımlar yapması amaçlanmaktadır.

2012 yılında Uluslararası İş Geliştirme Birimi Banka müşterilerinin yurt dışı faaliyet ve yatırımlarını yakından takip ederek, muhabirlerle yapılan ikili anlaşmalarla, Akbank ürün ve hizmetlerinden kesintisiz yararlanmalarını sağlayacak çözümler üretmiş, böylece hedef ülkelerle yapılan ticaret, yatırım, birleşme ve satın alma işlemlerinden daha fazla pay alınmasına katkıda bulunmuştur. Uluslararası İş Geliştirme Birimi bu misyonunun yanı sıra Akbank müşterilerinin aktif olarak çalıştıkları hedef ülkelerdeki yeni fırsatları sistematik olarak gözlemleyerek, bu ülkelerde Banka'nın yurt dışı genişleme politikasına uygun biçimde büyümeyi amaçlayan faaliyetlerine hız vermiştir.

Akbank Dubai olarak, Orta Doğu ve Türkiye arasındaki satın alma ve birleşmelere aracılık ve danışmanlık verme konusunda somut adımlar atılmış ve Orta Doğu'daki yatırımcılar ile ilişkiler kuvvetlendirilmiştir.

AKBANK DUBAI

Akbank'ın %100 iştiraki olan ve GCC Bölgesi'ndeki Uluslararası Bankacılık ve Muhabir Bankacılık faaliyetlerini yürüten Akbank Dubai, 2012 yılında Uluslararası Bankacılık alanında oldukça başarılı bir yıla imza atmıştır. Bölgenin önde gelen kamu ve özel kuruluşları ile kurulmuş olan ilişkiler daha da aktif hale getirilmiştir. Akbank'ın uluslararası borçlanma kriterlerine bağlı kalarak, neredeyse tüm büyük bölge bankalarından karşılıklı kredi anlaşması, murabaha ve post finansman enstrümanlarını kullanarak borçlanma gerçekleştirilerek, Akbank'ın borçlanma kaynaklarının çeşitlendirilmesini ve yeni bir yatırımcı tabanına giriş yapmasını sağlamıştır.

2012 yılında Katar'ın önde gelen bankalarından Doha Bank ile Suudi Arabistan'ın en güçlü bankası Al Rajhi ile yapılan havale anlaşmaları sayesinde Katar ve Suudi Arabistan'da yaşayan ve çalışan Türk vatandaşlarının Türkiye'ye yaptığı havalelerinin Akbank aracılığıyla gönderilmesi sağlanarak yeni müşteri kazanımı ve işlem hacmi artışı gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan, Akbank Dubai olarak, Orta Doğu ve Türkiye arasındaki satın alma ve birleşmelere aracılık ve danışmanlık verme konusunda somut adımlar atılmış ve Orta Doğu'daki yatırımcılar ile ilişkiler kuvvetlendirilmiştir.

Eylül 2012 itibarıyla faaliyetlerine başlayan Özel Bankacılık bölümü, Körfez bölgesi müşterilerine Akbank Özel Bankacılık ürün ve hizmetlerini sunmayı hedeflemektedir. Özellikle, yüksek gelir grubundaki şahıs ve şirketler ile müteakabiliyet yasası sonrasında Türkiye'den mülk edinmek isteyen gruplar, bu çalışmaların odak noktasını oluşturmaktadır.

AKBANK AG

Akbank'ın %100 iştiraki olan Akbank AG, 2012 yılında aktif büyüklüğü ve faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesinde olduğu kadar kârlılık alanında da oldukça başarılı bir yıla imza atmıştır. Banka Aralık 2012 itibarıyla bir önceki yıla göre %99 oranında büyüyerek 2,7 milyar Avro tutarında bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır.

2012 yılı Haziran ayında Akbank'ın yurt dışı iştiraklerinin yeniden yapılandırılması çerçevesinde Almanya'da kurulu Akbank AG ile Hollanda'da kurulu Akbank N.V., Akbank AG çatısı altında birleşmiştir.

Akbank AG'nin sunduğu başlıca ürün ve hizmetler, çeşitli kredi enstrümanları, ticaretin finansmanı, para transferleri ve mevduat hizmetleridir. Türkiye ve dış ticaretin yoğunlaştığı AB ile Körfez bölgesinde yerleşik uluslararası firmalar Akbank AG'nin kredilendirme alanında hedef müşteri kitlesini oluşturmaktadır. Kurulduğu günden bu yana yüksek aktif kalitesi farkı yaratan Banka, kredi değerlendirme süreçlerini daha hızlı ve etkin karar verebilmek ve müşteri odaklı olabilmek için güncellemiştir.

Banka'nın fonlama yelpazesi oldukça geniş olup bireysel, kurumsal ve Almanya kamu mevduatının yanı sıra murabaha ürünleri ve Avrupa Merkez Bankası'nın sağladığı fonlama programı çerçevesinde kaynak sağlamaktadır. Bireysel mevduat hizmetleri birleşme neticesinde faaliyet alanlarına eklenmiş olup, direkt bankacılık sistemi ile Almanya'da yerleşik yaklaşık 20.000 bireysel mevduat müşterisine ulaşılmaktadır. Tüm bu fonlama kaynakları Akbank AG'nin 2012 yılında mevduat yapısını daha uzun vadeye ve yaygın bir yelpazeye dağıtmasına katkı sağlamıştır.

T.C. Hazine Müsteşarlığı'nca belirlenmiş 12 piyasa yapıcısı bankadan biri olarak Akbank, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcıları arasında yer almaktadır.

Akbank Hazine İş Birimi, uzun yıllara dayalı tecrübesi ve uzmanlığı ile Türk Para ve Sermaye piyasalarında önemli görevler üstlenmektedir. Etkin uygulamaları, dinamik yapısı ve başarılı bilanço yönetimi uygulamalarıyla Akbank Hazine Yönetimi, piyasalardaki faaliyetlerinin yanı sıra, Banka'nın likidite, faiz ve kur risklerinin her türlü ekonomik koşulda yönetilmesi görevini de üstlenmektedir.

Akbank Hazine İş Birimi, dört ana birim altında faaliyet göstermektedir. Trading ve Türev Ürünler, Hazine Yönetimi, FTF ve Bilanço Yönetimi ve Hazine Pazarlama Bölümleri oluşturdukları etkin yapı ve dinamizmi ile sektörde birçok ilke imza atmış ve takip edilen bir iş birimi olma konumunu sürdürmektedir.

TRADING VE TÜREV İŞLEMLER BÖLÜMÜ

Trading ve Türev İşlemler Bölümü, uluslararası piyasalarda spot ve vadeli dövizin yanı sıra her türlü sabit getirili menkul kıymet, emtia ve türev ürünlerin fiyatlamalarını yapmaktadır. Türk Lirası'na karşı spot ve vadeli döviz işlemleri (forward), diğer G-20 para birimlerinde spot ve vadeli döviz işlemleri, yerel/uluslararası tahvil ve bonolar, faiz swapları, çapraz para swapları, emtialar ve türev ürünler Bölüm'ün ürün yelpazesini oluşturmaktadır.

T.C. Hazine Müsteşarlığı'nca belirlenmiş 12 piyasa yapıcısı bankadan biri olarak Akbank, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcıları arasında yer almaktadır. Banka, 2011 yılsonu itibarıyla ikincil piyasa tahvil ve bono işlem hacminde birinci sırada yer almıştır. 2012 yılında sabit getirili menkul kıymet aktivitesini daha da artıran Akbank, İMKB ve Tezgâh Üstü Piyasası işlem hacminin %25'lik kısmını gerçekleştirerek bu alandaki açık ara liderliğini korumuştur. İMKB, tezgâh üstü piyasa ve uluslararası TL menkul piyasalarında rekabetçi fiyatlamasıyla piyasaların yönünü belirlemede etkin bir rol üstlenen Akbank, yabancı bankaların TL tahvil işlemlerine en çok aracılık eden kurum olarak sektörde fiyat belirleyici konumunu sürdürmüştür.

Trading Bölümü altında, tezgâh üstü ve organize türev ürün piyasalarında faaliyet gösteren Türev Trading Grubu, Banka'nın müşteri işlemlerinden kaynaklanan opsiyon pozisyonunu yönetmekte ve portföy amaçlı döviz ve hisse/ endeks opsiyon işlemleri yapmaktadır. Bölüm, opsiyon portföyünü ve risk parametrelerini yönetirken, müşteri işlemlerini ve piyasa yönünü göz önünde bulundurarak etkin fiyatlama yapmaktadır. Müşteri odaklı bir yaklaşımla, ilgili bölümlerle birlikte kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerine yönelik farklı ürünler geliştirilmesini sağlamaktadır.

Türev Trading Grubu ayrıca, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) ve İMKB Hisse Senedi Piyasalarında banka portföyü adına spot hisse ve futures işlemleri yapmaktadır.

Trading Bölümü altında, Uluslararası Döviz piyasalarında aktif faaliyet gösteren FX Trading Grubu, Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda (VOB) Banka portföyü adına döviz kontratları üzerine işlem yapmaktadır. Akbank, VOB'da piyasa yapıcı olarak seçilen üyelere sahiptir.

Değerli metal işlemleri kapsamında Bölüm, İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) ve yurt dışı tezgâh üstü piyasalarda işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, FX Trading Grubu İAB'de Altın Fonu adına aracılık görevini de yürütmektedir.

Akbank Trading Bölümü, esnek fiyatlama ve yüksek işlem kapasitesi ile Türkiye piyasasında işlem yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların ilk tercihini oluşturmaktadır.

HAZİNE YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

Hazine Yönetimi Bölümü, Akbank'ın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle, döviz ve Türk Lirası cinsinden borçlanmaları ya da plasmanları yapmakta, FX swap, repo-ters repo gibi enstrümanları kullanarak Banka'nın kısa vadeli fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bölüm, İMKB Repo-Ters Repo Pazarı ile OTC para piyasalarında aktif ve yoğun biçimde faaliyet göstermektedir.

2012 yılının ikinci yarısından itibaren para politikasının sağladığı olumlu piyasa koşullarından azami şekilde faydalanmak üzere İMKB Repo, Ters Repo Pazarı, tezgahüstü para piyasası ve Merkez Bankası Açık Piyasa İşlemleri en etkin şekilde kullanılmıştır.

Hazine Yönetim Bölümü, 2013 yılında da değişen piyasa koşullarına bağlı olarak Banka bilançosuna hacim ve maliyet esnekliği kazandırmak amacıyla istikrarlı fonlama yapmayı hedeflemektedir.

FON TRANSFER FİYATLAMASI (FTF) VE BİLANÇO YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

Fon Transfer Fiyatlaması (FTF) ve Bilanço Yönetimi Bölümü, Banka'nın bilançosunun ve bilanço dışı yükümlülüklerinin faiz riskini Aktif-Pasif Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi'nin orta vadeli görüşleri doğrultusunda yönetmektedir.

Ayrıca, FTF ve Bilanço Yönetimi diğer iş birimlerine yönelik olarak Fon Transfer Fiyatlamasını da yapmaktadır. Bölüm, bunlara ilaveten, Banka'nın bilançosunu ve gelir tablosunu risk yönetimi prensipleri doğrultusunda etkili bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır.

Bu etkin yönetime paralel olarak Bölüm, 2012 yılında sağlıklı ve uzun vadeli repo borçlanmalarının yanı sıra Uluslararası Bankacılık Bölümü ile yaptığı ortak çalışma ile beş ve 10 yıl vadeli Akbank Eurobond ihracını en uygun zamanda gerçekleştirerek dış piyasalardan uzun vadeli ve düşük maliyetli kaynaklar sağlanmasına aracılık etmiştir. Ayrıca faiz riskinin etkin biçimde yönetilmesine paralel ve bankanın kaynak ihtiyacına yönelik olarak TL/ABD Doları Cross Currency Swap piyasalarında aktif olarak yer alırken Cross Currency Swap opsiyonu piyasalarının da en önemli oyuncusu olmuştur.

Bölüm, 2013 yılında da 2012 yılındaki başarılı çalışmalarına paralel hedefler belirlemiş olup yurt dışı piyasalardan ilk TL cinsinden Eurobond ihracı yapan banka olmayı planlamaktadır.

HAZİNE PAZARLAMA BÖLÜMÜ

Hazine Pazarlama Bölümü, tüm segmentlerdeki müşterilere geniş bir ürün gamında (spot döviz, vadeli döviz, altın, döviz/altın/faiz/emtia opsiyonları, döviz ve faiz swapları, devlet tahvil ve bonoları, banka bonosu, Eurobond, repo, mevduat ve kredi) hizmet vermektedir. Tüm ürünlerde rekabetçi fiyat sağlamanın yanı sıra, kurumsal müşterileri finansal piyasalarındaki gelişmeler ve beklentiler konusunda bilgilendirmekte, firmaların risk yönetim ihtiyaçlarına ve davranış biçimlerine uygun ürünler sunmaktadır. Üst gelir segmentindeki müşteriler için ise gelir artırıcı alternatif ürünler pazarlamaktadır.

2012 yılında küçük yatırımcıyı da kapsayacak biçimde gram bazında altın alım satım işlemleri için fiyatlama yapılmaya ve altın mevduatı kabul edilmeye başlanmıştır. Halka arz edilen banka bonolarının yanı sıra, yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara özel tahsisli banka bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir. Banka mevduat maliyetinin etkin yönetilmesi için stratejiler geliştirilmiş, döviz ve TL likidite yönetimi açısından daha aktif ve etkin bir mevduat politikası oluşturulmasına destek verilmiştir. Özellikle reel ekonomiye sağlanacak kaynakların maliyetlerinin daha rekabetçi olabilmesi için proaktif ve yaratıcı yöntemler uygulanmıştır.

2013 yılında daha etkin bir organizasyon ve daha güçlü bir teknolojik altyapı hedeflenmektedir. Aktif satış kültürünün artırılması ve yeni müşteri kazanımı amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda diğer iş birimleri ile olan işbirliğinin daha da geliştirilmesi, müşteri ziyaretlerinin daha da sıklaştırılması ve etkinleştirilmesine öncelik verilecektir. Geniş ürün gamına poliçe iskontosu ve özel sektör tahvili gibi yeni ürünlerin eklenmesi de Bölüm'ün hedefleri arasında yer almaktadır.

Ülke genelindeki yaklaşık 5.000 noktayla, Akbank'ı, milyonlarca müşteriyle buluşturmak için 7/24 kesintisiz hizmet veren Operasyon Merkezi, %100 merkezileşme oranıyla bu büyüklükteki kurumlar arasında sektör öncüsüdür.

OPERASYON

Akbank'ın oluşturduğu kapsamlı operasyon altyapısı, müşteri memnuniyetini yükseltmek için gerekli iş akışlarını yüksek verimlilik hedefiyle şekillendirmek ve yönetmek için hazırlanmıştır. Akbank Operasyon Merkezi, Banka'nın sektördeki öncü konumunu destekleyen en önemli üstünlüklerinden biridir.

Akbank Operasyon Merkezi, 1.068 kişi Çağrı Merkezi'nde olmak üzere yaklaşık 2.400 kişilik kadrosuyla:

- Şube,
- Kalite ve Süreç Yönetimi,
- Hazine ve Sermaye Piyasaları,
- Çağrı Merkezi ve Dağıtım Kanalları,
- Kredi Kartları ve Üye İşyeri

operasyonlarını bünyesinde barındırmaktadır.

Ülke genelindeki yaklaşık 5.000 noktayla, Akbank'ı, milyonlarca müşteriyle buluşturmak için 7/24 kesintisiz hizmet veren Operasyon Merkezi, %100 merkezileşme oranıyla bu büyüklükteki kurumlar arasında sektör öncüsüdür. Merkezileşme, Banka'ya hizmet kalitesinde standardizasyon ve operasyonel verimlilik artışı sağlamaktadır.

Yetkin ve donanımlı insan gücü ile üstün ve yenilikçi teknolojisi sayesinde hem verimli hem de düşük maliyetli bir yapıya sahip olan Akbank Operasyon Merkezi, en üst düzeyde hizmet kalitesiyle çalışmaktadır. Merkez, operasyonel risklerin ve maliyetlerin etkin bir biçimde yönetildiği bir mükemmeliyet merkezi olarak öne çıkmaktadır.

Operasyon Merkezi Akbank'ın,

- Sektörde geleneksel olarak şube arka ofislerinde yapılan işlemlerin tamamına yakını,
- TL ve YP ödemeleri,
- Nakit yönetimi ürünleri operasyonları,
- Vergi ve SGK ödemeleri,
- Çek ve senet işlemleri,
- Tüm dış ticaret ve kredi operasyonları,
- Telefon Şubesi hizmetleri,
- Dağıtım kanalları operasyonu,
- Kart operasyonları, çek basım ve dağıtımı,
- Üye işyeri ve POS operasyonları,
- Hazine, yatırım, türev ürünler, repo, yatırım ve emeklilik fon hizmetleri/operasyonları,
- Bireysel portföy saklama faaliyetleri,
- Hisse senedi operasyonları,
- Şubelerin vergi ödemeleri,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemleri,
- Yasal takip işlemleri,
- ATM'ler de dâhil tüm nakit toplama/dağıtmayı kapsayan nakit destek hizmetleri,
- Mevzuat takibi yaparak tüm Banka'ya danışmanlık ve eğitim hizmeti verilmesi,

görevlerini yürütmektedir.

Operasyon Merkezi, 5.400'e yakın kurumsal ve ticari müşteriye tüm operasyonel hizmetleri, şube aracılığıyla olmaksızın, doğrudan sunmaktadır.

AKBANK OPERASYON MERKEZİ

• Teknoloji ile uyumlu, yenilikçi ve moderndir.

Sektöründe değişimin öncülerinden olan Akbank Çağrı Merkezi, kurulduğu günden bu yana sahip olduğu dinamik insan kaynağı, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve üstün teknolojik altyapısı ile müşterilerine 11 yıldır eşsiz deneyimler yaşatmaktadır.

Çağrı Merkezi, 2012 yılında şubelerden ATM'lere, internetten mobil hizmetlere kadar tüm müşteri temas noktalarını destekleyen çözüm odaklı hizmet modeliyle fark yaratmıştır. 2012 IMI İstanbul Çağrı Merkezi Ödülleri'nde "Sosyal Medyada En İyi Müşteri Yönetimi" ve "En İyi Müşteri Temsilcisi" kategorilerinde birincilik ödüllerine layık görülmüştür. Bu başarılarda, Çağrı Merkezi'nin müşteri odaklı yaklaşımı ve sektöre öncülük eden yenilikçi uygulamaları büyük rol oynamıştır. Ayrıca 2012 yılında başta mortgage olmak üzere birçok alanda verilen profesyonel ve uzmanlaşmış hizmetler ile hem Akbank'a hem de müşteriye katma değer yaratılmıştır.

Akbank, müşterilerine kaliteli hizmet vermek için teknolojik yenilikler yapmaya hızla devam etmektedir. Akbank'ın yeni hizmetlerinden Mobil Uygulama ve Akbank Direkt kanalları için güvenlik amaçlı izlemeler ve otomatik aramalar yapılmaya başlanmıştır.

• Uluslararası standartlarda hızlı, verimli ve kaliteli hizmet sunmaktadır.

2012 yılında, şubelerde yapılan operasyonel işleri merkezileştirme ve etkinleştirme çalışmalarıyla birlikte altı milyona yakın aktif müşteriye şubelerden hizmet verilmiş, müşterilerle doğrudan temas kuran şube personeli oranı %85 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektöründeki en büyük örneklerinden biri olan Çağrı Merkezi, ürün kullanımının devamlılığı, müşteri kazanımı, müşteri memnuniyeti, satış ve tahsilat odaklı çalışmaları ile müşteriye maksimum fayda sağlayan bir iletişim merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Çağrı Merkezi'nde, 1.068 çalışanıyla 2012 yılında 68 milyon gelen-giden çağrı karşılanmıştır. Merkez'de yılda 5 milyondan farklı müşteri ile temas kurulmuştur.

2011 yılı yurt dışı transferlerinde uçtan uca transfer (STP) oranı %100'e yakın bir oranda gerçekleşmiş, muhabir bankalardan Deutsche Bank, JP Morgan New York, Standart Chartered Bank New York, Commerzbank AG Frankfurt bu başarı nedeniyle Akbank'ı ödüllendirmiştir.

J.P. Morgan New York'tan, 2012 yılı içinde şahıs ve ticari ödemelerde STP oranının %99,7 olmasından dolayı ödül alınmıştır. Bu oranın Türkiye ve dünya geneli standartlarının üstünde olduğu ve uzun yıllardır aynı yüksek standartta çalışılmasından dolayı Akbank'ın Elit Quality statüsünde değerlendirildiği bildirilmiştir. Buna ilave olarak yine J.P. Morgan New York'tan dünya genelinde yalnız 20 bankaya vermiş oldukları "The Product Innovation and Partnership" ödülü ikinci defa alınmıştır.

Operasyonel verimliliği önemsemekte ve sürekli geliştirmektedir.

Süreç iyileştirme aşamasında "Yalın Yönetim" metodolojisi kullanılmakta olup, süreçler uçtan uca değerlendirilerek süreç verimliliğinin maksimize edilmesine çalışılmaktadır. Akbank Operasyon Merkezi tüm faaliyetlerinde hem Banka müşterilerinin memnuniyetini artırmayı, hem de çalışanların hayatını kolaylaştırmayı hedeflemektedir. Süreçler geliştirilirken Akbank çalışanlarından ve müşterilerinden alınan geri bildirimler çıkış noktası olmaktadır. Bu doğrultuda, şube süreçlerini etkinleştirmek üzerine odaklanılmış ve "İyileştirmeler Sizin İçin" programı altında tüm Banka genelinde şeffaf bir şekilde paylaşılmaya başlanmıştır. Sene başından itibaren süreçlerin daha yalın, etkin ve verimli işleyişini sağlayacak 200'e yakın iyileştirme hayata geçirilmiştir. İyileştirmelerle süreçlerdeki katma değer yaratmayan aktiviteler ayıklanarak süreçlerin çevrim süresi azaltılmış ve müşterilerin daha hızlı hizmet alabilmesi sağlanmıştır. Yapılan iyileştirmeler, bir yandan satış sonuçlarının ve hacimlerin artmasına yardımcı olurken bir yandan da bu sonuçların mevcut kaynaklarla gerçekleştirilebilmesine imkân sağlamıştır.

Verimliliğe yönelik olarak 2012 yılında elde edilen kazanımlar, 2013 yılında verimlilik içerisinde büyüme konusunda daha kapsamlı çalışmalar yapmak yönünde Akbank Operasyon Merkezi ekipleri için motivasyon kaynağı olmaktadır. Bu nedenle, 2013 yılında özellikle şubeler, Çağrı Merkezi gibi müşterilerle birebir temas halinde olunan kanallara ve müşterileri doğrudan ilgilendiren süreçlere odaklanan daha kapsamlı, Akbank'ı verimlilik ve yalınlık açısından örnek gösterilecek bir noktaya taşıyabilmeyi hedefleyen bir dönüşüm programı planlanmaktadır.

- **Minimum riskle, yasalara uyumlu ve güvenli bir biçimde çalışmaktadır.**

Banka'yı tüm uzmanlık alanlarında liderliğe taşıyan lokomotif iş birimi olmak için Akbank Operasyon Merkezi çalışmalarını, verimli, güvenli, yasalara uygun, tutarlı, bilgi ve yaratıcılığa dayalı operasyon yapısıyla yürütmektedir.

Müşteri memnuniyetini başarısının bir göstergesi olarak gören yapıyla, müşterilerin daha güvenli işlem yapabilmeleri için;

- ATM'lerde gerçekleşen kart kopyalamalarını engelleyecek cihaz alımı ve kurulumları yapılmış,
- Kredi Kartı Fraud sistemi yeni model ile güçlendirilmiştir.

Tutarlı ve güvenli operasyon kapsamında, ekspertiz raporlarındaki gayrimenkul özellikleri ve değerleri, elektronik ortamda tutulmakta ve bu sayede tüm süreç sistem üzerinde izlenebilmektedir. Ayrıca bölgesel ve niteliksel olarak raporlanabilir ve analiz edilebilir hale getirilmiştir. Tüm raporlar, SPK ve/veya BDDK tarafından yetkilendirilmiş değerlendirme firmaları tarafından hazırlanmaktadır.

- **Müşteri odaklıdır.**

Operasyon Merkezi, müşteri odaklı yaklaşımını 2012 yılında da sürdürmüş ve bu kapsamda öne çıkan aşağıdaki çalışmaları gerçekleştirmiştir.

- Müşteri Şikâyet Yönetimi uygulama ve süreçleri Eylül 2007'den bu yana British Standards Institution'dan (BSI) alınan sertifikayla Şikâyet Yönetimi-ISO 10002 Kalite Standartları'na uyumludur. Tüm kanallardan gelen şikâyetler yaklaşık iki gün içinde çözümlenmektedir.
- Çağrı Merkezi, 2012 yılında güçlü CRM altyapısı ile müşterilerin ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunmuştur. 2012 yılında toplamda 1,6 milyon ürün satışı gerçekleştiren Çağrı Merkezi, Banka'nın ana satış kanallarından biri haline gelmiştir.
- Müşterilerine verdiği hizmetin hızını daha da artırmak için bireysel kredi kartları ve Neo kartlar için kağıt ortamında şifre basımına son verilmiş, SMS yoluyla şifreler belirlenmeye başlanmıştır.

OPERASYON MERKEZİ İŞLEMLERİ*

	2008	2009	2010	2011	2012
Yıllık İşlem Adedi (Milyon)	184	190	193	206	226
Merkezileşme Oranı (%)	97	99	99	100	100
Ortalama Aylık İşlem Adedi (Milyon)	15	16	16	17	19

* Çağrı Merkezi işlemleri ve Hazine'nin toplu işlemleri hariç.

İŞ ZEKÂSİ (BUSINESS INTELLIGENCE) UYGULAMALARI-ARGUS

Akbank, yönetim raporlaması sistemi olan ARGUS ile kullanıcılara etkin, hızlı ve analitik karar verme süreci deneyimi yaşatmaktadır. Banka verilerinden, iş sonuçlarına katma değer sağlayacak bilgiler elde ederek, bu bilgiler zamanında ve kullanıcıların tercihleri doğrultusunda kolay ulaşılabilecek şekilde sunulmaktadır.

Ayrıca, Banka içinde veri bütünlüğünü, kalitesini ve güvenliğini sağlamak amacıyla "veri yönetimi" süreçleri hayata geçirilmiştir. Banka içindeki yönetim raporlama süreçleri önemli ölçüde merkezileştirilerek esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim/karar destek sistemi geliştirilmiştir.

Böylece yetkileri dâhilinde, tüm kullanıcıların her türlü bilgi ihtiyacını karşılayabileceği, güvenilir, sağlıklı, doğru veriye en hızlı ve kolay bir şekilde erişebilecekleri kolay incelenebilir, anlaşılır, etkin, esnek, görsel bir karar destek sistemi oluşturulurken, rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçleri de daha etkin bir biçimde yönetilmektedir.

Bu kapsamda sistemde yer alan analizler, bilgiler çeşitlendirilmiş ve daha çok kullanıcının bilgi ihtiyacı otomatik olarak hızlı ve kaliteli veri içerecek şekilde karşılanmaya başlanmıştır.

Merkezi Raporlama kapsamında tüm yönetim raporlamalarının merkezi olarak geliştirilmesi ve tek ortamdaki erişebilecek şekilde ARGUS ekranlarından sunulması sonucunda önemli ölçüde verimlilik sağlanmıştır.

KÂRLILIK SİSTEMİ

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak analiz etmeyi amaçlayan Kârlılık Sistemi'nin kullanımı 2012 yılında daha da etkinleştirilmiştir.

Kârlılık Sistemi kapsamında Banka'nın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı,
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı,
- Şube kârlılığı,
- Segment kârlılığı,
- İş birimi kârlılığı,
- Ürün kârlılığı.

Müşteri, ürün ve segment kârlılığı analizleri sonucunda yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmekte, kârlılığı daha da artırıcı aksiyonlar tanımlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Ayrıca, şube ve MİY kârlılıkları Banka'da önemli bir performans ölçütü olarak kullanılmaktadır. Kârlılık raporları ARGUS sisteminden kullanıcılara sunulmaktadır.

Kârlılık Sistemi sonuçları, ayrıca operasyonel sistemlerle de entegre edilmiş ve şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi kapsamında çeşitli noktalarda kullanılmaya başlanmıştır.

GİDER VE YATIRIM YÖNETİMİ

Stratejik gider ve yatırım yönetimi çalışmaları kapsamında Akbank'ın verimlilik anlamında sektördeki liderliğini daha da güçlü kılacak analiz ve modellemeler çalışılmış ve Banka çapında verimlilik artışı sağlanmıştır.

BÜTÇE

Akbank, bütçe projesini daha etkin ve verimli bir şekilde yönetmek için 2011'de yeni bir hedefleme projesini hayata geçirmiştir. Başlatılan ve halen yürürlükte olan bu sistem ile Banka, iş birimi, bölge ve şube bazında verimli ve dinamik bir bütçe süreci yaşanmakta ve şube teşkilatı ile birlikte tüm Banka, hedefleme sürecine entegre edilmektedir.

Her yıl bütçeyle birlikte üç yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Banka'nın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmaları ve periyodik finansal ve operasyonel gerçekleştirmelerin bütçe ile karşılaştırmalı analizleri kullanılarak Banka'nın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişimlere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

BİLGİ GÜVENLİĞİ

Bilgi güvenliğini artırmaya yönelik olarak kurum içi süreçsel ve teknik yeni politikalar belirlenmiş ve devreye alınmıştır. Banka verilerinin güvenlik sınıflandırması iş birimleri ile beraber yapılmıştır. Banka çalışanlarına düzenli olarak bilgi güvenliği farkındalık seviyesini artırmak amacıyla eğitim verilmiş ve bilgi güvenliği seviyesini ölçmek için anket yapılmıştır. Yasal mevzuata uyum açısından denetim izlerinin oluşturulması ve sistem yetkilendirme parametrelerinin güvenli iletilmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Akbank, bankacılık dışı finansal faaliyetlerini Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve Ak Finansal Kiralama A.Ş. adlı iştirakleri aracılığıyla yürütmektedir.

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında kurulmuş olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), %100 Akbank iştirakidir.

Şirket, yurt içi bireysel müşteri hesaplarını Akbank T.A.Ş.'ne devretmiş, devir sonrası yurt içi bireysel müşteriler faaliyetlerini Akbank Çağrı Merkezi, Akbank Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü ve Akbank şubeleri aracılığı ile gerçekleştirmektedirler. Ayrıca, Akbank İnternet Şubesi aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 7/24 uzaktan erişim mümkün olmaktadır. Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren AKYatırım en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

AKYatırım, Kurumsal Satış ve Trading Bölümleri aracılığıyla, yurt içi ve yurt dışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünleri için alış-satış hizmeti sunmaktadır.

Araştırma Bölümü tarafından periyodik olarak hazırlanan ve yabancı yatırımcılara ulaştırılan İngilizce şirket raporları ve bültenler, müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Akbank'ın yurt içi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da Araştırma Bölümü içerik desteği vermektedir.

Ayrıca, AKYatırım bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan AkPortföy Yönetimi A.Ş., %100 Akbank iştirakidir.

Akbank ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kurucusu olduğu 18 adet yatırım fonu, Akbank'ın kurucusu olduğu 20 adet Anapara Koruma Amaçlı Yatırım Fonu, 17 adet AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. emeklilik yatırım fonu, 9 adet Groupama Emeklilik A.Ş. emeklilik yatırım fonu, bir adet Akbank T.A.Ş. SICAV Fonu Şirket tarafından yönetilmektedir. AKPortföy Yönetimi, ayrıca büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti de vermektedir.

Yönetilen toplam portföy büyüklüğü yıllık %18'lik büyüme ile 2011 yılı sonundaki 8,4 milyar TL seviyesinden 2012 sonu itibarıyla 9,94 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Türkiye varlık yönetimi sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında AKPortföy Yönetimi ikinci ve Türkiye yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında da dördüncü büyük şirkettir. AKPortföy Yönetimi'nin yönetmekte olduğu yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü 2012 sonu itibarıyla 3,0 milyar TL seviyesindedir. AKPortföy Yönetimi'nin söz konusu alanda pazar payı %10,0'dur.

AKPortföy Yönetimi, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe, yönetilen portföy büyüklüğü bazında %23,1 pazar payı ile lider konumda yer almaktadır. AKPortföy Yönetimi, Temmuz 2012 itibarıyla Groupama Emeklilik A.Ş.'nin kurucusu olduğu dokuz adet emeklilik yatırım fonunun yönetimini devralmış ve yönetilmekte olan emeklilik yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü, istikrarlı bir büyüme göstererek 2012 sonu itibarıyla 4,7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

* Akbank'ın, yurt dışındaki iştirakleri olan Akbank AG ve Akbank Dubai Limited'e raporun 44. sayfasında değinilmiştir.

Özel Portföy Yönetimi iş kolu, 2006 yılında faaliyete başlamış ve oldukça hızlı büyüme sağlayarak, 2012 sonu itibarıyla 1,9 milyar TL büyüklüğe ulaşmış ve %29,6 pazar payı ile bu iş kolunda da pazar lideri olmuştur.

Şirket, portföy yönetim süreçlerinde, risk yönetimini ön planda tutan, tanımlanmış kurallara bağlı, likiditeye ve varlık çeşitlemesine önem veren yatırım stratejisi ile hareket etmektedir.

AKPortföy Yönetimi, performans ve yenilikçi ürün tasarımları ile varlık yönetimi sektöründe birçok alanda liderlik pozisyonunu sürdürmüştür. Bu çerçevede Akbank tarafından ihraç edilen ve AKPortföy Yönetimi tarafından portföy yönetimi hizmeti gerçekleştirilen, altın ve kıymetli maden yatırım fonu, BRIC ülkeleri yatırım fonu, anapara koruma amaçlı yatırım fonları, emtia fon sepeti fonu, Akbank Franklin Templeton şemsiye fonu ile farklı bölgelere yatırım yapan fonlar ve 2012 yılına halka arz edilen Özel Sektör Tahvil ve Bono fonu ile sektörde öncü olmuştur.

AKPortföy, World Finance tarafından Türkiye’de 2012 yılında bir önceki yıl olduğu gibi “En İyi Portföy Yönetim Şirketi” ödülüne layık görülerek uluslararası standartlarda uyguladığı risk yönetimi, yatırım süreçleri, yeni ürün geliştirme ve sürdürülebilir performans kriterleri açısından rakiplerini geride bırakmıştır.

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Leasing sektörünün köklü kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), 1988 yılından bu yana, KOBİ, ticari ve kurumsal segmentte yer alan müşterilerine, yaratıcı ve hızlı finansal kiralama çözümleri sunmaktadır ve %99,99 Akbank iştirakidir.

AKLease, uzun dönemli, aktif kalitesinden ödün vermeden sürdürülebilir, kârlı ve sağlıklı büyümek olan stratejisini uygulamaya 2012 yılında da devam etmiştir. Şirket, uyguladığı stratejinin meyvesini, kendi kategorisindeki şirketler arasında kârlılık ve aktif kalitesi açısından ön sıralarda tamamlayarak almıştır.

Şirket, 2005’ten bu yana hem nominal tutar hem de pazar payındaki istikrarlı büyümesine, 2012 yılında da kesintisiz devam etmiştir. AKLease, 2012 yılında sektörün en önemli performans göstergesi Net Kira Alacağı kaleminde, 2011 yılsonuna göre %39 büyüyerek 2,1 milyar TL seviyesine ulaşmış, rakiplerden %2,2 puan pazar payı kazanmıştır.

AKLease, 2012 yılında hayata geçirdiği IT güncelleme projeleri ile teknolojiye ve müşteri hizmetlerinde mükemmeliyete bir adım daha yaklaşmıştır. Bunun sonucu olarak 2012 yılında imzalanan sözleşme adedinde bir önceki yıla göre %100 artış sağlanmıştır.

2012 yılı Ağustos ayında, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, AKLease’in, uzun vadeli Türk Lirası ve uzun vadeli yabancı para cinsi notunu “yatırım yapılabilir” seviye olan BBB- olarak ve uzun vadeli ulusal notunu alınabilecek en yüksek not olan AAA olarak teyit etmiştir. Aralık 2012’de ise Fitch Ratings AKLease’in uzun vadeli yabancı para cinsi notunu BBB-’den bir kademe yukarı BBB’ye yükseltmiştir.

2012 yılında leasing sektöründeki en uzun vadeli tahvil ihracını gerçekleştiren AKLease, çevre ve sosyal politikasının bir gereği olarak enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji konularında kullanılmak üzere önemli anlaşmalara imza atmıştır.

2012 yılsonunda kabul edilen yeni yasa ile birlikte, AKLease, önümüzdeki dönemde Türkiye’de yatırımcıların ufkunu açacak ve pazarı büyütecek, Satıp Geri Kiralama işlemleri için lanse ettiği “Bumerang Leasing” gibi, yepyeni leasing ürünlerini kullanıma sunmayı hedeflemektedir. Şirket, etik, paylaşımcı, inisiyatif sahibi, deneyimli ve uzman insan gücünden aldığı güç ve enerjiyle yenilikler getirme ve sektörde yaygın olarak kullanılmayan sermaye piyasası ürünleri ile harmanladığı kaynaklarını müşterilerine kesintisiz aktarmaya devam etme kararlılığındadır.

Akbank Sanat, 1993 yılında Akbank'ın sanat alanında izlediği yenilikçi ve vizyoner kimliğine bir marka oluşturmak amacıyla kurulmuştur. Türkiye'de çağdaş sanatın gelişimi ve toplumun her katmanından en fazla kişiye ulaşabilmesi sürecinde öncü rolü üstlenmiş bir kurum olan Akbank Sanat, çalışmalarını her zaman "değişimin hiç bitmediği yer" anlayışı ile sürdürmektedir.

2012 yılında Akbank 22. Caz Festivali, 03-21 Ekim tarihleri arasında dünyaca ünlü caz sanatçıları ile sanatseverlerle buluşturmuştur. "Şehrin Caz Hali" sloganı ile gerçekleştirilen Festival kapsamında 10 ilde 300'ün üzerinde sanatçının katılımıyla toplam 63 konser izleyiciyle buluşmuştur. Festival kapsamında bu yıl ikincisi düzenlenen "JAmZZ Akbank Caz Festivali Genç Yetenekler Yarışması", Türkiye'nin dört bir yanında büyük ilgi görmüştür. Yarışma ile amatör genç yeteneklere festivalin bir parçası olma ve profesyonel sanatçılarla birlikte sahnede Jam Session yapma imkânı sunulmuştur. Akbank 22. Caz Festivali'nin en önemli etkinliklerinden biri olan Kampüste Caz ise; 8-18 Ekim tarihleri arasında İstanbul'un yanı sıra dokuz farklı şehirde toplam 14 üniversitede cazın coşkusunu ve heyecanını üniversiteli gençlerle buluşturmuştur. 22. Akbank Caz Festivali'nin bu sene yeni başlıklarından olan Liselerde Caz Atölyeleri, 8-16 Ekim tarihleri arasında sekiz lisede ücretsiz olarak gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'de kısa film alanında etkin bir platform oluşturan, yeni fikirleri desteklemeyi ve kısa film kültürüne katkı sağlamayı amaçlayan 8. Akbank Kısa Film Festivali, 19-29 Mart 2012 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Yurt içi ve yurt dışından geniş katılım ile gerçekleşen Akbank 8. Kısa Film Festivali, yarışma filmlerinin yanı sıra dünya festivallerinde yer alan önemli filmleri, atölye çalışmaları ve söyleşileriyle sinemaseverlere 10 gün boyunca keyifle izleyecekleri bir festival imkânı sunmuştur. 557 filmin başvurduğu festivalin ulusal yarışma bölümüne 20 kurmaca ve 10 belgesel olmak üzere toplam 30 film kabul edilmiştir. Ayrıca; festivalde, Yarışma Dışı, Uluslararası Kısalar, Özel Gösterim, Animasyon Kısalar ve Deneyimler kategorilerinde belirlenen kısa filmler gösterime sunulmuştur. Yarışma dışında gösterim bölümlerine alınan 78 filmle birlikte toplam 108 adet yerli ve yabancı kısa film festivalde izleyici karşısına çıkmıştır. Akbank 8. Kısa Film Festivali Üniversitelerde etkinliği kapsamında, festivalde ödül almış iki kısa filmin gösterimi toplam 19 şehirde 40 merkezde gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı boyunca Akbank Sanat Galerisi'nde Michael Snow "Solo Snow-Works of Michael Snow", karma sergi "Hesaplaşma", Maureen Connor "Çelişkiler", Allan Sekula "Birleşmeyen Filmler" ve Magdalena Abakanowicz "İnsanlık Serüveni" sergileri düzenlenmiştir. Düzenlenen karma sergilerle Türk ve yabancı sanatçılar, ortak platformda bir araya gelmiştir.

Çağdaş sanatın kuramsal ve uygulamaya dönük alanlarını desteklemek, bugünün sanatına ilişkin bir düşünce platformu oluşturmak amacıyla Çağdaş Sanat Atölyesi'nde; sinema, fotoğraf, felsefe, sanat tarihi, edebiyat ve güncel sanat konularında atölye çalışmaları düzenlenmiştir. Çocuklar için de "Yaratıcı Drama", "Sarkis Su İçinde Suluboya", "Oyuncak Heykel", "Linol Baskı", "Ezo Sunal Ritim" ve "Mobil Heykel" atölyeleri gerçekleştirilmiştir.

Sanatsaverlerin buluşma mekanlarından Çok Amaçlı Salon'da "Piyano Günleri", "Gitar Günleri" ve "Caz Günleri" kapsamında yerli ve yabancı birçok sanatçı konserler vermiş, edebiyat ve sanat dünyasından önemli yazar, şair ve eleştirmenler panel ve söyleşilerle izleyenlerle buluşmuştur.

Akbank Dans Atölyesi, 2012 yılında da uluslararası alanda birçok başarıya imza atmış, koreograf ve dans hocalarıyla atölye çalışmaları gerçekleştirmiş, ayrıca çocuklara ve yetişkinlere yönelik dans eğitimlerine de devam etmiştir.

2012 yılında Akbank Çocuk Tiyatrosu, 40. yılı kapsamında bir ilki gerçekleştirerek Oscar ödüllü sevilen animasyon filmi Shrek'in müzikalini ilk kez, Türk oyuncuların performansı ile Türkçe olarak çocuklarla buluşturmuştur. Shrek Müzikali, İstanbul'daki özel davetli grubu ve Akbank çalışanlarına düzenlenen gala gösterilerinin ardından ücretsiz gerçekleştirilen Anadolu turnesine Van'dan başlamıştır. Burada oynanan iki oyunun ardından Gaziantep, Adana, Kayseri, Ankara ve Bursa'daki toplam yedi oyun ile 4.054 çocuk Shrek ile buluşmuştur. İstanbul'da gerçekleştirilen temsiller ile birlikte toplam 7.247 kişiye ulaşılmıştır.

Akbank Private Banking sponsorluğunda gerçekleştirilen Contemporary İstanbul 2012'de Akbank Sanat, yüzyılın en önemli heykel sanatçılarından biri olarak tanımlanan Magdalena Abakanowicz'in "İnsanlık Serüveni" (The Human Adventure) adlı sergisini sanatseverlerle buluşturmuştur.



**“AKBANK GÖNÜLLÜLERİ BANKACILIK VE TASARRUF
ANLATIYOR” PROJESİ KAPSAMINDA 3500**
ÇOCUĞUMUZA TEMEL FİNANSAL KAVRAMLARI
ÖĞRETEN GÖNÜLLÜLERİMİZDEN GENEL MÜDÜRÜMÜZ
HAKAN BİNBAŞGİL



YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU

SUZAN SABANCI DİNÇER

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Kariyerine 1986 yılında bankacılık sektöründe başlayan Suzan Sabancı Dinçer, 1989 yılından itibaren Akbank'ta görev almıştır. 1989 yılında Akbank'ta Hazine Bölüm Başkanı olarak görev alan Sabancı Dinçer, 1994 yılında Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine, 1997 yılında Fon Yönetimi ve Uluslararası İlişkilerden sorumlu Murahhas Üye, 2000 yılında ise tüm konulardan sorumlu Murahhas Üye olarak Yönetim Kurulu'na atanmıştır. Suzan Sabancı Dinçer, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı seçilmiştir. Suzan Sabancı Dinçer, Institute of International Finance Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesi, National Bank of Kuwait Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi, Blackstone Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Harvard Üniversitesi Küresel Danışma Kurulu Üyesi'dir. Sabancı Dinçer, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Türkiye için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunmak amacıyla oluşturulan Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Aynı zamanda, Chatham House Mütevelli Heyeti'nde görev almaktadır ve DEİK Türk-İngiliz İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı'dır. Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği aktif ve etkili katkılardan dolayı Suzan Sabancı Dinçer'e 2012 yılında, Kraliçe II. Elizabeth adına "Britanya İmparatorluğu Onursal Mükemmeliyet Önderliği (Commander of the Most Excellent Order of the British Empire-CBE) nişanı verilmiştir. Suzan Sabancı Dinçer, Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyeliği, Forum İstanbul Onursal Danışma Kurulu Üyeliği ve TÜSİAD Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda İstanbul Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Suzan Sabancı Dinçer, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, Endeavor Türkiye Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Akbank Sanat Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Suzan Sabancı Dinçer, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da Finans üzerine yapmıştır. Ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) dereceye sahiptir.

EROL SABANCI

Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Danışmanı ve Üyesi

Erol Sabancı, 1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Erol Sabancı, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilmiştir. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

HAYRİ ÇULHACI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Hayri Çulhacı, 18 Temmuz 2010 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve 17 Ocak 2011 tarihinden bu yana Denetim Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Çulhacı, sırasıyla Kurumsal İletişim, Yatırımcı İlişkileri ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Başkan Danışmanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire

Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Çulhacı, yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında ABD'de Northeastern Üniversitesi'nden almıştır. Hayri Çulhacı, ayrıca Sabancı Vakfı ve Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

ÖZEN GÖKSEL

Murahhas Üye

Özen Göksel, 1964 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta çalışmaya başlamış, Banka'da çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1981 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 1994'den Kasım 2000'e kadar Akbank Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Göksel, Kasım 2000'den Ekim 2007'ye kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevini yürütmüştür. Daha sonra Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam ettiği görevini, 15 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kredilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak sürdürmektedir. Özen Göksel, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

HAMİD BİGLARI

Üye

Aralık 2000'den itibaren Citigroup'ta çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev yapmış olan Hamid Biglari, son olarak Citigroup'un stratejik faaliyet kolu olan Citicorp'un Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı iken Şubat 2013'de Citi'den ayrılmıştır. Dr. Biglari belirtilen dönemde Gelişen Pazarlar Bölümü'nün başı olarak; önceliklendirme, kaynak tahsisi ve dünya çapında Citi'nin bölgesel Genel Müdürleri ile yakından çalışarak gelişen pazar ülkelerinde portföy optimizasyonundan sorumlu olarak görev yapmıştır. Dr. Biglari Citigroup'un çeşitli araştırma bölümlerinin dahil olduğu entelektüel içerik oluşumunu da yönetmiş ve ayrıca kurumsal müşteri faaliyetlerinin izlendiği İş Geliştirme Komitesi'nin Başkanlığı'nı yapmıştır.

Dr. Biglari daha önce McKinsey & Company'de ortak olarak görev yapmıştır. Dr. Biglari'nin deneyimi bireysel ve toptan finansal hizmetlerin tüm süreçlerini kapsamaktadır. Bundan önce Princeton Üniversitesi'nde kuramsal araştırma fizikçisi olarak Plasma Fizik Laboratuvarı'nda görev yapmıştır. Dr. Biglari Dış İlişkiler Konseyi üyesi, Asya Topluluğu'nun Mütevelli Heyeti üyesi ve ABD-Çin İş Konseyi Yönetim Kurulu üyesidir. 2009'da Dr. Biglari göçmenlerin Amerika Birleşik Devletleri'ne sağladıkları önemli katkıları için verilen Ellis Adası Onur Madalyasını almıştır. Dr. Biglari Princeton Üniversitesi'nden astrofiziksel bilimler dalında doktora derecesine sahiptir.

HİKMET BAYAR

Üye

Hikmet Bayar, 1996 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nden emekli olduktan sonra Akbank Yönetim Kurulu'na katılmıştır. TSK'da görev süresi boyunca çeşitli komuta görevlerinde bulunan Hikmet Bayar, 1994-1996 yılları arasında Kara Kuvvetleri Komutanlığı yapmıştır.

YAMAN TÖRÜNER

Üye

Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-

1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Törüner, 1972'den 1990 yılına kadar T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmıştır. Şubat 1994-Ocak 1996 arasında Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir. Yaman Törüner, Milliyet Gazetesi köşe yazarı, T.C. İstanbul Aydın Üniversitesi Müttevelli Heyeti Üyesi'dir.

AYKUT DEMİRAY

Üye

Aykut Demiray, 1 Mart 2012 tarihinde Akbank'a Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Demiray, 1979 yılında kariyerine T. İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, çeşitli birim ve şubelerde farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998-2011 yılları arasında Genel Müdür Vekili olarak görev yapmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Aykut Demiray, İstanbul Kültür Üniversitesi Müttevelli Heyeti Üyesi'dir.

KAAN TERZİOĞLU

Üye

Kaan Terzioğlu Akbank'a 3 Nisan, 2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Kariyerine İstanbul'da Arthur Andersen and Company'de denetçi ve finansal danışman olarak başlayan Terzioğlu, daha sonra 1990-2000 yılları arasında Chicago ve Brüksel'de bilgi teknolojileri, bilgi güvenliği ve bilgi yönetimi alanlarında Yönetim Danışmanlığı yapmıştır. 1999-2012 yılları arasında Cisco Systems'da farklı üst düzey pozisyonlarda çeşitli uluslararası sorumluluklar üstlenmiştir. TÜSIAD Üyesi olan Kaan Terzioğlu İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'na

kayıtlıdır ve SMMM sertifikasına sahiptir. Ayrıca, Aksigorta A.Ş., Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ile Neostratus isimli firmada Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kaan Terzioğlu, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

HAKAN BİNBAŞGİL

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur. Akbank Genel Müdürlüğü görevinin yanı sıra Binbaşgil, Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank AG ve Akbank (Dubai) Limited'in Yönetim Kurulu Başkanlığını da yapmaktadır. Hakan Binbaşgil, Robert Koleji'nin ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

TEFTİŞ KURULU VE DENETÇİLER

TEFTİŞ KURULU

EYÜP ENGİN

Teftiş Kurulu Başkanı

Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. Teftiş görevinden sonra Hazine, Uluslararası Bankacılık, Yurtdışı Finansal Kurumlar alanlarında Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, 1996'da Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, akabinde Uluslararası Bankacılık ve Yurtdışı Finansal Kurumlar Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2007'de şimdiki görevi olan Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanan Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

DENETÇİLER

NEDİM BOZFAKIOĞLU

Denetçi

Nedim Bozfakioğlu, Sabancı Holding A.Ş. Genel Sekreterliği, Tursa, AEO ve Exsa A.Ş. şirketleri Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir. Bu görevleri öncesinde Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı ile Grubun çeşitli şirketlerinde görevlerde bulunmuştur. Nedim Bozfakioğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

MEVLÜT AYDEMİR

Denetçi

1981 yılından bu yana H.Ö. Sabancı Holding'de çeşitli görevlerde bulunan Mevlüt Aydemir, Holding'in Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı görevinde ve topluluğa bağlı şirketlerin Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde bulunmuştur. Mevlüt Aydemir, 2010 yılı Mayıs ayından itibaren Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 1981 yılından önce Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Mevlüt Aydemir, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur.

ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

KEMAL DERVİŞ

Başkan

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Danışmanı olarak görev yapan Kemal Derviş, Brookings Enstitüsü'nde Küresel Ekonomi ve Küresel Kalkınma alanında Başkan Yardımcısı olarak araştırmalar yürütmektedir. Kemal Derviş, 22 yıl hizmet verdiği Dünya Bankası'nda 1996-2001 yılları arasında Başkan Yardımcılığı; Ağustos 2005'ten Mart 2009'a kadar ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı görevini üstlenmiş olan Derviş, Şubat 2001'de Türk finans sisteminde yaşanan krizin ardından yeniden yapılandırma programı hazırlamıştır. Kemal Derviş, İngiltere'de London School of Economics'den Ekonomi alanında lisans ve lisansüstü derecelerini aldıktan sonra ABD'de Princeton Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır.

JOSEF ACKERMANN

Üye

Josef Ackermann, Mart 2012'den bu yana Zurich Insurance Group Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden önce Ackermann iki yıl boyunca Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Doktorasını tamamladığı 1977 yılında Schweizerische Kreditanstalt şirketinde çalışma yaşamına başlayan Ackermann, 1990 yılında şirketin Yönetim Kurulu'na girmiş ve 1993 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 1996 yılında Deutsche Bank AG'de İcra Kurulu'na atanan Ackermann, 2002 yılında Kurulun Sözcülük ve Üst Yönetim Komitesi Başkanlık görevlerini üstlenmiş, Şubat 2006 ile Mayıs 2012 tarihleri arasında da Deutsche Bank Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Ackermann ayrıca, Siemens AG Almanya Denetim Kurulu Üyesi (İkinci Başkan Yardımcısı), Royal Dutch Shell Hollanda ve Yatırım AB İsveç şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Belenos Clean Power Holding Ltd, Biel Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmektedir. Dünya Ekonomik Forumu'nda önemli görevler üstlen Ackermann (Vakıf Yönetim Kurulu Eş-Başkanı) aynı zamanda St. Gallen Uluslararası Çalışmalar Vakfı (Başkan), Lindau Nobelprizewinners Toplantıları Vakfı (Senato Onursal Üyesi) ve New York Metropolitan Operası (Danışman Direktör) görevlerini de yürütmektedir. Ackermann 2007'de London School of Economics'den finans dalında ziyaretçi profesör atamasını kabul etmiştir. Temmuz 2008'de Frankfurt Johann Wolfgang Goethe Üniversitesi'nden Onursal Profesör unvanını almıştır. Ackermann'ın ayrıca London Business School Onursal Akademi Üyeliği ve Yunanistan Trakya Democritus Üniversitesi'nden de Onursal Doktorası bulunmaktadır. Ackermann, St. Gallen Üniversitesi'nde Ekonomi ve Sosyal Bilimler eğitimi görmüş, 1977 yılında da doktorasını almıştır.

SIR WINFRIED BISCHOFF

Üye

Aralık 2007'den Şubat 2009'a kadar Citigroup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sir Winfried Bischoff, Eylül 2009'dan bu yana Lloyds Banking Group Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Sir Bischoff, Schroders Grubu'nda üst düzey yönetici olarak görev aldıktan sonra Mayıs 1995'te Schroders Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, Nisan 2000'de ise şirketin Yatırım Bankacılığı bölümünün Citigroup tarafından satın alınmasından sonra Citigroup Avrupa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine getirilmiştir. Sir Winfried Bischoff, Ocak 2007'den Şubat 2008'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. ABD'de Eli Lilly ve McGraw-Hill'de, İngiltere'de ise Prudential'da Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmekte olan Sir Winfried, aynı zamanda İngiltere Akademik Kariyer Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Citigroup Avrupa Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sir Winfried Bischoff, bankacılık sektörüne katkılarından dolayı, 2000 yılında Onur Listesi'ne girerek şövalyelik unvanına layık görülmüştür.

GAO JIAN

Üye

Temmuz 2003'ten bu yana CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi ve Çin Kalkınma Bankası Başkan Yardımcısı'dır. Çin Maliye Bakanlığı Finansal Bilimler Enstitüsü'nden maliye alanında doktora derecesiyle mezun olmuştur. Eylül 1990 ve Ekim 1998 tarihleri arasında Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdürlüğü ve Maliye Bakanlığı Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdürlüğü görevlerini başarıyla yürütmüş; Ekim 1998'de Baş Ekonomist, Hazine Bölümü Genel Müdürü ve eş zamanlı olarak Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi görevlerini üstlenmiş; Nisan 2001'de CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi, Başkan Yardımcısı ve eş zamanlı olarak Hazine Bölümü Direktörü ve Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi olarak atanmıştır.

MICHAEL KLEIN

Üye

Michael Klein şirketlere, yatırımcılara ve hükümetlere finansal ve stratejik tavsiyelerde bulunan lider bağımsız danışmanlık şirketi M. Klein and Company, LLC'nin Ortak Yöneticisidir. Klein daha önce Citi Kurumsal Müşteri Grubu Başkanlığı ve Citi. Inc. şirketinin Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Bu sıfatla, Klein, Banka'nın 100'den fazla ülkede önde gelen şirketlerle, yatırım fonlarıyla ve hükümetlerle olan ilişkilerini yönetmekten sorumlu olmuştur. Öncesinde, Klein Citigroup'ta ve Salomon Smith Barney'de Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nün de aralarında bulunduğu bir takım görevler üstlenmiştir. Klein, Yatırım Bankası Schroder's PLC'nin alınması da dahil olmak

üzere, Citigroup'un Avrupa'daki iş alanlarını oluşturma girişimlerini yönetmiştir. Kendisi ayrıca özel sermaye ve diğer alternatif yatırım şirketleri konusunda şirketin danışma ve fon sağlama girişimlerinin de kuruculuğunu yapmıştır. Michael Klein; Dow Agrosiences Kimyasal Şirketi Kurulu, IHS Inc., Peterson Uluslararası Ekonomi Enstitüsü, Berlin Amerikan Akademisi, Mount Sinai Tıp Merkezi ve Harvard Belfer Merkezi gibi birçok kurumun Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kendisi ayrıca Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı Yatırım Danışmanlığı Kurulu'nun da kurucu üyesidir. Klein Columbia, Harvard, London School of Business ve St. Petersburg Üniversitesi'nde ve ayrıca ABD Hükümeti tarafından düzenlenen, aralarında Federal Rezerv ve Menkul Kıymetler ile Borsa Komisyonu'nun da bulunduğu birçok eğitim programında ziyaretçi öğretim üyesi olarak da görev yapmaktadır.

LUBNA OLAYAN

Üye

Lubna Olayan, Suudi Arabistan ve Orta Doğu'da faaliyet gösteren Olayan Grubu'nun bir kuruluşu olan Olayan Financing Company'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Suudi Arabistan'da halka açık bir şirket olan Saudi Hollandi Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olan Olayan, Mart 2005'ten bu yana da WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lubna Olayan, Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, INSEAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Cornell Üniversitesi ve KAUST (Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi) Mütevelli Heyeti Üyeliği yapmaktadır. Olayan, Ekim 2006'da ise Rolls Royce Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

JEAN PISANI-FERRY

Üye

Ocak 2005'ten itibaren BRUEGEL (Brüksel Avrupa ve Küresel Ekonomi Laboratuvarı) Enstitüsü Direktörlüğü'nü yürüten Jean Pisani-Ferry, aynı zamanda Paris-Dauphine Üniversitesi'nde Ekonomi Profesörü'dür. Pisani Ferry, 1989 yılında DG ECFIN (Avrupa Komisyonu Ekonomi Finans İşleri Genel Müdürlüğü) Başkanı Ekonomi Danışmanı olarak Avrupa Komisyonu'na katılmıştır. 1992-1997 yılları arasında Fransa'nın Uluslararası Ekonomi alanında önde gelen araştırma kuruluşu CEPIL'nin yöneticiliğini yapan Pisani-Ferry, 1997 yılında Fransa Maliye Bakanlığı Başekonomistliği, 2001-2002 yılları arasında Fransa Başbakanlığı Ekonomik Analiz Konseyi'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2002-2004 yılları arasında ise Fransız Hazine Bakanı'nın Baş Danışmanlığı görevlerini yürütmüştür. Pisani-Ferry, Paris'te bulunan Ecole Polytechnique ve Université Libre de Bruxelles'in de içinde bulunduğu birçok üniversitede öğretim görevlisi olarak dersler vermiştir. 2006-2007 yıllarında Fransız Ekonomi Derneği Başkanlığı'nı yürütmüştür. Fransa Başbakanı'na danışmanlık yapan bağımsız bir kuruluş olan Ekonomik Araştırmalar

Konseyi'nin üyesidir. 1951 doğumlu olan Pisani-Fierry, mühendislik eğitimini tamamladıktan sonra matematik alanında yüksek lisans derecesi almış ve Centre D'études des Programmes Economiques'den (CEPE, Paris) ekonomi derecesine sahiptir.

RODRIGO DE RATO Y FIGAREDO

Üye

Ocak 2010'da Caja Madrid Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine getirilen Rodrigo de Rato, 2004-2007 yılları arasında IMF Başkanlığı görevini yürütmüştür. 1996'dan 2004'e kadar ise İspanya'nın Ekonomi Bakanı ve Başbakan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ekonomi Bakanlığı görevi boyunca IMF, Dünya Bankası, Avrupa Kalkınma Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası toplantılarında İspanya'yı temsil etmiştir. Rodrigo de Rato, Madrid'de bulunan Complutense Üniversitesi'nden hukuk derecesi, Kaliforniya Üniversitesi-Berkeley'den MBA derecesi ve Complutense Üniversitesi'nden ekonomi doktorasına sahiptir.

LORD NICHOLAS STERN

Üye

Dünya Bankası eski Başekonomisti ve İngiltere Hükümeti'nin eski Ekonomi Danışmanlarından Lord Nicholas Stern, 1970-1977 yılları arasında Oxford Üniversitesi'nde, 1978-1987 yılları arasında Warwick Üniversitesi'nde ve 1986-1993 yılları arasında London School of Economics'te ders vermiştir. 1994-1999 yıllarında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nda (EBRD) Başekonomist ve Başkanlık Özel Danışmanı olarak görev alan Lord Stern, 2000-2003 yılları arasında Dünya Bankası Başekonomisti görevini yürütmüştür. 2003 yılında İngiltere Hükümeti Ekonomi Servisi Başkanlığı'na atanan Lord Stern, 2006 yılında yayımladığı İklim Değişikliği Ekonomisi Üzerine Stern İncelemesi" adlı raporla iklim değişikliği konusunda dünyanın önde gelen uzmanlarından biri olarak tanınmıştır. Haziran 2004'te ekonomi alanındaki katkılarından ötürü şövalyelik unvanına lâyık görülen Lord Stern, Aralık 2007'de Lordlar Kamarası'na kabul edilmiştir. 2007 yılı Haziran ayından itibaren London School of Economics'te IG Patel Ekonomi ve Siyaset Profesörü olarak görev yapan Lord Stern, 2008 yılı Nisan ayından bu yana iklim değişikliği ve çevre üzerine araştırmalar yürüten LSE Grantham Araştırma Enstitüsü Başkanlığı görevini yürütmektedir.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Üye

HAYRİ ÇULHACI

Üye

HAKAN BİNBAŞGİL

Üye

ÜST DÜZEY YÖNETİM



HAKAN BİNBAŞGİL (1)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

ZEKİ TUNÇAY (2)

Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Takip ve Destek

SEVİLAY ÖZSÖZ (3)

Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

AHMET FUAT AYLA (4)

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

HÜLYA KEFELİ (5)

Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

K. ATIL ÖZUS (6)

Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

A. GALİP TÖZGE (7)

Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık

TUNÇ AKYURT (8)

Genel Müdür Yardımcısı-Strateji

BADE SİPAHİOĞLU IŞIK (9)

Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları

MEHMET SİNDEL (10)

Genel Müdür Yardımcısı-Ödeme Sistemleri

KERİM ROTA (11)

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine

KAAN GÜR (12)

Genel Müdür Yardımcısı-Ticari ve KOBİ Bankacılığı

ALPER HAKAN YÜKSEL (13)

Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık

SALTİK GALATALI (14)

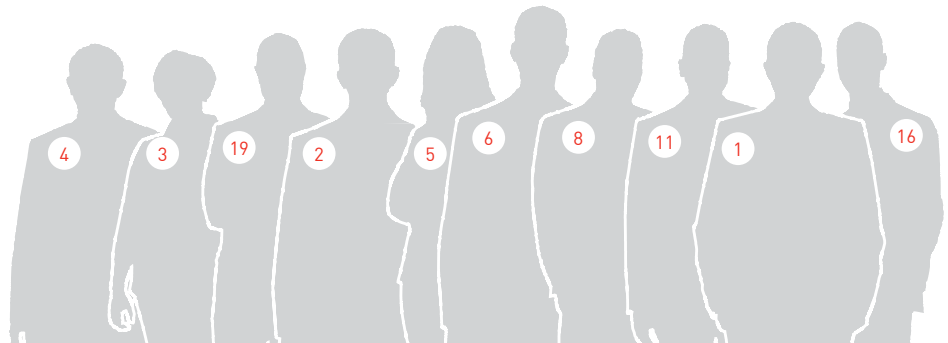
Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık

TURGUT GÜNEY (15)

Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri

ORKUN OĞUZ (16)

Genel Müdür Yardımcısı - Direkt Bankacılık





İŞTİRAKLER

K. BANU ÖZCAN (17)

Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

ALP KELER (20)

Ak Portföy Yönetimi Genel Müdürü

S. TUNCER MUTLUCAN (18)

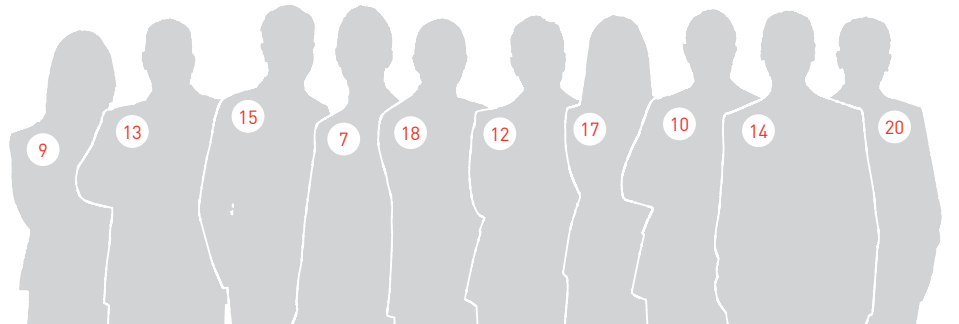
AKLease Genel Müdürü

CEM ATAÇ*

Akbank (Dubai) Ltd. Genel Müdürü

ATTİLA PENBECİ (19)

Ak Yatırım Menkul Değerler Genel Müdürü



*Fotoğrafta yer almamaktadır.

ÜST DÜZEY YÖNETİM

HAKAN BİNBAŞGİL (1)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'in Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur.

Akbank Genel Müdürlüğü görevinin yanı sıra Binbaşgil, Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank AG ve Akbank (Dubai) Limited'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır.

Hakan Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

ZEKİ TUNÇAY (2)

Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Takip ve Destek

Teftiş Kurulu'nda 1980-1986 yıllarında Müfettiş olarak çalışan Zeki Tunçay, daha sonra İnsan Kaynakları Bölümü'nde Müdür Yardımcısı, Grup Müdürü ve Müdür olarak görev yapmış ve 1994 yılında İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Halen, Kredi Takip ve Destek İş Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısıdır. Zeki Tunçay, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi - Ekonomi Bölümü'nden mezundur.

SEVİLAY ÖZSÖZ (3)

Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

Sevilay Özsoz, Akbank'a Aralık 2001'de Genel Müdür Danışmanı olarak katılmış olup Nisan 2002'den beri Operasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda görev yapan Sevilay Özsoz ayrıca Mastercard EPAC Komitesi'nde ülkemizi temsil etmektedir. Sevilay Özsoz, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezundur.

AHMET FUAT AYLA (4)

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

Ahmet Fuat Ayla, 2002 yılında Akbank'ta Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, Bireysel, Kurumsal, Ticari ve Perakende Kredilerin Onayından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda çalıştıktan sonra Akbank'a katılan Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezundur.

HÜLYA KEFELİ (5)

Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

Hülya Kefeli, 1983 yılından bu yana Akbank'ta Dış İlişkiler ve Uluslararası Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda bulunmuş, 2007 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Kefeli Akbank (Dubai) Limited ve AKLease Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. DEİK Çin ve İngiltere İş Konseyleri'nde Yürütme Kurulu Üyesi'dir. Hülya Kefeli, Robert Kolej'in ardından İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

K. ATIL ÖZUS (6)

Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Atıl Özus, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetiminden sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığı'na yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Atıl Özus, Akbank'a katılmadan önce Ernst&Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Akbank'ın tüm iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Atıl Özus, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezundur.

A. GALİP TÖZGE (7)

Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık

A. Galip Tözge, Akbank'a Eylül 2002'de Perakende Bankacılık Dağıtım Kanallarından sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmış ve Aralık 2007'de Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Tözge, Akbank'a katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan A. Galip Tözge, yüksek lisans derecesini İşletme dalında ABD'de Missouri Üniversitesi'nden almıştır.

TUNÇ AKYURT (8)**Genel Müdür Yardımcısı-Strateji**

Tunç Akyurt, Şubat 2010'dan itibaren Akbank'ta Strateji, CRM, Ürün ve Kanal Geliştirme, Ekonomik Araştırmalar ve Bankasürans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Tunç Akyurt, yüksek lisans derecesini Virginia Tech Üniversitesi Yönetim Mühendisliği dalında elde etmiştir. Akbank'a katılmadan önce çeşitli yurt içi ve yurt dışı finans kuruluşlarında ve Türkiye'de McKinsey & Company yönetim danışmanlığı firmasında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

BADE SİPAHIOĞLU IŞIK (9)**Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları**

Bade Sipahioğlu Işık, Akbank'a 2001 yılında İnsan Kaynakları Planlama Müdürü olarak katılmıştır. İnsan Kaynakları ve Organizasyon Bölüm Başkanlığı görevinden sonra, Eylül 2010'da İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Bade Sipahioğlu Işık, Akbank'a katılmadan önce Intertech, Humanitas A.S. ve diğer özel sektör bankalarının İnsan Kaynakları birimlerinde görev yapmıştır. Marmara Üniversitesi Fransızca Kamu Yönetimi mezunu olan Bade Sipahioğlu Işık, yüksek lisans derecesini Paris, Institut Des Etudes Politiques'ten İş İdaresi ve Şirketin Sosyal Gelişimi konusunda almıştır.

MEHMET SİNDEL (10)**Genel Müdür Yardımcısı-Ödeme Sistemleri**

Mehmet Sindel, Kasım 2010'da Akbank'ta Ödeme Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. Mehmet Sindel, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur.

KERİM ROTA (11)**Genel Müdür Yardımcısı-Hazine**

Kerim Rota, Kasım 2010'da Akbank'ta Hazineden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Kerim Rota, Gazi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur. Rota, aynı zamanda Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

KAAN GÜR (12)**Genel Müdür Yardımcısı-Ticari ve KOBİ Bankacılığı**

Kaan Gür, Akbank'a Ocak 2011 tarihinde Ticari ve KOBİ Bankacılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'a katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Üyesi olan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü mezunudur.

ALPER HAKAN YÜKSEL (13)**Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık**

Alper Hakan Yüksel, Akbank'a Mart 2011 tarihinde Kurumsal Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Yüksel, Akbank'a katılmadan önce yurt içi ve yurt dışında farklı finans kuruluşlarında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Alper Hakan Yüksel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur.

SALTİK GALATALI (14)**Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık**

Saltık Galatalı, Kasım 2009'da Akbank'a Özel Bankacılık Strateji ve Yatırım Yönetiminden sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmış ve Temmuz 2011'de Özel Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür

Yardımcısı olarak atanmıştır. Kariyerine İMKB'de başlayan Saltık Galatalı, Akbank'a katılmadan önce, çeşitli finans kuruluşlarında üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan Saltık Galatalı, ABD'de Adelphi Üniversitesi'nden (MS) Yatırım Yönetimi ve Bankacılık alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

TURGUT GÜNEY (15)**Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri**

Turgut Güney, Ekim 2011'de Akbank'ta Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce, Amerika'da Computer Task Group ve Oracle Danışmanlık'ta kıdemli danışman olarak çalışan Güney, ayrıca yurt içinde farklı bankalarda üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği Bölümü lisans ve Southern Illinois Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Bilimleri Bölümü yüksek lisans derecesine sahiptir.

ORKUN OĞUZ (16)**Genel Müdür Yardımcısı - Direkt Bankacılık**

Orkun Oğuz, Ocak 2013'de Akbank'ta Direkt Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. İş hayatına Amerika'da FedEx'te Pazarlama Analist'i olarak başlayan Orkun Oğuz, uzun yıllar Peppers & Rogers Group'ta Yönetici Ortak olarak, Bankacılık ve Finansal Hizmetler konularında danışmanlık yapmış, önce EMEA Bölgesi, son olarak da ABD ofisinin Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve University Of Georgia - ABD'de İşletme (MBA) yüksek lisans derecesine sahiptir.

İŞTİRAKLER

K. BANU ÖZCAN

Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

K. Banu Özcan, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Akbank N.V. ve Akbank AG birleşmesi ile birlikte, Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü görevine getirilmiştir. Özcan, Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.Ş.'de ve diğer yurt dışı finans kuruluşlarında çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. Ludwig-Maximilians Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan K. Banu Özcan, ayrıca Akbank AG Kredi Komitesi Üyesi görevini yürütmektedir.

S. TUNCER MUTLUCAN

AKLease Genel Müdürü

S. Tuncer Mutlucan, Ağustos 2010 tarihinde Ak Finansal Kiralama A.Ş.'ye (AKLease) Genel Müdür olarak atanmıştır. AKLease'e katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında çeşitli pozisyonlarda çalışan Mutlucan ayrıca, merkezi Hollanda'da bulunan Akbank N.V.'de Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. Mutlucan, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur.

ATTİLA PENBEÇİ

Ak Yatırım Menkul Değerler Genel Müdürü

2003 yılında Yurt Dışı Kurumsal Satış ve Trading Bölümü'nü kurmak üzere Bölüm Müdürü olarak AKYatırım'a katılan Attila Penbeci, 2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılında ise Genel Müdür olarak atanmıştır. AKYatırım'a katılmadan önce çeşitli banka ve aracı kurumlarda Uluslararası Sermaye Piyasaları (International Capital Markets-ICM) bölümlerinde görev yapmıştır. Kanada, Ontario'da bulunan Queen's Üniversitesi'nden onur belgesiyle mezun olan Attila Penbeci, Quebec'de Mc Gill Üniversitesi'nden işletme yüksek lisans derecesi almıştır.

ALP KELER

Ak Portföy Yönetimi Genel Müdürü

Dr. Alp Keler, 2011 yılında Genel Müdür olarak Ak Portföy'e katılmıştır. Ak Portföy'e katılmadan önce çeşitli finans kuruluşlarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev almıştır. ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Alp Keler, Bilkent Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Alp Keler ayrıca, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku Yüksek Lisansı ve Marmara Üniversitesi'nde bankacılık alanında doktora derecelerine sahiptir.

CEM ATAÇ

Akbank (Dubai) Ltd. Genel Müdürü

Cem Ataç, 2009'da Akbank Grubu'na geçmiş ve Dubai ofisinin kurulmasıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Cem Ataç Akbank'a katılmadan önce çeşitli yurt dışı bankalarda üst düzey yönetici ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. Galatasaray Lisesi'nden sonra Paris Sorbonne Üniversitesi İşletme Bilimleri bölümünden lisans ve lisansüstü diplomalarını alan Ataç, Boston Northeastern Üniversitesi'nde Ekonomik Politika ve Planlama konusunda yüksek lisans yapmıştır.

Organizasyon Yapısında Yıl İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Orkun Oğuz, 2 Ocak 2013'de Direkt Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Eylül 2012 tarihinde istifa eden William J. Mills'in yerine Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Hamid Biglari seçilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Nisan 2012 tarihinde istifa eden Bülent Adanır'ın yerine Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne M. Kaan Terzioğlu seçilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu tarafından Mart 2012 tarihinde Bankamız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Aziz Aykut Demiray seçilmiştir.

Ocak 2012 tarihinde S. Hakan Binbaşgil Bankamız Genel Müdürü olarak bu göreve atanmıştır.

ÜST YÖNETİM KOMİTESİ

Komite, finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, Banka'nın sektördeki konumu ve yeni iş gelişmeleri gibi konuları değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenmektedir.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Hayri Çulhacı, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)
Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına;

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesinden

görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Denetim Komitesi Üyeleri'nin görev süreleri tanımlanmamıştır. Denetim Komitesi yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)
Yaman Törüner, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Denetim Sistemi, İç Kontrol ve Uyum Sistemi ve Risk Yönetimi Sistemi faaliyetleri ile ilgili İç Sistemlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Hayri Çulhacı özgeçmiş faaliyet raporunun 56. sayfasında yer almaktadır. Eyüp Engin, Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmiş faaliyet raporunun 57. sayfasında yer almaktadır.

Yaşar Bozyürük, İç Kontrol ve Uyum Başkanı

Bozyürük, 1989 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1995 yılında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve 2005 yılında İç Kontrol ve Uyum Başkanı olmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

Şebnem Muratoğlu, Risk Yönetimi Bölüm Başkanı

Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie Üniversitesi'nde (Avustralya) Finans alanında yapmıştır.

KREDİ KOMİTESİ

Akbank'ta uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel üç Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşan Kredi Komitesi mevcuttur. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

Özen Göksel, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir Ön Komite kurulmuştur.

Ön Komite'nin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

ÖN KOMİTE

Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Krediler)
Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari ve KOBİ Bankacılığı)
Alper Hakan Yüksel, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)

ÜST DÜZEY RİSK KOMİTESİ (ÜDRK)

Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadeli genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Komite yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Banka'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması, takibi ve iletişiminin yapılması, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün çalışmalarının gözetimi, Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve

stratejiler belirlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ücretlendirme Komitesi üyeleri ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesinden denetlenmesinden ve raporlanmasından sorumludur. Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye) : Bağımsız üye
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye) : İcracı üye
Yaman Törüner, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi) : Bağımsız üye

Ücretlendirme Komitesi Üyeleri:

Hayri Çulhacı, Bağımsız üye
Yaman Törüner, Bağımsız üye

AKTİF-PASİF KOMİTESİ (APKO)

Aktif-Pasif Komitesi (APKO) Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü bir alt komitedir. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki gün toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hakan Binbaşgil, Başkan (Genel Müdür)
Atıl Özus, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)
Galip Tözge, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık)
Kerim Rota, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Hazine)
Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari ve KOBİ Bankacılığı)
Alper Hakan Yüksel, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)
Sebnem Muratoğlu, Üye (Bölüm Başkanı-Risk Yönetimi)

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

2012 yılında Akbank büyüme, kârlılıkta ve pazar payı kazanımlarında başarılı bir performans sergilemiştir. 2012 yılında Akbank'ın konsolide brüt kârı 3.877 milyon TL'ye, konsolide net kârı ise 3.005 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2012 yılında Akbank'ın özsermaye kârlılığı %15,1'e, aktif karlılığı ise %2,0 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın konsolide toplam aktifleri yıllık %16,8 artışla 163,5 milyar TL, kullandığı krediler yıllık %24,2 artışla 92,4 milyar TL, mevduatları ise %12,3 artışla 90,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Uyguladığımız etkin risk yönetimi politikaları ile takipteki kredilerimizin oranı %1,2 ile çok düşük seviyededir. Bu oran %2,8 seviyesinde gerçekleşen sektör kredi takip oranının oldukça altındadır.

Sermaye yeterlilik rasyomuz %17,9 ile yüksek seyretmeye devam etmiştir ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Enflasyon oranının düşük seviyelerde olduğu ekonomik ortamda verimlilik ölçütlerinin önemi daha da artmaktadır. Sektörde en verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel giderlerinin toplam aktiflerine oranı 2012 yılında %2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın hedefi bankacılığın her alanında kalıcı lider olmaktır. Yaptığımız çalışmalarla 2012 yılında kredilerde sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirdik ve pazar payımızı artırmaya devam ettik. Bu başarılı performansımızı daha da ileri taşımak, verimlilik içerisinde büyümek ve tüm paydaşlarına değer yaratmak için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,
Akbank Yönetim Kurulu

İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

Bankacılık sektörünün öncü kuruluşlarından Akbank'ın sürdürülebilir büyüme vizyonunda en önemli değeri ve stratejik ortağı gelişim odaklı, yenilikçi üstün nitelikli insan kaynağıdır.

Yönetim hedefi; kalıcı liderlik yolunda yetenekleri bünyesine katmak, elde tutmak ve geliştirmektir.

Bu yönde İnsan Kaynakları Politikası; Banka misyon ve hedefleriyle uyumlu insan kaynakları stratejileri oluşturmak; sektörün ihtiyaçları, gelişen pazar, teknoloji ve müşteri beklentileri doğrultusunda globalleşmenin getirdiği yeniliklerle çalışanların sürekli gelişimini sağlamak; organizasyonel yapıya, işleyişe ve insan kaynağına yön vermektir.

Bu çerçevede yol haritasının önemli göstergeleri:

- Mesleki ve kişisel gelişimi destekleyen olanaklar sağlanması ve uygulamalar hayata geçirilmesi,
- İş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi,
- Katılımcı kariyer planlaması,
- Hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi,
- Teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme,
- Kurum değer ve kültürünü baz alan etkin iletişimdir.

Akbank'ın geçmişteki başarılarının mimarı ve gelecekteki başarılarının en büyük dayanağı olan insan kaynağını yönetirken felsefesi; çalışanlarına tüm süreçlerde eşit fırsat sunmak, adil değerlendirmeye tabi tutmak ve şeffaflıktır.

Banka, kendini sürekli geliştirmeye odaklı çalışanlarına her türlü destek ve donanımı çeşitli uygulamalar, etkin bir iletişim yapısı ve geniş eğitim seçenekleriyle sağlamaktadır. Bu konulardaki başarı, Akbank'ın nitelikli, özgüvenli kişilerin çalışmak istediği şirketler arasındaki konumunu kuvvetlendirmektedir.

ÜSTÜN PERFORMANSI TAKDİR ETMEK VE ÖDÜLLENDİRMEK

Akbank kurumsal hedeflerini, Akbank'ı Akbank yapan; yetkinlikleri yüksek çalışanları ile birlikte büyüterek gerçekleştirmektedir. Banka, çalışanın performansını onların çalışma hayatını kolaylaştıracak, verimi artıracak yeni uygulama ve gelişmiş sistemlerle desteklemektedir.

Çalışanın, kurum başarısına katkısının gözlemlenmesine ve yönetici/çalışan arasında açık iletişimin teşvik edilmesine olanak sağlayan performans değerlendirme sisteminde hedefler kişi bazında belirlenmekte, her çalışan ortak bir amaç doğrultusunda hareket etmektedir.

Somut ve ölçülebilir hedeflere dayalı adil bir Performans Yönetim Sistemi benimsenmiştir. Sübjektif unsurları barındırmayan, kişiye özel hedef ve yetkinlikler üzerinden ölçümleme/değerlendirme yapılan Performans Yönetim Sistemi'nden ücretlendirme ve ödüllendirme, kariyer ve eğitim uygulamalarına periyodik olarak veri sağlanmaktadır.

MUTLU ÇALIŞAN SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARININ TEMİNATI

Çalışanların motivasyonlarının ve performanslarının üst düzeyde tutulmasının en önemli anahtarlarından biri arzu edilen çalışma ortamının ve kurumsal kültürün yaratılmasıdır.

Etkin iletişimi en önemli başarı araçlarından biri olarak gören Akbank, çalışanına verdiği değeri hissettirmek ve kendini sürekli yenilemek amacıyla her yıl tüm çalışanlarına "Çalışan Memnuniyeti Değerlendirme Anketi" uygulamaktadır.

Söz konusu anket aracılığı ile Akbank çalışma hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirimler tavsiye, aidiet ve motivasyon kırılımında alınmakta, gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır.

Çalışanların beklentilerini doğru tespit etmek, beklentiler ile kurumun karşılayabileceklerini ortak bir noktada buluşturmak için çalışanların geribildirimleri titizlikle değerlendirilmektedir.

Çalışan Memnuniyeti Anketi, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka mutlu çalışan, yüksek performans ilişkisinin bilinciyle çalışan memnuniyetinin yarattığı değere, dolayısıyla çalışanlarının bağlılığını artırmanın önemine inanmakta, bu yönde yatırımlarını gün geçtikçe artırmaktadır.

YARATICILIĞA DEĞER VEREN BİR KÜLTÜR

İnsan kaynakları uygulamalarında, etik değerlerin yaşatıldığı ve takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Yaratıcılık unsurları; çalışanlardan oluşturulan inovasyon takımları ile hayata geçirilmekte, çeşitli eğitimlerle güçlendirilmekte, açık iletişime uygun platformlarla da desteklenmektedir.

SÜREKLİ KENDİNİ GELİŞTİREN, ÖĞRENEN ORGANİZASYON

Akbank, insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanların potansiyelleri ve tercihleri doğrultusunda gelişebilmeleri için uygun ortamı hazırlamakta; organizasyon içinde üstlenebilecekleri farklı görev ve sorumlulukları planlamaktadır.

Akbank'ın eğitim programları işe giriş, kariyer, sertifika programları, yönetici geliştirme eğitimleri ve kurumsal performans eğitimlerinden oluşmaktadır. Çalışanların yetkinlik düzeyleri, sınıf içi eğitimlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimi destekleyen uzaktan eğitim (e-öğrenme ve video konferans) ve işbaşı uygulamalı eğitim yöntemiyle de geliştirilmektedir. Çalışanlar, tüm e-öğrenme eğitimlerinin yer aldığı internet ortamı kanalıyla zaman ve mekândan bağımsız ulaşabildikleri "Akbank Gelişim Merkezi"nden, 7/24 evden veya ofisten mesleki ve kişisel gelişimlerini sağlayabilmektedir.

Eğitim ihtiyaçları kurum içinden temin edilmekte, deneyimi yüksek çalışanlardan oluşan "iç eğitmen takımı" ile ilgili alanlardaki tecrübelerin paylaşımı ve gelişimde verimlilik sağlanmaktadır.

Kariyer yolları her görev için ayrıca tanımlanmıştır ve kendini sürekli geliştiren her çalışan, kariyer yollarının şeffaflıkla tanımlanmış olduğu Akbank'ta, yatay veya dikey kariyer hareketleri gerçekleştirmektedir.

Akbank'ın, 31.12.2012 tarihi itibarıyla eğitime yaptığı yatırımla kişi başı ortalama 11,68 iş günü mesleki eğitim düzenlenmiştir.

ETİK DEĞERLER

Kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkesi olan etik değerler; Akbank'ın bankacılık sektöründe ve toplumdaki mevcut saygınlık duygusunun temelidir. Bu saygınlık duygusunun geliştirilerek sürdürülmesi ve sektörde istikrar ve güvenin korunması Banka'nın hedefidir.

Banka, çalışanlarının kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri özümsemesine ve bu farkındalıkla hareket etmesine özen gösterir. Ayrıca, Banka'da çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

AKBANK MARKASININ TEMSİLCİLERİ: AKBANK ÇALIŞANLARI

31.12.2012 itibarıyla Akbank bünyesinde güvenlik görevlileri de dâhil olmak üzere 16.315 çalışan bulunmaktadır. Banka kadrosunun %52'si kadın, %48'i erkek çalışanlardan oluşmaktadır.

Banka çalışanlarının, güvenlik görevlileri hariç %93,8'ini üniversite mezunları oluşturmaktadır. Yaş ortalaması 32,7 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6,9 yıldır.

Akbank ile Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası arasında yapılan Toplu İş Sözleşmesi ile kapsam içindeki çalışanların parasal hakları ve idari ilişkileri düzenlenmektedir. Kapsam dışı çalışanların hakları ile ilgili düzenlemeler ise Banka tarafından yapılmaktadır.

PERFORMANSA DAYALI PRİM ÖDEMELERİ VE ÖDÜLLENDİRME

Performans prim sistemi, kurumsal hedeflere ulaşmada çalışanların etkinliğinin artırılmasını, performansın sürekliliğinin temin edilmesini, bireysel performansın ön plana çıkarılarak başarılı çalışanların ayrıştırılmasını ve kurum için değer yaratan çalışanların bu doğrultuda ödüllendirilmesini sağlamaktadır.

Çalışanlar gerçekleştirilen performans değerlendirme görüşmelerinde, bir önceki döneme ait hedef sonuçlarını yöneticileri ile birebir görüşmekte, başarılı ve gelişime açık yönler birlikte tespit edilmektedir.

2012 yılına ilişkin olarak çalışanlara hak edişlerine göre 87,1 milyon TL performans primi ödemesi planlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup üst yönetimine konsolide 26 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş. MENSUPLARI TEKAÜT SANDIĞI VAKFI

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2012 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır.

2012 yılı çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 989,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 11.728'e yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 2012 yılı içinde 185,7 milyon TL ödenmiştir.
- 2011 yılında 83,8 milyon TL olan sağlık yardımları, 2012 yılında 89,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ŞİRKET FAALİYETLERİ İLE İLGİLİ DİĞER BİLGİLER

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli mahiyette dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle banka hakkında uygulanan önemli mahiyette idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Banka ayrıca 2012 yılında sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 8,9 milyon TL harcama gerçekleştirmiştir.

ŞUBE İÇİ ÇALIŞAN SAYISI

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Toplam	6.972	7.606	8.103	9.088	8.653	8.817	8.969	9.604

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında; güvenlik, kurye dağıtım, çağrı merkezi, pazarlama, operasyonel hizmetler ve bilgi sistemleri alanlarında tablodaki firmalardan destek hizmeti alınmıştır.

Tabloda yer verilen firmalara ilave olarak 511 oto bayiden taşıt kredisi pazarlama faaliyeti için destek hizmeti alınmıştır.

Destek Hizmeti Kuruluşu	Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları
ISS Tesis Yönetimi Hizmetleri A.Ş.	Arşiv hizmeti
Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş.	
CMC İletişim Bilg. Reklam ve Danışmanlık Hizm. San. Tic. A.Ş.	Çağrı Merkezi Hizmeti
ATOS Bilişim Danışmanlık ve Müşteri Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	
ISS Proser Koruma ve Güvenlik A.Ş.	Güvenlik Hizmeti
E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ve Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	Kart Tedarik ve Kart Kişiselleştirme Hizmetleri
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	
Aktif İleti ve Kurye Hizmetleri A.Ş.	Kurye Hizmetleri
Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	
Ericsson Telekomünikasyon A.Ş.	Mobil Bankacılık
Venüs Telekomünikasyon A.Ş.	
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	Olağanüstü Durum Merkezi Destek Hizmeti
Secur Verdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Zırlı Kıymetli Evrak, Para Taşıma Hizmetleri
Teknosar Bilgisayar Teknik Hizmetler Sanayi ve Dış Tic. A.Ş.	Ortak POS Saha Hizmeti
Eksen Pazarlama ve Satış Dan. A.Ş.	
Konut Kredisi Com Tr Danışmanlık A.Ş.	Pazarlama
Pharos Strateji Danışmanlık Ltd. Şti.	
Bilkay Bilgi Kayıt ve Org. Tic. Ltd. Şti.	
GMG Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.	
Akıllı Sistemler Bilişim Teknoloji Danışmanlık Hizmetleri İthalat İhracat San. Tic. Ltd. Şti.	
Aksis Bilgisayar Hiz. Danışmanlık A.Ş.	
Algorithmics Trademarks LLC & Algorithmics Software LLC	
Asseco See Teknoloji A.Ş.	Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün Geliştirme Hizmetleri
Bilge Adam Bilgisayar ve Eğitim Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	
Bilişim Bilgisayar Hizmeti Ltd. Şti. (Banksoft)	
Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş.	
DTP Bilgi İşlem ve İletişim Tic. Ltd. Şti.	
Eastern Networks Çöz. Tic. A.Ş.	
EGA Elektronik Güvenlik Altyapı A.Ş.	

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Destek Hizmeti Kuruluşu	Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları
Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Dan. Ltd. Şti.	
Foreks Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.	
Geneks International Yazılım ve İletişim Teknolojileri Ltd. Şti.	
Infina Yazılım A.Ş.	
Ingenico Ödeme Sistem Çözümleri A.Ş.	
Intelart Bilgi Sistemleri Ltd. Şti.	
Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	
Key Internet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım, Donanım, Mühendislik, Müşavirlik San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	
GG SOFT Yazılım Hizm. Tic. Ltd. Şti.	
Spark Bilgi İşlem Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	
Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş.	
Logo Yazılım Sanayi ve Tic. A.Ş.	
Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	
Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.	
Misys PLC	
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	
Novosoft Yazılım Teknolojiler Bilişim Sanayi ve Tic. A.Ş.	
Onuss Ortak Nokta Uluslararası Haberleşme Sistem Servis Bilgisayar Yazılım Dan. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Oracle Bilgisayar Sistemleri Ltd. Şti.	
Fonoklık İletişim Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	
Prozek Bilişim Çözümleri Ltd. Şti.	
Smartiks Bilgi Teknolojisi A.Ş.	
Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş.	
Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti.	
V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş.	
Zenn Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti.	

Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün
Geliştirme Hizmetleri

BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dâhil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dâhilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.

Akbank;

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Faaliyet Raporu'nda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan ilk Türk bankasıdır (2007).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır (2010).
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir (2010).
- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk bankadır (2010).
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kuruluştur (2010).

Banka yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Banka'nın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, tüm paydaşlarımız ve diğer taraflar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere ve diğer tüm paydaşlarımıza açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir, zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

Tarafsızlık

Paydaşlarımıza cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir koşul ve şartta ayrımcılık yapmayız.

Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

Saydamlık

Sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, müşterileri ve kamuyu tam, doğru ve zamanında bilgilendiririz.

Toplumsal Yararın Gözetilmesi ve Çevreye Saygı

Banka'nın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi, sürdürülebilirliğin sağlanması ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Sermaye Piyasası Kurumu tarafından Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderilen 19.10.2012 tarihli yazıda Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum açısından bankalarca yapılması gereken ana sözleşme değişiklikleri ile yönetim kurulu yapılanmalarının 30.06.2013 tarihinden geç olmamak üzere yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısına kadar tamamlanabileceği bildirilmiş olup, bu duyuru gereğince, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum açısından gereken esas sözleşme değişiklikleri ve yönetim kurulu yapılanmaları 28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilecek olan Olağan Genel Kurul Toplantısı ile kabul edilecek şekli ile uygulanmaya başlayacaktır.

BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Akbank yönetimi, pay sahipleri şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı hedeflemektedir. Akbank yönetimi, bu amaçla tüm pay sahiplerine eşit muamele etmeyi ilke olarak benimsemiştir. Ana hedef, mevcut pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar için Akbank payların cazip ve öngörülebilir bir yatırım aracı haline getirmektir.

Pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek üzere Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölüm tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri Müdürlüğü bulunmaktadır.

Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri

hissedarislemleri@akbank.com

Tel: 0 212 385 54 45-0 212 385 54 77-

0 212 385 54 04

Osman Sezginer-Müdür

osman.sezginer@akbank.com

Ertan Büyüksaatçi-Yönetici

ertan.buyuksaatci@akbank.com

Birol Dursun-Yönetici

birol.dursun@akbank.com

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

investor.relations@akbank.com
Tel: 0 212 385 51 13-0 212 385 51 08
A. Cenk Göksan-Bölüm Başkanı
cenk.goksan@akbank.com
Arbil Akın-Müdür
arbil.oztozlu@akbank.com
Ayşe Aldırmaz-Yönetici
ayse.aldirmaz@akbank.com
Burak Berki-Yönetici
burak.berki@akbank.com
Kemal Burak Songül
Burak.songul@akbank.com
Cenk Türker- Sürdürülebilirlik Yöneticisi
cenk.turker@akbank.com

Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri'nin başlıca görevleri;

- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Sermaye artırımından doğan pay haklarının kullandırılmasını sağlamak,
- Temettü dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Şubeler ve pay sahipleri tarafından yöneltilen paylar ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşme'de ilgili mevzuata uygun olarak gerekli değişikliklerin yapılmasını sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Mevcut ve potansiyel kurumsal yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Yönetim Kurulu ve pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını pay sahiplerine zamanında duyurmak, Akbank web sitesinde yatırımcı ilişkileri sayfasını güncel tutmak,
- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfasında yayınlamak, yurt içinde veya yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslarına katılmak,
- Banka'nın Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmaktır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Banka'nın performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür. Ayrıca başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2012 yılında toplam 26 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılmış, yıl içinde yaklaşık 300 uluslararası yatırımcı fon ve dört derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kurumsal yatırımcılar ve pay sahipleri tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finansal Koordinasyon İş Birimi bünyesindeki Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri tarafından değerlendirilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak duyurulmakta ve web sayfasında yayınlanmaktadır. Ayrıca, bunlar arasından önemli görülen hususlar, İngilizce'ye çevrilerek internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

Türkçe siteye
<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/yatirimci-iliskileri.aspx>
İngilizce siteye
<http://www.akbank.com/investor-relations.aspx>
adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Banka özel denetçi atanması ile ilgili Türk Ticaret kanunu hükümlerini uygulamaktadır ve bu nedenle Ana Sözleşme'de ayrı bir madde olarak yer verilmemiştir. Dönem içerisinde özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde (01.01.2012-31.12.2012) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %80 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır.

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde T.T. Sicili Gazetesi, ulusal bir gazete, Banka web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri (www.mkk.com.tr) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (www.mkk.com.tr) genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Bununla

birlikte faaliyet raporu Banka web sitesi, Hissedar İşlemleri, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde Genel Kurul toplantısından üç hafta önce pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Ayrıca SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.2 maddesinde belirtilen hususlar Genel Kurul ilanı ile birlikte Banka web sitesinde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel kurul gündemi farklı yorumlara yol açmayacak şekilde hazırlanmaktadır. Pay sahiplerinin gündemde yer alması için Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu konular Yönetim Kurulu tarafından dikkate alınmaktadır. Dönem içinde pay sahipleri tarafından gündem harici bir öneri getirilmemiştir.

Genel Kurul'da gündemde yer alan konular açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve ticari sır niteliğine girmeyen tüm sorulara cevap verilmektedir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaktadırlar.

Banka Ana Sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Genel Kurul toplantısına medya katılmamaktadır.

Genel kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını arttıracak ve mümkün olan en az maliyetle katılımlarını sağlayacak şekilde Akbank Genel Müdürlük binasında (Sabancı Center) düzenlenmektedir. Bankanın Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik Genel Kurul sistemi üzerinden de katılarak oy kullanabilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar çeşitli dernek, vakıf vb. kurumlara yapılmış olup, miktarı hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri (www.mkk.com.tr) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi (www.mkk.com.tr) ile ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

Ayrıca TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.

6. Kâr Payı Hakkı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank'ın kâr dağıtımına ilişkin esaslar internet sitesinde, Banka Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesinde ve Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

Kârdan ilk ayırım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra, geriye kalan kârın azami %2'ye kadar olan kısmı Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine eşit olarak ayrılmaktadır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr payı dağıtım önerisi; Türk Ticaret Kanunu, BDDK ve SPK hükümleri ile Bankanın Ana Sözleşme hükümleri esas alınarak Genel Kurul'un onayına sunulur. Kâr payı dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

Akbank'ın kâr payı politikası; "Ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabılır kârının %40'ına kadar olan bir tutarın, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılması" şeklinde kamuya açıklanmıştır.

Dönem içinde Banka ortaklarına nakit brüt kâr payı olarak 418 milyon TL dağıtılmıştır.

7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmış ve internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Akbank'ta kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Finansal Koordinasyon iş birimi bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi olarak görev yapan Finansal Muhasebe ve Hissedar İşlemleri ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Kurumsal İletişim Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler:

Hakan Binbaşgil, Genel Müdür

Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Kamuya açıklanan bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" (www.kap.gov.tr) ve Bankanın internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da yatırımcıların bilgilendirilmesinde kullanılmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Akbank'ın internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır.

Türkçe siteye

<http://www.akbank.com>

İngilizce siteye

http://www.akbank.com/index_en.html

adreslerinden ulaşılabilir.

İnternet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince düzenlenmiştir ve burada yer alan bilgiler güncel tutulmaktadır.

İnternet sitesinde SPK Kurumsal yönetim İlkelerinde belirtilen bilgiler yer almaktadır ve buna göre web-sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi,
- Yönetim Kurulu Komiteleri,
- Uluslararası Danışma Kurulu,
- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu,
- Etik İlkeler,
- Ticaret sicili bilgileri,
- Ortaklık ve yönetim yapısı,
- Ana Sözleşme'nin son hali,
- Özel durum açıklamaları,
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar,
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları,

- Genel Kurulda hazır bulunanlar cetveli,
- Vekâleten oy kullanma formu,
- Kâr dağıtım politikası ve sermaye artırımları,
- İzahnameler ve sirküler,
- Bilgilendirme politikası,
- Ücretlendirme Politikası,
- MASAK Uyum Politikası,
- Sıkça sorulan sorular.

En az son beş yıllık faaliyet raporlarına ve finansal bilgilere bankanın internet sitesinde yer verilmektedir. Bankanın antetli kâğıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

10. Faaliyet raporu

Faaliyet raporu kamuoyunun Banka'nın faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, ilgili mevzuat hükümlerinde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Akbank kurumsal sorumluluğun temel ilkesinin paydaş diyalogu olduğunun bilinciyle, paydaşlarının beklentilerini ve görüşlerini dikkate alarak, onlarla düzenli, sürekli ve güven odaklı bir iletişim geliştirmek için çaba göstermektedir. Akbank web sitesi, özel durum açıklamaları, Akbank şubeleri, Çağrı Merkezi, sosyal medya (Twitter, Facebook), medya, Reklam ve tanıtım kampanyaları, yıllık Faaliyet Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu paydaşları bilgilendirme amacıyla kullanılan en önemli platformlardır. Ayrıca, paydaşlardan geri bildirim almak ve onlarla diyaloga girmek amacıyla, her bir paydaş grubuna özel geliştirilen iki yönlü diyalog platform örneklerine aşağıdaki linkte yer alan "Sürdürülebilirlik Raporu"ndan ulaşılabilir.

<http://www.akbank.com/hakkimizda/kurumsal-sosyal-sorumluluk/surdurulebilirlik-raporu.aspx>

Banka'nın "Etik İlkelerimiz" belgesinde menfaat sahipleri ile ilişkiler ayrı gruplar olarak ele alınarak Banka'nın web sayfasında açıklanmıştır.

Banka'nın her alandaki faaliyetleri, yeni ürün ve hizmet bilgileri, yönetim mesajları, hedef ve stratejileri, marka iletişim faaliyetleri ve iş yapış şekillerine yönelik her türlü bilgilendirme, Bankanın Kurumsal Portal'ı aracılığı ile etkin, hızlı ve kâğıt ortamından çıkarılmış bir şekilde çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanların birim içinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içindeki çalışanlarla/yöneticileriyle paylaşmada bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Banka'da "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Aramalar Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bildirmiş olduğu mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemler Teftiş Kurulu, İç Kontrol ve Uyum Merkezi ve Risk Yönetimi Bölümleri aracılığıyla İç Sistemler Sorumlusuna raporlanmaktadır. Gerek görüldüğü takdirde konu Denetim Komitesi'ne bildirilmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Akbank sistemine entegre edilmiş merkezi bir platformdan, Çağrı Merkezi, şubeler, web sitesindeki Bize Ulaşın İletişim Formu, e-posta, faks ve posta kanalları ile paydaşlarının görüşlerini almaktadır. Bunun yanında her kanalda müşteri memnuniyeti bakış açısı ile Facebook, Twitter gibi sosyal mecralarda ya da şikâyet sitelerinde dile getirilen müşteri beklenti ve talepleri de değerlendirilmektedir.

Müşteri memnuniyeti seviyesini dönemsel araştırmalar ve sosyal mecraların takibi ile düzenli olarak izleyen Akbank, müşterilerden gelen görüş ve önerilere uygun olarak gelişime açık alanlarda aksiyonlar planlamakta ve hızla hayata geçirmektedir.

Ayrıca çalışanların yönetime katılımı her zaman teşvik edilmekte, işin iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik yenilikçi fikirleri öneri sistemi aracılığıyla ilgili yönetim fonksiyonlarına sunulmakta, dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir. Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla, çalışanlar arasında iletişimi artırıcı sosyal sorumluluk faaliyetleri, takım ruhunu destekleyen çalışmalar da sürekli yapılmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Banka'nın hedefi, insan kaynağından aldığı güçle sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmek, Türkiye'ye en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak ve paydaşlarına değer yaratmaktır.

Bu doğrultuda Akbank'ın başarısını sürekli kılmak için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Banka'nın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir.

İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanların yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır. Mükemmel iş sonuçlarına ulaşmak için Banka çalışanlarına ilham vermeyi, onlara en uygun çalışma ortamını temin etmeyi ve teşvik etmeyi hedefler.

En iyi adayların Banka'ya kazandırılması ve bağlılığının sürdürülmesi, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımçı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı

destekleyici ödüllendirme, odaklanılan anahtar konuları oluşturmaktadır.

Bankanın Organizasyon yapısı ve çalışanların görev tanımları ve dağılımı çalışanlara duyurulmakta ve bankanın Kurumsal Portal'ında yayınlanmaktadır. Bankada, adil değerlendirme unsurlarını ön planda tutan, şeffaf, gelişime açık esnek bir performans ve ödüllendirme sistemi mevcuttur. Performans ve ödüllendirme kriterleri her çalışanın kendine özel şifreli sayfasının olduğu Banka'nın İnsan Kaynakları Portalı ile çalışana duyurulmaktadır.

Her yıl tüm çalışanlara yönelik düzenlenen "Çalışan Memnuniyeti Değerlendirme Anketi" ile çalışma hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirimler alınmakta, memnuniyet ve kuruma bağlılık düzeyi yakından izlenmekte ve gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır. Çalışan Memnuniyeti Anketi, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka'da ayrıca çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerinin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentilerine cevap vermeyi hedefleyen yapıda şekillenmiş olup, tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlerin ve çalışanların stratejik ortağı olarak hareket etmekte ve onlara gereken desteği vermektedir.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan personelin parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

Banka insan kaynakları süreçleri başta olmak üzere tüm iş süreçlerinde ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın, eşitlik ilkesini temel alarak uygulamalarını gerçekleştirmektedir. Bu konuda şikâyet gelmesi durumunda Banka yukarıda bahsi geçen prensipler doğrultusunda değerlendirmede bulunmaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Banka'nın tüm Banka personeli tarafından bilinen ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve "Etik İlkeler" adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitesinden (<http://www.akbank.com>) ulaşmak mümkündür.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Etik İlkeler, her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulu'nun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan ve günün koşulları, iş dünyası ve trendler göz önünde bulundurularak güncellenen etik ilkelerini her kademedeki çalışanın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanların bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında davranacakları tabiidir. Banka'nın etik ilkelerine aykırı davranışın, paydaşları nezdinde güvenilirliğini ve çalışmalarını etkileyebileceğinden, etik ilkelere aykırı bir davranış veya işlem ile karşılaşıldığında veya bu yönde bir şüphe olduğunda, çalışanlar aykırılıkları üstlerine ve/veya Etik Hattı'na bildirebilmektedir. Ayrıca, Etik Hat üzerinden yapılan bildirimler gizli tutulmakta ve bildirim nedeniyle çalışan herhangi bir yaptırım ile karşılaşmamaktadır.

Akbank; Sürdürülebilirlik konusunda önemli adımlardan birini Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) 2007 yılında imzalayarak taahhüt altına almıştır. Bu kapsamda; insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığını ve desteğinin devamlılığını ortaya koymuştur ve 2009 yılında yayınlamış olduğu İlerleme Raporu'nu (Communication on Progress-COP) Türkiye bankacılık sektöründe ilk yayımlayan kuruluş olmuştur.

2010 yılında Türkiye'de mevduat bankaları arasında bir ilke imza atarak uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) formatındaki Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlayan Akbank, 2012 yılında üçüncü Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

Bununla birlikte; Akbank, dünyada yaklaşık 60 ülkede yürütülen en kapsamlı ve prestijli çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project-CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesi için destek vermiştir. İklim değişimi konusunun yönetimi ve çevresel ayakzının saptanması ile CDP'ye raporlama da yapan Akbank, CDP'nin üyesi olarak dünyanın en itibarlı kuruluşları ile birlikte listelenmektedir.

Banka, kendi bünyesindeki iş süreçleri ve politikaları açısından da, çevresel ve sosyal faktörler açısından da önemli güncellemeleri gerçekleştirmiş durumdadır. Bu kapsamda; etik ilkelerine, kredi değerlendirme ve satın alma süreçlerine çevresel ve sosyal faktörler eklenmiştir.

Bu yıl Güney Afrika'da gerçekleştirilmiş olan "Durban Bildirgesi"nin imzacısı olarak Akbank, iklim değişikliğinin engellenmesine ilişkin aksiyon alınması gerekliliği konusundaki kararlılığını bir kez daha deklare etmiştir.

Bankada, sürdürülebilirlik alanındaki çabalarının içselleştirilmesi ve sürdürülebilir iş yapış biçimine geçişin desteklenmesi için "Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri son iki yıldır toplam 12.000'nin üzerindeki çalışana verilmiştir.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, bugüne ve geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Akbank kültür-sanat, eğitim, gençlik, girişimcilik, tasarruf ve çevre gibi alanlarda gerçekleştirilen öncü projelerle topluma katkı sağlamaya devam edecektir.

BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Akbank Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Banka'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Banka'nın öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Banka'yı idare ve temsil etmektedir.

Akbank Yönetim Kurulu Banka'nın stratejik hedeflerini tanımlamakta, Banka'nın ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir. Yönetim Kurulu, Banka'nın faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Banka ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözülmesinde etkin rol oynamaktadır.

Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin üçüncü bölümünde Banka'nın idari bünyesi ve teşkilatı belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tâbidir.

Mart 2010'da seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri 2013 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Suzan Sabancı Dinçer, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

Erol Sabancı, Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye

Hayri Çulhacı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye

Özen Gökse, Murahhas Üye

Hamid Biglari, Üye

Hikmet Bayar, Üye
Yaman Törüner, Üye
Aykut Demiray, Üye
Kaan Terzioğlu, Üye
Hakan Binbaşgil, Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Faaliyet Raporunun 56-57 sayfalarında, Akbank web sayfasının aşağıda belirtilen linkinde ve e-YÖNET portalında (www.mkk.com.tr) yer almaktadır.

<http://www.akbank.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu.aspx>

Akbank Yönetim Kurulu'nda üç icracı, yedi icracı olmayan üye bulunmaktadır. Suzan Sabancı Dinçer, Özen Göksel, Hakan Binbaşgil icracı üyelerdir.

SPK kurumsal yönetim uygulamalarına göre bankaların denetim komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilmektedir. Denetim Komitesi Üyeleri Hayri Çulhacı ve Yaman Törüner bağımsız üyedir. Banka'nın diğer bağımsız üyeliğine aday olan üye için SPK'ya başvuruda bulunulmuş olup, SPK'dan olumlu görüş alınması ile Olağan Genel Kurul Toplantı gündemi ile kamuya duyurulacak ve 28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilecek olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız üye adayı olarak Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün yetkileri net bir şekilde ayrıştırılmıştır ve bu Ana Sözleşme'de ifade edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamayacakları Banka Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri mahfuzdur. Yönetim Kurulu Üyelerinin banka dışındaki görevleri banka web sayfasında ve KAP'a yapılan duyurular ile açıklanmaktadır.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekreteryaya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Yönetim Kurulu Başkanı diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemektedir. Toplantı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu Üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanına gündemde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin çoğunluğunun hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların, hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Banka'nın Ana Sözleşmesi üçüncü bölüm (Banka'nın İdari bünyesi ve teşkilatı) Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur. Her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu kararına göre bankalar ilk Olağan Genel Kurul Toplantılarında yapacakları düzenlemeler ile 30.06.2013 tarihine kadar SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uymakla yükümlüdür. Bu nedenle dönem içerisinde bankada bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasını gerektiren bir yükümlülük olmamıştır.

Ana Sözleşme'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz. Banka Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankalar Kanunu'nun ilgili hükümlerini uygulamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 2012 yılında Banka ile bu kapsama aykırı işlem yapmamışlardır.

Bankanın Ana Sözleşmesi'nin 32. Maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri şahsi menfaatlerine veya Türk Ticaret Kanunu'nun 393'üncü maddesinde yazılı yakınlarının menfaatlerine taalluk eden hususların müzakeresine iştirak edemezler. Böyle bir husus müzakere konusu olunca, ilgili aza, ilgisini kurula bildirme ve keyfiyeti o toplantının zaptına yazdırmağa mecburdur. Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesi 4'üncü fıkrasındaki halde bu cihet teklifi tesbit eden kâğıda yazılır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Banka bünyesinde oluşturulan komitelerin görev alanları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir ve Bankanın Faaliyet Raporu ile internet sayfasında kamuya duyurulmaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etmekte ve görüşlerini almakta, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaktadır.

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmekte ve kaydı tutulmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır.

Üst Yönetim Komitesi: Banka'nın finansal verileri, iş birimi kârlılıkları, sektöründeki konumu, yeni iş gelişmeleri ve risk parametreleriyle ilgili gerekli değişiklikleri değerlendirmektedir. Komite toplantılarının zamanlaması ve içeriği yıllık olarak belirlenir.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye): İcracı üye

Hayri Çulhacı, Üye (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye): Bağımsız üye

Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye): İcracı üye

Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür): İcracı üye

Denetim Komitesi: Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye): Bağımsız üye

Yaman Törüner, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi): Bağımsız üye

Kurumsal Yönetim Komitesi: Banka'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması, takibi ve iletişiminin yapılması, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün çalışmalarının gözetimi, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ücretlendirme Komitesi üyeleri ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesinden denetlenmesinden ve raporlanmasından sorumludur. Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye): Bağımsız üye

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye): İcracı üye

Yaman Törüner, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi): Bağımsız üye

Ücretlendirme Komitesi Üyeleri:

Hayri Çulhacı: Bağımsız üye

Yaman Törüner: Bağımsız üye

Kredi Komitesi: Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

Özen Göksel, Başkan (Yönetim Kurulu Murahhas Üye): İcracı üye

Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye): İcracı üye

Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür): İcracı üye

Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK): Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye): Bağımsız üye
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye): İcracı üye
Özen Göksel, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye): İcracı üye
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür): İcracı üye

Akbank'ta ayrıca, Genel Müdür başkanlığında yürütülen Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki kez toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur. APKO Komitesi üyeleri Faaliyet Raporunun 66. sayfasında yer almaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, riske temel yaklaşımın, risk politika ve prensiplerinin, stratejilerin ve risk alma seviyesinin belirlenmesinden ve düzenli olarak değerlendirilip gerekli değişikliklerin yapılmasından sorumludur. Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Üst Düzey Risk Komitesi, risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrolü ile ilgili politika ve prosedürleri belirlemektedir.

Bu politikalar, Üst Yönetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu ile İç Kontrol ve Uyum Merkezi doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu faaliyet raporunun 88. sayfasında yayımlanmaktadır.

19. Banka'nın Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Faaliyet Raporu'nda ve Banka'nın internet sayfasında yer aldığı şekilde Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Banka Ana

Sözleşmesi'nde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Banka'nın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Banka'nın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip ederek, sapmalar hakkında bilgi almakta ve alınan kararları takip etmektedir. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kâğıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

20. Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. maddede "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu Ana Sözleşme hükümleri dâhilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur." denilmektedir. Ayrıca Ortaklar Olağan Genel Kurul Kararları içinde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne kârdan yapılacak olan ödeme açıklanmaktadır. İcracı üyelere ayrıca yılda 12 maaş ve dört ikramiye verilmektedir. Bu ücretler Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir.

Banka'nın ücretlendirme politikası BDDK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda uygulanmaktadır. Ücretlendirme politikası yazılı hale getirilmiştir ve 28 Mart 2013'de Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulurken, Banka'nın internet sitesinde yer verilecektir. Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklama, Yönetim Kurulu ile üst düzey yönetici bazında toplam olarak verilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Akbank tarafından kullanılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bu çerçeve dışında kredi kullandırılmamaktadır.



“AKBANK GÖNÜLLÜLERİ BANKACILIK VE TASARRUF ANLATIYOR” PROJESİ KAPSAMINDA **250 BİN** ÇOCUĞUMUZA UĞUR BÖCEĞİ KUMBARASI HEDİYE EDEN GÖNÜLLÜLERİMİZDEN DİREKT BANKACILIK DİJİTAL MEDYA VE TOPLULUK YÖNETİMİ YÖNETİCİMİZ ASLI GÜLEN GÜNDÜZ



BİN

2012 YILININ ÖZET SONUÇLARI

Akbank, güçlü bilançosu, şeffaf kurumsal yönetim anlayışı ve sağlam, uzun soluklu uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu 2012 yılında da korumuştur.

2012 yılında Akbank'ın toplam konsolide varlıkları bir önceki yıla göre %16,8 artış kaydederek yaklaşık 163,5 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde toplam konsolide nakdi kredileri %24,2 artarak, 92,4 milyar TL, toplam mevduatları %12,3 artışla yaklaşık 90,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılında Akbank'ın kredi pazar payı %10,1'den %10,9'e, mevduat pazar payı ise geçen sene ile aynı %10,5 seviyesinde olmuştur.

2012 yılsonu itibarıyla toplam kredilerin %33'ü kurumsal, %30'u KOBİ ve %37'si ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, tüketici kredileri (kredi kartı kredileri hariç) %34 artışla 21 milyar TL ve pazar payı 1,5 puan artışla %10,8 olurken, ihtiyaç kredileri %41 artışla 10,2 milyar TL, konut kredileri %31 artışla 9,8 milyar TL, taşıt kredileri %15 artışla 1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ihtiyaç kredileri pazar payı 1,8 puan artışla %10,2, konut kredileri 1,3 artışla %11,3, taşıt kredileri pazar payı 0,7 puan artışla %12,5, kredi kartı kredileri ise geçtiğimiz yıla göre %35 artış ile 12,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

Akbank, risk odaklı yönetim anlayışından taviz vermemiş ve bunun sonucunda da takipteki krediler oranı %1,2 ile sektör ortalaması olan %2,8'in oldukça altında gerçekleşmiştir.

Takipteki kredileri için genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında Akbank %200 oranında karşılık ayırmaktadır.

2012 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 3.005 milyon TL (yaklaşık 1.690 milyon ABD Doları), konsolide olmayan net kârı ise 2.950 milyon TL (yaklaşık 1.659 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın, Basel II Standartları'na göre %17,9 olarak gerçekleşen konsolide sermaye yeterlilik oranı, Türk bankacılık sektöründe yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Akbank'ın 2012 yılında özsermaye getirisi %14,3'ten %15,1'e artarken, aktif kârlılığı %2 olmuştur. Bankanın kaldıraç oranı ise 7,3 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde en verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel giderlerinin operasyonel gelirlere oranı %40,6 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank sürdürülebilir kârlılığa ve büyümeye odaklanmıştır. Bunun için sağlam hissedar yapısı, tedbirli ve basiretli yönetim, büyümede müşteri odaklılık, operasyonel mükemmellik ve verimlilik temel destekleyici unsurlardır.

Yüksek sermaye yeterlilik oranı, düşük kaldıraç oranı, yüksek likidite ve etkin risk yönetimi politikası Banka'nın başlıca güçlü noktaları olmaktadır ve Akbank'ın sürdürülebilir kârlı büyümesini desteklemektedir.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Banka, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerde ve faiz getirili aktiflerde

değerlendirilmektedir. Güçlü sermaye yapısıyla Akbank, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına ve her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek yüksek likidite seviyesine sahiptir.

RİSK YÖNETİMİ

Etkin risk yönetimi, Akbank kurumsal kültürünün temel unsurları arasında yer almakta ve rekabet gücümüzün en önemli yetkinliklerinden birini oluşturmaktadır.

Akbank risk yönetimi uygulamaları, Banka'nın risk-getiri yapısına bağlı olarak faaliyetlerinin niteliğini ve düzeyine yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin konsolide ve konsolide olmayan bazda tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını ve risk profilleriyle ilişkili toplam sermaye gereksiniminin belirlenmesini sağlamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Risk yönetimi sistemi Banka'nın tüm birimlerinin içerisinde yer aldığı bir süreçtir. Risk yönetimine ilişkin genel stratejinin ana unsurları:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek; önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak,
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek,
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek,
- Risk yönetimi konusunda ulusal ve yerel yükümlülükleri konsolide bazda eksiksiz yerine getirmek,
- Değişen piyasa koşullarına göre değişime ve gelişime açık olmaktır.

TEMEL SORUMLULUKLAR

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla yönetmektedir.

ÜDRK risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntem belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

RİSK KATEGORİLERİ

Kredi Riski

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Müşterilere verilen krediler, taahhütler ve akreditifler gibi kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Banka, girdiği tüm kredili işlemlerde içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendiren müşteri segmenti bazında limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Bölümü kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

KREDİ DEĞERLENDİRME SÜRECİ

Kurumsal ve KOBİ Krediler:

2012 yılında da, Kurumsal ve KOBİ Kredileri'nde, kredi politikaları, sistem/süreç düzenlemeleri geliştirilmeye devam edilmiştir.

Proaktif risk yönetimi çalışmaları kapsamında izleme amaçlı yoğun firma, sektör ziyaretleri ve portföy tarama çalışmaları sürdürülmüş, portföy kalitesinin gelişimi periyodik risk analiz çalışmaları ile takip edilmiştir.

Sahaya ve müşteriye yakın kredi yönetimi çerçevesinde tahsis ve izleme fonksiyonlarına haiz 20 bölgede faaliyet gösteren Bölge Kredi Müdürlüklerinin sayısı 23'e çıkarılmıştır.

Kredi onay süreçlerinin ve risk yaklaşımının geliştirilmesi amacıyla düzenlenen eğitimlere devam edilmiştir.

Mikro başvuru ve değerlendirme süreçlerinde hizmet sürelerini iyileştiren geliştirmeler yapılmıştır. 2012 yılında Risk Yönetimi Bölümü tarafından üç adet şirket başvuru skorkartı, bir adet banka dışı finansal kuruluşlar skorkartı geliştirilmiş, şirket/mikro segmenti başvuru ve derecelendirme modellerinin kalibrasyon çalışması yapılmıştır. 2013 yılı içinde mikro kredi başvurularında gelişmiş karar destek modellerinin kullanımına başlanacaktır.

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları:

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları portföyü gelişmiş kredi karar modelleri (veriye/istatistikî modele dayalı) ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla, düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde yönetilmiştir. Bireysel ve kredi kartı başvuru ve değerlendirme süreci müşteri özelliklerine göre revize edilmiş ve hizmet sürelerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bireysel kredi ve kredi kartı başvurularının değerlendirildiği karar destek sistemlerinin verimliliğinin ve etkinliğinin artırılması amacıyla yeni nesil uygulamalar ile güncellenmesine yönelik altyapı çalışmaları başlatılmış olup 2013 yılında uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Bu yıl içinde hayata geçirilen süreç geliştirme projesi kapsamında mevcut bireysel kredi izleme ve takip süreçlerini daha hızlı, daha doğru ve daha verimli hale getirecek sistem ve politika değişiklikleri belirlenmiş, plan dahilinde devreye alınmaya başlanmıştır.

Piyasa Riski

Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metod" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel modele göre piyasa riski, farklı risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metodları kullanılmaktadır. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

Operasyonel Risk

Hazırlanan kapsamlı politika ve prosedürlerle, sürekli değişen ve gelişen ürün ve hizmetlerin Banka'nın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı potansiyel risk izlenmektedir. Banka'da Operasyonel Risk Yönetimi, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonu altında gerçekleştirilmektedir. Operasyonel risk ölçümünde Basel II uyumuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Banka genelinde operasyonel risk yönetimine katkı sağlamak ve ilgili birimlerin bir araya geldiği bir platform oluşturmak amacıyla 2011 yılında Operasyonel Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, üst yönetim seviyesinde olup, toplantılara Finansal Koordinasyon, Operasyon, BT, İnsan Kaynakları, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü ile gerekli olması durumunda diğer iş birimleri katılmaktadır. 2012 yılında organize edilen dört komite toplantısında operasyonel risk açısından önemli konulara ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.

Aktif-Pasif Riski

Aktif-Pasif riski, ÜDRK'nin toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir. APKO, likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir.

Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır. Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu, durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Banka, faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki marjın yeterliliği, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadelenin Önemi

Banka, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanın önlenmesi hakkında ulusal ve uluslararası mevzuata uygun etkin mücadele stratejisi kapsamında kurum politika ve prosedürleri ile "Müşterini Tanı" politikası ve prosedürlerini oluşturmuş olup, uyum düzeyinin sürekli gözetilmesine devam etmiş ve Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi ve Mali Eylem Görev Gücü (FATF) tarafından yayınlanan standartların uygulanmasına ilişkin metodolojilere uyum için güncel gelişmeleri takip etmiştir.

Diğer taraftan, Banka'nın yurt içi ve yurt dışı tüm şubelerinin ve iştiraklerinin çalışanları, bankacılık sistemine yönelik suç gelirinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında düzenlenen eğitim programlarına katılmaya 2012 yılında da devam etmiştir.

Banka'da yeni geliştirilen projeler ve mevcut süreçlerin işleyişindeki güncellemeler, bu risk ve standartlar gözetilerek gerçekleştirilmiştir.

DENETİM KOMİTESİ RAPORU

İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞLERİ VE 2012 YILINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA DENETİM KOMİTESİ DEĞERLENDİRMESİ

Akbank Denetim Komitesi 2012 yılında dört toplantı gerçekleştirmiştir. Akbank Denetim Komitesi bu toplantılarda faaliyet raporunun 65. sayfasında yer almakta olan görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Banka'da iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrılaştırılmış, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmakla birlikte organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemi faaliyetleri, ilgili İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem ve uygulamaların iç ve dış mevzuata uyumuna, verimliliğin artırılmasına, hizmet kalitesinin geliştirilmesine, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır.

Risk odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı; şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm Banka süreçlerindeki olası riskleri değerlendirmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim sistemlerinin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların belirlenmesi ile yetinilmemekte, süreçleri geliştirici, verimliliği artırıcı, iç sistemleri güçlendirici öneriler getirilmekte, bunlarla ilgili alınan aksiyonlar etkin şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için

sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitilmiş, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2012 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini negatif etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiştir. Banka'nın iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin iyi çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemi, risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol Merkezi ve Uyum Birimi Ekim 2012'de birleşerek İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı adını almıştır. Başkanlık Banka'da iç kontrol sistemi, kredi ve operasyonel risklerin en düşük seviyede tutulmasını, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörizmin finansmanının önlenmesi ile mücadele dahil yasal uyumun sağlanmasını hedeflemektedir. Sistemin bileşenlerini teşkil eden işlevsel görev ayrımları, Banka faaliyet ve ürünleri ile uyumlu bilgi sistemleri, gerekli bilginin tüm birim ve personel ile paylaşılmasını sağlayan iletişim yapısı ve bütün bu yapıyı kapsayan kontrol faaliyetleri ile, minimum yasal uyum riski, kredi ve operasyonel risk, etkin ve verimli çalışma amaçlarına hizmet etmektedir.

İç kontrol sisteminin etkin şekilde çalışmasını gözetmekle sorumlu olan İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı, kontrol faaliyetlerini, Banka'nın 35 ayrı noktasına dağıtılmış yeterli sayıdaki kontrol personeli aracılığıyla, faaliyetin yürütüldüğü Banka biriminin bulunduğu lokasyonlarda gerçekleştirmektedir. Kontrol personeli, kendi alanında yetkin ve deneyimlidir.

İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı'nın faaliyet sonuçları gerek Denetim Komitesi ve gerekse Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Kontrol faaliyet sonuçları, üçer aylık dönemlerde yapılan komite toplantılarının yanı sıra, haftalık toplantılarda da ele alınmakta ve olası riskler; daha potansiyel aşamasında iken gözetim altında tutulmaktadır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, Banka'nın İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı faaliyetlerinin yeterince etkin ve verimli olduğu, riskleri önleme, tespit etmede başarılı olduğu görülmüştür.

Risk Yönetimi Bölümü, Banka'nın maruz kalabileceği riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek kendisini geliştirmekte ve Banka'ya katkısını artırmaktadır. Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin stratejik karar sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamak ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

2011 yılında çalışmalarına başlanılan Entegre Risk Projesi kapsamında 2012 yılı içinde kredi riski için Basel-II standart yöntem ve piyasa riski modüllerinin kurulumu sağlanmıştır. Proje çalışmalarına 2013 yılında da devam edilecektir.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin 2012 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

Hayri Çulhacı, Denetim Komitesi Başkanı
Yaman Törüner, Denetim Komitesi Üyesi

KAMU VE ÖZEL DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Akbank T.A.Ş. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümleri uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabi faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda BDDK tarafından yıl içinde rutin denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

Akbank, titizlikle uyguladığı etkin risk yönetim politikaları ve başarılı performansı sayesinde Moody's tarafından Türk bankacılık sektöründe verilebilecek en yüksek finansal güç ve temel kredi notuna, Fitch Ratings tarafından da sektörün en yüksek bireysel notuna lâyık görülmüştür.

MOODY'S	NOT
Uzun Vadeli TL Notu	Baa2
Kısa Vadeli TL Notu	Prime-2
Uzun Vadeli Döviz Notu	Ba2
Kısa Vadeli Döviz Notu	Not Prime
Kıdemli Teminatsız Borçlanma İhraç	Baa 2
Finansal Güç Notu	D+
Desteksiz Temel Kredi Profili	Ba1

FITCH RATINGS	
Uzun Vadeli TL Notu*	BBB
Kısa Vadeli TL Notu*	F3
Uzun Vadeli Döviz Notu*	BBB
Kısa Vadeli Döviz Notu*	F3
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA(tur)
Finansal Kapasite Notu	bbb
Kıdemli Teminatsız Borçlanma İhraç	BBB
Destek	3

* Görünümü durağandır.

BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)

	2008	2009	2010	2011	2012
Toplam Aktifler	93.093	102.833	120.070	139.907	163.478
Mevduat	57.575	60.954	71.708	80.771	90.688
Krediler	49.054	44.604	57.733	74.356	92.360
Özsermaye	11.331	14.447	17.948	18.131	22.476
Net Kâr	1.782	2.723	3.010	2.535	3.005

BEŞ YILLIK ÖZET KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL BİLGİLER (MİLYON TL)

	2008	2009	2010	2011	2012
Toplam Aktifler	85.655	95.309	113.183	133.552	155.854
Mevduat	52.182	55.851	67.167	76.814	86.105
Krediler	44.374	39.718	52.896	70.306	87.656
Özsermaye	11.208	14.191	17.565	17.554	21.913
Net Kâr	1.705	2.726	2.857	2.395	2.950

BİLANÇO SONRASİ HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

Akbank Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Bankanın 2012 yılı sonu Bilançosu, Kâr ve Zarar Hesapları 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri göz önünde bulundurularak tarafımızdan incelenmiş ve denetlenmiştir.

Bankanın durumu Bankacılık Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine tamamen uygundur.

Takdim kılınan Bilanço, Kâr ve Zarar Hesaplarının tasvip ve tasdiki hakkında karar verilmesini saygılarımızla rica ederiz.



Denetçi
M.NEDİM BOZFAKIOĞLU



Denetçi
MEVLÜT AYDEMİR

2012 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA
VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



**Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ**
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
www.ey.com

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

7 Şubat 2013
İstanbul, Türkiye

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU

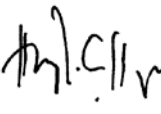
Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : <http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

7 Şubat 2013

					
Suzan SABANCI DİNÇER	Hayri ÇULHACI	A. Aykut DEMİRAY	S. Hakan BİNBAŞGİL	K. Atıl ÖZUS	Türker TUNALI
Yönetim Kurulu Başkanı	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı	Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

	BİRİNCİ BÖLÜM	Sayfa No
	Banka Hakkında Genel Bilgiler	
I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	98
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklamalar	98
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	98
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	99
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	99
	İKİNCİ BÖLÜM	
	Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları	
I.	Bilanço	100
II.	Gelir tablosu	102
III.	Nazım hesaplar tablosu	103
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	104
V.	Özkaynak değişim tablosu	105
VI.	Nakit akış tablosu	106
VII.	Kar dağıtım tablosu	107
	ÜÇÜNCÜ BÖLÜM	
	Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar	
I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	108
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	108
III.	İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	109
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	109
V.	Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	109
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	110
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	110
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	111
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	112
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	112
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	112
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	112
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	112
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	113
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	113
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	113
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	113
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	115
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	116
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	116
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	116
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	116
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	116
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	116
XXV.	Hisse başına kazanç	117
XXVI.	İlişkili taraflar	117
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	117
XXVIII.	Sınıflandırmalar	117
	DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	
	Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler	
I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	118
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	121
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	129
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	131
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	132
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	134
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	137
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	137
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar	140
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	140
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	141
XII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	142
XIII.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	143
XIV.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	144
XV.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	148
	BEŞİNCİ BÖLÜM	
	Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar	
I.	Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	160
II.	Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	167
III.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	175
IV.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	181
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	184
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	185
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	186
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	187
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	188
	ALTINCI BÖLÜM	
	Diğer Açıklamalar	
I.	Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	188
	YEDİNCİ BÖLÜM	
	Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar	
I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	188
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	188

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 41'dir (31 Aralık 2011: % 31).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER Hamid BİGLARİ A. Aykut DEMİRAY M. Kaan TERZİOĞLU S. Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Doktora Lisans Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNÇAY Sevilay ÖZSÖZ A. Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS	Kredi Takip ve Destek Operasyon Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon	Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	A. Galip TÖZGE Tunç AKYURT Bade SİPAHIOĞLU İŞİK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C. Kaan GÜR A. Hakan YÜKSEL O. Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ	Bireysel Bankacılık Strateji İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri Hazine Ticari ve KOBİ Bankacılığı Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI A. Aykut DEMİRAY	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 1 Mart 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne A. Aykut Demiray'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2012 tarihinde aldığı karar ile Denetim Komitesi Üyeliği'ne M. Hikmet Bayar'ın yerine A. Aykut Demiray'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden Bülent Adanır'ın yerine M. Kaan Terzioğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 24 Eylül 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden William Joseph Mills'in yerine ilk toplanacak Genel Kurul'da onaylanmak üzere Hamid Biglari seçilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun kararı ile Direkt Bankacılık İş Birimi kurulmuştur. Direkt Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 2 Ocak 2013'te görevine başlamak üzere Orkun Oğuz'un atanmasına karar verilmiştir.

IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAY SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-

Banka'nın %20 oranında dolaylı ortağı olan Citigroup Inc. ("Citigroup") Basel III kurallarının uygulamasına hazırlık amacıyla yapmakta olduğu sermaye planlaması gereği Banka'nın sermayesindeki iştirak oranını düşürme kararı neticesinde 25 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden hisselerini (yaklaşık 404.000.000 hisse lotu) satmıştır. Bu satış işlemi sonrası Citigroup'un Banka'daki hisse oranı %9,9'a inmiştir.

V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 961 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 926 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 16.315 (31 Aralık 2011: 15.339) kişidir.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	3.358.403	13.304.438	16.662.841	4.829.684	9.046.742	13.876.426
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	187.227	363.378	550.605	558.060	402.195	960.255
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		187.227	363.378	550.605	558.060	402.195	960.255
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		6.338	2.969	9.307	103.754	29.193	132.947
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		10.172	-	10.172	44	-	44
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		170.717	360.409	531.126	454.262	373.002	827.264
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	(I-c)	4.124	2.694.090	2.698.214	2.150	2.816.623	2.818.773
IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	30.349.121	11.571.522	41.920.643	32.678.920	5.193.034	37.871.954
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		6.753	161	6.914	5.543	161	5.704
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		30.254.483	10.014.708	40.269.191	32.591.200	4.523.305	37.114.505
5.3 Diğer Menkul Değerler		87.885	1.556.653	1.644.538	82.177	669.568	751.745
VI. KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	58.784.965	28.871.351	87.656.316	41.973.763	28.332.310	70.306.073
6.1 Krediler ve Alacaklar		58.692.115	28.871.351	87.563.466	41.880.913	28.332.310	70.213.223
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler	(VI)	855.591	1.700.744	2.556.335	578.204	1.321.366	1.899.570
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		57.836.524	27.170.607	85.007.131	41.302.709	27.010.944	68.313.653
6.2 Takipteki Krediler		1.115.341	-	1.115.341	1.262.539	-	1.262.539
6.3 Özet Karşılıklar [-]		1.022.491	-	1.022.491	1.169.689	-	1.169.689
VII. FAKTORİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	3.637.257	-	3.637.257	3.807.538	1.015.839	4.823.377
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri		3.637.257	-	3.637.257	3.807.538	1.015.839	4.823.377
8.2 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
IX. İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyenler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.2.1 Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	186.339	396.605	582.944	201.461	812.433	1.013.894
10.1 Mali Ortaklıklar		186.339	396.605	582.944	201.461	812.433	1.013.894
10.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-i)	-	-	-	-	-	-
12.1 Finansal Kiralama Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler [-]		-	-	-	-	-	-
XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-j)	-	-	-	-	-	-
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-k)	794.261	1.809	796.070	784.046	1.844	785.890
XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-l)	112.528	74	112.602	100.431	131	100.562
15.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer		112.528	74	112.602	100.431	131	100.562
XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII. VERGİ VARLIĞI		-	-	-	99.166	-	99.166
17.1 Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	-	-	-	99.166	-	99.166
XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	3.215	-	3.215	2.129	-	2.129
18.1 Satış Amaçlı		3.215	-	3.215	2.129	-	2.129
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX. DİĞER AKTİFLER	(I-p)	1.182.508	46.400	1.228.908	823.429	65.982	889.411
AKTİF TOPLAMI		98.603.871	57.249.667	155.853.538	85.864.700	47.687.133	133.551.833

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

PASİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	(II-a)	51.217.305	34.887.413	86.104.718	43.641.755	33.172.502	76.814.257
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VI)	2.566.995	1.905.330	4.472.325	1.308.603	2.255.506	3.564.109
1.2 Diğer		48.650.310	32.982.083	81.632.393	42.333.152	30.916.996	73.250.148
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-b)	181.559	351.883	533.442	199.996	350.779	550.775
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	258.722	13.779.577	14.038.299	308.585	16.461.570	16.770.155
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		8.453.950	11.259.976	19.713.926	5.472.594	7.312.246	12.784.840
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		-	-	-	-	549.703	549.703
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		8.453.950	11.259.976	19.713.926	5.472.594	6.762.543	12.235.137
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(II-d)	2.380.919	4.083.764	6.464.683	1.808.071	2.695.846	4.503.917
5.1 Bonolar		1.020.093	-	1.020.093	1.081.912	-	1.081.912
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		1.360.826	4.083.764	5.444.590	726.159	2.695.846	3.422.005
VI. FONLAR		-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		2.394.834	332.443	2.727.277	2.077.371	181.007	2.258.378
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-e)	1.367.386	123.114	1.490.500	563.590	129.416	693.006
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	(II-f)	77.896	-	77.896	86.659	-	86.659
10.1 Finansal Kiralama Borçları		100.780	-	100.780	113.035	-	113.035
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		22.884	-	22.884	26.376	-	26.376
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-g)	528.525	130.320	658.845	111.480	108.371	219.851
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		313.531	-	313.531	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		214.994	130.320	345.314	111.480	108.371	219.851
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	(II-h)	1.144.388	328.877	1.473.265	769.254	307.920	1.077.174
12.1 Genel Karşılıklar		850.672	328.336	1.179.008	484.162	307.685	791.847
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		99.488	-	99.488	75.412	-	75.412
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		194.228	541	194.769	209.680	235	209.915
XIII. VERGİ BORCU	(II-i)	652.231	5.778	658.009	237.767	794	238.561
13.1 Cari Vergi Borcu		578.711	5.778	584.489	237.767	794	238.561
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		73.520	-	73.520	-	-	-
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER		-	-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(II-j)	21.545.263	367.415	21.912.678	17.684.727	(130.467)	17.554.260
16.1 Ödenmiş Sermaye		4.000.000	-	4.000.000	4.000.000	-	4.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		4.272.727	367.415	4.640.142	2.943.458	(130.467)	2.812.991
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.000	-	1.700.000
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(II-k)	1.253.332	422.592	1.675.924	(106.126)	(78.181)	(184.307)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		47.106	-	47.106	47.106	-	47.106
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		236	-	236	236	-	236
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(133.839)	(55.177)	(189.016)	(103.650)	(52.286)	(155.936)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.405.892	-	1.405.892	1.405.892	-	1.405.892
16.3 Kâr Yedekleri		10.322.674	-	10.322.674	8.346.742	-	8.346.742
16.3.1 Yasal Yedekler		1.181.252	-	1.181.252	1.102.219	-	1.102.219
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		9.044.421	-	9.044.421	7.244.523	-	7.244.523
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		97.001	-	97.001	-	-	-
16.4 Kâr veya Zarar		2.949.862	-	2.949.862	2.394.527	-	2.394.527
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		2.949.862	-	2.949.862	2.394.527	-	2.394.527
PASİF TOPLAMI		90.202.978	65.650.560	155.853.538	72.961.849	60.589.984	133.551.833

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**II. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2011)
I. FAİZ GELİRLERİ	(III-a)		11.289.479	9.101.405
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)		7.190.129	5.062.567
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler			-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)		6.325	8.257
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler			32.126	8.523
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)		4.057.346	4.017.477
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan			35.265	164.417
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV			-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan			3.533.062	3.318.475
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan			489.019	534.585
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri			-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri			3.553	4.581
II. FAİZ GİDERLERİ	(III-b)		6.089.132	5.108.510
2.1 Mevduata Verilen Faizler	(III-b-4)		4.707.016	3.924.421
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)		309.987	258.080
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler			642.379	660.801
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(III-b-3)		401.341	246.168
2.5 Diğer Faiz Giderleri			28.409	19.040
III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)			5.200.347	3.992.895
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ			1.735.092	1.578.520
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar			2.053.841	1.864.232
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden			92.539	66.786
4.1.2 Diğer			1.961.302	1.797.446
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar			318.749	285.712
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere			424	345
4.2.2 Diğer			318.325	285.367
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)		55.743	50.479
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)		400.101	(119.182)
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı			1.254.249	431.464
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar			(1.403.125)	(191.259)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı			548.977	(359.387)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)		417.047	580.743
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)			7.808.330	6.083.455
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)		1.107.559	648.075
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)		2.897.702	2.434.173
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)			3.803.069	3.001.207
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI			-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR			-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI			-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)			3.803.069	3.001.207
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-i)		853.207	606.680
16.1 Cari Vergi Karşılığı			849.135	587.072
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			4.072	19.608
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)			2.949.862	2.394.527
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER			-	-
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri			-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları			-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri			-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)			-	-
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri			-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları			-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri			-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)			-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)			-	-
21.1 Cari Vergi Karşılığı			-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı			-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)			-	-
XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-k)		2.949.862	2.394.527
Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)			0,00737	0,00599

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		326.549.930	78.043.645	404.593.575	150.530.284	70.138.063	220.668.347
I. GARANTİ VE KEFALETLER	(IV-a-2, 3)	6.587.981	12.234.529	18.822.510	5.507.730	9.127.316	14.635.044
1.1 Teminat Mektupları		6.401.280	5.873.339	12.274.619	4.859.047	4.197.218	9.056.265
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		280.076	958.552	1.238.628	171.069	824.022	995.091
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	3.125.400	3.125.400	-	606.678	606.678
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		6.121.204	1.789.387	7.910.591	4.687.978	2.766.518	7.454.496
1.2 Banka Kredileri		15	199.849	199.864	15	120.736	120.751
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		15	199.849	199.864	15	120.736	120.751
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		18.620	4.610.478	4.629.098	2.229	4.164.071	4.166.300
1.3.1 Belgeli Akreditifler		18.620	4.101.485	4.120.105	2.229	3.515.243	3.517.472
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	508.993	508.993	-	648.828	648.828
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	16.330	16.330	-	13.384	13.384
1.8 Diğer Garantilerimizden		27.246	1.487.035	1.514.281	8.082	624.373	632.455
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		140.820	47.498	188.318	638.357	7.534	645.891
II. TAAHHÜTLER	(IV-a-1)	300.373.790	6.517.507	306.891.297	121.580.284	6.062.760	127.643.044
2.1 Cayılamaz Taahhütler		31.512.475	6.517.507	38.029.982	26.537.015	6.062.760	32.599.775
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		1.144.330	2.726.229	3.870.559	2.236.712	2.763.942	5.000.654
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	1.000	-	1.000
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		1.241.361	1.149.586	2.390.947	1.227.899	1.488.873	2.716.772
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		4.432.859	-	4.432.859	4.291.376	-	4.291.376
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		808	-	808	726	-	726
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		18.697.008	-	18.697.008	13.718.870	-	13.718.870
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		77.204	-	77.204	76.093	-	76.093
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		5.918.905	2.641.692	8.560.597	4.984.339	1.809.945	6.794.284
2.2 Cayılabilir Taahhütler		268.861.315	-	268.861.315	95.043.269	-	95.043.269
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		268.861.315	-	268.861.315	95.043.269	-	95.043.269
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	19.588.159	59.291.609	78.879.768	23.442.270	54.947.987	78.390.257
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.301.445	7.528.533	12.829.978	3.330.000	1.227.785	4.557.785
3.1.1 Gerçekçe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		2.739.445	2.667.536	5.406.981	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		2.562.000	4.860.997	7.422.997	3.330.000	1.227.785	4.557.785
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		14.286.714	51.763.076	66.049.790	20.112.270	53.720.202	73.832.472
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		1.850.811	2.852.168	4.702.979	1.298.873	3.204.836	4.503.709
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		746.460	1.598.417	2.344.877	589.840	1.653.545	2.243.385
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		1.104.351	1.253.751	2.358.102	709.033	1.551.291	2.260.324
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		5.814.505	33.557.482	39.371.987	13.263.549	37.747.648	51.011.197
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		1.059.134	7.238.804	8.297.938	347.780	16.285.524	16.633.304
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		3.636.205	3.853.922	7.490.127	11.756.603	4.661.330	16.417.933
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		559.583	11.232.378	11.791.961	579.583	8.400.397	8.979.980
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		559.583	11.232.378	11.791.961	579.583	8.400.397	8.979.980
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		6.505.552	13.627.108	20.132.660	2.988.723	11.720.918	14.709.641
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		2.975.260	3.866.414	6.841.674	1.379.671	2.056.402	3.436.073
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		3.052.880	3.786.848	6.839.728	1.482.974	1.960.110	3.443.084
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	3.075.803	3.075.803	-	3.852.203	3.852.203
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		178.100	2.898.043	3.076.143	-	3.852.203	3.852.203
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		149.656	-	149.656	63.039	-	63.039
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		149.656	-	149.656	63.039	-	63.039
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		115.846	1.726.318	1.842.164	2.561.125	1.046.800	3.607.925
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		322.298.088	84.547.718	406.845.806	212.236.927	80.129.509	292.366.434
IV. EMANET KIYMETLER		30.174.416	3.632.824	33.807.240	26.597.287	4.867.397	31.464.684
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		2.977.305	-	2.977.305	3.705.987	-	3.705.987
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		14.219.139	637.064	14.856.203	16.836.024	930.711	17.766.735
4.3 Tahsile Alınan Çekler		10.787.255	4.453	10.791.708	4.435.889	1.481	4.437.370
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		2.016.489	728.850	2.745.339	1.410.912	738.022	2.148.934
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		174.228	2.262.457	2.436.685	208.475	3.197.183	3.405.658
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		68.459.232	29.223.540	97.682.772	49.232.746	28.558.151	77.790.897
5.1 Menkul Kıymetler		2.894.607	108.512	3.003.119	2.481.082	1.734.421	4.215.503
5.2 Teminat Senetleri		737.842	117.629	855.471	699.951	10.470	710.421
5.3 Emtia		-	12.175	12.175	-	12.752	12.752
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		32.872.665	21.894.140	54.766.805	25.007.171	21.302.531	46.309.702
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		31.954.118	7.091.084	39.045.202	21.044.542	5.497.977	26.542.519
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		223.664.440	51.691.354	275.355.794	136.406.894	46.703.961	183.110.855
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		648.848.018	162.591.363	811.439.381	362.767.211	150.267.572	513.034.783

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	3.611.864	(2.094.480)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	-	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	(173.284)	(74.812)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(687.716)	433.858
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	2.750.864	(1.735.434)
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	(923.713)	(99.584)
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer)	(1.004.675)	(296.037)
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	105.547	195.743
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4 Diğer	(24.585)	710
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)	1.827.151	(1.835.018)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**VI. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		5.055.846	1.778.322
1.1.1 Alınan Faizler		11.790.545	8.450.785
1.1.2 Ödenen Faizler		[6.090.782]	[4.965.390]
1.1.3 Alınan Temettüleri		55.743	50.479
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		2.172.897	1.858.494
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		398.763	[49.068]
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		277.549	359.594
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		[2.589.653]	[2.164.088]
1.1.8 Ödenen Vergiler		[1.150.652]	[409.822]
1.1.9 Diğer	(VI-b)	191.436	[1.352.662]
1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		[5.590.765]	[7.189.620]
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		111.572	410.960
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		[187.532]	514.168
1.2.4 Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		[17.394.774]	[17.422.166]
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		[2.796.527]	[8.796.887]
1.2.6 Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		4.951.691	9.022.577
1.2.7 Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		11.814.428	1.536.623
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		[3.276.512]	6.913.709
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b)	1.186.889	631.396
I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		[534.919]	[5.411.298]
B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		[333.554]	4.960.114
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		397.383	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		[129.497]	[116.430]
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		85.158	177.555
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		[22.763.594]	[36.056.104]
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		20.982.425	38.831.187
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.8 Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		1.096.193	1.996.980
2.9 Diğer		[1.622]	126.926
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		1.457.062	1.350.694
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		1.947.691	1.934.960
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		[418.595]	[570.620]
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		[72.034]	[13.646]
3.6 Diğer		-	-
IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi		[127.662]	286.660
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		460.927	1.186.170
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	3.056.550	1.870.380
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	3.517.477	3.056.550

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU

[Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.803.069	3.001.207
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	853.207	606.680
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	849.135	587.072
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	4.072	19.608
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.949.862	2.394.527
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	57.173
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]	2.949.862	2.337.354
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	200.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	200.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	595
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	218.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	218.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	21.860
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.817.491
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	79.408
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,006
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,7	0,6
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,001
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	0,1
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

[*] Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari döneme ait kârın dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış olan TMS ve TFRS değişikliklerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO") tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamaktadır ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda taşınmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,7776 TL, Euro kur değeri 2,3452 TL ve Yen kur değeri 2,0641 TL'dir.

III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 39") göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirak ve bağlı ortaklıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre esas olarak tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabında yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleşebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleşebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"ni esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortisman tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu'nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19'a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2012 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştiği bir varlık bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasallaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden, diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2012 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,
- Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve ,
- Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 418.595 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 79.408 TL'sinin diğer kâr yedeklerine aktarılmasına, 79.033 TL'sinin yasal yedekler ve 1.817.491 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Net Dönem Kârı	2.949.862	2.394.527
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00737	0,00599

Türkiye’de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2012 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2011: {-}).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu’nun 49’uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VI no’lu dipnotta sunulmuştur.

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan “Nakit” kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, “Nakde eşdeğer varlık” ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2012 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2011 tarihli özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemleri tablosu ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e (Basel II) göre hesaplanan Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 18,63'tür. Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metot ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Risk Ağırlıkları								
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	1250%
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.549.144	13.202.632	22.106.570	54.182.572	3.997.742	12.883.190	-
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.259.649	-	149.185	10.858.032	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	44	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	23.908	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	808.257	-	7.595.811	5.965.422	-	247.156	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	6.462	-	-	-	-	50.771.605	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	29.475.426	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	9.581.766	-	777.034	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	92.850	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2.665.161	6.441.595	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	239.123	-	-	-
Diğer alacaklar	1.420.117	-	723	-	-	2.030.896	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	8.633.748
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	72.815
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	820.701
Özkaynak	22.187.996
Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY) *12,5)*100	18,63

e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011 (*)
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	4.000.000	4.000.000
Nominal Sermaye	4.000.000	4.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.405.892	1.405.892
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.000
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yedek Akçeler	10.322.674	8.346.742
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	2.949.862	2.394.527
Net Dönem Kârı	2.949.862	2.394.527
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları	47.106	47.106
Birincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	54.740	46.548
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	112.602	100.562
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı Mad. Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	20.258.192	17.747.157

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011 (*)
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	1.179.008	791.847
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Karı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	236	236
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	754.166	(184.307)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'nin Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	1.933.410	607.776
SERMAYE	22.191.602	18.354.933
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	3.606	4.964
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	336	1.076
Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Diğer	3.270	3.888
TOPLAM ÖZKAYNAK	22.187.996	18.349.969

(*) 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"i ile değişen yukarıdaki tablonun önceki dönem bakiyelerinde, cari dönem sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla, bazı sınıflama işlemleri yapılmış olup toplam özkaynak bakiyesinde değişiklik olmamıştır.

f. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:

Banka'nın yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski ve iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerinde etkileri hesaplanmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsis yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine Bölümü tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında ikinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	63.091.546	60.860.324
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	222	222
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.819	68.293
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	36.680.590	36.665.056
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	62.312.308	59.840.963
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	52.199.480	48.974.488
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	10.620.382	9.558.230
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	92.850	92.852
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	9.106.756	7.994.719
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	239.123	232.392
Diğer Alacaklar	3.451.736	3.111.991
Toplam	237.848.812	227.399.530

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in yayımlandığı 28 Haziran 2012 tarihinden ilgili dönem sonuna kadar aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c.** Vadeli işlem opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.
- d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 1,3 [31 Aralık 2011: % 1,8] gibi düşük bir seviyededir.

- f. 1. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 27 ve % 33'tür [31 Aralık 2011: % 33 ve % 39].
2. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 60 ve % 72'dir [31 Aralık 2011: % 63 ve % 74].
3. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 17 ve % 22'dir [31 Aralık 2011: % 19 ve % 23].

- g. Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 1.179.008 TL'dir [31 Aralık 2011: 791.847 TL].

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	52.386.169	19.594.860	12.637.817	84.618.846
Yakın İzlemedeki Krediler	608.822	1.349.237	986.561	2.944.620
Takipteki Krediler	484.834	299.777	330.730	1.115.341
Özel Karşılık (-)	391.984	299.777	330.730	1.022.491
Toplam	53.087.841	20.944.097	13.624.378	87.656.316

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	44.217.688	14.996.158	9.741.317	68.955.163
Yakın İzlemedeki Krediler	480.203	594.801	183.056	1.258.060
Takipteki Krediler	642.219	307.183	313.137	1.262.539
Özel Karşılık (-)	549.369	307.183	313.137	1.169.689
Toplam	44.790.741	15.590.959	9.924.373	70.306.073

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL [31 Aralık 2011: 134 milyon TL] tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL [31 Aralık 2011: 41 milyon TL] tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2012	549.369	307.183	313.137	1.169.689
Dönem içinde intikal eden	209.337	243.375	317.972	770.684
Dönem içinde tahsilat	(99.184)	(100.947)	(77.418)	(277.549)
Aktiften silinen (*)	(267.538)	(149.834)	(222.961)	(640.333)
31 Aralık 2012	391.984	299.777	330.730	1.022.491

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 500,1 milyon TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihinde 95,1 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2011	629.901	329.763	319.869	1.279.533
Dönem içinde intikal eden	119.522	120.790	142.394	382.706
Dönem içinde tahsilat	(152.011)	(114.082)	(93.501)	(359.594)
Aktiften silinen	(48.043)	(29.288)	(55.625)	(132.956)
31 Aralık 2011	549.369	307.183	313.137	1.169.689

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Aaa	-	17.731	-	17.731
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	956.250	-	956.250
Ba1	9.307	40.700.626	3.637.257	44.347.190
Ba2	-	-	-	-
Toplam	9.307	41.674.607	3.637.257	45.321.171

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net)	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	Toplam
Aaa	-	9.857	-	9.857
A1, A2, A3	-	-	-	-
Baa1, Baa2, Baa3	-	174	-	174
Ba1	-	-	-	-
Ba2	132.947	37.670.203	4.823.377	42.626.527
Toplam	132.947	37.680.234	4.823.377	42.636.558

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Önemli Bölgelelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

Risk Sınıfları (*)

31 Aralık 2012	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Toplam
Yurtiçi	62.780.250	45	34.029	-	-	8.283.953	50.119.001	29.686.981	10.347.990	92.850	9.104.651	-	-	-	239.123	3.451.737	174.140.610
Avrupa Birliği Ülkeleri	149.185	-	216	-	-	13.954.697	856.754	1.887	9.253	-	1.620	-	-	-	-	-	14.973.612
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	-	1.410.320	1	97	1.562	-	-	-	-	-	-	-	1.411.980
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	6.140	13	-	83	-	430	-	-	-	-	-	6.666
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	3.700.907	122.838	110	1.061	-	1	-	-	-	-	-	3.824.917
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	462.807	161.560	312	2.138	-	55	-	-	-	-	-	626.872
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	2.059.170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.059.170
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	62.929.435	45	34.245	-	-	29.877.994	51.260.167	29.689.387	10.362.087	92.850	9.106.757	-	-	-	239.123	3.451.737	197.043.827

- 1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 5 Uluslararası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 6 Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar
- 7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- 8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- 9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegyle teminatlandırılmış alacaklar
- 10 Tahsilat gecikmiş alacaklar
- 11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- 12 İpotek teminatlı menkul kıymetler
- 13 Menkul kıymetteştirme pozisyonları
- 14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- 15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- 16 Diğer alacaklar

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

L. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

31 Aralık 2012	Risk Sınıfları (*)																TP	YP	Toplam
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16			
Tarım	-	-	338	-	-	-	171.330	118.823	39.705	-	12.461	-	-	-	-	-	307.713	34.944	342.657
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	338	-	-	-	158.963	79.840	16.774	-	11.930	-	-	-	-	-	236.822	31.023	267.845
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	5.709	37.111	20.674	-	367	-	-	-	-	-	63.194	667	63.861
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	6.658	1.872	2.257	-	164	-	-	-	-	-	7.697	3.254	10.951
Sanayi	-	2	742	-	-	-	23.663.339	1.917.549	1.005.116	-	41.135	-	-	-	-	-	10.178.420	16.449.463	26.627.883
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	684.310	46.007	23.018	-	448	-	-	-	-	-	115.667	638.116	753.783
İmalat Sanayi	-	2	740	-	-	-	16.762.700	1.853.539	955.558	-	40.054	-	-	-	-	-	8.983.428	10.629.165	19.612.593
Elektrik, Gaz, Su	-	-	2	-	-	-	6.216.329	18.003	26.540	-	633	-	-	-	-	-	1.079.325	5.182.182	6.261.507
İnşaat	-	-	380	-	-	-	4.658.581	331.074	609.827	-	4.203	-	-	-	-	-	2.531.619	3.072.446	5.604.065
Hizmetler	-	33	22.195	-	-	28.701.377	19.574.258	6.547.053	2.630.973	92.850	214.633	-	-	-	-	4.225	23.166.381	34.621.216	57.787.597
Toptan ve Perakende Ticaret	-	8	339	-	-	-	8.918.793	5.167.622	1.967.959	-	142.677	-	-	-	-	-	11.830.917	4.366.481	16.197.398
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	118	-	-	-	1.714.249	238.240	244.439	92.850	10.132	-	-	-	-	-	812.130	1.487.898	2.300.028
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	41	-	-	-	2.335.961	546.661	100.456	-	13.539	-	-	-	-	-	982.042	2.014.616	2.996.658
Mali Kuruluşlar	-	3	135	-	-	28.701.377	1.462.534	3.893	1.471	-	727	-	-	-	-	4.211	7.512.311	22.662.040	30.174.351
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	30	-	-	-	298.533	21.492	50.028	-	1.788	-	-	-	-	-	282.366	371.871	371.871
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	140	-	-	-	196.283	87.492	37.261	-	14.508	-	-	-	-	-	185.292	150.392	335.684
Eğitim Hizmetleri	-	-	18.012	-	-	-	120.189	40.317	13.313	-	1.794	-	-	-	-	-	168.857	24.768	193.625
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	22	3.380	-	-	-	4.527.716	441.336	216.046	-	29.468	-	-	-	-	-	1.585.327	3.632.655	5.217.982
Diğer	62.929.435	10	10.590	-	-	1.176.617	3.192.659	20.774.888	6.076.466	-	8.834.325	-	-	-	-	239.123	93.587.844	13.093.781	106.681.625
Toplam	62.929.435	45	34.245	-	-	29.877.994	51.260.167	29.689.387	10.362.087	92.850	9.106.737	-	-	-	239.123	3.451.737	129.771.977	67.271.850	197.043.827

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	4.948.925	15.283.774	2.281.683	2.212.023	38.203.030	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	45	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	11.694	8.373	86	418	13.674	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	12.001.406	8.669.876	1.695.385	1.954.497	5.556.830	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	4.629.382	6.012.167	6.040.270	8.119.235	26.459.113	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	416.317	615.427	11.473.620	3.033.759	14.150.264	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar	75.865	204.792	411.843	1.047.328	8.622.259	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	92.850
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	1.215.027	7.891.730	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	239.123	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	3.451.737
Toplam	22.083.589	31.033.532	21.902.887	17.582.287	100.896.945	3.544.587

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:

Uluslararası Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler risk ağırlıklı varlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; Bankalar ve Kurumsal Alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Bununla birlikte Fitch Ratings, 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmiştir. Not artırımını sonrası T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de firmanın derecelendirme notları kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	---
	6	---
Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ve aşağısı
Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	Diğerleri	F3 aşağısı
Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı										
Öncesi Tutar	54.157.101	-	19.370.664	20.459.853	37.366.076	56.583.371	2.665.161	6.441.595	-	3.606
Kredi Riski Azaltımı sonrası Tutar	50.494.485	-	7.745.719	26.405.264	29.475.426	54.182.572	2.665.161	6.441.595	-	3.606

o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kerdilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler (*)		Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş		
Tarım	10.211	1.505	31	10.211
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.464	982	20	8.464
Ormançılık	1.718	129	3	1.718
Balıkçılık	29	394	8	29
Sanayi	87.585	18.094	358	87.585
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.882	724	14	1.882
İmalat Sanayi	85.461	17.253	342	85.461
Elektrik, Gaz, Su	242	117	2	242
İnşaat	66.937	12.580	252	66.937
Hizmetler	367.199	351.410	7.022	274.349
Toptan ve Perakende Ticaret	172.837	49.521	984	172.837
Otel ve Lokanta Hizmetleri	157.858	263.844	5.276	65.008
Ulaştırma Ve Haberleşme	17.165	11.281	226	17.165
Mali Kuruluşlar	72	-	-	72
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1.062	20.332	407	1.062
Serbest Meslek Hizmetleri	3.134	279	6	3.134
Eğitim Hizmetleri	1.789	722	14	1.789
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	13.282	5.431	109	13.282
Diğer	583.409	769.886	15.321	583.409
Toplam	1.115.341	1.153.475	22.984	1.022.491

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
Özel Karşılıklar	1.169.689	770.684	(277.549)	(640.333)	1.022.491
Genel Karşılıklar	791.847	387.161	-	-	1.179.008

(*) Aktiften silenenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

değerlendirmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	35.666
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	12.778
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	4.957
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	19.414
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	72.815
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X)	910.181

b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	89.758	145.599	52.019
Hisse Senedi Riski	5.119	15.049	979
Kur Riski	25.682	93.066	-
Emtia Riski	-	-	-
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	2.326	153	1.831
Karşı taraf Kredi Riski	25.937	55.705	11.149
Toplam Riske Maruz Değer	148.822	309.572	65.978

Yukarıdaki tablo 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Temmuz 2012'den sonrası dikkate alınarak hazırlanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:

Karşı taraf kredi riski hesaplamaları 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ekinde yer alan "Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski" dokümanında belirtilen "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsis azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:

	Tutar
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	9.578.086
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	10.692.597
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	49.584
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	10.748
Diğer	1.237.198
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	147.357
Netleştirmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulmuş Teminatlar	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	412.870

d. Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart metot kullanılmaktadır.

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2009, 2010 ve 2011 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	5.903.220	5.339.476	5.171.318	3	15	820.701
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						10.258.759

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,7776 TL	2,3452 TL	2,0641 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7560 TL	2,3232 TL	2,0393 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7610 TL	2,3302 TL	2,0491 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7630 TL	2,3339 TL	2,0627 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7640 TL	2,3262 TL	2,0802 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7680 TL	2,3341 TL	2,0864 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1,7606 TL
Euro : 2,2997 TL
Yen : 2,1135 TL

31 Aralık 2011 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerlendirme kuru	1,8889 TL	2,4439 TL	2,4385 TL

Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalemi olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Banka'nın gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem- 31 Aralık 2012	EURO	USD	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	4.140.686	6.859.874	2.303.878	13.304.438
Bankalar	821.323	1.825.748	47.019	2.694.090
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan				
Finansal Varlıklar (Net)	164	2.805	-	2.969
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.963.293	8.608.229	-	11.571.522
Krediler	9.018.298	21.654.659	71.716	30.744.673
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen				
Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	394.362	2.243	-	396.605
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	-	1.809	-	1.809
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	-	74	-	74
Diğer Varlıklar	7.909	16.101	135	24.145
Toplam Varlıklar	17.346.035	38.971.542	2.422.748	58.740.325
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	2.579.429	4.666.797	724.401	7.970.627
Döviz Tevdiat Hesabı (**)	8.897.032	15.726.902	2.292.852	26.916.786
Para Piyasalarına Borçlar	307.527	10.952.449	-	11.259.976
Alınan Krediler	4.993.148	8.764.262	22.167	13.779.577
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	4.083.764	-	4.083.764
Muhtelif Borçlar	26.025	299.761	6.657	332.443
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	62.385	65.209	1.839	129.433
Toplam Yükümlülükler	16.865.546	44.559.144	3.047.916	64.472.606
Net Bilanço Pozisyonu	480.489	(5.587.602)	(625.168)	(5.732.281)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	(307.484)	6.251.720	594.919	6.539.155
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	2.661.387	13.154.570	1.867.920	17.683.877
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.968.871	6.902.850	1.273.001	11.144.722
Gayrinakdi Krediler	3.863.882	8.074.766	295.881	12.234.529
Önceki Dönem - 31 Aralık 2011				
Toplam Varlıklar	12.753.783	35.294.736	651.419	48.699.938
Toplam Yükümlülükler	14.922.679	43.492.283	1.538.654	59.953.616
Net Bilanço Pozisyonu	(2.168.896)	(8.197.547)	(887.235)	(11.253.678)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	2.011.721	8.362.326	888.479	11.262.526
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	4.125.135	15.583.036	1.611.247	21.319.418
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.113.414	7.220.710	722.768	10.056.892
Gayrinakdi Krediler	2.156.054	6.662.753	308.509	9.127.316

(*) Diğer YP altında gösterilen 2.422.748 TL (31 Aralık 2011: 651.419 TL) tutarındaki toplam varlıkların 48.293 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2011: 49.284 TL), 37.085 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2011: 59.974 TL), 23.536 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2011: 24.371 TL). 3.047.916 TL (31 Aralık 2011: 1.538.654 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 897.993 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2011: 805.735 TL), 389.167 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2011: 412.469 TL), 23.471 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2011: 62.717 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(***) Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP kalemi içinde 1.461.072 TL tutarında vadesiz kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

Banka'nın yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Banka'nın mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankaları	-	-	-	-	-	16.662.841	16.662.841
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	590.359	277.646	62.251	-	-	1.767.958	2.698.214
Para Piyasalarından Alacaklar	67.418	77.556	336.048	44.307	15.104	10.172	550.605
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	8.060.689	3.160.141	12.864.094	7.832.999	9.756.684	246.036	41.920.643
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	29.091.296	19.718.099	19.009.938	16.688.221	3.055.912	92.850	87.656.316
Diğer Varlıklar	-	3.433.128	204.129	-	-	-	3.637.257
Toplam Varlıklar	38.099.910	26.666.570	32.476.460	24.565.527	12.827.700	21.217.371	155.853.538
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	6.677.812	3.208.843	540.229	-	-	318.810	10.745.694
Diğer Mevduat	53.614.996	5.883.156	3.033.298	63.678	-	12.763.896	75.359.024
Para Piyasalarına Borçlar	10.202.917	913.592	4.399.611	1.279.666	2.918.140	-	19.713.926
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2.727.277	2.727.277
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	437.976	686.788	1.079.503	2.660.137	1.600.279	-	6.464.683
Alınan Krediler	574.192	9.954.628	3.333.566	175.913	-	-	14.038.299
Diğer Yükümlülükler (*)	301.312	483.171	527.592	193.545	48.871	25.250.144	26.804.635
Toplam Yükümlülükler	71.809.205	21.130.178	12.913.799	4.372.939	4.567.290	41.060.127	155.853.538
Toplam Pozisyon	(31.929.555)	9.145.359	20.847.220	16.945.979	4.636.931	(19.842.756)	(196.822)

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-	-	13.876.426	13.876.426
Bankalar	1.183.777	189.592	2.110	-	-	1.443.294	2.818.773
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara							
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	230.378	245.285	328.004	138.906	17.638	44	960.255
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	2.611.178	6.053.989	13.061.042	12.945.960	3.008.065	191.720	37.871.954
Krediler	21.977.727	12.653.270	20.458.153	12.930.846	2.193.227	92.850	70.306.073
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	3.602.813	204.725	-	1.015.839	-	4.823.377
Diğer Varlıklar	480.321	-	-	-	-	2.414.654	2.894.975
Toplam Varlıklar	26.483.381	22.744.949	34.054.034	26.015.712	6.234.769	18.018.988	133.551.833
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	7.720.416	1.793.251	373.879	-	-	387.564	10.275.110
Diğer Mevduat	43.938.649	9.494.138	3.571.878	262.613	-	9.271.869	66.539.147
Para Piyasalarına Borçlar	10.416.496	390	1.454.361	472.682	440.911	-	12.784.840
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	2.258.378	2.258.378
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	437.249	714.949	655.873	1.797.231	898.615	-	4.503.917
Alınan Krediler	7.446.572	4.574.753	4.225.450	523.380	-	-	16.770.155
Diğer Yükümlülükler (*)	111.538	242.134	502.836	107.962	47.805	19.408.011	20.420.286
Toplam Yükümlülükler	70.070.920	16.819.615	10.784.277	3.163.868	1.387.331	31.325.822	133.551.833
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	5.925.334	23.269.757	22.851.844	4.847.438	-	56.894.373
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(43.587.539)	-	-	-	-	(13.306.834)	(56.894.373)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.198.747	1.284.066	884.392	-	-	-	3.367.205
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(2.275.530)	(911.452)	-	(3.186.982)
Toplam Pozisyon	(42.388.792)	7.209.400	24.154.149	20.576.314	3.935.986	(13.306.834)	180.223

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,01	0,29	-	6,74
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2,89	3,93	-	8,73
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,13	3,65	-	9,97
Krediler	4,61	4,93	4,15	12,79
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	9,56
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,47	1,73	-	6,81
Diğer Mevduat	2,17	2,21	0,26	6,53
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,58	-	5,79
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,22	-	7,53
Alınan Krediler	1,24	1,95	1,99	7,10

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011

Varlıklar	EURO %	USD %	Yen %	TL %
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,16	0,09	-	8,82
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	4,46	5,09	-	9,81
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,94	4,16	-	10,15
Krediler	5,26	4,72	5,45	13,04
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,34	7,05	-	11,11
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	2,77	2,92	-	8,77
Diğer Mevduat	3,03	3,64	0,32	8,84
Para Piyasalarına Borçlar	1,51	2,29	-	10,06
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,69	-	10,21
Alınan Krediler	1,82	1,81	-	7,06

c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	-400	2.144.912	9,67%
TRY	500	(2.254.449)	(10,16%)
USD	-200	683.993	3,08%
USD	200	(458.273)	(2,07%)
EUR	-200	152.950	0,69%
EUR	200	(224.421)	(1,01%)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		2.981.855	13,44%
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		(2.937.143)	(13,24%)

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:

Banka'nın İMKB'de işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Banka, yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2012'nin ilk dokuz ayında ve 2011 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Cari Dönem				
31 Aralık 2012	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	154,1	162,1	109,6	112,4
En Yüksek (%)	229,8	186,9	133,4	122,8
En Düşük (%)	103,4	129,0	87,0	101,0

	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
Önceki Dönem				
31 Aralık 2011	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	164,5	184,5	95,3	115,8
En Yüksek (%)	228,3	241,1	106,5	129,0
En Düşük (%)	98,2	151,7	86,7	104,8

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	16.662.841	-	-	-	-	-	-	16.662.841
Bankalar	1.767.958	590.359	277.646	62.251	-	-	-	2.698.214
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara								
Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	10.172	23.732	17.767	89.208	181.343	228.383	-	550.605
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	246.036	1.312.853	266.307	3.467.777	20.539.335	16.088.335	-	41.920.643
Krediler	-	19.056.956	13.660.867	16.034.602	26.775.155	12.035.886	92.850	87.656.316
Vadeye Kadar Elde Tutulacak								
Yatırımlar (Net)	-	-	-	1.846.994	1.790.263	-	-	3.637.257
Diğer Varlıklar	132.070	861.246	4.818	-	-	-	1.729.528	2.727.662
Toplam Varlıklar	18.819.077	21.845.146	14.227.405	21.500.832	49.286.096	28.352.604	1.822.378	155.853.538
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	318.810	6.677.812	3.208.843	540.229	-	-	-	10.745.694
Diğer Mevduat	12.763.896	53.614.996	5.883.156	3.033.298	63.678	-	-	75.359.024
Alınan Krediler	-	409.059	3.775.006	6.249.883	3.321.933	282.418	-	14.038.299
Para Piyasalarına Borçlar	-	10.202.917	913.592	4.399.611	1.279.666	2.918.140	-	19.713.926
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	269.767	1.496.524	3.098.113	1.600.279	-	6.464.683
Muhtelif Borçlar	-	1.547.640	1.179.637	-	-	-	-	2.727.277
Diğer Yükümlülükler (**)	-	1.349.677	284.115	698.270	2.083.329	476.566	21.912.678	26.804.635
Toplam Yükümlülükler	13.082.706	73.802.101	15.514.116	16.417.815	9.846.719	5.277.403	21.912.678	155.853.538
Likidite Açığı	5.736.371	(51.956.955)	(1.286.711)	5.083.017	39.439.377	23.075.201	(20.090.300)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2011								
Toplam Aktifler	15.601.504	17.466.651	10.142.709	16.483.778	55.882.887	15.870.654	2.103.650	133.551.833
Toplam Yükümlülükler	9.659.433	66.058.158	15.890.758	13.923.578	8.218.517	2.247.129	17.554.260	133.551.833
Likidite Açığı	5.942.071	(48.591.507)	(5.748.049)	2.560.200	47.664.370	13.623.525	(15.450.610)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılmayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	73.799.202	9.144.498	3.594.161	64.046	-	86.601.907
Alınan Krediler	415.080	3.813.248	6.356.195	3.558.508	286.118	14.429.149
Para Piyasalarına Borçlar	10.227.121	946.147	4.505.659	1.532.788	3.142.395	20.354.110
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	44.886	313.615	1.716.891	3.781.745	1.840.331	7.697.468
Gayrinakdi Krediler (*)	9.338	282.359	4.632.944	4.653.733	9.244.136	18.822.510
Önceki Dönem - 31 Aralık 2011						
Yükümlülükler						
Mevduat	61.383.014	11.413.708	4.123.502	264.628	686	77.185.538
Alınan Krediler	1.464.511	3.426.738	7.714.146	4.091.762	532.778	17.229.935
Para Piyasalarına Borçlar	10.434.791	392	1.477.853	501.310	498.409	12.912.755
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	467.104	49.333	839.791	3.046.141	997.914	5.400.283
Gayrinakdi Krediler (*)	6.994	1.325.393	2.951.603	4.186.639	6.164.417	14.635.046

(*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	7.930.180	4.497.561	3.647.940	2.322.248	-
- Çıkış	(6.229.229)	(2.659.374)	(3.795.109)	(5.578.018)	(502.000)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.897	30.440	97.974	369.080	292.546
- Çıkış	(2.677)	(21.648)	(70.625)	(199.525)	(287.489)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	3.948	985	8.488	2.784.589	565.730
- Çıkış	(25.719)	(5.312)	(197.925)	(3.546.115)	(646.238)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	-	30.743	165.847	551.853	243.279
- Çıkış	-	(49.487)	(264.946)	(881.460)	(239.738)
Toplam nakit girişi	7.936.025	4.559.729	3.920.249	6.027.770	1.101.555
Toplam nakit çıkışı	(6.257.625)	(2.735.821)	(4.328.605)	(10.205.118)	(1.675.465)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	11.248.954	6.351.340	2.986.679	85.915	-
- Çıkış	(10.124.565)	(5.864.387)	(2.974.835)	(1.476.517)	(79.596)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	7.762	12.103	132.935	255.019	118.087
- Çıkış	(15.430)	(9.453)	(209.028)	(434.797)	(106.586)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	11.229	16.560	96.261	261.894	48.271
- Çıkış	(32.750)	(53.696)	(220.448)	(554.056)	(91.100)
Toplam nakit girişi	11.267.945	6.380.003	3.215.875	602.828	166.358
Toplam nakit çıkışı	(10.172.745)	(5.927.536)	(3.404.311)	(2.465.370)	(277.282)

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:

Bulunmamaktadır.

X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ”de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilité Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilité ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Bankanın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

Risk Sınıfları	Tutar (*)	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	63.091.546	3.662.570	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	222	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.819	10.339	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	36.680.590	15.261.348	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	62.312.308	1.542.105	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	52.199.480	213.961	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	10.620.382	3.288	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	92.850	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	9.106.756	-	-	-
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	239.123	-	-	-
Diğer Alacaklar	3.451.736	-	-	-
Toplam	237.848.812	20.693.611	-	-

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

XI. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir.

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Bankanın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Bank üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da sermaye gereksinimi içsel değerlendirme ("SGİD") süreci oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel SGİD uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Bankanın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadırlar. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Finansal Varlıklar	135.912.430	115.820.177	139.931.347	115.849.008
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	2.698.214	2.818.773	2.698.214	2.818.773
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	41.920.643	37.871.954	41.920.643	37.871.954
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3.637.257	4.823.377	3.702.226	4.995.394
Krediler	87.656.316	70.306.073	91.610.264	70.162.887
Finansal Yükümlülükler	109.334.977	100.346.707	109.645.658	99.945.543
Bankalar Mevduatı	10.745.694	10.275.110	10.778.992	10.298.084
Diğer Mevduat	75.359.024	66.539.147	75.364.959	66.454.511
Alınan Krediler	14.038.299	16.770.155	14.029.157	16.414.100
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6.464.683	4.503.917	6.745.676	4.520.470
Muhtelif Borçlar	2.727.277	2.258.378	2.726.874	2.258.378

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

IFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	70.008	480.597	-	550.605
- Devlet Borçlanma Senetleri	9.307	-	-	9.307
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	10.172	-	-	10.172
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	50.529	480.597	-	531.126
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	41.258.526	655.203	-	41.913.729
- Devlet Borçlanma Senetleri	40.269.191	-	-	40.269.191
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	989.335	655.203	-	1.644.538
Toplam Varlıklar	41.328.534	1.135.800	-	42.464.334
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	48.065	485.377	-	533.442
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	658.845	-	658.845
Toplam Yükümlülükler	48.065	1.144.222	-	1.192.287

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	185.243	775.012	-	960.255
- Devlet Borçlanma Senetleri	130.630	2.317	-	132.947
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	44	-	-	44
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	54.569	772.695	-	827.264
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	35.805.394	2.060.856	-	37.866.250
- Devlet Borçlanma Senetleri	35.619.204	1.495.301	-	37.114.505
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	186.190	565.555	-	751.745
Toplam Varlıklar	35.990.637	2.835.868	-	38.826.505
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	35.946	514.829	-	550.775
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	219.851	-	219.851
Toplam Yükümlülükler	35.946	734.680	-	770.626

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

XIII. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

XIV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, faiz swapları ve çapraz para swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka ayrıca çapraz para swapları ile Türk parası sabit faizli finansal varlıklarından ve yabancı para finansal borçlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik korunma işlemi etkin olduğu sürece TL sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlık ile birlikte gösterilirken TL sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için özkaynaktan gelir tablosuna sınıflama yapılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yöntemle göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleme oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Banka ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer riskinden korunma işleminde riskten korunan kaleme ilişkin gerçeğe uygun değer değişimleri korunma işlemi etkin olduğu sürece gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Gerçeğe uygun değer riskine konu olan türev işlemlerin işlem bazında kırılımına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31.12.2012			Önceki Dönem 31.12.2011		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Çapraz Para Swap İşlemleri	5.406.981	-	313.531	-	-	-
-TL	2.739.445	-	313.531	-	-	-
-YP	2.667.536	-	-	-	-	-
Toplam	5.406.981	-	313.531	-	-	-

Banka, 1 Haziran 2012 tarihinden başlayarak TL sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde yer alan devlet borçlanma senetlerinin bir kısmını piyasa faiz oranlarının, yabancı para temin edilen kaynakların bir kısmını ise döviz kurlarının değişiminden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişikliklerine karşı çapraz para swap işlemleri ile riskten korunma muhasebesine konu etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonra özkaynaklar altında muhasebeleşen 31.458 TL tutarındaki menkul değer değerleme farkını gelir tablosuna sınıflamıştır.

Banka, 1 Ocak 2012 tarihinden başlayarak sabit faizli TL konut kredi portföyünün bir kısmını piyasa faiz oranlarının, yabancı para temin edilen kaynakların bir kısmını ise döviz kurlarının değişiminden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişikliklerine karşı çapraz para swap işlemleri ile riskten korunma muhasebesine konu etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, riskten korunma aracı olan swapların, korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer azalışı 142.010 TL ve riskten korunma konusu olan kredi portföyünün gerçeğe uygun değer artışı 138.701 TL'dir.

Ayrıca Banka, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 170 milyon EUR tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Banka tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 170 milyon EUR tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

2. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

a) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlerin işlem bazında kırılımına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31.12.2012			Önceki Dönem 31.12.2011		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri	7.422.997	-	345.314	4.557.785	-	219.851
-TL	2.562.000	-	214.994	3.330.000	-	111.480
-YP	4.860.997	-	130.320	1.227.785	-	108.371
Toplam	7.422.997	-	345.314	4.557.785	-	219.851

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlere ilişkin diğer bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2012:

Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Finansal Riskten Korunma Aracı Gerçeğe Uygun Değer		Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar			
TL Faiz Swabı	TL Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	155.556	(59.598)	(67.183)	-
TL Çapraz Para Swabı	YP Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların piyasa faiz oranları ve döviz kurlarının değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	59.438	(72.109)	(26.788)	-
YP Faiz Swabı	YP Seküritizasyon Kredileri	Seküritizasyon kredilerinden sağlanan fonların faiz oranı (libor) değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	115.318	(24.632)	(18.857)	-
YP Faiz Swabı	YP Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların piyasa faiz oranları değişiminden kaynaklanan nakit akış riski	-	15.002	(16.945)	(1.853)	-

Bozulan riskten korunma amaçlı işlemlerden dönem içerisinde, özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar (17.254) TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar (-) TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31.12.2011:

Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Finansal Riskten Korunma Aracı Gerçeğe Uygun Değer	Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar		
TL Faiz Swabı	TL Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	111.480	(12.565)	(210.514)
YP Faiz Swabı	YP Seküritizasyon Kredileri	Seküritizasyon kredilerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	108.371	(62.247)	(14.697)

Bozulan riskten korunma amaçlı işlemlerden dönem içerisinde, özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar (19.468) TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar (-) TL'dir.

c) Banka'nın nakit akış riskine konu olan türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Dördüncü Bölüm'de VII no'lu dipnotta nakit akış riskine konu olan türev işlemlerinin nakit akışlarının vade analizi sunulmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XV. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık ve Ticari ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Ayrıca hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri de yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ile Ticari ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2012							
Faaliyet Gelirleri	2.843.951	2.349.731	2.143.444	293.153	122.308	-	7.752.587
Faaliyet Kârı	642.367	1.262.047	1.725.065	199.246	73.767	(155.166)	3.747.326
İştiraklerden Elde Edilen Gelir						55.743	55.743
Vergi Öncesi Kâr	642.367	1.262.047	1.725.065	199.246	73.767	(99.423)	3.803.069
Vergi Karşılığı						(853.207)	(853.207)
Dönem Net Kârı	642.367	1.262.047	1.725.065	199.246	73.767	(952.630)	2.949.862
Bölüm Varlıkları	40.265.268	56.892.653	48.905.036	1.004.183	4.570.116	-	151.637.256
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	586.867
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.629.415
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	155.853.538
Bölüm Yükümlülükleri	46.094.649	25.100.432	35.963.159	13.568.856	7.916.330	-	128.643.426
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	5.297.434
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	21.912.678
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	155.853.538
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	69.196	74	6.265	547	-	114.601	190.683
Amortisman	(90.195)	(7.437)	(988)	(1.260)	(272)	(55.014)	(155.166)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(408.397)	(631.902)	(76.987)	(570)	(28)	(5.672)	(1.123.556)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ile Ticari ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Banka'nın Toplam Faaliyeti
Önceki Dönem – 31 Aralık 2011							
Faaliyet Gelirleri	2.442.909	1.568.634	1.742.720	170.479	51.448	56.786	6.032.976
Faaliyet Kârı	563.258	839.641	1.471.107	125.914	33.614	(82.806)	2.950.728
İştiraklerden Elde Edilen Gelir						50.479	50.479
Vergi Öncesi Kâr	563.258	839.641	1.471.107	125.914	33.614	(32.327)	3.001.207
Vergi Karşılığı						(606.680)	(606.680)
Dönem Net Kârı	563.258	839.641	1.471.107	125.914	33.614	(639.007)	2.394.527
Bölüm Varlıkları	30.947.491	48.104.112	46.507.952	1.040.028	2.954.609	-	129.554.192
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	1.017.817
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	2.979.824
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	133.551.833
Bölüm Yükümlülükleri	43.476.316	19.594.606	27.408.275	12.761.209	9.147.620	-	112.388.026
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	3.609.547
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	17.554.260
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	133.551.833
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	80.919	1.913	5.805	669	-	57.356	146.662
Amortisman	(80.157)	(5.431)	(904)	(904)	(276)	(51.920)	(139.592)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(182.583)	(305.541)	(152.318)	(2.545)	(6.899)	(1.073)	(650.959)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	803.928	589.262	602.009	436.762
TCMB	2.553.797	12.688.205	4.226.011	8.609.832
Diğer (*)	678	26.971	1.664	148
Toplam	3.358.403	13.304.438	4.829.684	9.046.742

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 26.926 TL'dir (31 Aralık 2011: 114 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	10.351	-	1.819	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	2.543.446	12.688.205	4.224.192	8.609.832
Toplam	2.553.797	12.688.205	4.226.011	8.609.832

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2005/1 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, ABD ve/veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11 aralığında (31 Aralık 2011: % 5 ile % 11 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 6 ile % 11,5 aralığındadır (31 Aralık 2011: % 6 ile % 11 aralığında).

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalama 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave zorunlu karşılığın önemli kısmı tutulmuş olup, bundan sonraki dönemlerde tutulması gereken rakamın Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. Banka tarafından TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak dava açılmış olup, yürütmenin durdurulması talebi Danıştay Onuncu Dairesi tarafından reddedilmiştir. Dava esastan görüşülmeye devam etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık (31 Aralık 2011: [-] TL) ve teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 7.673 TL).
- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	29.421	-	52.651	-
Swap İşlemleri	91.344	304.844	346.967	301.508
Futures İşlemleri	47.785	2.744	51.285	3.284
Opsiyonlar	2.167	52.821	3.359	68.210
Diğer	-	-	-	-
Toplam	170.717	360.409	454.262	373.002

c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

- Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	4.124	2.694.090	2.150	2.816.623
Yurtiçi	4.124	99.547	2.150	289.005
Yurtdışı	-	2.594.543	-	2.527.618
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	4.124	2.694.090	2.150	2.816.623

- Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
AB Ülkeleri	858.866	1.146.723	1.474.994	942.746
ABD, Kanada	171.874	159.300	52.184	231.378
OECD Ülkeleri (*)	32.475	34.406	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	4.150	13.065	-	-
Toplam	1.067.365	1.353.494	1.527.178	1.174.124

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 23.097.568 TL, (31 Aralık 2011: 13.043.441 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 5.832.785 TL'dir (31 Aralık 2011: 4.704.531 TL).

- Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Borçlanma Senetleri	41.922.440	38.163.919
Borsada İşlem Gören	41.267.237	37.598.364
Borsada İşlem Görmeyen	655.203	565.555
Hisse Senetleri	6.914	5.704
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	6.914	5.704
Değer Azalışı Karşılığı (-)	8.711	297.669
Toplam	41.920.643	37.871.954

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

- Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	250	-	250
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	250	-	250
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	2.078.786	326.744	1.549.379	454.614
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	92.280	-	72.650	-
Toplam	2.171.066	326.994	1.622.029	454.864

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar		Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	84.618.846	492.763	-	2.944.620	610.379	-
İşletme Kredileri	23.512.861	39.634	-	393.704	348	-
İhracat Kredileri	4.684.781	68.895	-	34.429	806	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.412.086	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	19.594.860	25.908	-	1.349.237	155.246	-
Kredi Kartları	12.637.817	-	-	986.561	325.339	-
Diğer	22.776.441	358.326	-	180.689	128.640	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	84.618.846	492.763	-	2.944.620	610.379	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	491.862	609.008
3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	785	1.050
5 Üzeri Uzatılanlar	116	321
Toplam	492.763	610.379

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
0 - 6 Ay	15.414	87.857
6 Ay - 12 Ay	31.925	127.813
1 - 2 Yıl	48.239	142.315
2 - 5 Yıl	382.602	218.333
5 Yıl ve Üzeri	14.583	34.061
Toplam	492.763	610.379

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	26.461.076	64.485	2.944.620	610.379
İhtisas Dışı Krediler	26.461.076	64.485	2.944.620	610.379
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	58.157.770	428.278	-	-
İhtisas Dışı Krediler	58.157.770	428.278	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	84.618.846	492.763	2.944.620	610.379

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2012	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	193.336	20.218.971	20.412.307
Konut Kredisi	9.735	9.686.448	9.696.183
Otomobil Kredisi	14.708	983.945	998.653
İhtiyaç Kredisi	165.213	8.886.064	9.051.277
Diğer	3.680	662.514	666.194
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	16	57.402	57.418
Konut Kredisi	13	55.908	55.921
Otomobil Kredisi	2	53	55
İhtiyaç Kredisi	1	118	119
Diğer	-	1.323	1.323
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	10.813.814	2.011.475	12.825.289
Taksitli	4.738.576	2.011.475	6.750.051
Taksitsiz	6.075.238	-	6.075.238
Bireysel Kredi Kartları-YP	18.509	-	18.509
Taksitli	9.882	-	9.882
Taksitsiz	8.627	-	8.627
Personel Kredileri-TP	1.882	49.701	51.583
Konut Kredisi	-	1.729	1.729
Otomobil Kredisi	-	198	198
İhtiyaç Kredisi	1.882	47.774	49.656
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	38.445	1.943	40.388
Taksitli	17.538	1.943	19.481
Taksitsiz	20.907	-	20.907
Personel Kredi Kartları-YP	309	-	309
Taksitli	200	-	200
Taksitsiz	109	-	109
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	422.789	-	422.789
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	11.489.100	22.339.492	33.828.592

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31.12.2011	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	186.980	14.933.111	15.120.091
Konut Kredisi	12.788	7.373.151	7.385.939
Otomobil Kredisi	17.429	847.931	865.360
İhtiyaç Kredisi	150.549	6.112.330	6.262.879
Diğer	6.214	599.699	605.913
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	1.069	83.094	84.163
Konut Kredisi	1.067	82.661	83.728
Otomobil Kredisi	2	268	270
İhtiyaç Kredisi	-	165	165
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	8.508.781	991.176	9.499.957
Taksitli	4.024.731	991.176	5.015.907
Taksitsiz	4.484.050	-	4.484.050
Bireysel Kredi Kartları-YP	14.958	-	14.958
Taksitli	8.150	-	8.150
Taksitsiz	6.808	-	6.808
Personel Kredileri-TP	1.849	35.324	37.173
Konut Kredisi	-	1.275	1.275
Otomobil Kredisi	1	274	275
İhtiyaç Kredisi	1.848	33.775	35.623
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	11	193	204
Konut Kredisi	-	6	6
Otomobil Kredisi	-	1	1
İhtiyaç Kredisi	11	186	197
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	33.118	1.946	35.064
Taksitli	16.040	1.946	17.986
Taksitsiz	17.078	-	17.078
Personel Kredi Kartları-YP	209	-	209
Taksitli	124	-	124
Taksitsiz	85	-	85
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	349.328	-	349.328
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	9.096.303	16.044.844	25.141.147

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem -31.12.2012	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	342.485	5.208.535	5.551.020
İşyeri Kredileri	1.319	303.005	304.324
Otomobil Kredileri	4.676	639.482	644.158
İhtiyaç Kredileri	334.728	3.117.164	3.451.892
Diğer	1.762	1.148.884	1.150.646
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endekslili	11.624	301.912	313.536
İşyeri Kredileri	-	17.835	17.835
Otomobil Kredileri	308	90.266	90.574
İhtiyaç Kredileri	6.662	147.425	154.087
Diğer	4.654	46.386	51.040
Taksitli Ticari Krediler-YP	2.512	449.730	452.242
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	2.512	449.730	452.242
Kurumsal Kredi Kartları-TP	732.775	6.163	738.938
Taksitli	391.208	6.163	397.371
Taksitsiz	341.567	-	341.567
Kurumsal Kredi Kartları-YP	945	-	945
Taksitli	77	-	77
Taksitsiz	868	-	868
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	333.936	-	333.936
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.424.277	5.966.340	7.390.617

Önceki Dönem - 31.12.2011	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	1.068.484	4.319.011	5.387.495
İşyeri Kredileri	748	383.256	384.004
Otomobil Kredileri	14.128	777.303	791.431
İhtiyaç Kredileri	1.052.762	3.090.158	4.142.920
Diğer	846	68.294	69.140
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endekslili	29.435	280.572	310.007
İşyeri Kredileri	46	22.307	22.353
Otomobil Kredileri	523	113.414	113.937
İhtiyaç Kredileri	27.414	134.504	161.918
Diğer	1.452	10.347	11.799
Taksitli Ticari Krediler-YP	6.373	203.871	210.244
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	6.373	203.871	210.244
Kurumsal Kredi Kartları-TP	371.131	2.378	373.509
Taksitli	158.545	2.378	160.923
Taksitsiz	212.586	-	212.586
Kurumsal Kredi Kartları-YP	676	-	676
Taksitli	82	-	82
Taksitsiz	594	-	594
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	255.981	-	255.981
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.732.080	4.805.832	6.537.912

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kamu	1.300.417	1.404.032
Özel	86.263.049	68.809.191
Toplam	87.563.466	70.213.223

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtiçi Krediler	86.794.186	68.994.407
Yurtdışı Krediler	769.280	1.218.816
Toplam	87.563.466	70.213.223

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	477.540	350.191
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
Toplam	477.540	350.191

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	224.361	131.026
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	266.596	107.978
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	531.534	930.685
Toplam	1.022.491	1.169.689

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2012			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	23.093	20.925	27.021
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	22.110	20.400	22.170
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	983	525	4.851
Önceki Dönem: 31 Aralık 2011			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	8.576	8.395	35.902
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	8.136	7.797	24.614
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	440	598	11.288

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2011	223.876	107.978	930.685
Dönem içinde İntikal (+)	736.446	16.202	18.036
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	669.271	437.349
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	669.271	437.349	-
Dönem içinde Tahsilat (-)	66.112	63.534	147.903
Aktiften Silinen (-) (*)	578	25.972	613.783
Kurumsal ve Ticari Krediler	39	1.009	266.490
Bireysel Krediler	78	6.793	142.963
Kredi Kartları	461	18.170	204.330
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	224.361	266.596	624.384
Özel Karşılık (-)	224.361	266.596	531.534
Bilançodaki Net Bakiyesi (**)	-	-	92.850

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 500,1 milyon TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihinde 95,1 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL (31 Aralık 2011: 134 milyon TL) tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL (31 Aralık 2011: 41 milyon TL) tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2012			
Dönem Sonu Bakiyesi	5.234	6.610	161.702
Özel Karşılık (-)	5.234	6.610	68.852
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	92.850
Önceki Dönem: 31 Aralık 2011			
Dönem Sonu Bakiyesi	140.388	3.315	47.249
Özel Karşılık (-)	47.538	3.315	47.249
Bilançodaki Net Bakiyesi	92.850	-	-

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk Parası hesaplarda takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2012			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	224.361	266.596	624.384
Özel Karşılık Tutarı (-)	224.361	266.596	531.534
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	-	-	92.850
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2011			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	223.876	107.978	930.685
Özel Karşılık Tutarı (-)	131.026	107.978	930.685
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	92.850	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	3.145.186	-	3.035.404	678.044
Repo İşlemlerine Konu Olan	358.131	-	556.969	192.443
Toplam	3.503.317	-	3.592.373	870.487

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Devlet Tahvili	3.637.257	4.823.377
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	3.637.257	4.823.377

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Borçlanma Senetleri	3.679.039	4.855.944
Borsada İşlem Görenler	3.679.039	4.855.944
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	41.782	32.567
Toplam	3.637.257	4.823.377

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başındaki Değer	4.823.377	6.626.229
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	(90.677)	172.732
Yıl İçindeki Alımlar	-	-
Satış ve İtfâ Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-) (*)	1.096.193	1.996.980
Değer Azalışı Karşılığı (-)	41.782	32.567
Değerleme Etkisi	42.532	53.963
Dönem Sonu Toplamı	3.637.257	4.823.377

(*) 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e (Basel II) göre T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen YP cinsinden menkul kıymetlerin risk ağırlığı % 0'dan % 100'e yükselmiştir. TMS 39 Finansal Araçlar, Muhasebeleştirme ve Ölçme Standardı kapsamında Banka cari dönemde Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar portföyündeki 300.476 Bin EUR ve 160.288 Bin USD nominal tutarlı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş olan YP cinsinden menkul kıymetlerini, satmak üzere, Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyüne sınıflandırarak 216.000 Bin EUR ve 160.288 Bin USD nominal değerindeki kısmını satmıştır.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. İştiraklere ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2012 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	28.465	22.672	13.462	680	-	4.189	3.179	-
2	65.251	58.310	4.769	1.395	-	24.044	12.969	-

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başı Değeri	3.923	3.125
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	798
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.923	3.923
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Akbank AG	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank (Dubai) Limited
ANA SERMAYE					
Ödenmiş Sermaye	301.578	47.122	30.000	1.000	2.243
Ödenmiş Sermayeye İlişkin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-	16.802	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Yasal Yedekler	-	18.658	15.669	4.899	0
Olağanüstü Yedekler	47.082	5	6.973	-	-
Diğer Kar Yedekleri	145.327	61.153	-	3.079	378
Kâr/Zarar	192.341	192.995	61.252	12.129	2.870
Net Dönem Kârı	31.015	41.546	16.543	11.067	2.335
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	161.326	151.449	44.709	1.062	535
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	148	490	668	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	321	600	172	63	-
Ana Sermaye Toplamı	685.859	318.843	129.856	21.044	5.491
KATKI SERMAYE	-	6.687	-	-	-
SERMAYE	685.859	325.530	129.856	21.044	5.491
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	685.859	325.530	129.856	21.044	5.491

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Bağılı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

3. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	100,00
4 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	100,00
5 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	100,00

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağılı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	2.297.060	319.871	13.635	152.964	1.200	41.546	43.045	-
2	731.188	130.696	1.793	29.152	778	16.543	67.921	-
3	26.823	21.107	177	1.956	-	11.067	11.616	-
4	6.450.617	686.328	1.172	94.416	33.653	31.015	27.844	-
5	6.116	5.491	44	-	-	2.335	2.089	-

5. Bağılı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başı Değeri	1.013.894	892.916
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (**)	259	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/Tasfiye Olanlar (*)	(308.089)	(34)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	(9.203)
YP Bağılı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış (*)	(123.120)	130.215
Dönem Sonu Değeri	582.944	1.013.894
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Yurtdışı iştiraklerin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Banka'nın Hollanda'da kurulu %100 oranında iştiraki olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu %100 oranındaki iştiraki olan Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen tutarın (-) 292.708 TL'si ve YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış satırında gösterilen tutarın (-) 71.938 TL'si , Akbank N.V ile Akbank AG arasındaki birleşme sürecinde Akbank N.V.'nin sermayesinin 335 Milyon EUR'dan 170 Milyon EUR'ya indirilmesinden kaynaklanmaktadır. Azaltılan sermayeye ilişkin 165 Milyon EUR'luk tutar Akbank N.V. tarafından Banka'ya nakden ödenmiştir. Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen tutarın (-) 15.381 TL'si ise, Banka'nın %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamını Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş.'ye 28.542 TL'lik bedel karşılığında 3 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla devretmesinden kaynaklanmaktadır.

(**) Alışlar satırında gösterilen tutarın 258 TL'si Banka'nın Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'deki payını %99,80'den %100'e çıkarmasından, 1 TL'si ise Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'deki payını %99,99'dan %100'e çıkarmasından kaynaklanmaktadır.

6. Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Bankalar	394.362	810.190
Sigorta Şirketleri	-	-
Factoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	67.494	82.616

7. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	-	15.381
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net) : Bulunmamaktadır.

j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır

k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2011				
Maliyet	793.718	793.491	217	1.587.426
Birikmiş Amortisman(-)	252.077	549.459	-	801.536
Net Defter Değeri	541.641	244.032	217	785.890
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2012				
Dönem Başı Net Defter Değeri	541.641	244.032	217	785.890
İktisap Edilenler	27.691	109.413	2.361	139.465
Elden Çıkarılanlar(-), net	1.737	11.598	-	13.335
Amortisman Bedeli (-)	25.237	90.713	-	115.950
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	818.744	821.603	2.578	1.642.925
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	276.386	570.469	-	846.855
Kapanış Net Defter Değeri	542.358	251.134	2.578	796.070

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2010				
Maliyet	895.307	757.565	1.375	1.654.247
Birikmiş Amortisman(-)	247.594	518.494	-	766.088
Net Defter Değeri	647.713	239.071	1.375	888.159
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2011				
Dönem Başı Net Defter Değeri	647.713	239.071	1.375	888.159
İktisap Edilenler	16.673	90.931	1.393	108.997
Elden Çıkarılanlar(-), net	98.516	566	2.551	101.633
Amortisman Bedeli (-)	24.229	85.404	-	109.633
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	793.718	793.491	217	1.587.426
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	252.077	549.459	-	801.536
Kapanış Net Defter Değeri	541.641	244.032	217	785.890

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal kiralama ile edinilen maddi duran varlıkların net defter değeri 154.155 TL'dir (31 Aralık 2011: 137.919 TL).

l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Brüt Defter Değeri	271.358	220.390
Birikmiş Amortisman (-)	158.756	119.828
Net Defter Değeri	112.602	100.562

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Maliyet	271.358	220.390
Birikmiş Amortisman (-)	158.756	119.828
Net Defter Değeri	112.602	100.562
Açılış Bakiyesi	100.562	92.744
İktisap Edilenler	51.218	37.665
Elden Çıkarılanlar (-), net	10	-
Amortisman Bedeli (-)	39.168	29.847
Kapanış Net Defter Değeri	112.602	100.562

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 99.166 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Çalışan hakları karşılığı	99.488	75.412	19.898	15.082
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	283.929	576.038	56.786	115.208
Diğer	269.011	145.996	53.802	29.199
Ertelenmiş vergi varlığı			130.486	159.489
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	89.757	88.785	(17.951)	(17.757)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	930.275	212.829	(186.055)	(42.566)
Ertelenmiş vergi borcu			(204.006)	(60.323)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			(73.520)	99.166

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Maliyet	3.362	2.417
Birikmiş Amortisman (-)	147	288
Net Defter Değeri	3.215	2.129

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	2.129	3.225
İktisap Edilenler	2.095	753
Elden Çıkarılanlar (-), net	961	1.737
Amortisman Bedeli (-)	48	112
Kapanış Net Defter Değeri	3.215	2.129

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 1.228.908 TL (31 Aralık 2011: 889.411 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2012:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.979.328	6.377.240	18.962.334	803.632	198.545	276.446	92.248	29.689.773
Döviz Tevdiat Hesabı	3.839.612	5.490.455	11.999.057	766.750	2.244.577	1.110.139	5.124	25.455.714
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.690.527	4.995.225	11.455.686	560.938	631.261	884.947	5.051	22.223.635
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	149.085	495.230	543.371	205.812	1.613.316	225.192	73	3.232.079
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	706.007	23.739	209.576	4.014	566	3.592	-	947.494
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.653.602	5.345.850	6.226.534	174.015	55.534	23.740	-	15.479.275
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	124.275	429.150	1.377.116	288.052	51.189	55.914	-	2.325.696
Kıymetli Maden Depo Hesabı	1.461.072	-	-	-	-	-	-	1.461.072
Bankalararası Mevduat	318.810	1.532.695	6.651.202	1.577.025	642.881	23.081	-	10.745.694
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	20.847	1.010.510	12.028	18.043	14.033	6.014	-	1.081.475
Yurtdışı Bankalar	66.939	522.185	6.639.174	1.558.982	628.848	17.067	-	9.433.195
Katılım Bankaları	231.024	-	-	-	-	-	-	231.024
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	13.082.706	19.199.129	45.425.819	3.613.488	3.193.292	1.492.912	97.372	86.104.718

1(ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2011:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.534.267	4.327.204	18.232.086	1.764.520	269.179	213.615	39.595	27.380.466
Döviz Tevdiat Hesabı	3.268.752	8.060.431	10.145.479	961.855	1.394.827	897.496	1.443	24.730.283
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.197.953	7.972.904	9.606.990	870.310	633.301	588.038	1.397	22.870.893
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	70.799	87.527	538.489	91.545	761.526	309.458	46	1.859.390
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	115.947	14.884	5.055	5.002	107	1	-	140.996
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.247.440	4.309.625	2.368.767	2.345.932	506.951	399.339	-	13.178.054
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	105.463	124.544	400.880	471.230	6.649	582	-	1.109.348
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	387.564	1.420.833	7.441.987	613.044	393.674	18.008	-	10.275.110
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	12.379	1.302.300	-	26.116	-	2.005	-	1.342.800
Yurtdışı Bankalar	88.829	118.533	7.441.987	586.928	393.674	16.003	-	8.645.954
Katılım Bankaları	286.356	-	-	-	-	-	-	286.356
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	9.659.433	18.257.521	38.594.254	6.161.583	2.571.387	1.529.041	41.038	76.814.257

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(i). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Tasarruf Mevduatı	11.015.060	10.778.167	18.674.713	16.602.299
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.917.152	3.395.702	13.606.834	12.468.407
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	899.644	875.303
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	37.691	-	58.523	-
Swap İşlemleri	100.871	284.974	109.166	271.036
Futures İşlemleri	41.871	6.194	29.000	6.946
Opsiyonlar	1.126	60.715	3.307	72.797
Diğer	-	-	-	-
Toplam	181.559	351.883	199.996	350.779

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	166.592	153.358	173.565	122.588
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	92.130	13.626.219	135.020	16.338.982
Toplam	258.722	13.779.577	308.585	16.461.570

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	166.592	8.897.365	216.594	8.745.220
Orta ve Uzun Vadeli	92.130	4.882.212	91.991	7.716.350
Toplam	258.722	13.779.577	308.585	16.461.570

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	1.020.093	-	1.081.912	-
Tahviller	1.360.826	4.083.764	726.159	2.695.846
Toplam	2.380.919	4.083.764	1.808.071	2.695.846

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.490.500 TL (31 Aralık 2011: 693.006 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli, piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	77.616	59.118	78.055	58.818
1-4 Yıl Arası	23.164	18.778	34.980	27.841
4 Yıldan Fazla	-	-	-	-
Toplam	100.780	77.896	113.035	86.659

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	313.531	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	214.994	130.320	111.480	108.371
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	528.525	130.320	111.480	108.371

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Genel Karşılıklar	1.179.008	791.847
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	923.044	641.961
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	19.760	30.876
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	107.674	22.604
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	20.850	3.854
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	91.023	72.020
Diğer	57.267	55.262

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	57.816	41.819
- Kullanılmamış izin karşılığı	41.672	33.593
Toplam	99.488	75.412

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamaından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(118.282)	(99.060)
- Kıdem tazminatı gideri	(31.464)	(15.067)
- Kullanılmamış izinler gideri	(8.079)	(2.492)
Toplam	(157.825)	(116.619)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 118.282 TL (31 Aralık 2011: 99.060 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.033,98 TL (tam TL tutardır) [31 Aralık 2011: 2.731,85 TL (tam TL tutardır)] ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
İskonto Oranı (%)	3,57	4,70
Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%)	94,01	93,57

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.125,01 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2012: 2.917,27 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	41.819	38.935
Yıl İçinde Ayrılan Karşılık	31.464	15.067
Yıl İçinde Ödenen	(15.467)	(12.183)
Dönem Sonu Bakiyesi	57.816	41.819

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 41.672 TL (31 Aralık 2011: 33.593 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, 294.543 TL tutarındaki (31 Aralık 2011: 157.674 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 302.398 TL'dir (31 Aralık 2011: 322.392 TL).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(687.438)	(604.794)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(883.461)	(854.018)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	490.566	406.898
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(294.543)	(157.674)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	989.836	927.186
Tekaüt Sandığı fazlası	302.398	322.392

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar (*)	% 2,55	% 4,16

(*) 2012 yılı için, her bir kişinin emekliliğe kalan süresi dikkate alınarak belirlenmiş oranların ortalamasını ifade etmektedir.

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistikî verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Önceki dönem sonu	927.186	886.244
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	117.758	106.249
İşveren katkı payları	118.282	99.060
Çalışanların katkı payları	101.417	85.010
Ödenen tazminatlar	(274.807)	(249.377)
Dönem sonu	989.836	927.186

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
Banka plasmanları	638.406	% 64	652.018	% 70
Maddi duran varlıklar	29.788	% 3	30.580	% 3
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	292.516	% 30	222.516	% 24
Diğer	29.126	% 3	22.072	% 3
Dönem sonu	989.836	% 100	927.186	% 100

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Döviz endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 16.345 TL (31 Aralık 2011: 3.470 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda döviz endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 21.715 TL'dir (31 Aralık 2011: 78.460 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: (-) TL).

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 165.124 TL (31 Aralık 2011: 128.141 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 412.887 TL (31 Aralık 2011: 92.392 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Ödenecek Kurumlar Vergisi	412.887	92.392
Menkul Sermaye İradı Vergisi	79.751	78.388
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1.265	1.048
BSMV	49.705	38.225
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	4.042	1.928
Diğer	34.527	23.423
Toplam	582.177	235.404

1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	1	1
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	757	1.043
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.514	2.087
Diğer	34	20
Toplam	2.312	3.157

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Banka'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu 73.520 TL'dir (31 Aralık 2011: (-) TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-L no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	4.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	8.000.000

Banka'nın 30 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000.- TL.'den 8.000.000.000.- TL.'ye yükseltilmesi ile ilgili Ana Sözleşme'nin 9 numaralı maddesinde değişiklik yapılmış olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunca 2 Nisan 2012 tarihinde tescil ve Ankara'da yayınlanan T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 06.04.2012/8043 tarih ve sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	(6.730)	-
Değerleme Farkı	1.253.332	422.592	(99.396)	(78.181)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	1.253.332	422.592	(106.126)	(78.181)

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.763.455	215.168	1.676.433	111.094
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2.949.140	1.235.747	2.288.894	942.886
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	26.619	-	43.260	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	5.739.214	1.450.915	4.008.587	1.053.980

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalardan	1.252	1.293	162	1.294
Yurtdışı Bankalardan	9	3.771	-	6.801
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	1.261	5.064	162	8.095

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	30.235	5.030	143.333	21.084
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	3.223.420	309.642	3.165.775	152.700
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	446.534	42.485	458.959	75.626
Toplam	3.700.189	357.157	3.768.067	249.410

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksler kullanılmaya başlanmıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihrac tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	20.537	14.987

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	20.740	284.224	18.230	233.519
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	14.875	3.814	11.864	2.609
Yurtdışı Bankalara	5.865	280.410	6.366	230.910
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	5.023	-	6.331
Toplam	20.740	289.247	18.230	239.850

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler	16.179	12.285

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	234.652	166.689	119.575	126.593

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem – 31.12.2012	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	66.671	161.162	31.989	5.392	1.890	267.104
Tasarruf Mevduatı	862	295.530	1.925.166	131.246	22.907	23.815	2.399.526
Resmî Mevduat	2	2.276	8.271	907	21	2.251	13.728
Ticari Mevduat	2.242	320.868	416.715	83.462	64.775	40.081	928.143
Diğer Mevduat	37	10.515	79.660	62.083	805	3.693	156.793
Toplam	3.143	695.860	2.590.974	309.687	93.900	71.730	3.765.294
Yabancı Para							
DTH	579	160.981	442.509	48.535	72.746	36.266	761.616
Bankalar Mevduatı	-	24.699	117.870	23.998	13.227	312	180.106
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	579	185.680	560.379	72.533	85.973	36.578	941.722
Genel Toplam	3.722	881.540	3.151.353	382.220	179.873	108.308	4.707.016

Önceki Dönem – 31.12.2011	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	18.571	129.125	12.679	1.695	207	162.277
Tasarruf Mevduatı	640	310.384	1.516.185	112.252	21.611	12.002	1.973.074
Resmî Mevduat	4	242	641	229	5	1	1.122
Ticari Mevduat	772	194.768	473.460	148.814	83.850	2.075	903.739
Diğer Mevduat	24	6.259	74.489	15.771	101	485	97.129
Toplam	1.440	530.224	2.193.900	289.745	107.262	14.770	3.137.341
Yabancı Para							
DTH	603	148.214	375.536	30.135	39.321	18.986	612.795
Bankalar Mevduatı	-	10.216	150.177	8.132	5.175	585	174.285
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	603	158.430	525.713	38.267	44.496	19.571	787.080
Genel Toplam	2.043	688.654	2.719.613	328.012	151.758	34.341	3.924.421

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	1	1
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'ya Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	393	176
Diğer (*)	55.349	50.302
Toplam	55.743	50.479

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kâr	195.575.696	226.621.196
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	1.651.034	812.145
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	1.939.217	1.528.674
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	191.985.445	224.280.377
Zarar (-)	195.175.595	226.740.378
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	396.785	380.681
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	3.342.342	1.719.933
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	191.436.468	224.639.764
Toplam (Net)	400.101	(119.182)

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/zarar tutarı (513.329) TL (31 Aralık 2011: 306.767 TL)'dir.

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	657.062	302.011
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	224.908	175.306
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	285.033	101.324
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	147.121	25.381
Genel Karşılık Giderleri	387.161	302.278
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	21.554	11.219
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	67	954
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	21.487	10.265
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	41.782	32.567
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	41.782	32.567
Diğer	-	-
Toplam	1.107.559	648.075

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Personel Giderleri	1.163.879	960.371
Kıdem Tazminatı Karşılığı	15.997	2.884
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	115.950	109.633
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	39.168	29.847
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	48	112
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.158.045	1.022.397
Faaliyet Kiralama Giderleri	123.596	97.905
Bakım ve Onarım Giderleri	24.781	20.108
Reklam ve İlan Giderleri	101.250	85.818
Diğer Giderler	908.418	818.566
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	414	341
Diğer	404.201	308.588
Toplam	2.897.702	2.434.173

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi kârının 5.200.347 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden, 1.735.092 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 2.897.702 TL tutarındadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın 849.135 TL cari vergi gideri, 4.072 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 161.166 TL ertelenmiş vergi geliri, 57.302 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 46.833 TL ertelenmiş vergi geliri, 154.769 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın net kârı 2.949.862 TL'dir.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Beşinci Bölüm III-a-3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

l. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

- Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 3.870.559 TL (31 Aralık 2011: 5.000.654 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 18.697.008 TL (31 Aralık 2011: 13.718.870 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 4.432.859 TL (31 Aralık 2011: 4.291.376 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

- Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

- (i). Garantiler: banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Banka Kabul Kredileri	199.864	120.751
Akreditifler	4.629.098	4.166.300
Diğer Garantiler	1.718.929	1.291.730
Toplam	6.547.891	5.578.781

- (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Geçici teminat mektupları	626.752	426.999
Kesin teminat mektupları	7.406.718	5.348.664
Avans teminat mektupları	2.327.218	1.476.137
Gümrüklere verilen teminat mektupları	638.254	495.870
Diğer teminat mektupları	1.275.677	1.308.595
Toplam	12.274.619	9.056.265

- Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	998.674	443.162
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	795.957	386.045
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	202.717	57.117
Diğer Gayrinakdi Krediler	17.823.836	14.191.884
Toplam	18.822.510	14.635.046

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012				Önceki Dönem 31 Aralık 2011			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	18.295	0,27	1.512	0,01	18.946	0,34	18.160	0,20
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.792	0,13	97	-	6.591	0,12	17.236	0,19
Ormancılık	9.415	0,14	1.415	0,01	12.318	0,22	924	0,01
Balıkçılık	88	-	-	-	37	0,00	-	-
Sanayi	2.022.391	30,70	4.293.028	35,09	1.650.583	29,97	3.796.962	41,60
Madencilik ve Taşocakçılığı	11.820	0,18	5.341	0,04	13.961	0,25	3.104	0,03
İmalat Sanayi	1.665.238	25,28	4.022.288	32,88	1.386.651	25,18	3.544.129	38,83
Elektrik. Gaz. Su	345.333	5,24	265.399	2,17	249.971	4,54	249.729	2,74
İnşaat	1.136.418	17,25	1.200.444	9,81	929.491	16,88	882.050	9,66
Hizmetler	3.040.990	46,17	4.681.739	38,28	2.544.009	46,18	2.976.066	32,60
Toptan ve Perakende Ticaret	1.764.459	26,78	1.186.216	9,70	1.628.391	29,57	675.097	7,40
Otel ve Lokanta Hizmetleri	69.104	1,05	30.164	0,25	27.133	0,49	7.739	0,08
Ulaştırma ve Haberleşme	126.053	1,91	264.513	2,16	116.143	2,11	190.718	2,09
Mali Kuruluşlar	994.603	15,10	2.831.879	23,15	663.890	12,05	2.000.722	21,92
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	4.540	0,07	2.217	0,02	1.835	0,03	1.908	0,02
Serbest Meslek Hizmetleri	18.140	0,28	14.250	0,12	12.177	0,22	2.220	0,02
Eğitim Hizmetleri	13.542	0,21	6.062	0,05	12.910	0,23	1.701	0,02
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	50.549	0,77	346.438	2,83	81.530	1,48	95.961	1,05
Diğer	369.887	5,61	2.057.806	16,81	364.701	6,63	1.454.078	15,94
Toplam	6.587.981	100,00	12.234.529	100,00	5.507.730	100,00	9.127.316	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'inci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	6.515.875	12.176.734	72.106	57.795
Teminat Mektupları	6.330.199	5.818.922	71.081	54.417
Aval ve Kabul Kredileri	15	199.849	-	-
Akreditifler	18.620	4.607.100	-	3.378
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Factoring Garantilerinden	-	16.330	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	167.041	1.534.533	1.025	-

4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.222.578 TL (31 Aralık 2011: 3.950.103 TL) olan 40 adet (31 Aralık 2011: 38 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	34.172.445	44.434.103
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	4.702.979	4.503.709
Swap Para Alım Satım İşlemleri	15.788.065	33.051.237
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	13.681.401	6.879.157
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	29.735.868	25.664.366
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	23.583.922	17.959.960
Faiz Alım Satım Opsiyonları	6.151.946	7.704.406
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	2.141.477	3.734.003
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	66.049.790	73.832.472
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden		
Korunma Amaçlı	5.406.981	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	7.422.997	4.557.785
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden		
Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	12.829.978	4.557.785
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	78.879.768	78.390.257

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

Banka alım satım faaliyetleri kapsamında kredi türev işlemleri yapmaktadır. Bu işlemlerden dolayı Banka gerçeğe uygun değer değişim riskine maruz kalmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riski içeren kredi temerrüt swaplarıdır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın 213.312 Bin TL tutarında kısa 1 aydan kısa vadeli kredi temerrüt swap işlemi bulunmaktadır.

d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar

Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 7.861 TL (31 Aralık 2011: 3.254 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Rekabet Kurulu'nun 02.11.2011 tarih, 11-55/1438 - M sayılı kararıyla, Akbank T.A.Ş.'nin de aralarında bulunduğu 12 banka ve finansal hizmetler konusunda faaliyet gösteren 2 firma hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışları gerçekleştirip gerçekleştirmediklerinin tespiti amacıyla başlattığı soruşturma süreci halen devam etmekte olup, rapor tarihi itibarıyla sonucun finansal tablolara etkisi öngörülememektedir.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

e. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 418.595 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 79.408 TL'sinin diğer kâr yedeklerine aktarılmasına, 79.033 TL'sinin yasal yedekler ve 1.817.491 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla söz konusu tutar (-) 189.016 TL'dir (31 Aralık 2011: (-) 155.936 TL).

c. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artışı fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1 . Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit	1.501.224	1.297.856
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.040.469	805.706
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	460.755	492.150
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.555.326	572.524
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	1.183.593	566.893
Menkul Kıymetler	371.733	5.631
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.056.550	1.870.380

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2 . Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit	1.860.493	1.501.224
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.393.913	1.040.469
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	466.580	460.755
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.656.984	1.555.326
Bankalararası Para Piyasası	-	-
Bankalardaki Vadeli Depo	867.870	1.183.593
Menkul Kıymetler	789.114	371.733
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.517.477	3.056.550

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan 191.436 TL (31 Aralık 2011: (-) 1.352.662 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 1.186.889 TL (31 Aralık 2011: 631.396 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yaklaşık (-) 127.662 TL (31 Aralık 2011: 286.660 TL) olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2012:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	350.191	223.015	1.549.379	454.864	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	477.540	190.325	2.078.786	326.994	9	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	20.537	258	129.306	1.719	-	-

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 1 Kasım 2006'da yürürlüğe giren "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik" gereğince 31 Aralık 2012 itibarıyla 2.641.692 TL (31 Aralık 2011: 1.809.945 TL)'dir.

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2011:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	250.670	84.869	926.506	380.791	2.427	3.022
Dönem Sonu Bakiyesi	350.191	223.015	1.549.379	454.864	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	14.987	179	73.949	1.688	20	8

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Mevduat						
Dönem Başı	241.625	72.643	2.453.369	1.514.114	869.115	997.787
Dönem Sonu	355.076	241.625	2.387.829	2.453.369	1.729.420	869.115
Mevduat Faiz Gideri	16.179	12.285	128.240	107.600	90.954	53.881

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	263.679	305.710	2.945.172	2.310.514	1.219.583	58.156
Dönem Sonu	193.107	263.679	2.177.864	2.945.172	-	1.219.583
Toplam Kâr/Zarar	(3.463)	(637)	(28.100)	(4.170)	-	(2.944)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	188.890	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	188.890	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(916)	(3.396)	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2012 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için (-) 215 TL (31 Aralık 2011: 253 TL). Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için 5.956 TL (31 Aralık 2011: (-) 704 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) TL (31 Aralık 2011: (-) TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka üst yönetimine 18.045 TL (31 Aralık 2011: 16.606 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. BANKA'NIN YURTIÇİ, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı				
Yurtiçi şube	961	16.303				
Bulunduğu Ülke						
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-			
Aktif Toplamı						
Yurtdışı şube	-	-	-		-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	12	Malta	29.304.708		-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2012 yılı içerisinde yurt içinde 47 adet şube açılışı, 12 adet şube kapanışı yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka, halka arz edilmek üzere 400 Milyon Türk Lirası'na kadar ve tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 800 Milyon Türk Lirası'na kadar, farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden banka bonosu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için gerekli başvurularda bulunmuştur.
2. Banka Yönetim Kurulu tarafından, Banka Ana Sözleşmesi'nde değişiklik yapılması amacıyla yetkili merciler nezdinde işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.
3. Banka, 1 Milyar Türk Lirası nominal tutarında 5 Şubat 2018 tarihinde itfa olacak 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli yıllık basit %7,5 faizli tahvil ihracını yurtdışına arz etmek suretiyle gerçekleştirmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 7 Şubat 2013 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

**31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE
DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



**Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ**
Büyükdere Cad. Beytem Plaza
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
www.ey.com

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen konsolide finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve uluslararası denetim standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Bağımsız denetçi görüşü:

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş. ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci ve 38inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

7 Şubat 2013
İstanbul, Türkiye

AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 269 73 83
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : <http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx>

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

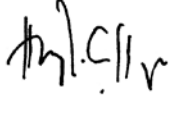
Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

	Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-
4.	Akbank AG	-	-
5.	Akbank (Dubai) Limited	-	-

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

7 Şubat 2013

					
Suzan SABANCI DİNÇER Yönetim Kurulu Başkanı	Hayri ÇULHACI Denetim Komitesi Başkanı	A. Aykut DEMİRAY Denetim Komitesi Üyesi	S. Hakan BİNBAŞGİL Genel Müdür	K. Atıl ÖZÜS Genel Müdür Yardımcısı	Türker TUNALI Bölüm Başkanı

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

BİRİNCİ BÖLÜM

Grup Hakkında Genel Bilgiler

I.	Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	193
II.	Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	193
III.	Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama	193
IV.	Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	194
V.	Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	195
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönetime dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	195
VII.	Ana ortaklık banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	195

İKİNCİ BÖLÜM

Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I.	Bilanço	196
II.	Gelir tablosu	198
III.	Nazım hesaplar tablosu	199
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	200
V.	Özkaynak değişim tablosu	201
VI.	Nakit akış tablosu	202
VII.	Kar dağıtım tablosu	203

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	204
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	204
III.	Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler	205
IV.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	206
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	207
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	207
VII.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	207
VIII.	Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	209
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	209
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	209
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	209
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	209
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	210
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	210
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	210
XVI.	Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar	211
XVII.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	211
XVIII.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	212
XIX.	Borçlanmalara ilişkin açıklamalar	213
XX.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	213
XXI.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	213
XXII.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	213
XXIII.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	213
XXIV.	Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması	214
XXV.	Hisse başına kazanç	214
XXVI.	İlişkili taraflar	214
XXVII.	Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	215
XXVIII.	Sınıflandırmalar	215

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Grubun Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	216
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	219
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	228
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	230
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	231
VI.	Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	233
VII.	Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	236
VIII.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	237
IX.	Menkul kıymetleştirme pozisyonlarına ilişkin açıklamalar	240
X.	Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar	240
XI.	Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar	240
XII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	241
XIII.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	243
XIV.	Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar	243
XV.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	247

BEŞİNCİ BÖLÜM

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I.	Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	249
II.	Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	267
III.	Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	275
IV.	Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	280
V.	Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	283
VI.	Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	284
VII.	Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar	285
VIII.	Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler	286
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	287

ALTINCI BÖLÜM

Diğer Açıklamalar

I.	Grubun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	287
----	--	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar	287
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	287

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ["Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"], Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 41'dir (31 Aralık 2011: % 31).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

<u>Ünvanı</u>	<u>İsmi</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Yönetim Kurulu Başkanı:	Suzan SABANCI DİNÇER	Başkan ve Murahhas Üye	Yüksek Lisans
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:	Erol SABANCI	Şeref Başkanı, Üye ve Danışman	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri:	Hayri ÇULHACI Özen GÖKSEL M. Hikmet BAYAR Ş. Yaman TÖRÜNER Hamid BİGLARİ A. Aykut DEMİRAY M. Kaan TERZİOĞLU S. Hakan BİNBAŞGİL	Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye Murahhas Üye Üye Üye Üye Üye Üye Üye ve Genel Müdür	Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Doktora Lisans Lisans Yüksek Lisans
Genel Müdür:	S. Hakan BİNBAŞGİL	Genel Müdür	Yüksek Lisans
Teftiş Kurulu Başkanı:	Eyüp ENGİN	Teftiş Kurulu Başkanı	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları:	Zeki TUNÇAY Sevilay ÖZSÖZ A. Fuat AYLA Hülya KEFELİ K. Atıl ÖZUS	Kredi Takip ve Destek Operasyon Krediler Uluslararası Bankacılık Finansal Koordinasyon	Lisans Lisans Lisans Lisans Lisans

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ünvanı	İsmi	Görevi	Öğrenim Durumu
Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)	A. Galip TÖZGE Tunç AKYURT Bade SİPAHIOĞLU IŞIK O. Mehmet SİNDEL Kerim ROTA C. Kaan GÜR A. Hakan YÜKSEL O. Saltık GALATALI Turgut GÜNEY Orkun OĞUZ	Bireysel Bankacılık Strateji İnsan Kaynakları Ödeme Sistemleri Hazine Ticari ve KOBİ Bankacılığı Kurumsal Bankacılık Özel Bankacılık Bilgi Teknolojileri Direkt Bankacılık	Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Lisans Yüksek Lisans Lisans Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans Yüksek Lisans
Denetim Komitesi:	Hayri ÇULHACI A. Aykut DEMİRAY	Denetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans Lisans
Denetçiler:	Mevlüt AYDEMİR M. Nedim BOZFAKIOĞLU	Denetçi Denetçi	Lisans Lisans

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar çok önemsiz seviyededir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 1 Mart 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne A. Aykut Demiray'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2012 tarihinde aldığı karar ile Denetim Komitesi Üyeliği'ne M. Hikmet Bayar'ın yerine A. Aykut Demiray'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden Bülent Adanır'ın yerine M. Kaan Terzioğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 24 Eylül 2012 tarihinde aldığı karar ile, Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden William Joseph Mills'in yerine ilk toplanacak Genel Kurul'da onaylanmak üzere Hamid Biglari seçilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun kararı ile Direkt Bankacılık İş Birimi kurulmuştur. Direkt Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 2 Ocak 2013'te görevine başlamak üzere Orkun Oğuz'un atanmasına karar verilmiştir.

IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Ad Soyad/Ticari Ünvanı	Pay Tutarları (Nominal)	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar (Nominal)	Ödenmemiş Paylar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.630.021	% 40,75	1.630.021	-

Banka'nın %20 oranında dolaylı ortağı olan Citigroup Inc. ("Citigroup") Basel III kurallarının uygulamasına hazırlık amacıyla yapmakta olduğu sermaye planlaması gereği Banka'nın sermayesindeki iştirak oranını düşürme kararı neticesinde 25 Mayıs 2012 tarihinde Banka'daki sermayesinin yaklaşık %10,1'ine tekabül eden hisselerini (yaklaşık 404.000.000 hisse lotu) satmıştır. Bu satış işlemi sonrası Citigroup'un Banka'daki hisse oranı %9,9'a inmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 961 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 926 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 16.315 (31 Aralık 2011: 15.339) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 16.515 (31 Aralık 2011: 15.548) kişidir.

VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasında Banka için bir farklılık bulunmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler ve konsolidasyon yöntemlerine ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta verilmiştir.

VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER:

Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	AKTİF KALEMLER	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	(I-a)	3.358.403	13.304.449	16.662.852	4.829.685	9.049.004	13.878.689
II.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)	(I-b)	200.834	369.818	570.652	589.632	401.642	991.274
2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		200.834	369.818	570.652	589.632	401.642	991.274
2.1.1	Devlet Borçlanma Senetleri		7.495	2.969	10.464	119.144	29.193	148.337
2.1.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		18.825	-	18.825	14.249	-	14.249
2.1.3	Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		170.825	366.849	537.674	454.262	372.449	826.711
2.1.4	Diğer Menkul Değerler		3.689	-	3.689	1.977	-	1.977
2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1	Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3	Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4	Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
III.	BANKALAR	(I-c)	427.100	2.763.572	3.190.672	128.913	3.325.880	3.454.793
IV.	PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR		-	-	-	8.210	-	8.210
4.1	Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.2	IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar		-	-	-	-	-	-
4.3	Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar		-	-	-	8.210	-	8.210
V.	SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	(I-d)	30.350.124	12.271.428	42.621.552	32.679.923	6.288.362	38.968.285
5.1	Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		7.756	161	7.917	6.546	161	6.707
5.2	Devlet Borçlanma Senetleri		30.254.483	10.017.219	40.271.702	32.591.200	4.753.503	37.344.703
5.3	Diğer Menkul Değerler		87.885	2.254.048	2.341.933	82.177	1.534.698	1.616.875
VI.	KREDİLER VE ALACAKLAR	(I-e)	58.890.183	33.470.066	92.360.249	42.000.209	32.355.351	74.355.560
6.1	Krediler ve Alacaklar		58.797.333	33.470.066	92.267.399	41.907.359	32.355.351	74.262.710
6.1.1	Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	(VI)	855.488	1.235.361	2.090.849	578.204	1.062.310	1.640.514
6.1.2	Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3	Diğer		57.941.845	32.234.705	90.176.550	41.329.155	31.293.041	72.622.196
6.2	Takipteki Krediler		1.115.341	115	1.115.456	1.262.539	120	1.262.659
6.3	Özel Karşılıklar (-)		1.022.491	115	1.022.606	1.169.689	120	1.169.809
VII.	FAKTÖRİNG ALACAKLARI		-	-	-	-	-	-
VIII.	VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	(I-f)	3.637.468	-	3.637.468	3.808.631	1.015.839	4.824.470
8.1	Devlet Borçlanma Senetleri		3.637.468	-	3.637.468	3.807.724	1.015.839	4.823.563
8.2	Diğer Menkul Değerler		-	-	-	907	-	907
IX.	İŞTİRAKLER (Net)	(I-g)	3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.1	Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
9.2	Konsolide Edilmeyenler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
9.2.1	Mali İştirakler		-	-	-	-	-	-
9.2.2	Mali Olmayan İştirakler		3.923	-	3.923	3.923	-	3.923
X.	BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	(I-h)	-	-	-	-	-	-
10.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XI.	BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)		-	-	-	-	-	-
11.1	Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
11.2	Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
11.2.1	Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
11.2.2	Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
XII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)	(I-i)	361.305	1.646.580	2.007.885	241.900	1.172.905	1.414.805
12.1	Finansal Kiralama Alacakları		440.993	1.891.985	2.332.978	288.163	1.330.793	1.618.956
12.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
12.3	Diğer		-	-	-	-	-	-
12.4	Kazanılmamış Gelirler (-)		79.688	245.405	325.093	46.263	157.888	204.151
XIII.	RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	(I-j)	-	-	-	-	-	-
13.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
13.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
XIV.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-k)	797.198	2.705	799.903	787.064	3.597	790.661
XV.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-l)	113.362	395	113.757	101.202	1.013	102.215
15.1	Şerefiye		-	-	-	-	-	-
15.2	Diğer		113.362	395	113.757	101.202	1.013	102.215
XVI.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	(I-m)	-	-	-	-	-	-
XVII.	VERGİ VARLIĞI		920	4.183	5.103	112.829	3.779	116.608
17.1	Cari Vergi Varlığı		-	-	-	-	-	-
17.2	Ertelenmiş Vergi Varlığı	(I-n)	920	4.183	5.103	112.829	3.779	116.608
XVIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	(I-o)	15.048	-	15.048	3.686	-	3.686
18.1	Satış Amaçlı		15.048	-	15.048	3.686	-	3.686
18.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIX.	DİĞER AKTİFLER	(I-p)	1.399.190	90.080	1.489.270	885.989	107.964	993.953
	AKTİF TOPLAMI		99.555.058	63.923.276	163.478.334	86.181.796	53.725.336	139.907.132

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
I. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)
 [Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.]

PASİF KALEMLER		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)		ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)	
			TP	YP	TP	YP
			Toplam		Toplam	
I. MEVDUAT	(II-a)	50.997.029	39.691.259	90.688.288	43.486.502	80.770.817
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	(VI)	2.288.290	1.830.355	4.118.645	1.153.300	3.324.446
1.2 Diğer		48.708.739	37.860.904	86.569.643	42.333.202	77.446.371
II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-b)	181.559	372.380	553.939	199.996	673.035
III. ALINAN KREDİLER	(II-c)	445.613	15.132.458	15.598.071	349.143	18.045.321
IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		8.861.453	11.259.976	20.121.429	5.563.644	13.062.144
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar		407.551	-	407.551	91.166	640.869
4.2 IMKB Takasbank Piyasasına Borçlar		-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar		8.453.902	11.259.976	19.713.878	5.472.478	12.421.275
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	(II-d)	2.530.679	4.083.764	6.614.443	1.807.958	4.503.804
5.1 Bonolar		1.018.625	-	1.018.625	1.081.799	1.081.799
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-
5.3 Tahviller		1.512.054	4.083.764	5.595.818	726.159	3.422.005
VI. FONLAR		-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları		-	-	-	-	-
6.2 Diğer		-	-	-	-	-
VII. MUHTELİF BORÇLAR		2.583.863	383.980	2.967.843	2.112.282	2.332.702
VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	(II-e)	1.374.239	188.375	1.562.614	576.902	746.389
IX. FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-
X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	(II-f)	-	-	-	-	-
10.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-
10.3 Diğer		-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	(II-g)	528.525	130.320	658.845	111.480	219.851
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		313.531	-	313.531	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		214.994	130.320	345.314	111.480	219.851
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-
XII. KARŞILIKLAR	(II-h)	1.171.403	359.979	1.531.382	785.490	1.131.234
12.1 Genel Karşılıklar		862.492	345.692	1.208.184	491.720	812.438
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı		101.539	202	101.741	77.134	77.611
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar		207.372	14.085	221.457	216.636	241.185
XIII. VERGİ BORCU	(II-i)	660.121	45.591	705.712	241.235	290.456
13.1 Cari Vergi Borcu		582.732	21.899	604.631	241.235	265.699
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		77.389	23.692	101.081	-	24.757
XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-
XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER		-	-	-	-	-
XVI. ÖZKAYNAKLAR	(II-j)	22.110.499	365.269	22.475.768	18.247.580	18.131.379
16.1 Ödenmiş Sermaye		4.000.000	-	4.000.000	4.000.000	4.000.000
16.2 Sermaye Yedekleri		4.188.859	365.269	4.554.128	2.763.864	2.647.663
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		1.700.000	-	1.700.000	1.700.030	1.700.030
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(II-k)	1.253.332	420.446	1.673.778	(99.396)	(163.311)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		47.106	-	47.106	47.106	47.106
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri		236	-	236	236	236
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)		(217.707)	(55.177)	(272.884)	(295.246)	(347.532)
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		1.405.892	-	1.405.892	1.411.134	1.411.134
16.3 Kâr Yedekleri		10.572.393	-	10.572.393	8.728.740	8.728.740
16.3.1 Yasal Yedekler		1.213.707	-	1.213.707	1.131.877	1.131.877
16.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-
16.3.3 Olağanüstü Yedekler		9.115.974	-	9.115.974	7.316.076	7.316.076
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		242.712	-	242.712	280.787	280.787
16.4 Kâr veya Zarar		3.349.174	-	3.349.174	2.745.214	2.745.214
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı		344.264	-	344.264	208.839	208.839
16.4.2 Dönem Net Kârı / Zararı		3.004.910	-	3.004.910	2.536.375	2.536.375
16.5 Azınlık Payları	(II-l)	73	-	73	9.762	9.762
PASİF TOPLAMI		91.464.983	72.013.351	163.478.334	73.482.212	139.907.132

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**II. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2011)
I.	FAİZ GELİRLERİ	(III-a)	11.649.475	9.473.645
1.1	Kredilerden Alınan Faizler	(III-a-1)	7.345.599	5.239.287
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		-	-
1.3	Bankalardan Alınan Faizler	(III-a-2)	25.000	47.438
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		43.441	9.234
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	(III-a-3)	4.094.443	4.057.835
1.5.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		37.335	165.271
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		3.568.089	3.357.979
1.5.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan		489.019	534.585
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		131.438	93.198
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		9.554	26.653
II.	FAİZ GİDERLERİ	(III-b)	6.291.675	5.321.916
2.1	Mevduata Verilen Faizler	(III-b-4)	4.804.202	4.048.665
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(III-b-1)	365.633	303.724
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		683.262	687.082
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(III-b-3)	413.566	246.168
2.5	Diğer Faiz Giderleri		25.012	36.277
III.	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)		5.357.800	4.151.729
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ		1.788.881	1.631.259
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		2.105.554	1.905.235
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		92.886	70.491
4.1.2	Diğer		2.012.668	1.834.744
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar		316.673	273.976
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		1.785	1.332
4.2.2	Diğer		314.888	272.644
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	(III-c)	730	3.596
VI.	TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(III-d)	403.189	(112.355)
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		1.264.697	437.329
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(1.402.626)	(193.244)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		541.118	(356.440)
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	(III-e)	415.363	704.835
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)		7.965.963	6.379.064
IX.	KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	(III-f)	1.120.889	659.125
X.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(III-g)	2.968.464	2.514.758
XI.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)		3.876.610	3.205.181
XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)		3.876.610	3.205.181
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(III-j)	871.662	670.056
16.1	Cari Vergi Karşılığı		857.535	642.740
16.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		14.127	27.316
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)		3.004.948	2.535.125
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
18.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
19.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
21.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2	Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)		-	-
XXIII.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)	(III-l)	3.004.948	2.535.125
23.1	Grubun Kârı / Zararı		3.004.910	2.536.375
23.2	Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)	(III-h)	38	(1.250)
	Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)		0,00751	0,00634

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
III. 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		327.144.751	79.113.621	406.258.372	150.745.477	73.005.558	223.751.035
I. GARANTİ VE KEFALETLER	(IV-a-2, 3)	6.589.712	12.079.975	18.669.687	5.510.005	8.937.878	14.447.883
1.1 Teminat Mektupları		6.403.011	5.800.910	12.203.921	4.861.322	4.102.652	8.963.974
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		280.076	958.552	1.238.628	171.069	824.022	995.091
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	3.125.400	3.125.400	-	606.678	606.678
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		6.122.935	1.716.958	7.839.893	4.690.253	2.671.952	7.362.205
1.2 Banka Kredileri		15	199.849	199.864	15	120.736	120.751
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		15	199.849	199.864	15	120.736	120.751
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		18.620	4.528.353	4.546.973	2.229	4.069.199	4.071.428
1.3.1 Belgeli Akreditifler		18.620	4.018.244	4.036.864	2.229	3.420.371	3.422.600
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	510.109	510.109	-	648.828	648.828
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	16.330	16.330	-	13.384	13.384
1.8 Diğer Garantilerimizden		27.246	1.487.035	1.514.281	8.082	624.373	632.455
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		140.820	47.498	188.318	638.357	7.534	645.891
II. TAHHÜTLER	(IV-a-1)	300.817.944	4.089.135	304.907.079	121.727.524	4.490.802	126.218.326
2.1 Cayılamaz Taahhütler		31.956.629	4.089.135	36.045.764	26.684.255	4.490.802	31.175.057
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		1.144.330	2.726.229	3.870.559	2.236.712	2.763.942	5.000.654
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	-	-	1.000	-	1.000
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		1.241.361	1.264.240	2.505.601	1.227.899	1.621.828	2.849.727
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		4.432.859	-	4.432.859	4.291.376	-	4.291.376
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		808	-	808	726	-	726
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		18.697.008	-	18.697.008	13.718.870	-	13.718.870
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		77.204	-	77.204	76.093	-	76.093
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		6.363.059	98.666	6.461.725	5.131.579	105.032	5.236.611
2.2 Cayılabilir Taahhütler		268.861.315	-	268.861.315	95.043.269	-	95.043.269
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		268.861.315	-	268.861.315	95.043.269	-	95.043.269
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	(IV-b)	19.737.095	62.944.511	82.681.606	23.507.948	59.576.878	83.084.826
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		5.301.445	7.660.968	12.962.413	3.330.000	1.227.785	4.557.785
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		2.739.445	2.667.536	5.406.981	-	-	-
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		2.562.000	4.993.432	7.555.432	3.330.000	1.227.785	4.557.785
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		14.435.650	55.283.543	69.719.193	20.177.948	58.349.093	78.527.041
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		1.920.872	2.916.836	4.837.708	1.294.551	3.182.838	4.477.389
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		829.001	1.586.244	2.415.245	589.240	1.640.673	2.229.913
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		1.091.871	1.330.592	2.422.463	705.311	1.542.165	2.247.476
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		5.893.380	37.013.281	42.906.661	13.333.549	42.398.537	55.732.086
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		1.059.134	8.629.950	9.689.084	347.780	18.188.140	18.535.520
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		3.715.080	5.162.127	8.877.207	11.826.603	6.598.409	18.425.012
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		559.583	11.610.602	12.170.185	579.583	8.805.994	9.385.577
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		559.583	11.610.602	12.170.185	579.583	8.805.994	9.385.577
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		6.505.552	13.627.108	20.132.660	2.988.723	11.720.918	14.709.641
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		2.975.260	3.866.414	6.841.674	1.379.671	2.056.402	3.436.073
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		3.052.880	3.786.848	6.839.728	1.482.974	1.960.110	3.443.084
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	3.075.803	3.075.803	-	3.852.203	3.852.203
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		178.100	2.898.043	3.076.143	-	3.852.203	3.852.203
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		149.656	-	149.656	63.039	-	63.039
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		149.656	-	149.656	63.039	-	63.039
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		115.846	1.726.318	1.842.164	2.561.125	1.046.800	3.607.925
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		323.673.752	85.918.119	409.591.871	213.184.533	80.790.301	293.974.834
IV. EMANET KIYMETLER		31.550.080	3.632.824	35.182.904	27.544.893	4.867.397	32.412.290
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		2.977.305	-	2.977.305	3.705.987	-	3.705.987
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		15.594.603	637.064	16.231.667	17.783.630	930.711	18.714.341
4.3 Tahsile Alınan Çekler		10.787.255	4.453	10.791.708	4.435.889	1.481	4.437.370
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		2.016.489	728.850	2.745.339	1.410.912	738.022	2.148.934
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		174.428	2.262.457	2.436.885	208.475	3.197.183	3.405.658
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER		68.459.232	30.593.941	99.053.173	49.232.746	29.218.943	78.451.689
5.1 Menkul Kıymetler		2.894.607	108.512	3.003.119	2.481.082	1.734.421	4.215.503
5.2 Teminat Senetleri		737.842	117.629	855.471	699.951	26.886	726.837
5.3 Emtia		-	12.175	12.175	-	12.752	12.752
5.4 Varant		-	-	-	-	325.256	325.256
5.5 Gayrimenkul		32.872.665	21.894.140	54.766.805	25.007.171	21.471.681	46.478.852
5.6 Diğer Rehlinli Kıymetler		31.954.118	8.461.485	40.415.603	21.044.542	5.647.947	26.692.489
5.7 Rehlinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		223.664.440	51.691.354	275.355.794	136.406.894	46.703.961	183.110.855
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		650.818.503	165.031.740	815.850.243	363.930.010	153.795.859	517.725.869

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**IV. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE
ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	3.582.936	(2.102.052)
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLERİ İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	(135.076)	168.862
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı)	(173.367)	(74.812)
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısımı) (*)	134.739	(130.215)
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ	(708.862)	461.416
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	2.700.370	(1.676.801)
XI. DÖNEM KÂRI/ZARARI	(923.709)	(102.233)
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişime (Kâr-Zarara Transfer)	(1.004.675)	(298.686)
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	105.551	195.743
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4 Diğer	(24.585)	710
XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)	1.776.661	(1.779.034)

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
V.31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dönem (Bölün)	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Enflasyon Düzeltme Farkı (*)	Hisse Senedi İhrac Primleri	Hisse Senedi Alışlar	Statü Yedekleri	Ölçülen Yedek Akçe	Döner Yedekler	Dönem Net Kârı / (Zararı)	Gecmiş Dönem Kârı / (Zararı)	Menkul Değer, Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık YDF	Ortaklıklardan Beklenen Hisse Senetleri	Risiken Korunma Fonları	A./Durdurulan F. İlişkin Dur. V. Bir.	Satış Azımlık Payları	Hariş	Azımlık Payları	Toplam Özkaynak
ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)		4.000.000	1.411.134	1.700.030															
I.	Dönem Başı Bakiyesi	4.000.000	1.411.134	1.700.030	-	944.058	5.254.243	111.925	3.008.809	62.489	1.816.306	2.919	-	[379.253]	-	17.934.660	-	12.934	17.947.594
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1	Hataların Düzeltmesinin Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi	-	-	-	-	944.058	-	-	-	62.489	-	2.919	-	[379.253]	-	17.934.660	-	12.934	17.947.594
III.	Yeni Banka İhracı	4.000.000	1.411.134	1.700.030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	Dönem İçindeki Değişimler																		
V.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1	Risiken Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Maddi Duran Varlıklar Yenden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	İşletme ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. İş. Ort. Bütçesiz HS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Varlıkların Elden Çıkartılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII.	Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	İştirak Özkaynagındaki Değişikliklerin Banka Özkaynagına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.1	Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.2	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	Hisse Senedi İhrac Primi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Hisse Senedi İhrac Primi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Hisse Senedi İhrac Primi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIX.	Dönem Net Kârı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XX.	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	III+IV+V+...+XVII+XIX+XXI	4.000.000	1.411.134	1.700.030	-	1.131.477	- 7.316.076	280.787	2.536.375	208.839	(143.311)	47.106	236	(347.532)	-	18.121.617	-	9.762	18.131.379
CARİ DÖNEM (31/12/2012)																			
I.	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	4.000.000	1.411.134	1.700.030	-	1.131.877	- 7.316.076	280.787	2.536.375	208.839	(143.311)	47.106	236	(347.532)	-	18.121.617	-	9.762	18.131.379
II.	Dönem İçindeki Değişimler																		
III.	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV.	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	Risiken Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V.	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	Maddi Duran Varlıklar Yenden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. İş. Ort. Bütçesiz HS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Kur Farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Varlıkların Elden Çıkartılmasından Kaynaklanan Değişiklik (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	İştirak Özkaynagındaki Değişikliklerin Banka Özkaynagına Etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII.	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.1	Nakden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.2	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII.	Hisse Senedi İhrac Primi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV.	Hisse Senedi İhrac Primi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XV.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVI.	Diğer (**) (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVII.	Dönem Net Kârı veya Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XVIII.	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.1	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	I+II+III+...+XVII+XIX+XXI	4.000.000	1.408.892	1.700.000	-	1.213.707	- 9.115.974	262.712	3.004.910	344.244	1.073.778	47.106	236	(272.864)	-	22.476.495	-	73	22.476.748

(*) Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı: "kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarıda "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

(**) Banka'nın %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı AK B Tıp Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hissesinin tamamının Egeil & Co Yatırım Holding A.Ş.'ye devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

(***) Banka'nın Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'deki payını %99,80'den %100'a, AK Portföy Yönetimi A.Ş.'deki payını da %99,99'dan %100'e çıkartmasından kaynaklanmaktadır.

İlgisizlikleri açıklama ve diğer bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.**VI. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Dipnot (Beşinci Bölüm)	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı		5.023.851	1.982.597
1.1.1	Alınan Faizler		12.160.179	8.823.566
1.1.2	Ödenen Faizler		(6.298.549)	(5.177.903)
1.1.3	Alınan Temettüleri		730	3.596
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar		2.224.610	1.898.764
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar		300.848	31.297
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		277.549	359.594
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(2.644.256)	(2.233.022)
1.1.8	Ödenen Vergiler		(1.180.029)	(497.451)
1.1.9	Diğer	(VI-b)	182.769	(1.225.844)
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim		(5.700.281)	(7.167.217)
1.2.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış		129.645	797.111
1.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z' a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3	Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış		(135.116)	512.391
1.2.4	Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış		(18.050.123)	(16.635.429)
1.2.5	Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış		(3.535.066)	(9.179.699)
1.2.6	Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış)		4.761.642	8.725.480
1.2.7	Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış)		12.450.876	1.247.862
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış)		(2.675.872)	6.758.042
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış)		-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış)	(VI-b)	1.353.733	607.025
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(676.430)	(5.184.620)
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı		(479.451)	4.621.043
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		28.542	-
2.3	Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(205.172)	(154.451)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		89.690	205.061
2.5	Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(23.132.380)	(36.514.965)
2.6	Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		21.708.975	38.884.427
2.7	Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		-	-
2.8	Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler		1.097.298	1.996.980
2.9	Diğer		(66.404)	203.991
C.	FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI			
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit		1.678.925	1.362.305
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		2.097.564	1.934.847
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4	Temettü Ödemeleri		(418.639)	(572.542)
3.5	Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6	Diğer		-	-
IV.	Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi		(153.176)	392.131
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV)		369.868	1.190.859
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	3.702.574	2.511.715
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	(VI-a)	4.072.442	3.702.574

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKBANK T.A.Ş.
VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	CARİ DÖNEM (31/12/2012)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2011)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	3.803.069	3.001.207
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	853.207	606.680
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	849.135	587.072
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	4.072	19.608
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	2.949.862	2.394.527
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	57.173
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]	2.949.862	2.337.354
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	200.000
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	200.000
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	595
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	218.000
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	218.000
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	21.860
1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	1.817.491
1.13 DİĞER YEDEKLER	-	79.408
1.14 ÖZEL FONLAR	-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III. HİSSE BAŞINA KÂR (*)		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0,007	0,006
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	0,7	0,6
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	0,001
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	0,1
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:

(1) Cari döneme ait kârın dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(2) Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR****I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:****a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış olan TMS ve TFRS değişikliklerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir. Grup, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan, genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Grup yabancı para cinsi işlemler dolayısıyla maruz kaldığı kur risklerini yabancı para aktif ve pasiflerin genel dengesini kuran riskten korunma yapılandırmalarıyla ve çeşitli türev araçlar vasıtasıyla karşılamakta ve kontrol etmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlendirilmiştir. Parasal olan kalemlerin değerlendirilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerlendirme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 1,7776 TL, Euro kur değeri 2,3452 TL ve Yen kur değeri 2,0641 TL'dir.

III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar "Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişilikte doğrudan veya dolaylı olarak sermayenin çoğunluğuna sahip olması veya bu çoğunluğa sahip olmamakla birlikte imtiyazlı hisseleri elinde bulundurması veya diğer hissedarlarla yapılan anlaşmalara istinaden oy hakkının çoğunluğuna tasarruf etmesi veya herhangi bir suretle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu atayabilme ya da görevden alma gücünü elde bulundurması olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuş olup, Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.ve Groupama Emeklilik yatırım fonlarını yönetmektedir. Ayrıca bireysel müşterilere ait portföyler de yönetilmektedir.

Banka'nın Frankfurt Şubesi yurtdışında bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 5 Nisan 1998 tarihinde kurulmuş olup 1 Eylül 2006 tarihinde itibarıyla Akbank AG adı ile bağlı ortaklığa dönüştürülmüştür. 31 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla ise Akbank AG'nin hisseleri Ana Ortaklık Banka tarafından yine Ana Ortaklık Banka'nın % 100 oranında bağlı ortaklığı olan Hollanda'da kurulu Akbank N.V.'ye aynı sermaye konulmak suretiyle devredilmiştir. Yurtdışı iştiraklerin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Banka'nın Hollanda'da kurulu %100 oranında iştiraki olan Akbank N.V. ile Akbank N.V.'nin Almanya'da kurulu %100 oranındaki iştiraki olan Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleştirilmiştir.

Banka, %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamını Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş.'ye 28.542 TL'lik bedel karşılığında 3 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla devretmiş olup Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'yi konsolidasyon kapsamından çıkarmıştır.

Aralık 2009'da Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) kurulan Akbank (Dubai) Limited, satın alma ve birleşmelerde aracılık, finansal ürünler ile ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")"lardır.

IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Grubun türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Bazı türev işlemler ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracı türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre esas olarak tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev olmayan finansal araçlardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması

durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına yansıtılmaktadır. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde ise "Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar" hesabından düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Grubun satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirtmektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal araçların gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarının veya varsa gerçeğe uygun değerine göre muhasebeleştirilen tutarının defter değerinden düşük olması durumunda söz konusu finansal aracın zafiyete uğradığı kabul edilir. Finansal araçların zafiyete uğraması sonucu oluşan değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Grubun netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARİ VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNC VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlendirilmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar	5 yıl

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"na esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismanla tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, finansal kiralama alacakları için 20 Temmuz 2007 tarih ve 26588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Alacakları için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak özel karşılık ayırmakta; ayrıca şüpheli hale gelmeyen finansal kiralama alacakları için de genel karşılık ayırmaktadır.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:**

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")'nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nın geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu’nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu’na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK’ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede, Tekaüt Sandığı’nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için TMS 19’a uygun olarak hazırlanan yukarıda birinci paragrafta belirtilen çerçevede denetlenmiş 31 Aralık 2012 tarihli teknik bilanço raporuna göre karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka’nın, Tekaüt Sandığı’ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirdiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı’nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka’ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Cari Vergi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı % 20’dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

b. Ertelenmiş Vergi:

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifli ayrılmamaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler gerçeğe uygun değer üzerinden, diğer tüm finansal yükümlülükler ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlendirilmektedir.

XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2012 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

- Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- b. Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve ,
- c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta sunulmuştur.

XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtımına açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 418.595 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 79.408 TL'sinin diğer kâr yedeklerine aktarılmasına, 79.033 TL'sinin yasal yedekler ve 1.817.491 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Grubun Net Dönem Kârı	3.004.910	2.536.375
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	400.000.000	400.000.000
Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)	0,00751	0,00634

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2012 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi adedi bulunmamaktadır (2011: (-)).

XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VI no'lu dipnotta sunulmuştur.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2012 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2011 tarihli özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemleri tablosu ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e (Basel II) göre hesaplanan Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla; % 17,88 ve % 18,63'tür. Bu oran ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.
- b. Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metot ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

c. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:

	Konsolide								
	Risk Ağırlıkları								
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	1250%
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.441.552	13.899.585	22.163.798	61.287.851	4.002.483	12.883.190	-
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.372.973	-	149.185	10.858.032	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	44	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	24.083	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	7.057.853	7.359.328	-	269.267	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	6.462	-	-	-	-	57.577.134	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	29.551.730	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	9.581.766	-	777.035	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	108.455	3.161	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2.665.161	6.441.595	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	239.123	-	-	-
Diğer alacaklar	1.420.119	-	723	-	-	2.292.754	-	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ana Ortaklık Banka								
	Risk Ağırlıkları								
	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	1250%
Kredi Riskine Esas Tutar	-	-	1.549.144	13.202.632	22.106.570	54.182.572	3.997.742	12.883.190	-
Risk Sınıfları:									
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	48.259.649	-	149.185	10.858.032	-	-	-	-	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	44	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	23.908	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	808.257	-	7.595.811	5.965.422	-	247.156	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	6.462	-	-	-	-	50.771.605	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	-	-	-	-	29.475.426	-	-	-	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	9.581.766	-	777.034	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	92.850	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	2.665.161	6.441.595	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	239.123	-	-	-
Diğer alacaklar	1.420.117	-	723	-	-	2.030.896	-	-	-

d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	
	Konsolide	Banka
Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY)	9.254.277	8.633.748
Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY)	85.374	72.815
Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY)	851.725	820.701
Özkaynak	22.779.043	22.187.996
Özkaynak/[(KRSY+PRSY+ORSY) *12,5]*100	17,88	18,63

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011 (*)
ANA SERMAYE		
Ödenmiş Sermaye	4.000.000	4.000.000
Nominal Sermaye	4.000.000	4.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	1.405.892	1.411.134
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.700.000	1.700.030
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yedek Akçeler	10.488.587	8.537.144
Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	3.349.174	2.745.214
Net Dönem Kârı	3.004.910	2.536.375
Geçmiş Yıllar Kârı	344.264	208.839
Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları	47.106	47.106
Birincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Azınlık Payları	73	9.762
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	56.046	48.384
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	113.757	102.215
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı Mad. Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
Konsolidasyon Şerefıyesi (Net) (-)	-	-
Ana Sermaye Toplamı	20.821.029	18.299.791
KATKI SERMAYE		
Genel Karşılıklar	1.208.184	812.438
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Karı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	236	236
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i	753.200	(163.311)
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'ının Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
Azınlık Payları	-	-
Katkı Sermaye Toplamı	1.961.620	649.363
SERMAYE	22.782.649	18.949.154

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011 (*)
SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER	3.606	4.964
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısımları İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri	336	1.076
Özkaynakтан Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirmeye Pozisyonları	-	-
Diğer	3.270	3.888
TOPLAM ÖZKAYNAK	22.779.043	18.944.190

(*) 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ”i ile değişen yukarıdaki tablonun önceki dönem bakiyelerinde, cari dönem sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla, bazı sınıflama işlemleri yapılmış olup toplam özkaynak bakiyesinde değişiklik olmamıştır.

f. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:

Banka’nın yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski ve iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerinde etkileri hesaplanmaktadır.

II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

- a. Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine Bölümü tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplamaktadır.

Risk Sınıfları	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Ortalama Risk Tutarı (**)
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	63.204.870	62.564.554
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	222	222
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.994	65.849
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	34.838.319	35.591.072
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	69.159.023	68.023.338
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	52.275.782	50.416.908
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	10.620.382	10.013.278
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	111.616	111.348
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	9.106.756	8.472.383
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	239.123	229.165
Diğer Alacaklar	3.713.596	3.390.022
Toplam	243.323.683	238.878.137

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

(**) Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'in yayımlandığı 28 Haziran 2012 tarihinden ilgili dönem sonuna kadar aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.
- c.** Vadeli işlem opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.
- d.** Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

- e.** Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riskine maruz değildir.

Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 1,2 (31 Aralık 2011: % 1,7) gibi düşük bir seviyededir.

- f.** 1. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 28 ve % 34'tür (31 Aralık 2011: % 31 ve % 37).
2. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 61 ve % 73'tür (31 Aralık 2011: % 64 ve % 75).
3. Ana Ortaklık Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 18 ve % 22'dir (31 Aralık 2011: % 18 ve % 23).
- g.** Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 1.208.184 TL'dir (31 Aralık 2011: 812.438 TL).

h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	57.090.102	19.594.860	12.637.817	89.322.779
Yakın İzlemedeki Krediler	608.822	1.349.237	986.561	2.944.620
Takipteki Krediler	484.949	299.777	330.730	1.115.456
Özel Karşılık (-)	392.099	299.777	330.730	1.022.606
Toplam	57.791.774	20.944.097	13.624.378	92.360.249

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	48.267.175	14.996.158	9.741.317	73.004.650
Yakın İzlemedeki Krediler	480.203	594.801	183.056	1.258.060
Takipteki Krediler	643.600	305.922	313.137	1.262.659
Özel Karşılık (-)	550.750	305.922	313.137	1.169.809
Toplam	48.840.228	15.590.959	9.924.373	74.355.560

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL (31 Aralık 2011: 134 milyon TL) tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL (31 Aralık 2011: 41 milyon TL) tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2012	549.489	307.183	313.137	1.169.809
Dönem içinde intikal eden	209.337	243.375	317.972	770.684
Dönem içinde tahsilat	(99.184)	(100.947)	(77.418)	(277.549)
Aktiften silinen (*)	(267.538)	(149.834)	(222.961)	(640.333)
Kur farkı	(5)	-	-	(5)
31 Aralık 2012	392.099	299.777	330.730	1.022.606

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 500,1 milyon TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihinde 95,1 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

	Ticari Krediler	Tüketici Kredileri	Kredi Kartları	Toplam
1 Ocak 2011	630.002	329.763	319.869	1.279.634
Dönem içinde intikal eden	119.522	120.790	142.394	382.706
Dönem içinde tahsilat	(152.011)	(114.082)	(93.501)	(359.594)
Aktiften silinen	(48.043)	(29.288)	(55.625)	(132.956)
Kur farkı	19	-	-	19
31 Aralık 2011	549.489	307.183	313.137	1.169.809

j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	17.731	-	17.731
A1, A2, A3	3.268	457.002	-	460.270
Baa1, Baa2, Baa3	-	1.033.864	-	1.033.864
Ba1	10.885	40.865.916	3.637.468	44.514.269
Ba2	-	-	-	-
Toplam	14.153	42.374.513	3.637.468	46.026.134

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011

Moody's Rating	Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	Toplam
Aaa	-	162.927	-	162.927
A1, A2, A3	-	599.615	-	599.615
Baa1, Baa2, Baa3	-	362.127	-	362.127
Ba1	-	-	-	-
Ba2	150.314	37.650.892	4.824.470	42.625.676
Toplam	150.314	38.775.561	4.824.470	43.750.345

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

k. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

	Risk Sınıfları (*)															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
31 Aralık 2012																
Yurtiçi	62.780.250	45	34.204	-	-	9.712.776	56.265.768	29.763.285	10.347.990	111.617	9.104.651	-	-	-	239.123	3.692.809
Avrupa Birliği Ülkeleri	262.509	-	216	-	-	14.444.706	1.185.936	1.887	9.253	-	1.620	-	-	-	-	20.787
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	-	1.435.886	1	97	1.562	-	-	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	6.140	13	-	83	-	430	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	3.806.333	197.013	110	1.061	-	1	-	-	-	-	1
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	541.909	416.966	312	2.138	-	55	-	-	-	-	-
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	63.042.759	45	34.420	-	-	29.947.750	58.065.697	29.765.691	10.362.087	111.617	9.106.757	-	-	-	239.123	3.713.597
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
3	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
5	Uluslararası teşkilatlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
6	Bankalar ve aracı kurumlardan şartla bağlı olan ve olmayan alacaklar															
7	Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar															
8	Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar															
9	Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar															
10	Tahsil gecikmiş alacaklar															
11	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar															
12	İpotek teminatlı menkul kıymetler															
13	Menkul kıymetleştirme pozisyonları															
14	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar															
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar															
16	Diğer alacaklar															

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

31 Aralık 2012	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	TP	YP	Toplam
Tarım	-	-	338	-	-	-	172.810	118.823	39.705	92	12.461	-	-	-	-	-	308.345	35.884	344.229
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	338	-	-	-	160.053	79.840	16.774	92	11.930	-	-	-	-	-	237.453	31.574	269.027
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	6.099	37.111	20.674	-	367	-	-	-	-	-	63.195	1.056	64.251
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	6.658	1.872	2.257	-	164	-	-	-	-	-	7.697	3.254	10.951
Sanayi	-	2	742	-	-	-	26.307.496	1.920.326	1.005.116	1.179	41.135	-	-	-	-	-	10.424.574	18.851.422	29.275.996
Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	707.683	46.007	23.018	287	448	-	-	-	-	-	128.367	649.076	777.443
İmalat Sanayi	-	2	740	-	-	-	19.176.722	1.856.316	955.558	877	40.054	-	-	-	-	-	9.192.927	12.837.342	22.030.269
Elektrik, Gaz, Su	-	-	2	-	-	-	6.423.091	18.003	26.540	15	633	-	-	-	-	-	1.103.280	5.365.004	6.468.284
İnşaat	-	-	380	-	-	-	5.043.189	334.447	609.827	1.534	4.203	-	-	-	-	-	2.607.034	3.386.546	5.993.580
Hizmetler	-	33	22.370	-	-	28.851.615	22.388.359	6.551.593	2.630.973	107.370	214.633	-	-	-	-	4.225	22.744.009	38.027.162	60.771.171
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	9.424.791	5.171.569	1.967.959	2.846	142.677	-	-	-	-	-	11.901.761	4.808.428	16.710.189
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	8	339	-	-	-	1.734.923	238.420	244.439	102.053	10.132	-	-	-	-	-	1.003.017	2.588.111	2.330.085
Ulaştırma Ve Haberteleme	-	-	118	-	-	-	2.930.353	546.661	100.456	78	13.539	-	-	-	-	-	6.947.858	23.567.533	3.591.128
Mali Kuruluşlar	-	3	135	-	-	28.851.615	1.653.336	3.893	1.471	-	727	-	-	-	-	4.211	89.505	343.700	433.205
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	30	-	-	-	359.867	21.492	50.028	-	1.788	-	-	-	-	-	188.236	160.936	349.172
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	140	-	-	-	209.771	87.492	37.261	-	14.508	-	-	-	-	-	169.033	24.957	193.990
Eğitim Hizmetleri	-	-	18.187	-	-	-	120.379	40.317	13.313	-	1.794	-	-	-	-	-	1.625.919	5.022.092	6.648.011
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	22	3.380	-	-	-	5.954.939	441.749	216.046	2.393	29.468	-	-	-	-	14	1.625.919	5.022.092	6.648.011
Diğer	63.042.759	10	10.590	-	-	1.096.135	4.153.843	20.840.502	6.076.466	1.442	8.834.325	-	-	-	239.123	3.709.372	94.029.166	13.975.401	108.004.567
Toplam	63.042.759	45	34.420	-	-	29.947.750	58.065.697	29.765.691	10.362.087	111.617	9.106.757	-	-	-	239.123	3.713.597	130.113.128	74.276.415	204.389.543

- Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
- Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
- Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
- Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar
- Tahsilat gecikmiş alacaklar
- Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
- İpotek teminatlı menkul kıymetler
- Menkul kıymetleştirme pozisyonları
- Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
- Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
- Diğer alacaklar

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine ilişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre					Dağıtılamayan
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	5.062.249	15.283.774	2.281.683	2.212.023	38.203.030	-
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	45	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	11.694	8.373	86	418	13.849	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	12.180.045	7.796.970	1.952.552	2.273.716	5.744.467	-
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	4.973.882	6.791.201	7.007.378	9.090.401	30.202.835	-
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	416.317	615.429	11.539.178	3.033.789	14.160.978	-
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteliyle teminatlandırılmış alacaklar	75.865	204.792	411.842	1.047.330	8.622.258	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	111.617
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	1.215.027	7.891.730	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	239.123	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	3.713.597
Toplam	22.720.052	30.939.662	23.192.719	18.872.704	104.839.192	3.825.214

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'nı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:

Uluslararası Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler risk ağırlıklı varlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; Bankalar ve Kurumsal Alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Bununla birlikte Fitch Ratings, 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmiştir. Not artırımını sonrası T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de firmanın derecelendirme notları kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Eşleştirilecek Derecelendirmeler	Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch
Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı
Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	4	F3 aşağısı
	5	---
	6	---
Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ve aşağısı
Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler	1	F1+ ilâ F1
	2	F2
	3	F3
	Diğerleri	F3 aşağısı
Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme	1	AAA ilâ AA-
	2	A+ ilâ A-
	3	BBB+ ilâ BBB-
	4	BB+ ilâ BB-
	5	B+ ilâ B-
	6	CCC+ ve aşağısı

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

Risk Ağırlığı	0%	10%	20%	50%	75%	100%	150%	200%	1250%	Özkaynaklardan İndirilenler
Kredi Riski Azaltımı										
Öncesi Tutar	53.462.124	-	18.832.707	21.853.759	37.442.381	63.688.650	2.668.322	6.441.595	-	3.606
Kredi Riski Azaltımı sonrası Tutar	49.799.554	-	7.207.761	27.799.170	29.551.730	61.287.851	2.668.322	6.441.595	-	3.606

o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kerdilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler (*)		Değer Ayarlamaları	Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış	Tahsili Gecikmiş		
Tarım	10.211	1.505	31	10.211
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.464	982	20	8.464
Ormançılık	1.718	129	3	1.718
Balıkçılık	29	394	8	29
Sanayi	87.585	18.094	358	87.585
Madencilik ve Taşocakçılığı	1.882	724	14	1.882
İmalat Sanayi	85.461	17.253	342	85.461
Elektrik, Gaz, Su	242	117	2	242
İnşaat	66.937	12.580	252	66.937
Hizmetler	367.199	351.410	7.022	274.349
Toptan ve Perakende Ticaret	172.837	49.521	984	172.837
Otel ve Lokanta Hizmetleri	157.858	263.844	5.276	65.008
Ulaştırma Ve Haberleşme	17.165	11.281	226	17.165
Mali Kuruluşlar	72	-	-	72
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	1.062	20.332	407	1.062
Serbest Meslek Hizmetleri	3.134	279	6	3.134
Eğitim Hizmetleri	1.789	722	14	1.789
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	13.282	5.431	109	13.282
Diğer	583.524	769.886	15.321	583.524
Toplam	1.115.456	1.153.475	22.984	1.022.606

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

	Dönem içinde ayrılan		Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar (*)	Kapanış Bakiyesi
	Açılış Bakiyesi	karşılık tutarları			
Özel Karşılıklar	1.169.809	770.684	(277.549)	(640.338)	1.022.606
Genel Karşılıklar	812.438	395.746	-	-	1.208.184

(*) Aktiften silenenleri ve kur farklarını ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilité modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	35.709
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	25.294
(III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	-
(IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	-
(VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	4.957
(VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot	19.414
(IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	-
(X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII)	85.374
(XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X)	1.067.177

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu: (*)

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		
	Ortalama	En Yüksek	En Düşük
Faiz Oranı Riski	94.460	130.739	58.182
Hisse Senedi Riski	1.785	748	2.821
Kur Riski	-	-	-
Emtia Riski	-	-	-
Takas Riski	-	-	-
Opsiyon Riski	2.850	742	4.957
Karşı Taraf Kredi Riski	11.588	3.762	19.414
Toplam Riske Maruz Değer	110.683	135.991	85.374

(*) Konsolide piyasa riski hesaplaması üçer aylık dönemlerde yapıldığından konsolide ortalama piyasa riski tablosu da üçer aylık dönemlerin ortalamasını ifade etmektedir.

Yukarıdaki tablo 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Temmuz 2012’den sonrası dikkate alınarak hazırlanmıştır.

c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:

Karşı taraf kredi riski hesaplamaları 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” ekinde yer alan “Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski” dokümanında belirtilen “Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi” kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsisi azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:

	Tutar
Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler	9.578.086
Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler	10.692.597
Emtiaya Dayalı Sözleşmeler	49.584
Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler	10.748
Diğer	1.237.198
Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer	147.357
Netleştirmenin Faydaları	-
Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı	-
Tutulmuş Teminatlar	-
Türevlere İlişkin Net Pozisyon	412.870

- d. Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart metot kullanılmaktadır.

IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2009, 2010 ve 2011 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	6.014.987	5.590.175	5.429.329	3	15	851.725
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						10.646.557

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,7776 TL	2,3452 TL	2,0641 TL
1. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7560 TL	2,3232 TL	2,0393 TL
2. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7610 TL	2,3302 TL	2,0491 TL
3. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7630 TL	2,3339 TL	2,0627 TL
4. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7640 TL	2,3262 TL	2,0802 TL
5. Günün Cari Döviz Alış Kuru	1,7680 TL	2,3341 TL	2,0864 TL

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 1,7606 TL
Euro : 2,2997 TL
Yen : 2,1135 TL

31 Aralık 2011 itibarıyla;

	USD	Euro	Yen
Bilanço değerleme kuru	1,8889 TL	2,4439 TL	2,4385 TL

Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövizde endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövizde endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Türev Finansal Araçlar Kur Gelir Reeskontları ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Türev Finansal Araçlar Kur Gider Reeskontları, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamaları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	EURO	USD	Diğer YP (*)	Toplam
Varlıklar				
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	4.140.688	6.859.883	2.303.878	13.304.449
Bankalar	858.641	1.856.824	48.107	2.763.572
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan				
Finansal Varlıklar (Net)	164	2.805	-	2.969
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	3.749.310	8.522.118	-	12.271.428
Krediler	10.908.051	24.363.621	71.716	35.343.388
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen				
Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar (Net)	851	1.854	-	2.705
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	321	74	-	395
Diğer Varlıklar	885.802	828.468	135	1.714.405
Toplam Varlıklar	20.543.828	42.435.647	2.423.836	65.403.311
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	2.579.912	4.669.778	725.696	7.975.386
Döviz Tevdiat Hesabı (**)	12.341.746	17.078.874	2.295.253	31.715.873
Para Piyasalarına Borçlar	307.527	10.952.449	-	11.259.976
Alınan Krediler	5.857.076	9.253.215	22.167	15.132.458
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	4.083.764	-	4.083.764
Muhtelif Borçlar	44.356	332.967	6.657	383.980
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	131.482	91.238	1.841	224.561
Toplam Yükümlülükler	21.262.099	46.462.285	3.051.614	70.775.998
Net Bilanço Pozisyonu	(718.271)	(4.026.638)	(627.778)	(5.372.687)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	1.069.473	4.865.958	597.650	6.533.081
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	4.107.751	13.129.274	1.870.651	19.107.676
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	3.038.278	8.263.316	1.273.001	12.574.595
Gayrinakdi Krediler	3.704.147	8.079.947	295.881	12.079.975
Önceki Dönem – 31 Aralık 2011				
Toplam Varlıklar	15.395.497	38.676.220	663.198	54.734.915
Toplam Yükümlülükler	19.168.988	44.894.819	1.550.429	65.614.236
Net Bilanço Pozisyonu	(3.773.491)	(6.218.599)	(887.231)	(10.879.321)
Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)	3.954.376	6.382.269	887.674	11.224.319
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	6.041.190	15.556.726	1.611.247	23.209.163
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	2.086.814	9.174.457	723.573	11.984.844
Gayrinakdi Krediler	1.963.795	6.665.574	308.509	8.937.878

(*) Diğer YP altında gösterilen 2.423.836 TL (31 Aralık 2011: 663.198 TL) tutarındaki toplam varlıkların 49.265 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2011: 60.924 TL), 37.085 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2011: 59.974 TL), 23.536 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2011: 24.371 TL). 3.051.614 TL (31 Aralık 2011: 1.550.429 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 901.689 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2011: 817.510 TL), 389.167 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2011: 412.468 TL), 23.471 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2011: 62.717 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(***) Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP kalemi içinde 1.461.072 TL tutarında vadesiz kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

Grubun yabancı para pozisyon riski önemsiz seviyede olduğu için kur değişimlerinin Grubun mali tabloları üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	-	-	-	-	-	16.662.852	16.662.852
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	867.476	456.685	62.243	-	-	1.804.268	3.190.672
Para Piyasalarından Alacaklar	72.670	80.475	338.892	44.691	15.099	18.825	570.652
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	8.269.448	3.434.270	13.079.863	7.834.974	9.755.956	247.041	42.621.552
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	29.245.093	20.175.850	21.382.959	18.527.456	2.936.041	92.850	92.360.249
Diğer Varlıklar	-	3.433.339	204.129	-	-	-	3.637.468
Toplam Varlıklar	39.372.936	27.731.634	35.370.289	27.241.376	12.847.751	20.914.348	163.478.334
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	6.677.812	3.208.843	540.229	-	-	323.569	10.750.453
Diğer Mevduat	54.415.526	6.426.270	5.317.667	1.029.438	20.898	12.728.036	79.937.835
Para Piyasalarına Borçlar	10.475.336	1.046.676	4.399.611	1.279.666	2.918.140	2.000	20.121.429
Muhtelif Borçlar	52.022	-	-	-	-	2.915.821	2.967.843
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	437.976	686.593	1.078.446	2.811.149	1.600.279	-	6.614.443
Alınan Krediler	1.281.539	10.039.627	3.729.466	492.946	54.493	-	15.598.071
Diğer Yükümlülükler (*)	349.168	476.230	512.818	176.156	49.965	25.923.923	27.488.260
Toplam Yükümlülükler	73.689.379	21.884.239	15.578.237	5.789.355	4.643.775	41.893.349	163.478.334
Toplam Pozisyon	(32.403.131)	9.669.936	21.086.575	17.858.377	4.580.497	(20.979.001)	(186.747)
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	5.847.395	19.792.052	21.452.021	8.203.976	-	55.295.444
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(34.316.443)	-	-	-	-	(20.979.001)	(55.295.444)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.913.312	3.822.541	1.294.523	-	-	-	7.030.376
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(3.593.644)	(3.623.479)	-	(7.217.123)

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar							
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankaları	-	-	-	-	-	13.878.689	13.878.689
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.666.220	306.129	64	2.000	-	1.480.380	3.454.793
Para Piyasalarından Alacaklar	229.933	245.568	340.167	143.719	17.638	14.249	991.274
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	8.210	-	-	-	-	-	8.210
Krediler	2.620.718	6.026.822	13.111.272	13.861.662	3.155.088	192.723	38.968.285
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	22.820.028	13.593.006	21.717.553	13.977.748	2.154.375	92.850	74.355.560
Diğer Varlıklar	-	3.602.813	205.818	-	1.015.839	-	4.824.470
	929.054	67.244	232.041	568.098	135.483	1.493.931	3.425.851
Toplam Varlıklar	28.274.163	23.841.582	35.606.915	28.553.227	6.478.423	17.152.822	139.907.132
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	7.722.306	1.797.029	373.879	-	-	392.604	10.285.818
Diğer Mevduat	45.142.250	11.325.120	4.364.620	360.369	20.834	9.271.806	70.484.999
Para Piyasalarına Borçlar	10.429.100	78.837	1.454.361	544.259	555.587	-	13.062.144
Muhtelif Borçlar	42.354	-	-	-	-	2.290.348	2.332.702
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	437.241	714.949	655.768	1.797.231	898.615	-	4.503.804
Alınan Krediler	7.889.403	4.763.677	4.649.357	696.624	46.260	-	18.045.321
Diğer Yükümlülükler (*)	171.202	263.924	526.687	115.194	46.026	20.069.311	21.192.344
Toplam Yükümlülükler	71.833.856	18.943.536	12.024.672	3.513.677	1.567.322	32.024.069	139.907.132
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	4.898.046	23.582.243	25.039.550	4.911.101	-	58.430.940
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(43.559.693)	-	-	-	-	(14.871.247)	(58.430.940)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	1.376.533	1.768.818	651.293	-	-	-	3.796.644
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	-	-	-	(2.809.494)	(912.013)	-	(3.721.507)
Toplam Pozisyon	(42.183.160)	6.666.864	24.233.536	22.230.056	3.999.088	(14.871.247)	75.137

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,38	0,41	-	11,60
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2,89	3,93	-	9,78
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,42	3,68	-	9,97
Krediler	4,44	4,91	4,15	12,77
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	-	-	9,56
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	1,47	1,72	-	6,81
Diğer Mevduat	2,05	2,42	0,26	6,53
Para Piyasalarına Borçlar	-	1,58	-	5,53
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,22	-	7,53
Alınan Krediler	1,44	1,97	1,99	7,63

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	EURO	USD	Yen	TL
Varlıklar	%	%	%	%
Nakit Değerler ve Merkez Bankası	-	-	-	-
Bankalar	0,45	0,20	-	11,78
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	4,46	5,09	-	11,09
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	10,76
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	4,62	4,45	-	10,15
Krediler	5,10	4,68	5,45	13,03
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	7,34	7,05	-	11,11
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	2,77	2,92	-	8,77
Diğer Mevduat	2,90	3,79	0,32	8,84
Para Piyasalarına Borçlar	2,88	2,29	-	10,08
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	-	5,69	-	10,21
Alınan Krediler	1,99	1,89	-	7,62

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlılıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonelite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Para Birimi	Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar
TRY	-400	2.171.947	9,53%
TRY	500	(2.283.194)	(10,02%)
USD	-200	680.741	2,99%
USD	200	(461.521)	(2,03%)
EUR	-200	154.670	0,68%
EUR	200	(228.395)	(1,00%)
Toplam (Negatif Şoklar İçin)		3.007.358	13,20%
Toplam (Pozitif Şoklar İçin)		(2.973.110)	(13,05%)

VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:

Banka'nın İMKB’de işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Grup, yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurtdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. Ana ortaklık Banka’nın 2012 ve 2011 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

Cari Dönem 31 Aralık 2012	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	154,1	162,1	106,3	112,0
En Yüksek (%)	229,8	186,9	133,4	122,8
En Düşük (%)	103,4	129,0	87,0	101,0

Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP+TP	YP	YP+TP
Ortalama (%)	164,5	184,5	95,3	115,8
En Yüksek (%)	228,3	241,1	106,5	129,0
En Düşük (%)	98,2	151,7	86,7	104,8

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem – 31 Aralık 2012	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılma- mayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler ve Merkez Bankası Bankalar	16.662.852	-	-	-	-	-	-	16.662.852
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	1.804.268	867.476	456.685	62.243	-	-	-	3.190.672
Para Piyasalarından Alacaklar	18.825	25.375	20.649	91.581	182.517	231.705	-	570.652
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	-	-	-	-	-	-	-	-
Krediler	247.041	1.414.064	301.665	3.537.215	21.033.231	16.088.336	-	42.621.552
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	-	19.238.788	14.391.875	18.406.887	28.428.485	11.801.364	92.850	92.360.249
Diğer Varlıklar	340.969	959.219	87.764	330.924	1.001.428	542.957	1.171.628	3.637.468
Toplam Varlıklar	19.073.955	22.504.922	15.258.638	24.275.844	52.435.924	28.664.573	1.264.478	163.478.334
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	323.569	6.677.812	3.208.843	540.229	-	-	-	10.750.453
Diğer Mevduat	13.266.395	53.877.167	6.426.269	5.317.667	1.029.441	20.896	-	79.937.835
Alınan Krediler	-	1.076.655	3.961.704	6.623.818	3.563.471	372.423	-	15.598.071
Para Piyasalarına Borçlar	2.000	10.475.335	1.046.677	4.399.611	1.279.666	2.918.140	-	20.121.429
İhraç Edilen Menkul Değerler (Net)	-	-	269.572	1.495.467	3.249.125	1.600.279	-	6.614.443
Muhtelif Borçlar	188.544	1.599.662	1.179.637	-	-	-	-	2.967.843
Diğer Yükümlülükler (**)	107.013	1.401.209	274.915	683.496	2.068.199	477.660	22.475.768	27.488.260
Toplam Yükümlülükler	13.887.521	75.107.840	16.367.617	19.060.288	11.189.902	5.389.398	22.475.768	163.478.334
Likidite Açığı	5.186.434	(52.602.918)	(1.108.979)	5.215.556	41.246.022	23.275.175	(21.211.290)	-
Önceki Dönem - 31 Aralık 2011								
Toplam Aktifler	15.686.967	18.132.647	11.162.891	18.569.972	59.032.923	16.169.713	1.152.019	139.907.132
Toplam Yükümlülükler	9.782.853	67.658.309	18.220.304	15.273.348	8.413.820	2.427.119	18.131.379	139.907.132
Likidite Açığı	5.904.114	(49.525.662)	(7.057.413)	3.296.624	50.619.103	13.742.594	(16.979.360)	-

(*) Bilanço oluşturulan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

Finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca kalan vadelerine göre gösterimi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl üzeri	Toplam
Yükümlülükler						
Mevduat	74.868.327	9.729.116	5.915.048	1.039.485	21.100	91.573.076
Alınan Krediler	1.084.657	4.011.690	6.907.158	3.932.883	410.167	16.346.555
Para Piyasalarına Borçlar	10.503.644	1.079.231	4.505.659	1.532.788	3.142.395	20.763.717
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	44.886	316.352	1.725.794	3.934.600	1.840.331	7.861.963
Gayrinakdi Krediler	10.262	284.249	4.654.492	4.666.866	9.053.818	18.669.687
Önceki Dönem - 31 Aralık 2011						
Yükümlülükler						
Mevduat	62.556.979	13.445.187	5.006.373	395.067	25.660	81.429.266
Alınan Krediler	1.921.350	3.835.241	8.297.560	4.444.860	616.872	19.115.883
Para Piyasalarına Borçlar	10.448.856	80.476	1.482.163	594.106	627.229	13.232.830
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	467.104	49.333	839.791	3.046.141	997.914	5.400.283
Gayrinakdi Krediler (*)	7.361	1.327.047	2.964.776	4.106.717	6.041.982	14.447.883

(*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	11.890.775	6.850.592	4.726.248	2.284.426	-
- Çıkış	(10.775.194)	(6.353.909)	(4.722.717)	(3.799.831)	(79.596)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	1.992	30.234	98.271	369.440	292.546
- Çıkış	(5.967)	(23.169)	(76.325)	(211.879)	(287.489)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	3.948	985	8.488	2.784.589	565.730
- Çıkış	(25.719)	(5.312)	(197.925)	(3.546.115)	(646.238)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	-	30.743	165.847	551.853	243.279
- Çıkış	-	(49.487)	(264.946)	(881.460)	(239.738)
Toplam nakit girişi	11.896.715	6.912.554	4.998.854	5.990.308	1.101.555
Toplam nakit çıkışı	(10.806.880)	(6.431.877)	(5.261.913)	(8.439.285)	(1.253.061)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve üzeri
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	11.419.950	6.910.623	3.800.448	261.419	134.078
- Çıkış	(10.288.888)	(6.421.163)	(3.863.530)	(1.701.262)	(220.689)
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	9.235	13.066	152.183	689.108	118.285
- Çıkış	(17.206)	(14.154)	(229.614)	(884.745)	(108.173)
Riskten korunma amaçlı varlıklar					
Döviz kuru türevleri:					
- Giriş	-	-	-	-	-
- Çıkış	-	-	-	-	-
Faiz oranı türevleri:					
- Giriş	11.229	16.560	96.261	261.894	48.271
- Çıkış	(32.750)	(53.696)	(220.448)	(554.056)	(91.100)
Toplam nakit girişi	11.440.414	6.940.249	4.048.892	1.212.421	300.634
Toplam nakit çıkışı	(10.338.844)	(6.489.013)	(4.313.592)	(3.140.063)	(419.962)

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:

Bulunmamaktadır.

X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilite Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilité ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Bankanın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

Risk Sınıfları	Tutar (*)	Finansal Teminatlar	Diğer / Fiziki Teminatlar	Garantiler ve Kredi Türevleri
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	63.204.870	3.662.570	-	-
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	222	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	53.994	10.339	-	-
Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar	34.838.319	15.261.301	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	69.159.023	1.542.105	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	52.275.782	213.961	-	-
Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	10.620.382	3.288	-	-
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	111.616	-	-	-
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	9.106.756	-	-	-
İpotek Teminatlalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	239.123	-	-	-
Diğer Alacaklar	3.713.596	-	-	-
Toplam	243.323.683	20.693.564	-	-

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

XI. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:

Etkin risk yönetimi konsolide bazda Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir.

- Grup risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Bankanın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Banka üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da sermaye gereksinimi içsel değerlendirme ("SGİD") süreci oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel SGİD uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Bankanın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadırlar. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

XII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

	Defter Değeri		Gerçeğe Uygun Değer	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Finansal Varlıklar	141.809.941	121.611.318	145.796.889	121.696.883
Para Piyasalarından Alacaklar	-	8.210	-	8.210
Bankalar	3.190.672	3.454.793	3.190.672	3.454.793
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net)	42.621.552	38.968.285	42.621.552	38.968.285
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net)	3.637.468	4.824.470	3.702.226	4.995.394
Krediler	92.360.249	74.355.560	96.282.439	74.270.201
Finansal Yükümlülükler	115.868.644	105.652.644	116.218.779	105.285.069
Bankalar Mevduatı	10.750.453	10.285.818	10.783.751	10.308.792
Diğer Mevduat	79.937.835	70.484.999	79.928.298	70.444.150
Alınan Krediler	15.598.071	18.045.321	15.640.394	17.678.955
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6.614.443	4.503.804	6.898.896	4.520.470
Muhtelif Borçlar	2.967.842	2.332.702	2.967.440	2.332.702

b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Grubun gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Cari Dönem - 31 Aralık 2012	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	83.507	487.145	-	570.652
- Devlet Borçlanma Senetleri	10.464	-	-	10.464
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	18.825	-	-	18.825
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	50.529	487.145	-	537.674
- Diğer Menkul Değerler	3.689	-	-	3.689
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	42.158.207	455.428	-	42.613.635
- Devlet Borçlanma Senetleri	40.271.702	-	-	40.271.702
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	1.886.505	455.428	-	2.341.933
Toplam Varlıklar	42.241.714	942.573	-	43.184.287
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	48.065	505.874	-	553.939
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	658.845	-	658.845
Toplam Yükümlülükler	48.065	1.164.719	-	1.212.784

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31 Aralık 2011	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar	216.815	774.459	-	991.274
- Devlet Borçlanma Senetleri	146.020	2.317	-	148.337
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	14.249	-	-	14.249
- Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	54.569	772.142	-	826.711
- Diğer Menkul Değerler	1.977	-	-	1.977
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	37.167.532	1.794.046	-	38.961.578
- Devlet Borçlanma Senetleri	35.849.402	1.495.301	-	37.344.703
- Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-
- Diğer Menkul Değerler	1.318.130	298.745	-	1.616.875
Toplam Varlıklar	37.384.347	2.568.505	-	39.952.852
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	35.946	637.089	-	673.035
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	219.851	-	219.851
Toplam Yükümlülükler	35.946	856.940	-	892.886

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

XIII. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

XIV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, faiz swapları ve çapraz para swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altında "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Riskten korunan kaleme ilişkin nakit akışlarının (faiz giderlerinin) gelir tablosunu etkilediği dönemlerde, ilgili riskten korunma aracının kâr/zararı da özkaynaktan çıkartılarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka ayrıca çapraz para swapları ile Türk parası sabit faizli finansal varlıklarından ve yabancı para finansal borçlarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklik korunma işlemi etkin olduğu sürece TL sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlık ile birlikte gösterilirken TL sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için özkaynaktan gelir tablosuna sınıflama yapılmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yöntemle göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kaleminde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma kalemin değerine yapılan düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altına "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Grup, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 170 milyon EUR tutarındaki bölümü nedeniyle konsolide bazda oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 170 milyon EUR tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

2. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Gerçeğe uygun değer riskine konu olan türev işlemlerin işlem bazında kırılımına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31.12.2012			Önceki Dönem 31.12.2011		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Çapraz Para Swap İşlemleri	5.406.981	-	313.531	-	-	-
-TL	2.739.445	-	313.531	-	-	-
-YP	2.667.536	-	-	-	-	-
Toplam	5.406.981	-	313.531	-	-	-

Grup, 1 Haziran 2012 tarihinden başlayarak TL sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde yer alan devlet borçlanma senetlerinin bir kısmını piyasa faiz oranlarının, yabancı para temin edilen kaynakların bir kısmını ise döviz kurlarının değişiminden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişikliklerine karşı çapraz para swap işlemleri ile riskten korunma muhasebesine konu etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonra özkaynaklar altında muhasebeleşen 31.458 TL tutarındaki menkul değer değerleme farkını gelir tablosuna sınıflamıştır.

Grup, 1 Ocak 2012 tarihlerinden başlayarak sabit faizli TL konut kredi portföyünün bir kısmını piyasa faiz oranlarının, yabancı para temin edilen kaynakların bir kısmını ise döviz kurlarının değişiminden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişikliklerine karşı çapraz para swap işlemleri ile riskten korunma muhasebesine konu etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, riskten korunma aracı olan swapların, korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer azalışı 138.701 TL ve riskten korunma konusu olan kredi portföyünün gerçeğe uygun değer artışı 142.010 TL'dir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

a) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlerin işlem bazında kırılımına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31.12.2012			Önceki Dönem 31.12.2011		
	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar	Sözleşme Tutarı	Varlıklar	Borçlar
Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri	7.422.997	-	345.233	4.557.785	-	219.851
-TL	2.562.000	-	214.994	3.330.000	-	111.480
-YP	4.993.432	-	130.239	1.227.785	-	108.371
Toplam	7.555.432	-	345.233	4.557.785	-	219.851

b) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlere ilişkin diğer bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2012:

Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Finansal Riskten Korunma Aracı Gerçeğe Uygun Değer		Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar			
TL Faiz Swabı	TL Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	155.556	(59.598)	(67.183)	-
TL Çapraz Para Swabı	YP Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların piyasa faiz oranları ve döviz kurlarının değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	59.438	(72.109)	(26.788)	-
YP Faiz Swabı	YP Seküritizasyon Kredileri	Seküritizasyon kredilerinden sağlanan fonların faiz oranı (libor) değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	115.237	(24.715)	(18.861)	-
YP Faiz Swabı	YP Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların piyasa faiz oranları değişiminden kaynaklanan nakit akış riski	-	15.002	(16.945)	(1.853)	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bozulan riskten korunma amaçlı işlemlerden dönem içerisinde, özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar (17.254) TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar (-) TL'dir.

Önceki Dönem – 31.12.2011:

Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Finansal Riskten Korunma Aracı Gerçeğe Uygun Değer		Dönem İçinde Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Kâr/Zarar	Dönem İçinde Gelir Tablosuna Yeniden Sınıflandırılan Kısım	Gelir Tablosunda Muhasebeleştirilen Etkin Olmayan Kısım (Net)
			Varlıklar	Borçlar			
TL Faiz Swabı	TL Repo Portföyü	Repo işlemlerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	111.480	(12.565)	(210.514)	-
YP Faiz Swabı	YP Seküritizasyon Kredileri	Seküritizasyon kredilerinden sağlanan fonların faiz oranı değişimlerinden kaynaklanan nakit akış riski	-	108.371	(62.247)	(14.697)	-

Bozulan riskten korunma amaçlı işlemlerden dönem içerisinde, özkaynaklardan gelir tablosuna yeniden sınıflandırılan tutar (19.468) TL, özkaynaklarda muhasebeleştirilen kâr/zarar (-) TL'dir.

c) Banka'nın nakit akış riskine konu olan türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi:

Dördüncü Bölüm'de VII no'lu dipnotta nakit akış riskine konu olan türev işlemlerinin nakit akışlarının vade analizi sunulmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

XV. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, kurumsal bankacılık ve KOBİ bankacılığı, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım-satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık ve Ticari ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım-satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Ayrıca hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri de yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri ile havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş. ve Akbank (Dubai) Limited tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ile Ticari ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Cari Dönem – 31 Aralık 2012							
Faaliyet Gelirleri	2.819.844	2.438.549	2.197.880	293.153	122.318	93.489	7.965.233
Faaliyet Kârı	619.405	1.313.302	1.737.572	199.246	73.093	(66.738)	3.875.880
İştiraklerden Elde Edilen Gelir						730	730
Vergi Öncesi Kâr	619.405	1.313.302	1.737.572	199.246	73.093	(66.008)	3.876.610
Vergi Karşılığı						(871.662)	(871.662)
Azınlık Payları						(38)	(38)
Dönem Net Kârı	619.405	1.313.302	1.737.572	199.246	73.093	(937.708)	3.004.910
Bölüm Varlıkları	40.265.268	61.596.584	50.129.806	1.004.183	4.570.116	2.104.067	159.670.024
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	3.923
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.804.387
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	163.478.334
Bölüm Yükümlülükleri	47.101.892	28.918.422	36.369.809	13.568.855	8.382.494	1.243.450	135.584.922
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	5.417.644
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	22.475.768
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	163.478.334
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	69.823	75	6.322	547	-	115.640	192.407
Amortisman	(66.690)	(5.499)	(1.193)	(1.260)	(201)	(41.246)	(116.089)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(413.038)	(639.000)	(77.852)	(574)	(29)	(6.664)	(1.137.157)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

	Bireysel Bankacılık	Kurumsal Bankacılık ile Ticari ve KOBİ Bankacılığı	Hazine	Özel Bankacılık	Uluslararası Bankacılık	Diğer ve Dağıtılamayan	Grubun Toplam Faaliyeti
Önceki Dönem – 31 Aralık 2011							
Faaliyet Gelirleri	2.417.513	1.695.582	1.907.831	170.479	52.104	131.959	6.375.468
Faaliyet Kârı	554.203	920.504	1.585.629	125.914	34.008	(18.673)	3.201.585
İştiraklerden Elde Edilen Gelir						3.596	3.596
Vergi Öncesi Kâr	554.203	920.504	1.585.629	125.914	34.008	(15.077)	3.205.181
Vergi Karşılığı						(670.056)	(670.056)
Azınlık Payları						1.250	1.250
Dönem Net Kârı	554.203	920.504	1.585.629	125.914	34.008	(683.883)	2.536.375
Bölüm Varlıkları	30.947.490	52.153.599	48.295.678	1.040.028	2.954.609	1.502.949	136.894.353
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	3.923
Dağıtılmamış Varlıklar	-	-	-	-	-	-	3.008.856
Toplam Varlıklar	-	-	-	-	-	-	139.907.132
Bölüm Yükümlülükleri	45.112.237	22.152.471	27.621.482	12.761.209	9.471.893	1.054.643	118.173.935
Dağıtılmamış Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	3.601.818
Özkaynaklar	-	-	-	-	-	-	18.131.379
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	139.907.132
Diğer Bölüm Kalemleri							
Sermaye Yatırımı	83.820	1.982	6.013	669	-	59.413	151.897
Amortisman	(81.330)	(5.510)	(931)	(904)	(280)	(52.957)	(141.912)
Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider	(182.645)	(305.545)	(152.318)	(2.545)	(6.900)	(12.162)	(662.115)
Yeniden Yap. Maliyetleri	-	-	-	-	-	-	-

Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	803.928	589.273	602.010	439.024
TCMB	2.553.797	12.688.205	4.226.011	8.609.832
Diğer (*)	678	26.971	1.664	148
Toplam	3.358.403	13.304.449	4.829.685	9.049.004

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 26.926 TL'dir (31 Aralık 2011: 114 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	10.351	-	1.819	-
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Zorunlu Karşılık	2.543.446	12.688.205	4.224.192	8.609.832
Toplam	2.553.797	12.688.205	4.226.011	8.609.832

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2005/1 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, ABD ve/veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11 aralığında (31 Aralık 2011: % 5 ile % 11 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 6 ile % 11,5 aralığındadır (31 Aralık 2011: % 6 ile % 11 aralığında).

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalama 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmiştir. Söz konusu ilave zorunlu karşılığın önemli kısmı tutulmuş olup, bundan sonraki dönemlerde tutulması gereken rakamın Banka'nın karlılığı, mali bünyesi ve faaliyetleri üzerinde herhangi önemli bir etkisi olmayacaktır. Banka tarafından TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak dava açılmış olup, yürütmenin durdurulması talebi Danıştay Onuncu Dairesi tarafından reddedilmiştir. Dava esastan görüşülmeye devam etmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 1.157 TL'dir (31 Aralık 2011: 8.609 TL). Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: (-) TL).
- Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	29.421	-	52.651	-
Swap İşlemleri	91.344	311.284	346.967	300.955
Futures İşlemleri	47.893	2.744	51.285	3.284
Opsiyonlar	2.167	52.821	3.359	68.210
Diğer	-	-	-	-
Toplam	170.825	366.849	454.262	372.449

c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

- Bankalara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar	427.100	2.763.572	128.913	3.325.880
Yurtiçi	427.100	99.771	128.913	317.410
Yurtdışı	-	2.663.801	-	3.008.470
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	427.100	2.763.572	128.913	3.325.880

- Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar (**)	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
AB Ülkeleri	900.870	1.571.690	1.474.994	942.746
ABD, Kanada	199.004	213.000	52.184	231.378
OECD Ülkeleri (*)	32.599	36.591	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	4.150	13.065	-	-
Toplam	1.136.623	1.834.346	1.527.178	1.174.124

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 23.097.568 TL (31 Aralık 2011: 13.258.228 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 6.526.263 TL'dir (31 Aralık 2011: 5.398.650 TL).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Borçlanma Senetleri	42.622.346	39.259.247
Borsada İşlem Gören	42.166.917	38.960.502
Borsada İşlem Görmeyen	455.429	298.745
Hisse Senetleri	7.917	6.707
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	7.917	6.707
Değer Azalışı Karşılığı (-)	8.711	297.669
Toplam	42.621.552	38.968.285

e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	250	-	250
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	250	-	250
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	2.090.840	326.871	1.640.514	455.728
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	92.280	-	72.650	-
Toplam	2.183.120	327.121	1.713.164	455.978

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar			Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar		
	Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar		Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam)	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	
		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer		Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar	Diğer
İhtisas Dışı Krediler	89.322.779	492.763	-	2.944.620	610.379	-
İşletme Kredileri	27.067.479	39.634	-	393.704	348	-
İhracat Kredileri	5.247.248	68.895	-	34.429	806	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	1.766.924	-	-	-	-	-
Tüketici Kredileri	19.594.860	25.908	-	1.349.237	155.246	-
Kredi Kartları	12.637.817	-	-	986.561	325.339	-
Diğer	23.008.451	358.326	-	180.689	128.640	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	89.322.779	492.763	-	2.944.620	610.379	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
1 veya 2 Defa Uzatılanlar	491.862	609.008
3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar	785	1.050
5 Üzeri Uzatılanlar	116	321
Toplam	492.763	610.379

Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar	Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar
0 - 6 Ay	15.414	87.857
6 Ay - 12 Ay	31.925	127.813
1 - 2 Yıl	48.239	142.315
2 - 5 Yıl	382.602	218.333
5 Yıl ve Üzeri	14.583	34.061
Toplam	492.763	610.379

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar
Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	27.622.914	64.485	2.944.620	610.379
İhtisas Dışı Krediler	27.622.914	64.485	2.944.620	610.379
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar	61.699.865	428.278	-	-
İhtisas Dışı Krediler	61.699.865	428.278	-	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	89.322.779	492.763	2.944.620	610.379

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2012	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	193.336	20.218.971	20.412.307
Konut Kredisi	9.735	9.686.448	9.696.183
Otomobil Kredisi	14.708	983.945	998.653
İhtiyaç Kredisi	165.213	8.886.064	9.051.277
Diğer	3.680	662.514	666.194
Tüketici Kredileri-Dövizde Endeksli	16	57.402	57.418
Konut Kredisi	13	55.908	55.921
Otomobil Kredisi	2	53	55
İhtiyaç Kredisi	1	118	119
Diğer	-	1.323	1.323
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	10.813.814	2.011.475	12.825.289
Taksitli	4.738.576	2.011.475	6.750.051
Taksitsiz	6.075.238	-	6.075.238
Bireysel Kredi Kartları-YP	18.509	-	18.509
Taksitli	9.882	-	9.882
Taksitsiz	8.627	-	8.627
Personel Kredileri-TP	1.882	49.701	51.583
Konut Kredisi	-	1.729	1.729
Otomobil Kredisi	-	198	198
İhtiyaç Kredisi	1.882	47.774	49.656
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Dövizde Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	38.445	1.943	40.388
Taksitli	17.538	1.943	19.481
Taksitsiz	20.907	-	20.907
Personel Kredi Kartları-YP	309	-	309
Taksitli	200	-	200
Taksitsiz	109	-	109
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	422.789	-	422.789
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	11.489.100	22.339.492	33.828.592

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem – 31.12.2011	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	186.980	14.933.111	15.120.091
Konut Kredisi	12.788	7.373.151	7.385.939
Otomobil Kredisi	17.429	847.931	865.360
İhtiyaç Kredisi	150.549	6.112.330	6.262.879
Diğer	6.214	599.699	605.913
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	1.069	83.094	84.163
Konut Kredisi	1.067	82.661	83.728
Otomobil Kredisi	2	268	270
İhtiyaç Kredisi	-	165	165
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	8.508.781	991.176	9.499.957
Taksitli	4.024.731	991.176	5.015.907
Taksitsiz	4.484.050	-	4.484.050
Bireysel Kredi Kartları-YP	14.958	-	14.958
Taksitli	8.150	-	8.150
Taksitsiz	6.808	-	6.808
Personel Kredileri-TP	1.849	35.324	37.173
Konut Kredisi	-	1.275	1.275
Otomobil Kredisi	1	274	275
İhtiyaç Kredisi	1.848	33.775	35.623
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	11	193	204
Konut Kredisi	-	6	6
Otomobil Kredisi	-	1	1
İhtiyaç Kredisi	11	186	197
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Otomobil Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	33.118	1.946	35.064
Taksitli	16.040	1.946	17.986
Taksitsiz	17.078	-	17.078
Personel Kredi Kartları-YP	209	-	209
Taksitli	124	-	124
Taksitsiz	85	-	85
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	349.328	-	349.328
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam Tüketici Kredileri	9.096.303	16.044.844	25.141.147

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem – 31.12.2012	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	342.485	5.208.535	5.551.020
İşyeri Kredileri	1.319	303.005	304.324
Otomobil Kredileri	4.676	639.482	644.158
İhtiyaç Kredileri	334.728	3.117.164	3.451.892
Diğer	1.762	1.148.884	1.150.646
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	11.624	301.912	313.536
İşyeri Kredileri	-	17.835	17.835
Otomobil Kredileri	308	90.266	90.574
İhtiyaç Kredileri	6.662	147.425	154.087
Diğer	4.654	46.386	51.040
Taksitli Ticari Krediler-YP	2.512	449.730	452.242
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	2.512	449.730	452.242
Kurumsal Kredi Kartları-TP	732.775	6.163	738.938
Taksitli	391.208	6.163	397.371
Taksitsiz	341.567	-	341.567
Kurumsal Kredi Kartları-YP	945	-	945
Taksitli	77	-	77
Taksitsiz	868	-	868
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	333.936	-	333.936
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.424.277	5.966.340	7.390.617
Önceki Dönem – 31.12.2011	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	1.068.484	4.319.011	5.387.495
İşyeri Kredileri	748	383.256	384.004
Otomobil Kredileri	14.128	777.303	791.431
İhtiyaç Kredileri	1.052.762	3.090.158	4.142.920
Diğer	846	68.294	69.140
Taksitli Ticari Krediler - Döviz Endeksli	29.435	280.572	310.007
İşyeri Kredileri	46	22.307	22.353
Otomobil Kredileri	523	113.414	113.937
İhtiyaç Kredileri	27.414	134.504	161.918
Diğer	1.452	10.347	11.799
Taksitli Ticari Krediler-YP	6.373	203.871	210.244
İşyeri Kredileri	-	-	-
Otomobil Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	6.373	203.871	210.244
Kurumsal Kredi Kartları-TP	371.131	2.378	373.509
Taksitli	158.545	2.378	160.923
Taksitsiz	212.586	-	212.586
Kurumsal Kredi Kartları-YP	676	-	676
Taksitli	82	-	82
Taksitsiz	594	-	594
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	255.981	-	255.981
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	1.732.080	4.805.832	6.537.912

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kamu	1.882.550	1.618.821
Özel	90.384.849	72.643.889
Toplam	92.267.399	74.262.710

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyetinde bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtiçi Krediler	90.473.527	72.123.425
Yurtdışı Krediler	1.793.872	2.139.285
Toplam	92.267.399	74.262.710

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	224.361	131.026
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	266.711	108.098
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	531.534	930.685
Toplam	1.022.606	1.169.809

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2012			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	23.093	20.925	27.021
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	22.110	20.400	22.170
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	983	525	4.851
Önceki Dönem: 31 Aralık 2011			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	8.576	8.395	35.902
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	8.136	7.797	24.614
Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	440	598	11.288

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2011	223.876	108.098	930.685
Dönem içinde İntikal (+)	736.446	16.202	18.036
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	669.271	437.349
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	669.271	437.349	-
Dönem içinde Tahsilat (-)	66.112	63.534	147.903
Yurt Dışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkları	-	(5)	-
Aktiften Silinen (-) (*)	578	25.972	613.783
Kurumsal ve Ticari Krediler	39	1.009	266.490
Bireysel Krediler	78	6.793	142.963
Kredi Kartları	461	18.170	204.330
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	224.361	266.711	624.384
Özel Karşılık (-)	224.361	266.711	531.534
Bilançodaki Net Bakiyesi (**)	-	-	92.850

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 500,1 milyon TL tutarındaki bölümünü 1 Ekim 2012 tarihinde 95,1 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ye satmıştır. Satılan tutar yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL (31 Aralık 2011: 134 milyon TL) tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL (31 Aralık 2011: 41 milyon TL) tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem: 31 Aralık 2012			
Dönem Sonu Bakiyesi	5.234	6.725	161.702
Özel Karşılık (-)	5.234	6.725	68.852
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	92.850
Önceki Dönem: 31 Aralık 2011			
Dönem Sonu Bakiyesi	140.388	3.435	47.249
Özel Karşılık (-)	47.538	3.435	47.249
Bilançodaki Net Bakiyesi	92.850	-	-

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk Parası hesaplarda takip edilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2012			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	224.361	266.711	624.384
Özel Karşılık Tutarı (-)	224.361	266.711	531.534
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	-	-	92.850
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2011			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	223.876	108.098	930.685
Özel Karşılık Tutarı (-)	131.026	108.098	930.685
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	92.850	-	-
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen / Bloke Edilen	3.145.397	-	3.035.590	678.044
Repo İşlemlerine Konu Olan	358.131	-	556.969	192.443
Toplam	3.503.528	-	3.592.559	870.487

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Devlet Tahvili	3.637.468	4.823.563
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
Toplam	3.637.468	4.823.563

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Borçlanma Senetleri	3.679.250	4.857.037
Borsada İşlem Görenler	3.679.250	4.857.037
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalışı Karşılığı (-)	41.782	32.567
Toplam	3.637.468	4.824.470

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başındaki Değer	4.824.470	6.627.280
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	[90.677]	172.732
Yıl İçindeki Alımlar	209	-
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-) (*)	1.097.298	1.996.980
Değer Azalışı Karşılığı (-)	41.782	32.567
Değerleme Etkisi	42.546	54.005
Dönem Sonu Toplamı	3.637.468	4.824.470

(*) 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e (Basel II) göre T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen YP cinsinden menkul kıymetlerin risk ağırlığı % 0'dan % 100'e yükselmiştir. TMS 39 Finansal Araçlar, Muhasebeleştirme ve Ölçme Standardı kapsamında Banka cari dönemde Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar portföyündeki 300.476 Bin EUR ve 160.288 Bin USD nominal tutarlı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilmiş olan YP cinsinden menkul kıymetlerini, satmak üzere, Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyüne sınıflandırarak 216.000 Bin EUR ve 160.288 Bin USD nominal değerindeki kısmını satmıştır.

g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

1(i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1(ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/ Ülke)	Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%)	Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%)
1 Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,98	9,98
2 Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.	İstanbul/Türkiye	9,09	9,09

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2012 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	28.465	22.672	13.462	680	-	4.189	3.179	-
2	65.251	58.310	4.769	1.395	-	24.044	12.969	-

1(iii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başı Değeri	3.923	3.125
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	798
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar / Tasfiye Olanlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	-
YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-
Dönem Sonu Değeri	3.923	3.923
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Akbank AG	Ak Finansal Kiralama A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	Akbank (Dubai) Limited
ANA SERMAYE					
Ödenmiş Sermaye	301.578	47.122	30.000	1.000	2.243
Ödenmiş Sermayeye İlişkin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-	16.802	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-
Yasal Yedekler	-	18.658	15.669	4.899	-
Olağanüstü Yedekler	47.082	5	6.973	-	-
Diğer Kar Yedekleri	145.327	61.153	-	3.079	378
Kâr/Zarar	192.341	192.995	61.252	12.129	2.870
Net Dönem Kârı	31.015	41.546	16.543	11.067	2.335
Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı	161.326	151.449	44.709	1.062	535
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	148	490	668	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	321	600	172	63	-
Ana Sermaye Toplamı	685.859	318.843	129.856	21.044	5.491
KATKI SERMAYE	-	6.687	-	-	-
SERMAYE	685.859	325.530	129.856	21.044	5.491
NET KULLANILABİLİR ÖZKAYNAK	685.859	325.530	129.856	21.044	5.491

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

3 (i). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

Ünvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%)	Diğer Ortakların Pay Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
1 Ak Finansal Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	99,99	0,01	Tam Konsolidasyon
2 Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
3 Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00	-	Tam Konsolidasyon
4 Akbank AG	Frankfurt/Almanya	100,00	-	Tam Konsolidasyon
5 Akbank (Dubai) Limited	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	100,00	-	Tam Konsolidasyon

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	2.297.060	319.871	13.635	152.964	1.200	41.546	43.045	-
2	731.188	130.696	1.793	29.152	778	16.543	67.921	-
3	26.823	21.107	177	1.956	-	11.067	11.616	-
4	6.450.617	686.328	1.172	94.416	33.653	31.015	27.844	-
5	6.116	5.491	44	-	-	2.335	2.089	-

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Özel amaçlı kuruluş ("Special Purpose Entity")" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başı Değeri	1.013.894	892.916
Dönem İçi Hareketler		
Alışlar (**)	259	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar/Tasfiye olanlar (*)	(308.089)	(34)
Yeniden Değerleme Artışı	-	-
Değer Artışları / (Azalışları)	-	(9.203)
Konsolidasyona ilave edilenler	-	-
YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış (*)	(123.120)	130.215
Dönem Sonu Değeri	582.944	1.013.894
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

(*) Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen tutarın (-) 292.708 TL'si ve YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış satırında gösterilen tutarın (-) 71.938 TL'si , Akbank N.V ile Akbank AG arasındaki birleşme sürecinde Akbank N.V.'nin sermayesinin 335 Milyon EUR'dan 170 Milyon EUR'ya indirilmesinden kaynaklanmaktadır. Azaltılan sermayeye ilişkin 165 Milyon EUR'luk tutar Akbank N.V. tarafından Banka'ya nakden ödenmiştir. Satışlar/Tasfiye Olanlar satırında gösterilen tutarın (-) 15.381 TL'si ise, Banka'nın %70,04'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Ak B Tipi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki hisselerinin tamamını Egeli & Co.Yatırım Holding A.Ş.'ye 28.542 TL'lik bedel karşılığında 3 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla devretmesinden kaynaklanmaktadır.

(**) Alışlar satırında gösterilen tutarın 258 TL'si Banka'nın Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'deki payını %99,80'den %100'e çıkarmasından, 1 TL'si ise Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'deki payını %99,99'dan %100'e çıkarmasından kaynaklanmaktadır.

3 (iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Bankalar	394.362	810.190
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	121.088	121.088
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	67.494	82.616

3 (iv). Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	-	15.381
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	Brüt	Net	Brüt	Net
2012	-	-	644.361	596.422
2013	852.622	759.154	329.625	275.449
2014	447.417	369.572	216.037	181.028
2015	342.369	285.926	143.160	119.380
2016	246.773	210.051	97.751	81.480
2017 ve sonrası	443.797	383.182	188.022	161.046
Toplam	2.332.978	2.007.885	1.618.956	1.414.805

j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2011				
Maliyet	794.002	803.100	217	1.597.319
Birikmiş Amortisman (-)	252.077	554.581	-	806.658
Net Defter Değeri	541.925	248.519	217	790.661
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2012				
Dönem Başı Net Defter Değeri	541.925	248.519	217	790.661
İktisap Edilenler	27.691	110.807	2.361	140.859
Elden Çıkarılanlar (-), net	1.833	12.702	-	14.535
Amortisman Bedeli (-)	25.239	91.843	-	117.082
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	818.932	828.574	2.578	1.650.084
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	276.388	573.793	-	850.181
Kapanış Net Defter Değeri	542.544	254.781	2.578	799.903
	Gayrimenkuller	Diğer MDV	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2010				
Maliyet	912.767	774.409	1.375	1.688.551
Birikmiş Amortisman (-)	255.652	531.558	-	787.210
Net Defter Değeri	657.115	242.851	1.375	901.341
Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2011				
Dönem Başı Net Defter Değeri	657.115	242.851	1.375	901.341
İktisap Edilenler	16.761	93.694	1.393	111.848
Elden Çıkarılanlar (-), net	107.240	1.902	2.551	111.693
Amortisman Bedeli (-)	24.711	86.124	-	110.835
Değer Düşüşü	-	-	-	-
Dönem Sonu Maliyet	794.002	803.100	217	1.597.319
Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-)	252.077	554.581	-	806.658
Kapanış Net Defter Değeri	541.925	248.519	217	790.661

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Brüt Defter Değeri	275.904	231.796
Birikmiş Amortisman (-)	162.147	129.581
Net Defter Değeri	113.757	102.215

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Maliyet	275.904	231.796
Birikmiş Amortisman(-)	162.147	129.581
Net Defter Değeri	113.757	102.215
Açılış Bakiyesi	102.215	93.131
İktisap Edilenler	51.538	40.049
Elden Çıkarılanlar (-),net	10	-
Amortisman Bedeli (-)	39.986	30.965
Kapanış Net Defter Değeri	113.757	102.215

m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 5.103 TL'dir (31 Aralık 2011: 116.608 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığında kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Çalışan hakları karşılığı	101.741	77.611	20.373	15.374
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	296.388	592.668	60.830	119.027
Diğer	267.837	220.617	55.359	44.989
Ertelenmiş vergi varlığı			136.562	179.390
Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	89.757	88.785	(17.951)	(17.757)
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	930.275	212.829	(186.055)	(42.566)
Ülke riski değerlendirme farkı	89.167	85.513	(28.534)	(27.216)
Ertelenmiş vergi borcu			(232.540)	(87.539)
Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net			(95.978)	91.851

o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Maliyet	15.195	3.974
Birikmiş Amortisman (-)	147	288
Net Defter Değeri	15.048	3.686

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Açılış Bakiyesi	3.686	3.225
İktisap Edilenler	12.775	2.554
Elden Çıkarılanlar (-), net	1.365	1.981
Amortisman Bedeli (-)	48	112
Kapanış Net Defter Değeri	15.048	3.686

p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 1.489.270 TL (31 Aralık 2011: 993.953 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Grubun 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2012:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl Ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.979.328	6.377.240	18.962.334	803.632	198.545	276.446	92.248	29.689.773
Döviz Tevdiat Hesabı	4.356.065	5.876.554	12.485.945	1.292.240	3.025.707	3.213.166	5.124	30.254.801
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.670.398	4.995.512	11.432.847	560.938	631.261	1.942.177	5.051	23.238.184
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	685.667	881.042	1.053.098	731.302	2.394.446	1.270.989	73	7.016.617
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	706.007	23.739	209.576	4.014	566	3.592	-	947.494
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.639.650	5.156.279	6.205.805	174.015	55.526	27.724	-	15.258.999
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	124.273	429.151	1.377.116	288.053	51.189	55.914	-	2.325.696
Kıymetli Maden Depo Hesabı	1.461.072	-	-	-	-	-	-	1.461.072
Bankalararası Mevduat	323.569	1.532.695	6.651.202	1.577.025	642.881	23.081	-	10.750.453
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	21.821	1.010.510	12.028	18.043	14.033	6.014	-	1.082.449
Yurtdışı Bankalar	70.724	522.185	6.639.174	1.558.982	628.848	17.067	-	9.436.980
Katılım Bankaları	231.024	-	-	-	-	-	-	231.024
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	13.589.964	19.395.658	45.891.978	4.138.979	3.974.414	3.599.923	97.372	90.688.288

1(ii). Önceki dönem – 31 Aralık 2011:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay - 1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	2.534.267	4.327.204	18.232.086	1.764.520	269.179	213.615	39.595	27.380.466
Döviz Tevdiat Hesabı	3.285.642	8.990.728	10.444.366	1.657.533	1.961.552	2.490.118	1.443	28.831.382
Yurtiçinde Yerleşik Kişiler	3.204.408	7.902.844	9.654.964	939.154	633.301	1.292.090	1.397	23.628.158
Yurtdışında Yerleşik Kişiler	81.234	1.087.884	789.402	718.379	1.328.251	1.198.028	46	5.203.224
Resmi Kuruluşlar Mevduatı	115.947	14.884	5.055	5.002	107	1	-	140.996
Ticari Kuruluşlar Mevduatı	3.230.487	4.276.705	2.263.395	2.345.932	506.951	399.339	-	13.022.809
Diğer Kuruluşlar Mevduatı	105.463	124.544	400.878	471.230	6.649	582	-	1.109.346
Kıymetli Maden Depo Hesabı	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalararası Mevduat	392.604	1.422.722	7.445.765	613.044	393.674	18.009	-	10.285.818
T.C. Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	12.660	1.302.300	-	26.116	-	2.006	-	1.343.082
Yurtdışı Bankalar	93.588	120.422	7.445.765	586.928	393.674	16.003	-	8.656.380
Katılım Bankaları	286.356	-	-	-	-	-	-	286.356
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	9.664.410	19.156.787	38.791.545	6.857.261	3.138.112	3.121.664	41.038	80.770.817

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

2(ii). Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduatlar bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Tasarruf Mevduatı	11.015.060	10.778.167	18.674.713	16.602.299
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	3.917.152	3.395.702	13.606.834	12.468.407
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-

2(ii). Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	899.644	875.303
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	37.691	-	58.523	-
Swap İşlemleri	100.871	305.471	109.166	393.296
Futures İşlemleri	41.871	6.194	29.000	6.946
Opsiyonlar	1.126	60.715	3.307	72.797
Diğer	-	-	-	-
Toplam	181.559	372.380	199.996	473.039

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	313.579	305.751	183.910	492.428
Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan	152.034	14.826.707	165.233	17.203.750
Toplam	465.613	15.132.458	349.143	17.696.178

2. Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	373.161	9.903.599	262.914	9.978.409
Orta ve Uzun Vadeli	92.452	5.228.859	86.229	7.717.769
Toplam	465.613	15.132.458	349.143	17.696.178

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finance gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Banka Bonoları	1.018.625	-	1.081.799	-
Tahviller	1.512.054	4.083.764	726.159	2.695.846
Toplam	2.530.679	4.083.764	1.807.958	2.695.846

e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.562.614 TL (31 Aralık 2011: 746.389 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı	313.531	-	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	214.994	130.320	111.480	108.371
Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Toplam	528.525	130.320	111.480	108.371

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Genel Karşılıklar	1.208.184	812.438
I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	945.533	656.730
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	19.760	30.876
II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar	107.674	22.604
- Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar	20.850	3.854
Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar	91.023	72.020
Diğer	63.954	61.084

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Bilanço yükümlülükleri:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık)	-	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	58.620	42.456
- Kullanılmamış izin karşılığı	43.121	35.155
Toplam	101.741	77.611

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:		
- Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık)	(118.282)	(99.060)
- Kıdem tazminatı gideri	(31.974)	(15.250)
- Kullanılmamış izinler gideri	(7.966)	(2.923)
Toplam	(158.222)	(117.233)

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 118.282 TL (31 Aralık 2011: 99.060 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emeklilik hakkı kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.033,98 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerlendirme yöntemlerinin kullanımı gerekli kılmalıdır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
İskonto Oranı (%)	3,57	4,70
Emeklilik ihtimaline ilişkin Kullanılan Oran (%)	94,01	93,57

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı gösterecektir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir belirlendiği için, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.125,01 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2012: 2.917,27 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	42.456	39.496
Yıl içinde Ayrılan Karşılık	31.974	15.250
Yıl içinde Ödenen	(15.810)	(12.290)
Dönem Sonu Bakiyesi	58.620	42.456

Grubun ayrıca 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 43.121 TL (31 Aralık 2011: 35.155 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü Yeni Kanun hükümleri çerçevesinde; vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemelere ilişkin yükümlülüğü ise TMS 19 hükümlerine uygun olarak aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Grubun SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gereken tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, 294.543 TL tutarındaki (31 Aralık 2011: 157.674 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 302.398 TL'dir (31 Aralık 2011: 322.392 TL).

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri	(687.438)	(604.794)
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	(883.461)	(854.018)
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	490.566	406.898
- Devredilmeyecek diğer faydalar	(294.543)	(157.674)
Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri	989.836	927.186
Tekaüt Sandığı fazlası	302.398	322.392

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

İskonto oranı	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
- SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları	% 9,80	% 9,80
- SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları	% 9,80	% 9,80
- Devredilmeyecek diğer faydalar (*)	% 2,55	% 4,16

(*) 2012 yılı için, her bir kişinin emekliliğe kalan süresi dikkate alınarak belirlenmiş oranların ortalamasını ifade etmektedir.

Ölüm oranı

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistikî verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Önceki dönem sonu	927.186	886.244
Sandık varlıklarının gerçek getirisi	117.758	106.249
İşveren katkı payları	118.282	99.060
Çalışanların katkı payları	101.417	85.010
Ödenen tazminatlar	(274.807)	(249.377)
Dönem sonu	989.836	927.186

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Banka plasmanları	638.406 % 64	652.018 % 70
Maddi duran varlıklar	29.788 % 3	30.580 % 3
Menkul kıymetler ve hisse senetleri	292.516 % 30	222.516 % 24
Diğer	29.126 % 3	22.072 % 3
Dönem sonu	989.836 % 100	927.186 % 100

3. Dövizde endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Dövizde endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 16.345 TL (31 Aralık 2011: 3.470 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda dövizde endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 21.715 TL'dir (31 Aralık 2011: 78.460 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: (-) TL).

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştiği 165.087 TL (31 Aralık 2011: 128.141 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 427.993 TL (31 Aralık 2011: 108.080 TL)'dir.

1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Ödenecek Kurumlar Vergisi	427.993	108.080
Menkul Sermaye İradı Vergisi	79.751	78.388
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	1.265	1.048
BSMV	49.869	38.311
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	8.459	4.890
Diğer	34.871	31.656
Toplam	602.208	262.373

ii). Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	33	51
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	68	103
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	3	3
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	3	3
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	768	1.059
İşsizlik Sigortası-İşveren	1.514	2.087
Diğer	34	20
Toplam	2.423	3.326

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 101.081 TL'dir (31 Aralık 2011: 24.757 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-I no'lu dipnotta verilmiştir.

j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Hisse Senedi Karşılığı	4.000.000	4.000.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye	4.000.000	8.000.000

Banka'nın 30 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000.- TL'den 8.000.000.000.- TL'ye yükseltilmesi ile ilgili Ana Sözleşme'nin 9 numaralı maddesinde değişiklik yapılmış olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunca 2 Nisan 2012 tarihinde tescil ve Ankara'da yayınlanan T.Ticaret Sicili Gazetesi'nin 06.04.2012/8043 tarih ve sayılı nüshasında ilan olunmuştur.

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.
4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.
5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.
6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:
- Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grup faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.
7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan	-	-	-	-
Değerleme Farkı	1.253.332	420.446	(99.396)	(63.915)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	1.253.332	420.446	(99.396)	(63.915)

l. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Dönem Başı Bakiye	9.762	12.934
Diğer Ortakların Net Kar Payı	38	(1.250)
Önceki Dönem Temettüsü	(44)	(1.922)
Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı	-	-
Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi	(9.683)	-
Dönem Sonu Bakiye	73	9.762

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	2.775.123	241.348	1.676.903	150.768
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2.946.428	1.356.081	2.282.989	1.085.367
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	26.619	-	43.260	-
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
Toplam	5.748.170	1.597.429	4.003.152	1.236.135

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalardan	17.667	1.294	30.578	4.682
Yurtdışı Bankalardan	974	5.065	2.652	9.526
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	18.641	6.359	33.230	14.208

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	32.305	5.030	144.187	21.084
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	3.223.420	344.669	3.165.775	192.204
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	446.534	42.485	458.959	75.626
Toplam	3.702.259	392.184	3.768.921	288.914

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksler kullanılmaya başlanmıştır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihrac tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	32.345	328.265	22.288	275.105
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	19.367	5.791	12.133	18.840
Yurtdışı Bankalara	12.978	322.474	10.155	256.265
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	-	5.023	-	6.331
Toplam	32.345	333.288	22.288	281.436

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012		Önceki Dönem 31 Aralık 2011	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	247.340	166.226	119.575	126.593

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Grubun 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

Cari Dönem – 31.12.2012	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	66.671	161.162	31.989	5.392	1.890	267.104
Tasarruf Mevduatı	862	295.530	1.925.166	131.246	22.907	23.815	2.399.526
Resmî Mevduat	2	2.276	8.271	907	21	2.251	13.728
Ticari Mevduat	2.242	298.414	416.715	83.462	64.775	40.081	905.689
Diğer Mevduat	37	10.515	79.660	62.083	805	3.693	156.793
Toplam	3.143	673.406	2.590.974	309.687	93.900	71.730	3.742.840
Yabancı Para							
DTH	16.625	161.618	447.644	54.090	89.731	111.526	881.234
Bankalar Mevduatı	-	24.699	117.870	23.998	13.227	334	180.128
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16.625	186.317	565.514	78.088	102.958	111.860	1.061.362
Genel Toplam	19.768	859.723	3.156.488	387.775	196.858	183.590	4.804.202

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki Dönem - 31.12.2011	Vadesiz Mevduat	Vadeli Mevduat					Toplam
		1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	
Türk Parası							
Bankalar Mevduatı	-	18.571	128.003	12.679	1.695	207	161.155
Tasarruf Mevduatı	640	310.384	1.516.185	112.252	21.611	12.002	1.973.074
Resmî Mevduat	4	242	641	229	5	1	1.122
Ticari Mevduat	772	182.332	473.460	148.814	83.850	2.075	891.303
Diğer Mevduat	24	6.259	74.489	15.771	101	485	97.129
Toplam	1.440	517.788	2.192.778	289.745	107.262	14.770	3.123.783
Yabancı Para							
DTH	603	172.154	383.374	38.135	54.925	98.689	747.880
Bankalar Mevduatı	-	12.772	150.338	8.132	5.175	585	177.002
Kıymetli Maden D.Hs.	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	603	184.926	533.712	46.267	60.100	99.274	924.882
Genel Toplam	2.043	702.714	2.726.490	336.012	167.362	114.044	4.048.665

c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	45	702
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'ya Yansıtılan Finansal Varlıklardan	291	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	394	176
Diğer (*)	-	2.718
Toplam	730	3.596

(*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kâr	195.883.033	227.112.955
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	1.673.543	823.076
Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*)	1.937.564	1.537.068
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	192.271.926	224.752.811
Zarar (-)	195.479.844	227.225.310
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	408.846	385.747
Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*)	3.340.190	1.730.312
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	191.730.808	225.109.251
Toplam (Net)	403.189	(112.355)

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/zarar tutarı (512.623) TL (31 Aralık 2011: 397.450 TL)'dir.

e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	657.062	302.011
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	224.908	175.306
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	285.033	101.324
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	147.121	25.381
Genel Karşılık Giderleri	395.746	302.278
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri	-	-
Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri	21.554	11.219
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara		
Yansıtılan Finansal Varlıklar	67	954
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	21.487	10.265
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri	41.782	32.567
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	41.782	32.567
Diğer	4.745	11.050
Toplam	1.120.889	659.125

g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Personel Giderleri	1.205.312	1.001.774
Kıdem Tazminatı Karşılığı	16.268	3.005
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	117.082	110.835
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	39.986	30.965
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	48	112
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	1.177.887	1.045.591
Faaliyet Kiralama Giderleri	127.776	100.593
Bakım ve Onarım Giderleri	25.231	20.772
Reklam ve İlan Giderleri	101.962	86.556
Diğer Giderler	922.918	837.670
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	1.452	341
Diğer	410.429	322.135
Toplam	2.968.464	2.514.758

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar)	38	(1.250)

i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi öncesi kârının 5.357.800 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirlerinden, 1.788.881 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 2.968.464 TL tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grubun 857.535 TL cari vergi gideri, 14.127 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 161.166 TL ertelenmiş vergi geliri, 67.357 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 46.833 TL ertelenmiş vergi geliri, 154.769 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun net kârı 3.004.910 TL'dir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

l. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

- Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
- Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

- Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 3.870.559 TL (31 Aralık 2011: 5.000.654 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 18.697.008 TL (31 Aralık 2011: 13.718.870 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 4.432.859 TL (31 Aralık 2011: 4.291.376 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

- Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

- (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Banka Kabul Kredileri	199.864	120.751
Akreditifler	4.546.973	4.071.428
Diğer Garantiler	1.718.929	1.291.730
Toplam	6.465.766	5.483.909

- (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Geçici teminat mektupları	626.752	426.999
Kesin teminat mektupları	7.406.718	5.348.664
Avans teminat mektupları	2.327.218	1.476.137
Gümrüklere verilen teminat mektupları	638.254	495.870
Diğer teminat mektupları	1.204.979	1.216.304
Toplam	12.203.921	8.963.974

- Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

- (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	1.036.169	458.754
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	820.319	401.637
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	215.850	57.117
Diğer Gayrinakdi Krediler	17.633.518	13.989.129
Toplam	18.669.687	14.447.883

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012				Önceki Dönem 31 Aralık 2011			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	18.295	0,27	1.512	0,01	18.946	0,34	18.160	0,20
Çiftçilik ve Hayvancılık	8.792	0,13	97	-	6.591	0,12	17.236	0,19
Ormancılık	9.415	0,14	1.415	0,01	12.318	0,22	924	0,01
Balıkçılık	88	-	-	-	37	0,00	-	-
Sanayi	2.022.391	30,69	4.293.722	35,54	1.650.583	29,96	3.798.492	42,49
Madencilik ve Taşocakçılığı	11.820	0,18	5.341	0,04	13.961	0,25	3.104	0,03
İmalat Sanayi	1.665.238	25,27	4.022.982	33,30	1.386.651	25,17	3.545.659	39,67
Elektrik, Gaz, Su	345.333	5,24	265.399	2,20	249.971	4,54	249.729	2,79
İnşaat	1.136.418	17,25	1.200.444	9,94	929.491	16,87	897.249	10,04
Hizmetler	3.042.721	46,18	4.524.779	37,46	2.546.284	46,20	2.769.900	30,98
Toptan ve Perakende Ticaret	1.769.438	26,85	1.190.970	9,86	1.633.391	29,64	680.249	7,61
Otel ve Lokanta Hizmetleri	69.104	1,05	43.867	0,36	27.133	0,49	7.739	0,09
Ulaştırma ve Haberleşme	126.053	1,91	275.974	2,28	116.143	2,11	199.619	2,23
Mali Kuruluşlar	991.355	15,04	2.645.001	21,90	661.165	12,00	1.780.496	19,92
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	4.540	0,07	2.217	0,02	1.835	0,03	1.915	0,02
Serbest Meslek Hizmetleri	18.140	0,28	14.250	0,12	12.177	0,22	2.220	0,02
Eğitim Hizmetleri	13.542	0,21	6.062	0,05	12.910	0,23	1.701	0,02
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	50.549	0,77	346.438	2,87	81.530	1,48	95.961	1,07
Diğer	369.887	5,61	2.059.518	17,05	364.701	6,63	1.454.077	16,29
Toplam	6.589.712	100,00	12.079.975	100,00	5.510.005	100,00	8.937.878	100,00

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I'nci Grup		II'nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	6.517.606	12.022.180	72.106	57.795
Teminat Mektupları	6.331.930	5.746.493	71.081	54.417
Aval ve Kabul Kredileri	15	199.849	-	-
Akreditifler	18.620	4.524.975	-	3.378
Cirolar	-	-	-	-
Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	16.330	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	167.041	1.534.533	1.025	-

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 3.228.367 TL (31 Aralık 2011: 3.993.535 TL) olan 41 adet (31 Aralık 2011: 40 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile ilgili Türev İşlemler (I)	37.085.400	48.317.478
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	4.837.708	4.477.389
Swap Para Alım Satım İşlemleri	18.566.291	36.960.932
Futures Para İşlemleri	-	-
Para Alım Satım Opsiyonları	13.681.401	6.879.157
Faiz ile ilgili Türev İşlemler (II)	30.492.316	26.475.560
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	24.340.370	18.771.154
Faiz Alım Satım Opsiyonları	6.151.946	7.704.406
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	2.141.477	3.734.003
A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	69.719.193	78.527.041
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden		
Korunma Amaçlı	5.406.981	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	7.555.432	4.557.785
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden		
Korunma Amaçlı	-	-
B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	12.962.413	4.557.785
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	82.681.606	83.084.826

c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

Banka alım satım faaliyetleri kapsamında kredi türev işlemleri yapmaktadır. Bu işlemlerden dolayı Banka gerçeğe uygun değer değişim riskine maruz kalmaktadır. Yapılan işlemler T.C. Hazinesi kredi riski içeren kredi temerrüt swaplarıdır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın 213.312 Bin TL tutarında kısa 1 aydan kısa vadeli kredi temerrüt swap işlemi bulunmaktadır.

d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Koşullu borçlar

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 7.861 TL (31 Aralık 2011: 3.254 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Rekabet Kurulu'nun 02.11.2011 tarih, 11-55/1438 - M sayılı kararıyla, Akbank T.A.Ş.'nin de aralarında bulunduğu 12 banka ve finansal hizmetler konusunda faaliyet gösteren 2 firma hakkında, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışları gerçekleştirip gerçekleştirmediklerinin tespiti amacıyla başlattığı soruşturma süreci halen devam etmekte olup, rapor tarihi itibarıyla sonucun finansal tablolara etkisi öngörülememektedir.

2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

e. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2012 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2011 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.394.527 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 418.595 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 79.408 TL'sinin diğer kâr yedeklerine aktarılmasına, 79.033 TL'sinin yasal yedekler ve 1.817.491 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, faiz swapları ile Türk parası ve yabancı para değişken faizli finansal borçlarından kaynaklanan nakit akış riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla söz konusu tutar (-) 189.079 TL'dir (31 Aralık 2011: (-) 155.936TL).

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla söz konusu tutar (-) 83.805TL'dir (31 Aralık 2011: (-) 191.596TL).

c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değer artışı fonu" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit	1.540.572	1.329.742
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.042.732	806.546
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	497.840	523.196
Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.162.002	1.181.973
Bankalararası Para Piyasası	8.210	13.803
Bankalardaki Vadeli Depo	1.782.059	1.162.539
Menkul Kıymetler	371.733	5.631
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	3.702.574	2.511.715

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Nakit	1.896.814	1.540.572
Kasa, Efektif Deposu ve Diğer	1.393.924	1.042.732
Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*)	502.890	497.840
Nakde Eşdeğer Varlıklar	2.175.628	2.162.002
Bankalararası Para Piyasası	-	8.210
Bankalardaki Vadeli Depo	1.386.514	1.782.059
Menkul Kıymetler	789.114	371.733
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.072.442	3.702.574

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan 182.769 TL [31 Aralık 2011: (-) 1.225.844 TL] tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 1.353.733 TL [31 Aralık 2011: 607.025 TL] tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yaklaşık (-) 153.176 TL [31 Aralık 2011: 392.131 TL] olarak hesaplanmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RISK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

1. Cari dönem – 31 Aralık 2012:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	1.640.514	455.978	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.090.840	327.121	9	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	130.242	1.719	-	-

2. Önceki Dönem – 31 Aralık 2011:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	948.680	394.240	2.427	3.022
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	1.640.514	455.978	-	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	76.148	1.688	20	8

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Mevduat						
Dönem Başı	-	-	2.455.331	1.525.403	869.115	997.787
Dönem Sonu	-	-	2.389.224	2.455.331	1.729.420	869.115
Mevduat Faiz Gideri	-	-	128.240	107.684	90.954	53.881

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011	Cari Dönem 31 Aralık 2012	Önceki Dönem 31 Aralık 2011
Gerçeğe Uygun Değer Farkı						
Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	-	2.945.172	2.310.514	1.133.067	58.156
Dönem Sonu	-	-	2.177.864	2.945.172	-	1.133.067
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(28.100)	(4.316)	-	(2.788)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	188.890	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	188.890	-	-
Toplam Kâr/Zarar	-	-	(916)	(3.396)	-	-

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2012 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için 5.956 TL (31 Aralık 2011: (-) 704 TL) ve risk grubuna dahil olan diğer gerçek ve tüzel kişiler için (-) TL (31 Aralık 2011: (-) TL) 'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup üst yönetime 26.464 TL (31 Aralık 2011: 24.441 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

VIII. BANKA'NIN YURTDIŞI, YURTDIŞI, KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan Sayısı				
Yurtiçi şube	961	16.303				
Bulunduğu Ülke						
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-			
Aktif Toplamı Yasal Sermaye						
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler	1	12	Malta	29.304.708		-

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2012 yılı içerisinde yurt içinde 47 adet şube açılışı, 12 adet şube kapanışı yapılmıştır.

AKBANK T.A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

1. Banka, halka arz edilmek üzere 400 Milyon Türk Lirası'na kadar ve tahsisli olarak veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 800 Milyon Türk Lirası'na kadar, farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden banka bonosu ve/veya tahvil ihraç edilmesi için gerekli başvurularda bulunmuştur.
2. Banka Yönetim Kurulu tarafından, Banka Ana Sözleşmesi'nde değişiklik yapılması amacıyla yetkili merciler nezdinde işlemleri yürütmek üzere Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.
3. Banka, 1 Milyar Türk Lirası nominal tutarında 5 Şubat 2018 tarihinde itfa olacak 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli yıllık basit %7,5 faizli tahvil ihracını yurtdışına arz etmek suretiyle gerçekleştirmiştir.

ALTINCI BÖLÜM DİĞER AÇIKLAMALAR

I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 7 Şubat 2013 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

Bankamızın 2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000 TL. birinci nakit brüt temettü; 370.000.000 TL. ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;
- Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine toplam 669.781,42 TL. nakit brüt temettü dağıtılmasını;
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 8.140.898,90 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasını ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 37.066.978,14 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.

28 MART 2013 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI

28 Mart 2013 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

1. Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının müzakere edilmesine,
2. 2012 yılı bilançosu ile kâr ve zarar hesaplarının tasdikine ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ayrı ayrı ibralarına,
3. 2012 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak ve verilen takrir gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;

Banka'nın 2012 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.949.861.621,52 TL'lik net kârdan Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklara 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000 TL'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000 TL birinci nakit brüt temettü; 370.000.000 TL ikinci nakit brüt temettü olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,25'i olan 570.000.000 TL nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Yine Ana Sözleşme gereğince Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine 669.781,42 TL nakit brüt temettü dağıtılmasına,
 - Nakit temettü ödemelerine 29.03.2013 tarihinden itibaren başlanılmasına,
 - Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 8.140.898,90 TL'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 37.066.978,14 TL ayırdıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesine,
4. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine kalan süre içerisinde görev yapmak üzere seçilen Muhterem Kaan TERZİOĞLU ve Hamid BİGLARİ ile 6103 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkındaki Kanun'un 25. maddesine uyum kapsamında görevlerinden istifa ederek Yönetim Kurulu Üyeliklerine yeniden seçilen Suzan SABANCI DİNÇER, Erol SABANCI, Hayri ÇULHACI, Özen GÖKSEL, Mehmet Hikmet BAYAR ve Şakir Yaman TÖRÜNER'in Yönetim Kurulu Üyeliklerinin onaylanmasına,
 5. Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için, Suzan SABANCI DİNÇER, Erol SABANCI, Hayri ÇULHACI, Özen GÖKSEL, Şakir Yaman TÖRÜNER, Mehmet Hikmet BAYAR ve Muhterem Kaan TERZİOĞLU'nun ve toplantıda hazır olmamakla birlikte Yönetim Kurulu Üyeliğine aday olduğunu belirtir noter onaylı yazılı beyanı bulunan James Charles COWLES'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Aziz Aykut DEMİRAY'ın da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir yıllık süre ile seçilmeleri ve kendilerine aylık brüt 5.000.- TL ücret ödenmesine,
 6. Banka'nın 2013 yılına ilişkin denetimi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited), firmasının seçiminin onaylanmasına,

7. Kanun ve sair mevzuatta izin verilmiş en üst sınıra kadar Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve yürürlükteki sair mevzuat hükümleri çerçevesinde her türlü Tahvil, Finansman Bonosu, Banka Bonosu, Varlığa Dayalı Menkul Kıymet veya mevzuatta kabul edilecek diğer borçlanma araçlarının yurt içi ve dışında ihraç edilmesine ve ihraç işlemlerinin tekemmülü için Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
8. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 21.03.2013 tarih ve 2072 sayılı yazısıyla değiştirilmesi izni alınan Banka Ana Sözleşmesi'nin 4, 14, 15, 17, 20, 21, 22, 23, 28, 31, 32, 33, 34, 38, 39, 40, 49, 59, 63, 64, 65, 66, 67, 69, 72, 75, 76, 82, 93, 94, 100, 101'inci maddelerinde değişiklik yapılması, 13, 26, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47 ile Geçici 1'inci maddelerinin Ana Sözleşme'den çıkarılmasına,
9. Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun "Toplantı Başkanlığı ve İç Yönerge" başlıklı 419'uncu maddesinin 2'nci fıkrası hükümlerine göre hazırlanan "Genel Kurulun Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin İç Yönerge"sinin kabul edilmesine,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 inci maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
11. Banka'nın Bankacılık Kanunu'nun 59'uncu maddesi gereğince özkaynaklarının binde dördüne kadar bağış yapabilmesine,

karar verilmiştir.

Ayrıca, gündemin 13'üncü maddesi gereğince;

- Banka tarafından 2012 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 400.702,77 TL bağışta bulunulduğu,
- Banka'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 52 Tebliği ile Değişik Seri: IV No: 41 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ'in 5'inci maddesi kapsamında, 2012 yılında ilişkili taraflar ile Banka aktif toplamının veya brüt satışlar toplamının %10'una veya daha fazlasına ulaşan yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemi bulunmadığı,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ gereği hazırlanan "Akbank T.A.Ş. Ücretlendirme Politikası"nın daha önce Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun internet sitesinde Elektronik Genel Kurul sayfasında ve Banka'nın internet sitesinde ortakların incelemesine sunulduğu ve Banka'nın ücretlendirme politikasının, BDDK ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda uygulandığı,

hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.



GENEL MÜDÜRLÜK

Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul

Telefon: [0 212] 385 55 55

Telefaks 1: [0 212] 269 77 87

Telefaks 2: [0 212] 269 73 83

bizeulasin@akbank.com