# 2024

FAALİYET RAPORU

AKBANK

sizin için

Akbank markasının yolculuğu 30 Ocak 1948'de Adana'da tek şubeli bir banka olarak başladı.

Aradan geçen 67 yılda Akbank, ekonomimizin ve reel sektörümüzün atılımlarına sağladığı finansman desteği, bankacılık sektörüne kazandırdığı ilkler, teknolojideki atılımları, yenilikçi ürün – hizmet sunumu ve iletişim çalışmaları ile "Türkiye'nin En Değerli Markaları"ndan biri oldu.

Ancak markamızın yıldızı sadece Türkiye'de parlamıyor. Yıllardır aralıksız bir şekilde markamıza yaptığımız yatırımların karşılığını dünyanın önde gelen marka değerleme kuruluşu Brand Finance tarafından yapılan sıralamada da görüyoruz. Brand Finance'in gerçekleştirdiği araştırmada bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olduk. 2,5 milyar ABD Doları'nın üstündeki marka değerimizle dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada ilk 100'e girerek önemli bir başarıya imza attık. Hem Bankamız hem de ülkemiz adına bu prestijli sıralamada dünyanın en önemli markalarıyla birlikte yukarılarda yer aldığımız için gurur duyuyoruz.

Bu prestijli sıralamada dünya devlerinin yanında Türkiye'den Akbank'ın bulunması bir tesadüf değil. Akbank markası, senelerin istikrarlı politikaları ve deneyimleriyle oluşmuş, Bankamızın en önemli ve kıymetli varlığı. Bu varlığı korumayı ve daha da yüceltmeyi öncelikli misyonumuz olarak görüyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada güçlü finansal verilerimizin yanında markamız da, Bankamızın gücünü en iyi yansıtan, bize rekabet avantajı sağlayan başlıca göstergelerden biri oldu.

Markamızın bugünlere gelmesinde gelmiş geçmiş bütün çalışanlarımızın büyük emeği ve özverisi var. Bu önemli başarıdan dolayı tüm Akbanklılara ve ilk günümüzden itibaren yanımızda olan tüm müşterilerimize teşekkür ediyoruz.

Markamızın sağlam kökleri ve güçlü geleneği bugünümüze değer katıyor, yarınlarımıza ışık tutuyor. Markamızdan aldığımız güçle ülkemiz için daha da iyisini yapmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

*Akbank'ı "Türkiye'nin en iyi bankası" koltuğuna oturtan müşterilerimize ve çalışanlarımıza teşekkür ederiz.*

**Euromoney dünyanın ve ülkelerin en iyi bankalarını açıkladı.**

"Akbank Türkiye'nin en iyi bankası"

Dünyanın en önemli bankacılık ve finans dergisi Euromoney, Temmuz 1993 sayısında dünyadaki ve ülkelerdeki en iyi bankaları açıkladı. **Bilanço rakamlarının** yanı sıra, **yönetim tarzı, istikrar, riske karşı korunma** ve **mali yapı** gibi kriterlerden oluşan sonuca göre, "**Akbank, Türkiye'nin En İyi Bankası**" seçildi.

Kuruluşundan bu yana istikrarlı büyümesiyle Türkiye'nin önde gelen bankalarından biri olan Akbank, "**Dünyanın En Büyük 500 Bankası**" arasında sürekli yer almakta,

**aktif** ve **özkaynak verimliliği, kârlılık** rasyolarında da ön sıralardaki yerini daima korumaktadır.

Yurt sathına yayılmış 600'e yakın şubesiyle çağdaş bankacılık hizmetleri sunan Akbank, İngiliz kanunlarına göre Londra'da kurulan ilk Türk bankası **SABANCI BANK PLC**'nin, ayrıca Fransa ve Almanya'nın önde gelen bankalarıyla İstanbul'da kurulan **BNP-AK-DRESDNER BANK**'ın kurucusu ve en büyük ortağıdır.

Akbank, dünya çapındaki bu başarılara ulaşmasını sağlayan tüm müşterilerine ve çalışanlarına değerli katkılarından, duydukları güvenden dolayı teşekkür eder.

EUROMONEY

Turkey

Best bank *Akbank*
The most profitable private sector commercial bank. Akbank has sound management and a high return on equity.
Best securities firm *Global Securities*
The biggest broker on the Istanbul stock exchange this year, with a highly-respected research team.
Best foreign bank *Chase Manhattan*
Very active in project and trade finance as well as issuing structured capital, market instruments for major Turkish corporations and local government clients.

"Akbank: Türkiye'nin en iyi özel-özel bankası. Sağlam, güvenilir bir yönetime sahip ve özkaynak verimliliği yüksek."

AKBANK
Güvenilirlik Ekspresi

Yayın yılı: 1993

## BÖLÜM I GENEL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI 02 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI 04 KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM 07 BAŞARILARLA DOLU BİR YIL – 2014 09 2014 YILINDA AKBANK 12 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ 15 YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ 16 KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER 17 AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ 18 STRATEJİMİZ 22

## BÖLÜM II 2014 YILI FAALİYETLERİ

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 23 KURUMSAL BANKACILIK 28 TİCARİ BANKACILIK 30 KOBİ BANKACILIĞI 31 NAKİT YÖNETİMİ VE DIŞ TİCARET BÖLÜMÜ 36 BİREYSEL BANKACILIK 38 BANKASÜRANS 46 DİREKT BANKACILIK 47 KREDİ KARTLARI 52 PRIVATE BANKING 54 ULUSLARARASI BANKACILIK 55 HAZİNE 57 DESTEK HİZMETLER 62 İŞTİRAKLER 65 AKBANK SANAT 69

## BÖLÜM III YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

YÖNETİM KURULU 72 DANIŞMAN VE TEFTİŞ KURULU 73 ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU 74 ÜST DÜZEY YÖNETİM 76 İŞTİRAKLER 80 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ 81 ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU 83 İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR 84 BANKA FAALİYETLERİ İLE İLGİLİ DİĞER BİLGİLER 86 DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER 87 BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER 88 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI 89

## BÖLÜM IV FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

2014 YILININ ÖZET FİNANSAL SONUÇLARI VE BANKA'NIN GELECEĞE İLİŞKİN BEKLENTİLERİ 100 MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME 102 FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ 102 DENETİM KOMİTESİ RAPORU 105 KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI 106 BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER 107 BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 107 ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER 108 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU 110 2014 YILI MALİ TABLOLARI VE AÇIKLAMALARI 111 KÂRIN TEVZİİ 312 26 MART 2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI 312

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# GÜÇLÜ SERMAYE TABANI, ETKİN RİSK YÖNETİMİ VE KALİTELİ AKTİF YAPISI İLE AKBANK, 2014 YILINDA DA SAĞLIKLI VE KÂRLILIK İÇERİSİNDE BÜYÜMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

AKBANK MÜŞTERİ ODAKLI KÂR GELİŞİMİ VE BİLANÇO BÜYÜMESİNİ ÖNÜMÜZDEKİ YILLARDA DA SÜRDÜRECEKTİR.

2014 yılı gelişmiş ülkelerin ekonomik performanslarının birbirinden ayrıştığı bir yıl olmuştur. ABD ve İngiltere'de ekonomi güçlü bir şekilde toparlanırken, Avro Bölgesi ve Japonya ekonomilerinde durağanlık ve deflasyon riskleri öne çıkmıştır. Bu gelişmelerle, 2015 yılında ABD para politikası normalleşme eğiliminde olurken, Avrupa Merkez Bankası ve Japonya genişlemeci para politikalarına devam edecektir.

ABD ekonomisinde güçlü toparlanma ve istihdam piyasasındaki belirgin iyileşme sürmektedir. ABD 2014 yılını %2,4 büyüme ile tamamlamıştır ve işsizlik oranı da %5,6 ile son yedi yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Bu nedenle ABD Merkez Bankası (Fed), 2009'dan bu yana sürdürmüş olduğu varlık alım programını sonlandırmıştır ve 2015 yılı içerisinde faiz artırımına başlaması beklenmektedir.

Avro Bölgesi'nde ise ekonomi durağan ve enflasyon negatif olarak seyretmektedir. Çok uzun süreli düşük enflasyon riskini bertaraf etmek ve fiyat istikrarını sağlamak amacıyla Avrupa Merkez Bankası sıfır düzeyindeki politika faiz oranının yanı sıra, devlet tahvillerini de içeren geniş çaplı bir varlık alım programı açıklamıştır. Programla, bankaların kredi verme kapasitesinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

Japonya Merkez Bankası da ekonomiyi desteklemek amacıyla uyguladığı varlık alım programını 2014 yılı Ekim ayında yıllık 712 milyar ABD Doları'na yükseltmiştir. Ekonomik göstergelerde beklenen sonuçların alınmaması durumunda, Japonya'dan da ek genişleyici adımlar görebiliriz. Çin'de ise ekonomik büyüme, konut sektörü ve iç talepteki azalma nedeniyle yavaşlamaktadır. Nitekim Çin ekonomisi 2014 yılında %7,4 ile 1990 yılından bu yana en yavaş büyümesini gerçekleştirmiştir. 2015'te Çin'in ekonomik büyümesinin %7 olması beklenmektedir.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının uygulamış olduğu genişleyici para politikaları global faizlerin düşük seyretmesine yol açmaktadır. Bunun yanı sıra petrol fiyatlarındaki sert gerileme de enflasyon beklentilerini aşağı çekmek suretiyle faizlerin düşük seyrini etkilemektedir. Petrol fiyatları, global talebin zayıflaması ve ABD kaya gazı teknolojisinin de etkisiyle arzın artması sonucunda önemli düşüş göstermiş ve varil başına 115 ABD Doları'ndan 50 ABD Doları seviyelerine kadar gerilemiştir.

Yurt içi piyasalar global düşük faiz ortamından olumlu etkilenmiştir. Yıl içerisinde %11'in üzerine kadar yükselmiş olan gösterge faiz %8'in altına gerilemiş, yıla dalgalı başlayan ABD Doları/TL kuru, diğer gelişmekte olan ülkelerin para birimleriyle benzer bir eğilim göstermiştir. Benzer şekilde hisse senedi piyasaları da 2014 yılını olumlu bir performansla tamamlarken, BIST-100 endeksi %26 değer kazanmıştır.

Türkiye ekonomisinin 2014 yılını %3'e yakın bir büyüme oranıyla tamamlamasını bekliyoruz. Ekonomik faaliyetlerin kısmi ivme kaybında olumsuz hava koşulları nedeniyle tarım sektöründeki daralma, tüketim harcamalarındaki yavaşlama ve yatırım harcamalarının zayıf seyri etkili olmuştur. Ancak, 2015 yılında ekonomik büyümenin hız kazanmasını ve %3,5-%4 aralığında gerçekleşmesini beklemekteyiz. İç talepteki ılımlı toparlanma ile gerileyen petrol fiyatlarının da etkisiyle net ihracatın pozitif katkısının bu ivmelenmede etkili olacağını düşünüyoruz.

Diğer taraftan, 2014 yılında, ekonomideki yavaşlama, petrol fiyatlarındaki gerileme ve ihracatın güçlü seyri neticesinde ülkemizin önemli risk faktörlerinden birisi olarak gösterilen cari işlemler açığı, önemli ölçüde gerilemiştir. Cari işlemler açığının milli gelire oranının 2013 sonundaki %7,9 seviyesinden 2014 yılında %5,5'e gerileyeceğini tahmin ediyoruz.

Enflasyon, 2014 yılında, olumsuz hava koşullarından etkilenen gıda fiyatları ile TL'deki değer kaybı sonucunda yüksek seyrederek, %8,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılının ilk yarısında petrol fiyatlarındaki gerileme, yüksek baz etkisi ve gıda fiyatlarındaki normalleşmenin etkisiyle enflasyonun %6'nın altına kadar gerilemesini ve yılsonunda %7 seviyelerinde gerçekleşmesini bekliyoruz.

Türkiye ekonomisine güç ve güven veren güçlü kamu maliyesi ile bankacılık sektörü bilançoları, 2014 yılında da bu görünümünü korumuştur. Bütçe açığının milli gelire oranı 2014 yılını %1,3 seviyesinden tamamlarken, 2015 yılında %1,1'e gerilemesi beklenmektedir. Bankacılık sektörü güçlü sermayesi ve likidite yapısıyla büyümeye, yurt dışından borçlanmaya devam etmiştir. Bankacılık sektörü büyümesine rağmen etkin denetim yapısı ile aktif kalitesini korumaya devam ederken, takibe düşen kredi oranı %3 ile düşük ve Sermaye Yeterlilik Rasyosu %16,6 ile yüksek seyrini korumuştur.

Güçlü sermaye tabanı, etkin risk yönetimi ve kaliteli aktif yapısı ile Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'nın da önde gelen finansal kuruluşları arasında yer alan Akbank, 2014 yılında da sağlıklı ve kârlılık içerisinde büyümeye devam etmiştir. Akbank yeni müşteriler kazanarak, yaygın müşteri ilişkileri yaratarak müşterileriyle ilişkilerinin uzun süreli olmasını sağlayarak müşteri odaklı kâr gelişimi ve bilanço büyümesini önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

Akbank, ülkemizin lider kuruluşlarından biri olarak seçkin finans çevrelerinin beğenilerini kazanmaya devam etmektedir. Bu kapsamda, Brand Finance tarafından "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası" sıralamasında üst üste dördüncü kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" seçilmiştir. Akbank ayrıca Euromoney, Global Finance, World Finance ve EMEA Finance dergileri tarafından 2014 yılındaki performansı ile "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödüllerine layık görülmüştür.

Tüm bu başarılarımızın temelinde, yaptığımız işlerde paydaşlarımız için her zaman yüksek ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz bulunmaktadır. Bankamız bu misyonunu gözetmek ve Türk ekonomisine ve topluma değer katmak için her koşulda doğru stratejiler belirlemiş, yerinde ve zamanında kararlar almış, kısa vadeli gelişmelerin uzun vadeli hedeflerini değiştirmesine imkân vermemiştir.

Sağlam temelleri ile tüm paydaşlarına değer yaratmayı en ön planda tutan Akbank, önümüzdeki dönemde de her zaman olduğu gibi Türkiye ekonomisinin büyümesine destek olacak ve değer yaratmaya devam edecektir. Bu yolda en büyük güvencemiz, sektörün en iyilerinden oluşan çalışanlarımızın özverili katkıları, ortaklarımızın sürekli desteği ve tüm sosyal paydaşlarımızla yarattığımız güçlü sinerjidir. Bu vesileyle, çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

**SUZAN SABANCI DİNÇER**
**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# AKBANK YÜKSEK LİKİDİTESİ, ÖZKAYNAKLARI İLE TÜRKİYE'DE EN YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİNE SAHİP BANKALARIN BAŞINDA GELİYOR. AKTİF KALİTEMİZ DE SEKTÖRÜN ÇOK ÜZERİNDE.

FAALİYETLERİMİZİ "KALICI LİDERLİK" VİZYONUYLA SÜRDÜRÜYORUZ.

2014'te dünya ekonomisi oldukça hareketli bir dönemden geçti. ABD ekonomisi iyileşme gösterirken, Avrupa Birliği ve Japonya ekonomilerinde genişleme politikalarına devam edildi. Ülkemizin 2014'ü yaklaşık %3 oranında bir büyümeyle tamamlamasını bekliyoruz. Global ekonomide görülen yavaşlama trendi dikkate alındığında bu büyüme oranı oldukça iyi sayılabilir.

Akbank olarak zor ve finansal olarak hareketli bir yılda konsolide aktiflerimizi yaklaşık %12 artışla 218,7 milyar TL'ye, konsolide olmayan aktiflerimizi ise 205,5 milyar TL'ye çıkardık. Aynı dönemde, nakdi ve gayrinakdi kredilerimizle ekonomimizin büyümesine sağladığımız desteği %13 büyümeyle 168 milyar TL'nin üstüne yükselttik.

Ülkemiz iç tüketime değil, ihracata dayalı bir büyüme modeline geçme arzusundadır. Bu model tasarruf eksiklikleri ve cari açık problemi olan ülkemiz için çok daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme modelidir. Firmalarımız işlerini büyüttüğü, uluslararası piyasalarda rekabet gücünü ve pazar paylarını artırdığı ölçüde bu model başarıyla işleyecektir. Biz de Akbank olarak ülkemizin ihracata dayalı büyüme modelini destekleyecek politikalar üretiyoruz. Bu kapsamda 2014'ün sonunda "Akbank İhracat Hamlesi"ni başlattık. Bu yeni kampanyamızla hedefimiz hiç ihracat yapmamış işletmelere de yeni ufuklar açmak ve mevcut ihracat pastasının büyümesine destek olmak. İhracatın desteklenmesinde her zaman öncü rol oynamıştık. Dış ticarette en etkin bankalardan biri olmaya devam ediyoruz.

Bu kapsamda ihracata dayalı büyüme modelinin merkezinde bulunan KOBİ'ler ve şirketlere ayrı bir önem veriyoruz. Alınan makro ihtiyati tedbirlere paralel reel sektöre yönelik kredilerimiz bireysel kredilere oranla çok daha hızlı gelişiyor. Orta, Küçük, Mikro ölçekli işletmeler ve kurumsal kredilerimiz yoluyla reel sektöre sağladığımız desteği yaklaşık 94 milyar TL'si nakdi kredi olmak üzere toplamda yaklaşık 126 milyar TL'nin üstüne çıkardık.

2014 yılında tasarrufları artırıcı sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmeye devam ettik. Gelecek kuşakların güçlü bir tasarruf bilincine sahip olması için çalışmalarımızı hızlandırdık. Üç sene önce başlattığımız tasarruf seferberliğini tüm Türkiye'de daha da yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. Türkiye genelinde 200'e yakın Akbanklı Gönüllü'nün görev aldığı tasarruf seferberliği projemizi İstanbul dışında 14 ilde daha uygulamaya başladık. Proje ile bugüne kadar 46 bin çocuğumuza ulaştık, 2014-2015 eğitim dönemi sonuna kadar amacımız tasarruf eğitimi verdiğimiz çocukların sayısını 50 bine çıkarmak. Tasarruf bilincinin toplumumuzda daha da yaygınlaşmasına destek sağlamaktan mutluluk duyuyoruz.

Bu alandaki çalışmalarımız Bankamızın rakamlarına da olumlu yansıyor. 2014'te Bireysel Emeklilik Sistemi'ndeki yeni sözleşmelerin yaklaşık %11'i Akbank aracılığıyla sisteme dâhil oldu. Bunun yanında, Mevduat Birikim Hesapları ile her ay yaklaşık 200 bin müşterimiz Akbank'ta düzenli birikim yapıyor. Aynı dönemde, toplam mevduatlarımız %8,7 artışla 122 milyar TL'nin üstüne çıktı. TL mevduatlarımız da %16'lık bir büyüme gerçekleştirdi. Pazar payımız ise %10,1 olarak gerçekleşti.

Ülkemizin orta-uzun vadeli, iddialı hedefleri bulunuyor. Bu hedeflere ulaşmak için kamu ve özel sektör yatırımlarının artması, ekonomik büyümenin daha da hız kazanması gerekiyor. Arzuladığımız tüm bu atılımlar için uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman kaynağı yaratılması kritik öneme sahip. Akbank olarak bu noktada başarılı yurt dışı borçlanma işlemleriyle ekonomimizin ve reel sektörümüzün daha da büyümesi için kaynak sağlamayı sürdürdük. Mart ayında yaklaşık 1,4 milyar ABD Dolar'lık yılın ilk sendikasyon kredisini aldık. Bunun yanında, Haziran ve Temmuz'da yaklaşık 1,3 milyar ABD Doları tutarında seküritizasyon işlemini de gerçekleştirdik. Son olarak geçtiğimiz Ağustos'ta 1,5 milyar ABD Doları büyüklüğündeki sendikasyon işlemimizi tamamladık.

Bankamızın, 2014 sonu itibarıyla konsolide olmayan kârı, brüt 4.038 milyon TL, 878 milyon TL vergi karşılığından sonra net 3.160 milyon TL'dir. Akbank'ın 2014 yılı sonunda konsolide net kârı ise 3.379 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılı konsolide özsermaye kârlılığımız %14,1, aktif kârlılığımız ise %1,6 düzeyindedir.

Aynı dönemde %15,4 büyüyen nakdi kredilerimiz 136 milyar TL'yi geçmiştir. Toplam kredi portföyümüzün %32'si kurumsal, %37'si KOBİ ve %31'i de bireysel kredilerden oluşmaktadır. Kredilerdeki pazar payımız %10,1 düzeyindedir.

## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# AKBANK TÜRKİYE'NİN EN MÜŞTERİ ODAKLI, YENİLİKÇİ, MODERN VE DEĞERLİ KURULUŞLARINDAN BİRİ. AKBANK DİREKT MOBİL, BARSELONA'DA GERÇEKLEŞTİRİLEN MOBİL DÜNYA KONGRESİ'NDE "DÜNYANIN EN İYİ AKILLI TELEFON UYGULAMASI" OLARAK SEÇİLDİ. BU ÖDÜLÜ ALAN İLK TÜRK BANKASI OLDUK.

2014'te daha da müşteri odaklı bir büyüme gerçekleştirdik. Kredilerimizin aktif içindeki payını artırdık. 2013 yılında %60 seviyesinde bulunan kredilerin aktif payını 2014 yılında %62'nin üzerine çıkardık. Ticari ve kurumsal kredilerimizle sağladığımız desteği %21,7 artışla yaklaşık 94 milyar TL'ye yükselttik. Müşteri odaklı bankacılığa devam ettik.

Bankamız etkin risk yönetimi ile her türlü ekonomik konjonktüre hazırlıklı şekilde faaliyetlerini sürdürüyor.

2014 gibi volatilitenin yüksek olduğu bir dönemde de yüksek aktif kalitemizi sürdürdük. 2014 yılsonu itibarıyla takipteki kredi oranımız %1,7 seviyesinde bulunuyor. Bu oran yüksek aktif kalitemizin yansımasıdır. Sektördeki en düşük takipteki kredi oranlarından birine sahibiz. Ayrıca genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında takipteki kredilere %184 oranında karşılık ayırdık.

Ayrıca, Basel III standartlarına göre hesaplanan sermaye yeterlilik oranımız %14,9 ile yüksek seviyede devam etti. Güçlü sermaye yeterlilik oranı ve düşük kaldıraç oranımız, yüksek likiditemiz ve etkin risk yönetimi politikamız ve yüksek aktif kalitemiz sürdürülebilir kârlılığımızı desteklemektedir.

Akbank'ın başarıları 2014'te farklı platformlarda 60'a yakın seçkin ödülle takdir görmeyi sürdürdü. Brand Finance tarafından gerçekleştirilen 'Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası' araştırmasında üst üste dördüncü defa "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olduk. Ayrıca dünyanın en değerli banka markalarının bulunduğu sıralamada 81. sırada yer alarak önemli bir başarıya da imza attık. Diğer yandan Euromoney, Global Finance, World Finance ve EMEA Finance Akbank'ı "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçti. Akbank Direkt Mobil de, Barselona'da gerçekleştirilen Mobil Dünya Kongresi'nde 'Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması' olarak seçildi. Bu ödülü alan ilk Türk bankası olduk.

Mobilite geleceğimiz için çok önemli. Mobil teknolojilere önemli yatırımlar yapıyoruz. 2014'te daha da fazla müşteri mobil bankacılık işlemleri için Akbank'ı tercih etti. Akbank Direkt Mobil'i kullanarak bankacılık işlemlerini daha özgürce gerçekleştiren aktif kullanıcı sayımız %100'den fazla arttı. Akbank Direkt'ten 18 milyondan fazla finansal işlem gerçekleştirildi. Ayrıca aynı dönemde her üç Akbank müşterisinden biri Akbank Direkt'i aktif olarak kullandı. Mobilite konusunda iddialıyız ve dünyadaki en iyi bankalardan biriyiz.

Şube başına bankacılık hacmiyle sektörün öncü bankaların arasında yer alıyoruz. Yalın şube anlayışımız ve süreçlerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerle müşterilerimize yılda 2,5 milyon saat daha fazla zaman ayırabiliyoruz. Hizmet kalitemizi ve müşteri odaklılığımızı daha da ileriye taşıdık. Müşteri sayımız 13 milyonu geçti. Gittikçe müşteriler tarafından daha da fazla tercih edilen bir banka olmayı sürdürüyoruz.

Akbank yüksek likiditesi, özkaynakları ile Türkiye'de en yüksek büyüme potansiyeline sahip bankaların başında geliyor. Aktif kalitemiz de sektörün çok üzerinde. Bu özelliklerimizi korumaya devam edeceğiz. Faaliyetlerimizi "Kalıcı Liderlik" vizyonuyla sürdürüyoruz. Bu yoldaki en büyük güvencemiz işinde fark yaratan çalışanlarımızdır. Başta çalışanlarımız olmak üzere bizlere destek olan ve güvenen tüm müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

**HAKAN BİNBAŞGİL**
GENEL MÜDÜR

## KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

# 1948'DE ADANA'DA KURULAN AKBANK, TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI OLARAK SEKTÖRÜNE ÖNCÜLÜK ETMEYİ SÜRDÜRÜYOR.

Akbank, 30 Ocak 1948 tarihinde özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde Adana'da kurulmuştur. Kuruluş amacı bölgedeki pamuk üreticilerine finansman sağlamak olan Akbank, ilk İstanbul şubesini, 14 Temmuz 1950'de Sirkeci'de açmıştır. 1954 yılında Genel Müdürlüğü'nün İstanbul'a taşınmasının ardından şube sayısını hızla artıran Akbank, 1963 yılında tüm bankacılık işlemlerinde otomasyona geçmiştir.

Akbank, 1990 yılında halka açılmış ve 1998 yılında ikincil halka arz ile uluslararası piyasalarda American Depository Receipt (ADR) olarak da işlem görmeye başlamıştır.

Akbank'ın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Faaliyetlerini İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve yurt çapındaki 23 bölge müdürlüğü aracılığıyla sürdüren Akbank, yurt içinde yaklaşık bin şubesi ve 16.500'ün üstünde çalışanıyla güçlü ve yaygın bir dağıtım ağına sahiptir. Akbank, hizmetlerini müşterilerine, geleneksel dağıtım kanalları olan şubelerin dışında, Akbank Direkt İnternet, Bireysel ve Kurumsal, Akbank Direkt Mobil, Çağrı Merkezi, yaklaşık 4.300 ATM, 360.000'den fazla POS terminali ve diğer yüksek teknoloji kanalları aracılığıyla sunmaktadır.

Akbank Türkiye'de öncüsü olduğu dijital bankacılık çalışmalarını Akbank Direkt çatısı altında toplayarak, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına çözüm sağlamakta, en uygun noktalarda ve mükemmel müşteri deneyimiyle hizmet sunmaktadır. Teknolojinin hızla geliştiği ve müşterilerin taleplerinin daha da arttığı günümüz koşullarında Akbank Direkt, müşterilerin ihtiyaçlarını zaman ve mekân sınırlaması olmadan karşılayarak aynı zamanda yeni teknolojilerin sektöre ve Türkiye'ye gelmesine de öncülük etmektedir.

Trendler ve müşteri dinamiklerindeki değişimleri öngörerek, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına özel yeni ürünler ve kanallar geliştiren Akbank, Türk bankacılık sektöründe birçok yeniliği müşterileriyle buluşturmuştur. Büyük Kırmızı Ev ve iPad Bankacılık Şubesi gibi yeniliklerle Türkiye'de pek çok ilki başlatmanın yanı sıra şubeye gitmeye gerek kalmadan kredi alma olanağı sunan Kredi Makinesi ve Cep Kredi gibi ürün ve hizmetleriyle dünyada da ilklere imza atmıştır.

Akbank Bankacılık Merkezi, Türkiye'nin en yüksek kapasitesine sahip işlem merkezi olarak, 2010 yılında hizmete girmiştir. Akbank'ın verimliliğini ve hizmet kalitesini daha da arttıran bu merkez, en yüksek teknolojiyle donatılmıştır.

Akbank, yurt dışındaki faaliyetlerini Almanya (Akbank AG) ve Dubai'de (Akbank Dubai Limited) bulunan iştirakleri ve Malta'da bulunan bir şubesiyle sürdürmektedir. Bankacılık dışı finansal hizmetler ile sermaye piyasası ve yatırım hizmetleri ise, Banka'nın diğer iştirakleri olan AKYatırım, AKPortföy ve Aklease tarafından yürütülmektedir.

## KISACA AKBANK VE TARİHSEL GELİŞİM

# GÜÇLÜ SERMAYESİ, İSTİKRARLI MEVDUAT YAPISI, UYGUN MALİYETLİ YABANCI KAYNAK TEMİN OLANAKLARI VE SAĞLAM AKTİF YAPISIYLA AKBANK, TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDE ÖNCÜ BANKA KONUMUNU SÜRDÜRMEKTEDİR.

Akbank, kullandığı en son bilgi teknolojileri ve deneyimli bankacılardan oluşan çalışanları ile geniş bir yelpazede yer alan bireysel ve kurumsal müşterilerine üstün kalitede hizmetler sunmaktadır.

Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government (Harvard KSG), Akbank'ın 2001 krizi sonrasındaki dönüşüm hikâyesini ve büyüme stratejisini vaka çalışması (case study) haline getirmiştir. 2001'de yaşanan ekonomik kriz sonrasında Türk ekonomisinin ve bankacılık sektörünün krizin etkileri ile mücadelesi sırasında, "Yeni Ufuklar Değişim Programı" başlatılmıştır. Banka'nın uygulamaya koyduğu yönetim, değişim ve büyüme stratejisi, Akbank'ın kriz döneminde de büyümesinin önünü açarken aynı zamanda Banka'nın ekonomik krizden çıkış ve büyüme konularında ders konusu ve referans olmasını da sağlamıştır.

Güçlü sermayesi, istikrarlı mevduat yapısı, uygun maliyetli yabancı kaynak temin olanakları ve sağlam aktif yapısıyla Akbank, Türk bankacılık sektöründe öncü banka konumunu sürdürmektedir. Banka'nın 2014 yılı sonunda konsolide net kârı 3.379 milyon TL (yaklaşık 1.452 milyon ABD Doları), toplam konsolide aktifleri ise yaklaşık 218,7 milyar TL (yaklaşık 94 milyar ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın Basel III standartlarına göre konsolide sermaye yeterlilik oranı, %14,9 ile sektördeki en yüksek oranlardan biridir.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğuyla sürdüren Akbank'ın toplam kredileri %15,4 artışla 136 milyar TL'ye ulaşmıştır. Akbank'ın uyguladığı etkin risk yönetimi politikaları sayesinde %1,7 seviyesindeki takipteki kredi oranı sektör ortalamasının olan %2,8'in oldukça altındadır.

Akbank, Brand Finance tarafından "Dünya'nın En Değerli 500 Banka Markası" sıralamasında üst üste dördüncü kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" olmuştur.

Akbank 2014 yılında ayrıca Euromoney, Global Finance, World Finance ve EMEA Finance dergileri tarafından verilen "Türkiye'nin En İyi Bankası" ödüllerine layık görülmüştür.

GARTNER tarafından verilen Müşteri İlişkileri Yönetiminde Mükemmellik ve GSMA - Mobil Dünya Kongresi tarafından Akbank Direkt Mobil'e verilen "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" gibi ödüller de Akbank'ın müşteri odaklı uygulamalarını ve üstün teknolojik altyapısını yansıtmaktadır.

Ayrıca Akbank Özel Bankacılık Euromoney ve The Banker dergileri tarafından "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu" ödülüne layık görülmüştür.

Çağdaş sanatın Türkiye'deki en önemli destekçilerinden olan Akbank, sanatın daha da yaygınlaşması hedefiyle çeşitli alanlarda kültür ve sanat etkinlikleri gerçekleştirmektedir. Akbank, sunduğu bankacılık ürünlerinin yanı sıra toplumun ilerlemesine yönelik caz, tiyatro ve çağdaş sanat gibi sanat etkinliklerinden karbon saydamlık projesi gibi çevre koruma uygulamalarına kadar birçok alanda yatırım yapan geniş vizyonlu bir bankadır.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne 2007 yılında imza atan ilk Türk bankası olan Akbank, 2009 yılından bu yana yayınladığı Akbank Sürdürülebilirlik Raporu (Global Reporting Initiative -GRI) ile bu konuda performansını tüm paydaşlarıyla her yıl paylaşmaktadır.

Akbank hisse senetleri %41,2 halka açıklık oranıyla Borsa İstanbul (BIST)'da işlem görmektedir. Yurt dışında ise Banka'nın "Level 1" ADR depo sertifikaları ABD'de OTC piyasasında işlem görmektedir. Akbank, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 14,9 milyar ABD Doları piyasa değerine sahiptir.

## BAŞARILARLA DOLU BİR YIL – 2014

# AKBANK, BRAND FINANCE TARAFINDAN BİR KEZ DAHA "TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI" SEÇİLDİ.

### Brand Finance
Brand Finance "Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası" Sıralaması-Üst Üste Dördüncü Kez "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" Dünya Genelinde 500 Bankanın Bulunduğu Listede 81'inci Sıra

### Euromoney
Türkiye'nin En İyi Bankası

### Global Finance
Türkiye'nin En İyi Bankası

### World Finance
Türkiye'nin En İyi Bankası

### EMEA Finance
Türkiye'nin En İyi Bankası

### Euromoney
Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu

### The Banker
Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Kuruluşu

### Global Finance
Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası

### GSMA - Mobil Dünya Kongresi
Akbank Direkt Mobil – Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması

### Gartner
Müşteri İlişkileri Yönetiminde Mükemmellik

### Stevie International Business Awards
Beş Altın, Üç Gümüş ve Yedi Bronz Ödül
En Başarılı Türk Şirketi
Dünyanın En Başarılı Üç Şirketinden Biri

### Stevie Awards for Sales & Customer Service
İki Altın ve İki Bronz Ödül

### LACP Vision Awards
Akbank 2013 Yılı Faaliyet Raporu
Yılın En İyi Raporu
Bir Platin ve Üç Altın Ödül

### Mercomm International ARC Awards
Akbank 2013 Yılı Faaliyet Raporu
Yılın En İyi Raporu
Bir Altın, Bir Gümüş ve Bir Bronz Ödül

### Altın Örümcek Web Ödülleri
5N1kariyer.com – Kariyer ve İK Siteleri Kategorisinde Birincilik

### Effie Türkiye
Bir Altın ve Bir Gümüş Ödül

### Golden Drum International Advertising Festival
İki Altın Ödül

Yayın yılı: 1967

# ÜLKE MİZE DEĞER VERİ YORUZ

## 2014 YILINDA AKBANK

# AKBANK, EUROMONEY, GLOBAL FINANCE, WORLD FINANCE VE EMEA FINANCE TARAFINDAN "TÜRKİYE'NİN EN İYİ BANKASI" SEÇİLDİ.

### OCAK

**Akbank 2014 Yılında da "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası"**
Akbank, Brand Finance tarafından gerçekleştirilen "Dünyanın En Değerli 500 Banka Markası" araştırmasında üst üste dördüncü defa "Türkiye'nin En Değerli Banka Markası" oldu. Banka 2,5 milyar ABD Doları'nın üstünde hesaplanan marka değeri ile dünya genelinde 500 banka markası arasında 81. sırada yer aldı.

### ŞUBAT

**Akbank, Yedinci Kez "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Hizmeti Veren Bankası" Seçildi.**
Euromoney, 2014 değerlendirmesinde Akbank Private Banking beşinci kez üst üste "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu" seçildi.

**Akbank, Güney Koreli Hana Bank ile İşbirliği Anlaşması İmzaladı.**
Akbank, Export-Import Bank of Korea (KEXIM) ile imzaladığı mutabakat zaptından sonra Güney Kore'de bir diğer önemli işbirliğine imza attı. Akbank Güney Kore'nin en büyük global network'üne sahip, güçlü bankası Hana Bank ile işbirliği anlaşması imzaladı.

**Cem Mengi Akbank Yönetim Kurulu Üyesi Oldu.**
Cem Mengi Akbank Kredilerden sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak atandı.

**Akbank Direkt Mobil, Dünyada 1 Numara.**
Akbank Direkt Mobil, mobil dünyanın en prestijli ödülü olan Global Mobile Awards tarafından "Yılın Uygulaması" kategorisinde "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" seçildi.

### MART

**Akbank Private Banking ve Contemporary Istanbul Sanatseverleri Dubai'de Buluşturdu.**
Akbank Private Banking ve Contemporary Istanbul Dubai Al Qasr Hotel'de düzenlediği özel resepsiyon ile önde gelen uluslararası basın temsilcilerini, dünyadan ve bölgeden galerileri, koleksiyonerleri ve sanatseverleri bir araya getirdi.

**Akbank, Stevie Awards for Sales & Customer Service'te Dört Ödül Kazandı.**
Akbank, Stevie Awards for Sales & Customer Service ödüllerinde iki Altın ve iki Bronz kazanarak önemli bir başarıya imza attı.

**Akbank Mart 2013 Sendikasyonunu %100'ün Üzerinde Bir Taleple, Başarı ile Yeniledi.**
Akbank, dünyanın önde gelen bankalarının katılımıyla yaklaşık 1,35 milyar ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağladı. Toplamda 817,7 milyon Avro ve 221,8 milyon ABD Doları tutarında, bir yıl vadeli iki ayrı dilim olarak yapılandırılan kredinin maliyeti Libor/Euribor+%0,90 olarak gerçekleşti.

**Ekonomi Yönetimi Temsilcileri ve İş Dünyası Türkiye Enerji ve Altyapı Finansmanı Konferansı'nda Buluştu.**
Bu yıl yedincisi gerçekleştirilen ve ana sponsorları arasında Akbank'ın da bulunduğu Euromoney Konferansı'na ekonomi yönetiminden temsilcilerin yanı sıra, finans, hukuk, inşaat ve pek çok farklı sektörden üst düzey yöneticiler ve temsilciler katıldı. Konferans'ta Türkiye'deki enerji yatırımlarından, altyapı yatırımlarına ve hukuksal çerçeveye kadar pek çok farklı konu değerlendirildi.

## NİSAN

**Akbank "Tasarruf Seferberliği"nin Üçüncü Yılına Adana'da Start Verdi.**
Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer, Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil ve Akbank Bireysel Bankacılık'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge ile Akbank'ın marka yüzleri Kıvanç Tatlıtuğ ve İlker Ayrık, Tasarruf Seferberliği'nin üçüncü yılını Akbank'ın doğum yeri olan Adana'da, "Ekonominin Kahramanı Çocuklar" Projesi kapsamında ilkokul öğrencilerine tasarruf dersi vererek başlattı.

**İstanbul Film Festivali**
Akbank, İKSV tarafından düzenlenen İstanbul Film Festivali'ne 2014 yılında 10'uncu kez destek oldu.

## MAYIS

**Akbank Girişimciler ve İş Dünyasının Liderlerini iyiYatırım Zirvesi'nde Buluşturdu.**
Sektörlerinin önde gelen şirketlerinin kurucu ve üst düzey yöneticileri, önemli melek yatırımcılar ve girişimciler; Endeavor, London Business School ortaklığında ve Akbank sponsorluğunda gerçekleştirilen iyiYatırım Zirvesi'nin üçüncüsünde bir araya geldi.

**Financial Times Türkiye Zirvesi'nde Yatırım Fırsatları Değerlendirildi.**
Açılış konuşmasını DEİK/Türk-İngiliz İş Konseyi Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'in yaptığı Financial Times İkinci Türkiye Zirvesi Akbank'ın da desteğiyle İstanbul'da gerçekleştirildi. Yurt dışından ve Türkiye'den üst düzey kamu sektörü temsilcileri, özel sektörün önde gelen finans stratejistleri, çokuluslu firma yönetici ve CEO'ların katıldığı konferansta Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ve Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı da birer konuşma yaptı.

## HAZİRAN

**EMEA Finance: Akbank Türkiye'nin En İyi Bankası**
Akbank, EMEA Finance tarafından düzenlenen "Avrupa Bankacılık Ödülleri"nde (European Banking Awards) "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

## TEMMUZ

**Akbank'tan Dünyada Bir İlk: "Telefonunu Yaklaştır, Paranı Çek"**
Akbank Direkt Mobil dünyada bir ilk olarak iBeacon teknolojisi ile "tek tuşla" ATM'den para çekme olanağını müşterilerinin hizmetine sundu.

**Euromoney: Akbank "Türkiye'nin En İyi Bankası"**
Akbank, Euromoney tarafından düzenlenen "2014 Mükemmellik Ödülleri"nde "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

## AĞUSTOS

**Akbank, 10'uncu Kez "Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası" Seçildi.**
Global Finance dergisi, 97 ülkede gerçekleştirdiği "Dünyanın En İyi Döviz Tedarikçileri" araştırmasında Akbank'ı üst üste 10'uncu kez "Türkiye'nin En İyi Döviz İşlemleri Bankası" seçti.

**Akbank Stevie Awards'da 15 Ödülle En Başarılı Türk Şirketi.**
Akbank "Stevie - International Business Awards" ödüllerinde Beş altın, üç gümüş ve yedi bronz kazanarak önemli bir başarıya imza attı. Akbank yarışmadaki performansı ile "En Başarılı Türk Şirketi"nin yanında "Dünyanın En Başarılı Üç Şirketi"nden biri de oldu.

**TİM ve Akbank'tan İhracatçılara Destek İçin İşbirliği**
Türkiye ekonomisinin lokomotifi durumundaki ihracata daha güçlü bir destek için Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile Akbank bir İşbirliği Protokolü imzaladı. TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil'in imzaladıkları İşbirliği Protokolü ile ihracatçılara avantajlı koşullarda 1 milyar ABD Doları'nın üzerinde ilave finansman desteği sağlanıyor. İşbirliği Protokolü çerçevesinde, ihracatçılar özel avantajlara sahip Akbank kredisi desteğinin yanında, sigorta ve faktoring gibi risklere karşı koruyucu finansal ürünlere de kolayca ulaşabiliyorlar.

**Akbank, Yaklaşık 1,5 Milyar ABD Doları Tutarında Sendikasyon Kredisi Aldı.**
Akbank, dünyanın önde gelen bankalarının katılımıyla yeni bir sendikasyon kredisi sağladı Toplamda 851,4 milyon Avro ve 367,7 milyon ABD Doları tutarında, bir yıl vadeli olarak yapılandırılan kredinin maliyeti bir yıl için Libor/Euribor+%0,90 olarak gerçekleşti. Akbank bu sendikasyon kredisi ile 2013 Ağustos sendikasyonunu %100'ün üzerinde bir taleple başarı ile yeniledi.

# 2014 YILINDA AKBANK

## EYLÜL

**Akbank Aile Şirketlerinin Gücünü Yeni Nesillere Taşıyor**

Akbank, Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU işbirliğiyle şirketlerin kurumsallaşmasına ve sürdürülebilir olmasına katkı sağlayacak "Akbank Aile Şirketleri Akademisi"ni hayata geçirdi.

**Akbank, Chatham House'u Beşinci Kez İstanbul'da Ağırladı.**

Chatham House'un Türkiye Projesi kapsamındaki beşinci toplantısı Akbank'ın ev sahipliğinde, Sakıp Sabancı Müzesi The Seed'de yapıldı. "Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki Değişim" ana teması ile düzenlenen toplantılarda, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerindeki gelişmeler ve gelişmelerin Türkiye'ye etkileri tartışıldı.

## EKİM

**Akbank Direkt'ten Bir İlk Daha: Para Transferine Parmak İziyle Onay!**

Akbank'ın geliştirdiği yeni özellik ile müşteriler, Akbank Direkt üzerinden para transferi gibi işlemler için Akbank Direkt parolası yerine sadece parmak izleriyle onay verebilme imkanına kavuştular.

**Akbank, Barclays Africa Group Limited ile İşbirliği Anlaşması İmzaladı**

Akbank ile Barclays Africa Group, Afrika'da özellikle Sahraaltı ülkelerine dış ticaret ve yatırım yapan Türk şirketlerine Barclays Afrika şube ağı yoluyla bankacılık hizmetleri sunulmasını öngören bir işbirliği anlaşmasına imza attı. Anlaşma ayrıca, Afrika-Türkiye arasındaki dış ticaret ve garanti mektubu işlemlerinde işbirliği yapılmasını ve Türk firmalarının Afrika'daki potansiyel projelerinde ortak finansman olanaklarının değerlendirilmesi konularını da kapsıyor.

**Suzan Sabancı Dinçer'e İspanya Sivil Liyakat Nişanı**

Akbank Yönetim Kurulu Başkanı Suzan Sabancı Dinçer'e iki ülke ilişkilerine yaptığı katkılardan dolayı Kral VI. Felipe adına düzenlenen bir törenle İspanya kraliyet nişanı olan "Orden del Merito Civil" (Sivil Liyakat Nişanı) verildi.

**KAGİDER'den Suzan Sabancı Dinçer'e "Fahri Üyelik"**

Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği (KAGİDER), Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Suzan Sabancı Dinçer'e katkılarından dolayı "Fahri Üyelik" verdi.

**Akbank ve İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nden "Tasarruf" İçin İşbirliği**

Akbank, 2012 yılında başlattığı "Akbank Ekonominin Kahramanı Çocuklar" Projesinin üçüncü eğitim ve öğretim yılını, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü ile imzalanan protokol ile başlattı.

## KASIM

**Akbank Private Banking Bir Kez Daha "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık" Kuruluşu**

The Banker ve Private Wealth Management (PWM), 2014 Uluslararası Özel Bankacılık ödüllerinde (Global Private Banking Awards 2014) Akbank Private Banking'i "Türkiye'nin En İyi Özel Bankacılık Kuruluşu" seçti.

**Global Finance: Akbank, Türkiye'nin En İyi Bankası**

Akbank, Global Finance tarafından gerçekleştirilen "Dünyanın En İyi Bankaları Ödülleri"nde (World's Best Bank Awards) "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

**Akbank Private Banking Sekizinci Kez Contemporary İstanbul'un Ana Sponsoru**

Sanatseverler 2014 yılında da Akbank Private Banking ana sponsorluğu ile düzenlenen Contemporary Istanbul 2014 Çağdaş Sanat Fuarı'nda buluştu.

## ARALIK

**World Finance: Akbank "Türkiye'nin En İyi Bankası"**

Akbank, Dünya'nın En İyi Bankaları 2014 değerlendirmesinde World Finance tarafından "Türkiye'nin En İyi Bankası" seçildi.

# OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2015 tarihinde yaptığı toplantıda; Bankamız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 26 Mart 2015 Perşembe günü saat 13:30'da aşağıdaki gündemde belirtilen hususları görüşmek üzere Sabancı Center 4. Levent/İstanbul adresindeki hizmet binasında yapılmasına karar verilmiştir.

**2014 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi:**

1 Başkanlık Divanı'nın teşkili,
2 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3 Denetçi Raporlarının okunması ve müzakeresi,
4 2014 yılı finansal tablolarının okunması, müzakere edilip tasdiki,
5 Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
6 2014 yılı kârının dağıtımı hakkında karar alınması,
7 Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için yeniden seçim yapılması,
8 Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yapılacak ödemelerin tespit edilmesi,
9 Denetçinin seçilmesi,
10 Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
11 Banka'nın 2015 yılı bağış sınırının belirlenmesi,
12 2014 yılında yapılan bağışlar ile ilgili olarak bilgi verilmesi.

# YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

## YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

Akbank T.A.Ş. Genel Kurulu'na:

Akbank T.A.Ş.'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Banka'nın 2 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolarıyla uyumuna ilişkin olarak denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397. Maddesine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 40'ıncı maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak bankanın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet yönetim kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Akbank T.A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru YÜCEL
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM
2 Mart 2015
İstanbul, Türkiye

# KURULUŞ BİLGİLERİ, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

## Kuruluş Bilgileri

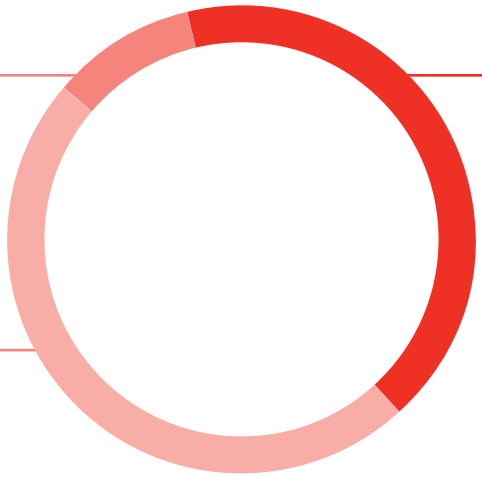
Akbank, Bakanlar Kurulu'nun 12.12.1947 tarih ve 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve T.C. Kanunları'nın men etmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde Adana'da faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır. Akbank'ın Ticaret Sicil Numarası 90418'dir.

Web sayfası: www.akbank.com
Adres: Akbank Sabancı Center 4. Levent 34330 İstanbul
Tel: (0212) 385 55 55
Şube ve ATM adresleri: http://www.akbank.com/tr-tr/Sayfalar/akbank-sube-ve-atm.aspx adresinden ulaşılabilmektedir.

## Sermaye Yapısı

Akbank'ın çıkarılmış sermayesi 4.000.000.000 TL'dir.
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Suzan Sabancı Dinçer'in sermayenin %0,63'ü oranında Akbank hissesi bulunmaktadır.

## Ortaklık Yapısı



CITIBANK OVERSEAS INVESTMENT CORPORATION
**% 9,9**

HACI ÖMER SABANCI HOLDING A.Ş., İLİŞKILI KURULUŞLAR VE KIŞILER
**% 48,9**

HALKA AÇIK KISIM
**% 41,2**

11.01.2011 tarihinde Aberdeen Asset Management Plc. Akbank hisselerinde sahiplik oranının %5'i aştığını özel durum açıklaması ile duyurmuştur. Konu ile ilgili başka bir açıklaması bulunmadığından %5'in üzerinde hissesi olduğu düşünülmektedir.

## Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler

Ana Sözleşme'nin 24 ve 82'inci maddesinde değişiklik yapılmış, 84'üncü maddesi Ana Sözleşme'den çıkarılmıştır. Ana Sözleşme'de yapılan değişikliklere detaylı olarak 106 numaralı sayfada yer verilmektedir.

## AKBANK'IN VİZYONU, MİSYONU, STRATEJİK HEDEFLERİ, GÜÇLÜ TEMELLERİ

# VİZYONU

EN MÜKEMMEL BANKACILIK DENEYİMİNİ YAŞATARAK VE TÜRKİYE'NİN BÜYÜMESİNİ DESTEKLEYEREK KALICI LİDER OLMAK.

# MİSYONU

ÜSTÜN NİTELİKLİ İNSAN KAYNAĞININ PAYDAŞLARINA SÜREKLİ BÜYÜK DEĞER YARATTIĞI EN BEĞENİLEN TÜRK ŞİRKETİ OLMAK.

# GÜÇLÜ TEMELLERİ

- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKA MARKASI,
- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ ŞİRKETLERİNDEN,
- BAŞARILI UYGULAMALAR İLE UZUN DÖNEMLİ STRATEJİK YÖNETİM,
- TÜRKİYE GENELİNE YAYILMIŞ 990 ŞUBE VE İLERİ TEKNOLOJİ DAĞITIM KANALLARI,
- SEKTÖRDE PEK ÇOK İLKİ BAŞLATMASI İLE TÜRKİYE'NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ,
- KALICI VE YAYGIN FONLAMA TABANI,
- SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK İLE YÜKSEK ÖZKAYNAK VE AKTİF GETİRİSİ,
- %14,9 SERMAYE YETERLİLİK ORANI İLE GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI,
- YÜKSEK AKTİF KALİTESİ,
- DÜŞÜK TAKİPTEKİ KREDİLER ORANI: %1,7
- %1,8 OPERASYONEL GİDER/AKTİF RASYOSU İLE YÜKSEK VERİMLİLİK,
- DÜŞÜK KALDIRAÇ ORANI İLE DAHA GÜÇLÜ BÜYÜME AVANTAJI.

# STRATEJİK HEDEFLERİ

- UZUN VADEDE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÖZKAYNAK GETİRİSİNİ ASGARİ %14-16 ARALIĞINDA GERÇEKLEŞTİRMEK,
- KRİTİK PAZAR PAYLARINDA TÜRKİYE'NİN LİDER BANKASI KONUMUNDA OLMAK,
- TÜRKİYE'NİN MÜŞTERİ DENEYİMİ VE MEMNUNİYETİ AÇISINDAN EN İYİ BANKASI OLMAK,
- TÜRKİYE'NİN EN DEĞERLİ BANKASI OLMAK.

Özkaynak ve aktif verimliliğinde

# Akbank dünyanın ilk 40 bankası arasında

EUROMONEY dergisinin yaptığı araştırma, Akbank'ın, her yıl olduğu gibi, bu yıl da dünyanın en büyük 500 bankasından biri olduğunu göstermiştir. Üstelik Akbank, özkaynak ve aktif verimliliğinde, dünyanın ilk 40 bankası arasına girmeyi başarmışar. Bu sonuç, Akbank'ın dünya çapındaki gücünün ve güvencesinin yeni kanıtıdır.

AKBANK
"Güveninizin eseri"

Yayın yılı: 1992

LİDER
LİĞE
DEĞER
VERİ
YORUZ

## STRATEJİMİZ

# AKBANK, KALICI LİDERLİK HEDEFİYLE TEDBİRLİ, SAĞLIKLI VE KÂRLILIK İÇİNDE BÜYÜMEYE ODAKLANMAKTADIR.

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK FİNANS KURUMLARINDAN BİRİ OLARAK AKBANK'IN, KISA VE ORTA VADEDEKİ TEMEL STRATEJİK HEDEFİ, TÜRKİYE'DE BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN KALICI LİDERİ OLMAK, ULUSLARARASI ALANDA İSE MÜŞTERİLERİNİN YOĞUN OLARAK FAALİYET GÖSTERDİĞİ PAZARLARDAKİ FAALİYETLERİNİ GENİŞLETEREK MÜŞTERİLERİNE HER AN HER YERDE HİZMET SUNMAKTIR.

Faaliyetlerini Türkiye ekonomisi için değer yaratma sorumluluğu ile sürdüren Akbank, müşterileri için daha etkin çözümler üretmeyi, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına hızlı, esnek ve pratik çözümler sunmayı ve tüm bunları yaparken de sunduğu hizmet kalitesini daha da artırmayı temel bankacılık ilkesi olarak kabul etmektedir. Bu amaçla Türkiye'nin en büyük finans kurumlarından biri olarak Akbank'ın, kısa ve orta vadedeki temel stratejik hedefi, Türkiye'de bankacılık sektörünün kalıcı lideri olmak, uluslararası alanda ise müşterilerinin yoğun olarak faaliyet gösterdiği pazarlardaki faaliyetlerini genişleterek müşterilerine her an her yerde hizmet sunmaktır. Akbank, bankacılığın her alanında, kalıcı liderlik stratejisi çerçevesinde, tedbirli, sağlıklı ve kârlılık içinde büyümeye odaklanmaktadır.

Strateji, altyapı, verimlilik ve teknoloji konularında başarılı performansını daha da ileri taşımak amacıyla Akbank, geçmişte olduğu gibi gelecekte de çalışmalarına ve yatırımlarına devam etme kararlılığını taşımaktadır. Böylece verimliliğini ve hızını artırarak daha fazla müşteriye dokunmayı ve onlara en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmayı hedeflemektedir.

Akbank, Türkiye'nin gücüne ve geleceğine inanmaktadır. Bu doğrultuda yüksek büyüme potansiyeli taşıyan Türkiye ve Türk bankacılık sektörü, Akbank'ın temel önceliğini oluşturmaktadır. Diğer yandan, bankacılık ve finans sektörü açısından cazip olabilecek yurt dışı gelişmeler ve coğrafyalar da titizlikle takip edilmekte, uygun görülen fırsatlar ise değerlendirilmektedir. Bu amaçla Akbank, yakın coğrafyamızdaki ülkeleri aktif olarak sistematik bir şekilde incelemekte ve alternatif uluslararası genişleme stratejileri üzerinde çalışmaktadır.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

# DAHA DA MÜŞTERİ ODAKLI BANKACILIĞI HEDEFLEYEN AKBANK HİZMET KALİTESİNİ ARTTIRMAK İÇİN ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMÜŞTÜR.

**Strateji Uygulamaları**
İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak çalışmalarına devam eden Strateji Yönetimi Bölümü, Banka'nın orta vadeli vizyonuna paralel olarak stratejik önceliklerin belirlenmesi ve bu önceliklere yönelik stratejik projelerin yönetimi ve uygulanması için Üst Yönetim ve ilgili iş birimleri ile yakın çalışmalar yürütmektedir.

Strateji Yönetimi Bölümü, Banka bünyesinde iç danışmanlık fonksiyonunu yürütme, stratejik projeleri yönetme, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki gelişmeleri ve trendleri yakından takip etme ve şube kanalı vizyonu ve stratejisini belirleyip hayata geçirme fonksiyonlarına sahiptir.

Strateji Yönetimi Bölümü 2014 yılında her yıl olduğu gibi, Banka'nın stratejik önceliklerinin ve bu öncelikler ile paralel projelerin belirlenme sürecini koordine etmiştir. Akbank'ın stratejik öncelikleri doğrultusunda belirlenen proje önerileri, ilgili ekipler ile birlikte zamanında ve etkin biçimde hayata geçirilmiştir. Böylelikle, Akbank'ın stratejilerinin belirlenmesi ve karar alma süreçlerinde destek olunurken, tüm birimlerin Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda aksiyon almaları desteklenmiştir.

İç danışmanlık ve proje yönetimi fonksiyonları kapsamında, Banka'nın sektördeki konumunu güçlendirmek ve rekabete kıyasla fark yaratmak amacıyla Strateji Yönetimi Bölümü 2014 yılında Banka'nın kârlı büyümesi için ürün ve kanal bazlı satış yönetimi etkinliğinin artırılması, Banka içi çalışma sistematiğinin güçlendirilmesi, büyümeyi destekleyecek yeni iş modellerinin geliştirilmesi gibi önemli konularda projeler yürütmüştür.

Strateji Yönetimi Bölümü yıl içinde bankacılık ve finans sektörü başta olmak üzere dünyadaki gelişmeleri ve önemli trendleri inceleyerek, Banka için potansiyel fırsat alanlarını proaktif biçimde gündeme getirmiş ve finansal sektöre ilişkin yayınladığı düzenli raporlarla Üst Yönetim'i bilgilendirmiştir.

2014 yılında Strateji Yönetimi Bölümü yukarıdaki çalışmalarına ek olarak, Banka stratejileri çerçevesinde BDDK verileri, nüfus bilgileri, müşteri profili ve potansiyel iş fırsatlarını dikkate alarak, mikro pazar ve müşteri analizlerini değerlendirerek potansiyel şube lokasyonlarına ve açılabilecek şube tiplerine karar vererek Türkiye çapında yaklaşık 1.000 şubeye ulaşılmasını sağlamıştır.

**Kalite Uygulamaları**
Müşteri memnuniyetini odağa koyan hizmet anlayışıyla Akbank, hizmet kalitesinin sürekli geliştirilmesi ve daha iyi bir noktaya taşınması amacıyla çalışmalarına devam etmektedir. 2014 yılında, 102.000 müşterinin Akbank hizmet kalitesi ve gelişim alanları konusunda görüşü alınmış ve Banka'nın tüm temas noktalarındaki hizmet kalitesi günlük olarak izlenmiştir. Müşterilerden gelen geri bildirimler en etkin biçimde kullanılarak şube, direkt kanallar ve Genel Müdürlük ekiplerinin verdikleri hizmetin kalitesini artıracak aksiyonlar belirlenmiş ve projelendirilmiştir.

Müşterilerle temas noktaları olan şubelerin ve Direkt Kanallarının hizmet kalite düzeyleri düzenli ölçülmekte ve yılda iki kez sertifikalandırılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan gelişim alanları için aksiyon alınmaktadır. 2014 yılında, Müşteri Şikayet Yönetimi hizmet ve iletişim kalitesi de sertifikasyona dahil edilmiştir.

Müşteri memnuniyetini artırmak için, müşteriyle temas noktalarına destek veren Genel Müdürlük birimlerinin hizmet düzeyleri de kritik önem taşımaktadır. Bu bilinçle, Genel Müdürlük ekiplerinin verdikleri iç destek hizmetlerinin kalite seviyesi de Hizmet Sözleşmesi Anlaşmaları ile düzenli olarak takip edilmektedir.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

# YENİLİKLERİ VE TEKNOLOJİK GELİŞMELERİ SÜREKLİ YAKINDAN İZLEYEN AKBANK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ, 2014 YILINDA DA PEK ÇOK BAŞARILI PROJEYİ HAYATA GEÇİRMİŞTİR.

Ölçüm sonuçları, şeffaf bir şekilde ilgili ekiplerle paylaşılmakta; eğitim ve gelişim faaliyetlerinin planlanmasında, gelişime açık alanların tespitinde ve bu alanlara yönelik aksiyon planlarının oluşturulmasında kullanılmaktadır. 2014 yılında 11 adet yeni Hizmet Sözleşmesi ile 41 adet yeni hizmet seviye hedefi belirlenerek ölçülmeye başlanmış, 15 sözleşmede ise hedef revize edilerek Genel Müdürlüğün Şubelere ve Direkt Kanallara verdiği desteğin kalitesi yükseltilmiştir.

Akbank müşterilerine ve çalışanlarına temas edilen her noktada anlaşılabilir, kolay ve kullanılabilir ekranlar sunmak hizmet kalitesinin önemli bir bileşenidir. 2014 yılında Akbank nezdinde kullanılan ekranların kullanıcı deneyimi müşterilerin katılımıyla yapılan laboratuvar çalışmalarıyla ölçülmeye başlanmıştır. Ölçüm sonuçları doğrultusunda Banka sistemlerinin ve kullanıcı ara yüzlerinin tasarımları sürekli gözden geçirilmektedir.

Müşterilerin çeşitli kanallardan Banka'ya ilettikleri şikayet ve talepler düzenli olarak analiz edilmekte, yoğunlaşma yaşanan gelişim alanları için kalıcı çözümler geliştirilmektedir. Üst düzeyde oluşturulan bir komite aracılığıyla müşteri geribildirimlerindeki değişimler adetsel ve içerik açısından takip edilmekte, gelişime açık alanlarda somut ve kalıcı aksiyonlar hayata geçirilmektedir.

Tüm bu çalışmalar kapsamında müşteri deneyimini en üst seviyede tutmaya yönelik kalıcı aksiyonlar süreklilik içinde hayata geçirilmektedir.

### Bilgi Teknolojileri

En son yenilikleri içeren teknolojik gelişmeleri sürekli yakından izleyen Akbank Bilgi Teknolojileri, 2014 yılında da pek çok başarılı stratejik ve taktik projeyi hayata geçirmiştir.

Temel odağında müşterilerine ve çalışanlarına hayatı kolaylaştırmanın yer aldığı organizasyon; 2013 yılında olduğu gibi geçtiğimiz yılda da;

- endüstriyel satış,
- operasyonel mükemmellik,
- en iyi müşteri deneyimi,
- hızlı, tutarlı ve etkin raporlama
- geleceğe yönelik altyapı ve uygulama yenilemeleri

konularında yoğunlaşmıştır.

Bu kapsamda 2014'te 200'den fazla proje 5.000'e yakın küçük iş talebi uygulamaya alınmıştır. Türkiye genelinde en geniş şube, ATM ve POS ağlarına sahip bankalardan biri olan Akbank'ta bu doğrultuda 100 milyon ABD Doları'na yakın teknoloji yatırımı yapılmıştır.

2014'te Akbank Bilgi Teknolojileri birlikte çalıştığı iş birimleri ile oluşturduğu stratejik ortaklık ve işbirlikleri sayesinde bir önceki yıl yakaladığı sinerjiyi daha da artırmıştır.

Bu sayede;

- Yenilenen Akbank Direkt ile, hem Akbank Direkt İnternet hem de Akbank Direkt Mobil'de farklılaşmış kullanıcı deneyimleri sağlayan, mikro segmentteki müşterilerin kullanımı için Akbank Direkt İşim, üst gelir segmetindeki müşteriler için Akbank Direkt Plus paketleri kullanıma açılmıştır. Paralelde Akbank.com portalında da yenileme çalışmaları yapılmış; Banka müşterilerine sunulan site kullanım tecrübesi iyileştirilmiş, portalın tüm görsel tasarım ve navigasyon etkileşimi yenilenmiştir.
- Akbank Direkt Mobil ile Mobil Bankacılık alanında bir ilk gerçekleştirilerek, iBeacon teknolojisiyle ATM'lerden kartsız para çekme fonksiyonu devreye alınmıştır.
- Akbank Direkt kanallarından müşterilerin limitsiz sayı ve tutarda para transferlerine imkan tanıyan, kalan ana paraya günlük avantajlı faiz oranları üzerinden faiz veren, hem parasal işlemler hem de birikim amaçlı kullanılabilecek, klasik vadeli hesapların dışında yeni ürün Akbank Direkt Serbest

Hesap hayata geçmiştir. Ayrıca Akbank'ın mevcut ürünü Artı Para'nın taksitle geri ödenmesini sağlayacak altyapı kurulmuştur.

- Mobil hayatın sadece müşteriler için değil, Banka çalışanları için de önemini göz önünde bulundurarak Akbank'ta yer alan tüm paydaşlar için mobil çalışma ihtiyaçları üst seviyede değerlendirilmiş, ihtiyaçlar modern bir bakış açısıyla çözüme dönüştürülmüştür. Bu doğrultuda akıllı telefon ve tablet uygulamaları geliştirilerek Akbank saha ekiplerinin ürün satışlarını yapmalarını sağlanmış; kesintisiz hizmet ve mobilite yaklaşımı kapsamında pek çok iş, idari ve süreç onayları mobil cihazlar üzerinden verilebilir hale getirilmiştir.
- 2013'te devreye alınan şube ve Genel Müdürlük birimlerinin bankacılık işlemlerini tek bir ortam üzerinden gerçekleştirebildikleri, Banka'nın satış etkinliğini ve verimliliğini artırmaya imkan sağlayan Integro uygulaması kapsamında, satış etkinliğini artıracak ve hızlandıracak çok sayıda proje hayata geçirilmeye devam edilmiştir.
- Bayi/mağazalarda kredi satışını mümkün kılan modern uygulamalar geliştirilerek müşterinin şubeye yönlendirilmesine gerek kalmadan ihtiyaç kredisi başvuru, değerlendirme ve kullandırım işlemleri yapılması sağlanmıştır.
- Şubelerden anında verilen Neo kartlar ile Banka'nın kurye maliyetlerinin azalması, müşterilerin kartlarını anında teslim alarak kullanmaya başlamaları mümkün hale gelmiştir.
- Akbank'ın mevcut sistemlerinde de altyapı yenileme ve zenginleştirme projeleri devam etmiştir. Bu kapsamda Muhasebe Sistemi gibi önemli altyapıların yenilemesi yapılmış, ticari kredilere yönelik olarak yenileme çalışmalarında önemli bir noktaya gelinmiştir.
- Yeni bir Nakit Yönetimi ürünü olarak konumlandırılan e-Fatura sistemi ile Banka müşterilerinin iş ilişkisinde bulunduğu tedarikçileri ile e-Fatura alma/gönderme işlemlerini ve saklama hizmetini Akbank özel entegratörlüğü aracılığıyla yapması sağlanmıştır.
- Operasyonel verimlilik çalışmaları kapsamında çok sayıda proje tamamlanarak saha ve Genel Müdürlük birimlerinin verimli ve etkin çalışması, daha etkin gider yönetimi yapılması sağlanmıştır. Bu çalışmalarla 1.000 FTE'ye yakın bir verimlilik kazancı sağlanmıştır.
- Raporlama ve karar destek sistemleri alanında çok sayıda proje hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, özellikle şubelerin günlük hayatlarında kullandıkları çeşitli raporlar konsolide hale getirilerek daha etkin satış ve performans takibi yapılabilmesini sağlayacak ortamlar yaratılmıştır. Şubelerin ve bölgelerin kendilerini raporlama fonksiyonu üzerinden izleyebilmesi sağlanmıştır.
- Akbank müşterileri ile iletişim etkinliğinin ve kurum içi verimliliğin artırılmasını amaçlayan Unified Communications programı ile şubelerin ve Genel Müdürlük birimlerinin uygulamalarla entegre bir iletişim platformuna kavuşması sağlanmıştır.
- Entegre Risk Yönetimi kapsamındaki projeler de devam etmiş, Banka'nın iş birimleri, ürün grupları, sektör tipleri gibi kırılımlarda ne kadar sermaye gereksinimi ihtiyacı olduğunun belirlenmesi ve büyüme stratejilerinde sermaye kısıtlarının değerlendirilmesine dayanak teşkil edecek tahminlerin yapılması sağlanmıştır. Ayrıca, Banka'nın likidite riski yönetiminde etkinliğinin arttırılmasına yönelik raporlar oluşturulmuştur.
- Birçok yasal uyum ve resmi kurum projesi belirlenen hedef tarihlere uygun şekilde hayata geçirilmiştir. Bu projeler yapılırken yasal uyum yanı sıra süreçsel verimlilik ve kazanımlar da göz önünde bulundurularak fırsatlar yaratılmıştır. Örneğin; resmi kurumlar tarafından posta yolu ile Banka'ya iletilen ya da KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) hesaplarına elektronik ortamda gönderilen iletilerin otomatik olarak aktarılacağı, saklanacağı ve yetki sahipleri tarafından arama yapılabileceği "Akbank Arşiv Sistemi" kurulmuştur.
- Akbank Bilgi Teknolojileri, tamamladığı projelerle 2014'te de pek çok saygın yarışmada ödüle layık görülmüştür.
  - Stevie Awards yarışmasında Akbank Direkt Mobil uygulaması ile "Integrated Mobile Experience" kategorisinde birincilik,
  - Akbank Direkt Mobil'e, mobil dünyanın en prestijli ödül platformu olan GSMA - Global Mobile Awards tarafından, "Yılın Uygulaması" kategorisinde "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" ödülü,
  - Info Bank projesiyle, Retail Banker International Awards yarışmasında "Innovation of the Year in IT, Customer Service" kategorisinde ikincilik,
  - Stevie Awards yarışmasında Telekomünikasyon Müdürlüğü ile "IT Department of the Year" kategorisinde üçüncülük,
  - Stevie Awards yarışmasında Mevduat Proje Ekibi ile "IT Team of the Year" kategorisinde üçüncülük ödülleri Akbank'ın bilgi teknolojileri alanındaki yetkinliğini tescilleyen ödüllerin öne çıkanlarıdır.

Yayın yılı: 1969

# HAYALLERE DEĞER VERİYORUZ

## KURUMSAL BANKACILIK

# AKBANK KURUMSAL BANKACILIK 2.000'DEN FAZLA KURUMSAL MÜŞTERİYE HİZMET VERMEKTEDİR.

**Kurumsal Bankacılık**
Akbank Kurumsal Bankacılık 2014'te İstanbul, İzmir ve Ankara'daki sekiz kurumsal şubesi ile kurumsal müşterilerin temel çözüm ortağı olmasının, stratejik ve finansal gereksinimlerini karşılamada ana banka rolünü üstlenmesinin yanı sıra bankacılık işlemlerindeki tüm operasyonlarında nitelikli ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaya devam etmiştir.

Akbank Kurumsal Bankacılık, yeni müşteri kazanımı ile beraber çözüm odaklı bankacılık hizmetleri ile mevcut müşterilerde derinleşmeyi pazar payının artırılmasında temel anahtar olarak görmektedir.

Kurumsal müşterilerin ihtiyaçları, tedarik zinciri, bayi ve distribütör ağı ile bir bütün olarak değerlendirilmekte, bu doğrultuda sunulan ürün ve hizmetlerde büyüme hedeflenmektedir.

2014'te Akbank Kurumsal Bankacılık hem Akbank'ın diğer segmentlerinin hem de iştiraklerin kendi alanlarında açılımlar yaratmasında öncü olmuştur. Tüm iştirak ve sinerji içinde bulunduğu iş birimleri ile Kurumsal Bankacılık 2.000'den fazla kurumsal müşteriye hizmet vermektedir. 2015'te Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret ürünleri, Hazine ürün ve hizmetleri, Özel Bankacılık, AKYatırım, AKPortföy, Aklease, AvivaSA, Aksigorta sinerjisi ile müşteri memnuniyetinin en üst seviyede tutulması hedeflenmektedir.

Doğrudan yabancı yatırımın son yıllardaki gelişimine bağlı olarak, ülkemizde faaliyet gösteren yabancı sermayeli firma sayısı da önemli ölçüde artış göstermiştir. Yönetim, Banka'nın yerel müşteri tecrübesi, yaygın şube ağı ve dünya standartlarında teknolojik altyapısını, Kurumsal Bankacılık müşteri ilişki yöneticilerinin tecrübesi ile birleştirerek yabancı sermayeli firmalarda değer yaratmakta ve Türkiye'de büyümelerine destek olmaya devam etmektedir.

2015 yılında Akbank Kurumsal Bankacılık müşterilerine özel ürettiği çözümleri geliştirmek amacıyla müşteri ihtiyaçlarının detaylı analizi ve proaktif çözüm önerileri ile ilgili sistemsel çalışmalarına devam etmeyi amaçlamaktadır. Kurumsal Bankacılık, "iş ortağı" olarak gördüğü müşterilerinin büyümesini destekleyen ve verimli büyüme hedeflerine ulaşmasında yol haritası olan analitik yaklaşımı ile 2015'te de pazardaki öncü konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

## Proje Finansmanı

Özellikli kredi işlemleri, sendikasyon kredileri, son yıllarda artan altyapı yatırımları, satın alım ve proje finansmanları ile özelleştirmeler, 2014 yılında önemli bir büyüme göstermiş, finansman tarafında pek çok fırsat doğurmuştur. Hem kurumsal ölçekte, hem de kurumsal ölçeğin bir adım öncesinde yer alan segmentte yatırımların artması ve bu alana yabancı yatırımcı ilgisi, bu piyasayı önceki yıllarda olduğu gibi farklı bir konuma getirmiştir. Akbank Proje Finansmanı bu dönemde piyasayı ve müşterilerimizi yakından takip edererek proaktif bir şekilde çalışmış ve gerek bu kredilerdeki payını gerekse müşteri tabanını büyütmüş, piyasadaki konumunu güçlendirmiştir. Çok yönlü değerlendirmeler ve kapsamlı bir tecrübe ile profesyonelce yapılandırılmış bu işlemler, uzun vadeli, etkin ve sıkı bir risk ölçümü yönetimi ve izlemesi gerektirmekte olup, Akbank 2014 yılında da etkin risk yönetimi ve ihtiyatlı kredi tahsis politikalarından vazgeçmeksizin bu alandaki piyasa yapıcısı rolünü sürdürmüştür.

Gerek özenli ve köklü bir ilişki yönetimi gerekse özellikli işlemlerdeki yapılandırma temeli ile, Akbank özelleştirme programlarını yakından izlemekte ve doğrudan varlık satışları, firmaların üst hakkı devirleri, hisse satışları, altyapı projeleri, kamu-özel sektör ortak yatırımlarının yanı sıra, enerji üretim ve dağıtımı ve gayrimenkul projeleri gibi yüksek tutarlı projelere finansman sağlamaktadır. Ülke kalkınmasında da önemli rolü olan bu projeler arasında Türkiye'de son yıllarda artan enerji üretim ve dağıtım projelerinin yanı sıra otoyol özelleştirmeleri de sayılabilir. Bugüne dek Türkiye'de gündem yaratan pek çok özelleştirme, satın alım ve yatırımın finansmanında Akbank önemli roller üstlenmiştir.

Büyüme ile birlikte risk dengesini de koruyup yönetebilmek prensibiyle Akbank, sağladığı proje finansmanı kredilerini enerji, gayrimenkul, telekomünikasyon, altyapı, ulaşım, petrokimya gibi sektörlere dağıtarak portföy çeşitliliğini korumaktadır.

Tüm bunların yanı sıra, farklı yatırım bankacılığı ürünlerini de sağlayabilecek bilgi birikimi ve iştiraklerinden aldığı destek ile Akbank, sektöründe tam entegrasyon sağlayan, müşterilerine yatırım bankacılığı ve finansmanı alanında arzu edebilecekleri tüm ürün ve hizmetleri bir bütün halinde ve ihtiyaçlarına göre şekillenmiş olarak sunabilecek, öncü bankalardan biri olarak konumunu korumuş ve güçlendirmiştir.

## TİCARİ BANKACILIK

# TİCARİ BANKACILIK,YAPTIĞI İYİLEŞTİRMELERLE MÜŞTERİLERİNİN BÜYÜMESİNİ DESTEKLEYEN ETKİN ÇÖZÜMLER SUNMUŞTUR.

Akbank Ticari Bankacılık, müşterileri için değer yaratmayı, onların verimli ve sürdürülebilir büyümelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Akbank, müşterilerine, sadece bankacılık ürünleri ile değil, onların gelişimine ve büyümesine katkı sağlayacak uygulamalar ile de destek olmaktadır.

Bu kapsamda, müşterilerin finansal ve finansal olmayan ihtiyaçları, müşteri özelinde ve proaktif olarak tespit edilerek çözüm üretilmekte ve müşterilerin rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunulmaktadır. Akbank Ticari Bankacılık 225 Şubede yaklaşık 750 Ticari Bankacılık uzmanı ile müşterilerinin tüm bankacılık ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. 2014 yılında gerçekleştirilen 120.000'i aşkın ziyaret ile müşterilerle yakın ve sürekli ilişkiler devam ettirilmiştir. Yoğun müşteri ziyaretlerine ilave olarak "Sizin İçin" toplantıları ve "Ticari Bankacılık Buluşmaları" ile 1.000'i aşkın müşteriyle çeşitli illerimizde bir araya gelme fırsatı yakalanmıştır.

Akbank Ticari Bankacılık 2014 yılında, çok sayıda sürecini sadeleştirerek hız ve verimlilikte ciddi bir artış sağlamıştır. Müşterilerin ölçeklerine ve özel ihtiyaçlarına en uygun hizmeti alabilmeleri için Ticari Bankacılık hizmet noktalarında yapılan iyileştirmeler ve insan kaynaklarının sürekli gelişimi hızlanarak sürmüştür.

Uluslararası piyasalarda faaliyet gösteren firmaların satın alma aşamasından, üretim ve satış bedellerinin tahsilatına uzanan süreçte ihtiyaçlarına özel çözümler sunulmasına devam edilmektedir. Geniş muhabir ağı sayesinde firmaların dünyanın birçok farklı noktası ile dış ticaret işlemlerine aracılık edilerek yurt dışı piyasalarda başarılarına destek olunması hedeflenmektedir.

Dış ticaretin finansmanı amacıyla müşterilere Ülke Kredileri, GSM Kredileri, Mal Mukabili İhracat Kredisi, Taksitli İhracat Kredisi, Eximbank Kredileri, İhracat Akreditif İskontosu ve İhracat Faktoringi, L/C karşılığında avans ödemesi gibi çözümler sunulmaktadır.

Kur, faiz ve emtia fiyat dalgalanmasından korunmak isteyen müşterilere ise Hedging Amaçlı Opsiyon, Forward, Asymmetric Forward, Zero Cost Collar gibi çok çeşitli çözümler sunulmaktadır. Ayrıca müşterilerin ihtiyaçları çerçevesinde farklı türev ürünler yapılandırılmaktadır.

Akbank Ticari Bankacılık, ilki 2002 yılında düzenlenen "İhracatın Yıldızları-İhracat Teşvik Ödülleri"nin 2014 yılında da ana sponsorluğunu üstlenmiştir. Böylece, başarılı ihracatçı firmalar ödüllendirme yoluyla teşvik edilmektedir.

Ayrıca, endüstriyel enerji verimliliği, binaların termal rehabilitasyonu ile jeotermal, güneş, biyokütle ve biyogaz dâhil olmak üzere yenilenebilir enerji yatırımları için uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.

Enerji konusunda yapılan diğer yenilenebilir enerji proje finansman çalışmaları arasında hidroelektrik santralleri (HES), rüzgâr enerjisi santralleri (RES) ve jeotermal enerji santralleri (JES) proje finansmanları yer almaktadır.

Orta Doğu ve Körfez Bölgesi'nde ticari aktivitesi olan veya ilgili coğrafyaları büyüme stratejisi içerisinde değerlendiren Banka müşterilerine Akbank Dubai üzerinden her türlü işbirliği ve ortaklık fırsatları için aracılık edilmekte, orta-uzun dönem proje finansmanı, stratejik, danışmanlık, ve risk yönetimi ihtiyaçlarına geniş çapta çözüm üretebilmektedir.

Akbank Ticari Bankacılık, müşterilerine, Banka iştiraki ya da kardeş kuruluşu olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Aksigorta A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ürünlerinin tanıtımını ve satışını yapmaya devam etmektedir.

## KOBİ BANKACILIĞI*

# AKBANK KOBİ'LERE VERİLEN HER TÜRLÜ DESTEĞİN TÜRKİYE EKONOMİSİNE VERİLEN DESTEK OLDUĞUNA İNANMAKTADIR.

"KOBİ'ler Türkiye'nin, Akbank KOBİ'lerin Gücüdür" felsefesiyle hareket eden Akbank, çalışmalarını KOBİ'ler için değer yaratmak ve sürdürülebilir gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla yürütmektedir. Akbank KOBİ Bankacılığı, KOBİ'lere verilen her türlü desteğin Türkiye ekonomisine verilen destek demek olduğuna inanmaktadır. İş ortağı olarak gördüğü KOBİ'lere finansmanın yanı sıra işlerini geliştirmeleri için ihtiyaç duydukları bilgi ve danışmanlık hizmetlerini de sağlamaktadır.

Akbank, KOBİ'lerin içinde önemli bir paya sahip olan esnafa yönelik çalışmalarını "Esnaf Kardeşliği" adı altında sürdürmektedir. Esnaflığın yalnızca bir meslek değil aynı zamanda bir "kültür" olduğu bilinci ile hareket eden Akbank, esnaflığın özünü oluşturan temel değerlerden "anlayış ve dayanışma"yı kampanyalarının merkezine yerleştirmiştir. Esnafa ihtiyaç duyduğu finansman için rahatça geri ödeme imkânı sağlayan 'Olduğunda Öde Kredisi' ile başlayan çalışmalarına "Axess KOBİ", "Gönlüne Göre Öde Esnafım" ve "Üye İşyeri" kampanyaları ile devam etmiştir. Esnaf ve sanatkarların üst kuruluşu TESK (Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu) ile de bir işbirliği anlaşması imzalamıştır.

Akbank, "Esnaf Kardeşliği" yaklaşımı ile reklamcılık ve pazarlama iletişimi alanındaki en saygın ödüllerden biri olan Effie'de Banka-Sigorta ve Finansal Hizmetler kategorisinde altın ödüle layık görülmüştür.

Esnafın ödeme ve tahsilat dönemleri yani nakit akışı ticari ve kurumsal firmalar kadar öngörülebilir olmamaktadır. Dolayısıyla esnaf krediye her an ihtiyaç duyabilmekte ve kredi geri ödemelerini kazançlarına göre yapma esnekliğine sahip olmak istemektedir. İşte bu ihtiyaçtan yola çıkarak Akbank esnaftan öğrenerek, esnafa özel, "Olduğunda Öde Kredisi"ni hayata geçirmiştir. Esnafa, 'kredisini bugün alıp parası olduğunda geri ödeme' imkanı veren bu finansman desteği ile esnaf kredi vadesi içinde istediği zaman ve istediği tutarda anapara ödemesi yapabilmektedir.

Olduğunda Öde Kredisi'nden sonra sunulan Axess KOBİ'nin içinde diğer ticari kartlardan farklı olarak kredi kartı limitinden bağımsız kullanıma hazır Taksitli Ticari Kredi limiti bulunmaktadır. Kredi Kartı özelliklerine ek olarak kart sahipleri, şubeye gitmeden diledikleri zaman 7/24 Akbank ATM'lerinden, Akbank Direkt İnternet'ten ve 444 23 23 Akbank KOBİ Hattı'ndan Taksitli Ticari Kredilerini kullanabilmektedir.

Esnafa sürpriz ziyaretler gerçekleştirilmiş, Beşiktaş, Tahtakale, Kadıköy, Ümraniye, Üsküdar, Sefaköy ve Bakırköy'deki esnafa "Olduğunda Öde Kredisi"; İstanbul, Bolu, Ankara, Trabzon, Rize, Denizli ve Manisa'daki esnafa ise "Axess KOBİ" anlatılmıştır.

Akbank esnafa yönelik olarak nakit ihtiyaçlarını farklı ödeme alternatifleri ile gönlüne göre karşılayabilecekleri bir finansman modeli geliştirmiştir. "Gönlüne Göre Öde Esnafım" kampanyası ile 36 ay vadeye ve 50 bin liraya kadar kullanılabilen kredi ile esnafa altı farklı ödeme seçeneği sunulmuştur. Böylelikle, esnaf kredi geri ödemelerini, işlerinin durumuna göre, istedikleri gibi ayarlayabilmektedir.

**KOBİ Bankacılığı Banka'nın iş modeli çerçevesinde belirlediği müşterilere hizmet vermektedir.*

## KOBİ BANKACILIĞI

# AKBANK, GELİŞTİRDİĞİ ÜRÜN, HİZMET VE DESTEKLERİ TÜRKİYE'NİN HER YERİNDEKİ ESNAFA ULAŞTIRABİLMEK İÇİN ESNAF VE SANATKARLARIN ÜST KURULUŞU TÜRKİYE ESNAF VE SANATKARLARI KONFEDERASYONU (TESK) İLE DE BİR İŞBİRLİĞİ ANLAŞMASI İMZALAMIŞTIR.

Akbank, geliştirdiği ürün, hizmet ve destekleri Türkiye'nin her yerindeki esnafa ulaştırabilmek için esnaf ve sanatkarların üst kuruluşu Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu (TESK) ile de bir işbirliği anlaşması imzalamıştır. İşbirliği kapsamında TESK'e bağlı tüm esnafın EkoPOS tarifelerinden indirimli olarak yararlanması sağlanmaktadır. TESK üyeleri "Esnafa EkoPOS Tarifeleri" ile POS için ödeyeceği ücreti ay başında bilme; dolayısıyla aylık hesabını, maliyetini net bir şekilde hesaplayabilme imkanına kavuşmuşlardır.

Bunun yanı sıra, Akbank-TESK işbirliği çerçevesinde, Akbank KOBİ Müşteri İlişkileri Yöneticileri (MİY) kariyer eğitimlerinin bir parçası olarak Türkiye'nin dört bir yanında faaliyet gösteren TESK tarafından Akbank'a yönlendirilen esnaf ve sanatkarları ziyaret etmektedirler. MİY'ler, esnaf ile bir arada zaman geçirerek, müşteri, Banka, tedarikçi açısından esnafın günlük döngüsünü daha yakından izleyerek, esnafın gündeminde olan konuları kavramakta ve varsa yaşanan sıkıntı ve sorunlarını öğrenerek çözümler geliştirilmesine destek olmaktadırlar. MİY'ler ayrıca, ticaret mantığı ve anlayışını da ustasından öğrenebilmektedirler.

Diğer taraftan, yine TESK'in desteği ile esnaf ve sanatkarların yoğun olduğu çeşitli illerde "Esnaf Şenliği" adı altında etkinlikler yapılmıştır. Şenlik günü esnafın yoğun olduğu meydanlarda, sokaklarda tüketicinin ilgisini çekecek yarışma, konser ve oyun gibi benzeri etkinlikler düzenlenmiştir. Etkinliğin gerçekleştiği haftaya özel anlaşmalı esnaftan alışveriş yapanlara çeşitli avantajlar sağlanmıştır.

Esnaf Kardeşliği anlayışı kapsamında, "esnafı teknolojiyle buluşturma" misyonuyla müşterilere POS ciro taahüdü karşılığında tablet hediye edilmiştir. Bu kampanyayla esnaf, tabletinde yüklü olan Akbank Direkt Mobil uygulamasından işyerinin hesap hareketlerine ve POS işlemlerine kolayca ulaşabilmektedir. Ayrıca tabletini dükkanında, evinde, tatilde, kısaca istediği her yerde kullanabilmektedir.

Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine verdiği destek kapsamında, Akbank ihracatçılar için geniş kapsamlı bir hamle başlatmıştır. Akbank İhracata Destek Hamlesi ile hiç ihracat yapmamış işletmelere de yeni ufuklar açmak ve mevcut ihracat pastasının büyümesine destek olmak hedeflenmektedir. Türkiye genelinde, bölge müdürlüklerinde görevli "Global Ticaret Uzmanları" bilgi ve uzmanlıklarıyla KOBİ'lerin çözüm ortağı olarak çalışmaktadırlar. Akbank, 2.500'ü aşkın çok geniş bir uluslararası bankacılık muhabir ağı ile ihracatçıların kolaylıkla yeni pazarlara ulaşmalarını ve işlemlerini avantajlı bir şekilde yapmalarını sağlamaktadır. Ayrıca ihracatçı KOBİ'lerin en çok yaptıkları dış ticaret işlemleri göz önünde bulundurularak onlara özel bir tarife oluşturulmuştur. Bu tarife ile KOBİ'ler bankacılık işlemleri için tek bir sabit ücret ödemektedirler. Yapacakları her işlem için ayrı ücret ödemeyeceklerinden hesaplarını baştan net bir şekilde bilmektedirler. Diğer taraftan, mevzuat ile ilgili soruları için de 444 23 23'ü arayarak Dış Ticaret Mevzuat Bankacılık Uygulamaları destek hizmetinden yararlanabilmektedirler.

Akbank KOBİ Bankacılığı, KOBİ'lere sadece finansal destek vermekle sınırlı kalmayıp bu finansman kaynağına ulaşmaları için gerekli olan bilgiyi temin etmekte, gelişimlerini teşvik etmekte ve yönlendirme hizmetleri sağlamaktadır.

Akbank KOBİ Bankacılığı girişimcilik ekosistemine değer katan birçok çözüm sunmaktadır. Şu ana kadar girişimciler için finansman desteği, eğitim programı, yarışma gibi pek çok konuda çalışmalar yapılmıştır. Gelişmekte olan ülkelerde etkin girişimcileri destekleyen uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Derneği ile işbirliği kapsamında Endeavor girişimcileri için uygun teminat koşulları, uzun vade, düşük faiz gibi avantajlar içeren bir kredi havuzu sağlanmaktadır. Bununla birlikte, Endeavor ile "Melek Yatırımcı" modeli hakkında KOBİ'lerin bilgilendirildiği "iyiYatırım Zirvesi" düzenlenmiştir. Global Girişimcilik Haftası'nda gerçekleştirilen "iyiGirişim Zirvesi"nde ise girişimci olmayı düşünenler için ilham verici bir belgeselin gösterimi yapılmıştır.

Diğer taraftan Sabancı Üniversitesi ile birlikte girişimcilere yol göstermek, destek olmak ve eğitmek için "Akbank Girişimci Geliştirme Programı" bu sene de gerçekleştirilmiştir. Programa; Türkiye'de kurulmuş bir şirketin yönetimde aktif bir ortağı veya üst seviye yöneticisi olan bütün girişimciler başvurmuştur. Değerlendirme süreci sonunda 50 girişimciye beş tam gün eğitim imkanı sağlanmıştır. Şirketlerin büyüme dönemindeki finansal hesaplamalarından farklı iş modellerine göre pazarlama ve operasyon planlarının yapılmasına kadar çok geniş bir çerçevede eğitim alan katılımcılar seminerlerde finansman ihtiyaçlarının karşılanması, iç ve dış pazarlarda büyüme konularında da bilgi alma fırsatını yakalamıştır. Ayrıca katılımcılar konuk konuşmacı olarak katılan başarılı girişimcileri dinleme ve ünlü girişimcilere yapılacak ofis ziyaretleri ile onlarla tanışma imkanı da bulmuştur.

Aile şirketlerine yönelik Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU işbirliğiyle hazırlanan "Akbank Aile Şirketleri Akademisi" ile şirketinin kurumsallaşmasını hedefleyen, akademik eğitim ile günceli yakalamak isteyen, şirket yönetimini yeni jenerasyona devretmeyi planlayan aile şirketleri hedeflenmiştir. Üç aylık program kapsamında stratejik yönetimden iş geliştirme ve inovasyona, kurumsallaşmadan, finansa, şirketlerde iyi yönetim uygulamalarından, hukuki konulara ve insan kaynağı yönetimine kadar pek çok konuda aile şirketi temsilcilerinin ihtiyaç duyacağı başlıklar ele alınmıştır. Eğitimler, her biri konusunda uzman ve iş dünyasında üst düzey yöneticilik yapmış EDU danışmanlarının yanı sıra program ortakları olan Deloitte Türkiye ve Pekin & Bayar Ortak Avukat Bürosu eğitimcileri tarafından verilmiştir. Sabancı Holding şirketlerine fabrika ziyaretleri düzenlenmiş ve eğitim programının sonunda katılımcılara Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi EDU tarafından sertifika verilmiştir. Katılımcılar dilerlerse program sonunda firmalarının kurumsallaşmaları için almaları gereken aksiyonları ve aile anayasasının oluşturulmasını içeren danışmanlık hizmetlerini program ortaklarından indirimli olarak almıştır.

Akbank çiftçileri üretimlerine katkı sağlayacak çözümler, işlerinde uygulayabilecekleri yenilikçi uygulamalar hakkında bilgilendirmiştir. Bu kapsamda Trakya, Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde "Tarım Seferberliği" ilan edilerek bir ayda yüzlerce köyü tek tek ziyaret edilmiştir. Silivri, Tekirdağ, Kırklareli, Edirne, Bursa, Balıkesir, Çanakkale, İzmir, Manisa, Aydın, Muğla, Antalya, Burdur ve Denizli'nin köylerinde binlerce çiftçiye İyi Tarım Eğitimleri verilmiş; aynı zamanda onlara Akbank Tarım Kart tanıtılmıştır.

Akbank'ın Türkiye Otelciler Federasyonu'nun (TÜROFED) işbirliği ile Bodrum ve Marmaris'te sektör temsilcileri ve turizm yatırımcıları ve profesyonellerinin katılımıyla düzenlediği "Gelecek Turizmde" toplantısında, 2014 sezonunun değerlendirmesi ve 2015 sezonuna ilişkin beklenti, hedef ve öngörüler konuşulmuştur. Akbank toplantıda, turizm sektörüne yönelik hazırladığı çözümlerini paylaşmıştır.

Yayın yılı: 1967

GELECEĞE

DEĞER VERİYORUZ

## NAKİT YÖNETİMİ VE DIŞ TİCARET BÖLÜMÜ

# AKBANK, AĞUSTOS 2014'TE TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ İLE İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALAMIŞTIR.

Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü 2014 yılında da, müşteri ihtiyaçlarını ve memnuniyetini her zaman ön planda tutan anlayışıyla faaliyetlerini yürütmüştür. Bölüm, ödeme ve tahsilat ürünlerinde fark yaratacak yeniliklerin getirilmesini, yeni esnek tahsilat altyapısı geliştirilmesini, ticaretin finansmanına yönelik özel çözümler sunulmasını ve ürünlerin yeni hizmet kanallarına açılmasını sağlayarak Banka'nın sektörde öncü konumunu devam ettirmesine önemli katkı vermiştir.

Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Yönetimi Bölümü, müşterilerin nakit yönetimi ihtiyaçlarına daha hızlı, etkin ve lokal destek verilmesi amacıyla bazı Bölge Müdürlüklerine nakit ürünleri yöneticileri konumlandırmış; bu sayede sahaya olan desteğin artmasını sağlamıştır.

Akbank Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Yönetimi Bölümü, müşterilerinin teknolojik iş ortağı olma felsefesinden yola çıkarak hizmet kalitesini daha da ileriye taşıyacak teknolojik yatırımlara, farklı kanallardan ürün ve hizmetlerin sunulmasına ve e-dönüşüm projelerine geçtiğimiz yılda da hız kesmeden devam etmiştir.

Akbank Direkt Kurumsal Mobil Uygulaması ile nakit yönetimi ürünlerinin giriş ve onaylarının Mobil kanala taşınması sağlanmıştır. Banka müşterilerinin en önemli kaynağı olan zamanlarından tasarruf etmelerine imkan sağlayan ve yasal ödemelerini vade tarihlerinde otomatik gerçekleştiren "Talimatlı Vergi" ürünü uygulamaya alınmıştır. Yoğun ilgi gören ürünle ilgili kısa süre içerisinde 100 bin adet talimat alınmıştır.

Mevcutta şube ve internet kanallarından ödenen gümrük vergisinin, cep telefonundan gönderilen SMS (kısa mesaj) ile ödenmesi sağlanarak yeni bir kanal ve ürün olarak hizmete sunulması bir diğer yenilik olmuştur.

Avrupa Birliği üyesi ülkelerde Tek Euro Ödeme Bölgesi uygulaması (SEPA) nedeniyle yaygınlaşan ISO 20022 standartlarında XML formatında ödeme dosyası gönderilmesi konusundaki entegrasyon çalışmaları da 2014 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Bu kapsamda hem SWIFT hem de SFTP üzerinden tek bir dosya ile tüm ödemeler uluslararası standartlarda yapılabilmeye başlanmıştır.

2014 yılında birçok nakit yönetimi ürününde kayda değer gelişmeler yaşanmıştır. Önceki yıla göre Doğrudan Borçlandırma Sistemi aktif ana firma ve bayi adetlerinde %25, geçtiğimiz seneye göre kredi hacminde %22, Tedarikçi Finansmanı iskonto hacminde %46 oranında artış sağlanmıştır.

2014 yılı itibarıyla 21 bölgede konuşlanmış olan 20 bölge Global Ticaret Uzmanı ile, müşterilere daha hızlı ve etkin hizmet verilerek, Banka müşterilerinin çözüm ortağı olma yolunda önemli mesafe alınmıştır. 2014 yılı itibarıyla dış ticarette %14 pazar payına ulaşılmıştır.

Ağustos 2014'te Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil'in imzaladıkları işbirliği protokolü ile, ihracatçılara avantajlı koşullarda 1 milyar ABD Doları'nın üzerinde ilave finansman desteği sağlanacak; ihracatçılar özel avantajlara sahip Akbank kredisi desteğinin yanında, sigorta ve faktoring gibi risklere karşı koruyucu finansal ürünlere de kolayca ulaşabileceklerdir.

Ekim 2014'te Türkiye ihracatının en yeni pazarlarını geliştirmek üzere başlatılan Afrika açılımı çerçevesinde, Barclays Africa Group Limited (Barclays Afrika) ile dış ticaretin artırılmasına odaklanan geniş kapsamlı bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan işbirliği anlaşması, Afrika'da özellikle Sahra Altı ülkelerine dış ticaret ve yatırım yapan Türk şirketlerine Barclays Afrika şube ağı kullanılmak yoluyla bankacılık hizmetlerinin sunulmasını öngörmektedir. Anlaşma ayrıca, şirket yönlendirilmesi ve bilgi alışverişi yapılması, Afrika-Türkiye arasındaki dış ticaret ve garanti mektubu işlemlerinde işbirliği yapılması ve Türk firmalarının Afrika'daki potansiyel projelerinde ortak finansman olanaklarının değerlendirilmesi konularını da kapsamaktadır.

Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Yönetimi Bölümü, Akbank'ın dış ticaret ve dış ticaretin finansmanı alanındaki bilgi ve tecrübelerini, teknoloji desteğiyle kaliteli ve sürekli bir şekilde müşterilerine sunmaktadır. Aralık ayı itibarıyla Banka müşterilerine özel "Dış İşlemler Mevzuat Bankacılık Uygulamaları Danışma Hattı" ve Akbank web sayfası (www.akbank.com) üzerinden de destek vermeye başlanmıştır.

Akbank, nakit, hazine ve risk yönetimi konularında küresel bir rol üstlenen EuroFinance'in 2014 yılında Türkiye'de düzenlenen 10'uncu Konferansı'na ana sponsor olarak, dünyada ve Türkiye'de bu alanlarda meydana gelen gelişmelerden ve gelecek trendlerinden finans profesyonellerinin haberdar olmasına katkıda bulunmuştur. Akbank 2015 yılında gerçekleştirilecek 11'inci EuroFinance Konferansı'na da ana sponsor olacaktır.

Müşterileri ile her platformda kurduğu ilişkilere önem veren Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü, İngilizce ve Türkçe olarak hazırladığı Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Kataloğu ile, LACP Spotlight Awards 2014 ödüllerinde Altın ve Gümüş ödüle layık görülmüştür. Kitapçık, yılın en iyi 100 kurumsal iletişim dokümanları arasında 22'nci sırada yer almıştır.

Akbank Nakit Yönetimi ve Dış Ticaret Bölümü, 2015 yılında yenilikçi bakış açısıyla yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, mevcut ürünlerin zenginleştirilmesi, teknolojik yatırımların yapılması ve dijital çözümlerle müşterilerin hayatının kolaylaştırılması hedefiyle çalışmalarına devam edecektir.

AKBANK, NAKİT, HAZİNE VE RİSK YÖNETİMİ KONULARINDA KÜRESEL BİR ROL ÜSTLENEN EUROFINANCE'IN 2014 YILINDA TÜRKİYE'DE DÜZENLENEN 10'UNCU KONFERANSI'NA ANA SPONSOR OLMUŞTUR.

## BİREYSEL BANKACILIK

# AKBANK, "AKBANKLI HEP FARKLI" VİZYONUYLA HİZMET SUNMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

Akbank, Bireysel Bankacılık alanında geliştirdiği ve servis verdiği her bir ürün ve hizmette müşteriyi odak noktasında bulundurmayı ilke edinmiş, modern zamanın gerekleri ve ihtiyaçlarını gözeterek teknolojik altyapısını kurmuş, bankacılık hizmetlerini müşteri memnuniyeti ekseni etrafında oluşturmuştur. Kusursuz müşteri deneyimi hedefi ile yola çıkan Akbank'ın bu anlayış doğrultusunda hitap ettiği müşteri tabanı büyüklüğü 12,5 milyon kişiye ulaşmıştır. Akbank'ı bu büyüklüğe ulaştıran etkenler, müşteri yapısına uygun hizmet anlayışı, sektör ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği ürünler, aralıksız gerçekleştirdiği teknolojik yenilikler, yaygın yurt içi şube ağı, 16.300'ün üzerinde uzman çalışanı ve alanında en iyilerden oluşan dev insan kaynakları gücüdür. Gerek ulusal gerekse uluslararası düzeydeki her türlü yeniliği bu üstün nitelikleri sayesinde kısa sürede müşterilerine sunma gücüne sahip olan Akbank, Türkiye bankacılık sektörüne öncülük etmeye devam edecektir.

### Akbank, "Akbanklı Hep Farklı" Vizyonu ile Müşteri Odaklı Yaklaşımına Devam Ediyor

Bir taraftan son yıllarda hızla değişen teknoloji ve mobilite trendleri, diğer taraftan ekonomideki stabilite dönemiyle birlikte değişen bankacılık ihtiyaçları bankacılık sektörünün bu değişikliklere çok dinamik bir şekilde cevap verilmesi gereğini doğurmaktadır. Bankacılıkta edindiği 67 yıllık deneyimle, gelişen ve değişen koşullara kısa sürede uyum sağlayabilen Akbank, ekonomik şartların gerektirdiği en uygun çözümleri kısa sürede üretebilen bir banka olarak öncü konumunu 2014 yılında da sürdürmüştür. Müşterilerini; bankacılık gereksinimleri, demografik bilgileri ve bankayla ilişki düzeylerine göre alt segmentlere ayıran Akbank, bu yapı sayesinde müşterilerini daha yakından tanıma ve proaktif pazarlama yapma fırsatı elde ederken, süreçlerinde yaptığı iyileştirmelerle çağımızın en önemli beklentisi olan hız konusunda müşteri beklentilerini aşmıştır.

Ekonomik gelişmelere paralel olarak değişen müşteri ihtiyaçlarını öngören Akbank, geniş yatırım yelpazesiyle müşterilerine alternatif araçlar sunarak "Akbanklı Hep Farklı" vizyonuyla ayrıcalıklı hizmet sunmaya devam etmiştir.

Yüksek hizmet kalitesini en istikrarlı şekilde sunmanın müşterilerle sadakat ve güven üzerine kurulu uzun vadeli ilişkiler kurmaktan geçtiğini bilen Akbank'ta müşteri ilişkilerinin yönetimi, 1.830'un üzerinde Bireysel Bankacılık müşteri ilişkileri yöneticisinin (MİY) sorumluluğundadır. Bunun yanı sıra artık alternatif olmaktan çıkıp başlı başına önemli bir müşteri sayısına ulaşan kanallarda sunulan hizmet ve ürünler mobiliteye önem veren müşterilere çözümler üretir hale gelmiştir.

### exi26: Genç İşi Bankacılık Hizmetleri

Türkiye'de henüz bankacılık sektörüyle tanışmamış tahmini 18 milyon bireyin önemli bir kısmı ülkemize dinamizm veren genç nüfustan oluşmaktadır. Akbank, 16-26 yaş arasında yer alan öğrencilerin bankacılık ihtiyaçlarını exi26 segment çatısı altında karşılamaktadır. exi26 segmentinde yer alan öğrenciler, "Öğrenci Hesabı" ile indirimli/ücretsiz hizmetlerden yararlanabilmekte, özel tasarımlı neoexi26 banka kartı ile ihtiyaç duyduklarında hesaplarına ulaşabilmekte; yurt dışında herhangi bir ülkede istedikleri banka ATM'sinden ücretsiz para çekebilmektedir.

Aileler ile gençler arasındaki en hızlı ve kolay para transferi ilişkisinin sağlanabilmesi için exi26 öğrenci hesabına gönderilen havalelerden masraf alınmamakta, exi26'lılar, ayda iki kere diğer banka ATM'lerinden ücretsiz para çekebilmektedirler. Gençlere özel tasarımıyla dikkat çeken ve kolay, kazançlı alışveriş imkanı sunan Axess exi26 kullanıcılarından ilk yıl kart ücreti de alınmamaktadır. Axess exi26 sahipleri tüm Axess kampanyalarından yararlanabildikleri gibi, yaptıkları 100 TL ve üzeri tek çekim harcamaları istedikleri takdirde faizsiz üç takside kadar taksitlendirebilmekte, kırtasiye, okul harcamalarında ise her zaman ek üç taksit fırsatından faydalanabilmektedirler.

exi26, yalnızca öğrencilerin bankacılık ihtiyaçlarına çözüm bulmakla kalmayıp; aynı zamanda onların keyifli vakit geçirdiği bir gençlik kulübü işlevi de görmektedir. Bu amaçla, bahar şenlikleri ve kayıt dönemleri de dahil olmak üzere tüm yıl boyunca kampüslerde çeşitli etkinlikler ve sponsorluklarla; sosyal medyada güncel içeriklerle öğrencinin günlük hayatının içinde yer almaktadır.

## Birebir Bankacılık

Birebir Bankacılık müşterilerilerine özel Müşteri İlişkileri Yöneticisi ve Birebir Uzman Hattı ile ayrıcalıklı hizmet, bankacılık ürünleri konusunda çeşitli avantajlar ve müşterilerinin sosyal yaşamlarına dair bankacılık dışı hizmetler de sunan, geniş içerikli bir finansal danışmanlık sağlayan hizmetler bütünüdür.

Türkiye çapında yaygınlaşan Birebir Bankacılık ayrıcalıklı hizmet modeli, farklılaştırılmış ürün yelpazesi, özel fiyatlama, her kanaldan öncelikli hizmet, günlük finansal bilgilendirmelerin yanı sıra birçok konuda ayrıcalıklar ve sosyal etkinliklerle tamamlanmaktadır.

2014 yılında Türkiye çapında yaklaşık 300.000 müşteriye, 270'i aşkın şubede, 340 Birebir MİY ile hizmet veren Birebir Bankacılık yaygınlaşmaya devam etmektedir. Türkiye'de bir ilk niteliği taşıyan uzaktan erişim ile hizmet sunan "Birebir Uzman Hattı" 2014 yılında 80 uzman temsilci ile tüm Türkiye'de 70.000 Birebir Bankacılık müşterisine hizmet vermeye devam etmektedir.

Birebir Bankacılık müşterileri, yatırımları için en doğru bilgiye Birebir müşteri ilişkileri yöneticisi, Birebir Uzman Hattı ve günlük finansal bilgilendirme bültenleri aracılığıyla ulaşabilmekte, finansal gereksinimlerine hızlı bir şekilde çözüm bulabilmekte ve oldukça geniş bir yelpazedeki yatırım ürününe erişim konusunda ayrıcalıklı destek alabilmektedir. 2014 yılında da müşterilerini seçkin aktivitelere davet etmeye, onları özel konseptlerle düzenlenen sosyal ortamlarda bir araya getirmeye devam etmiştir.

Akbank Birebir Bankacılık müşterilerinin finansal ihtiyaçlarının yanı sıra sosyal yaşamlarına dair tüm ihtiyaçlarına yönelik ve ailelerinin, sevdiklerinin hayatını kolaylaştırmak, hayatlarının her anında özel ayrıcalıklar sunabilmek için benzersiz bir dünya, "Birebir Ayrıcalıklar Dünyası" 2014 yılında hayata geçirilmiştir.

Birebir müşterilerin yatırımlarına yön vermek amacıyla risk profillerine ve değişen piyasa koşullarına uygun alternatiflerle AKPortföy Yatırım Danışmanlığı ile hazırlanan model portföy önerileri olan "Birebir Portföy Fikirleri" yine 2014 yılında hayata geçirilmiştir. Bu modelin portföy dağılımı tavsiyeleri aylık olarak müşteriler ile paylaşılmaktadır.

Birebir müşterilere özel, internetten ayrıcalıklı hizmet sunan Akbank Direkt Plus hayata geçirilmiştir. Akbank Direkt Plus ile müşteriler görüntülü görüşme ile özellikle yatırım ürünleri konusunda Canlı Destek, kişisel ajanda takibi ve hatırlatma gibi ayrıcalıklı hizmetlerden faydalanabilmektedirler.

Birebir Bankacılık altında , Türkiye'de sayısı artan yabancı uyruklu profesyoneller ve emeklilere daha kaliteli hizmet verebilmek amacıyla "Expat Bankacılığı" hizmet modeli oluşturulmuştur. Bu amaçla, yabancı nüfusunun yoğun olduğu yedi ilde 18 adet şube ile Expat Bankacılığı hizmet ağı kuran Akbank Birebir Bankacılık, müşterilerinin her türlü bankacılık ihtiyacını İngilizce olarak karşılamaya devam etmektedir. Expat müşteri temsilcisi olmayan şubelerde ise Birebir Uzman Hattı Expat ekibi tarafından uzaktan hizmet verilmeye başlanmıştır.

## BİREYSEL BANKACILIK

# AKBANK, TASARRUF BİLİNCİNİN DAHA DA YAYGINLAŞMASI İÇİN BAŞLATTIĞI TASARRUF SEFERBERLİĞİNE 2014 YILINDA DA DEVAM ETMİŞ VE KÜÇÜK TASARRUFLARA YÖNELİK KAMPANYALARINI SÜRDÜRMÜŞTÜR.

### Akbank Tasarrufu Özendiriyor, Mevduatta Büyüyor

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank, 2014 yılında da müşteri tabanını ve mevduat hacmini genişleterek toplam konsolide mevduatlarını yaklaşık 122 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Önemli bir kısmı tasarruf mevduatından oluşan bu sağlıklı mevduat yapısı, riski dağıtarak Banka'nın kredi finansmanında esnekliğini ve kaynakların verimli bir biçimde değerlendirmesi için manevra kabiliyetini artırmaktadır.

Banka, müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla, yüksek hizmet kalitesini istikrarlı bir şekilde sunmaktadır. Tasarruf konusundaki deneyimini tüm kanal ve teknolojik yenilikleri kullanarak müşterilerine ulaştırmayı sürdüren Akbank, 2014 yılında, küçük tasarruflara yönelik kampanyaları hız kesmeden sürdürmüştür. Banka, geniş şube ağının sağladığı üstünlükle, Türkiye'nin dört bir yanında, yerel koşulların yarattığı fırsatları göz önünde tutarak, etkin mevduat pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Akbank geçtiğimiz yıl, Akbank Direkt İnternet ve Çağrı Merkezi'nden şubelere göre daha avantajlı faizlerle mevduat açma olanağı sunmuş ve bu yolla self servis hizmetleri özendirmeye devam etmiştir.

Yüksek büyüme hedefi olan Türkiye ekonomisinin "yumuşak karnı" olarak nitelendirilen cari işlemler açığının kapatılmasına büyük önem veren Akbank, tasarrufları artırma çalışmalarına 2012'de başlattığı "Tasarruf Seferberliği"ni 2014 yılında da devam ettirerek en geniş desteği veren kurumlardan biri olmuştur. Bu amaçla Akbank bir yandan tasarrufu özendiren avantajlı ürün ve hizmetler geliştirirken, bir yandan da "tasarruf bilinci"ni geliştirmek için kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Akbank, 2012'de başlattığı "Akbank Ekonominin Kahramanı Çocuklar" Projesi ile gelecek kuşaklara tasarruf bilincini aşılamayı amaçlamaktadır. Proje kapsamda Akbank Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcıları 31 Ekim Dünya Tasarruf Günü'nde ilköğretim okullarında eğitimler vermiştir. Ayrıca İstanbul ve Türkiye'nin diğer illerindeki Banka gönüllüleri kendilerini davet eden ilköğretim okullarında tasarruf eğitimleri vermiştir. İstanbul'daki ilköğretim okullarında başlatılan proje artık diğer illerdeki öğrencilere de ulaşmaktadır. Akbank, tasarruf alışkanlığının ancak temelden verilen eğitimle ve uzun vadeli çalışmayla sağlanabileceğine olan inançla eğitim ve projelerine devam etmeyi amaçlamaktadır. 2012 yılından beri Türkiye genelinde 30.000 çocuğa ulaşılmıştır. 2014-2015 eğitim öğretim yılı sonunda amaç 10 bin "Ekonominin Kahramanı" daha yaratmaktır.

2014 yılında Akbank Çocuk Tiyatrosu, Rachell Barnett'ın yazdığı "Aile Ağacı" isimli oyun ile altı ili kapsayan Anadolu Turnesi'nde ilkokul öğrencilerine "tasarruf ve aile değerleri" konusunda mesajlar vermiştir. Akbank hem okullardaki etkinlikler hem de tiyatro sonrası çocuklara hediye ettiği Uğurböceği Kumbaraları ile onlara erken yaşta tasarruf bilincini aşılamaya çalışmaktadır.

### Akbank 2014 Yılında da Altın Bankacılığı Alanında Hız Kesmeden Yoluna Devam Etti

Şubat 2012'de Akbank Altın Mevduat Hesabı'nı hayata geçiren Akbank, büyümesine 2014 yılında hızla devam ederek yılsonu itibarıyla uzun yıllardır altın hesabı bulunan bankaların önüne geçmiştir. 2014 yılında ise sektörde yaşanan daralmaya rağmen Kasım sonu itibarıyla ana rakiplerinin çoğu pazar payı kaybederken Akbank pazar payını %10 seviyesinde gerçekleştirmiştir.

Akbank, yastık altındaki altın birikimlerin ekonomiye kazandırılmasına yönelik düzenlediği "Altın Davetleri" ile binlerce müşterisinin 1,5 tonun üzerindeki yastık altı tasarrufunun ekonomiye kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Bununla beraber "Gram Altın" projesi ile Banka'da altın mevduat hesabı bulunan müşterilerine hesaplarındaki altını fiziken teslim alabilme hizmeti sunmaya başlamıştır.

## Akbank, Birikim Ürünleri ile Alışkanlıkları Değiştirdi

Akbank, tasarruf bilincinin yerleşmesine katkı sağlamayı amaçlarken, bir yandan da tasarrufun tabana yaygın şekilde gelişmesine somut olarak destek vermek için birikim yapmayı kolaylaştıran ürünler sunmaktadır. Banka'nın tasarruf odaklı yenilikçi ürünlerinden Akbank Mevduat Birikim Hesabı ile her ay yaklaşık 220.000 müşteri düzenli birikim yapmaktadır. Para biriktirme disiplini sağlayan beş yıl vadeli Akbank Mevduat Birikim Hesabı, istenilen para biriminde, her ay belirlenen tutarda birikim yapma olanağı sunmaktadır. Tasarruf etmek isteyen yatırımcılar 50 TL gibi çok düşük tutarlarla birikim yaparken, bu tutarlar için dahi mevduat faizi kazanabilmektedir.

Akbank Esnek Birikim Hesabı ile de her ay 100 bin müşteri, vade sınırı olmaksızın ister kredi kartından ister hesaptan verilen bir talimat ile birikim yapmaktadır. Esnek Birikim Hesabı Akbank müşterilerine Altın, ABD Doları, Avro, Japon Yeni, İngiliz Sterlini ve Rus Rublesi döviz cinslerinde ve yatırım fonu ile birikim yapma imkanı sunmaktadır. Altın birikimi yapmak isteyen müşteriler ister gram isterlerse çeyrek/yarım/tam altın karşılığı birikim yapabilmektedir.

Tasarrufları günlük vadeli mevduatta değerlendirme imkanı verirken, tüm nakit yönetimi işlemlerini tek bir elde toplayan NAR Hesabı, Akbank müşterilerinden yoğun ilgi görmektedir. Bu ürünü kullanan müşteri sayısı 2014 yılında 1,2 milyon kişinin üzerine çıkmıştır.

## Yatırım Fonu'nda Büyüyen Ürün Yelpazesi

Akbank, hisse senetlerinden sabit getirili enstrümanlara, yurt içi piyasalardan dünyanın her coğrafyasındaki piyasalara, klasik yatırım araçlarından emtialara kadar her türlü yatırım alternatifini yatırımcılara geniş fon yelpazesiyle sunmaya devam etmektedir. Düşük faiz ortamı ve değişen piyasa koşullarında yatırımcılara sunduğu nitelikli fon çeşitliliği ile yatırım fonları piyasasında ayrışan Akbank, nitelikli yatırım fonları ile düzenli birikim yapma imkanı sunduğu Esnek Birikim Hesabı Yatırım Fonları ve Fon Sepetleri ile 2014 yılında yaklaşık 60 bin müşteriye ulaşmıştır.

Yatırım dünyasında alternatif getiri arayışları yatırımcıların geçmişe göre çok daha farklı ürünlere yönelmesine neden olurken Akbank, Ak Portföy uzmanlığı ile her ay dört farklı risk grubundaki yatırımcılara özel olarak hazırlanan Portföy Fikirleri önerileri ile alternatif bir getiri sunmayı hedeflemektedir. Bunların yanı sıra, Akbank yıl boyunca farklı temalara yatırım yapan 11 yeni anapara korumalı fon lansmanı yaparak, koruma amaçlı fon pazarında 2014 sonu itibarıyla %85 pazar payı ile liderliğini sürdürmüştür.

## Akbank'ta Hisse Senedi ve VİOP

Sermaye Piyasaları'nın gelişimine her zaman önemli katkı yapan Akbank, hisse senedi ve vadeli piyasalarda yatırımcılara gerek dijital kanallar gerekse yatırım merkezleri aracılığıyla hızlı ve kolay işlem yapma imkanı sunmaktadır.

Sermaye piyasalarında yoğun olarak işlem yapan yatırımcılara hizmet veren "Akbank Yatırımcı Merkezi" 2014 yılında İstanbul'da açılan dört yeni yatırım merkezi ile personel sayısını artırmış, sahaya yaygın hizmet modeli ile daha çok yatırımcıya ulaşma fırsatı yakalamıştır. Merkez haricinde toplam yedi adet yatırım merkezi ile faaliyet gösteren Akbank Yatırımcı Merkezi bünyesindeki pazarlama ekibi yatırımcılar ile birebir görüşme ve piyasalar hakkında bilgilendirme faaliyetlerine devam etmiştir.

AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin halka arzı ile Borsa İstanbul'da (BIST) 2014 yılında yapılan birincil halka arzların en büyüğü gerçekleştirilmiştir. AkYatırım'ın konsorsiyum liderliğinde gerçekleştirilen, yurt içi ve yurt dışından yoğun yatırımcı ilgisi gören halka arzda 330,8 milyon TL satış gerçekleştirilmiş ve piyasaya yaklaşık 1.500 yeni hisse senedi yatırımcısı kazandırılmıştır.

## BİREYSEL BANKACILIK

# AKBANK, 2014 YILINDA KALİTELİ YENİ MÜŞTERİ KAZANIMI VE GENİŞ MÜŞTERİ TABANINA YAYGIN KÂRLI VE SAĞLIKLI BÜYÜME HEDEFLERİNE ODAKLANMIŞ, STRATEJİLERİNİ DE BU HEDEFLER DOĞRULTUSUNDA ŞEKİLLENDİRMİŞTİR.

2014 yılı boyunca mevcut ve potansiyel müşterilere ödüllü kampanyalar düzenlenmeye devam edilmiştir. Ayrıca, Borsa İstanbul'un (BIST) 1 Eylül'de veri yayın kurallarında düzenlemeye gitmesiyle kullanıcı başına ücretli hale getirilen anlık borsa verileri Akbank Direkt üzerinden Banka müşterilerine ücretsiz olarak sunulmaya başlanmıştır.

### İhtiyaç ve Taşıt Kredileri Hedef Müşteriler ile Büyüyor

Tüketici kredisi pazarındaki lider bankalardan biri olan Akbank, 2014 yılında kaliteli yeni müşteri kazanımı ve geniş müşteri tabanına yaygın kârlı ve sağlıklı büyüme hedeflerine odaklanmış, stratejilerini de bu hedefler doğrultusunda şekillendirmiştir. İhtiyaç kredisinde tabana yaygın, kaliteli ve sağlıklı bir portföy büyümesi yaratmak amacıyla yıl boyunca hedef müşteri segmentlerine yönelik etkin kampanya yönetimi ve potansiyel müşterilere yönelik ise hazır limit uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Bireysel kredi kullanımlarında, kredi kullandırım prosedürlerinin ve kullandırım hızının müşteri memnuniyeti açısından çok önemli bir faktör olduğu gerçeğinden hareketle hayata geçirilen "Adınıza Kredi" ve "Anında Kredi" uygulamaları, sektörde öncü uygulamalar olarak ön plana çıkmıştır.

Akbank 2014 yılı içinde yenilikçi uygulamaları arasına iki yeni ürün daha eklemiştir. Akbank'ın sunduğu yeni ürünü olan "Kredi Ekspres" ile tüketiciler, alışverişleri anında Akbank ihtiyaç kredisini kullanarak, ödemelerini kolayca ve güvenle vadelere yayarak yapabilmektedirler. Türkiye'de perakende sektöründe faaliyet gösteren pek çok marka ile işbirliği sağlanarak 1.000'in üzerindeki mağaza içerisinde "Kredi Ekspres" ihtiyaç kredisi kullandırımına başlanmıştır. Akbank'ın 2014 yılı içerisinde çıkardığı bir diğer yeni ürün ise "Taksitli Artı Para" ürünüdür. Taksitli Artı Para ürünü ile müşteriler nakit ihtiyaçlarını anında giderirken, geri ödemelerini vadelere yayabilme şansına kavuşmuşlardır.

Taşıt kredilerinde sağlıklı kredi portföyü hedeflenerek, mevcutta altı hedef marka ile geliştirilmiş olan iş ortaklığı 2014 yılında da sürdürülmüştür. Akbank, iş ortaklarında yüksek penetrasyona ulaşarak, kaliteli müşterilerle portföyünü zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Banka'nın uyguladığı kredi stratejileri sonucunda ihtiyaç kredileri bakiyesi 2014 yılında %20 artarak 16,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılsonu itibarıyla ihtiyaç kredisi pazar payı %11,49 olarak gerçekleşmiştir. Otomotiv sektöründeki ÖTV oranlarındaki artış ve diğer regülasyonlarla küçülen pazarla birlikte taşıt kredisi bakiyesi 2014 yılında %18,5 azalırken, Banka'nın uyguladığı kredi stratejileri ile 2014 yılsonu pazar payı %12,87'ye yükselmiştir.

## Akbank, Konut Kredileri'nde 360 Derece Hizmet Anlayışı ile Büyümeye Devam Ediyor

Konut kredileri çalışmalarını Büyük Kırmızı Ev markası altında yürüten Akbank, satış öncesi ve satış sonrası hizmetlerle müşterilerine ayrıcalıklı bir hizmet sunmaktadır. Büyük Kırmızı Ev, www.buyukkirmiziev.com ve 444 4 253 Çağrı Merkezi ile ev sahibi olmak isteyen müşterilerinin tüm sorularına yanıt bulma ve kredi başvurularını kolay ve hızlı bir şekilde yapma imkanı sunarken bu kanallardan anında kredi ön onayı vermektedir. 2012 yılında hayata geçirilen "live chat" uygulaması, www.buyukkirmiziev.com'dan danışmanlar ile online erişim sağlamaktadır.

Akbank Büyük Kırmızı Ev çatısı altında bulunan anlaşmalı 200'e yakın markalı konut projesi ve emlakçılarla yapılan işbirliği ile müşterilerin ev sahibi olması kolaylaştırılmaktadır. Akbank Büyük Kırmızı Ev'in avantajlı ödeme koşulları ile konut projelerinden ev sahibi olmak isteyen müşteriler, www.buyukkirmiziev.com'dan anlaşmalı projelere ulaşabildiği gibi proje satış ofislerindeki Akbank stantlarından da kolaylıkla başvuru yapabilmektedir. Akbank Büyük Kırmızı Ev, İstanbul'daki büyük firmaların sunduğu projeler yanında, Anadolu'daki lokal firmaların sunduğu projelerde de yer alarak müşterilerine bu projelerde de ev sahibi olma fırsatı sunmaktadır. Ayrıca, Akbank'ın Türkiye'nin dört bir yanında emlak odalarına kayıtlı olan emlakçılar ile iş ortaklığı sayesinde, ikinci el ev alanlara da kolaylıkla konut kredisi kullanma olanağı sunmaktadır.

Akbank Büyük Kırmızı Ev, yalnızca kredi kullanırken değil, kullandırım işlemi sonrasında da müşterilerine avantajlar sunmaya devam etmektedir. Akbank, konut kredisi kullanan müşterilerine, finansal ve finansal olmayan avantajların bir arada sunulduğu ve sektörde bir ilk olan "Büyük Kırmızı Evim" çalışması kapsamında her ay farklı markalardan indirim fırsatları ve bankacılık hizmetlerinde ekstra avantajlar sağlamaktadır.

Konut kredisi bakiyesi 2014 yılında %4 artarak 13 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılsonu itibarıyla Akbank'ın konut kredileri pazar payı %11,37 olarak gerçekleşmiştir.

## Akbank Western Union İşbirliği

Türkiye'nin yenilikçi gücü Akbank ile global ödeme hizmetleri lideri Western Union, 2013 yılında para gönderme-alma hizmetlerinin Akbank'ta sunulması konusunda anlaşmaya varmıştır. Western Union para gönderme alma işlemleri Akbank şubelerine ek olarak tüm Akbank ATM'leri ve Akbank Direkt İnternet üzerinden de yapılabilmektedir.

Akbank müşterisi olmayan kişiler de 1.000'e yakın Akbank şubesinden Western Union para gönderme-alma işlemlerini yapabilmektedirler.

TÜRKİYE'NİN YENİLİKÇİ GÜCÜ AKBANK İLE GLOBAL ÖDEME HİZMETLERİ LİDERİ WESTERN UNION, 2013 YILINDA PARA GÖNDERME-ALMA HİZMETLERİNİN AKBANK'TA SUNULMASI KONUSUNDA ANLAŞMAYA VARMIŞTIR.

Yayın yılı: 1999

TEKNO
LOJİYE
DEĞER
VERİ
YORUZ

## BANKASÜRANS

# 2 MİLYONDAN FAZLA AKTİF MÜŞTERİ YAKLAŞIK 4,5 MİLYON SİGORTA VE BES ÜRÜNÜ İÇİN AKBANK'I TERCİH ETMİŞTİR.

Akbank, güçlü teknolojik altyapısı ile 900'ü aşkın şubesi, 7/24 hizmet veren Çağrı Merkezi, Türkiye'nin her noktasından kolayca ulaşılabilen ATM'leri ve yenilenen Akbank Direkt İnternet ile müşterilerine sigorta satış ve satış sonrası hizmetleri sunmaktadır.

Akbank, faaliyet gösterdikleri sektörün önde gelen kuruluşları arasında yer alan Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile yürütülen işbirliği kapsamında; banka sigortacılığında son yıllarda gösterdiği büyümeyi 2014 yılında da devam ettirmiştir. 2014 yılsonu itibarıyla, 2 milyondan fazla aktif müşteri yaklaşık 4,5 milyon sigorta ve BES ürünü için Akbank'ı tercih etmiş durumdadır.

Akbank, müşteri deneyimi ve memnuniyetini maksimize etmeyi öncelik olarak belirlemiştir. 2013 yılında tamamlanan Bankasürans Dönüşüm Programı kapsamında, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine uygun ürünün, doğru kanal ve süreçle müşteriye sunulması sağlanmıştır.

2014 yılında da, 2013 yılında başlanan değişim yolculuğunu sürekli kılmak için gerek banka sigortacılığına yönelik regülasyonlar ve kural setlerindeki dönüşüm gerekse yüksek tüketici beklentilerine paralel olarak süreçler dönüştürülerek daha şeffaf ve müşteri odaklı hale getirilmiştir.

Teknolojik gelişmeler ışığında, sigorta sektöründe de müşteri beklentileri değişmektedir. Bankalar, sigorta sektöründeki ulaşılabilirliğin ve alternatif dağıtım kanallarının kullanımının artırılması açısından oldukça önemli bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, tüketicilerin zaman ve kaynak kısıtları göz önünde bulundurularak alternatif dağıtım kanalları üzerinden, her branştan çok sayıda ürün ve hizmet Akbank müşterilerinin kullanımına sunulmuştur.

## DİREKT BANKACILIK

# AKBANK DİREKT İNTERNET'TEN BİR YILDA 290 MİLYON İŞLEM GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

"Müşterilerimizin ihtiyaç duydukları finansal çözümlere; istedikleri zaman, istedikleri yerden, şeffaf ve kolay şekilde ulaşmalarını sağlarken, mükemmel müşteri deneyimi ile farklılaşmak" vizyonu ile hareket eden Akbank Direkt, satış odaklılık ve banka kârlılığına maksimum katkı sağlama bakış açısıyla diğer iş birimleri hedeflerine paralel bir çalışma prensibi benimsemiştir.

Direkt Bankacılık için 2014; Akbank Direkt İnternet, Akbank Direkt Mobil, Akbank.com kanallarının hepsinin birden yenilendiği, onlarca yenilik ve geliştirmenin yanında Akbank Direkt Kart, Akbank Direkt Serbest Hesap ve Akbank Direkt Kredi gibi üç ana ürünün lansmanının yapıldığı bir yıl olmuştur.

Zamanın her geçen gün daha değerli hale gelmesi ve Direkt Bankacılık kanallarından yapılabilen işlem çeşitliliğinin artması, müşterileri bankacılık işlemleri için Direkt Bankacılık kanallarını daha çok kullanmaya yönlendirmektedir. Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Aralık 2014 raporuna göre; Türkiye'de 13 milyondan fazla bireysel ve 1 milyondan fazla kurumsal banka müşterisi internet bankacılığını, 6 milyondan fazla banka müşterisi ise mobil bankacılığı aktif olarak kullanmaktadır. İnternet ve cep telefonu kullanımının yaygınlaşması ile online bankacılık kullanan kişi sayısı her geçen gün giderek artmaktadır. Direkt Bankacılık kanalları özellikle bilgi/bakiye işlemleri, para transferleri ve ödeme işlemleri için yoğun olarak kullanılmaktadır.

Online bankacılık kullanan müşteri adedinin önümüzdeki üç yıl içerisinde iki katına ulaşacağı öngörülmektedir. Mobil işlemlerin ise tüm işlemler içindeki payı %10 seviyesinde olup bu oran hızla artmaktadır. Bugün Akbank'ta yapılan tüm işlemlerin %81'i Direkt Bankacılık kanalları üzerinden gerçekleşmektedir. Akbank Direkt İnternet'ten bir yılda 290 milyon, Akbank Direkt Mobil'den ise 570 milyon işlem gerçekleştirilmektedir.

Akbank Direkt'in sunduğu müşteri deneyiminin sürekli gelişimi adına, 2014 yılında da tüm kanallar için global metriklerle ölçümler yapılarak, kanalların deneyim skorları takip edilmiştir.

### Yeni Akbank.com

Kasım ayında, Akbank.com, kolay anlaşılır arayüzü, gelişmiş arama seçenekleri ve sosyal medya ile bağlantı gibi yeni özellikleriyle şube deneyimini dijitale taşımıştır.

Yeni Akbank.com tüm bu yeni özellikleriyle bankacılıkta yeni bir dönem başlatmıştır. Yeni Akbank.com'da Banka müşterileri, şube personeliyle konuşur gibi sordukları tüm sorularına, gelişmiş arama seçeneğiyle yanıt bularak, bankacılık deneyimini hızlı ve kolay bir şekilde yaşamaya başlamıştır. Ziyaretçiler artık, içinde bulundukları evlilik hazırlığı, öğrencilik, emeklilik, iş kurma, yeni işe başlama gibi özel süreçlerini de, ihtiyaç duyabilecekleri tüm ürün ve hizmetleri bir arada bulabilmektedir. Kendi "Yaşam Evresi"ne uygun seçeneği tıklayan ziyaretçiler, istedikleri ürün/hizmetler ile ilgili ayrıntılı bilgi alırken, yeni Akbank.com'un önereceği seçenekleri de inceleme avantajını elde etmektedir.
Daha önce siteyi ziyaret etmiş kullanıcılar yeni Akbank.com tarafından tanınmaya ve gezmiş oldukları sayfalara göre ihtiyaç duyabilecekleri ürün/hizmet ve kampanyalar ile bilgilendirilmeye; dilerlerse Facebook hesaplarıyla bağlantı kurabilmeye başlamışlardır. Facebook hesabı ile bağlantı kurmuş olan Akbank müşterilerine yenilenen Akbank.com'da kendilerine özel bildirimler ve avantajlar sunulmaktadır.

Yeni Akbank.com'un farklı cihazlara özel olarak geliştirilmiş olan yeni arayüzü ile ziyaretçiler bilgisayar, cep telefonu ya da tabletleri üzerinden siteye giriş yaptıklarında aynı deneyimi yaşama imkanına sahip olmuşlardır.

## DİREKT BANKACILIK

# AKBANK DİREKT MOBİL, GSMA - GLOBAL MOBILE AWARDS TARAFINDAN, "YILIN UYGULAMASI" KATEGORİSİNDE "DÜNYANIN EN İYİ AKILLI TELEFON UYGULAMASI" SEÇİLMİŞTİR. AKBANK, TÜRKİYE'DE BU ÖDÜLÜ ALAN İLK BANKA OLMUŞTUR.

### Akbank Direkt Mobil'e GSMA'de Birincilik Ödülü

Şubat 2014'te, Akbank Direkt Mobil, mobil dünyanın en önde gelen şirketlerinin, en seçkin uzmanların yakından takip ettiği bir etkinlik ve en prestijli ödül platformu olan GSMA - Global Mobile Awards tarafından, "Yılın Uygulaması" kategorisinde "Dünyanın En İyi Akıllı Telefon Uygulaması" seçilmiştir. iOS, Android ve Windows 8 işletim sistemlerine özel tasarlanmış Akbank Direkt Mobil uygulamasının başarılı kullanıcı deneyimi, pratik kullanımı, tek şifreyle giriş özelliği bu ödülü Akbank'a getiren en büyük özelliklerdir. Teknolojiyi müşterilerinin hizmetine sunarken insan faktörünü de önemseyen vizyonu ile Akbank, Türkiye'de ilk defa bu ödülü alan banka olarak sektöre yine öncülük etmiştir.

### Akbank Direkt Kart ve Efsane Yolculuk

Sanal olarak oluşturulup, anında kullanılabilen Akbank Direkt Kart ile Akbank müşterilerine 2014'te online alışveriş dünyasının kapıları ardına kadar açılmıştır. Kredi kartı olmayan müşteriler de Akbank Direkt'ten oluşturdukları Akbank Direkt Kart ile online alışveriş yapabilmeye başlamıştır. Akbank Direkt Kart, internet bankacılığından yaratılabilen ilk ön ödemeli sanal kart olması bakımından, Türkiye'de bir ilk olmuştur. Akbank Direkt Kart'a para yükleme işlemi, Akbank Direkt üzerinden ya da Akbank ATM'lerinden para yatırarak yapılabilmektedir. Akbank Direkt Kart, kurye beklemeden veya şubeye gitmeden, direkt kanallardan oluşturularak; cüzdanda yer ayırmaya gerek kalmadan anında kullanılabilmektedir.

Akbank Direkt Kart'ın lansmanı için düzenlenen kampanya kapsamında, Akbank Direkt İnternet veya Akbank Direkt Mobil üzerinden Akbank Direkt Kart yaratan herkesin çekiliş hakkı kazandığı Efsane Yolculuk kampanyası ile Akbank Direkt Kart sahiplerinden üç şanslı çift, iki eski milli futbolcumuzla birlikte Brezilya'ya Dünya Kupası'nı izlemeye gitme şansı elde etmiştir. Kampanya kapsamında hazırlanan dijital kurgular ile Akbank, ulusal ve uluslararası alanda en prestijli ödüller olarak kabul edilen Clio, Kristal Elma, Midas ve MMA'de toplamda 14 ödüle layık görülmüştür.

### Akbank Direkt Yenilendi: *Akbank Direkt Plus/İşim*

2014 Haziran ayında Akbank Direkt yenilenerek tablet arayüzüne benzeyen tasarımıyla müşterilere daha iyi kullanıcı deneyimi sunmaya başlamıştır. Temmuz ayında ise Akbank Direkt çeşitlendirilerek iki yeni arayüzü hayata geçirilmiştir: Akbank Direkt Plus ve Akbank Direkt İşim. Akbank Direkt Plus ve Akbank Direkt İşim ile farklı müşterilerin farklılaşan ihtiyaçlarına en uygun hizmet sunulmaktadır.

Akbank Direkt, görüntülü görüşmelere yaptığı yatırımlara devam etmiş ve yine bir ilki başlatarak "Akbank Direkt Plus"ta görüntülü müşteri hizmetleri ile müşterilere dijital bankacılıkta ayrıcalıklı bir hizmet sunmaya başlamıştır. Akbank Direkt Plus'la Banka müşterileri, "Canlı Destek ve Görüntülü Görüşme" üzerinden ihtiyaç duydukları anda, müşteri temsilcileri ile iletişim kurarak destek alabilmekte; Akbank Direkt Plus'a özel avantajlı mevduat oranlarından, zengin yatırım seçeneklerinden, marka ortaklıkları ve kampanyalardan faydalanabilmektedirler. Akbank Direkt Plus'ın hayata geçmesiyle vadeli mevduat bakiyesinde %30 oranında artış sağlanmıştır.

Türkiye'de ilk defa serbest meslek sahibi Akbank müşterileri, "Akbank Direkt İşim"i kullanarak, hem şirket hem de bireysel hesaplarını tek bir yerden takip edebilmektedirler. Akbank Direkt İşim'de bulunan nakit akışı desteğiyle, kullanıcılar gelir-gider takibini kolaylıkla yaparak, Banka'daki bilgiler üzerinden, gün bazlı olarak gelecek dönem tahmini bakiye hesaplamasını görüntüleyebilmekte; "Ajanda" ile hesaplarındaki tüm nakit işlemlerini zamanları ile birlikte takip edebilmektedirler. Akbank

tarafından eklenen hatırlatmaları görüntüleyerek dilerlerse kendileri için önemli olan tarih ve işlemleri de ajanda'larına kaydedebilmektedirler.

## Tüzel Müşteriler için Ayrıcalıklı Hizmetler

Akbank Direkt, Tüzel Akbank müşterilerinin farklı finansal ihtiyaçlarının dijital ortamlarda doğru şekilde giderilmesi için çalışmalarını bu doğrultuda genişletmeye devam etmektedir.

2014 yılında yapılan geliştirmeler ile müşterilerin artık şubelere gitmeden; Akbank Direkt Kurumsal İnternet, Akbank Direkt İşim-İnternet ve Akbank Direkt İşim-Mobil kanalları üzerinden POS ve ek POS başvurusu yapabilmeleri, ayrıca üye işyeri raporlarına ulaşmaları sağlanmıştır. Müşterilere katma değer sağlayan başvuru süreci sayesinde şubelerin operasyonel verimliliklerine önemli katkıda bulunulmuştur.

Ayrıca Türkiye'de ilk defa serbest meslek gelir sahibi tüzel müşteriler için teklif ile otomatik ürün açılışı süreçleri tamamlanarak Çağrı Merkezi, ATM, Akbank Direkt Kurumsal & Bireysel İnternet Şubesi ve Akbank Direkt Mobil İşim kanallarından Ticari Artı Para, Ticari Kart, Axess KOBİ Kart, Olduğunda Öde Kredisi, İşlek Kredi, Taksitli Ticari Kredisi ürün satışları sağlanmıştır.

## Yenilenen Akbank Diret Mobil WAP ve Akbank Direkt Mobil Kurumsal

Müşterilerin "m.akbank.com" adresinde bulunan Direkt butonuna tıklayarak ulaştıkları WAP şubesi Ekim ayında yenilenmiştir. Cep telefonlarından www.akbank.com adresine giriş yapıp Bireysel butonuna tıklayan veya http://mobilsube.akbank.com.tr adresine giren tüm Akbank müşterileri, yeni Mobil Web kanalından hizmet almaya başlamışlardır.

Kasım ayında, Akbank Direkt Mobil, kurumsal müşterilerin hizmetine sunulmuştur:
Akbank Direkt Mobil ile kurumsal müşteriler,

- Onay bekleyen işlemlerini görüntüleyip hızlıca onaylamaya,
- Widget ile iOS 8 işletim sistemli cihazlarından bekleyen onaylarını, döviz kurlarını ve hisse senedi bilgilerini kolayca takip edebilmeye,
- En yakın Akbank ATM ve şubelerine ulaşabilmeye,
- Stopaj Vergisi, Gümrük Vergisi ve MTV ödemelerini gerçekleştirebilmeye başlamışlardır.

## Bireysel İhtiyaç Kredisi Artık "Direkt"

Akbank Direkt, 2014 yılında önemli bir yeniliğe daha öncülük ederek ilk defa Web üzerinden ihtiyaç kredisi kullandırımına başlamıştır. Müşterilerin her ürüne, uygun olan her kanaldan ulaşabilmesi anlayışı doğrultusunda, yasal engellerin de ortadan kalkması ile beraber en önemli bankacılık ürünlerinden biri olan bireysel ihtiyaç kredisi, Akbank.com üzerinden şubeye gitmeden kullanılmaya başlanmıştır. Müşteri memnuniyetini artıracak, şubelerdeki operasyonel yükü azaltacak ve gelir yaratacak bu geliştirme 2015'te diğer şube dışı kanallarda da yaygınlaştırılacaktır.

## Akbank Direkt "Serbest Hesap"

2014 yılı sonunda Akbank Direkt Serbest Hesap devreye alınmıştır. Akbank Direkt Serbest Hesap ile Akbank müşterileri birikimlerini cazip faiz oranıyla değerlendirirken, vade beklenmesine gerek olmadan diledikleri zaman hesaplarından para çekip, para ekleyebilmektedirler. Hesap ile ilgili işlemler Akbank Direkt İnternet ve Mobil üzerinden yürütülebilmekte, bu sayede müşteriler birikimlerini diledikleri an, diledikleri yerde bilgisayarları veya cep telefonları aracılığıyla kolaylıkla yönetebilmektedirler.

## Hisse Senedi Kanal İyileştirmeleri

Akbank'ın hisse senedi pazar payı ve komisyon gelirini tabana yaygın bir şekilde artırabilmek için 2014 Eylül ayı itibarıyla Birebir Uzman Hattı bünyesinde konumlandırılan "HİSSE DİREKT" ekibiyle bu ürüne özel müşteri iletişim yöntemine geçilmiştir. Tabana yaygın iletişimin artırılmasıyla, müşterilere Akbank'ın sermaye piyasalarında da yanlarında olduğunu hissettirmek hedeflenmektedirler.

Hisse senedi müşteri kazanımı sağlayarak Banka'nın bu alandaki pazar payını artırabilmek için Akbank Direkt kanallarında ve Yatırımcı Uygulaması'nda kanal geliştirmeleri çalışmaları devam etmektedir.

2014 yılında hayata geçirilen hisse senedi kanal iyileştirmelerine 2015 yılında da devam edilecektir.

## Touch ID ve Widget

Son çeyrekte Akbank Direkt Mobil uygulamasına yeni eklenen Touch ID ile iOS 8 yükleyen iPhone5s ve üstü cihaz kullanıcıları, yeni Akbank Direkt fonksiyonu ile sadece parmak izlerini tanıtarak işlem onaylamada hız kazanmışlardır. Bu yenilik ile müşterilerin, Akbank Direkt üzerinden para transferi gibi işlemler için artık Akbank Direkt parolası yerine sadece parmak izleriyle onay vermeleri yeterli olmaktadır.

Akbank Direkt, yalnızca iOS 8 kullanıcılarına sunulan widget özelliği ile uygulamaya girmeden, kullanıcıya telefonun ana ekranından sık kullandığı döviz kurları ve hisse fiyatları bilgisine hızlı ulaşım olanağı da sağlamaktadır.

## DİREKT BANKACILIK

# DÜNYADA İLK DEFA AKBANK TARAFINDAN SUNULAN iBEACON'LA PARA ÇEKME HİZMETİNDEN FAYDALANMAK İSTEYEN iPHONE SAHİBİ AKBANK MÜŞTERİLERİNİN APP STORE'DAN ÜCRETSİZ OLARAK UYGULAMAYI İNDİRMELERİ YETERLİDİR.

### iBeacon ile ATM'den Para Çekme

Başlangıçta altı Akbank ATM'sinde hizmete sunulan yeni uygulama ile Akbank müşterileri, iBeacon özelliği bulunan ATM'lerden kartsız, referans kodsuz, bir kaç saniye içinde para çekebilmeye başlamıştır.

Dünyada ilk defa Akbank tarafından sunulan iBeacon'la para çekme hizmetinden faydalanmak isteyen iPhone sahibi Akbank müşterilerinin App Store'dan ücretsiz olarak uygulamayı indirmeleri yeterlidir.

### ATM

4.260 ATM ile Türkiye'nin en yaygın ATM ağlarından birine sahip olan Akbank, 2010 yılında odaklandığı ATM parkurunu genişletme politikası sonucunda hızla gerçekleştirdiği kurulumlarla ATM sayısını hızla artırmıştır. 2014 yılında sektörde ATM adedi ve Ortak ATM komisyon pazar payında özel bankalar arasında ikinci sırada yer almaktadır. Akbank'taki para çekme işlemlerinin %90'ı ve tüm nakit işlemlerinin %76'sı ATM'ler kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

ATM ağını, Akbank müşterisi olsun olmasın herkesin kullanabileceği, bir nakit işlem merkezi haline getirme hedefi doğrultusunda, 2014 yılında iBeacon ile "Kartsız Para Çekme, Vergi Ödemeleri (Motorlu Taşıtlar Vergisi, Trafik Para Cezası), ÖSYM Ödemeleri, Kartsız Fatura Ödemeleri ve ATM'lerden para çeken yabancı uyruklu müşteriler için DCC (Dynamic Currency Conversion) hizmeti" gibi yenilikler hayata geçirilmiştir. Yabancı uyruklu müşteriler için yapılan geliştirmeler ile yabancı kartlardan elde edilen gelirlerde %150 oranında artış sağlanmıştır.

İşlem migrasyonundaki sürekli yükselişle sağlanan verimlilik katkısına ilave olarak, müşterilerin dijital kanallardan işlem yapma tercihi de artmaktadır. 2013'te finansal işlemlerde %75 olan Direkt Bankacılık kanallarının payı 2014'te %79'a ulaşmıştır.

### CRM

Akbank CRM Bölümü, 2010 yılı itibarıyla satış ve pazarlama otomasyonu, gerçek zamanlı pazarlama, müşteri analitiği, fiyatlama ve optimizasyon ana başlıklarını içeren kapsamlı projeleri tamamlayarak bütünsel CRM yaklaşımını kurgulamış ve geliştirmiştir.

Gerçek zamanlı pazarlama sistemleri 2014 sonu itibarıyla, Akbank'ın tüm inbound (ATM, İnternet, Çağrı Merkezi, Mobil Şube) kanallarında 100 ün üzerinde farklı ürün için yaklaşık 3,2 milyon gerçek zamanlı teklif sunulmakta, 300 binin üzerinde ürün satışı gerçekleştirilmektedir.

GARTNER tarafından 2011 yılında "Integrated Marketing", 2013 yılında "Customer Analytics" ve son olarak 2014 yılında da "Sales Effectiveness" kategorilerinde "CRM Excellence" Ödülü'ne layık görülen Akbank, "CRM Excellence" Ödülü'nü üçüncü kez alan tek Türk bankası ve şirketi olmuştur.

Bütünleşik CRM vizyonu ile sürdürülen çalışmalar, 2014 yılı itibarıyla gamification, fiyatlama, optimizasyon, High Performance Analytics ve sosyal CRM alanları ağırlıklı olmak üzere devam etmiştir. Big Data ve High Performance Analytics konularındaki çalışmalar sektöre öncülük edecek şekilde, uluslararası iş ortaklıklarıyla sürdürülmektedir.

Akbank'ın CRM alanında ulaştığı sektörel liderlik, yeni nesil analitik çözümler, müşteri temelli fiyatlama ve gelir optimizasyonu konuları öncelikli olmak üzere dijital ve gerçek zamanlı bankacılık vizyonu ile 2015 yılında da devam edecektir.

## Çağrı Merkezi

Müşteri memnuniyeti ve üstün hizmet kalitesini her zaman odağında bulunduran Akbank Çağrı Merkezi 14'üncü yılını yine ödüllerle dolu geçirmiştir. Bunların en öne çıkanları dünyanın en iyi satış ve müşteri hizmetlerinin belirlendiği Sekizinci Stevie Awards'ta kazanılan iki altın ve iki bronz ödül olmuştur. Akbank, Çağrı Merkezi ile "Yılın Çağrı Merkezi" kategorisinde ve Akbank Çağrı Merkezi Müşteri Şikayetleri Yönetim Bölümü ile "Yılın Müşteri Şikayetleri Yönetimi Bölümü" kategorisinde altın Stevie ödüllerinin sahibi olmuştur. Bunun yanında, Akbank Çağrı Merkezi Birebir Uzman Hattı, "Finansal Hizmetler Müşteri Hizmetleri" kategorisinde, Akbank Çağrı Merkezi Telefonla Satış Ekibi ise "Yılın Çağrı Merkezi Ekibi" kategorilerinde bronz Stevie ödüllerine layık görülmüştür.

Yenilikçi uygulamalarıyla teknolojiyi eşsiz müşteri deneyimi için bir araç olarak kullanan Akbank Çağrı Merkezi, sektördeki öncü konumunu 2014 yılında da sürdürmüştür. Devreye alınan yeni teknolojiler ve tamamlanan projeler, süreçlerde iyileşme, verimlilik ve müşteri memnuniyetinin artışında önemli katkılar sağlamıştır. 2014 yılında Müşterinin Sesi çalışmalarına katkıda bulunmak üzere, Speech Analytics (Konuşma Analizi) uygulaması devreye alınarak, her çağrının analizi yapılmaya başlanmıştır. Yenilenen Akbank Direkt Bireysel İnternet üzerinden görüntülü görüşme özelliğinin Akbank Direkt Mobil'e de entegre edilmesi ile self servis kanallarından hizmet alan müşterilere diledikleri zaman aynı kanal üzerinden Çağrı Merkezi Hizmeti de sunulmaktadır. Yine 2014 içerisinde Akbank Direkt müşterilerine Akbank Direkt Mobil kanaldan chat ile hizmet verilmeye de başlanmıştır.

Akbank Çağrı Merkezi 2014 yılında 61 milyonu aşan müşteri teması gerçekleştirirken, müşteri işlemlerini tek çağrıda ve aynı konuda tekrar aramasını gerektirmeyecek şekilde süreçlerini sürekli yenilemektedir. Her çağrıyı "sizin ihtiyaçlarınızı en kısa sürede karşılayabilmek için burdayız"ı yaşatmak ile karşılarken, önemli satış rakamlarına da imzasını atmıştır. Sigorta, kredi kartı, kredi kartı kredileri gibi ürünlerde Banka'nın satışlarının önemli bir kısmını gerçekleştirirken, ihtiyaç kredileri ve konut kredileri gibi ürünlerde satış rakamlarına önemli katkılarda bulunmuştur.

Akbank Çağrı Merkezi, 2014 yılında müşteri segmentleri özelinde uzman servisleri güçlü bir şekilde devreye sokarak ilgili iş birimlerine önemli katkılar sağlamıştır. 70 bin müşteriye nitelikli bankacılık hizmeti sağlayan Birebir Uzman Hattı, KOBİ'ler için dizayn edilen KOBİ Uzman Hattı, Birebir ve KOBİ segmentleri için önemli servis ve satış kanalları haline gelmiştir. Bu kanalların yanı sıra yabancı uyruklu müşteriler için dizayn edilen Expat Uzman Hattı ve Hisse Senedi Uzman Hatları ile yüksek verimlilikle müşteri ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılayan yapılar oluşturulmuştur.

Müşteri Şikayet Yönetimi'nce bugün sadece şikayet değil, talep, itiraz, bilgi odaklı birçok farklı kanaldan gelen tüm bildirimler uçtan uca yönetilmekte ve bu hayat döngüsü içinde SLA/OLA uyumu gibi birçok ayrıntı izlenebilmekte; kâğıtsız çalışma ortamında etkin raporlama ve izleme ile şikayetlerin kök nedenlerinin tespiti sağlanabilmektedir. Akbank Şikayet Yönetimi teknolojik değişime ayak uydurarak tüm müşteri deneyimlerini internet ve sosyal medya platformlarında da takip etmekte ve cevaplamaktadır. Ayrıca yakın gelecekte geleneksel birçok hizmet kanalının ötesine geçecek olan Canlı Destek hizmeti, Web, Akbank Direkt İnternet ve Akbank Direkt Mobil Chat ile müşterilere hızlı ve tam uzman desteği sağlanmaktadır.

14 yıllık satış ve servis kültürünün verdiği özgüvenle Akbank Çağrı Merkezi müşteri çağrıları, ürün satışları, uzman servisler, şikayet yönetimi ve diğer operasyonlarıyla başarılı bir yılı geride bırakmaktadır. Bu başarıyı yakalamakta, uygulanan sistemlerin yanı sıra en büyük gücü yetişmiş ve deneyimli insan kaynağından almaktadır. Çağrı Merkezi hem Çağrı Merkezi içinde, hem de Akbank'ın diğer tüm birimlerinde (Genel Müdürlük, şube) kariyer imkanı sunarak Banka'ya da yetişmiş insan kaynağı sağlamaktadır.

Akbank Çağrı Merkezi Direkt Bankacılık bakış açısıyla, satış odağını artıran, teknolojik yenilikler ve süreç iyileştirmeleri ile verimliliğini artıran, uzmanlaşmış hizmetlerle kâr yaratan işlerden daha çok pay alan vizyonu ile çalışmalarına devam edecektir.

## KREDİ KARTLARI

# AKBANK, 5,7 MİLYON KREDİ KARTI VE 284 BİNİN ÜSTÜNDE GENİŞ BİR ÜYE İŞYERİ AĞINA SAHİPTİR.

Akbank, 5,7 milyon kredi kartı ve 284 bini geçen geniş üye işyeri ağıyla müşterilerine, gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmektedir.

2014 yılsonu itibarıyla Akbank bireysel kredi kartı kredileri 2013'e göre %15 oranında düşerek 11,6 milyar TL'ye gerilemiş ve pazar payı %15,9 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında aylık ortalama yurt dışı cirosu 96 milyon TL iken, Aralık 2014 itibarıyla aylık ortalama yurt dışı cirosu %14 oranında artarak 109 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Teknolojik yenilikler, yasal düzenlemeler ve müşterilerin yaşam tarzlarındaki değişime paralel olarak kartlı ödemeler alanında da müşteri ihtiyaçları değişim göstermektedir. Farklılaşan müşteri ihtiyaçlarını detaylı analiz edebilmek ve diğer taraftan kârlılık optimizasyonunu yapabilmek için Banka'nın analitik yetkinlikleri 2014 yılında daha da güçlendirilmiştir. Kart portföyünde segment bazlı çalışma iş modelinin en temel yapı taşlarından biri olurken, tüm karar verme süreçlerinin analitik destek mekanizmalarından beslenmesi için gerekli yapılar hayata geçirilmiştir.

Bu analitik çalışmalar ışığında Banka'nın kredi kartı müşterileri için farklı yaşam evrelerinde aktifleştirme ve tutundurma programlarına hız verilmiştir. Bütüncül bir bakış açısıyla kredi kart müşterileri, sadece kredi kartı kârlılıkları ile değil, Banka'da yarattıkları toplam kâr üzerinden değerlendirilmeye başlanmıştır. Akbank Kredi kartı sahibi olan müşterilerin aktifleşmeleri, aktifleşen müşterilerin harcamalarında Akbank kredi kartlarını tercih etmeleri, harcamalarını azaltan ya da durduran müşterilerin tekrar Akbank kredi kartlarını kullanmaları için analitik pazarlama çalışmaları doğrultusunda kişiye özel kampanyalar ve diğer bankacılık ürünleri ile çapraz satış teklifleri sunulmuştur.

Aktif müşteride büyüme sağlayabilmek için bir yandan satış arttırıcı aksiyonlar devreye alınırken, bir taraftan da müşteri kayıpları minimize edilmeye çalışılmıştır.

Satış rakamlarının artırılması amacıyla, ATM'lerden Akbank müşterisi olmayan kullanıcılara kredi kartı teklifi sunulmaya başlanmıştır. Kart teslim oranlarının artırılması amacıyla, yeni bir uygulama devreye sokulmuş, kartını kuryeden almak istemeyen müşteriler, aynı gün IVN ile aranarak onlara ödül teklif edilmiş; teklifi kabul eden müşterilerin kartlarının teslimi sağlanmıştır.

Sektörde olduğu gibi Banka'da da artan bir trend ile devam eden müşteri iptallerini azaltmak amacıyla MasterCard ile kart iptal eğilimli müşterilerin tespitine yönelik danışmanlık ve GFK Araştırma Şirketi ile kart iptal sebeplerinin derinlemesine irdelendiği pazar araştırması çalışmaları tamamlanmıştır. Bu çalışmaların sonuçları doğrultusunda kart iptal süreçlerine yönelik iyileştirme aksiyonlarına 2014 yılı içerisinde başlanmış olup, 2015 yılında da ilave altyapı geliştirmeleri ile devam edilecektir.

2014 yılında kredi kartlarının ulaşım işlemlerinde kullanılabilmesi için yatırımlar yapılmış olup, 2015 yılında Konya ilinde ulaşım işlemlerinde Akbank kartları kullanılmaya başlanacaktır.

Pazarlamaya yönelik aksiyonların yanı sıra verimlilik adına da farklı çalışmalar yıl boyu devam etmiştir. Ekstrelerin e-posta ile gönderimini arttırmaya yönelik yıl boyunca her ay düzenli olarak SMS ve IVN ile Banka müşterilerine ulaşılmış olup, ekstrelerini sadece e-posta ile alan portföy oranında sekiz puanlık bir artış sağlanmıştır.

2014 yılında yürürlüğe giren yeni kanun, tebliğ ve yönetmelik değişiklikleri nedeniyle regülasyona yönelik çalışmalar yapılmış olup en fazla öne çıkanları belirli ücretlerin uygulamasına getirilen sınırlamalar, kredi kartlarına dokuz taksit sınırlaması ve belirli sektörlere taksit yasağı olmuştur. 2015 yılında yürürlüğe girecek yeni yönetmelikler nedeniyle altyapı değişikliklerine yoğun olarak devam edilecektir.

## Ticari Kartlar

Akbank, Axess Business ve Wings Business markaları ile ticari kredi kartları pazarında hizmet verdiği müşteri sayısını %24 arttırarak 120 binin üzerine taşırken Aralık 2014 itibarıyla kümülatif olarak önceki yılın aynı dönemine göre %23'lük bir hacimsel büyüme yakalamıştır.

2014 yılında çalışmaları tamamlanan, yeni ticari kredi kartı ürünü "Axess KOBİ" Akbank Ticari Kartlar portföyüne eklenmiştir. Diğer ticari kartlardan farklı olarak içinde kredi kartı limitinden bağımsız, kullanıma hazır Taksitli Ticari Kredi limiti bulunduran ve sadece esnaflara yönelik bir kart olan Axess KOBİ, kısa sürede önemli bir bilinirlik yakalamış ve 16 bine yakın müşteriye ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde, Akbank, KOBİ segmentine verdiği önem çerçevesinde ticari kartlarda segmentindeki penetrasyonunu arttırmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda, KOBİ Bankacılığı ile birlikte KOBİ müşteri adedinde ticari kart satışı ile büyümeye yönelik, Üye İşyeri Bölümü ile birlikte ise POS ve ticari kart satışının bir paket halinde yapılmasına yönelik çalışmalar hızla devam edecektir.

## Neo

Alışverişte hesabını bilenlerin banka kartı Neo, 2014 yılında, bir önceki yılın aynı dönemine göre alışverişte kullanım oranında %37'lik bir büyüme sağlayarak, sektörün %32 olan ortalamasının üzerine çıkmıştır. 2014 yılında, Akbank bireysel kartları ile yapılan alışverişlerin içinde Neo ile yapılan harcamaların oranı %3'ten %4'e yükselmiştir.

Yine 2014'te Neo ile Artı Para ürününün birlikte kullanım ile alışverişlerde banka kartını kullanmayı tercih eden müşterilere taksit özelliği sunularak, hem faiz gelirlerinde artış hem de Neo'nun alışverişlerde kullanımının teşviki sağlanmıştır.

Debit sektöründe bir ilk hayata geçirilmiş; seyahate duyarlı, debit kart ile harcama yapma eğilimi olan Akbank müşterilerine" debit kartla yaptıkları harcamaları uçak biletine çevirebilecekleri bir sadakat programı önerilerek farklılık yaratılmıştır.

Debit kartların alışverişlerde kullanımını teşvik edici birçok kampanyanın yanı sıra tüm yıl boyunca devam eden %10 restoran indirimi programı sayesinde, ürünün cepten çıkma sıklığı %30 oranında artırılmıştır. Neo'yu alışverişlerde kullanan müşteriler için yapılan aktivasyon, tutundurma ve yüksek ciro kampanyaları ile pazar payı artışı sağlanmıştır.

Neo için yıl boyu devam eden pazarlama aksiyonlarının yanı sıra verimliliği artırmak için Neo'nun Akbank şubelerinden anında verilmesi uygulamasına geçilmiştir. Bu sayede, kart dağıtım maliyetlerinde önemli bir düzeyde tasarruf yapılmış, kartın hızlı aktivasyonu ve müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.

## Üye İşyeri

Akbank, 2014 yılında da üye işyeri faaliyetleri konusunda sektörün önde gelen bankalarından biri olma konumunu kuvvetlendirmeye devam etmiştir.

Üye işyeri sayısı 2014 yılında 16 bin adet büyüyen Akbank, Aralık 2014 itibarıyla 284 bin adet üye işyeri ve 362 bin adet POS cihazıyla çalışmalarını başarıyla sürdürmektedir.

Akbank, 2014 yılında da ortak POS çalışmalarına devam ederek Aralık 2014 itibarıyla 152 bin adet ortak POS'a ulaşmıştır. Bu POS'ların 53 bin adedi Akbank sahipliğindeki POS'lardır.

Kendi sektörünün lider firmalarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde büyüyen üye işyeri ağı ve tüketici odaklı kampanyalarıyla pazardaki yerini daha da güçlendiren Akbank, 2014 yılsonu itibarıyla Axess kart sahiplerine 198 bin üye işyerinde taksit ve ödül fırsatı sunmaktadır.

2014 yılında, Banka'nın temassız POS'larındaki yaygınlaşma devam etmiş olup, temassız işlem yapabilen işyeri sayısı 6.200 adedin üzerine çıkmıştır. 2013 yılında kullanıma sunulan ayda 19 TL'den başlayan sabit bir ücret ödeyerek, başka komisyon veya üye işyeri ücreti ödemeden çalışma imkanı veren EkoPOS tarifelerini kullanan üye işyeri sayısı 2014 yılında 13.500'ü aşmıştır. Yıl boyunca, mevcut üye işyerlerinin aktivasyonuna yönelik kampanyalar yapılmaya devam edilmiş, 15.000'in üzerinde üye işyeri aktive edilmiştir.

2014 yılında Akbank'ın mevcut üye işyerlerinin başka bir işyerini önerebilmesi imkanı sunan üye işyeri tavsiye uygulaması hayata geçmiştir. Doktor üye işyerlerine özel Hekim POS uygulamasında önemli iyileştirmeler yapılmıştır.

Yenilikçi ödeme yöntemleri üzerinde yoğun olarak çalışılmış ve mobil cüzdan uygulamalarına destek olunmuştur. 2014 yılında Akbank müşterilerine, Banka'nın Sanal POS'ları üzerinden vade farklı işlem yapılabilmesi olanağı sağlanmaya başlamıştır.

Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yayınlanan 69-70 numaralı tebliğler uyarınca; yazar kasa sahibi ve seyyar POS kullanan mükelleflerin 1 Ekim 2013 tarihinden itibaren yeni nesil ödeme kaydedici cihaz kullanım zorunluluğuna istinaden, yazar kasa firmalarıyla gerekli çalışmalar yapılmış ve üye işyerlerine, dört farklı yazar kasa POS markasını Akbank POS uygulaması ile kullanım imkanı sağlanmıştır. 2014 yılsonu itibarıyla yaklaşık 18.000 üye işyeri ile yazar kasa POS çalışması devam etmektedir.

## PRIVATE BANKING

# 2014 YILINDA AKBANK PRIVATE BANKING'İN YÖNETTİĞİ VARLIK TOPLAMI 20,2 MİLYAR TL'YE ULAŞMIŞTIR.

Akbank Private Banking, müşterilerine temel bankacılık ürünlerinin yanı sıra alternatif finansal ürünleri farklı bir uzmanlıkla sunmaktadır. Müşteriyi tanıma, ihtiyaçlarını farklılaştırabilme ve uygun çözümler sunabilme amacı ile finansal konulardaki tüm ihtiyaç ve beklentilere en kısa sürede ve en doğru şekilde çözüm bulurken, çağdaş sanat, spor ve kültürel alanlarda çok çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Bankacılık hizmetleri Türkiye genelinde altısı İstanbul'da diğerleri Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da olmak üzere toplam 10 Özel Bankacılık şubesi üzerinden verilmektedir. Ayrıca Akbank Zorlu Şubesi içinde bir Özel Bankacılık köşesi ve Ayrıca Akbank Dubai ofisinin içinde de bir Özel Bankacılık temsilcisi yer almaktadır.

Müşterilere ayrıcalıklı hizmet sunarak yatırım kararlarına yardımcı olmayı ve gerektiğinde kişiye özel çözümler üretmeyi hedefleyen Akbank Private Banking, varlık büyüklüğü 500.000 TL'nin üzerinde olan bireylere hizmet vermektedir.

Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarının yanı sıra emeklilik, sigorta ve finansal kiralama taleplerinde de en iyi ve en kaliteli hizmeti sunabilmek ve onların tüm ihtiyaçlarını tek noktadan karşılayabilmek amacıyla Grup şirketleriyle işbirliğinin kurulmasına, Grup içi sinerjinin sürekli canlı tutulmasına önem gösterilmektedir. Müşteri ilişkileri yöneticileri; Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Ak Portföy Yönetimi A.Ş. uzmanlarının da desteğiyle müşterilerin yatırım stratejilerini sürekli izlemekte ve onlara özel çözümler sunmaktadırlar.

Görevlerini karşılıklı güven ve gizlilik ilkesiyle yerine getiren uzmanlar, ayrıca müşterilerine yurt içi ve yurt dışı piyasalar, sektör ve ürün araştırmaları hakkında dönemsel raporlar da iletmektedirler.

Akbank Private Banking, her yıl yapılmakta olan dış müşteri memnuniyet araştırması sonuçlarına göre iyileştirilmesi ve korunması gereken yönleri belirlemekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

2014 yılında Akbank Private Banking'in yönettiği varlık toplamı 2013 yılsonuna kıyasla %6,1 artarak 20,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

## ULUSLARARASI BANKACILIK

# ULUSLARARASI BANKACILIK İPOTEK TEMİNATLI MENKUL KIYMET İHRAÇ PROGRAMI KURULUMUYLA BİR İLKE İMZA ATTI.

Akbank Uluslararası Bankacılık İş Birimi, 2014 yılında dünyanın 155 ülkesinde yerleşik güçlü muhabir ilişkileri ile müşterilerine dış ticaret, ödemeler ve yatırım projelerinde hızlı ve etkin bir şekilde destek vermiştir. Müşterilere çeşitli ülkelerin ihracat kredi kuruluşları aracılığıyla uygun koşullarda uzun vadeli finansman sağlanmıştır. Akbank'ın ihracat kredi kuruluşları ile imzalamış olduğu büyük montanlı kredi anlaşmaları ve uzun yıllara dayanan iş ilişkisi ithalatçıların proje ve yatırımlarının daha rekabetçi fiyatlarla finanse edilmesi sağlanmıştır. HERMES, KEXIM, SACE, SERV, ONDD, SEK, TAIWAN EXIM gibi ihracat kredi kuruluşları ile ilişkiler derinleştirilmiş ve buradan sağlanan fayda ithalatçı müşterilere sunulmuştur.

2014 yılında Akbank, sürdürülebilir yurt dışı borçlanma stratejisi çerçevesinde önemli işlemler gerçekleştirdiği bir yılı geride bırakmıştır.

Akbank, 19 Mart 2014 tarihinde 34 bankanın katılımı ile 221,8 milyon ABD Doları ve 817,7 milyon Avro karşılığı 1,35 milyar ABD Doları tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi almıştır. Kredinin maliyeti Libor/Euribor+%0,90 olmuştur.

Akbank, 14 Ağustos 2014 tarihinde ise 44 bankanın katılımı ile 367,7 milyon ABD Doları ve 851,4 milyon Avro karşılığı 1,5 milyar ABD Doları tutarında bir yıl vadeli sendikasyon kredisi temin etmiştir. Kredinin maliyeti Libor/Euribor+%0,90 olmuştur.

Akbank'ın 2013 Aralık ayında Aklease ile birlikte kurduğu tahvil ihraç programı (Global Medium Term Note (GMTN) Programı) Türkiye'de kurulu bir firmanın iştiraki ile birlikte ihraçlar yapabildiği ilk ve tek tahvil ihraç programıdır. Akbank, 31 Aralık 2014 itibarıyla GMTN Programı kapsamında toplam 69 işlemle yaklaşık 1,45 milyar ABD Doları karşılığı ihraç yapmıştır. Akbank, Program kapsamında yaptığı 15 yıl vadeli ihraç ile, Türkiye'den yurt dışına Avro cinsinden yapılmış en uzun vadeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Sözkonusu ihraç bankacılık sektöründeki tüm tahvil işlemleri arasındaki en uzun vadeyi de temsil etmektedir.

2014 yılında Akbank, gelecekteki havale akımlarına dayalı seküritizasyon programı (DPR) kapsamında ilk defa Avro cinsinden ihraçlar gerçekleştirmiştir. 30 Haziran 2014 tarihinde beş yıl vadeli, 190 milyon Avro ve 50 milyon ABD Doları tutarında, 15 Temmuz 2014 tarihinde altı yıl vadeli 267 milyon ABD Doları ve 10 yıl vadeli 714 milyon ABD Doları tutarındaki seküritizasyon işlemlerini tamamlamıştır.

Akbank, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarını finanse etmek amacıyla 26 Eylül 2014 tarihinde ABD Hükümeti'nin kalkınma finans kurumu Overseas Private Investment Corporation (OPIC)'ten 175 milyon ABD Doları tutarında 15 yıl vadeli kredi temini için anlaşma imzalamıştır.

Akbank, Aralık ayında Türkiye'de yine bir ilki gerçekleştirerek İpotek Teminatlı Menkul Kıymet İhracı Programı (ITMK) kurulumunu tamamlamış ve Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile yaklaşık 400 milyon Türk Lirası veya karşılığı döviz cinsinden beş yıl vadeli ilk ihracı gerçekleştirebilmek için satış sözleşmesi imzalamıştır.

## ULUSLARARASI BANKACILIK

# 2014 YILINDA, AKBANK MÜŞTERİLERİNİN ULUSLARARASI FAALİYETLERİ YAKINDAN TAKİP EDİLMİŞ, İŞ GELİŞTİRME PORTFÖYÜNE KATILACAK YENİ HEDEF ÜLKELERİN TESPİTİNE VE HEDEF ÜLKELERDE BANKA'NIN RİSKİNİ AZALTACAK YENİ ÜRÜNLERİN GELİŞTİRİLMESİNE AĞIRLIK VERİLMİŞTİR.

Akbank'ın Kore açılımını ve Uzak Doğu'daki pozisyonunu güçlendirmek amacıyla Kore'nin önemli finansal gruplarından Hana Bank ile Şubat 2014'te bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. İmzalanan bu anlaşma ile Türkiye'de faaliyetleri bulunan Koreli firmalara ortak bankacılık hizmeti verilmesi amaçlanmıştır. KEXIM (Korea Export Import Bank) ile var olan işbirliği anlaşmamız kapsamında da müşterilerimizin Kore bağlantılı dış ticaret işlemlerinin kısa ve uzun vadeli finansmanı gerçekleştirilmiştir.

Ekim 2014'te Barclays Bank PLC'nin %62,3 oranına sahip olduğu Barclays Africa Group Limited (Barclays Africa) ile işbirliği anlaşması imzalamıştır. Söz konusu anlaşma ile Akbank Türkiye ihracatının en yeni pazarlarını geliştirmek üzere başlatılan Afrika açılımı çerçevesinde, Barclays Africa ile dış ticaretin artırılmasına odaklanan geniş kapsamlı bir işbirliğini hedeflemektedir. Afrika'da Cezayir, Fas, Tunus, Mısır gibi geleneksel pazarlara ek olarak Barclays Afrika'nın kıtada 14 ülkedeki şube ağını kullanmak yoluyla özellikle Sahraaltı ülkelerine dış ticaret ve yatırım yapan Türk şirketlerine bankacılık hizmetlerinin sunulması öngörülmektedir.

Uluslararası İş Geliştirme ekibi 2014 yılında Akbank'ın özellikle Çinli müşteri portföyünün geliştirilmesi faaliyetlerine ağırlık vermiş ve Banka müşterilerinin Çin Yuanı cinsinden işlemler yapabilmesi amacıyla Bank of China, Londra ile bir CNH (offshore Yuan) hesap anlaşması oluşturulmuştur.

2014 yılında ayrıca, Akbank müşterilerinin uluslararası faaliyetleri yakından takip edilmiş, iş geliştirme portföyüne katılacak yeni hedef ülkelerin tespitine ve hedef ülkelerde Banka'nın riskini azaltacak yeni ürünlerin geliştirilmesine ağırlık verilmiştir.

## HAZİNE

# TAHVİL VE BONO PİYASALARINDA EN YÜKSEK HACME SAHİP OLAN AKBANK, KÂRLILIKTA DA LİDERDİR.

Akbank Hazine İş Birimi, uzun yıllara dayalı tecrübesi ve uzmanlığı ile Türk Para ve Sermaye piyasalarında önemli görevler üstlenmektedir. Etkin uygulamaları, dinamik yapısı ve başarılı bilanço yönetimi uygulamalarıyla Akbank Hazine Yönetimi, piyasalardaki faaliyetlerinin yanı sıra Banka'nın likidite, faiz ve kur risklerinin her türlü ekonomik koşulda yönetilmesi görevini de üstlenmektedir.

Akbank Hazine İş Birimi, beş ana birim altında faaliyet göstermektedir. Trading ve Türev Ürünler, Likidite Yönetimi, FTF ve Bilanço Yönetimi, Hazine Pazarlama ve Ekonomik Araştırmalar Bölümleri oluşturdukları etkin yapı ve dinamizmi ile sektörde birçok ilke imza atmış ve takip edilen bir iş birimi olma konumunu sürdürmektedir.

**Trading ve Türev İşlemler Bölümü**

Trading ve Türev İşlemler Bölümü, uluslararası piyasalarda spot ve vadeli dövizin yanı sıra her türlü sabit getirili menkul kıymet, emtia ve türev ürünlerin fiyatlamalarını yapmaktadır. Türk Lirası'na karşı spot ve vadeli döviz işlemleri (forward), diğer G-20 para birimlerinde spot ve vadeli döviz işlemleri, yerel/uluslararası tahvil ve bonolar, faiz swapları, çapraz para swapları, emtialar ve türev ürünler Bölüm'ün ürün yelpazesini oluşturmaktadır.

T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenmiş 13 piyasa yapıcısı bankadan biri olarak Akbank, birincil ve ikincil piyasanın en aktif katılımcıları arasında yer almaktadır. Banka, 2013 yılsonu itibarıyla ikincil piyasa tahvil ve bono işlem hacminde birinci sırada yer almıştır. 2014 yılında sabit getirili menkul kıymet aktivitesini daha da artıran Akbank, BIST ve Tezgâh Üstü Piyasası işlem hacminde liderliğini korumuştur. BIST, tezgâh üstü piyasa ve uluslararası TL menkul piyasalarında rekabetçi fiyatlamasıyla piyasaların yönünü belirlemede etkin bir rol üstlenen Banka, yabancı bankaların TL tahvil işlemlerine en çok aracılık eden kurum olarak sektörde fiyat belirleyici konumunu sürdürmüştür.

Tezgâh üstü ve organize türev ürün piyasalarında faaliyet gösteren Türev Trading Grubu, Banka'nın tüm kanallardan gelen türev pozisyonlarını yönetmekte ve kendi portföyüne döviz ve endeks opsiyon işlemleri gerçekleştirmektedir. Grup, opsiyon portföyünü ve risk parametrelerini yönetirken, müşterilerine ve yabancı bankalara piyasa yönünü göz önünde bulundurarak etkin fiyatlama yapmaktadır. Müşteri odaklı bir yaklaşımla, ilgili bölümlerle birlikte kurumsal, ticari, perakende ve özel bankacılık müşterilerinin gereksinimlerine yönelik farklı ürünler geliştirilmesini sağlamaktadır. Türev Trading Grubu, türev hacmini 2014 yılında da artırarak piyasa yapıcılığı konumunu sürdürmüştür.

Trading Bölümü altında, Uluslararası Döviz piyasalarında aktif faaliyet gösteren FX Trading Grubu, TRY kuru için piyasa yapıcısı olarak çalışmakta; hem yurt içi hem yurt dışı bankalara fiyat sağlamaktadır. Kurumsal müşterilerin döviz ihtiyacına göre Hazine Pazarlama bölümüyle koordineli çalışıp; talep olan ve Akbank'ın bünyesinde işlem yapılabilen kurlar için FX swap ve FX spot fiyatı oluşturmaktadır. Değerli metal işlemleri kapsamında Bölüm,

## HAZİNE

# ETKİN LİKİDİTE YÖNETİMİ İLE BANKA BİLANÇOSUNA HACİM VE MALİYET ESNEKLİĞİ KAZANDIRILMIŞTIR.

İstanbul Altın Borsası'nda (İAB) ve yurt dışı tezgâh üstü piyasalarda işlem gerçekleştirmektedir. Ayrıca, FX Trading Grubu İAB'da Altın Fonu adına aracılık görevini de yürütmektedir.

Akbank Trading Bölümü, Türkiye'de işlem yapmak isteyen uluslararası yatırımcıların ilk tercihlerindendir.

### Likidite Yönetimi Bölümü

Likidite Yönetimi Bölümü, Akbank'ın kısa ve uzun vadeli döviz ve Türk Lirası likiditesini yönetmektedir. Bölüm, para piyasası işlemleriyle, döviz ve Türk Lirası cinsinden borçlanmaları ya da plasmanları yapmakta, FX swap, repo-ters repo gibi enstrümanları kullanarak Banka'nın kısa vadeli fonlarının etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bölüm, BIST Repo-Ters Repo Pazarı ile OTC para piyasalarında aktif ve yoğun biçimde faaliyet göstermektedir.

2014 yılında para politikalarındaki uygulamalar takip edilerek piyasa koşullarından azami şekilde faydalanmak üzere BIST Repo, Ters Repo Pazarı, tezgahüstü para piyasası ve Merkez Bankası Açık Piyasa İşlemleri en etkin şekilde kullanılmıştır. Banka'nın yabancı para ve Türk Lirası cinsinden Zorunlu Karşılık yönetimi etkin şekilde gerçekleştirilmiştir.

Likidite Yönetim Bölümü, 2015 yılında da değişen piyasa koşullarına bağlı olarak Banka bilançosuna hacim ve maliyet esnekliği kazandırmak amacıyla istikrarlı fonlama yapmayı hedeflemektedir.

### Fon Transfer Fiyatlaması (FTF) ve Bilanço Yönetimi Bölümü

Fon Transfer Fiyatlaması (FTF) ve Bilanço Yönetimi Bölümü, Banka'nın bilançosunun ve bilanço dışı yükümlülüklerinin faiz riskini Aktif-Pasif Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi'nin orta vadeli görüşleri doğrultusunda yönetmektedir.

Ayrıca, FTF ve Bilanço Yönetimi diğer iş birimlerine yönelik olarak fon transfer fiyatlamasını da yapmaktadır. Bölüm, bunlara ilaveten, Banka'nın bilançosunu ve gelir tablosunu risk yönetimi prensipleri doğrultusunda etkili bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır.

Bölüm, uluslararası piyasalardan repo yolu ile uygun maliyetli kaynak yaratma stratejisine 2014 yılında da devam etmiş, bunun neticesinde vade ve maliyet yapısında bilançoya olumlu katkıların devamını sağlamıştır.

Fon Transfer Fiyatlaması (FTF) ve Bilanço Yönetimi Bölümü, 2014 yılı stratejisini oluştururken öngördüğü GMTN programı kurulumu ile beraber değişik vade ve döviz cinsinden borçlanma hedefini başarıyla gerçekleştirmiştir. Bölüm, bu programı hedefleri doğrultusunda yönetmektedir.

# AKBANK, MÜŞTERİLERİNİN İHTİYAÇLARINA STRATEJİK ÇÖZÜMLER ÜRETMEYİ VE EN ÜST SEVİYEDE HİZMET VERMEYİ İLKE EDİNMİŞTİR.

Ayrıca, faiz riskinin etkin biçimde yönetilmesine amacıyla IRS işlemleri yapmakta ve Banka'nın kaynak ihtiyacına yönelik olarak TL/ABD Doları Cross Currency Swap piyasalarında aktif olarak yer almaktadır. Buna ilaveten, Cross Currency Swap opsiyonu piyasalarının da en önemli oyuncusu olmuştur.

## Hazine Pazarlama Bölümü

Hazine Pazarlama Bölümü, tüm segmentlerdeki müşterilere geniş bir ürün gamında (spot döviz, vadeli döviz, altın, döviz/altın/faiz/emtia opsiyonları, döviz ve faiz swapları, devlet tahvil ve bonoları, banka bonosu, Eurobond, repo, mevduat ve kredi) hizmet vermektedir. Tüm ürünlerde rekabetçi fiyat sağlamanın yanı sıra, kurumsal müşterileri finansal piyasalardaki gelişmeler ve beklentiler konusunda bilgilendirmekte, firmaların risk yönetim ihtiyaçlarına ve davranış biçimlerine uygun ürünler sunmaktadır.

Halka arz edilen banka bonolarının yanı sıra yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara özel tahsisli banka bonosu ihracı gerçekleştirilmektedir. Banka mevduat maliyetinin etkin yönetilmesi için stratejiler geliştirilmekte, döviz ve TL likidite yönetimi açısından daha aktif ve etkin bir mevduat politikası oluşturulmasına destek verilmektedir. Özellikle reel ekonomiye sağlanacak kaynakların maliyetlerinin daha rekabetçi olabilmesi için proaktif ve yaratıcı yöntemler uygulanmaktadır.

Hazine Pazarlama Bölümü, 2015 yılında da müşterilerinin hazine ürünleri ile ilgili taleplerini yüksek hizmet kalitesi, daha güçlü bir teknolojik altyapı ve piyasa koşullarına uygun yeni ürünleri ile karşılayarak, müşteri memnuniyeti ile beraber hizmet verdiği müşteri sayısını ve pazar payını artırmayı amaçlamaktadır.

## Ekonomik Araştırmalar

Hazine İş Birimi bünyesinde faaliyet gösteren Ekonomik Araştırmalar Bölümü, hem global hem de yurt içindeki ekonomik durum ve piyasa gelişmelerini yakından takip ederek, Banka'nın tüm birimlerine hızlı ve etkin bilgi akışı sağlamış ve bunların olası sonuçlarına ilişkin görüş bildirmiştir. Bu sayede, Akbank çalışanlarının ekonomiye ve piyasaya yön veren gelişmeler hakkında sürekli güncel bilgiye sahip, donanımlı ve müşterilerin sorularına karşı hazırlıklı olmaları sağlanmıştır.

Ayrıca, Ekonomik Araştırmalar Birimi, Genel Müdürlük'teki iş birimleri için makroekonomik tahminler hazırlayarak Banka stratejisinin ve iş birimleri bütçelerinin belirlenmesine katkıda bulunmuştur. Aynı zamanda, düzenli aralıklarla Yönetim Kurulu'na, yabancı yatırımcılara ve müşterilere güncel ekonomik durum ve piyasa verileri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Yayın yılı: 2006

YETENEĞE

**DEĞER VERİYORUZ**

## DESTEK HİZMETLER

# AKBANK OPERASYON MERKEZİ, 1.200 ÇALIŞANIN ÜSTÜNDEKİ GÜÇLÜ KADROSUYLA HİZMET VERMEKTEDİR.

**Akbank Operasyon Merkezi**
Akbank Operasyon Merkezi, Akbank'ın dış ve iç müşterilerine hızlı, kaliteli ve hatasız hizmetler sunarak eşsiz bir müşteri deneyimi yaşatmayı ilke edinmiştir. Operasyon Merkezi etkin organizasyonu, tecrübeli ve uzman insan kaynağı, verimli süreçleri ve gelişmiş teknolojik altyapısı ile Banka'nın sektördeki güçlü konumunu destekleyen en önemli unsurlardan biridir.

Banka'nın 6,4 milyon aktif müşterisine hızlı, hatasız ve kaliteli hizmet edebilmek için, Akbank Operasyon Merkezi, 1.242 kişilik güçlü kadrosuyla hizmet vermektedir. Operasyon Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen yıllık 657 milyon işlemin %95'i hiçbir müdahale olmaksızın otomatik olarak tamamlanmaktadır.

Operasyon Merkezi'nin başlıca görevleri arasında;

- TL ve YP ödemeler,
- Vergi ve SGK ödemeleri,
- Nakit Yönetimi ürünleri operasyonları,
- Çek ve senet işlemleri, basım ve dağıtım operasyonları,
- Dış ticaret operasyonları,
- Bireysel ve ticari kredi operasyonları,
- Kredi kartı ve banka kartı operasyonları,
- Üye işyeri ve POS operasyonları,
- Hazine, yatırım, türev ürünler, repo, yatırım ve emeklilik fon hizmetleri/operasyonları,
- Bireysel portföy saklama faaliyetleri,
- Hisse senedi operasyonları,
- Şube vergi ödemeleri,
- Fiziki ve elektronik arşiv işlemleri,
- Yasal takip işlemleri,
- Şube, ATM ve müşterileri kapsayan nakit toplama ve dağıtım hizmetleri,
- En yüksek teknolojilere sahip sistemler aracılığıyla dış dolandırıcılık vakalarına karşı yürütülen operasyonlar

yer almaktadır.

Yukarıdaki hizmetlerin yanı sıra Akbank Operasyon Merkezi, kurumsal ve ticari müşterilere şube aracılığı olmaksızın doğrudan hizmet sunmak olup sektöre öncülük ettiği bu hizmet ile yüksek müşteri memnuniyeti yaratmayı başarmıştır.

**2014 Faaliyetleri**
Akbank Operasyon Merkezi kaliteli, hızlı ve verimli hizmet hedefi doğrultusunda 2014 yılında somut ve başarılı adımlar atmıştır:

***• İş Mükemmelliği ve Maksimum Verimlilik***
Her yıl daha da büyüyen Akbank, bu büyümeyi mevcut kaynaklarıyla yönetebilmeyi hedeflemektedir. Bu da ancak verimlilik odaklı bir operasyonel model ile mümkün olmaktadır. Bu bilinçle, 2012 yılında şubelerdeki ve Operasyon Merkezi'ndeki iş verimliliğini artırmaya yönelik olarak başlatılan "İyileştirmeler Sizin İçin" programı ve 2013'te şube hizmet modelini "yalın (lean)" anlayışıyla ele almak üzere başlatılan "Yalın Şube" programı 2014 yılında da devam etmiştir.

Sürekli iyileştirmeye odaklanan "İyileştirmeler Sizin İçin" programı ile 2014 yılında 1.250'den fazla süreç detaylı olarak incelenmiş, 330 iyileştirme hayata geçirilmiştir. 2013 yılında başlanan Yalın Şube programının yaygınlaştırma çalışmaları 2014 yılında başarıyla tamamlanmıştır. Bu programlara ilave olarak Operasyon Merkezi'ndeki hizmet modelinin "yalın (lean)" anlayışıyla ele alınması ve verimlilik odaklı olarak yeniden tasarlanması amacıyla "Yalın Operasyon Merkezi" programı başlatılmıştır.

"Yalın Operasyon Merkezi" programı kapsamında kurulan Kart Operasyon Çalışma Grupları, iş mükemmelliği hedefiyle hayata geçirdikleri iyileştirmeler ve verimliliğe olan pozitif etkileri ile uluslararası seçkin ödül platformları arasında önemli bir yere sahip olan Stevie Awards tarafından düzenlenen "International Business Awards 2014" yarışmasında Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.

"İyileştirmeler Sizin İçin", "Yalın Şube" ve "Yalın Operasyon Merkezi" inisiyatiflerinin ortak sonucu olarak 2012 yılı ortasından 2014 yılı sonuna kadar geçen 2,5 yıllık dönemde 3.000 kişilik iş gücüne denk ilave kapasite yaratılmış ve 802 Akbanklı operasyonel görevlerden satış faaliyetlerine kaydırılmıştır.

En iyi müşteri deneyimi için teknolojinin etkin kullanımı ile daha çok operasyonun insansız kanallardan veya otomasyon yoluyla gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

***• Etkin Gider Yönetimi***

Akbank, bir yandan istikrarlı şekilde büyürken bir yandan da giderlerini etkin biçimde yönetmeyi ilke edinmiştir. Bu ilke paralelinde, Akbank Operasyon Merkezi, Banka'nın operasyonel giderlerinin optimum seviyede gerçekleşmesi için sürekli bir gayret içerisindedir. 2014 yılında, etkin gider yönetimi amacıyla 63 aksiyon alınmış ve 26 milyon TL'lik kalıcı tasarruf sağlanmıştır.

***• Her Temasta Maksimum Müşteri Memnuniyeti***

Müşteri memnuniyetinin, kalıcı liderliğin ön şartı olduğu bilinci ile, Akbank Operasyon Merkezi'nin verdiği hizmetin hızı ve kalitesi "Hizmet Seviye Sözleşmeleri" ile düzenli olarak takip edilmektedir. Akbank Operasyon Merkezi tarafından şubelere verilen toplam 24 çeşit hizmetin işlem süreleri 2014 yılında ortalama %21,3 oranında kısalmıştır.

**İş Zekası (Business Intelligence) Uygulamaları-ARGUS**

Akbank'ın yönetim raporlaması sistemi olan ARGUS ile Banka içindeki yönetim raporlama süreçleri merkezileştirilerek esnek, etkin ve hızlı bir bilgi yönetim ve karar destek sistemi geliştirilmiştir.

Böylece yetkileri dâhilinde, tüm kullanıcıların her türlü bilgi ihtiyacını karşılayabileceği, güvenilir, sağlıklı, doğru veriye en hızlı ve kolay bir şekilde erişebilecekleri kolay incelenebilir, anlaşılır, etkin, esnek, görsel bir karar destek sistemi oluşturulmuş ve rapor üretim ve bilgi yönetimi süreçlerinin daha etkin yönetilmesi mümkün hale gelmiştir.

Ayrıca, Merkezi Raporlama kapsamında, tüm yönetim raporlamalarının merkezi olarak geliştirilmesi ve tek ortamdan erişebilecek şekilde ARGUS ekranlarından sunulması sonucunda önemli ölçüde verimlilik sağlanmıştır.

Bu kapsamda, geçtiğimiz yıl da sistemde yer alan analizler, bilgilerin çeşitlendirilmesi ve daha çok kullanıcının bilgi ihtiyacı, otomatik olarak hızlı ve kaliteli veri içerecek şekilde karşılanması çalışmalarına devam edilmiştir. 2014 yılında, özellikle saha raporlamaları ile ilgili geliştirmeler yapılmış; bu alanda etkinlik ve verimlilik sağlanmıştır.

"YALIN OPERASYON MERKEZİ" PROGRAMI KAPSAMINDA KURULAN KART OPERASYON ÇALIŞMA GRUPLARI, İŞ MÜKEMMELLİĞİ HEDEFİYLE HAYATA GEÇİRDİKLERİ İYİLEŞTİRMELER VE VERİMLİLİĞE OLAN POZİTİF ETKİLERİ İLE ULUSLARARASI SEÇKİN ÖDÜL PLATFORMLARI ARASINDA ÖNEMLİ BİR YERE SAHİP OLAN STEVIE AWARDS TARAFINDAN DÜZENLENEN "INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS 2014" YARIŞMASINDA GÜMÜŞ ÖDÜL'E LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.

## DESTEK HİZMETLER

# STRATEJİK GİDER VE YATIRIM YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI KAPSAMINDA AKBANK'IN VERİMLİLİK ANLAMINDA SEKTÖRDEKİ LİDERLİĞİNİ DAHA DA GÜÇLENDİRECEK ANALİZ VE MODELLEMELER ÇALIŞILMIŞ, BANKA ÇAPINDA VERİMLİLİK ARTIŞI SAĞLANMIŞTIR.

### Kârlılık Sistemi

Akbank'ın kârlılığını çok boyutlu olarak analiz etmeyi amaçlayan Kârlılık Sistemi'nin kullanımı 2014 yılında daha da etkinleştirilmiştir.

Müşteri, ürün ve segment kârlılığı analizleri sonucunda yönetsel ve pazarlama stratejileri belirlenmekte, kârlılığı daha da artırıcı aksiyonlar tanımlanmakta ve hayata geçirilmektedir. Ayrıca, şube ve Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılıkları Banka'da önemli bir performans ölçütü olarak kullanılmaktadır. Kârlılık raporları ARGUS sisteminden kullanıcılara sunulmaktadır.

Ayrıca, Kârlılık Sistemi sonuçları operasyonel sistemlerle de entegre edilmiş ve şubelerde müşterilere sunulan hizmetin mükemmelleştirilmesi kapsamında çeşitli noktalarda kullanılmaya başlanmıştır.

Kârlılık Sisteminde, Banka'nın kârlılığı aşağıda belirtilen boyutlarda, haftalık ve aylık olarak düzenli olarak analiz edilmektedir:

- Müşteri kârlılığı,
- Müşteri İlişkileri Yöneticisi (MİY) kârlılığı,
- Şube kârlılığı,
- Segment kârlılığı,
- İş birimi kârlılığı,
- Ürün kârlılığı.

### Gider ve Yatırım Yönetimi

Stratejik gider ve yatırım yönetimi çalışmaları kapsamında Akbank'ın verimlilik anlamında sektördeki liderliğini daha da güçlü kılacak analiz ve modellemeler çalışılmış ve Banka çapında verimlilik artışı sağlanmıştır.

### Bütçe

Akbank'ta, iş birimi, bölge ve şube bazında entegre, verimli, dinamik bir bütçeleme süreci bulunmaktadır.

Her yıl bütçeyle birlikte üç yıllık stratejik plan çalışması da gözden geçirilmekte ve Banka'nın orta ve uzun vadeli hedefleri ve aksiyon planları belirlenmektedir. Yıl içinde yapılan aylık tahmin çalışmaları ve periyodik finansal ve operasyonel gerçekleşmelerin bütçe ile karşılaştırmalı analizleri kullanılarak Banka'nın performansı izlenmektedir. Ekonomik konjonktürdeki değişmelere göre gerek görüldüğünde bütçe revize edilmektedir.

### Bilgi Güvenliği

2014 yılında müşterilere sunulmak üzere yeni geliştirilen ürünlerde güvenlik ve geliştirme danışmanlığı yapılmıştır. Yapılan çalışmalar hizmet seviyesini artırıcı olmanın yanında risk azaltıcı faaliyetlerdir.

Görevler ayrılığı ve en az yetki ihtiyaçları çerçevesinde çalışmalar yapılarak bilgiye erişimde risk azaltıcı faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Denetim izlerinin incelenmesi, toplanması yönünde çalışmalar devam etmiştir.

Sistemlere sızma testleri ve analizler yapılarak hem internete açık hem de iç kullanımda olan uygulamalardaki riskler izlenmiştir. Altyapı sistemlerinin güçlendirilmesi konusunda değişiklikler yapılmış, altyapı sistemlerinin sürekli izlenebilir olması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

Uygulama güçlendirmeleri kapsamında ek kontroller devreye alınmıştır. Hassas verinin izlenmesine ve engellenmesine devam edilmiş; PCI DSS kapsamında taramalar yapılmıştır.

Bilgi güvenliği politikaları güncel değişikliklere ve tehditlere uyumlu olarak geliştirilmiştir. Bilgi güvenliği farkındalığını artırıcı çalışmalara devam edilmiş, sınıf içi ve online eğitimler, bilgilendirme mesajları kullanıcılara sunulmuştur.

## İŞTİRAKLER

# AKBANK AG, AKTİF BÜYÜKLÜK, FAALİYET ALANLARININ ÇEŞİTLENDİRİLMESİ VE KÂRLILIK ALANINDA BAŞARILI BİR YIL GEÇİRMİŞTİR.

**Akbank AG**
Akbank'ın %100 iştiraki olan Akbank AG, 2014 yılında aktif büyüklük ve faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesinde olduğu kadar kârlılık alanında da başarılı bir yıla imza atmıştır. Banka, Aralık 2014 itibarıyla bir önceki yıla göre %34 oranında büyüyerek 4,4 milyar Avro tutarında bilanço büyüklüğüne ulaşmıştır. Güçlü sermaye yapısı ile Almanya'da bulunan Türk bankaları arasında en büyük bilanço yapısına sahip olan Akbank AG, özsermaye kârlılığını %10,1'e ulaştırmıştır.

Banka, 2014 yılında uluslararası bağımsız kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından Akbank T.A.Ş. rating'ine eşdeğer uzun vadeli yabancı para cinsinden BBB- notu ile derecelendirilmiştir. Banka ayrıca 2014 yılında Avrupa'nın önde gelen bankalarının katılımıyla 150 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi sağlamıştır.

Akbank AG'nin sunduğu başlıca ürün ve hizmetler, geniş bir yelpazeye yaygın kredi enstrümanları, ticaretin finansmanı, para transferleri ve mevduat hizmetleridir. Türkiye ve dış ticaretin yoğunlaştığı AB'de yerleşik uluslararası firmalar Akbank AG'nin kredilendirme alanında hedef müşteri kitlesini oluşturmaktadır. Kurulduğu günden bu yana yüksek aktif kalitesiyle fark yaratan Banka, 2014 senesinde de aktif kalitesi ve aktif risk yönetiminden ödün vermeyerek faaliyetlerine devam etmiştir.

Banka'nın fonlama yelpazesi oldukça geniş olup bireysel, kurumsal ve Almanya kamu mevduatının yanı sıra murabaha ürünleri ve Avrupa Merkez Bankası'nın sağladığı fonlama programı çerçevesinde kaynak sağlamaktadır.

Bireysel bankacılık alanında da hizmet veren banka, direkt bankacılık sistemi ile Almanya'da yerleşik yaklaşık 21.000 bireysel mevduat müşterisine ulaşmaktadır. Banka, 2014 yılında ve N-tv kurumundan 'En İyi Tasarruf Mevduatı Bankası' ödülü almıştır. Tüm bu fonlama kaynakları, Akbank AG'nin mevduat yapısını yaygın bir yelpazeye dağıtmasına büyük katkı sağlamaktadır.

**Ak Finansal Kiralama A.Ş.**
1988 yılında kurulan, %99,99 oranında Akbank iştiraki olan Aklease, bugün Türkiye ekonomisinin dinamosu olan başta KOBİ'ler olmak üzere tüm tüzel segment müşterilerin yeni makine-ekipman yatırımlarının finansmanı ve mevcut yatırımlarının refinansmanı konusunda kaliteli hizmet veren, yenilikçi ve öncü ruha sahip köklü şirketidir.

Aklease için 2014 yılı, uzun vadeli hedefi olan sürdürülebilir ve sağlıklı büyümek yönünde önemli adımlar attığı bir yıl olmuştur.

Tüzel kişiliği haiz, kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşu Finansal Kurumlar Birliği'nin Yönetim Kurulu'nda yer alan Aklease, leasing sektörünün doğru tanıtılması ve leasing pazarının büyütülmesi çalışmalarını, sektöre yeni müşteri kazandırmak ve müşterilerine yurt içi ve yurt dışı banka, nitelikli fonlar, para, sermaye piyasalarından sağladığı uzun vadeli ve rekabetçi oranlara sahip kaynaklarla bizzat desteklemiştir.

## İŞTİRAKLER

# AKLEASE SERMAYE GÜCÜ, ÖZKAYNAK VERİMLİLİĞİ VE AKTİF KALİTESİNDE DE PAZARIN LİDER ŞİRKETLERİ ARASINDA YER ALMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

Aklease müşterilerine, gerek mevcut yatırımlarının refinansmanında sat-geri kirala ürünü "Bumerang Leasing"i gerekse yeni her türlü makine-ekipman ve taşıtın finansmanında uzun vadeli, uygun maliyetli ve yenilikçi leasing çözümlerini sunmaktadır. Bu sayede Aklease, uzun yıllardır devam eden istikrarlı ve kesintisiz büyümesine 2014 yılında da devam ederek net kira alacaklarını, 2013 yılsonuna göre %14 artırarak, 3,8 milyar TL'ye çıkarmıştır. Aklease, net kira alacaklarının yanı sıra 2013 yılsonuna göre net kârını %86 artırarak özkaynaklarını 539 milyon TL'ye çıkarmış, sermaye gücü, özkaynak verimliliği ve aktif kalitesinde de pazarın lider şirketleri arasında yer alarak finansal başarısını perçinlemiştir.

2013 yılsonunda müşterilerine uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak aktarmak üzere yurt dışından farklı para birimlerinde ve farklı vadelerde ihraçlar gerçekleştirilmesine ve uluslararası sermaye piyasalarından yeni kaynak girişlerine olanak sağlayacak tahvil ihraç programını (Global Medium Term Note) kuran Aklease, bu program dahilinde 15 farklı ihraç gerçekleştirerek, kaynak tarafında da sektörünün yenilikçi şirketi olmaya devam etmiştir.

Aklease, yenilenebilir ve çevre dostu enerji finansmanlarına rüzgar ve biyogazdan sonra güneş enerjisi halkasını da eklemiştir.

Aklease, en önemli varlığı çalışanlarının tamamını "Kişisel Kalıcı Liderlik" programına dahil ederek çalışanlarına yaptığı yatırımlara devam etmiştir.

Haziran 2014'te, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Aklease'in uzun vadeli Türk Lirası ve uzun vadeli yabancı para cinsi notlarını sırasıyla BBB- ve AA+ olarak belirlemiştir.

Aklease Ağustos 2014'te kapsamlı kullanıcı deneyimi araştırmaları ve testleri sonucunda günümüz tasarım ve teknoloji trendlerine uygun olarak tasarladığı leasing konusunda kılavuz niteliği taşıyan yenilenen web sitesi www.aklease.com'u yayına almıştır.

Büyümenin tamamlayıcı gücü olan Aklease, güçlü ortaklık yapısı, sermayesi, öncü ruhu ve tecrübesiyle, tüm tüzel segment müşterilerinin enerji, lojistik ve kara, hava ve demiryolu taşımacılığı, sağlık, üretim ve diğer tüm alanlarda Türkiye'nin geleceğine yapacakları yatırımlarına desteğini kesintisiz vermeye devam edecektir.

**Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**
Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında kurulmuş olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (AKYatırım), %100 Akbank iştirakidir.

Şirket, yurt içi bireysel müşteri hesaplarını Akbank T.A.Ş.'a devretmiş, devir sonrası yurt içi bireysel müşteri faaliyetleri Akbank Çağrı Merkezi, Akbank Sermaye Piyasaları İşlemleri Bölümü ve Akbank şubeleri aracılığı ile gerçekleştirmektedirler. Ayrıca, Akbank İnternet aracılığıyla da sermaye piyasaları işlemlerine 7/24 uzaktan erişim mümkün olmaktadır. Kurulduğu günden bu yana hızlı ve istikrarlı bir gelişme gösteren AKYatırım en üst kalitede hizmet anlayışıyla kurumsal müşterilere odaklanmıştır.

AKYatırım, Kurumsal Satış ve Trading Bölümleri aracılığıyla, yurt içi ve yurt dışındaki kurumsal müşterilere Türk sermaye piyasası ürünleri için alış-satış hizmeti sunmaktadır.

Araştırma Bölümü tarafından periyodik olarak hazırlanan ve yabancı yatırımcılara ulaştırılan İngilizce şirket raporları ve bültenler, müşterilerin karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır.

Akbank'ın yurt içi yatırımcılara sunduğu araştırma raporlarına da Araştırma Bölümü içerik desteği vermektedir.

AKYatırım bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Finansman Bölümü, uzman personeliyle yerli ve yabancı firmalara halka arz, şirket birleşme ve satın almaları, finansal ortak bulunması konularında danışmanlık yapmakta, kamu özelleştirme projelerinde alıcı ya da satıcı tarafta etkin danışmanlık hizmeti vermektedir.

Ayrıca AKYatırım, Uluslararası Piyasalar Bölümü ile bireysel ve kurumsal yatırımcıların uluslararası finans piyasalarına erişimini tek bir elektronik işlem platformu üzerinden hızlı ve güvenilir şekilde sağlamaktadır. AKYatırım, deneyimli ve dinamik uzman kadrosu ile 5 gün 24 saat boyunca yatırımcılarına kaldıraçlı Forex piyasalarından vadeli işlemlere, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına farklı risk ve varlık sınıflarında yatırım fırsatları sunmaktadır. Multi-asset işlem platformu olan "TradeAll" markası ile yatırımcıların uluslararası piyasalardaki her türlü işlemini güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletmektedir. AKYatırım "TradeAll" elektronik işlem platformu müşterileri, yatırımlarını aşağıdaki uluslararası ürün grupları ile çeşitlendirebilmektedir:

- Kaldıraçlı alım satım işlemleri,
- Uluslararası vadeli işlem kontratları,
- Uluslararası endeks, hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF) üzerine fark kontratları (CFD),
- Uluslararası hisse senetleri ve borsa yatırım fonları (ETF).

## Ak Portföy Yönetimi A.Ş.

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan Ak Portföy Yönetimi A.Ş. %100 Akbank iştirakidir. Kurum, üç temel faaliyet alanı olan emeklilik fonları yönetimi, özel portföy yönetimi ve yatırım fonları iş kollarının ilk ikisinde piyasa lideri durumundadır.

AkPortföy, Akbank'ın kuruculuğundaki 25 adet yatırım fonu, 2014 yılı içerisinde kurulmuş 11 adet Anapara Koruma Amaçlı Yatırım Fonu, 20 adet AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonu, 12 adet Groupama Emeklilik A.Ş., bir adet Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonu ile iki adet Akbank T.A.Ş. SICAV Fonu'nun yönetim faaliyetlerini yürütmektedir. AK Portföy Yönetimi, ayrıca büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun portföy yönetim hizmeti vermektedir.

Yönetilen toplam portföy büyüklüğü ile 2013 yılı sonundaki 10,5 milyar TL seviyesinden %25'lik büyüme ile 2014 yılsonu itibarıyla 13,2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. AK Portföy Yönetimi Türkiye varlık yönetimi sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında ikinci sırada yer almaktadır. AK Portföy Yönetimi 2014 itibarıyla yatırım fonlarında 2,92 milyar TL varlık büyüklüğü ve %8,3 pazar payına sahiptir. Kurum, nitelikli fonlarda yatırımcı sayısını 2013 Aralık 2014 Aralık arasındaki 12 aylık süreçte %67 artırarak sektörün çok üzerinde bir performans göstermiştir.

AK Portföy Yönetimi, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe, yönetilen portföy büyüklüğü bazında %21,3 pazar payı ile lider konumda yer almaktadır. Kurum, Temmuz 2012'de hizmet vermeye başladığı Groupama Emeklilik A.Ş.'nin emeklilik fonlarının yönetiminin yanı sıra 2014 yılında Allianz Yaşam ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu bir adet emeklilik yatırım fonunun yönetimini üslenerek sektörde üç farklı emeklilik şirketinin toplamda 33 adet fonunu yönetir duruma gelmiştir. AKPortföy'ün yönettiği emeklilik fonlarının hacimsel büyüklüğü 2014 yılında da istikrarlı bir büyüme göstererek 2014 Aralık sonu itibarıyla 8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Özel Portföy Yönetimi iş kolu, 2006 yılında faaliyete başlamış ve oldukça hızlı büyüme sağlayarak, 2014 Aralık sonu itibarıyla 1,95 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. %25,3 pazar payı ile bu iş kolunda da pazar liderliğini sürdürmektedir.

Şirket, portföy yönetim süreçlerinde, risk yönetimini ön planda tutan, tanımlanmış kurallara bağlı, likiditeye ve varlık çeşitlemesine önem veren yatırım stratejisi ile hareket etmektedir.

AK Portföy Yönetimi, müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliği ve yatırım evreni anlamında liderlik pozisyonunu sürdürmüştür. Kurum bu çerçevede, altın ve emtialardan kira sertifikalarına dünyanın farklı farklı bölge ve temalarına yatırım imkanı veren Akbank Franklin Templeton fonlarından özel sektör tahvillerine kadar geniş bir yatırım evreni sunmaktadır.

## İŞTİRAKLER

# AK PORTFÖY YÖNETİMİ GEÇTİĞİMİZ YIL ANAPARA KORUMALI FONLAR ALANINDA, INCISIVEMEDIA GRUBU'NA AİT STRUCTURED PRODUCTS MAGAZINE TARAFINDAN VERİLEN STRUCTURED PRODUCTS EUROPE ÖDÜLLERİNDE "BEST IN TURKEY" ÖDÜLÜ'NÜ KAZANMIŞTIR.

Portföy yönetim şirketleri içerisinde ilk Yatırım Danışmanlığı Bölümü'nü 2011'de kuran Ak Portföy Yönetimi, Akbank ve AvivaSA müşterilerinin yatırım ürünleri ve piyasalar konusundaki farkındalığının artırılmasına odaklanmıştır. Kurum ayrıca, mevcut global düşük faiz ortamında giderek artan finansal tavsiye ve yatırım yönetimi talebine 2014'te yenilikçi bir ürünle cevap vermiştir. Aylık olarak güncellenen "Portföy Fikirleri", farklı profildeki Akbank Birebir Bankacılık müşterilerinin, birikimlerini doğru zamanlamayla yönlendirmelerine yardımcı olmayı hedefleyen bir araç olarak dizayn edilmiştir.

AK Portföy Yönetimi, uluslararası standartlarda uyguladığı risk yönetimi, yatırım süreçleri, yeni ürün geliştirme ve sürdürülebilir performans kriterleri ile EMEA Finance ve World Finance tarafından 2011 ve 2012 yılında bir "En İyi Portföy Yönetim Şirketi" Ödülü'ne lâyık görülmüştür.

AK Portföy Yönetimi geçtiğimiz yıl Anapara Korumalı Fonlar alanında, Türk hisse senetlerinden emtialara, Avrupa endekslerinden Asya endekslerine uzanan geniş kapsamlı, yenilikçi ve başarılı ürünleriyle, Incisivemedia Grubu'na ait Structured Products Magazine tarafından verilen Structured Products Europe Ödüllerinde "Best in Turkey" Ödülü'nü kazanmıştır.

### Akbank Dubai

2010 yılından beri faaliyette bulunan Akbank Dubai Ltd., Dubai International Financial Centre'da kurulan ilk Türk bankasıdır. Körfez ülkeleri başta olmak üzere yakın coğrafyadaki diğer ülkelere finansal hizmet veren Akbank Dubai'nin başlıca çalışma alanları; uluslararası bankacılık, kurumsal finansman ve özel bankacılıktır.

Dış borçlanma ve uluslararası bankacılık alanlarında bölgenin önde gelen bütün bankalarıyla yakın temas halinde olan Akbank Dubai, 2014 yılında da Türkiye'ye yönelik finansman kaynağı temininde önemli bir rol üstlenmiştir. Banka bunun yanı sıra bölgede iş yapmak isteyen Türk firmalarına akreditif ve teminat mektubu sağlanması konusunda destek olmaktadır.

Akbank Dubai Ltd. bünyesindeki Kurumsal Finansman birimiyle bölge yatırımcısını Türkiye'de yatırım yapma konusunda yönlendirmekte ve bu doğrultuda Türk firmalarıyla ilişkilerin kurulması ve aynı zamanda şirket satın alma ve birleşmeleri için aracılık ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu bağlamda 2014 senesinde de önemli işlemlere aracılık etmiştir.

Akbank Dubai Özel Bankacılık hedef müşteri kitlesini Körfez bölgesi ülkelerinden üst düzey gelir grubu bireyler, fonlar, şirketler oluşturmaktadır. Müşterilere Türk mevduat, yatırım ve finansal enstrümanları sunulmaktadır. Yine Özel Bankacılık dahilinde, Türkiye'den gayrimenkul alımı yapmak isteyen müşterilere konut kredisi (Mortgage) ürünüyle hizmet verilmektedir.

Akbank Dubai Ltd., Körfez Bölgesi'nde üstün profesyonel hizmet standartları ile müşterilerinin ihtiyaçlarına karşılık vererek Türkiye ve Körfez ülkeleri arasındaki ekonomik işbirliği ve diyalogların geliştirilmesine aracılık etmektedir. Bu çerçevede Akbank Dubai, hizmet verdiği alanlarda deneyimli yönetim kadrosunun bilgi ve tecrübe birikiminden güç alarak bölgede en tercih edilen lider Türk bankası olma misyonunu sürdürmektedir.

## AKBANK SANAT

# AKBANK SANAT, FARKLI ETKİNLİKLERLE ÇAĞDAŞ SANATIN YAYGINLAŞMASINDAKİ ÖNCÜ ROLÜNÜ 21 YILDIR SÜRDÜRMEKTEDİR.

1993 yılında Akbank'ın sanat alanında izlediği yenilikçi ve vizyoner kimliğine bir marka oluşturmak amacıyla kurulmuş olan Akbank Sanat, 2014 yılında 21'inci yaşını kutlamıştır.

Tüm yıl boyunca 700'ün üzerinde etkinliğe imza atan merkez, Türkiye'de çağdaş sanatın gelişimi ve toplumun her katmanından en fazla kişiye ulaşabilmesi sürecinde öncü rolünü devam ettirmiştir.

Akbank Sanat sergilerden konserlere, tiyatrodan film gösterimlerine, danstan çocuk ve çağdaş sanat atölyelerine kadar sanatın farklı alanlarında etkinliklerine devam etmiştir.

2014 yılı boyunca Akbank Sanat Galerisi'nde birçok önemli sergi projesi hayata geçirilmiştir. Akbank Sanat'ın 20'nci yaşı onuruna gerçekleştirilen Özerk ve Çok Güzel sergisi, Uluslararası Küratör Yarışması kazananı Avusturyalı küratör Franz Thalmair'in "Bu Sayfa Bilerek Boş Bırakılmıştır" isimli sergisi, genç ve yetenekli sanatçılara destek olmak ve teşvik etmek amacıyla düzenlenen Akbank Günümüz Sanatçıları Ödülü sergisi ile Belçikalı kavramsal sanatçı Marcel Broodthaers'ın "Sözcükler, Nesneler, Kavramlar" isimli sergisi Akbank Sanat Galerisi'nde yer almıştır. Bu sergilerle Türk ve yabancı sanatçılar ortak platformda bir araya gelmiştir.

Sanatseverlerin buluşma mekanlarından Çok Amaçlı Salon'da "Piyano Günleri, "Gitar Günleri", "Caz Günleri" ve "Akbank Sanat Çağdaş Vokal Günleri" kapsamında yerli ve yabancı birçok sanatçı konserler vermiş, edebiyat, sanat ve mizah dünyasından önemli yazar, şair ve oyuncular panel ve söyleşilerle izleyenlerle buluşmuştur.

Akbank Sanat Dans Atölyesi, 2014 yılında da uluslararası alanda birçok başarıya imza atmış, koreograf ve dans eğitmenleriyle atölye çalışmaları gerçekleştirmiş ayrıca çocuklara ve yetişkinlere yönelik dans eğitimlerine devam etmiştir.

Akbank Çocuk Tiyatrosu, 42'nci yaşını kutladığı 2014 yılında "İçerisi Dışarısı" adlı oyununun yanı sıra çocuklara tasarruf bilicini aşılayan "Aile Ağacı" isimli yeni oyunu sahnelemiştir. Bu oyun aynı zamanda, Anadolu turnesi kapsamında toplam altı ilde binlerce çocuk ile buluşmuştur.

Akbank Sanat'ın 21'inci yılında yazar Andrew Brown tarafından kaleme alınan "Güncel Sanat ve Ekoloji" adlı kitap yayımlanmıştır. Doğa, insan ve sanatın birlikte ele alındığı kitapta insan-doğa ilişkisi ve insan-sanat ilişkisi sorgulanmaktadır. Kitap, güncel sanat üzerinden insana ve doğaya yepyeni bakış açıları sunarken okuyuculara keyifli bir okuma deneyimi sunmaktadır.

Türkiye'de kısa film alanında etkin bir platform oluşturan, yeni fikirleri desteklemeyi ve kısa film kültürüne katkı sağlamayı amaçlayan 10'uncu Akbank Kısa Film Festivali, dünya festivallerinde yer alan önemli filmleri, atölye çalışmaları ve söyleşileriyle sinemaseverlere 10 gün boyunca keyifle izleyecekleri bir festival imkanı sunmuştur.

Akbank Private Banking sponsorluğunda gerçekleştirilen Contemporary İstanbul 2014'te Akbank Sanat, Türk sinemasının 100'üncü yılı onuruna yönetmen ve fotoğrafçı Nuri Bilge Ceylan'ın fotoğraflarından oluşan "Türkiye ve O: 100'üncü Yıl ve Nuri Bilge Ceylan" isimli sergiyi Hasan Bülent Kahraman küratörlüğü ile sanatseverlerle buluşturmuştur.

# AKBANK
## ÇOCUK TİYATROSU
SUNAR

yeni oyun

# EĞLENCELER ÜLKESİ

yazan yöneten

## EROL GÜNAYDIN

## FATİH ŞEHİR TİYATROSU

Cumartesi 14.30 Pazar 11.00

Davetiyeler, Fatih ve civarındaki Akbank şubelerinden ücretsiz olarak edinilebilir

Yayın yılı: 1999

SANATA

DEĞER

VERİ

YORUZ

# YÖNETİM KURULU

**Suzan Sabancı Dinçer**
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Suzan Sabancı Dinçer Akbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi'dir. Kariyerine 1986 yılında bankacılık sektöründe başlayan Sabancı Dinçer, 1989 yılından itibaren Akbank'ta görev almıştır. Suzan Sabancı Dinçer, Institute of International Finance Yönetim Kurulu Üyesi ve Gelişmekte Olan Ülkeler Danışma Kurulu Üyesi; Harvard Üniversitesi Küresel Danışma Kurulu Üyesi, Harvard İşletme Fakültesi Küresel Liderler Grubu Üyesi ve Harvard İşletme Fakültesi İstanbul Danışma Kurulu Üyesi'dir. Sabancı Dinçer, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler ve bunların Türkiye için stratejik çıkarımlarını tartışarak değerlendirmelerde bulunmak amacıyla oluşturulan Akbank Uluslararası Danışma Kurulu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Aynı zamanda, Chatham House Mütevelli Heyeti'nde görev almaktadır. Sabancı Dinçer, 2010 – 2014 yılları arasında iki dönem boyunca DEİK/Türk-İngiliz İş Konseyi başkanlığı görevini üstlenmiştir. Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği aktif ve etkili katkılardan dolayı Suzan Sabancı Dinçer'e 2012 yılında, Kraliçe II. Elizabeth adına "Britanya İmparatorluğu Onursal Mükemmeliyet Önderliği (Commander of the Most Excellent Order of the British Empire-CBE) nişanı verilmiştir. Aynı şekilde 2014 yılında, iki ülke ilişkilerine yaptığı katkılar ve kültürel yakınlaşmaya verdiği desteklerden dolayı Kral VI. Felipe tarafından Suzan Sabancı Dinçer'e İspanya kraliyet nişanı olan "Orden del Merito Civil" (Sivil Liyakat Nişanı) verilmiştir. Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyeliği ve TÜSİAD Üyeliği görevlerini de yürütmekte olan Suzan Sabancı Dinçer, aynı zamanda İstanbul Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Başta kültür-sanat, eğitim, girişimcilik ve çevre konuları olmak üzere, sosyal sorumluluk alanında da birçok sorumluluk üstlenen Suzan Sabancı Dinçer, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, Endeavor Türkiye Kurucu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Akbank Sanat Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sabancı Dinçer liderliğinde, Akbank Türkiye'de mevduat bankaları arasında GRI (Global Reporting Inititative) standardında hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır. Ayrıca Karbon Saydamlık Projesi'nin Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak bu alanda öncü bir rol üstlenmiştir. Suzan Sabancı Dinçer, lisans öğrenimini İngiltere'deki Richmond College'da Finans üzerine yapmıştır. Ayrıca ABD'de Boston Üniversitesi'nden işletme dalında lisansüstü (MBA) dereceye sahiptir. Sabancı Dinçer, evli ve iki çocuk annesidir.

**Erol Sabancı**
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Danışmanı ve Üyesi
Erol Sabancı, 1967 yılından bu yana Akbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mart 1998'den itibaren 10 yıl süresince Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış olan Erol Sabancı, 28 Mart 2008 tarihinde Yönetim Kurulu Şeref Başkanı ve Yönetim Kurulu Danışmanı olarak seçilmiştir. Erol Sabancı, ayrıca Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.

**Hayri Çulhacı**
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye
Hayri Çulhacı, 2010'dan bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve ayrıca 2011'den bu yana Denetim Komitesi ve Üst Düzey Risk Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. 1990 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlayan Çulhacı, sırasıyla Kurumsal İletişim, Yatırımcı İlişkileri ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Başkan Danışmanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Hayri Çulhacı daha önce Maliye Bakanlığı bünyesinde Hesap Uzmanlığı ve Daire Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Çulhacı, yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında ABD'de Northeastern Üniversitesi'nden almıştır. Hayri Çulhacı, ayrıca Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

**Cem Mengi**
Murahhas Üye
Cem Mengi, 10 Şubat 2014'ten itibaren Kredilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyelik görevini yürütmektedir. Mengi, profesyonel iş yaşamı boyunca pek çok özel bankada, çeşitli üst düzey pozisyonlarda başarılı çalışmalar gerçekleştirmiş, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından Sorumlu Bölüm Başkanı olarak Akbank bünyesine katılan Mengi, 2008 – 2011 yılları arasında Bankamızda Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Cem Mengi, matematik ve fizik üzerine İngiltere'de "A Levels" yapmış, International University'de "İşletme ve Yönetim Fakültesi, Bilişim Yönetim Sistemleri" üzerine eğitim almıştır.

**James Charles Cowles**
Üye
James C. Cowles, Citi'nin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'dan sorumlu Genel Müdürü'dür. Bu görevinden önce Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Citi'nin Batı Avrupa Başkanlık görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca James C. Cowles Citi'nin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'daki piyasalardan sorumlu Bölüm Başkanı, Global Hisse Senetleri ve Sermaye Piyasaları Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. James C. Cowles, 1979 yılında Smith Barney'e katılmıştır. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'dan sorumlu Hisse Senetleri Bölümü Başkanlığı, Yatırım Bankacılığı Bölüm Başkan Yardımcılığı, Gayrimenkul Yatırım Bankacılığı ve Ticari İpotek İşlemleri Bölüm Başkanlığı, Borçlanma Araçları Piyasası Bölüm Başkanlığı ve Doğrudan Yatırımlar Bölüm Başkanlığı pozisyonlarında bulunmuştur. Denison Üniversitesi'nin Ekonomi Bölümünden 1977 yılında mezun olan James C. Cowles yüksek lisans derecesini İşletme (MBA) dalında 1979 yılında The Wharton School, University of Pennsylvania'da tamamlamıştır.

**Yaman Törüner**
Üye
Yaman Törüner, Mart 1998'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. 1995-1999 yılları arasında milletvekili olan Yaman Törüner, 1996'da Devlet Bakanlığı görevinde bulunmuştur. 1990-1994 arasında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı'nı yürüten Törüner, 1972'den 1990 yılına kadar T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli idari görevler yapmıştır. Şubat 1994-Ocak 1996 arasında Merkez Bankası Başkanı olarak da hizmet vermiştir. Yaman Törüner, Milliyet Gazetesi köşe yazarı, T.C. İstanbul Aydın Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

**Aykut Demiray**
Üye
Aykut Demiray, 1 Mart 2012 tarihinde Akbank'a Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Demiray, 1979 yılında kariyerine T. İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, çeşitli birim ve şubelerde farklı görevlerde bulunduktan sonra 1998-2011 yılları arasında Genel Müdür Vekili olarak görev yapmıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Aykut Demiray, İstanbul Kültür Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

**Kaan Terzioğlu**
Üye
Kaan Terzioğlu Akbank'a 3 Nisan, 2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak katılmıştır. Kariyerine İstanbul'da Arthur Andersen and Company'de denetçi ve finansal danışman olarak başlayan Terzioğlu, daha sonra 1990-2000 yılları arasında Chicago ve Brüksel'de bilgi teknolojileri, bilgi güvenliği ve bilgi yönetimi alanlarında Yönetim Danışmanlığı yapmıştır. 1999-2012 yılları arasında Cisco Systems'ta farklı üst düzey pozisyonlarda çeşitli uluslararası sorumluluklar üstlenmiştir. TÜSİAD Üyesi olan Kaan Terzioğlu İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası'na kayıtlıdır ve SMMM sertifikasına sahiptir. Ayrıca, Aksigorta A.Ş., Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş., Carrefoursa A.Ş. ile Neostratus isimli firmada Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kaan Terzioğlu, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

**Aydın Günter**
Üye
Aydın Günter, 27 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. Aydın Günter, Sabancı Holding bünyesinde 1974 - 1994 yılları arasında Mali İşler ve Finansmandan Sorumlu Daire Başkanlığı dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 1994 yılında kendi danışmanlık şirketini kurmuş ve 1998 yılından itibaren çeşitli yönetim kurulu üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. Aydın Günter Grup Bünyesine katılmadan önce Hesap Uzmanı olarak Maliye Bakanlığı'nda çalışmıştır. Aydın Günter, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur.

**Hakan Binbaşgil**
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'ın Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur. Akbank Genel Müdürlüğü görevinin yanı sıra Binbaşgil, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank AG ve Akbank (Dubai) Limited'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Hakan Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

## Danışman

**Joseph Ackermann**
Yönetim Kurulu Danışmanı
Joseph Ackermann, Mart 2012'den bu yana Zurich Insurance Group Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden önce Ackermann iki yıl boyunca Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Doktorasını tamamladığı 1977 yılında Schweizerische Kreditanstalt şirketinde çalışma yaşamına başlayan Ackermann, 1990 yılında Şirket'in Yönetim Kurulu'na girmiş ve 1993 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 1996 yılında Deutsche Bank AG'de İcra Kurulu'na atanan Ackermann, 2002 yılında Kurulun Sözcülük ve Üst Yönetim Komitesi Başkanlık görevlerini üslenmiş, Şubat 2006 ile Mayıs 2012 tarihleri arasında da Deutsche Bank Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Ackermann ayrıca, Siemens AG Almanya Denetim Kurulu Üyesi (İkinci Başkan Yardımcısı), Royal Dutch Shell Hollanda ve Yatırım AB İsveç şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Belenos Clean Power Holding Ltd, Biel Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmektedir. Dünya Ekonomik Forumu'nda önemli görevler üstlen Ackermann (Vakıf Yönetim Kurulu Eş-Başkanı) aynı zamanda St. Gallen Uluslararası Çalışmalar Vakfı (Başkan), Lindau Nobelprizewinners Toplantıları Vakfı (Senato Onursal Üyesi) ve New York Metropolitan Operası (Danışman Direktör) görevlerini de yürütmektedir. Ackermann 2007'de London School of Economics'den finans dalında ziyaretçi profesör atamasını kabul etmiştir. Temmuz 2008'de Frankfurt Johann Wolfgang Goethe Üniversitesi'nden Onursal Profesör unvanını almıştır. Ackermann'ın ayrıca London Business School Onursal Akademi Üyeliği ve Yunanistan Trakya Democritus Üniversitesi'nden de Onursal Doktorası bulunmaktadır. Ackermann, St. Gallen Üniversitesi'nde Ekonomi ve Sosyal Bilimler eğitimi görmüş, 1977 yılında da doktorasını almıştır.

**Teftiş Kurulu**

**Eyüp Engin**
Teftiş Kurulu Başkanı
Eyüp Engin, 1978 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Akbank'ta göreve başlamıştır. Teftiş görevinden sonra Hazine, Uluslararası Bankacılık, Yurt Dışı Finansal Kurumlar alanlarında Bölüm Müdürü olarak görev yapmış olan Eyüp Engin, 1996'da Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış, akabinde Uluslararası Bankacılık ve Yurt Dışı Finansal Kurumlar Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. Temmuz 2007'de şimdiki görevi olan Teftiş Kurulu Başkanlığı'na atanan Engin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

# ULUSLARARASI DANIŞMA KURULU

## Kemal Derviş
Başkan

Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi Danışmanı olarak görev yapan Kemal Derviş, Brookings Enstitüsü'nde Küresel Ekonomi ve Küresel Kalkınma alanında Başkan Yardımcısı olarak araştırmalar yürütmektedir. Kemal Derviş, 22 yıl hizmet verdiği Dünya Bankası'nda 1996-2001 yılları arasında Başkan Yardımcılığı; Ağustos 2005'ten Mart 2009'a kadar ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 2001-2002 yılları arasında Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı görevini üstlenmiş olan Derviş, Şubat 2001'de Türk finans sisteminde yaşanan krizin ardından yeniden yapılandırma programı hazırlamıştır. Kemal Derviş, İngiltere'de London School of Economics'den Ekonomi alanında lisans ve lisansüstü derecelerini aldıktan sonra ABD'de Princeton Üniversitesi'nde doktorasını tamamlamıştır.

## Sir Winfried Bischoff
Üye

Şubat 2009'a kadar Citigroup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sir Winfried Bischoff, Eylül 2009'dan Nisan 2014'e kadar Lloyds Banking Group Yönetim Kurulu Başkanlık görevini yürütmüştür. Sir Bischoff, Ağustos 2014'ten bu yana JP Morgan Ltd Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Sir Bischoff, Schroders Grubu'nda üst düzey yönetici olarak görev aldıktan sonra Mayıs 1995'te Schroders Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış, Nisan 2000'de ise Şirket'in Yatırım Bankacılığı bölümünün Citigroup tarafından satın alınmasından sonra Citigroup Avrupa Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine getirilmiştir. Sir Winfried Bischoff, Ocak 2007'den Şubat 2008'e kadar Akbank Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. ABD'de Eli Lilly ve McGraw-Hill'de, İngiltere'de ise Prudential'da Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmekte olan Sir Winfried Bischoff, aynı zamanda İngiltere Akademik Kariyer Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı ve Finansal Raporlama Konseyi Başkanlığı'nı yürütmektedir. Citigroup Avrupa Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Sir Winfried Bischoff, bankacılık sektörüne katkılarından dolayı, 2000 yılında Onur Listesi'ne girerek şövalyelik unvanına lâyık görülmüştür.

## Gao Jian
Üye

Temmuz 2003'ten bu yana CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi ve Çin Kalkınma Bankası Başkan Yardımcısı'dır. Çin Maliye Bakanlığı Finansal Bilimler Enstitüsü'nden maliye alanında doktora derecesiyle mezun olmuştur. Eylül 1990 ve Ekim 1998 tarihleri arasında Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdür Yardımcılığı, Devlet Borç İdaresi Bölümü Müdürlüğü ve Maliye Bakanlığı Yasa ve Yönetmelikler Bölümü Müdürlüğü görevlerini başarıyla yürütmüş; Ekim 1998'de Baş Ekonomist, Hazine Bölümü Genel Müdürü ve eş zamanlı olarak Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi görevlerini üstlenmiş; Nisan 2001'de CPC Çin Kalkınma Bankası Komitesi Üyesi, Başkan Yardımcısı ve eş zamanlı olarak Hazine Bölümü Direktörü ve Çin Kalkınma Bankası Hong Kong Şubesi Baş Temsilcisi olarak atanmıştır.

## Michael Klein
Üye

Michael Klein şirketlere, yatırımcılara ve hükümetlere finansal ve stratejik tavsiyelerde bulunan lider bağımsız danışmanlık şirketi M. Klein and Company, LLC'nin Ortak Yöneticisi'dir. Klein daha önce Citi Kurumsal Müşteri Grubu Başkanlığı ve Citi. Inc. şirketinin Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Bu sıfatla, Klein, Banka'nın 100'den fazla ülkede önde gelen şirketlerle, yatırım fonlarıyla ve hükümetlerle olan ilişkilerini yönetmekten sorumlu olmuştur. Öncesinde, Klein Citigroup'ta ve Salomon Smith Barney'de Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nün de aralarında bulunduğu bir takım görevler üstlenmiştir. Klein, Yatırım Bankası Schroder's PLC'nin alınması da dahil olmak üzere, Citigroup'un Avrupa'daki iş alanlarını oluşturma girişimlerini yönetmiştir. Kendisi ayrıca özel sermaye ve diğer alternatif yatırım şirketleri konusunda Şirket'in danışma ve fon sağlama girişimlerinin de kuruculuğunu yapmıştır. Michael Klein; Dow Agrosciences Kimyasal Şirketi Kurulu, IHS Inc., Peterson Uluslararası Ekonomi Enstitüsü, Berlin Amerikan Akademisi, Mount Sinai Tıp Merkezi ve Harvard Belfer Merkezi gibi birçok kurumun Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kendisi ayrıca Birleşmiş Milletler Dünya Gıda Programı Yatırım Danışmanlığı Kurulu'nun da Kurucu Üyesi'dir. Klein Columbia,

Harvard, London School of Business ve St. Petersburg Üniversitesi'nde ve ayrıca ABD Hükümeti tarafından düzenlenen, aralarında Federal Rezerv ve Menkul Kıymetler ile Borsa Komisyonu'nun da bulunduğu birçok eğitim programında ziyaretçi öğretim üyesi olarak da görev yapmaktadır.

**Lubna Olayan**
Üye
Lubna Olayan, Suudi Arabistan ve Orta Doğu'da faaliyet gösteren Olayan Grubu'nun bir kuruluşu olan Olayan Financing Company'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Suudi Arabistan'da halka açık bir şirket olan Saudi Hollandi Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olan Olayan, Mart 2005'ten bu yana da WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Lubna Olayan, Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, INSEAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Cornell Üniversitesi ve KAUST (Kral Abdullah Bilim ve Teknoloji Üniversitesi) Mütevelli Heyeti Üyeliği yapmaktadır. Olayan, Ekim 2006'da ise Rolls Royce Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

**Hamid Biglari**
Üye
Hamid Biglari TGG Group'un Yönetici Ortağı'dır. Daha önce Citigroup'ta çalıştığı süre içerisinde, Başkan Yardımcısı ve Gelişen Piyasalar Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, İdare Komitesi Üyeliği yapmış ve çeşitli üst yönetim görevleri üstlenmiştir. Biglari, Citigroup bünyesinde ayrıca Banka'nın en üst düzey müşteri komitesi olan İş Geliştirme Komitesi Başkanlığı ve Banka'nın yatırım ve kurumsal bankacılık kolu olan Kurumsal Müşteri Grubu'nda COO konumlarında bulunmuştur. Citigroup'ta çalışmaya başlamadan önce McKinsey & Company'nin Ortağı olan Dr. Biglari, şirketin yatırım bankacılığı danışmanlık işlerine liderlik etmiştir. Bu görevinde en büyük ve kârlı yatırım bankaları, ticari bankalar, sigorta şirketleri, yatırımcı yönetim şirketleri ve özel sermaye şirketlerinin CEO'larına danışmanlık yapmıştır. Dr. Biglari'nin deneyim alanı bütün finansal hizmetleri kapsamaktadır. Dr. Biglari daha önce ABD'nin en büyük kontrollü termonükleer füzyon araştırma merkezi olan Princeton Üniversitesi Plazma Fizik Laboratuvarı'nda Teorik Nükleer Fizikçi olarak çalışmıştır. Dış İlişkiler Konseyi Üyesi ve Asia Society Mütevelli Heyeti Üyesi olan Dr. Biglari, Princeton Üniversitesi Bendheim Finans Merkezi Danışma Kurulu'nda da yer almaktadır. Dr. Biglari, 2009 yılında, ABD'ye önemli katkılarda bulunan göçmenlere verilen Ellis Adası Onur Madalyasını kazanmıştır. Dr. Biglari Princeton Üniversitesi Astrofizik Bilimleri doktora derecesine sahiptir.

**Suzan Sabancı Dinçer**
Üye

**Hayri Çulhacı**
Üye

**Cem Mengi**
Üye

**Hakan Binbaşgil**
Üye

**Josef Ackermann**
Üye

# ÜST DÜZEY YÖNETİM

TUNCER MUTLUCAN (1)
Aklease Genel Müdürü

MERT ERDOĞMUŞ (2)
AKYatırım Menkul Değerler Genel Müdürü

SALTIK GALATALI (3)
Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık

BANU ÖZCAN (4)
Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

AHMET FUAT AYLA (5)
Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

KERİM ROTA (6)
Genel Müdür Yardımcısı-Hazine

BÜLENT OĞUZ (7)
Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı

ATIL ÖZUS (8)
Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

BURCU CİVELEK YÜCE (9)
Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları ve Strateji

(1) (2) (3) (4) (5) (6) (7) (8) (9)

HAKAN BİNBAŞGİL (10)
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

MEHMET SİNDEL (11)
Genel Müdür Yardımcısı-Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim

ÖZLEN SANIBELLİ (12)
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

ORKUN OĞUZ (13)
Genel Müdür Yardımcısı-Direkt Bankacılık

HÜLYA KEFELİ (14)
Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

ALPER HAKAN YÜKSEL (15)
Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık

TURGUT GÜNEY (16)
Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri

KAAN GÜR (17)
Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

ALP KELER (18)
AKPortföy Yönetimi Genel Müdürü

(10) (11) (12) (13) (14) (15) (16) (17) (18)

# ÜST DÜZEY YÖNETİM

### Hakan Binbaşgil
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Hakan Binbaşgil, Akbank'a Ekim 2002'de Değişim Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'ın Türkiye'nin en müşteri odaklı, modern ve yenilikçi finans kuruluşlarından biri olmasını sağlayan "Yeniden Yapılandırılma ve Değişim Programı" çalışmalarını başlatmıştır. Hakan Binbaşgil, Kasım 2003'te Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mayıs 2008'de Genel Müdür Vekili ve Ocak 2012'den itibaren ise Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Binbaşgil, Akbank'a katılmadan önce Accenture'ın Londra ve İstanbul ofislerinde Yönetim Danışmanlığı ve farklı bir özel sektör bankasında Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. Binbaşgil, ayrıca yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kurumlarda Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde de bulunmuştur. Akbank Genel Müdürlüğü görevinin yanı sıra Binbaşgil, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank AG ve Akbank (Dubai) Limited'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Hakan Binbaşgil, Robert Kolej'in ardından Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Binbaşgil, aynı zamanda Louisiana State University, Baton Rouge'dan işletme ve finans dallarında yüksek lisans dereceleri almıştır.

### Ahmet Fuat Ayla
Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Tahsis

Ahmet Fuat Ayla, 2002 yılında Akbank'ta Batı Kurumsal Şube Müdürü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Kurumsal ve Ticari Krediler Onay Bölüm Başkanlığı'na ve 2007 yılında da Kurumsal ve Ticari Krediler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Ahmet Fuat Ayla, Bireysel, Kurumsal, Ticari ve Perakende Kredilerin Onay ve Tahsisinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda çalıştıktan sonra Akbank'a katılan Ahmet Fuat Ayla, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur.

### Hülya Kefeli
Genel Müdür Yardımcısı-Uluslararası Bankacılık

Hülya Kefeli, 1983 yılından bu yana Akbank'ta Dış İlişkiler ve Uluslararası Bankacılık bölümlerinde çeşitli pozisyonlarda bulunmuş, 2007 yılında Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Kefeli, Akbank (Dubai) Limited ve Aklease Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Hülya Kefeli, Robert Kolej'in ardından İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

### K. Atıl Özus
Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Atıl Özus, Akbank'a Kasım 2000'de Finansal Kontrol ve Risk Yönetimi'nden sorumlu Müdür olarak katılmış ve Bölüm Başkanlığı'na yükselmiştir. Aralık 2007'de Finansal Koordinasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Atıl Özus, Akbank'a katılmadan önce Ernst & Young'da Denetim Müdürlüğü yapmıştır. Akbank'ın iştiraklerinden Ak Portföy Yönetimi, Ak Finansal Kiralama ve Akbank AG'de Yönetim Kurulu Üyesi olan Atıl Özus, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

### Mehmet Sindel
Genel Müdür Yardımcısı-Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim

Mehmet Sindel, Kasım 2010'da Akbank'ta Ödeme Sistemlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. MasterCard Europa Advisory Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) Yönetim Kurulu Başkanı, Bankalararası Kart Merkezi (BKM) Yönetim Kurulu Başkanı Vekili ve CarrefourSa Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Sindel, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur

### Kerim Rota
Genel Müdür Yardımcısı-Hazine

Kerim Rota, Kasım 2010'da Akbank'ta Hazine'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Kerim Rota ayrıca Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Kerim Rota, Gazi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur. Rota, aynı zamanda Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi dalında yüksek lisans derecesi almıştır.

### Kaan Gür
Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

Kaan Gür, Akbank'a Ocak 2011 tarihinde Ticari ve KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Akbank'a katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Üyesi olan Gür, Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü mezunudur.

**Alper Hakan Yüksel**
Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık

Alper Hakan Yüksel, Akbank'a Mart 2011 tarihinde Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Yüksel, Akbank'a katılmadan önce yurt içi ve yurt dışında farklı finans kuruluşlarında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Alper Hakan Yüksel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur.

**Saltık Galatalı**
Genel Müdür Yardımcısı-Özel Bankacılık

Saltık Galatalı, Kasım 2009'da Akbank'a Özel Bankacılık Strateji ve Yatırım Yönetimi'nden sorumlu Bölüm Başkanı olarak katılmış ve Temmuz 2011'de Özel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Kariyerine BIST'te başlayan Saltık Galatalı, Akbank'a katılmadan önce, çeşitli finans kuruluşlarında üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan Saltık Galatalı, ABD'de Adelphi Üniversitesi'nden (MS) Yatırım Yönetimi ve Bankacılık alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

**Turgut Güney**
Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri

Turgut Güney, Ekim 2011'de Akbank'ta Bilgi Teknolojilerin'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce, Amerika'da Computer Task Group ve Oracle Danışmanlık'ta kıdemli danışman olarak çalışan Güney, ayrıca yurt içinde farklı bankalarda üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği Bölümü lisans ve Southern Illinois Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Bilimleri Bölümü yüksek lisans derecesine sahiptir.

**Orkun Oğuz**
Genel Müdür Yardımcısı - Direkt Bankacılık

Orkun Oğuz, Ocak 2013'te Akbank'ta Direkt Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. İş hayatına Amerika'da FedEx'te Pazarlama Analist'i olarak başlayan Orkun Oğuz, uzun yıllar Peppers & Rogers Group'ta Yönetici Ortak olarak, Bankacılık ve Finansal Hizmetler konularında danışmanlık yapmış, önce EMEA Bölgesi, son olarak da ABD ofisinin Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve University Of Georgia – ABD'de İşletme (MBA) yüksek lisans derecesine sahiptir.

**Bülent Oğuz**
Genel Müdür Yardımcısı – KOBİ Bankacılığı

Bülent Oğuz, Akbank'ta Mart 2003'te Müdür Yardımcılığı pozisyonunda göreve başlamış ve sırasıyla KOBİ ve Bireysel Bankacılık iş birimlerinde Müdür ve Bölüm Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Oğuz, 1 Temmuz 2013 itibarıyla Akbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında Kurumsal Bankacılık ve Krediler alanında yöneticilik yapan Oğuz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden lisans ve Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

**Özlen Sanıbelli**
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Özlen Sanıbelli, Yeni Ufuklar Değişim Programı'nda Şube Ağı Değişim Yönetimi'nden sorumlu Bölüm Başkanı olarak Ocak 2003'te göreve başlamış; ardından Kalite Yönetimi departmanını kurmuş ve yönetimini üstlenmiştir. 2007-2008 yıllarında Gebze'de inşa edilen Akbank Bankacılık Merkezi'nin proje yönetiminden sorumlu olan Özlen Sanıbelli, 2009 yılından itibaren Kalite Yönetimi sorumluluğuna ilaveten bankanın Süreç Yönetimi ve Operasyonel Verimlilik faaliyetlerini de üstlenmiştir. Özlen Sanıbelli 1 Ekim 2013'te Operasyon İşbirimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Özlen Sanıbelli aynı zamanda Banka'nın Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi'dir. İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Özlen Sanıbelli, aynı okuldan Mühendislik Yönetimi yüksek lisans (MBA) derecesine sahiptir.

**Burcu Civelek Yüce**
Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları ve Strateji

Burcu Civelek Yüce, 2006 yılında katıldığı Akbank'ta son olarak Strateji Yönetimi Başkanı görevini yürütmüştür. Mayıs 2014'te İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Burcu Civelek Yüce, İnsan Kaynakları, Strateji Yönetimi ve Şube Kanalı Geliştirme alanlarından sorumludur. Akbank'a katılmadan önce, uluslararası yönetim danışmanlığı ve teknoloji şirketlerinde çalışmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'ni ve MBA programını birincilikle tamamlayan Burcu Civelek Yüce, Harvard Business School ve Koç Üniversitesi'nde eğitimlere katılmıştır.

**Ege Gültekin**
Genel Müdür Yardımcısı – Kredi İzleme ve Takip

Ege Gültekin, Şubat 2015'te Akbank'ta Kredi İzleme ve Takip'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Akbank'a katılmadan önce çeşitli özel sektör bankalarında ve varlık yönetim şirketlerinde üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev yapan Gültekin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden lisans ve John Hopkins Üniversitesi'nden Enformasyon ve Telekomünikasyon Sistemleri yüksek lisans derecesine sahiptir.

# İŞTİRAKLER

### K. Banu Özcan
Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü

K. Banu Özcan, Eylül 2001'de Akbank N.V. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Akbank N.V. ve Akbank AG'nin birleşmesi ile birlikte, Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank AG İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü görevine getirilmiştir. Özcan, Akbank'a katılmadan önce BNP-AK-Dresdner Bank A.Ş.'de ve diğer yurt dışı finans kuruluşlarında çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. Ludwig-Maximilians Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan K. Banu Özcan, Almanya'da kurulu Yabancı Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mayıs 2014 itibarıyla Alman Merkez Bankası Başkanı Dr. Jens Weidmann tarafından üç yıl süreliğine Alman Merkez Bankası Hessen Eyaleti Danışma Kurulu Üyeliği'ne atanan K. Banu Özcan buna ek olarak Kasım 2014'te Frankfurt Belediye Başkanı Peter Feldmann tarafından 2015 ve 2016 yılları için Frankfurt şehrinde ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi ve şehrin tanıtılması göreviyle Uluslararası Frankfurt Ticaret Elçisi olarak atanmıştır.

### S. Tuncer Mutlucan
Aklease Genel Müdürü

S. Tuncer Mutlucan, Ağustos 2010 tarihinde Ak Finansal Kiralama A.Ş.'ye (Aklease) Genel Müdür olarak atanmıştır. Aklease'e katılmadan önce farklı bir özel sektör bankasında çeşitli pozisyonlarda çalışan Mutlucan ayrıca merkezi Hollanda'da bulunan Akbank N.V.'de Genel Müdür ve İcra Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. 2013 yılında kurulan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nde (finansal Kurumlar Birliği) Aklease'i temsilen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. S. Tuncer Mutlucan, Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur.

### Mert Erdoğmuş
AKYatırım Menkul Değerler Genel Müdürü

Mert Erdoğmuş Ocak 2015 tarihinde Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. AkYatırım'a katılmadan önce 20 seneden uzun süre banka ve finansal kurumlarda farklı pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Erdoğmuş, Bloomsburg University of Pennsylvania'dan MBA derecesi almıştır.

### Alp Keler
AKPortföy Yönetimi Genel Müdürü

Alp Keler, 2011 yılında Genel Müdür olarak AKPortföy'e katılmıştır. AKPortföy'e katılmadan önce çeşitli finans kuruluşlarında üst düzey pozisyonlarda yönetici olarak görev almıştır. ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Alp Keler, Bilkent Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Alp Keler ayrıca, Galatasaray Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku Yüksek Lisansı ve Marmara Üniversitesi'nde Bankacılık alanında doktora derecelerine sahiptir.

### Cem Ataç
Akbank (Dubai) Ltd. Genel Müdürü

Cem Ataç, 2009'da Akbank Grubu'na geçmiş ve Dubai Ofisi'nin kurulmasıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Cem Ataç Akbank'a katılmadan önce çeşitli yurt dışı bankalarda üst düzey yönetici ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. Galatasaray Lisesi'nden sonra Paris Sorbonne Üniversitesi İşletme Bilimleri bölümünden lisans ve lisansüstü diplomalarını alan Cem Ataç, Boston Northeastern Üniversitesi'nde Ekonomik Politika ve Planlama konusunda yüksek lisans yapmıştır.

### Organizasyon Yapısında Yıl İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Banka'nın 24 Ocak 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Mehmet Hikmet Bayar'ın Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 31 Ocak 2014 tarihi itibarıyla istifası uygun görülmüştür.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Şubat 2014 tarihinde aldığı karar ile; Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014'ten geçerli olmak üzere seçilmesine, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Özen Göksel'in 28 Şubat 2014 tarihinden itibaren Murahhas Üyelik görevinden ayrılmasına ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin devamına, Üye Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014 itibarıyla Murahhas Üyeliğe seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Banka Yönetim Kurulu'nda Özen Göksel yerine İ. Aydın Günter yeni Üye olarak yer almıştır.

İnsan Kaynakları İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Bade Sipahioğlu Işık, 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Organizasyon değişikliği kapsamında İnsan Kaynakları İş Birimi ile Strateji Yönetimi Başkanlığı birleştirilerek İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine 25 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla H. Burcu Civelek Yüce'nin atanmasına karar verilmiştir.

Bireysel Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Galip Tözge, 31.12.2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yeni atama yapılana kadar yerine KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Bülent Oğuz vekalet etmektedir.

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına denetim ve gözetim faaliyetlerini yerine getirmektedir. Denetim Komitesi bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun aşağıda belirtilen hususların sağlanmasına yönelik sorumluluklarını yerine getirmesinde yardımcı olmaktadır:

- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin sağlanması,
- İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili mevzuat çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Bankacılık Kanunu kapsamında konsolide denetime tabi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümün sağlanması,
- Banka'nın faaliyetlerinin sürekliliğini ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek ve/veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılık oluşturabilecek hususların Yönetim Kurulu'na bildirilmesi.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli rapor almaktadır. Komite, Banka faaliyetlerinin süreklilik ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar ya da mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde, bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür. Banka'nın iştiraklerinde de denetim komiteleri oluşturulmuştur. Banka Denetim Komitesi, iştirak denetim komitelerinin çalışmalarını izlemekte ve faaliyetlerini takip etmektedir.

Denetim Komitesi yılda en az dört defa toplanmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Denetim Komitesi Üyelerinin görev süreleri tanımlanmamıştır.

Hayri Çulhacı
Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye),
Yaman Törüner
Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

## İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri ve Özgeçmişleri

İç Denetim, İç Kontrol ve Uyum ve Risk Yönetimi Sistemi faaliyetleri ile ilgili İç Sistemlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi: Hayri Çulhacı özgeçmişi faaliyet raporunun 70. sayfasında yer almaktadır.
Eyüp Engin, Teftiş Kurulu Başkanı'nın özgeçmişi faaliyet raporunun 71. sayfasında yer almaktadır.

Dalga Öztürk, İç Kontrol ve Uyum Başkanı
Dalga Öztürk, Ocak 2013'te Denetleme ve Düzenleme İlişkileri Bölüm Başkanı olarak göreve başlamış, Mayıs 2014'te İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı'na atanmıştır. Akbank'a katılmadan önce Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbı olarak görev yapmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Öztürk, Georgetown Üniversitesi MBA derecesine sahiptir.

Şebnem Muratoğlu, Risk Yönetimi Bölüm Başkanı
Şebnem Muratoğlu, 1995 yılında Hazine İş Birimi'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 2003 yılında Risk Yönetimi Müdürü ve 2006 yılında Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olmuştur. Lisans derecesini University of Kent (İngiltere) Ekonomi Bölümü'nden almış, yüksek lisansını Macquarie Üniversitesi'nde (Avustralya) Finans alanında yapmıştır.

## Kredi Komitesi

Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi Komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

Suzan Sabancı Dinçer, Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Cem Mengi, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

Genel Müdürlük sürecinde Kredi Komitesi'ni desteklemek, şubelerden gelen teklifleri değerlendirerek elemek üzere bir Ön Komite kurulmuştur.

Ön Komite'nin amacı, Kredi Komitesi onay kriterlerine göre ön elemeyi yaparak verimliliği artırmak, süreci hızlandırmak, Kredi Komitesi ile şubeler arasındaki köprüyü sağlamak, şubeleri daha yakından izleyerek yönlendirmektir.

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

## Ön Komite

Ahmet Fuat Ayla, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Tahsis)
Kaan Gür, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık)
Bülent Oğuz, Üye (Genel Müdür Yardımcısı- KOBİ Bankacılığı)
Alper Hakan Yüksel, Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)

## Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK)

Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı, Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer, Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Cem Mengi, Üye (Yönetim Kurulu Murahhas Üye)
Hakan Binbaşgil, Üye (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev yetki ve sorumlulukları;

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Banka içinde uyumun sağlanması, takip edilmesi ve iletişimin yapılması,
- Yatırımcılar ve SPK, BIST gibi yetkili kurumlarla olan ilişkilerin belirlenmesi ve gözetimi,
- Banka'nın paydaşları ile dürüst, şeffaf bir iletişim platformunun kurulmasının sağlanması ve gözetimi,
- Etik değerlerin belirlenmesi ve uyumun takibi,
- Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarının gözetimi,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Ücretlendirme uygulamalarının Ücretlendirme Komitesi Üyelerince, Yönetim Kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması,
- Kültür ve sanat faaliyetleri de dahil olmak üzere tüm Sosyal Sorumluluk Projeleri ile ilgili politikaların belirlenmesi, sahiplenilmesi ve takibi,
- Banka'nın yıllık faaliyet raporunun, web sitesinin ve benzeri tanıtım mecralarının Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir şekilde hazırlanmasının sağlanması ve gözetimi,
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu'nun hazırlanmasının gözetimi,
- Banka'nın marka ve itibarını korumaya yönelik gerekli aksiyonların alınmasının sağlanması ve gözetimidir.

Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır.

Hayri Çulhacı
Başkan (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye)
Suzan Sabancı Dinçer
Üye (Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye)
Yaman Törüner
Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
Aykut Demiray
Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
K. Atıl Özus
Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi )

Yönetim Kurulu Üyeleri Hayri Çulhacı ve Yaman Törüner Ücretlendirme Komitesi Üyeleri'dir.

## Aktif-Pasif Komitesi (APKO)

Aktif-Pasif Komitesi (APKO) Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü bir alt komitedir. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki gün toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele alır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi, günlük likidite yönetimiyle ilgili kararların alınması bulunmaktadır.

Mazereti olmadığı sürece tüm Komite Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Hakan Binbaşgil,
Başkan (Genel Müdür)
Atıl Özus,
Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon)
Kerim Rota,
Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Hazine)
Kaan Gür,
Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık)
Bülent Oğuz,
Üye (Genel Müdür Yardımcısı- KOBİ Bankacılığı)
Alper Hakan Yüksel,
Üye (Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık)
Şebnem Muratoğlu,
Üye (Bölüm Başkanı-Risk Yönetimi)

# ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Akbank güçlü bilançosu, etkin risk yönetimi, müşteri odaklı yaklaşımı, sağlam ve uzun soluklu uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu 2014 yılında da korumuştur. 2014 yılında Akbank'ın konsolide brüt kârı 4.333 milyon TL'ye, konsolide net kârı ise 3.379 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2014 yılında Akbank'ın özsermaye kârlılığı %14,1, aktif karlılığı ise %1,6 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın konsolide toplam aktifleri yıllık %11,9 artışla 218,7 milyar TL, kullandırdığı krediler yıllık %15,4 artışla 136,1 milyar TL, mevduatları ise %8,7 artışla 122,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Uyguladığımız etkin risk yönetimi politikaları ile takipteki kredilerimizin oranı %1,7 ile çok düşük seviyededir. Bu oran %2,8 seviyesinde gerçekleşen sektör kredi takip oranının oldukça altındadır.

Sermaye yeterlilik rasyomuz %14,9 ile yüksek seyretmeye devam etmiştir ve Türk bankacılık sektöründe tavsiye edilen oran olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Ekonomideki olumsuzluklara rağmen Akbank verimlilik alanında çalışmalarına devam etmektedir. Sektördeki en verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel giderlerinin toplam aktiflerine oranı 2014 yılında %1,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın hedefi bankacılığın her alanında kalıcı lider olmaktır. 2014 yılındaki başarılı performansımızı daha da ileri taşımak, verimlilik içerisinde büyümek ve tüm paydaşlarına değer yaratmak için önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız ve yatırımlarımız devam edecektir.

Katkıları ve destekleri için başta çalışanlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

**Saygılarımızla,**
**Akbank Yönetim Kurulu**

# İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

Bankacılık sektörünün öncü kuruluşlarından Akbank'ın sürdürülebilir büyüme vizyonunda en önemli değeri ve stratejik ortağı gelişim odaklı, yenilikçi üstün nitelikli insan kaynağıdır.

Akbank'ın Türk bankacılık sektöründe en üstün nitelikli insan kaynağına sahip olmak ve bu kaynağa yatırım yaparak tüm paydaşlarımıza değer yaratmak vizyonu çerçevesinde İnsan Kaynakları Yönetimi'nin hedefi; kalıcı liderlik yolunda yetenekleri bünyesine katmak, elde tutmak ve geliştirmektir.

Bu yönde İnsan Kaynakları Politikası; Banka misyon ve hedefleriyle uyumlu insan kaynakları stratejileri oluşturmak; sektörün ihtiyaçları, gelişen pazar, teknoloji ve müşteri beklentileri doğrultusunda globalleşmenin getirdiği yeniliklerle çalışanların sürekli gelişimini sağlamak; organizasyonel yapıya, işleyişe ve insan kaynağına yön vermektir.

Bu çerçevede yol haritasının önemli göstergeleri;

- Mesleki ve kişisel gelişimi destekleyen olanaklar sağlanması ve uygulamalar hayata geçirilmesi,
- İş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi,
- Katılımcı kariyer planlaması,
- Hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi,
- Teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme,
- Çalışan verimliliği odağında organizasyonel etkinliği sürekli geliştirme,
- Kurum değer ve kültürünü baz alan etkin iletişimdir.

Akbank'ın geçmişteki başarılarının mimarı ve gelecekteki başarılarının en büyük dayanağı, en önemli yatırımı olan insan kaynağını yönetirken felsefesi; çalışanlarına tüm süreçlerde eşit fırsat sunmak, adil değerlendirmeye tabi tutmak ve şeffaflıktır.

Banka, sürekli gelişime odaklı çalışanlarına, her türlü destek ve donanımı çeşitli uygulamalar, etkin bir iletişim yapısı ve geniş eğitim seçenekleriyle sağlamaktadır. Bu konulardaki başarı, Akbank'ın en çok çalışılmak istenen şirketler arasındaki konumunu güçlendirmektedir

## Üstün Performansı Takdir Etmek ve Ödüllendirmek

Akbank kurumsal hedeflerini, Akbank'ı Akbank yapan; yetkinlikleri yüksek çalışanları ile birlikte büyüyerek gerçekleştirmektedir. Banka, çalışanının performansını onların çalışma hayatını kolaylaştıracak, verimi artıracak yeni uygulama ve gelişmiş sistemlerle desteklemektedir.

Çalışanın, kurum başarısına katkısının gözlemlenmesine ve yönetici/çalışan arasında açık iletişimin teşvik edilmesine olanak sağlayan performans değerlendirme sisteminde hedefler kişi bazında belirlenmekte, her çalışan ortak bir amaç doğrultusunda hareket etmektedir.

Akbank'ta somut ve ölçülebilir hedeflere dayalı adil bir Performans Yönetim Sistemi benimsenmiştir. Kişiye özel hedef ve yetkinlikler üzerinden ölçümleme/ değerlendirme yapılan Performans Yönetim Sistemi'nden ücretlendirme ve ödüllendirme, kariyer ve eğitim uygulamalarına periyodik olarak girdi sağlanmaktadır.

## Çalışan Bağlılığı

Çalışanların motivasyonlarının ve performanslarının üst düzeyde tutulması ve iş sonuçlarının da bunlara paralel geliştirilmesi hedeflenen ideal çalışma ortamının ve kurumsal kültürün yaratılmasıyla doğru orantılıdır.

Etkin iletişimi en önemli başarı araçlarından biri olarak gören Akbank, çalışanına verdiği değeri hissettirmek ve kendini sürekli yenilemek amacıyla düzenli olarak Banka genelinde "Çalışan Bağlılığı Araştırması"nı uygulamaktadır.

Söz konusu araştırma aracılığı ile Akbank çalışma hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirim alınmakta, gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır.

Çalışanların beklentilerini doğru tespit etmek, beklentiler ile kurumun karşılayabileceklerini ortak bir noktada buluşturmak için çalışanların geribildirimleri titizlikle değerlendirilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka mutlu çalışan ve yüksek kurumsal performans ilişkisinin bilinciyle çalışan bağlılığının kattığı değere, dolayısıyla çalışanlarının bağlılığını artırmanın önemine inanmakta, bu yönde yatırımlarını gün geçtikçe artırmaktadır.

## Yaratıcılığa Değer Veren Bir Kültür

İnsan kaynakları uygulamalarında, etik değerlerin yaşatıldığı ve takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren bir kültürün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Yaratıcılık unsurları; çalışanlardan oluşturulan inovasyon takımları ile hayata geçirilmekte, çeşitli eğitimlerle güçlendirilmekte, açık iletişime uygun platformlarla da desteklenmektedir.

## Akbank Akademi

Akbank, İnsan Kaynakları uygulamalarıyla çalışanların potansiyelleri ve tercihleri doğrultusunda gelişebilmeleri için uygun ortamı hazırlamakta; organizasyon içinde üstlenebilecekleri farklı görev ve sorumlulukları planlamaktadır. Bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesi amacıyla etkin organizasyon yapısı tasarlanmaktadır.

Akbank'ı geleceğe taşıyacak ana kurumsal yetkinlik ve stratejileri öğrenme mekanizmalarına yansıtan yeni bir akademik yapı oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, Banka'nın eğitim binası da mimari ve fonksiyonel olarak yenilenmiş, çalışanlara daha modern ve kurumsal bir ortamda "Akbank Akademi" adı altında hizmet verilmeye başlanmıştır.

Akbank Akademi çatısı altında Banka stratejileri paralelinde farklı okullar yapılandırılmış olup, bu okullardaki programlar işe giriş, kariyer, sertifika programları, yönetici geliştirme eğitimleri ve kurumsal performans eğitimlerinden oluşmaktadır. Yönetici geliştirme eğitimlerinde bugünün liderleri sınıf içi eğitim, birebir danışmanlık ve online araçlar ile desteklenmekte, geleceğin liderleri yetiştirilmektedir. Ayrıca yasal olarak zorunlu olan ya da kişisel gelişim destekleyecek sertifika programlarına katılarak, ilgili lisansları almaları desteklenmektedir.

Çalışanların yetkinlik düzeyleri, sınıf içi eğitimlerin yanı sıra kişisel ve mesleki gelişimi destekleyen uzaktan eğitim (e-öğrenme, video konferans ve webinar) ve işbaşı uygulamalı eğitim yöntemiyle de geliştirilmektedir. Çalışanlar, tüm e-eğitimlerinin yer aldığı internet ortamı kanalıyla zaman ve mekândan bağımsız ulaşabildikleri Akademi Portal'dan, 7/24 evden veya ofisten mesleki ve kişisel gelişimlerini sağlayabilmektedir. Ayrıca çalışanların yurt içi ve yurt dışında gerçekleşen zirve, konferans ve seminerlere katılımları sağlanarak, dünyada ve Türkiye'deki yenilikler ile en iyi uygulama örneklerini takip etmelerine ve ilişki ağını genişletmelerine imkan tanınmaktadır. Bilgi Teknolojileri İş Birimi çalışanlarının ihtiyaçları ve planlanan/yürütülmekte olan projeler paralelinde yoğun eğitim programları düzenlenmekte, yurt içi, yurt dışı ve online eğitimlerle Bilgi Teknolojileri İş Birimi çalışanlarının teknik ve kişisel gelişimleri desteklenmektedir.

Banka'nın öğrenen organizasyon stratejisi paralelinde, deneyimi yüksek çalışanlardan Banka içi eğitmenlik, mentorluk ve kurum içi koçluk uygulamalarında destek alınmaktadır. Böylece ilgili alanlardaki tecrübelerin paylaşımı ve gelişimde verimlilik sağlanmaktadır.

Akbank'ın eğitime yaptığı yatırımla, 2014 yılsonu itibarıyla kişi başı ortalama 8,97 gün eğitim düzenlenmiştir.

## Etkin Kariyer Yönetimi

Kariyer Yönetimi ile Banka hedeflerinin gerçekleştirilmesine stratejik iş ortağı rolüyle destek verilmektedir. Bu kapsamda mevcut insan kaynağının en etkin şekilde pozisyonlandırılması ve orta-uzun vadede kariyer planlarının gerek Banka, gerekse çalışanın gelişimi için en ideal şekilde işletilmesine öncelik verilmektedir. Banka'nın sürdürülebilir performansı için bireysel performansın takibi, gelişim ihtiyacı gerektiren alanlarda ilgili eğitim programlarına katılımın desteklenmesi Kariyer Yönetimi kapsamında takip edilmektedir. Organizasyonun gelecekteki devamlılığı açısından çalışanların deneyim seviyesi, yetkinliği ve teknik donanımları değerlendirilerek pozisyonların yedekleme planları yapılmakta; ilgili çalışanların öngörülen pozisyonlara hazırlanmalarını sağlayacak eğitim ve gelişim programları uygulanmaktadır.

Kariyer yolları her görev için ayrıca tanımlanmış olup, kendisini sürekli geliştiren her çalışan, kariyer yollarının şeffaflıkla tanımlanmış olduğu Akbank'ta, yatay veya dikey kariyer hareketleri gerçekleştirebilmektedir.

## Etik Değerler

Kurum kültürünün ve yönetiminin değişmez ilkesi olan etik değerler; Akbank'ın bankacılık sektöründe ve toplumdaki mevcut saygınlık duygusunun temelidir. Bu saygınlık duygusunun geliştirilerek sürdürülmesi ve sektörde istikrar ve güvenin korunması Banka'nın hedefidir.

# İNSAN KAYNAKLARI, YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

Banka, çalışanlarının kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri özümsemesine ve bu farkındalıkla hareket etmesine özen göstermektedir. Ayrıca, Banka'da çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

Akbank Çalışanları 31.12.2014 itibarıyla Akbank bünyesinde güvenlik görevlileri de dâhil olmak üzere 16.305 çalışan bulunmaktadır. Banka kadrosunun %51'i kadın, %49'i erkek çalışanlardan oluşmaktadır.

Banka çalışanlarının, güvenlik görevlileri hariç, %94,5'i üniversite mezunları oluşturmaktadır. Yaş ortalaması 33,6 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 7,6 yıldır.

Akbank ile Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası arasında yapılan Toplu İş Sözleşmesi ile kapsam içindeki çalışanların parasal hakları ve idari ilişkileri düzenlenmektedir. Kapsam dışı çalışanların hakları ile ilgili düzenlemeler ise Banka tarafından yapılmaktadır.

### Performansa Dayalı Prim Ödemeleri ve Ödüllendirme

Performans prim sistemi, kurumsal hedeflere ulaşmada çalışanların etkinliğinin artırılmasını, performansın sürekliliğinin temin edilmesini, bireysel performansın ön plana çıkarılarak başarılı çalışanların ayrıştırılmasını ve kurum için değer yaratan çalışanların bu doğrultuda ödüllendirilmesini sağlamaktadır.

Çalışanlar gerçekleştirilen performans değerlendirme görüşmelerinde, bir önceki döneme ait hedef sonuçlarını yöneticileri ile birebir görüşmekte, başarılı ve gelişime açık yönler birlikte tespit edilmektedir.

2014 yılına ilişkin olarak çalışanlara hak edişlerine göre 108 milyon TL performans primi ödemesi planlanmıştır.

### Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup Üst Yönetimi'ne 33,3 milyon TL tutarında ödeme yapılmıştır.

### Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı

Akbank T.A.Ş. Mensupları Tekaüt Sandığı Vakfı 2014 yılında, çalışan ve emekli üyelere yönelik faaliyetlerini sağlık hizmetleri alanında yoğunlaştırmıştır.

Yenilenen Sağlık Merkezi; modern, ferah, konforlu yapısı, alanında uzman ve deneyimli hekimlerle hizmet sunmayı sürdürmektedir.

Kurulan çağrı merkezi ile tüm çalışanların randevu ve danışmanlık hizmeti almaları sağlanmıştır. Yenilenen web sitesi hem randevu platformu olarak kullanılabilmekte hem de kullanıcı dostu e-provizyon, e-sevk, tahlil sonuçlarını takip gibi birçok interaktif uygulamalarla hizmet vermektedir.

31.12.2014 tarihi itibarıyla çalışmalarının ana başlıkları şöyledir:

- Vakfın aktif toplamı 1.254,6 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- Emekli aylığı tahsisi yapılan üye sayısı 11.952'ye yükselmiştir.
- Emekli, malul, dul ve yetimlere 230,9 milyon TL ödenmiştir.
- 2013 yılında 97,3 milyon TL olan sağlık yardımları, 31.12.2014 tarihi itibarıyla 109,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Banka Faaliyetleri ile İlgili Diğer Bilgiler

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

Banka aleyhine açılan ve Banka'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli mahiyette dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Banka hakkında uygulanan önemli mahiyette idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Banka ayrıca 2014 yılında sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde 9,9 milyon TL harcama gerçekleştirmiştir.

### ŞUBE İÇİ ÇALIŞAN SAYISI

| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Toplam** | 7.606 | 8.103 | 9.088 | 8.653 | 8.817 | 8.969 | 9.604 | 9.459 | 9.415 |

# DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamında; güvenlik, kurye dağıtım, çağrı merkezi, pazarlama, operasyonel hizmetler ve bilgi sistemleri alanlarında tablodaki firmalardan destek hizmeti alınmıştır.

Tabloda yer verilen firmalara ilave olarak 131 oto bayiden taşıt kredisi ve 1.018 mağaza/bayiden bireysel kredi pazarlama faaliyeti için destek hizmeti alınmıştır.

| Destek Hizmeti Kuruluşu | Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları |
|---|---|
| ISS Tesis Yönetimi Hizmetleri A.Ş. | Arşiv Hizmeti |
| Sestek Ses ve İletişim Bilgisayar Teknolojileri San. Tic. A.Ş. | Çağrı Merkezi Hizmeti |
| CMC İletişim Bilg. Reklam ve Danışmanlık Hizm. San. Tic. A.Ş. | |
| ATOS Bilişim Danışmanlık ve Müşteri Hizmetleri San. Tic. A.Ş. | |
| Collection Platform Yazılım ve Danışmanlık A.Ş. | |
| Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş. | |
| Winn Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş. | |
| ISS Proser Koruma ve Güvenlik A.Ş. | Güvenlik Hizmeti |
| E-Kart Elektronik Kart Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ve Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. | Kart Tedarik ve Kart Kişiselleştirme Hizmetleri |
| Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. | |
| Aktif İleti ve Kurye Hizmetleri A.Ş. | Kurye Hizmetleri |
| Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | |
| Venüs Eğitim Dan. Telekominikasyon Org. Bil. San. ve Tic. A.Ş. | Mobil Bankacılık |
| IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | Olağanüstü Durum Merkezi Destek, Dış Kaynak ve Yazılım Hizmetleri |
| Arçelik A.Ş. | Yazar Kasa POS Saha Hizmeti ve Yazılım Uygulama Hizmetleri |
| E DATA Elektronik San. ve Tic. A.Ş. | |
| Karbil Yazılım ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti. | |
| MT Bilgi Teknolojileri ve Dış Tic. A.Ş. | |
| R2 Servis Elektrik Elektronik ve Bilgisayar Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. | |
| Hugin Yazılım Teknolojileri A.Ş. | |
| Eksen Pazarlama ve Satış Dan. A.Ş. | Pazarlama |
| Konut Kredisi Com Tr Danışmanlık A.Ş. | |
| Pharos Strateji Danışmanlık Ltd. Şti. | |
| Addeco Hizmet ve Danışmanlık A.Ş. | |
| Bilkay Bilgi Kayıt ve Org. Tic. Ltd. Şti. | Operasyonel Hizmetler |
| GMG Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti. | Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün Geliştirme Hizmetleri |
| Asseco See Teknoloji A.Ş. | |
| BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. | |
| Bilişim Bilgisayar Hizmeti Ltd. Şti. (Banksoft) | |
| Bimsa Uluslararası İş, Bilgi ve Yönetim Sistemleri A.Ş. | |
| DDI Teknoloji ve Bilişim Çözümleri Ar-Ge. Hizm. Ltd. Şti. | |
| DTP Bilgi İşlem ve İletişim Tic. Ltd. Şti. | |

## DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

| Destek Hizmeti Kuruluşu | Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları |
|---|---|
| Eastern Networks Çöz. Tic. A.Ş. | Yazılım, Yazılım Bakım/Onarım, Yama ve Ürün Geliştirme Hizmetleri |
| EGA Elektronik Güvenlik Altyapı A.Ş. | |
| Eretim Bilgisayar Hizmetleri ve Dan. Ltd. Şti. | |
| Foreks Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş. | |
| Geneks International Yazılım ve İletişim Teknolojileri Ltd. Şti. | |
| Globit Global Bilgi Teknolojileri A.Ş. | |
| Infina Yazılım A.Ş. | |
| Ingenico Ödeme Sistem Çözümleri A.Ş. | |
| Innova Bilişim Çözümleri A.Ş. | |
| Intelart Bilgi Sistemleri Ltd. Şti. | |
| Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti. | |
| Key Internet Hizmetleri Bilgisayar Yazılım, Donanım, Mühendislik, Müşavirlik San. ve Tic. Ltd. Şti. | |
| GG Soft Yazılım Hizm. Tic. Ltd. Şti. | |
| Spark Bilgi İşlem Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. | |
| Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri A.Ş. | |
| Logo Yazılım Sanayi ve Tic. A.Ş. | |
| Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri A.Ş. | |
| Mirsis Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti. | |
| Misys PLC | |
| NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti. | |
| Netaş Telekomünikasyon A.Ş. | |
| Novosoft Yazılım Teknolojiler Bilişim Sanayi ve Tic. A.Ş. | |
| Oracle Bilgisayar Sistemleri Ltd. Şti. | |
| Fonoklik İletişim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | |
| Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş. | |
| Prozek Bilişim Çözümleri Ltd. Şti. | |
| Smartiks Bilgi Teknolojisi A.Ş. | |
| Uzman Bilişim Danışmanlık A.Ş. | |
| Vega Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti. | |
| Verifone Elektronik ve Danışmanlık Ltd. Şti. | |
| V.R.P. Veri Raporlama Programlama Bilişim Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş. | |
| Zenn Bilişim Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti. | |

## BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

Banka'nın dâhil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi çerçevesinde ve piyasa koşulları dâhilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün VII no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

## 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

**Kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere bağlılık, Akbank'ın her zaman önceliği olmuştur.**

Akbank;

- Temettü politikasını açıklayan ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Faaliyet Raporu'nda duyuran ilk bankadır (2003).
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni web sitesinde duyuran ilk bankadır (2004).
- Kurucu hisselerini geri satın alan ilk bankadır (2005).
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan ilk Türk bankasıdır (2007).
- Küresel İlkeler Sözleşmesi Raporu'nu (Global Compact) yayımlayan ilk bankadır (2010).
- Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesine destek olarak öncülük etmiştir (2010).
- Mevduat bankaları arasında GRI standartlarına göre sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk bankadır (2010).
- CDP'nin (Carbon Disclosure Project-Karbon Saydamlık Projesi) Global 500 Raporu'na Türkiye'den giren ilk ve tek kuruluştur (2010).

Banka yönetimi, ortakları, çalışanlar ve üçüncü şahıslar (müşteriler, kanun otoriteleri, tedarikçiler ve Banka'nın bağlantıda bulunduğu her türlü kişi ve kurumlar) arasındaki ilişkileri düzenleyen temel yönetim ilkelerimiz aşağıda yer almaktadır.

### Dürüstlük

Çalışma ve faaliyetlerimizde, tüm paydaşlarımız ve diğer taraflar ile olan ilişkilerimizde dürüstlük ilkesine bağlı kalırız.

### Güvenilirlik

Bankacılığın temelinde güvenin yattığının bilinciyle müşterilere ve diğer tüm paydaşlarımıza açık, anlaşılır ve doğru bilgiler verir, zamanında, eksiksiz ve verilen sözler doğrultusunda hizmet sunarız.

### Tarafsızlık

Paydaşlarımıza cinsiyet, davranış, görüş ve etnik köken nedeniyle önyargılı yaklaşmaz, hiçbir koşul ve şartta ayrımcılık yapmayız.

### Uygunluk

Tüm yasalara, düzenlemelere ve standartlara uyarız.

### Saydamlık

Sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, müşterileri ve kamuyu tam, doğru ve zamanında bilgilendiririz.

### Toplumsal Yararın Gözetilmesi ve Çevreye Saygı

Banka'nın tüm çalışma, uygulama ve yatırımlarında Banka imajı, faydası ve kârlılığı ile birlikte toplumsal fayda, bankacılık sektörünün geliştirilmesi, sürdürülebilirliğin sağlanması ve sektöre olan güvenin sürdürülmesi hususlarını gözetir, çevre, tüketici ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyarız.

Banka, Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurumu ve Türk Ticaret Kanunu ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne bağlıdır ve bu ilkelerin uygulanması konusunda azami özen göstermektedir. Banka, Sermaye Piyasası tarafından 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olan maddelerine uyum sağlamıştır. Bununla beraber uygulanması zorunlu olmayan maddelere uyum konusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

## BÖLÜM I-PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Akbank yönetimi, pay sahipleri şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı hedeflemektedir. Akbank yönetimi, bu amaçla tüm pay sahiplerine eşit muamele etmeyi ilke olarak benimsemiştir. Ana hedef, mevcut pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılar için Akbank payların cazip ve öngörülebilir bir yatırım aracı haline getirmektir.

Pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek üzere Yatırımcı İlişkileri Grubu 1996 yılında oluşturulmuştur. Ayrıca Akbank'ta pay sahipliği haklarının takibini kolaylaştırmayı teminen Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü'nün idari sorumluluğu bulunan yönetici: Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon
atil.ozus@akbank.com

Atıl Özus "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olup, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu Şubat 2014 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

**Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü**
hissedarislemleri@akbank.com
Tel: 0 212 385 57 80–0 212 385 54 45
Türker Tunalı – Bölüm Başkanı
turker.tunali@akbank.com
Osman Sezginer-Müdür
osman.sezginer@akbank.com
Ertan Büyüksaatçı-Yönetici
ertan.buyuksaatci@akbank.com

**Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü**
investor.relations@akbank.com
Tel: 0 212 385 51 13–0 212 385 51 08
A. Cenk Göksan-Bölüm Başkanı
cenk.goksan@akbank.com
Arbil Akın-Müdür
arbil.oztozlu@akbank.com
Ayşe Aldırmaz-Yönetici
ayse.aldirmaz@akbank.com
Burak Berki-Yönetici
burak.berki@akbank.com
Kemal Burak Songül
burak.songul@akbank.com

Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü'nün başlıca görevleri;

- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Sermaye artırım işlemlerini yürütmek,
- Kâr payı dağıtım işlemlerini gerçekleştirmek,
- Ortaklık payları ile ilgili soruları zamanında yanıtlamak,
- Ana Sözleşme'de ilgili mevzuata uygun olarak gerekli değişikliklerin yapılmasını sağlamak.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haberin, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak duyurmak.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün başlıca görevleri ise;

- Mevcut ve potansiyel kurumsal yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri yürütmek,
- Yönetim Kurulu ve pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Akbank ile ilgili gelişmeleri, dönem finansallarını pay sahiplerine zamanında duyurmak, Akbank web sitesinde yatırımcı ilişkileri sayfasını güncel tutmak,
- Banka'yı tanıtıcı sunumlar hazırlamak, bunları internet sayfasında yayınlamak, yurt içinde veya yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantılarına ve konferanslarına katılmak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Banka'nın performansını ve stratejilerini en hatasız ve şeffaf şekilde sunmakla yükümlüdür. Ayrıca başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından üst düzey yönetimle birlikte 2014 yılında toplam 20 yerli ve yabancı yatırımcı konferansına katılınmış, yıl içinde yaklaşık 325 uluslararası yatırımcı fon ve dört derecelendirme kuruluşu ile görüşülmüştür. Ayrıca, yatırımcı ve analistler tarafından telefon ve e-posta aracılığıyla iletilen sorulara da yanıt verilmiştir. Yıl içinde 500'ü aşkın soruya telefon ve e-posta yoluyla yanıt verilmiştir.

## 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Kurumsal yatırımcılar ve pay sahipleri tarafından iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri Finansal Koordinasyon İş Birimi bünyesindeki Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü tarafından değerlendirilmektedir. Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölümler tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek her türlü haber, düzenli olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) aracılığıyla özel durum açıklaması olarak Türkçe ve İngilizce olarak duyurulmaktadır. Ayrıca Banka'nın web sayfasından da Kamuyu Aydınlatma Platformu linkine yönlendirilmektedir.

Akbank'ın Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı yatırımcı ilişkileri sitesi bulunmaktadır.

Türkçe siteye
http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Default.aspx
İngilizce siteye
http://www.akbank.com/en-us/investor-relations/Pages/default.aspx
adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Banka, özel denetçi atanması ile ilgili Türk Ticaret kanunu hükümlerini uygulamaktadır ve bu nedenle Ana Sözleşme'de ayrı bir madde olarak yer verilmemiştir. Dönem içerisinde özel denetçi tayin talebi olmamıştır.

## 4. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde (01.01.2014–31.12.2014) bir Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %76 olarak gerçekleşmiş, isteyen menfaat sahipleri toplantıya katılmıştır. Dönem içinde yapılan toplantıya Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve ulusal gazete aracılığıyla davet yapılmıştır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde T.T. Sicili Gazetesi, ulusal bir gazete, Banka web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri (www.mkk.com.tr), e-ŞİRKET Şirketler Birliği Portalı (www.mkk.com.tr) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (www.mkk.com.tr) Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır. Bununla birlikte faaliyet raporu Banka web sitesi ile Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü, Ankara Ticari, Adana Ticari ve İzmir Ticari şubelerinde Genel Kurul toplantısından üç hafta önce pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Ayrıca SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.1 maddesinde belirtilen hususlar Genel Kurul ilanı ile birlikte Banka web sitesinde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Genel Kurul gündemi farklı yorumlara yol açmayacak şekilde hazırlanmaktadır. Pay sahiplerinin gündemde yer alması için Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'ne yazılı olarak iletmiş olduğu konular Yönetim Kurulu tarafından dikkate alınmaktadır. Dönem içinde pay sahipleri tarafından gündem harici bir öneri getirilmemiştir.

Genel Kurul'da gündemde yer alan konular açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta, pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve ticari sır niteliğine girmeyen tüm sorulara cevap verilmektedir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçi gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaktadırlar. Dönem içinde Olağan Genel Kurul esnasında, pay sahipleri tarafından iletilen soru olmamıştır.

Banka Ana Sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Genel Kurul toplantısına medya katılmamaktadır.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artıracak ve mümkün olan en az maliyetle katılımlarını sağlayacak şekilde Akbank Genel Müdürlük binasında (Sabancı Center) düzenlenmektedir. Banka'nın Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik Genel Kurul sistemi üzerinden de katılarak oy kullanabilmektedir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar çeşitli dernek, vakıf vb. kurumlara yapılmış olup, miktarı hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

Genel Kurul kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-YÖNET Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri (www.mkk.com.tr), e-ŞİRKET Şirketler Birliği Portalı (www.mkk.com.tr) ve e-GENEL KURUL Elektronik Genel Kurul Sistemi (www.mkk.com.tr) ile ve Banka web sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

## 5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta, tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkanı sağlanmaktadır. Ana Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy yöntemi kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda azlık payları ile seçilmiş üye bulunmamaktadır. Azlık hakları Banka'nın Ana Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Bununla birlikte TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

### 6. Kâr Payı Hakkı

Banka'nın kârına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Akbank'ın kâr dağıtımına ilişkin esaslar internet sitesinde, Banka Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesinde ve Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

Kârdan ilk ayrım olarak %5 kanuni yedek akçeye ve ödenmiş sermayenin %5'i ilk temettü olarak pay sahiplerine ayrıldıktan sonra, geriye kalan kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalede yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

Kâr payı dağıtım önerisi; Türk Ticaret Kanunu, BDDK ve SPK hükümleri ile Banka'nın Ana Sözleşme hükümleri esas alınarak Genel Kurul'un onayına sunulur. Kâr payı dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

Akbank'ın kâr payı politikası; "Ulusal ve/veya global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması ve Banka'nın özsermaye yeterlilik oranının hedeflenen seviyede olması koşuluyla, dağıtılabilir kârının %40'ına kadar olan bir tutarın, nakit ya da hisse senedi olarak ortaklara dağıtılması" şeklinde kamuya açıklanmıştır.

Dönem içinde Banka ortaklarına nakit brüt kâr payı olarak 467 milyon TL dağıtılmıştır.

### 7. Payların Devri

Banka Ana Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## BÖLÜM II-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturularak onaylanmış ve internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Akbank'ta kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Finansal Koordinasyon iş birimi bünyesindeki Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi olarak görev yapan Mali Koordinasyon ve Uluslararası Raporlama Bölümü ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü ile Kurumsal İletişim Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesi ile sorumlu olan kişiler:
Hakan Binbaşgil, Genel Müdür
Atıl Özus, Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Koordinasyon

Kamuya açıklanan bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" (www.kap.gov.tr) ve Banka'nın internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun "e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı" da yatırımcıların bilgilendirilmesinde kullanılmaktadır.

Banka'nın geleceğe ilişkin bilgileri Faaliyet Raporu'nun 98. sayfasında yer verilmiş olup, ayrıca Kamuoyu Aydınlama Platformu ile de kamuoyuna duyurulmuştur.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanması, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılır.

### 9. Banka İnternet Sitesi ve İçeriği

Akbank'ın internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır.

Türkçe siteye
http://www.akbank.com
İngilizce siteye
http://www.akbank.com
adreslerinden ulaşılabilmektedir.

İnternet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince düzenlenmiştir ve burada yer alan bilgiler güncel tutulmaktadır.

İnternet sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgiler yer almaktadır ve buna göre web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir:

- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim hakkında bilgi,
- Yönetim Kurulu Komiteleri,
- Uluslararası Danışma Kurulu,
- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Raporu,
- Etik İlkeler,
- Ticaret sicili bilgileri,

- Sermaye Bilgisi
- Ortaklık ve yönetim yapısı,
- Ana Sözleşme'nin son hali,
- Özel durum açıklamaları,
- Yıllık faaliyet raporları, periyodik finansal tablo ve raporlar,
- Genel Kurul toplantılarının gündemleri, toplantı tutanakları,
- Genel Kurulda hazır bulunanlar cetveli,
- Oy vekaletnamesi,
- Rüşvet ve yolsuzluk politikası,
- Kâr dağıtım politikası ve sermaye artırımları,
- İzahnameler ve sirküler,
- Bilgilendirme politikası,
- Ücretlendirme Politikası,
- Bağış ve yardım politikası,
- Personel tazminat politikası
- MASAK Uyum Politikası,
- Genel Kurul İç Yönergesi,
- Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı,
- Sıkça sorulan sorular.

En az son beş yıllık faaliyet raporlarına ve finansal bilgilere Banka'nın internet sitesinde yer verilmektedir. Banka'nın antetli kâğıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

### 10. Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu kamuoyunun Banka'nın faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, ilgili mevzuat hükümlerinde belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM III-MENFAAT SAHİPLERİ

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Akbank kurumsal sorumluluğun temel ilkesinin paydaş diyaloğu olduğunun bilinciyle, paydaşlarının beklentilerini ve görüşlerini dikkate alarak, onlarla düzenli, sürekli ve güven odaklı bir iletişim geliştirmek için çaba göstermektedir. Akbank web sitesi, özel durum açıklamaları, Akbank şubeleri, Çağrı Merkezi, sosyal medya (Twitter, Facebook), medya, Reklam ve tanıtım kampanyaları, yıllık Faaliyet Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu paydaşları bilgilendirme amacıyla kullanılan en önemli platformlardandır. Ayrıca, paydaşlardan geribildirim almak ve onlarla diyaloğa girmek amacıyla, her bir paydaş grubuna özel geliştirilen iki yönlü diyalog platform örneklerine aşağıdaki linkte yer alan "Sürdürülebilirlik Raporu"ndan ulaşılabilmektedir.

http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Surdurulebilirlik-Raporu.aspx

Banka'nın "Etik İlkelerimiz" belgesinde menfaat sahipleri ile ilişkiler ayrı gruplar olarak ele alınarak Banka'nın web sayfasında açıklanmıştır.

Banka'nın her alandaki faaliyetleri, yeni ürün ve hizmet bilgileri, yönetim mesajları, hedef ve stratejileri, marka iletişim faaliyetleri ve iş yapış şekillerine yönelik her türlü bilgilendirme, Banka'nın Kurumsal Portal'ı aracılığı ile etkin, hızlı ve kâğıt ortamından çıkarılmış bir şekilde çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanların birim içinde çözüm getiremeyeceğini düşündüğü ya da herhangi bir sebeple birim içindeki çalışanlarla/yöneticileriyle paylaşımda bulunmaktan çekindikleri konuları dile getirmelerini sağlayabilmek, bu gibi durumlarda çalışanlara destek olmak ve gerektiğinde de danışmanlık vermek amacıyla Banka'da "Etik Hattı" oluşturulmuştur. Aramalar Teftiş Kurulu Başkanlığı'na iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin bildirmiş olduğu mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemler Teftiş Kurulu, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümleri aracılığıyla İç Sistemler Sorumlusu'na raporlanmaktadır. Gerek görüldüğü takdirde konu Denetim Komitesi'ne bildirilmektedir.

### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Akbank sistemine entegre edilmiş merkezi bir platformdan, Çağrı Merkezi, şubeler, web sitesindeki Bize Ulaşın İletişim Formu, e-posta, faks ve posta kanalları ile paydaşlarının görüşlerini almaktadır. Bunun yanında her kanalda müşteri memnuniyeti bakış açısı ile Facebook, Twitter gibi sosyal mecralarda ya da şikâyet sitelerinde dile getirilen müşteri beklenti ve talepleri de değerlendirilmektedir.

Müşteri memnuniyeti seviyesini dönemsel araştırmalar ve sosyal mecraların takibi ile düzenli olarak izleyen Akbank, müşterilerden gelen görüş ve önerilere uygun olarak gelişime açık alanlarda aksiyonlar planlamakta ve hızla hayata geçirmektedir.

Ayrıca çalışanların yönetime katılımı her zaman teşvik edilmekte, işin iyileştirilmesine ve geliştirilmesine yönelik yenilikçi fikirleri öneri sistemi aracılığıyla ilgili yönetim fonksiyonlarına sunulmakta, dikkatle değerlendirilmekte ve ödüllendirilmektedir. Etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması ve ekip ruhunun oluşturulması amacıyla,

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

çalışanlar arasında iletişimi artırıcı sosyal sorumluluk faaliyetleri, takım ruhunu destekleyen çalışmalar da sürekli yapılmaktadır.

### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Banka'nın hedefi, insan kaynağından aldığı güçle sürekli fark yaratan sonuçlar elde etmek, Türkiye'ye en mükemmel bankacılık deneyimini yaşatmak ve paydaşlarına değer yaratmaktır.

Bu doğrultuda Akbank'ın başarısını sürekli kılmak için Akbank İnsan Kaynakları'nın misyonu, Banka'nın organizasyonel yapısına ve işleyişine, insan kaynağına ve iş stratejilerine Banka hedefleri doğrultusunda yön vermektir.

İnsan kaynakları politikasının amacı, çalışanların yetkinlik ve verimliliğini en üst düzeye çıkartarak iş sonuçlarına tam olarak yansıtılmasını sağlamaktır. Mükemmel iş sonuçlarına ulaşmak için Banka çalışanlarına ilham vermeyi, onlara en uygun çalışma ortamını temin etmeyi ve teşvik etmeyi hedeflemektedir.

En iyi adayların Banka'ya kazandırılması ve bağlılığının sürdürülmesi, kurum kültürünün ve iş yapma anlayışının sürekli geliştirilmesi, hedef ve stratejiler paralelinde insan kaynağına etkin ve doğru yatırım yapılması, katılımcı kariyer planlaması, hedef ve yetkinlik bazlı, şeffaf ve adil performans yönetimi, teşvik edici ve üstün performansı destekleyici ödüllendirme, odaklanılan anahtar konuları oluşturmaktadır.

Banka'nın organizasyon yapısı ve çalışanların görev tanımları ve dağılımı çalışanlara duyurulmakta ve Banka'nın Kurumsal Portal'ında yayınlanmaktadır. Banka'da, adil değerlendirme unsurlarını ön planda tutan, şeffaf, gelişime açık esnek bir performans ve ödüllendirme sistemi mevcuttur. Performans ve ödüllendirme kriterleri her çalışanın kendine özel şifreli sayfasının olduğu Banka'nın İnsan Kaynakları Portalı ile çalışana duyurulmaktadır.

Her yıl tüm çalışanlara yönelik düzenlenen "Çalışan Memnuniyeti Değerlendirme Anketi" ile çalışma hayatına, süreçlere ve işleyişe yönelik geribildirimler alınmakta, memnuniyet ve kuruma bağlılık düzeyi yakından izlenmekte ve gelişim alanları üzerine odaklanılmaktadır. Çalışan Memnuniyeti Anketi, gizlilik prensipleri çerçevesinde bağımsız bir araştırma şirketi tarafından uygulanmakta ve İnsan Kaynakları birimi tarafından analiz edilmekte, çıktılar doğrultusunda iyileştirme ve gelişim sağlanmaktadır.

Banka'da ayrıca çalışanların birim içinde çözüm getiremediği ya da herhangi bir sebeple paylaşmaktan çekindiği konuları 7/24 iletebileceği, gizlilik prensipleri anlayışına bağlı "Etik Hattı" bulunmaktadır.

İnsan Kaynakları İş Birimi, iş birimlerinin organizasyon modeli, gereksinim ve beklentilerine cevap vermeyi hedefleyen yapıda şekillenmiş olup, tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlerin ve çalışanların stratejik ortağı olarak hareket etmekte ve onlara gereken desteği vermektedir.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca Banksis-Banka ve Sigorta İşçileri Sendikası mevcuttur. Banka ile çalışanlar arasında iki yılda bir yapılan toplu iş sözleşmeleri ile kapsam içinde olan personelin parasal hakları ve diğer idari konular ile ilgili ilişkileri düzenlenmektedir.

Banka insan kaynakları süreçleri başta olmak üzere tüm iş süreçlerinde ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın, eşitlik ilkesini temel alarak uygulamalarını gerçekleştirmektedir. Bu konuda şikâyet gelmesi durumunda Banka yukarıda bahsi geçen prensipler doğrultusunda değerlendirmede bulunmaktadır.

### 14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Banka'nın tüm Banka personeli tarafından bilinen ilkeleri, davranış kuralları ve Banka içindeki veya dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerde dikkat edilmesi gereken hususlar bir arada toplanmış ve "Etik İlkeler" adıyla yazılı hale getirilmiştir. Bu çalışmaya Akbank'ın Türkçe ve İngilizce internet sitesinden (http://www.akbank.com) ulaşmak mümkündür.

Etik İlkeler, her kademedeki Banka çalışanının tutum ve davranışları ile Banka içindeki ve dışındaki kişi ve kuruluşlarla olan ilişkilerinin düzenlenmesi amacını içermektedir. Yönetim Kurulu'nun 26.9.2003 tarih ve 8783 no.lu kararıyla onaylanan ve günün koşulları, iş dünyası ve trendler göz önünde bulundurularak güncellenen etik ilkelerini her kademedeki çalışanın gözetmesi ve işi esnasında yüksek performans gösterirken bunlara tam olarak uyması beklenmektedir. Çalışanların bu belgede yer alanlar dışındaki herhangi bir durumda da temel kurallar ve ilkeler ışığında davranacakları tabiidir. Banka'nın etik ilkelerine aykırı davranışın, paydaşları nezdinde güvenilirliğini ve çalışmalarını etkileyebileceğinden, etik ilkelere aykırı bir davranış veya işlem ile karşılaşıldığında veya bu yönde bir şüphe

olduğunda, çalışanlar aykırılıkları üstlerine ve/veya Etik Hattı'na bildirebilmektedir. Ayrıca, Etik Hat üzerinden yapılan bildirimler gizli tutulmakta ve bildirim nedeniyle çalışan herhangi bir yaptırım ile karşılaşmamaktadır.

Akbank; Sürdürülebilirlik konusunda önemli adımlardan birini Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) 2007 yılında imzalayarak taahhüt altına almıştır. Bu kapsamda; insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve temiz toplumla ilgili evrensel ilkelere olan bağlılığını ve desteğinin devamlılığını ortaya koymuştur ve 2009 yılında yayınlamış olduğu İlerleme Raporu'nu (Communication on Progress-COP) Türkiye bankacılık sektöründe ilk yayımlayan kuruluş olmuştur.

2010 yılında Türkiye'de mevduat bankaları arasında bir ilke imza atarak uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) formatındaki Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlayan Akbank, 2014 yılında beşinci Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

Bununla birlikte; Akbank, dünyada yaklaşık 60 ülkede yürütülen en kapsamlı ve prestijli çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen Karbon Saydamlık Projesi'nin (Carbon Disclosure Project-CDP) Türkiye'de hayata geçirilmesi için destek vermiştir. İklim değişimi konusunun yönetimi ve çevresel ayak izinin saptanması ile CDP'ye raporlama da yapan Akbank, CDP'nin üyesi olarak dünyanın en itibarlı kuruluşları ile birlikte listelenmektedir.

Banka, kendi bünyesindeki iş süreçleri ve politikaları açısından da, çevresel ve sosyal faktörler açısından da önemli güncellemeleri gerçekleştirmiş durumdadır. Bu kapsamda; etik ilkelerine, kredi değerlendirme ve satın alma süreçlerine çevresel ve sosyal faktörler eklenmiştir.

Banka'da, sürdürülebilirlik alanındaki çabalarının içselleştirilmesi ve sürdürülebilir iş yapış biçimine geçişin desteklenmesi için "Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" sınıf içi ve e-öğrenme eğitimleri son üç yıldır toplam 15.000'in üzerindeki çalışana verilmiştir.

Bir ülkenin aydınlanmasının, eğitimden, sanata, pek çok alanda farklı bakış açıları kazanmasına bağlı olduğunu düşünen Akbank, bugüne ve geleceğe ışık tutmak için çaba harcamaktadır. Akbank kültür-sanat, eğitim, gençlik, girişimcilik, tasarruf ve çevre gibi alanlarda gerçekleştirilen öncü projelerle topluma katkı sağlamaya devam edecektir.

## BÖLÜM IV-YÖNETİM KURULU

### 15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Akbank Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Banka'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Banka'nın öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Banka'yı idare ve temsil etmektedir.

Akbank Yönetim Kurulu Banka'nın stratejik hedeflerini tanımlamakta, Banka'nın ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir. Yönetim Kurulu, Banka'nın faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Banka ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözülmesinde etkin rol oynamaktadır.

Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin üçüncü bölümünde Banka'nın idari bünyesi ve teşkilatı belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tâbidir.

Mart 2014'te seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süreleri 2015 yılında dolmaktadır. Mazereti olmadığı sürece tüm Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılmaktadır.

Suzan Sabancı Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Erol Sabancı
Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Yönetim Kurulu Danışmanı ve Üye
Hayri Çulhacı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye
Cem Mengi
Murahhas Üye
J. Charles Cowles
Üye
Yaman Törüner
Üye
Aykut Demiray
Üye

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Kaan Terzioğlu
Üye
Aydın Günter
Üye
Hakan Binbaşgil
Üye ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nun 70-71 sayfalarında, Akbank web sayfasının aşağıda belirtilen linkinde ve e-YÖNET portalında (www.mkk.com.tr) yer almaktadır. Bankamız Yönetim Kurulu üyelerinin grup içi ve grup dışı aldıkları görevler, özgeçmişlerinde yer almaktadır.

http://www.akbank.com/tr-tr/Yatirimci-iliskileri/Sayfalar/Yonetim-Kurulu.aspx

Akbank Yönetim Kurulu'nda üç icracı, yedi icracı olmayan üye bulunmaktadır. Suzan Sabancı Dinçer, Cem Mengi, Hakan Binbaşgil icracı üyelerdir.

SPK kurumsal yönetim uygulamalarına göre bankaların denetim komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilmektedir. Denetim Komitesi Üyeleri Hayri Çulhacı ve Yaman Törüner Bağımsız Üye'dir. Banka'nın diğer Bağımsız Üyesi ise Sermaye Piyasası Kurulu tarafından tüm bağımsızlık kriterlerini taşıyan ve 27 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıllık süre için onaylanan Aykut Demiray'dır. Aykut Demiray'ın bağımsızlık kriterlerini taşıdığına ilişkin Kurumsal Yönetim Komite'sinin 23 Ocak 2014 tarihli raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üye adayı olarak Sermaye Piyasası Kurumu'na bildirilmesine karar verilmiştir.

2014 yılında gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Aykut Demiray'ın bağımsızlık beyanına aşağıda yer verilmiştir.

"Akbank T.A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında mevcut durumda tam zamanlı olarak çalışmadığımı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmem halinde de çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu
beyan ederim."

Yönetim Kurulu Üyelerinin Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamayacakları Banka Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Bu konuda Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri mahfuzdur.

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün yetkileri net bir şekilde ayrıştırılmıştır ve bu Ana Sözleşme'de ifade edilmiştir.

## 16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere bir sekretarya bulunmaktadır. Bir yılda en az 12 adet toplantı yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Yönetim Kurulu Başkanı diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemektedir. Toplantı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu Üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanına gündemde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nun bir karar verebilmesi için üyelerinin çoğunluğunun hazır bulunması şarttır. Kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Yönetim Kurulu'nun müzakereleri üyeler arasından veya dışarıdan seçilen bir sekreter tarafından düzenli olarak kaydolunur. Tutanakların, hazır bulunan üyeler tarafından imzalanması ve karara muhalif kalanlar varsa muhalefet sebebinin tutanağa yazılması ve oy sahibi tarafından imzalanması gereklidir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Karar tutanağının tutulmasıyla ilgili esaslar Banka'nın Ana Sözleşmesi üçüncü bölüm (Banka'nın İdari bünyesi ve teşkilatı) Madde 31 (İdare Meclisi'nin içtima ve karar nisabı) ve Madde 32'de (Meclis karar zabıtları) yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu kararına göre bankalar SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uymakla yükümlüdür. Dönem içerisinde bu yükümlülüğe aykırı kapsamda bir işlem olmamıştır.

Üst Yönetim'in görevleri esnasında kusurları ile ilgili bireysel sorumlulukları için 20 milyon ABD Doları limit ile sigortalanmıştır.

Ana Sözleşme'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'dan izin almadıkça, kendi veya başkası adına bizzat veya dolayısıyla Banka ile Banka konusuna giren bir ticari işlem yapamaz. Banka Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına müteallik 396 ve Bankalar Kanunu'nun ilgili hükümlerini uygulamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 2014 yılında Banka ile bu kapsama aykırı işlem yapmamışlardır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy kullanma hakkı ve/veya veto hakkı yoktur. Her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 32. maddesine istinaden Yönetim Kurulu Üyeleri şahsi menfaatlerine veya Türk Ticaret Kanunu'nun 393'üncü maddesinde yazılı yakınlarının menfaatlerine taalluk eden hususların müzakeresine iştirak edemezler. Böyle bir husus müzakere konusu olunca, ilgili aza, ilgisini kurula bildirmeğe ve keyfiyeti o toplantının zaptına yazdırmağa mecburdur. Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesi 4'üncü fıkrasındaki halde bu cihet teklifi tespit eden kâğıda yazılır.

## 17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Banka bünyesinde oluşturulan komitelerin görev alanları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir ve Banka'nın Faaliyet Raporu ile internet sayfasında kamuya duyurulmaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etmekte ve görüşlerini almakta, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmekte ve kaydı tutulmaktadır. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu üye sayısı göz önüne alındığında, bir Yönetim Kurulu Üyesi birden fazla komitede yer almaktadır.

*Denetim Komitesi:* Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

**Hayri Çulhacı, Başkan**
(Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye) Bağımsız Üye
**Yaman Törüner, Üye**
(Yönetim Kurulu Üyesi) Bağımsız Üye

*Kurumsal Yönetim Komitesi:* Banka'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması, takibi ve iletişiminin yapılması, Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü'nün çalışmalarının gözetimi, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmasından sorumludur. Ücretlendirme Komitesi üyeleri ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesinden denetlenmesinden ve raporlanmasından sorumludur. Komite yılda en az iki defa toplanmaktadır.

**Hayri Çulhacı, Başkan**
(Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye) Bağımsız Üye
**Suzan Sabancı Dinçer, Üye**
(Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye) İcracı Üye
**Yaman Törüner, Üye**
(Yönetim Kurulu Üyesi) Bağımsız Üye
**Aykut Demiray, Üye**
(Yönetim Kurulu Üyesi) Bağımsız Üye
**K. Atıl Özus, Üye**
(Genel Müdür Yardımcısı-Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi )

**Ücretlendirme Komitesi Üyeleri:**
**Hayri Çulhacı:** Bağımsız Üye
**Yaman Törüner:** Bağımsız Üye

*Kredi Komitesi:* Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir. Mazereti olmadığı sürece tüm komite üyeleri toplantılara katılmaktadır. Kredi komitesi ihtiyaç duyuldukça toplanmaktadır.

**Suzan Sabancı Dinçer, Başkan**
(Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye) İcracı Üye
**Cem Mengi, Üye**
(Yönetim Kurulu Murahhas Üye) İcracı Üye
**Hakan Binbaşgil, Üye**
(Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür) İcracı Üye

*Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK):* Risk politikalarının oluşturulması, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla yöntemlerin belirlenmesi, uygun risk limitlerinin oluşturulması ve izlenmesinden sorumludur. Oluşturulan tüm risk politikaları, yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

**Hayri Çulhacı, Başkan**
(Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye) Bağımsız Üye
**Suzan Sabancı Dinçer, Üye**
(Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye) İcracı Üye
**Cem Mengi, Üye**
(Yönetim Kurulu Murahhas Üye) İcracı Üye
**Hakan Binbaşgil, Üye**
(Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür) İcracı Üye

Akbank'ta ayrıca, Genel Müdür başkanlığında yürütülen Aktif-Pasif Komitesi (APKO) bulunmaktadır. Günlük likidite ve nakit yönetiminden sorumlu APKO, haftada iki kez toplanıp ekonomideki ve piyasalardaki son gelişmeleri ele almaktadır. Bununla beraber APKO'nun sorumlulukları arasında yatırım, fiyatlama ve fonlama stratejilerinin geliştirilmesi mevcuttur. APKO Komitesi üyeleri Faaliyet Raporu'nun 80. sayfasında yer almaktadır.

## 18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, riske temel yaklaşımın, risk politika ve prensiplerinin, stratejilerin ve risk alma seviyesinin belirlenmesinden ve düzenli olarak değerlendirilip gerekli değişikliklerin yapılmasından sorumludur. Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Üst Düzey Risk Komitesi, risklerin belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrolü ile ilgili politika ve prosedürleri belirlemektedir.

Bu politikalar, Üst Düzey Risk Komitesi ve Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur. Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri de politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır.

Risk Yönetimi Bölümü, Teftiş Kurulu ile İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Denetim Komitesi'nin değerlendirme raporu Faaliyet Raporu'nun 103. sayfasında yayımlanmaktadır.

## 19. Banka'nın Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Faaliyet Raporu'nda ve Banka'nın internet sayfasında yer aldığı şekliyle Akbank'ın vizyonunu, misyonunu, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerini açık ve anlaşılır şekilde oluşturmuştur. Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu'nun ve Bankacılık Kanunu'nun hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve Ana Sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Banka Ana Sözleşmesi'nde belirtilmektedir. Ana Sözleşme'de ayrıca, Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburi tutulmuş ve koşulları açıklıkla belirlenmiştir. Yönetim Kurulu bu toplantılarda Banka'nın stratejik hedeflerine uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansını değerlendirmektedir.

Banka'nın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu bütçe ile fiili karşılaştırmalarını yakından takip ederek, sapmalar hakkında bilgi almakta ve alınan kararları takip etmektedir. Makroekonomik koşullarda bütçe beklentilerinden farklı olarak önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur. Yönetim Kurulu stratejik hedeflerin, bütçe hedeflerinin ve gerçekleşen rakamların takibini konuların niteliğine göre günlük, haftalık ve aylık olarak yapar. Ayrıca, Yönetim Kurulu kâğıt ortamındaki raporlamaların yanı sıra Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden Banka finansal tabloları ve çeşitli finansal ve finansal olmayan göstergelere müşteri, şube, iş birimi ve Banka toplamı bazında ulaşabilmektedir.

## 20. Mali Haklar

Ana Sözleşme 37. maddede "Yönetim Kurulu Üyesi'ne işbu Ana Sözleşme hükümleri dâhilinde Genel Kurul'ca aylık ücret veya huzur hakkı tespit olunur." denilmektedir. Bankamızda muayyen görev üstlenen üyelere ödenecek ücretler, Genel Kurul tarafından verilen yetki kapsamında belirlenmektedir.

Banka'nın ücretlendirme politikası BDDK ve SPK'nın düzenlemeleri doğrultusunda uygulanmaktadır. Ücretlendirme politikası yazılı hale getirilmiştir ve 28 Mart 2013'te Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politika daha sonra Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin ücretlendirme esaslarını da içerecek şekilde güncellenerek, 27 Mart 2014 tarihli Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur ve Banka'nın internet sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklama, Yönetim Kurulu ile üst düzey yönetici bazında toplam olarak verilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Akbank tarafından kullandırılacak krediler, Bankacılık Kanunu'nun 50. maddesinde belirli bir çerçeve içinde kısıtlanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine bu çerçeve dışında kredi kullandırılmamaktadır.

# 2014 YILININ ÖZET FİNANSAL SONUÇLARI VE BANKA'NIN GELECEĞE İLİŞKİN BEKLENTİLERİ

## 2014 Yılının Özet Finansal Sonuçları

Akbank, güçlü bilançosu, şeffaf kurumsal yönetim anlayışı ve sağlam, uzun soluklu uluslararası ilişkileri sayesinde Türk bankacılık sektöründeki öncü konumunu 2014 yılında da korumuştur.

2014 yılında Akbank'ın toplam konsolide varlıkları bir önceki yıla göre %11,9 artış kaydederek yaklaşık 218,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde toplam konsolide nakdi kredileri %15,4 artarak, 136,1 milyar TL, toplam mevduatları %8,7 artışla yaklaşık 122,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında Akbank'ın kredi ve mevduat pazar payları %10,1 seviyesinde olmuştur.

2014 yılsonu itibarıyla toplam kredilerin %32'si kurumsal, %37'si KOBİ ve %31'i ise bireysel kredi olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, tüketici kredileri (kredi kartı kredileri hariç) %11,7 artışla 31 milyar TL ve pazar payı %11,1 olurken, ihtiyaç kredileri %21,1 artışla 17,1 milyar TL, konut kredileri %3,6 artışla 13 milyar TL, taşıt kredileri ise 810 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ihtiyaç kredileri pazar payı %11,5, konut kredileri %10,5, taşıt kredileri pazar payı %11,9, kredi kartı kredileri pazar payı %15,6 olarak gerçekleşmiştir ve bakiyesi 11,6 milyar TL olmuştur.

Akbank, risk odaklı yönetim anlayışından taviz vermemiş ve bunun sonucunda da takipteki krediler oranı %1,7 ile sektör ortalaması olan %2,8'in oldukça altında gerçekleşmiştir. Takipteki kredileri için genel kredi karşılıkları da dikkate alındığında Akbank %184 oranında karşılık ayırmaktadır.

Yurt dışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar ile yurt içi ve yurt dışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler Akbank'ın önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. 2014 yılsonu itibarıyla Akbank'ın yurt dışından alınan kredileri 8,8 milyar ABD Doları'na ulaşmıştır. 31.12.2014 tarihi itibarıyla Akbank'ın tedavüldeki borçlanma araçlarının toplam tutarı ise 3,5 milyar TL, 2,9 milyar ABD Doları ve 10 milyon Avro'dur. Tedavüldeki kıymetlerin 866 milyon TL'lik kısmı yurt içinde halka arz, 1,664 milyon TL'lik kısmı ise yurt içinde halka arz edilmeksizin ihraç edilen kıymetlerden oluşmaktadır. 1 milyar TL'lik kısım ile 2,9 milyar ABD Doları ve 10 milyon Avro'luk kısım yurt dışında halka arz edilmeksizin satılan kıymetlerdir.

2014 yılı sonunda Banka'nın konsolide net kârı 3.379 milyon TL (yaklaşık 1.452 milyon ABD Doları), konsolide olmayan net kârı ise 3.160 milyon TL (yaklaşık 1.358 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir.

Akbank'ın, Basel III Standartları'na göre %14,9 olarak gerçekleşen konsolide sermaye yeterlilik oranı, Türk bankacılık sektöründe yasal sınır olan %12'nin oldukça üzerindedir.

Akbank'ın 2014 yılında özsermaye getirisi %14,1 olurken, aktif kârlılığı %1,6 olmuştur. Banka'nın kaldıraç oranı ise 8,4x olarak gerçekleşmiştir.

Sektörde en verimli bankalardan biri olan Akbank'ın operasyonel giderlerinin toplam aktiflere oranı %1,8 olarak gerçekleşmiştir.

Akbank sürdürülebilir kârlılığa ve büyümeye odaklanmıştır. Bunun için sağlam hissedar yapısı, tedbirli ve basiretli yönetim, büyümede müşteri odaklılık, operasyonel mükemmellik ve verimlilik temel destekleyici unsurlardır.

Yüksek sermaye yeterlilik oranı, düşük kaldıraç oranı, yüksek likidite ve etkin risk yönetimi politikası Banka'nın başlıca güçlü noktaları olmakta ve Akbank'ın sürdürülebilir kârlı büyümesini desteklemektedir.

## Banka'nın Geleceğe İlişkin Beklentileri

| Makro Beklentiler (%) | 2015 | 2017 |
|---|---|---|
| Gayri Safi Milli Hasıla Büyümesi | 3,5 - 4,0 | 5,0 |
| Enflasyon | ~7,0 | 6,5 |

| Bankacılık Sektör Beklentileri (%) | 2015 | Yıllık Bileşik Büyüme 2015-2017 (%) |
|---|---|---|
| Aktif Büyümesi | 12-14 | 14-16 |
| Kredi Büyümesi | 14-16 | 15-17 |
| Mevduat Büyümesi | 12-14 | 14-16 |

| Akbank Beklentileri (Konsolide Bazda) | 2015 (%) | Yıllık Bileşik Büyüme 2015-2017 (%) |
|---|---|---|
| Aktif Büyümesi | 13-15 | 16-18 |
| Kredi Büyümesi | 15-17 | 17-19 |
| TL | 15-17 | 17-19 |
| YP (Dolar Bazında) | 11-13 | 12-14 |
| Mevduat Büyümesi | 15-17 | 17-19 |
| TL | 16-18 | 18-20 |
| YP (Dolar Bazında) | 9-11 | 11-13 |

| | 2015 |
|---|---|
| Aktif Kârlılığı | ~%1,6 |
| Kaldıraç Oranı | ~%8,8 |
| Özsermaye Kârlılığı | %13-14 |
| Net Faiz Marjı | ~%3,6 |
| Net Ücret & Komisyon Artışı | %5-7 |
| Operasyonel Giderler Artışı | ~%10 |
| Operasyonel Giderler / Gelirler | ~%41 |
| Operasyonel Giderler / Aktifler | ~1,7% |
| Sermaye Yeterlilik Oranı | Min ~%14 |
| Krediler / Mevduat Oranı | Maks. %108 |
| Takipteki Krediler Oranı | ~%2.0 |
| Net Kredi Maliyeti | 90 baz puan |
| Hisse Başına Kâr Değişimi | Pozitif |

| | 2016 ve sonrası |
|---|---|
| Aktif Kârlılığı | %1,5-1,7 |
| Özsermaye Kârlılığı | %14-16 |
| Kaldıraç Oranı | 9,0x-9,2x |

# MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Banka, faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve özkaynaklarını güçlendirmektedir. Özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olan Banka'nın serbest özsermayesi yüksek düzeylerdedir ve faiz getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Güçlü sermaye yapısıyla Akbank, etkin risk yönetimi sayesinde, ilgili mevzuatta belirlenen asgari oranın üzerinde bir sermaye yeterliliği standart oranına ve her türlü piyasa koşulunda borçlarını ödeyebilecek yüksek likidite seviyesine sahiptir.

# FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

## Risk Yönetimi

Akbank kurumsal kültürünün temel unsurları arasında yer alan etkin risk yönetimi, rekabet gücümüzün en önemli yetkinliklerinden birini oluşturmaktadır.

Akbank risk yönetimi uygulamaları, Banka'nın risk-getiri yapısına bağlı olarak faaliyetlerinin niteliğini ve düzeyine yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla maruz kalınan risklerin konsolide ve konsolide olmayan bazda tanımlanmasını, ölçülmesini, raporlanmasını ve risk profilleriyle ilişkili toplam sermaye gereksiniminin belirlenmesini sağlamaktadır.

## Risk Yönetimi Yaklaşımı

Risk yönetimi sistemi Banka'nın tüm birimlerinin içerisinde yer aldığı bir süreçtir. Risk yönetimine ilişkin genel stratejinin ana unsurları:

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek; önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak,
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek,
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek,
- Risk yönetimi konusunda ulusal ve yerel yükümlülükleri konsolide bazda eksiksiz yerine getirmek,
- Değişen piyasa koşullarına göre değişime ve gelişime açık olmaktır.

## Temel Sorumluluklar

Yönetim Kurulu, Banka'nın riske temel yaklaşımının, risk ilkelerinin ve risk alma düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Üst Düzey Risk Komitesi (ÜDRK) aracılığıyla yönetmektedir.

ÜDRK risk politikalarının oluşturulmasından, risklerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yöntemlerin belirlenmesinden, uygun risk limitlerinin oluşturulmasından ve izlenmesinden sorumludur. ÜDRK'nın oluşturduğu tüm risk politikaları yazılı hale getirilip Banka'nın uzun vadedeki genel stratejisiyle bütünleştirilmektedir.

## Risk Kategorileri

### *Kredi Riski*

Kredi riski, karşı tarafın anlaşmayla belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde maruz kalınan risktir. Müşterilere verilen krediler, taahhütler ve akreditifler gibi kredi riski taşıyan tüm bankacılık ürünleri, Akbank'ta ihtiyatlı kredi politikaları ve prosedürleri yardımıyla yönetilmektedir. Banka, girdiği tüm kredili işlemlerde içsel derecelendirme notuyla karşı tarafın kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Kredi riskinin izlenmesi amacıyla sektör, müşteri, kredi türü ve kredilendiren müşteri segmenti bazında içsel limitler belirlenmektedir.

Kredi riski yönetimi, kredi risklerinin tutarlı bir biçimde değerlendirildiği ve izlendiği bir süreç olup, konsolide bazda tüm kredi portföylerini kapsamaktadır. Kredi riski yönetimi sürecinde Risk Yönetimi Bölümü kredi riskinin istatistiksel modeller kullanılarak ölçümlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamaktadır. Kredi riskine ilişkin risk limitlerine ilave olarak kredi portföyündeki çeşitli yoğunlaşmalar analiz edilmektedir. Kredi maliyeti ve takipteki kredilerin gelişimi ile ilgili düzenli raporlama yapılmaktadır. Ayrıca, kredi portföyüne ilişkin stres testi ve senaryo analizi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

## Kredi Değerlendirme Süreci

### *Kurumsal, Ticari ve KOBİ Krediler:*

2014 yılında da, Kurumsal, Ticari ve KOBİ Kredileri'nde, kredi politikaları, sistem/süreç düzenlemeleri geliştirilmeye devam edilmiştir.

Proaktif risk yönetimi çalışmaları kapsamında izleme amaçlı yoğun firma, sektör ziyaretleri ve portföy tarama çalışmaları sürdürülmüş, portföy kalitesinin gelişimi periyodik risk analiz çalışmaları ile takip edilmiştir.

Kredi onay süreçlerinin ve risk yaklaşımının geliştirilmesi amacıyla düzenlenen eğitimlere devam edilmiştir.

Mikro kredi başvuru ve değerlendirme süreçlerinde hizmet sürelerini iyileştiren geliştirmeler yapılmıştır. 2014 yılı ilk çeyreğinde mikro kredi başvurularında gelişmiş karar destek modelleri uygulama alınmıştır. 2015 yılı içerisinde portföy limit yönetimi yeni nesil karar modelleri ile revize edilmesi projesine başlanmıştır. Bu proje ile mikro segment müşterilerinin hem bireysel hem de ticari ihtiyaçlarının ve limitlerinin tek bir sistem ile yönetilmesi planlanmaktadır.

### *Bireysel Krediler ve Kredi Kartları:*

Bireysel Krediler ve Kredi Kartları portföyü gelişmiş kredi karar modelleri (veriye/istatistikî modele dayalı) ve müşteri özelliklerine uygun iş akışlarıyla, düşük maliyetle ve sorunlu kredileri en aza indirgeyecek biçimde yönetilmiştir. İhtiyaç kredileri ve kredi kartlarında yeni geliştirilen skorkartlar uygulamaya alınmıştır. Bireysel ve kredi kartı başvuru ve değerlendirme süreci müşteri özelliklerine göre revize edilmiş ve hizmet sürelerinde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bireysel kredi ve kredi kartı müşteri limit yönetimi yeni nesil karar modelleri ile revize edilmesi projesine başlanmıştır. Bu proje ile 360 derece müşteri limit değerlendirmeleri yapılacaktır.

Bu yıl içinde hayata geçirilen süreç geliştirme projesi kapsamında mevcut bireysel kredi izleme ve takip süreçlerini daha hızlı, daha doğru ve daha verimli hale getirecek sistem ve politika değişiklikleri belirlenmiş, plan dahilinde devreye alınmaya başlanmıştır.

### *Piyasa Riski*

Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel modele göre piyasa riski, farklı risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer (RMD – Value at Risk) ve Beklenen Kayıp (BK – Expected Shortfall) yaklaşımlarıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD ve BK analizleri günlük olarak yapılmakta ve Üst Yönetim'e raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır.

### *Operasyonel Risk*

Banka'da operasyonel risk yönetimi, Risk Yönetimi Bölümü, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonu altında gerçekleştirilmektedir. Bir taraftan Banka'nın mevcut süreç, ürün ve hizmetlerine ilişkin operasyonel risklerin düzenli şekilde izlenmesi ve kontrol edilmesiyle risk düzeyini azaltıcı yönde sürekli bir iyileştirme sağlanırken; diğer tarafta yeni ürün ve hizmetlerin Banka'nın yapısı ve faaliyetleri üzerinde yaratacağı tüm potansiyel riskler etkin bir şekilde değerlendirilmektedir. Operasyonel risk ölçümünde Basel II uyumuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

# FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİ

Banka genelinde operasyonel risk yönetimine katkı sağlamak ve ilgili birimlerin bir araya geldiği bir platform oluşturmak amacıyla 2011 yılında Operasyonel Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, üst yönetim seviyesinde olup, toplantılara Finansal Koordinasyon, Operasyon, BT, İnsan Kaynakları, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü ile gerekli olması durumunda diğer iş birimleri katılmaktadır. 2014 yılında organize edilen dört komite toplantısında operasyonel risk açısından önemli konulara ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve alınan aksiyonların takibi sağlanmıştır.

### *Aktif-Pasif Riski*

Aktif-Pasif riski, ÜDRK'nin toplantılarda aldığı kararlar aracılığıyla yönetilmektedir. APKO, likidite yönetimiyle ilgili stratejiler oluşturmakta, faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelen günlük gelişmelere paralel olarak Banka'nın alacağı pozisyonu belirlemektedir.

Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır. Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu, durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Banka, faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki marjın yeterliliği, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

### *Likidite Riski*

Bankamız yasal yükümlülüklerini zamanında yerine getirmek için gerekli likidite kaynaklarını sağlayacak bir likidite yönetimi çerçevesi oluşturmuştur. Akbank likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurt dışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, İMKB Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portföyü ile gerektiğinde ek likidite kaynakları bulunmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanın yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurt dışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir. Yabancı para likidite yönetiminde tedbirli davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

### *İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES)*

BDDK'nın Temmuz 2014'te yayınladığı "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" ve "İSEDES Raporu Hakkında Rehber" uyarınca Banka'nın 2014-2016 dönemini kapsayan İSEDES Raporu hazırlanmış ve BDDK'ya sevk edilmiştir.

### Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadelenin Önemi

Banka, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı riskine karşı ulusal ve uluslararası düzenlemelerin gereklerini dikkate alan stratejisi kapsamında, kurum politika ve prosedürlerini, izleme ve kontrol sistemlerini geliştirmeye ve güncellemeye devam etmiştir.

Banka'nın yurt içi ve yurt dışı tüm şubelerinin ve iştiraklerinin çalışanları, bankacılık sistemine yönelik suç gelirinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi kapsamında düzenlenen eğitim programlarına katılmaya 2014 yılında da devam etmiştir.

Banka'da yeni geliştirilen projeler ve mevcut süreçlerin işleyişindeki güncellemeler, bu risk ve standartlar gözetilerek gerçekleştirilmiştir.

# DENETİM KOMİTESİ RAPORU

**İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişleri ve 2014 Yılındaki Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesi Değerlendirmesi**

Akbank Denetim Komitesi 2014 yılında dört toplantı gerçekleştirmiştir. Akbank Denetim Komitesi bu toplantılarda faaliyet raporunun 79. sayfasında yer almakta olan görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Banka'da iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetleri; görev ve sorumlulukları ayrıştırılmış, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmakla birlikte organizasyonel açıdan birbirinden bağımsız, ancak koordinasyon içinde çalışan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı ile Risk Yönetimi Bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Akbank Yönetim Kurulu'nun en öncelikli sorumlulukları arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi faaliyetleri ve İç Sistemler Sorumlusu tarafından yerine getirilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesine, işlem ve uygulamaların iç ve dış mevzuata uyumuna, verimliliğin artırılmasına, hizmet kalitesinin geliştirilmesine, Banka itibarının ve marka değerinin korunmasına yönelik önemli katkılar sağlamıştır.

Risk odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı; şubelerde, iştiraklerde, Genel Müdürlük birimlerinde ve tüm Banka süreçlerindeki olası riskleri değerlendirmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim sistemlerinin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmektedir. Denetimler sonucunda bulguların belirlenmesi ile yetinilmemekte, süreçleri geliştirici, verimliliği artırıcı, iç sistemleri güçlendirici öneriler getirilmekte, bunlarla ilgili alınan aksiyonlar etkin şekilde takip edilmektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, faaliyetlerini sürekli geliştirmek ve iyileştirmek için her alanda yoğun bir biçimde teknoloji kullanmakta, müfettişlerin mesleki gelişimleri için sertifikasyon ve eğitim olanakları yaratmakta, tecrübeli, eğitimli, kalifiye ve donanımlı insan kaynağı ile Banka'ya katkı sağlamaya özen göstermektedir.

2014 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini negatif etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiştir. Banka'nın iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin iyi çalıştığı, faaliyetlerin genel olarak düşük riskli olduğu, mali ve yasal raporların doğru olduğu, mevzuata uygun hareket edildiği belirlenmiştir.

Netice olarak, iç denetim sistemi, risk odaklı yaklaşımı, nitelikli insan kaynağı, yoğun teknoloji kullanımı, deneyimli ve basiretli yönetimi ile riskleri önleme, tespit ve tasfiye etmede etkin ve başarılıdır.

İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı'nın temel amacı Banka faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yasalara ve diğer düzenlemelere uyumlu olarak yeterli ve koordineli bir iç kontrol ortamı içerisinde yürütülmesini sağlamaktır. Bu kapsamda, kontrol faaliyetleri kendi alanında yetkin ve deneyimli iç kontrol personelince şubelerde ve Genel Müdürlük birimlerinde gerek yerinden gerçekleştirilen gerekse merkezi olarak yapılan çalışmalarla yürütülmüştür.

İç kontrol ve Uyum Başkanlığı kontrol faaliyetlerini dört ana başlıkta yürütmeye devam etmiştir. Genel Müdürlük ve süreç kontrolleri kapsamında temel bankacılık fonksiyonları kontrol edilmiş, tasarlanan iş akışlarındaki kontrol noktalarına ilişkin değerlendirmeler yapılarak görevlerin fonksiyonel ayrılığı, yetki ve sorumlulukların paylaşımı, sistemsel kontrollerin tasarlanması gibi iç kontrol sistemini pekiştiren önlemlerin alınması sağlanmıştır. Ayrıca Banka tarafından alınan ve alınması planlanan destek hizmetlerine ilişkin olarak ilgili birimlere yasal ve iç mevzuat çerçevesinde görüş verilmiş, hizmet ve firmalarla ilgili risk değerlendirmeleri yapılmış ve Banka Üst Yönetimi ile BDDK'ya mevzuat doğrultusunda sunulması gereken raporlar hazırlanmıştır.

Bilgi sistemleri kontrolleri kapsamında bilgi ve sistem güvenliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, veri sızıntısı sisteminin oluşturduğu uyarılar incelenmiş, bilgi teknolojileri altyapısını oluşturan sistemlerdeki güvenlik parametreleri, yetkiler ve denetim izleri kontrol edilmiş ve alternatif dağıtım kanallarına ilişkin kontroller yapılmıştır.

Banka'nın Bölge ve şube yapılanması ile paralel tasarlanmış olan şube kontrolleri, sağlıklı ve sürdürülebilir bir iç kontrol ortamının oluşmasında önemli bir rol oynamaktadır. Gerek iç kontrol sistemi ve operasyonel risklere yönelik şube personeline verilen sürekli eğitimler, gerekse şubelerle düzenli ve sistematik olarak paylaşılan kontrol raporları ve kontrol ortamına ilişkin değerlendirmeler operasyonel risklerden kaynaklanan kayıpların düşük seviyelerde tutulmasına katkı sağlamıştır.

Uyum kontrolleri kapsamında, bankacılık mevzuatına uyum alanında, yayınlanan yeni yasal mevzuat

# DENETİM KOMİTESİ RAPORU

düzenlemelerinin iç kural haline getirilmesine yönelik çalışmalar yapılmış, Banka'nın yeni ürün/ hizmet projeleri ile belirli iç mevzuat dokümanları mevzuata uyum ve kontrol sistemleri yönüyle değerlendirilmiştir. Banka ile konsolidasyona tabi yurt içi ve dışı iştirakler ve yurt dışı şubenin yasal uyum kontrolleri de bu kapsamdadır. 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ile belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilmesine yönelik olarak müşteri işlemleri risk bazlı bir yaklaşımla izlenmiş, şüpheli işlemlerin tespit, takip ve kamu otoritesine bildirimi gerçekleştirilmiş, riskli sektör ve ülkelerle ilişkili müşteriler ile işlemlerine yönelik izleme ve kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Banka personeline verilen suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesi ile operasyonel risklere ilişkin eğitim faaliyetlerine destek olunmuştur.

Sonuç olarak, İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı, faaliyetlerimizin etkin, verimli, mevzuata uyumlu ve etkin bir kontrol ortamı içerisinde sürdürülmesine önemli katkılar sağlamıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, Banka'nın maruz kalabileceği riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde, etkin risk yönetimi ölçüm ve teknikleri sayesinde en sağlıklı şekilde hesaplanabilmesi ve raporlanabilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Ülkemiz ve dünya piyasalarında yaşanan finansal ve ekonomik gelişmeler, Basel prensipleri ve diğer uluslararası düzenlemeler ile risk yönetimi alanında yaşanan gelişmeler takip edilerek mevcut uygulamalarda iyileştirmeler yapılmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü, kaliteli ve nitelikli kadrosu ile uluslararası kabul görmüş risk yönetim prensipleri, düzenlemeleri ve modellerindeki değişiklik ve yenilikleri yakından takip ederek Banka'ya katkısını artırmaktadır.

Risk yönetimi kapsamında gerçekleştirilen analizler, hesaplamalar, simülasyonlar, senaryolar, stres testleri ve diğer çalışmalar, Banka Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetiminin stratejik karar sürecine sürekli ve sistemli girdi sağlamakta ve karar alma mekanizmasına destek olmaktadır.

2011 yılında çalışmalarına başlanılan Entegre Risk Projesi kapsamında 2014 yılı içinde likidite riski ve ekonomik sermaye modüllerinin kurulumu sağlanarak, proje mevcut kapsamı ile tamamlanmıştır.

Risk Yönetimi Bölümü'nün koordinasyonunda hazırlanan 2014 yılı İSEDES raporu ile rapora ilişkin validasyon ve denetim raporları Denetim Komitesi tarafından değerlendirilip onaylanmış ve 2014 İSEDES rapor seti Yönetim Kurulu'nun onayını müteakiben BDDK'ya sevk edilmiştir.

Akbank iç kontrol, iç denetim ve risk Yönetim sistemlerinin 2014 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların oldukça nitelikli ve tatminkâr olduğu düşünülmektedir.

Hayri Çulhacı, Denetim Komitesi Başkanı
Yaman Törüner, Denetim Komitesi Üyesi

## Kamu ve Özel Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Akbank T.A.Ş. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermekte olup, aynı kanun hükümleri uyarınca BDDK'nın düzenleme ve denetimine tabi faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda BDDK tarafından yıl içinde rutin denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

## Kredi Derecelendirme Notları

| MOODY'S | Not |
|---|---|
| Uzun Vadeli TL Notu | Baa3 |
| Kısa Vadeli TL Notu | Prime-3 |
| Uzun Vadeli Döviz Notu | Baa3 |
| Kısa Vadeli Döviz Notu | Prime-3 |
| Finansal Güç Notu | D+ |
| Desteksiz Temel Kredi Profili | Ba1 |
| **FITCH RATINGS** | |
| Uzun Vadeli TL Notu* | BBB- |
| Kısa Vadeli TL Notu | F3 |
| Uzun Vadeli Döviz Notu* | BBB- |
| Kısa Vadeli Döviz Notu | F3 |
| Uzun Vadeli Ulusal Notu* | AA+(tur) |
| Finansal Kapasite Notu | bbb- |
| Destek | 3 |

** Görünümü durağandır.*

# BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

| Beş Yıllık Özet Konsolide Finansal Bilgiler (milyon TL) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Toplam Aktifler | 120.070 | 139.907 | 163.478 | 195.482 | 218.670 |
| Mevduat | 71.708 | 80.771 | 90.688 | 112.473 | 122.294 |
| Krediler | 57.733 | 74.356 | 92.360 | 118.010 | 136.131 |
| Özsermaye | 17.948 | 18.131 | 22.476 | 22.135 | 26.140 |
| Net Kâr | 3.010 | 2.535 | 3.005 | 3.077 | 3.379 |

| Beş Yıllık Özet Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (milyon TL) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
| Toplam Aktifler | 113.183 | 133.552 | 155.854 | 183.737 | 205.451 |
| Mevduat | 67.167 | 76.814 | 86.105 | 105.277 | 113.373 |
| Krediler | 52.896 | 70.306 | 87.656 | 110.676 | 125.978 |
| Özsermaye | 17.565 | 17.554 | 21.913 | 21.339 | 25.112 |
| Net Kâr | 2.857 | 2.395 | 2.950 | 2.942 | 3.160 |

# BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan, kamuya açıklanacak Konsolide Olmayan Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda yer almaktadır. Ayrıca söz konusu bilgiler, Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar ile Bağımsız Denetim Raporu'nun beşinci bölümünün IX no.'lu dipnotunda da yer almaktadır.

# ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

## ESKİ ŞEKİL

**İdare Meclisinin kuruluşu :**
**Madde : 24-**
Banka, Umumi Heyet tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre hissedarlar arasından seçilecek bir İdare Meclisi tarafından idare ve temsil olunur.

İdare Meclisi, doğal üye olan banka genel müdürü veya vekili dahil en fazla on azadan teşekkül eder.

İdare Meclisi Reis ve Azaları ile Umum Müdür ve Muavinlerinin, Murakıpların ve Kanunda öngörülen diğer yetkililerin, kanuni şartların yerine getirilmesinden sonra ve kanuni süre içinde yemin etmeleri şarttır.

**Safi kârın tevzii:**
**Madde : 82-**
**A-** Bankanın bir hesap devresi içinde muamelelerinden elde ettiği gelirlerden her türlü masraflar amortismanlar, karşılıklar, ödenen faiz ve komisyonlar ve Yönetim Kurulu ile murahhas üyeler dahil, Bankada çalışan herkese ödenmesi kararlaştırılan maaş, ücret, ikramiye, harcırah vesaire gibi her türlü masraflarla, Banka iş ve muamelelerinin idare ve idamesi için yapılan diğer her çeşit giderler, her türlü sosyal ve hayri gayeli ödemeler, mukavele ve ilama veya kanun emrine istinaden ödenen zarar ziyan ve tazminatlar çıktıktan sonra kalan miktar Bankanın safi kârını gösterir. Mali mükellefiyetler indirilerek, bu kârdan

**B-** İlk ayrım olarak,

a) %5'i genel kanuni yedek akçeye,
b) Ödenmiş sermayenin %5'i de ilk temettü olarak pay sahiplerine tahsis edilir.

**C-** Yukarıda (B) fıkrasında yazılı yüzdeler ayrıldıktan sonra geriye kalanın azami %2'si Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine eşit olarak tahsis edilip ödenir.

**D-** Bakiye kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalede yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

## YENİ ŞEKİL

**İdare Meclisinin kuruluşu :**
**Madde : 24-**
Banka, Umumi Heyet tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre seçilecek bir İdare Meclisi tarafından idare ve temsil olunur.

İdare Meclisi, doğal üye olan banka genel müdürü veya vekili dahil en fazla on azadan teşekkül eder.

İdare Meclisi Reis ve Azaları ile Umum Müdür ve Kanunda öngörülen diğer yetkililerin, kanuni şartların yerine getirilmesinden sonra ve kanuni süre içinde yemin etmeleri şarttır.

**Safi kârın tevzii:**
**Madde : 82-**
**A-** Bankanın bir hesap devresi içinde muamelelerinden elde ettiği gelirlerden her türlü masraflar amortismanlar, karşılıklar, ödenen faiz ve komisyonlar ve Yönetim Kurulu ile murahhas üyeler dahil, Bankada çalışan herkese ödenmesi kararlaştırılan maaş, ücret, ikramiye, harcırah vesaire gibi her türlü masraflarla, Banka iş ve muamelelerinin idare ve idamesi için yapılan diğer her çeşit giderler, her türlü sosyal ve hayri gayeli ödemeler, mukavele ve ilama veya kanun emrine istinaden ödenen zarar ziyan ve tazminatlar çıktıktan sonra kalan miktar Bankanın safi kârını gösterir. Mali mükellefiyetler indirilerek, bu kârdan

**B-** İlk ayrım olarak,

a) %5'i genel kanuni yedek akçeye,
b) Ödenmiş sermayenin %5'i de ilk temettü olarak pay sahiplerine tahsis edilir.

**C-** Yukarıda (B) fıkrasında yazılı yüzdeler ayrıldıktan sonra geriye kalan kârın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasına veya fevkalede yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.

**E-** Ayrıca, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2.fıkrasının C bendi uyarınca safi kârdan 519'uncu maddenin 1.fıkrasında yazılı genel kanuni yedek akçeden başka pay sahipleri için %5 kâr payı ödendikten sonra, pay sahipleri ile, kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısmın onda biri ikinci ayırım olarak genel kanuni yedek akçeye tahsis edilir.

Kanuni yedek akçelerle ihtiyari yedek akçeler ve kanun ve Ana Sözleşme hükümleri gereğince ayrılması gereken diğer paralar safi kârdan ayrılmadıkça kâr payı dağıtılmaz.

**Safi kârın tevzii:**
**Madde: 84 -**
82'ncü madde mucibince İdare Meclisi azalarına kâr payı, safi kârdan kanuni yedek akçe için muayyen para ayrıldıktan ve pay sahiplerine %5 nispetinde kâr payı dağıtıldıktan sonra tevzi edilebilir.

**D-** Ayrıca, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2.fıkrasının C bendi uyarınca safi kârdan 519'uncu maddenin 1.fıkrasında yazılı genel kanuni yedek akçeden başka pay sahipleri için %5 kâr payı ödendikten sonra, pay sahipleri ile, kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısmın onda biri ikinci ayırım olarak genel kanuni yedek akçeye tahsis edilir.

Kanuni yedek akçelerle ihtiyari yedek akçeler ve kanun ve Ana Sözleşme hükümleri gereğince ayrılması gereken diğer paralar safi kârdan ayrılmadıkça kâr payı dağıtılmaz.

**Safi kârın tevzii:**
**Madde: 84 -**
Ana sözleşmeden çıkarılmıştır.

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
K:9-10, 34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

## Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Akbank T.A.Ş.("Banka") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, Banka'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

## Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Banka'nın riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Banka, riskin erken saptanması sistemini ve Üst Düzey Risk Komitesi'ni kurmuş olup, komite devamlı üye ve diğer katılımcılar olarak 7 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde Banka'nın varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Akbank T.A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 2 Mart 2015

# AKBANK T.A.Ş.

# 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:**

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

**Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:**

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide olmayan finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

**Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:**

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

**Şartlı görüşün dayanağı:**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından gelecek dönemlerde ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak tamamı 2013 yılında ayrılan ve 70.000 Bin TL'si cari dönemde iptal edildikten sonra kalan 200.000 Bin TL tutarındaki serbest karşılığı içermektedir

**Bağımsız denetçi görüşü:**

Görüşümüze göre, yukarıdaki paragrafta açıklanan hususun konsolide olmayan finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

2 Şubat 2015
İstanbul, Türkiye

# AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU


Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 319 52 52
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx


Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

2 Şubat 2015

| Suzan SABANCI DİNÇER<br>Yönetim Kurulu Başkanı | Hayri ÇULHACI<br>Denetim Komitesi Başkanı | Ş. Yaman TÖRÜNER<br>Denetim Komitesi Üyesi | S. Hakan BİNBAŞGİL<br>Genel Müdür | K. Atıl ÖZUS<br>Genel Müdür Yardımcısı | Türker TUNALI<br>Bölüm Başkanı |
|---|---|---|---|---|---|

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

**BİRİNCİ BÖLÜM** — Sayfa No
Banka Hakkında Genel Bilgiler

| | | |
|---|---|---|
| I. | Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi | 116 |
| II. | Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama | 116 |
| III. | Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama | 116 |
| IV. | Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar | 117 |
| V. | Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi | 117 |

**İKİNCİ BÖLÜM**
Banka'nın Konsolide Olmayan Finansal Tabloları

| | | |
|---|---|---|
| I. | Bilanço | 118 |
| II. | Gelir tablosu | 120 |
| III. | Nazım hesaplar tablosu | 121 |
| IV. | Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo | 122 |
| V. | Özkaynak değişim tablosu | 123 |
| VI. | Nakit akış tablosu | 124 |
| VII. | Kar dağıtım tablosu | 125 |

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**
Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

| | | |
|---|---|---|
| I. | Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar | 126 |
| II. | Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar | 126 |
| III. | İştirak ve bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler | 127 |
| IV. | Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar | 127 |
| V. | Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar | 128 |
| VI. | Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar | 128 |
| VII. | Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar | 128 |
| VIII. | Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar | 129 |
| IX. | Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar | 130 |
| X. | Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar | 130 |
| XI. | Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar | 130 |
| XII. | Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar | 130 |
| XIII. | Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar | 130 |
| XIV. | Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar | 131 |
| XV. | Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar | 131 |
| XVI. | Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar | 131 |
| XVII. | Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar | 132 |
| XVIII. | Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar | 133 |
| XIX. | Borçlanmalara ilişkin açıklamalar | 134 |
| XX. | İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar | 134 |
| XXI. | Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar | 134 |
| XXII. | Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar | 134 |
| XXIII. | Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar | 134 |
| XXIV. | Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması | 134 |
| XXV. | Hisse başına kazanç | 135 |
| XXVI. | İlişkili taraflar | 135 |
| XXVII. | Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar | 135 |
| XXVIII. | Sınıflandırmalar | 135 |

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**
Banka'nın Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

| | | |
|---|---|---|
| I. | Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar | 136 |
| II. | Kredi riskine ilişkin açıklamalar | 140 |
| III. | Piyasa riskine ilişkin açıklamalar | 149 |
| IV. | Operasyonel riske ilişkin açıklamalar | 151 |
| V. | Kur riskine ilişkin açıklamalar | 152 |
| VI. | Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar | 154 |
| VII. | Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar | 157 |
| VIII. | Likidite riskine ilişkin açıklamalar | 157 |
| IX. | Menkul kıymetleştirme pozisyonuna ilişkin açıklamalar | 160 |
| X. | Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar | 160 |
| XI. | Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar | 161 |
| XII. | Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar | 162 |
| XIII. | Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar | 164 |
| XIV. | Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar | 165 |
| XV. | Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar | 167 |

**BEŞİNCİ BÖLÜM**
Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

| | | |
|---|---|---|
| I. | Aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar | 169 |
| II. | Pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar | 187 |
| III. | Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar | 195 |
| IV. | Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar | 201 |
| V | Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar | 204 |
| VI. | Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar | 205 |
| VII. | Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar | 206 |
| VIII. | Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler | 207 |
| IX. | Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar | 208 |

**ALTINCI BÖLÜM**
Diğer Açıklamalar

| | | |
|---|---|---|
| I. | Banka'nın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar | 208 |

**YEDİNCİ BÖLÜM**
Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

| | | |
|---|---|---|
| I. | Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar | 208 |
| II. | Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar | 208 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BİRİNCİ BÖLÜM
## BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### I. BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

### II. BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") (Eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB")) işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 41'dir (31 Aralık 2013: % 41).

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

### III. BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

| Ünvanı | İsmi | Görevi | Öğrenim Durumu |
|---|---|---|---|
| **Yönetim Kurulu Başkanı:** | Suzan SABANCI DİNÇER | Başkan ve Murahhas Üye | Yüksek Lisans |
| **Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:** | Erol SABANCI | Şeref Başkanı, Üye ve Danışman | Lisans |
| **Yönetim Kurulu Üyeleri:** | Hayri ÇULHACI | Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye | Yüksek Lisans |
| | Cem MENGİ | Murahhas Üye | Lisans |
| | Ş. Yaman TÖRÜNER | Üye | Lisans |
| | James Charles COWLES | Üye | Yüksek Lisans |
| | A. Aykut DEMİRAY | Üye | Lisans |
| | M. Kaan TERZİOĞLU | Üye | Lisans |
| | İ. Aydın GÜNTER | Üye | Lisans |
| | S. Hakan BİNBAŞGİL | Üye ve Genel Müdür | Yüksek Lisans |
| **Genel Müdür:** | S. Hakan BİNBAŞGİL | Genel Müdür | Yüksek Lisans |
| **Teftiş Kurulu Başkanı:** | Eyüp ENGİN | Teftiş Kurulu Başkanı | Lisans |
| **Genel Müdür Yardımcıları:** | A. Fuat AYLA | Krediler | Lisans |
| | Hülya KEFELİ | Uluslararası Bankacılık | Lisans |
| | K. Atıl ÖZUS | Finansal Koordinasyon | Lisans |
| | O. Mehmet SİNDEL | Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim | Lisans |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Ünvanı | İsmi | Görevi | Öğrenim Durumu |
|---|---|---|---|
| **Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)** | Kerim ROTA | Hazine | Yüksek Lisans |
| | C. Kaan GÜR | Ticari Bankacılık | Lisans |
| | A. Hakan YÜKSEL | Kurumsal Bankacılık | Lisans |
| | O. Saltık GALATALI | Özel Bankacılık | Yüksek Lisans |
| | Turgut GÜNEY | Bilgi Teknolojileri | Yüksek Lisans |
| | Orkun OĞUZ | Direkt Bankacılık | Yüksek Lisans |
| | Bülent OĞUZ | KOBİ Bankacılığı | Yüksek Lisans |
| | Özlen SANIBELLİ | Operasyon | Yüksek Lisans |
| | H. Burcu CİVELEK YÜCE | İnsan Kaynakları ve Strateji | Yüksek Lisans |
| **Denetim Komitesi:** | Hayri ÇULHACI | Denetim Komitesi Başkanı | Yüksek Lisans |
| | Ş. Yaman TÖRÜNER | Denetim Komitesi Üyesi | Lisans |

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

Banka'nın 24 Ocak 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Mehmet Hikmet Bayar'ın Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 31 Ocak 2014 tarihi itibarıyla istifası uygun görülmüştür.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Şubat 2014 tarihinde aldığı karar ile; Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014'den geçerli olmak üzere seçilmesine, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Özen Göksel'in 28 Şubat 2014 tarihinden itibaren Murahhas Üyelik görevinden ayrılmasına ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin devamına, Üye Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014 itibarıyla Murahhas Üyeliğe seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda Özen Göksel yerine İ. Aydın Günter yeni üye olarak yer almıştır.

İnsan Kaynakları İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Bade Sipahioğlu Işık, 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Organizasyon değişikliği kapsamında İnsan Kaynakları İş Birimi ile Strateji Yönetimi Başkanlığı birleştirilerek İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine 25 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla H. Burcu Civelek Yüce'nin atanmasına karar verilmiştir.

Bireysel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı A. Galip Tözge, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yeni atama yapılana kadar yerine KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Bülent Oğuz vekalet etmektedir.

### IV. BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

| Ad Soyad/Ticari Ünvanı | Pay Tutarları (Nominal) | Pay Oranları | Ödenmiş Paylar (Nominal) | Ödenmemiş Paylar |
|---|---|---|---|---|
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. | 1.630.021 | % 40,75 | 1.630.021 | - |

### V. BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 990 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 985 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 16.305 (31 Aralık 2013: 16.249) kişidir.

**AKBANK T.A.Ş.**
**I. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | AKTİF KALEMLER | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | Toplam | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I.** | **NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI** | **(I-a)** | **3.518.600** | **16.921.441** | **20.440.041** | **935.764** | **17.287.348** | **18.223.112** |
| **II.** | **GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FV (Net)** | **(I-b)** | **550.537** | **856.473** | **1.407.010** | **957.805** | **814.603** | **1.772.408** |
| 2.1 | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar | | 550.537 | 856.473 | 1.407.010 | 957.805 | 814.603 | 1.772.408 |
| 2.1.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 2.705 | 2.491 | 5.196 | 3.555 | 2.167 | 5.722 |
| 2.1.2 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | 68 | - | 68 | 55.903 | - | 55.903 |
| 2.1.3 | Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | | 547.764 | 853.982 | 1.401.746 | 898.347 | 812.436 | 1.710.783 |
| 2.1.4 | Diğer Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2 | Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.2 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.3 | Krediler | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.4 | Diğer Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | **BANKALAR** | **(I-c)** | **394.111** | **4.361.986** | **4.756.097** | **156** | **4.945.062** | **4.945.218** |
| **IV.** | **PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR** | | **700.215** | **-** | **700.215** | **-** | **-** | **-** |
| 4.1 | Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.2 | İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.3 | Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar | | 700.215 | - | 700.215 | - | - | - |
| **V.** | **SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)** | **(I-d)** | **21.409.138** | **16.662.333** | **38.071.471** | **23.261.613** | **9.180.175** | **32.441.788** |
| 5.1 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | 12.162 | 161 | 12.323 | 10.996 | 161 | 11.157 |
| 5.2 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 21.283.380 | 11.154.528 | 32.437.908 | 23.173.174 | 6.902.971 | 30.076.145 |
| 5.3 | Diğer Menkul Değerler | | 113.596 | 5.507.644 | 5.621.240 | 77.443 | 2.277.043 | 2.354.486 |
| **VI.** | **KREDİLER VE ALACAKLAR** | **(I-e)** | **86.195.794** | **39.782.190** | **125.977.984** | **75.788.443** | **34.887.177** | **110.675.620** |
| 6.1 | Krediler ve Alacaklar | | 86.044.468 | 39.782.190 | 125.826.658 | 75.695.593 | 34.887.177 | 110.582.770 |
| 6.1.1 | Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler | **(VII)** | 1.884.626 | 1.121.385 | 3.006.011 | 1.562.158 | 1.319.319 | 2.881.477 |
| 6.1.2 | Devlet Borçlanma Senetleri | | - | - | - | - | - | - |
| 6.1.3 | Diğer | | 84.159.842 | 38.660.805 | 122.820.647 | 74.133.435 | 33.567.858 | 107.701.293 |
| 6.2 | Takipteki Krediler | | 2.330.155 | - | 2.330.155 | 1.676.682 | - | 1.676.682 |
| 6.3 | Özel Karşılıklar (-) | | 2.178.829 | - | 2.178.829 | 1.583.832 | - | 1.583.832 |
| **VII.** | **FAKTORİNG ALACAKLARI** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **VIII.** | **VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)** | **(I-f)** | **5.790.449** | **5.009.456** | **10.799.905** | **7.218.811** | **4.934.430** | **12.153.241** |
| 8.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 5.790.449 | 5.009.456 | 10.799.905 | 7.218.811 | 4.934.430 | 12.153.241 |
| 8.2 | Diğer Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| **IX.** | **İŞTİRAKLER (Net)** | **(I-g)** | **3.923** | **-** | **3.923** | **3.923** | **-** | **3.923** |
| 9.1 | Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler | | - | - | - | - | - | - |
| 9.2 | Konsolide Edilmeyenler | | 3.923 | - | 3.923 | 3.923 | - | 3.923 |
| 9.2.1 | Mali İştirakler | | - | - | - | - | - | - |
| 9.2.2 | Mali Olmayan İştirakler | | 3.923 | - | 3.923 | 3.923 | - | 3.923 |
| **X.** | **BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)** | **(I-h)** | **287.325** | **619.905** | **907.230** | **236.332** | **643.489** | **879.821** |
| 10.1 | Mali Ortaklıklar | | 287.325 | 619.905 | 907.230 | 236.332 | 643.489 | 879.821 |
| 10.2 | Mali Olmayan Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | **BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 11.1 | Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2 | Konsolide Edilmeyenler | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2.1 | Mali Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2.2 | Mali Olmayan Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | **KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)** | **(I-i)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 12.1 | Finansal Kiralama Alacakları | | - | - | - | - | - | - |
| 12.2 | Faaliyet Kiralaması Alacakları | | - | - | - | - | - | - |
| 12.3 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| 12.4 | Kazanılmamış Gelirler (-) | | - | - | - | - | - | - |
| **XIII.** | **RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR** | **(I-j)** | **284.135** | **-** | **284.135** | **582.455** | **47.722** | **630.177** |
| 13.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar | | 284.135 | - | 284.135 | 582.455 | 47.722 | 630.177 |
| 13.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| 13.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | **MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-k)** | **858.420** | **1.768** | **860.188** | **845.583** | **1.797** | **847.380** |
| **XV.** | **MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-l)** | **226.855** | **9** | **226.864** | **160.796** | **19** | **160.815** |
| 15.1 | Şerefiye | | - | - | - | - | - | - |
| 15.2 | Diğer | | 226.855 | 9 | 226.864 | 160.796 | 19 | 160.815 |
| **XVI.** | **YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)** | **(I-m)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **XVII.** | **VERGİ VARLIĞI** | | **10.041** | **1.608** | **11.649** | **43.926** | **22.917** | **66.843** |
| 17.1 | Cari Vergi Varlığı | | - | - | - | - | - | - |
| 17.2 | Ertelenmiş Vergi Varlığı | **(I-n)** | 10.041 | 1.608 | 11.649 | 43.926 | 22.917 | 66.843 |
| **XVIII.** | **SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-o)** | **158.294** | **-** | **158.294** | **10.005** | **-** | **10.005** |
| 18.1 | Satış Amaçlı | | 158.294 | - | 158.294 | 10.005 | - | 10.005 |
| 18.2 | Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | | - | - | - | - | - | - |
| **XIX.** | **DİĞER AKTİFLER** | **(I-p)** | **796.735** | **48.879** | **845.614** | **890.391** | **36.580** | **926.971** |
| | **AKTİF TOPLAMI** | | **121.184.572** | **84.266.048** | **205.450.620** | **110.936.003** | **72.801.319** | **183.737.322** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**I. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | PASİF KALEMLER | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | Toplam | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I.** | **MEVDUAT** | **(II-a)** | **65.603.145** | **47.770.256** | **113.373.401** | **56.570.668** | **48.705.970** | **105.276.638** |
| 1.1 | Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı | **(VII)** | 2.465.830 | 1.415.992 | 3.881.822 | 2.719.928 | 1.506.283 | 4.226.211 |
| 1.2 | Diğer | | 63.137.315 | 46.354.264 | 109.491.579 | 53.850.740 | 47.199.687 | 101.050.427 |
| **II.** | **ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR** | **(II-b)** | **225.223** | **682.763** | **907.986** | **240.019** | **877.778** | **1.117.797** |
| **III.** | **ALINAN KREDİLER** | **(II-c)** | **301.761** | **20.686.965** | **20.988.726** | **297.422** | **17.819.855** | **18.117.277** |
| **IV.** | **PARA PİYASALARINA BORÇLAR** | | **4.430.973** | **23.009.630** | **27.440.603** | **3.178.146** | **19.220.562** | **22.398.708** |
| 4.1 | Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.2 | İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.3 | Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar | | 4.430.973 | 23.009.630 | 27.440.603 | 3.178.146 | 19.220.562 | 22.398.708 |
| **V.** | **İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)** | **(II-d)** | **3.055.236** | **6.460.607** | **9.515.843** | **2.988.072** | **5.064.847** | **8.052.919** |
| 5.1 | Bonolar | | 1.485.525 | 769.015 | 2.254.540 | 924.388 | - | 924.388 |
| 5.2 | Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 5.3 | Tahviller | | 1.569.711 | 5.691.592 | 7.261.303 | 2.063.684 | 5.064.847 | 7.128.531 |
| **VI.** | **FONLAR** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 6.1 | Müstakriz Fonları | | - | - | - | - | - | - |
| 6.2 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| **VII.** | **MUHTELİF BORÇLAR** | | **2.845.919** | **451.454** | **3.297.373** | **2.777.305** | **628.500** | **3.405.805** |
| **VIII.** | **DİĞER YABANCI KAYNAKLAR** | **(II-e)** | **1.319.540** | **127.756** | **1.447.296** | **1.181.355** | **189.129** | **1.370.484** |
| **IX.** | **FAKTORİNG BORÇLARI** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **X.** | **KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)** | **(II-f)** | **109.431** | **-** | **109.431** | **97.332** | **-** | **97.332** |
| 10.1 | Finansal Kiralama Borçları | | 141.198 | - | 141.198 | 124.814 | - | 124.814 |
| 10.2 | Faaliyet Kiralaması Borçları | | - | - | - | - | - | - |
| 10.3 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| 10.4 | Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-) | | 31.767 | - | 31.767 | 27.482 | - | 27.482 |
| **XI.** | **RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR** | **(II-g)** | **-** | **105.952** | **105.952** | **-** | **63.810** | **63.810** |
| 11.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | 105.952 | 105.952 | - | 63.810 | 63.810 |
| 11.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| 11.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | **KARŞILIKLAR** | **(II-h)** | **2.090.849** | **551.983** | **2.642.832** | **1.784.874** | **468.074** | **2.252.948** |
| 12.1 | Genel Karşılıklar | | 1.581.266 | 541.678 | 2.122.944 | 1.247.585 | 453.052 | 1.700.637 |
| 12.2 | Yeniden Yapılanma Karşılığı | | - | - | - | - | - | - |
| 12.3 | Çalışan Hakları Karşılığı | | 124.445 | - | 124.445 | 108.478 | - | 108.478 |
| 12.4 | Sigorta Teknik Karşılıkları (Net) | | - | - | - | - | - | - |
| 12.5 | Diğer Karşılıklar | | 385.138 | 10.305 | 395.443 | 428.811 | 15.022 | 443.833 |
| **XIII.** | **VERGİ BORCU** | **(II-i)** | **501.330** | **8.021** | **509.351** | **234.206** | **10.220** | **244.426** |
| 13.1 | Cari Vergi Borcu | | 501.330 | 8.021 | 509.351 | 234.206 | 10.220 | 244.426 |
| 13.2 | Ertelenmiş Vergi Borcu | | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | **SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 14.1 | Satış Amaçlı | | - | - | - | - | - | - |
| 14.2 | Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | **SERMAYE BENZERİ KREDİLER** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **XVI.** | **ÖZKAYNAKLAR** | **(II-j)** | **25.253.297** | **(141.471)** | **25.111.826** | **22.024.717** | **(685.539)** | **21.339.178** |
| 16.1 | Ödenmiş Sermaye | | 4.000.000 | - | 4.000.000 | 4.000.000 | - | 4.000.000 |
| 16.2 | Sermaye Yedekleri | | 2.923.097 | (141.471) | 2.781.626 | 2.382.084 | (685.539) | 1.696.545 |
| 16.2.1 | Hisse Senedi İhraç Primleri | | 1.700.000 | - | 1.700.000 | 1.700.000 | - | 1.700.000 |
| 16.2.2 | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.3 | Menkul Değerler Değerleme Farkları | **(II-k)** | (181.747) | (112.073) | (293.820) | (702.498) | (652.916) | (1.355.414) |
| 16.2.4 | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | 47.106 | - | 47.106 | 47.106 | - | 47.106 |
| 16.2.5 | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.6 | Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.7 | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri | | 4.895 | - | 4.895 | 2.729 | - | 2.729 |
| 16.2.8 | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | | (53.049) | (29.398) | (82.447) | (71.145) | (32.623) | (103.768) |
| 16.2.9 | Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.10 | Diğer Sermaye Yedekleri | | 1.405.892 | - | 1.405.892 | 1.405.892 | - | 1.405.892 |
| 16.3 | Kâr Yedekleri | | 15.170.522 | - | 15.170.522 | 12.700.591 | - | 12.700.591 |
| 16.3.1 | Yasal Yedekler | | 1.245.067 | - | 1.245.067 | 1.218.319 | - | 1.218.319 |
| 16.3.2 | Statü Yedekleri | | - | - | - | - | - | - |
| 16.3.3 | Olağanüstü Yedekler | | 13.823.484 | - | 13.823.484 | 11.378.405 | - | 11.378.405 |
| 16.3.4 | Diğer Kâr Yedekleri | | 101.971 | - | 101.971 | 103.867 | - | 103.867 |
| 16.4 | Kâr veya Zarar | | 3.159.678 | - | 3.159.678 | 2.942.042 | - | 2.942.042 |
| 16.4.1 | Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı | | - | - | - | - | - | - |
| 16.4.2 | Dönem Net Kârı / Zararı | | 3.159.678 | - | 3.159.678 | 2.942.042 | - | 2.942.042 |
| | **PASİF TOPLAMI** | | **105.736.704** | **99.713.916** | **205.450.620** | **91.374.116** | **92.363.206** | **183.737.322** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## AKBANK T.A.Ş.
## II. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN GELİR TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | GELİR VE GİDER KALEMLERİ | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2013) |
|---|---|---|---|---|
| **I.** | **FAİZ GELİRLERİ** | **(III-a)** | **14.093.863** | **11.422.042** |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Faizler | **(III-a-1)** | 10.303.447 | 8.101.052 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler | | - | - |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Faizler | **(III-a-2)** | 11.854 | 6.269 |
| 1.4 | Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler | | 34.491 | 9.953 |
| 1.5 | Menkul Değerlerden Alınan Faizler | **(III-a-3)** | 3.706.507 | 3.287.587 |
| 1.5.1 | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | | 434 | 487 |
| 1.5.2 | Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV | | - | - |
| 1.5.3 | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | | 3.014.965 | 3.035.546 |
| 1.5.4 | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan | | 691.108 | 251.554 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | | - | - |
| 1.7 | Diğer Faiz Gelirleri | | 37.564 | 17.181 |
| **II.** | **FAİZ GİDERLERİ** | **(III-b)** | **7.172.591** | **5.248.205** |
| 2.1 | Mevduata Verilen Faizler | **(III-b-4)** | 5.316.381 | 3.938.904 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Faizler | **(III-b-1)** | 326.327 | 264.013 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler | | 926.412 | 573.943 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler | **(III-b-3)** | 570.729 | 442.661 |
| 2.5 | Diğer Faiz Giderleri | | 32.742 | 28.684 |
| **III.** | **NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)** | | **6.921.272** | **6.173.837** |
| **IV.** | **NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ** | | **2.358.780** | **2.163.749** |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | | 2.753.364 | 2.447.713 |
| 4.1.1 | Gayri Nakdi Kredilerden | | 155.910 | 110.882 |
| 4.1.2 | Diğer | | 2.597.454 | 2.336.831 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | | 394.584 | 283.964 |
| 4.2.1 | Gayri Nakdi Kredilere | | 667 | 548 |
| 4.2.2 | Diğer | | 393.917 | 283.416 |
| **V.** | **TEMETTÜ GELİRLERİ** | **(III-c)** | **27.552** | **29.227** |
| **VI.** | **TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)** | **(III-d)** | **(110.723)** | **467.704** |
| 6.1 | Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı | | 707.037 | 643.047 |
| 6.2 | Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar | | (1.352.142) | 803.271 |
| 6.3 | Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı | | 534.382 | (978.614) |
| **VII.** | **DİĞER FAALİYET GELİRLERİ** | **(III-e)** | **607.066** | **371.187** |
| **VIII.** | **FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)** | | **9.803.947** | **9.205.704** |
| **IX.** | **KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)** | **(III-f)** | **2.053.317** | **1.904.096** |
| **X.** | **DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)** | **(III-g)** | **3.712.664** | **3.448.001** |
| **XI.** | **NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)** | | **4.037.966** | **3.853.607** |
| **XII.** | **BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI** | | **-** | **-** |
| **XIII.** | **ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR** | | **-** | **-** |
| **XIV.** | **NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI** | | **-** | **-** |
| **XV.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)** | | **4.037.966** | **3.853.607** |
| **XVI.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)** | **(III-i)** | **878.288** | **911.565** |
| 16.1 | Cari Vergi Karşılığı | | 1.039.327 | 625.107 |
| 16.2 | Ertelenmiş Vergi Karşılığı | | (161.039) | 286.458 |
| **XVII.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)** | | **3.159.678** | **2.942.042** |
| **XVIII.** | **DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER** | | **-** | **-** |
| 18.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri | | - | - |
| 18.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları | | - | - |
| 18.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri | | - | - |
| **XIX.** | **DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)** | | **-** | **-** |
| 19.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri | | - | - |
| 19.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları | | - | - |
| 19.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri | | - | - |
| **XX.** | **DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)** | | **-** | **-** |
| **XXI.** | **DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)** | | **-** | **-** |
| 21.1 | Cari Vergi Karşılığı | | - | - |
| 21.2 | Ertelenmiş Vergi Karşılığı | | - | - |
| **XXII.** | **DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)** | | **-** | **-** |
| **XXIII.** | **NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)** | **(III-k)** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| | Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir) | | 0,00790 | 0,00736 |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**III. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | TOPLAM | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | TOPLAM |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)** | | | **86.440.890** | **164.804.370** | **251.245.260** | **93.277.061** | **155.522.394** | **248.799.455** |
| **I.** | **GARANTİ ve KEFALETLER** | **(IV-a-2, 3)** | **14.835.627** | **18.116.064** | **32.951.691** | **13.047.291** | **17.412.377** | **30.459.668** |
| 1,1 | Teminat Mektupları | | 13.274.640 | 9.169.549 | 22.444.189 | 11.714.502 | 7.567.231 | 19.281.733 |
| 1.1.1 | Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | | 303.407 | 1.575.448 | 1.878.855 | 287.732 | 1.340.785 | 1.628.517 |
| 1.1.2 | Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | | - | 3.458.994 | 3.458.994 | - | 3.538.098 | 3.538.098 |
| 1.1.3 | Diğer Teminat Mektupları | | 12.971.233 | 4.135.107 | 17.106.340 | 11.426.770 | 2.688.348 | 14.115.118 |
| 1.2 | Banka Kredileri | | - | 1.131.505 | 1.131.505 | - | 1.705.986 | 1.705.986 |
| 1.2.1 | İthalat Kabul Kredileri | | - | 1.131.505 | 1.131.505 | - | 1.705.986 | 1.705.986 |
| 1.2.2 | Diğer Banka Kabulleri | | - | - | - | - | - | - |
| 1.3 | Akreditifler | | - | 5.904.981 | 5.904.981 | 1.355 | 6.209.670 | 6.211.025 |
| 1.3.1 | Belgeli Akreditifler | | - | 5.362.816 | 5.362.816 | 1.355 | 5.643.767 | 5.645.122 |
| 1.3.2 | Diğer Akreditifler | | - | 542.165 | 542.165 | - | 565.903 | 565.903 |
| 1.4 | Garanti Verilen Prefinansmanlar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5 | Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.1 | T.C. Merkez Bankasına Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2 | Diğer Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.6 | Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden | | - | - | - | - | - | - |
| 1.7 | Faktoring Garantilerinden | | - | 22.745 | 22.745 | - | 23.852 | 23.852 |
| 1.8 | Diğer Garantilerimizden | | 76.813 | 1.870.893 | 1.947.706 | 59.250 | 1.881.909 | 1.941.159 |
| 1.9 | Diğer Kefaletlerimizden | | 1.484.174 | 16.391 | 1.500.565 | 1.272.184 | 23.729 | 1.295.913 |
| **II.** | **TAAHHÜTLER** | **(IV-a-1)** | **38.732.972** | **13.433.516** | **52.166.488** | **40.718.575** | **10.790.473** | **51.509.048** |
| 2.1 | Cayılamaz Taahhütler | | 38.346.513 | 13.433.516 | 51.780.029 | 40.213.652 | 10.790.473 | 51.004.125 |
| 2.1.1 | Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri | | 2.533.905 | 7.214.306 | 9.748.211 | 4.892.917 | 5.552.036 | 10.444.953 |
| 2.1.2 | Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.3 | İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.4 | Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri | | 5.397.158 | 1.723.655 | 7.120.813 | 4.887.523 | 1.513.814 | 6.401.337 |
| 2.1.5 | Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.6 | Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.7 | Çekler İçin Ödeme Taahhütleri | | 5.409.062 | - | 5.409.062 | 5.051.733 | - | 5.051.733 |
| 2.1.8 | İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri | | 2.196 | - | 2.196 | 1.242 | - | 1.242 |
| 2.1.9 | Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | | 21.109.490 | - | 21.109.490 | 21.362.853 | - | 21.362.853 |
| 2.1.10 | Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah. | | 126.962 | - | 126.962 | 130.439 | - | 130.439 |
| 2.1.11 | Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.12 | Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.13 | Diğer Cayılamaz Taahhütler | | 3.767.740 | 4.495.555 | 8.263.295 | 3.886.945 | 3.724.623 | 7.611.568 |
| 2.2 | Cayılabilir Taahhütler | | 386.459 | - | 386.459 | 504.923 | - | 504.923 |
| 2.2.1 | Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri | | 386.459 | - | 386.459 | 504.923 | - | 504.923 |
| 2.2.2 | Diğer Cayılabilir Taahhütler | | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | **TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR** | **(IV-b)** | **32.872.291** | **133.254.790** | **166.127.081** | **39.511.195** | **127.319.544** | **166.830.739** |
| 3.1 | Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar | | 871.688 | 8.754.550 | 9.626.238 | 2.640.102 | 9.876.850 | 12.516.952 |
| 3.1.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | 871.688 | 8.754.550 | 9.626.238 | 2.640.102 | 9.876.850 | 12.516.952 |
| 3.1.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | - | - | - | - | - | - |
| 3.1.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2 | Alım Satım Amaçlı İşlemler | | 32.000.603 | 124.500.240 | 156.500.843 | 36.871.093 | 117.442.694 | 154.313.787 |
| 3.2.1 | Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri | | 4.072.104 | 4.952.130 | 9.024.234 | 5.498.056 | 6.544.438 | 12.042.494 |
| 3.2.1.1 | Vadeli Döviz Alım İşlemleri | | 1.889.739 | 2.578.466 | 4.468.205 | 1.993.163 | 4.036.950 | 6.030.113 |
| 3.2.1.2 | Vadeli Döviz Satım İşlemleri | | 2.182.365 | 2.373.664 | 4.556.029 | 3.504.893 | 2.507.488 | 6.012.381 |
| 3.2.2 | Para ve Faiz Swap İşlemleri | | 20.001.968 | 67.094.608 | 87.096.576 | 18.465.835 | 60.502.381 | 78.968.216 |
| 3.2.2.1 | Swap Para Alım İşlemleri | | 4.509.779 | 22.111.132 | 26.620.911 | 2.514.729 | 19.396.265 | 21.910.994 |
| 3.2.2.2 | Swap Para Satım İşlemleri | | 13.173.023 | 8.912.914 | 22.085.937 | 13.731.940 | 6.730.862 | 20.462.802 |
| 3.2.2.3 | Swap Faiz Alım İşlemleri | | 1.159.583 | 18.035.281 | 19.194.864 | 1.109.583 | 17.187.627 | 18.297.210 |
| 3.2.2.4 | Swap Faiz Satım İşlemleri | | 1.159.583 | 18.035.281 | 19.194.864 | 1.109.583 | 17.187.627 | 18.297.210 |
| 3.2.3 | Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları | | 7.776.789 | 46.175.887 | 53.952.676 | 12.444.886 | 48.639.479 | 61.084.365 |
| 3.2.3.1 | Para Alım Opsiyonları | | 3.802.404 | 5.939.815 | 9.742.219 | 5.310.223 | 8.230.190 | 13.540.413 |
| 3.2.3.2 | Para Satım Opsiyonları | | 3.974.385 | 5.754.002 | 9.728.387 | 6.715.937 | 6.702.419 | 13.418.356 |
| 3.2.3.3 | Faiz Alım Opsiyonları | | - | 17.241.035 | 17.241.035 | - | 16.853.435 | 16.853.435 |
| 3.2.3.4 | Faiz Satım Opsiyonları | | - | 17.241.035 | 17.241.035 | - | 16.853.435 | 16.853.435 |
| 3.2.3.5 | Menkul Değerler Alım Opsiyonları | | - | - | - | 209.363 | - | 209.363 |
| 3.2.3.6 | Menkul Değerler Satım Opsiyonları | | - | - | - | 209.363 | - | 209.363 |
| 3.2.4 | Futures Para İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.4.1 | Futures Para Alım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.4.2 | Futures Para Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5 | Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5.1 | Futures Faiz Alım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5.2 | Futures Faiz Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.6 | Diğer | | 149.742 | 6.277.615 | 6.427.357 | 462.316 | 1.756.396 | 2.218.712 |
| **B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)** | | | **554.544.585** | **130.774.658** | **685.319.243** | **458.947.775** | **111.049.836** | **569.997.611** |
| **IV.** | **EMANET KIYMETLER** | | **48.966.169** | **10.755.475** | **59.721.644** | **44.212.817** | **6.897.506** | **51.110.323** |
| 4.1 | Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları | | 2.883.149 | - | 2.883.149 | 3.327.038 | - | 3.327.038 |
| 4.2 | Emanete Alınan Menkul Değerler | | 12.796.644 | 957.671 | 13.754.315 | 13.193.868 | 935.571 | 14.129.439 |
| 4.3 | Tahsile Alınan Çekler | | 29.969.396 | 690.016 | 30.659.412 | 24.842.054 | 439.276 | 25.281.330 |
| 4.4 | Tahsile Alınan Ticari Senetler | | 2.828.122 | 1.084.489 | 3.912.611 | 2.362.060 | 694.580 | 3.056.640 |
| 4.5 | Tahsile Alınan Diğer Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 4.6 | İhracına Aracı Olunan Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 4.7 | Diğer Emanet Kıymetler | | 488.858 | 8.023.299 | 8.512.157 | 487.797 | 4.828.079 | 5.315.876 |
| 4.8 | Emanet Kıymet Alanlar | | - | - | - | - | - | - |
| **V.** | **REHİNLİ KIYMETLER** | | **157.707.934** | **40.898.480** | **198.606.414** | **117.260.856** | **36.696.189** | **153.957.045** |
| 5.1 | Menkul Kıymetler | | 59.432.194 | 128.592 | 59.560.786 | 26.778.749 | 102.646 | 26.881.395 |
| 5.2 | Teminat Senetleri | | 738.869 | 279.498 | 1.018.367 | 807.461 | 213.183 | 1.020.644 |
| 5.3 | Emtia | | 6.000 | 27.541 | 33.541 | 6.100 | 19.942 | 26.042 |
| 5.4 | Varant | | - | - | - | - | - | - |
| 5.5 | Gayrimenkul | | 63.812.173 | 29.788.502 | 93.600.675 | 48.921.981 | 25.569.779 | 74.491.760 |
| 5.6 | Diğer Rehinli Kıymetler | | 33.718.698 | 10.674.347 | 44.393.045 | 40.746.565 | 10.790.639 | 51.537.204 |
| 5.7 | Rehinli Kıymet Alanlar | | - | - | - | - | - | - |
| **VI.** | **KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER** | | **347.870.482** | **79.120.703** | **426.991.185** | **297.474.102** | **67.456.141** | **364.930.243** |
| | **BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)** | | **640.985.475** | **295.579.028** | **936.564.503** | **552.224.836** | **266.572.230** | **818.797.066** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**IV. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|
| **I.** | **MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN** | **1.326.993** | **(3.789.172)** |
| **II.** | **MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI** | **-** | **-** |
| **III.** | **MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI** | **-** | **-** |
| **IV.** | **YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVRİM FARKLARI** | **-** | **-** |
| **V.** | **NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)** | **26.651** | **106.560** |
| **VI.** | **YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı)** | **-** | **-** |
| **VII.** | **MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ** | **-** | **-** |
| **VIII.** | **TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI** | **(5.785)** | **(1.594)** |
| **IX.** | **DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ** | **(269.572)** | **736.841** |
| **X.** | **DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)** | **1.078.287** | **(2.947.365)** |
| **XI.** | **DÖNEM KÂRI/ZARARI** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| 11.1 | Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer) | 567.312 | 615.584 |
| 11.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım | (21.321) | (49.172) |
| 11.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım | - | - |
| 11.4 | Diğer | 2.613.687 | 2.375.630 |
| **XII.** | **DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)** | **4.237.965** | **(5.323)** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**

**V. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | Ödenmiş Sermaye | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı (*) | Hisse Senedi İhraç Primleri | Hisse Senedi İptal Kârları | Yasal Yedek Akçeler | Statü Yedekleri | Olağanüstü Yedek Akçe | Diğer Yedekler | Dönem Net Kârı / (Zararı) | Geçmiş Dönem Kârı / (Zararı) | Menkul Değer. Değerleme Farkı | Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık YDF | Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri | Riskten Korunma Fonları | Satış A./Durdurulan F.İlişkin Dur. V. Bir. Değ. F. | Toplam Özkaynak |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013)** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **I.** | Dönem Başı Bakiyesi | | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.181.252 | - | 9.044.421 | 97.001 | 2.949.862 | - | 1.675.924 | 47.106 | 236 | (189.016) | - | 21.912.678 |
| **II.** | TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **2.1** | Hataların Düzeltilmesinin Etkisi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **2.2** | Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkis | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | Yeni Bakiye (I+II) | **(II-j)** | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.181.252 | - | 9.044.421 | 97.001 | 2.949.862 | - | 1.675.924 | 47.106 | 236 | (189.016) | - | 21.912.678 |
| | **Dönem İçindeki Değişimler** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **IV.** | Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **V.** | Menkul Değerler Değerleme Farklar | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (3.031.338) | - | - | - | - | (3.031.338) |
| **VI.** | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 85.248 | - | 85.248 |
| **6.1** | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçl | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 85.248 | - | 85.248 |
| **6.2** | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçl | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VII.** | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farklar | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VIII.** | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farklar | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **IX.** | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.493 | - | - | 2.493 |
| **X.** | Kur Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIII.** | İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkis | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | Sermaye Artırımı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **14.1** | Nakden | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **14.2** | İç Kaynaklardan | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | Hisse Senedi İhracı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVI.** | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVII.** | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVIII.** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | (1.275) | - | - | - | - | - | - | - | (1.275) |
| **XIX.** | Dönem Net Kârı veya Zararı | | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.942.042 | - | - | - | - | - | - | 2.942.042 |
| **XX.** | Kâr Dağıtımı | | - | - | - | - | 37.067 | - | 2.333.984 | 8.141 | (2.949.862) | - | - | - | - | - | - | (570.670) |
| **20.1** | Dağıtılan Temettü | | - | - | - | - | - | - | - | - | (570.670) | - | - | - | - | - | - | (570.670) |
| **20.2** | Yedeklere Aktarılan Tutarlar | | - | - | - | - | 37.067 | - | 2.333.984 | 8.141 | (2.379.192) | - | - | - | - | - | - | - |
| **20.3** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+.....+XVIII+XIX+XX)** | | **4.000.000** | **1.405.892** | **1.700.000** | **-** | **1.218.319** | **-** | **11.378.405** | **103.867** | **2.942.042** | **-** | **(1.355.414)** | **47.106** | **2.729** | **(103.768)** | **-** | **21.339.178** |
| | **CARİ DÖNEM (31/12/2014)** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **I.** | Önceki Dönem Sonu Bakiyesi | | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.218.319 | - | 11.378.405 | 103.867 | 2.942.042 | - | (1.355.414) | 47.106 | 2.729 | (103.768) | - | 21.339.178 |
| | **Dönem İçindeki Değişimler** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **II.** | Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | Menkul Değerler Değerleme Farkları | **(II-k)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.061.594 | - | - | - | - | 1.061.594 |
| **IV.** | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | **(V-b)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.321 | - | 21.321 |
| **4.1** | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçl | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.321 | - | 21.321 |
| **4.2** | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçl | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **V.** | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farklar | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VI.** | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farklar | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VII.** | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.166 | - | - | 2.166 |
| **VIII.** | Kur Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **IX.** | Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **X.** | Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkis | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | Sermaye Artırımı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **12.1** | Nakden | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **12.2** | İç Kaynaklardan | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIII.** | Hisse Senedi İhraç Primi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Fark | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVI.** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | (4.628) | - | - | - | - | - | - | - | (4.628) |
| **XVII.** | Dönem Net Kârı veya Zararı | | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.159.678 | - | - | - | - | - | - | 3.159.678 |
| **XVIII.** | Kâr Dağıtımı | **(V-a)** | - | - | - | - | 26.748 | - | 2.445.079 | 2.732 | (2.942.042) | - | - | - | - | - | - | (467.483) |
| **18.1** | Dağıtılan Temettü | | - | - | - | - | - | - | - | - | (467.483) | - | - | - | - | - | - | (467.483) |
| **18.2** | Yedeklere Aktarılan Tutarlar | | - | - | - | - | 26.748 | - | 2.445.079 | 2.732 | (2.474.559) | - | - | - | - | - | - | - |
| **18.3** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)** | | **4.000.000** | **1.405.892** | **1.700.000** | **-** | **1.245.067** | **-** | **13.823.484** | **101.971** | **3.159.678** | **-** | **(293.820)** | **47.106** | **4.895** | **(82.447)** | **-** | **25.111.826** |

(*) "Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı" kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarda "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tablolarn tamamlayıcı bir parçasıdır.

## AKBANK T.A.Ş.
## VI. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **1.1** | Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı | | 5.686.555 | 1.826.024 |
| **1.1.1** | Alınan Faizler | | 14.324.092 | 10.902.089 |
| **1.1.2** | Ödenen Faizler | | (7.128.002) | (5.146.146) |
| **1.1.3** | Alınan Temettüler | | 27.552 | 29.227 |
| **1.1.4** | Alınan Ücret ve Komisyonlar | | 2.651.209 | 2.476.454 |
| **1.1.5** | Elde Edilen Diğer Kazançlar | | (133.639) | (291.584) |
| **1.1.6** | Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar | | 564.506 | 441.919 |
| **1.1.7** | Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler | | (3.332.651) | (3.097.182) |
| **1.1.8** | Ödenen Vergiler | | (1.090.067) | (682.452) |
| **1.1.9** | Diğer | **(VI-b)** | (196.445) | (2.806.301) |
| **1.2** | Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim | | (2.252.525) | 609.844 |
| **1.2.1** | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış | | 56.536 | (42.649) |
| **1.2.2** | Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış | | - | - |
| **1.2.3** | Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış | | (41.112) | (1.559.268) |
| **1.2.4** | Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış | | (16.497.792) | (23.756.093) |
| **1.2.5** | Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış | | (2.185.883) | (1.151.065) |
| **1.2.6** | Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış) | | 5.536.044 | 8.656.540 |
| **1.2.7** | Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış) | | 7.563.956 | 13.079.762 |
| **1.2.8** | Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış) | | 2.865.518 | 4.097.319 |
| **1.2.9** | Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış) | | - | - |
| **1.2.10** | Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış) | **(VI-b)** | 450.208 | 1.285.298 |
| **I.** | Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı | | 3.434.030 | 2.435.868 |
| **B.** | **YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **II.** | Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı | | (3.694.717) | (3.370.876) |
| **2.1** | İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | (49.993) | (190.933) |
| **2.2** | Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | - | - |
| **2.3** | Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller | | (198.313) | (95.877) |
| **2.4** | Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller | | 6.780 | 3.370 |
| **2.5** | Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | (24.738.695) | (22.654.425) |
| **2.6** | Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | 19.932.055 | 18.226.026 |
| **2.7** | Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler | | (1.728) | - |
| **2.8** | Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler | | 1.793.506 | 1.788.154 |
| **2.9** | Diğer | | (438.329) | (447.191) |
| **C.** | **FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **III.** | Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit | | 884.252 | 885.901 |
| **3.1** | Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit | | 8.519.503 | 4.676.512 |
| **3.2** | Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı | | (7.084.253) | (3.145.093) |
| **3.3** | İhraç Edilen Sermaye Araçları | | - | - |
| **3.4** | Temettü Ödemeleri | | (467.483) | (570.670) |
| **3.5** | Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler | | (83.515) | (74.848) |
| **3.6** | Diğer | | - | - |
| **IV.** | Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi | | 145.791 | 570.565 |
| **V.** | Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV) | | 769.356 | 521.458 |
| **VI.** | Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar | **(VI-a)** | 4.038.935 | 3.517.477 |
| **VII.** | Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar | **(VI-a)** | 4.808.291 | 4.038.935 |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|
| **I.** | **DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI** | | |
| 1.1 | DÖNEM KÂRI | 4.037.966 | 3.853.607 |
| 1.2 | ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-) | 878.288 | 911.565 |
| 1.2.1 | Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi) | 1.039.327 | 625.107 |
| 1.2.2 | Gelir Vergisi Kesintisi | - | - |
| 1.2.3 | Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler | (161.039) | 286.458 |
| **A.** | **NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| 1.3 | GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-) | - | - |
| 1.4 | BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-) | - | - |
| 1.5 | BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-) | - | - |
| **B.** | **DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| 1.6 | ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-) | - | 200.000 |
| 1.6.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | 200.000 |
| 1.6.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 1.6.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 1.6.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 1.6.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 1.7 | PERSONELE TEMETTÜ (-) | - | - |
| 1.8 | YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-) | - | 683 |
| 1.9 | ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-) | - | 266.800 |
| 1.9.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | 266.800 |
| 1.9.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 1.9.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 1.9.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 1.9.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 1.10 | İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-) | - | 26.748 |
| 1.11 | STATÜ YEDEKLERİ (-) | - | - |
| 1.12 | OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER | - | 2.445.079 |
| 1.13 | DİĞER YEDEKLER | - | - |
| 1.14 | ÖZEL FONLAR | - | 2.732 |
| **II.** | **YEDEKLERDEN DAĞITIM** | | |
| 2.1 | DAĞITILAN YEDEKLER | - | - |
| 2.2 | İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-) | - | - |
| 2.3 | ORTAKLARA PAY (-) | - | - |
| 2.3.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 2.3.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 2.3.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 2.3.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 2.3.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 2.4 | PERSONELE PAY (-) | - | - |
| 2.5 | YÖNETİM KURULUNA PAY (-) | - | - |
| **III.** | **HİSSE BAŞINA KÂR (*)** | | |
| 3.1 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | 0,008 | 0,007 |
| 3.2 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | 0,8 | 0,7 |
| 3.3 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | - |
| 3.4 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | - |
| **IV.** | **HİSSE BAŞINA TEMETTÜ** | | |
| 4.1 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | 0,001 |
| 4.2 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | 0,1 |
| 4.3 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | - |
| 4.4 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | - |

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:
**(1)** Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.
**(2)** Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
## MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Konsolide olmayan finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide olmayan finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

1 Ocak 2014'ten geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

#### b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları TMS/TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup, 31 Aralık 2013'te sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan yıllık finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerleme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

### II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak kullanmaktadır. Banka ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Banka, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Banka'nın likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Banka'nın

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

özkaynaklarını güçlendirmektir. Banka'nın aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlenmişlerdir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Elde etme maliyeti esasına göre muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para bağlı ortaklıklar ise elde etme tarihindeki döviz kurlarıyla Türk parasına çevrilerek finansal tablolarda taşınmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 2,3269 TL, EURO kur değeri 2,8272 TL ve Yen kur değeri 1,9424 TL'dir.

### III. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 39") göre muhasebeleştirilmektedir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen iştirak ve bağlı ortaklıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

### IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XIV no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Banka, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

### VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre esas olarak tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

#### a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

#### b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlenmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

### c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlenmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Banka, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"i de dikkate alarak özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabında muhasebeleştirilerek o yılın gelirinden düşülmektedir. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki yıllarda karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ise "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına gelir yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

### d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlenmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

## VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal varlık grubundan, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için değer düşüklüğü gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarı ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Değer düşüklüğünün oluşması durumunda, varlığın defter değeri azaltılarak zarar tutarı kâr/zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

### IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

### X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Banka portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka'nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

### XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

### XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik, teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

### XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

| | |
|---|---|
| Binalar | 50 yıl |
| Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar | 5 yıl |

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleşebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleşebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

### XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismana tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmemektedir.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

### XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Banka'dan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

### XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standartı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

#### b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")"nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu son değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınmak suretiyle hazırlanan denetlenmiş 31 Aralık 2014 tarihli teknik bilanço raporuna göre, devre esas yükümlülükleri ve vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için, karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirdiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

## XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

### a. Cari Vergi:

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

### b. Ertelenmiş Vergi:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktadır.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

### XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Banka'nın önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlenmektedir.

### XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2014 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

### XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Banka'nın olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

### XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

### XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

a. Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,

b. Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve

c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XII no'lu dipnotta sunulmuştur.

### XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nda öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili yıl içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Net Dönem Kârı | 3.159.678 | 2.942.042 |
| Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin) | 400.000.000 | 400.000.000 |
| **Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)** | **0,00790** | **0,00736** |

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2014 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2013: (-) ).

### XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

### XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akım tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

### XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2014 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2013 tarihli özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo ve nakit akış tablosu üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
## BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

**a.** 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre hesaplanan Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı % 15,16'dır (31 Aralık 2013: % 14,95). Bu oran ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.

**b.** Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metot ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

**c. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

| | Risk Ağırlıkları | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 0% | 10% | 20% | 50% | 75% | 100% | 150% | 200% | 250% | 1250% |
| **Kredi Riskine Esas Tutar** | **-** | **-** | **2.103.028** | **23.312.236** | **24.485.003** | **82.215.882** | **4.131.835** | **27.558.630** | **1.151.010** | **-** |
| **Risk Sınıfları:** | | | | | | | | | | |
| Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 44.324.502 | - | 155.782 | 16.939.979 | - | 3.392 | - | - | - | - |
| Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | 44 | - | - | - | - | - | - |
| İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | 26.350 | - | - | - | - |
| Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 780.231 | - | 10.346.832 | 14.616.861 | - | 15.139 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | 73.709.921 | 9 | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar | - | - | - | - | 32.646.671 | 3.212.966 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar | - | - | - | 15.067.588 | - | 2.036.583 | - | - | - | - |
| Tahsili gecikmiş alacaklar | - | - | - | - | - | 151.326 | - | - | - | - |
| Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar | - | - | - | - | - | - | 2.754.548 | 13.779.315 | 460.404 | - |
| İpotek teminatlı menkul kıymetler | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Menkul kıymetleştirme pozisyonları | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar | - | - | - | - | - | 289.909 | - | - | - | - |
| Diğer alacaklar | 1.507.715 | - | 12.527 | - | - | 2.770.295 | - | - | - | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### d. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 (*) |
|---|---|---|
| Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY) | 13.196.610 | 11.312.547 |
| Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY) | 150.850 | 252.559 |
| Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) | 973.611 | 832.024 |
| Özkaynak | 27.132.960 | 23.170.989 |
| Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100 | 15,16 | 14,95 |
| Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100 | 14,04 | |
| Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100 | 14,13 | |

(*) Özkaynak hesaplaması 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile değişmiş olup, önceki dönem olarak verilen bilgiler mülga yönetmelik çerçevesinde hesaplanmıştır.

### e. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Cari dönem özkaynak tutarı 5 Eylül 2013 tarihli ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 |
|---|---|
| **ÇEKİRDEK SERMAYE** | |
| Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye | 5.405.892 |
| Hisse senedi ihraç primleri | 1.700.000 |
| Hisse senedi iptal karları | - |
| Yedek akçeler | 15.170.522 |
| TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar | 47.106 |
| Kar | 3.159.678 |
| Net Dönem Karı | 3.159.678 |
| Geçmiş Yıllar Karı | - |
| Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar | 200.000 |
| İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içersinde muhasebeleştirilmeyen hisseler | 4.895 |
| **İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye** | **25.688.093** |
| **Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar (-) | 293.820 |
| Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-) | 52.222 |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) | 40.996 |
| Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcu (-) | - |
| Kanunun 56 ncı madddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar(-) | - |
| Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı(-) | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-) | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-) | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı (-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-) | - |
| Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar (-) | - |
| **Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı** | **387.038** |
| **Çekirdek Sermaye Toplamı** | **25.301.055** |
| **İLAVE ANA SERMAYE** | |
| Çekirdek sermaye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler/temin edilenler) | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler) | - |
| **İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye** | - |

# AKBANK T.A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 |
|---|---|
| **İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-) | - |
| Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-) | - |
| **İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı** | **-** |
| **İlave Ana Sermaye Toplamı** | **-** |
| **Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | 163.983 |
| Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **25.137.072** |
| **KATKI SERMAYE** | |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler) | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler/temin edilenler) | - |
| Bankanın sermaye artırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar | - |
| Genel Karşılıklar | 2.026.237 |
| **İndirimler Öncesi Katkı Sermaye** | **2.026.237** |
| **Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler(-) | - |
| **Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı** | |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **2.026.237** |
| **SERMAYE** | **27.163.309** |
| **Sermayeden İndirilecek Değerler** | |
| Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine ayrkırı olarak kullandırılan krediler (-) | - |
| Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarınadan dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri (-) | 218 |
| Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere , bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullandırılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar (-) | - |
| Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-) | 26 |
| Kurulca belirlenecek diğer hesaplar (-) | 30.105 |
| Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **27.132.960** |
| **Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarlarının Altında Kalan Tutarlar** | |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar | - |
| Ortaklık paylarının %10 'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar | 193.442 |

# AKBANK T.A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|
| **ANA SERMAYE** | |
| Ödenmiş Sermaye | 4.000.000 |
| Nominal Sermaye | 4.000.000 |
| Sermaye Taahhütleri (-) | - |
| Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı | 1.405.892 |
| Hisse Senedi İhraç Primleri | 1.700.000 |
| Hisse Senedi İptal Kârları | - |
| Yedek Akçeler | 12.700.591 |
| Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı | - |
| Kâr | 2.942.042 |
| Net Dönem Kârı | 2.942.042 |
| Geçmiş Yıllar Kârı | - |
| Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı | 270.000 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları | 47.106 |
| Birincil Sermaye Benzeri Borçlar | - |
| Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-) | - |
| Net Dönem Zararı | - |
| Geçmiş Yıllar Zararı | - |
| Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-) | 59.628 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-) | 160.815 |
| Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-) | - |
| Kanunun 56 ncı Mad. Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-) | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **22.845.188** |
| **KATKI SERMAYE** | |
| Genel Karşılıklar | 1.700.637 |
| Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i | - |
| Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i | - |
| İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Karı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler | 2.729 |
| Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı | - |
| İkincil Sermaye Benzeri Borçlar | - |
| Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i (*) | (1.355.414) |
| Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'ının Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç) | - |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **347.952** |
| **SERMAYE** | **23.193.140** |
| **SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER** | **22.151** |
| Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları | - |
| Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı | - |
| Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları | - |
| Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler | - |
| Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri | 378 |
| Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - |
| Diğer | 21.773 |
| **TOPLAM ÖZKAYNAK** | **23.170.989** |

(*) Menkul değerler değer artış fonuna konu kalemlerin negatif olması halinde bu bakiyenin tamamı, pozitif olması halinde ise bakiyenin % 45'i dikkate alınmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f. Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:**

Ana sermayeden indirilecek kalemler için "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"in geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası hükümleri uygulanmaktadır.

**g. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**h. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:**

Banka'nın yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski, iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerinde etkileri hesaplanmaktadır.

## II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

**a.** Kredi riski, Banka'nın taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine Bölümü tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Risk Sınıfları | Cari Dönem Risk Tutarı (*) | Ortalama Risk Tutarı |
|---|---|---|
| Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar | 65.638.889 | 68.871.112 |
| Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 220 | 221 |
| İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 44.172 | 83.250 |
| Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - |
| Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 64.232.256 | 56.256.976 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar | 91.806.245 | 83.733.410 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar | 60.541.359 | 57.790.607 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar | 17.505.057 | 19.245.192 |
| Tahsili Gecikmiş Alacaklar | 151.326 | 105.121 |
| Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar | 16.994.266 | 16.405.529 |
| İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler | - | - |
| Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar | - | - |
| Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar | 289.909 | 1.618.282 |
| Diğer Alacaklar | 4.290.537 | 4.519.642 |
| **Toplam** | **321.494.236** | **308.629.342** |

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

**b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.

**c.** Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

**d.** Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

**e.** Banka'nın yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Banka'nın bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 1,8 (31 Aralık 2013: % 1,5) gibi düşük bir seviyededir.

# AKBANK T.A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f.** 1. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 26 ve % 31'dir (31 Aralık 2013: % 25 ve % 30).

2. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 63 ve % 72'dir (31 Aralık 2013: % 63 ve % 72).

3. Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 19 ve % 24'tür (31 Aralık 2013: % 19 ve % 23).

**g.** Bankaca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 2.122.944 TL'dir (31 Aralık 2013: 1.700.637 TL).

**h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Standart Nitelikli Krediler | 80.088.100 | 29.426.001 | 12.039.233 | **121.553.334** |
| Yakın İzlemedeki Krediler | 1.835.940 | 1.573.038 | 864.346 | **4.273.324** |
| Takipteki Krediler | 751.403 | 685.612 | 893.140 | **2.330.155** |
| Özel Karşılık (-) | 600.077 | 685.612 | 893.140 | **2.178.829** |
| **Toplam** | **82.075.366** | **30.999.039** | **12.903.579** | **125.977.984** |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Standart Nitelikli Krediler | 66.699.630 | 26.638.453 | 13.694.013 | **107.032.096** |
| Yakın İzlemedeki Krediler | 1.446.216 | 1.105.140 | 999.318 | **3.550.674** |
| Takipteki Krediler | 543.860 | 449.485 | 683.337 | **1.676.682** |
| Özel Karşılık (-) | 451.010 | 449.485 | 683.337 | **1.583.832** |
| **Toplam** | **68.238.696** | **27.743.593** | **14.693.331** | **110.675.620** |

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır. Banka söz konusu krediyi 2014 yılı içinde, kredi teminatındaki gayrimenkulü icra satışından almak suretiyle tahsil etmiştir.

**i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:**

| | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **1 Ocak 2014** | **451.010** | **449.485** | **683.337** | **1.583.832** |
| Dönem içinde intikal eden | 450.783 | 548.660 | 704.622 | **1.704.065** |
| Dönem içinde tahsilat | (143.719) | (173.701) | (203.725) | **(521.145)** |
| Aktiften silinen (*) | (157.997) | (138.832) | (291.094) | **(587.923)** |
| **31 Aralık 2014** | **600.077** | **685.612** | **893.140** | **2.178.829** |

(*) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

| | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **1 Ocak 2013** | **391.984** | **299.777** | **330.730** | **1.022.491** |
| Dönem içinde intikal eden | 236.576 | 393.211 | 648.445 | **1.278.232** |
| Dönem içinde tahsilat | (98.106) | (148.040) | (137.473) | **(383.619)** |
| Aktiften silinen (*) | (79.444) | (95.463) | (158.365) | **(333.272)** |
| **31 Aralık 2013** | **451.010** | **449.485** | **683.337** | **1.583.832** |

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü 58,3 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

**Cari Dönem - 31 Aralık 2014**

| Moody's Rating | Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net) | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Aaa | - | 16.368 | - | **16.368** |
| A1, A2, A3 | - | - | - | **-** |
| Baa1, Baa2, Baa3 | 5.196 | 37.552.190 | 10.799.905 | **48.357.291** |
| Ba1 | - | 81.574 | - | **81.574** |
| Ba2 | - | 119.107 | - | **119.107** |
| **Toplam** | **5.196** | **37.769.239** | **10.799.905** | **48.574.340** |

**Önceki Dönem - 31 Aralık 2013**

| Moody's Rating | Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv (Net) | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Aaa | - | - | - | **-** |
| A1, A2, A3 | - | - | - | **-** |
| Baa1, Baa2, Baa3 | 5.722 | 32.181.941 | 12.153.241 | **44.340.904** |
| Ba1 | - | - | - | **-** |
| Ba2 | - | - | - | **-** |
| **Toplam** | **5.722** | **32.181.941** | **12.153.241** | **44.340.904** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### k. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

| Cari Dönem | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2014** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **Toplam** |
| Yurtiçi | 65.411.293 | 43 | 32.761 | - | - | 9.288.346 | 72.661.476 | 36.037.999 | 16.928.574 | 151.326 | 16.983.803 | - | - | - | 289.909 | 3.384.148 | 221.169.678 |
| Avrupa Birliği Ülkeleri | 155.782 | - | 244 | - | - | 31.269.670 | 1.106.839 | 21.112 | 168.193 | - | 5.561 | - | - | - | - | 161 | 32.727.562 |
| OECD Ülkeleri (**) | - | - | - | - | - | 2.403.590 | 144.640 | 4.930 | 1.456 | - | 1.341 | - | - | - | - | - | 2.555.957 |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - | - | 594.898 | 7 | 24.580 | 45 | - | 139 | - | - | - | - | - | 619.669 |
| ABD, Kanada | - | - | - | - | - | 1.328.291 | 127.448 | 4.763 | 3.012 | - | 1.603 | - | - | - | - | - | 1.465.117 |
| Diğer Ülkeler | - | - | 23 | - | - | 468.104 | 307.793 | 15.163 | 4.414 | - | 1.820 | - | - | - | - | - | 797.317 |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar | - | - | - | - | - | 3.373.529 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 906.229 | 4.279.758 |
| Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Toplam** | **65.567.075** | **43** | **33.028** | **0** | **0** | **48.726.428** | **74.348.203** | **36.108.547** | **17.105.694** | **151.326** | **16.994.267** | **0** | **0** | **0** | **289.909** | **4.290.538** | **263.615.058** |

| Önceki Dönem | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2013** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **Toplam** |
| Yurtiçi | 61.763.113 | 44 | 99.184 | - | - | 7.806.869 | 56.603.241 | 30.644.058 | 23.964.210 | 92.850 | 15.554.626 | - | - | - | 1.653.407 | 4.229.587 | 202.411.189 |
| Avrupa Birliği Ülkeleri | 175.173 | - | 225 | - | - | 21.362.802 | 576.853 | 1.260 | 9.758 | - | 2.394 | - | - | - | - | - | 22.128.465 |
| OECD Ülkeleri (**) | - | - | - | - | - | 1.978.094 | 6.001 | 585 | 2.829 | - | 78 | - | - | - | - | - | 1.987.587 |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - | - | 588 | 11 | - | 65 | - | 355 | - | - | - | - | - | 1.019 |
| ABD, Kanada | - | - | - | - | - | 5.426.276 | 210.707 | 76 | 1.626 | - | 2 | - | - | - | - | - | 5.638.687 |
| Diğer Ülkeler | - | - | 11 | - | - | 451.787 | 233.280 | 285 | 2.803 | - | 63 | - | - | - | - | - | 688.229 |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar | - | - | - | - | - | 975.051 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 975.051 |
| Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Toplam** | **61.938.286** | **44** | **99.420** | **-** | **-** | **38.001.467** | **57.630.093** | **30.646.264** | **23.981.291** | **92.850** | **15.557.518** | **-** | **-** | **-** | **1.653.407** | **4.229.587** | **233.830.227** |

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Diğer alacaklar

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

### I. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

| | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2014** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **TP** | **YP** | **Toplam** |
| Tarım | 1 | - | 5 | - | - | - | 71.163 | 174.357 | 42.021 | - | 17.697 | - | - | - | - | - | 297.280 | 7.964 | 305.244 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 1 | - | 5 | - | - | - | 48.689 | 111.160 | 21.652 | - | 16.806 | - | - | - | - | - | 198.313 | - | 198.313 |
| Ormancılık | - | - | - | - | - | - | 15.782 | 62.252 | 20.062 | - | 545 | - | - | - | - | - | 96.395 | 2.246 | 98.641 |
| Balıkçılık | - | - | - | - | - | - | 6.692 | 945 | 307 | - | 346 | - | - | - | - | - | 2.572 | 5.718 | 8.290 |
| Sanayi | 12 | - | 272 | - | - | - | 29.726.872 | 3.226.415 | 2.267.996 | - | 50.129 | - | - | - | - | - | 16.810.812 | 18.460.884 | 35.271.696 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | - | - | - | - | - | - | 1.036.861 | 94.598 | 57.859 | - | 645 | - | - | - | - | - | 323.495 | 866.468 | 1.189.963 |
| İmalat Sanayi | 12 | - | 270 | - | - | - | 19.387.143 | 3.095.894 | 2.012.999 | - | 48.860 | - | - | - | - | - | 13.695.719 | 10.849.459 | 24.545.178 |
| Elektrik, Gaz, Su | - | - | 2 | - | - | - | 9.302.868 | 35.923 | 197.138 | - | 624 | - | - | - | - | - | 2.791.598 | 6.744.957 | 9.536.555 |
| İnşaat | - | - | 369 | - | - | - | 8.842.195 | 870.832 | 2.165.319 | - | 11.972 | - | - | - | - | - | 5.424.322 | 6.466.365 | 11.890.687 |
| Hizmetler | 65.410.946 | 33 | 23.915 | - | - | 44.962.688 | 31.797.333 | 10.896.006 | 5.249.275 | 151.326 | 306.702 | - | - | - | - | 852.719 | 82.323.029 | 77.327.914 | 159.650.943 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 45 | 8 | 102 | - | - | 15.208 | 14.755.283 | 8.601.262 | 3.757.042 | - | 191.539 | - | - | - | - | - | 22.319.957 | 5.000.532 | 27.320.489 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 4 | - | 25 | - | - | - | 2.049.556 | 427.146 | 694.737 | 151.326 | 17.041 | - | - | - | - | - | 1.332.751 | 2.007.084 | 3.339.835 |
| Ulaştırma Ve Haberleşme | 5.590 | - | 7 | - | - | - | 4.774.480 | 924.263 | 221.336 | - | 20.312 | - | - | - | - | - | 1.877.711 | 4.068.277 | 5.945.988 |
| Mali Kuruluşlar | 65.405.197 | 3 | 226 | - | - | 44.928.507 | 7.101.676 | 39.445 | 49.681 | - | 1.872 | - | - | - | - | 850.895 | 54.211.914 | 64.165.588 | 118.377.502 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | - | - | 13 | - | - | - | 1.447.593 | 49.554 | 118.422 | - | 4.515 | - | - | - | - | - | 265.928 | 1.354.169 | 1.620.097 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | - | - | 34 | - | - | - | 468.823 | 114.476 | 44.088 | - | 20.648 | - | - | - | - | - | 235.644 | 412.425 | 648.069 |
| Eğitim Hizmetleri | 86 | - | 5.273 | - | - | - | 196.260 | 74.210 | 85.159 | - | 3.330 | - | - | - | - | - | 347.363 | 16.955 | 364.318 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 24 | 22 | 18.235 | - | - | 18.973 | 1.003.662 | 665.650 | 278.810 | - | 47.445 | - | - | - | - | 1.824 | 1.731.761 | 302.884 | 2.034.645 |
| Diğer | 156.116 | 10 | 8.467 | - | - | 3.763.740 | 3.910.640 | 20.940.937 | 7.381.083 | - | 16.607.767 | - | - | - | 289.909 | 3.437.819 | 51.891.782 | 4.604.706 | 56.496.488 |
| **Toplam** | **65.567.075** | **43** | **33.028** | **-** | **-** | **48.726.428** | **74.348.203** | **36.108.547** | **17.105.694** | **151.326** | **16.994.267** | **-** | **-** | **-** | **289.909** | **4.290.538** | **156.747.225** | **106.867.833** | **263.615.058** |

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Diğer alacaklar

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :

| 31 Aralık 2014 | Vadeye Kalan Süre | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Risk Sınıfları** | **1 ay** | **1–3 ay** | **3–6 ay** | **6–12 ay** | **1 yıl üzeri** | **Dağıtılamayan** |
| Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 4.652.291 | 20.976.688 | 2.465.258 | 740.422 | 36.732.416 | - |
| Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | 43 | - |
| İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 7.153 | 1.994 | 144 | 2.910 | 20.827 | - |
| Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 11.600.264 | 9.865.364 | 3.330.436 | 4.014.855 | 19.915.509 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar | 2.851.591 | 6.892.975 | 9.230.257 | 13.557.596 | 41.815.784 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar | 671.086 | 8.990.912 | 5.256.211 | 4.492.920 | 16.697.418 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar | 212.299 | 512.261 | 930.347 | 1.883.775 | 13.567.012 | - |
| Tahsili gecikmiş alacaklar | - | - | - | - | - | 151.326 |
| Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar | - | - | - | 556.017 | 16.438.250 | - |
| İpotek teminatlı menkul kıymetler | - | - | - | - | - | - |
| Menkul kıymetleştirme pozisyonları | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar | - | 289.909 | - | - | - | - |
| Diğer alacaklar | - | - | - | - | - | 4.290.538 |
| **Toplam** | **19.994.684** | **47.530.103** | **21.212.653** | **25.248.495** | **145.187.259** | **4.441.864** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. Ayrıca Fitch Ratings'in 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmesi ile birlikte T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de ülke derecelendirme notu kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| Eşleştirilecek Derecelendirmeler | Kredi Kalitesi Kademesi | Fitch |
|---|---|---|
| Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ilâ B- |
| | 6 | CCC+ ve aşağısı |
| Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri | 1 | F1+ ilâ F1 |
| | 2 | F2 |
| | 3 | F3 |
| | 4 | F3 aşağısı |
| | 5 | --- |
| | 6 | --- |
| Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ve aşağısı |
| Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler | 1 | F1+ ilâ F1 |
| | 2 | F2 |
| | 3 | F3 |
| | Diğerleri | F3 aşağısı |
| Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ilâ B- |
| | 6 | CCC+ ve aşağısı |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

| Risk Ağırlığı | 0% | 10% | 20% | 50% | 75% | 100% | 150% | 200% | 250% | 1250% | Özkaynaklardan İndirilenler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar | 50.756.103 | - | 21.654.405 | 43.384.747 | 43.580.000 | 87.245.524 | 2.754.556 | 13.779.315 | 460.404 | - | 30.349 |
| Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar | 46.612.448 | - | 10.515.144 | 46.624.473 | 32.646.670 | 82.215.881 | 2.754.556 | 13.779.315 | 460.404 | - | 30.349 |

### o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kredilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

| | Krediler (*) | | | |
|---|---|---|---|---|
| Sektörler/Karşı Taraflar | Değer Kaybına Uğramış | Tahsili Gecikmiş | Değer Ayarlamaları | Karşılıklar |
| Tarım | 12.281 | 1.274 | 30 | 12.281 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 11.195 | 1.001 | 20 | 11.195 |
| Ormancılık | 1.021 | 185 | 6 | 1.021 |
| Balıkçılık | 65 | 88 | 4 | 65 |
| Sanayi | 162.106 | 856.059 | 21.929 | 162.106 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 3.672 | 1.055 | 21 | 3.672 |
| İmalat Sanayi | 157.575 | 107.351 | 3.711 | 157.575 |
| Elektrik, Gaz, Su | 859 | 747.653 | 18.197 | 859 |
| İnşaat | 65.209 | 58.972 | 2.077 | 65.209 |
| Hizmetler | 624.789 | 140.903 | 3.207 | 473.463 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 352.444 | 103.647 | 2.409 | 352.444 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 219.994 | 12.555 | 264 | 68.668 |
| Ulaştırma Ve Haberleşme | 26.462 | 10.880 | 227 | 26.462 |
| Mali Kuruluşlar | 337 | 10.253 | 218 | 337 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | 1.789 | 93 | 2 | 1.789 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | 2.169 | 391 | 8 | 2.169 |
| Eğitim Hizmetleri | 1.571 | 527 | 11 | 1.571 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 20.023 | 2.557 | 68 | 20.023 |
| Diğer | 1.465.770 | 1.168.482 | 102.220 | 1.465.770 |
| **Toplam** | **2.330.155** | **2.225.690** | **129.463** | **2.178.829** |

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

### p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

| | Açılış Bakiyesi | Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları | Karşılık İptalleri | Diğer Ayarlamalar (*) | Kapanış Bakiyesi |
|---|---|---|---|---|---|
| Özel Karşılıklar | 1.583.832 | 1.704.065 | (521.145) | (587.923) | 2.178.829 |
| Genel Karşılıklar | 1.700.637 | 422.307 | - | - | 2.122.944 |

(*) Aktiften silinenleri ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"' İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

#### a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

| | Tutar |
|---|---|
| (I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 56.752 |
| (II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 7.703 |
| (III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot | - |
| (IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | - |
| (V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | - |
| (VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 26 |
| (VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 4.039 |
| (VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 82.331 |
| (IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü | - |
| (X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII) | 150.850 |
| (XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X) | 1.885.627 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:**

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Ortalama** | **En Yüksek** | **En Düşük** | **Ortalama** | **En Yüksek** | **En Düşük** |
| Faiz Oranı Riski | 64.320 | 82.806 | 50.473 | 64.248 | 67.235 | 38.643 |
| Hisse Senedi Riski | 1.541 | 217 | 467 | 3.283 | 864 | 9.665 |
| Kur Riski | 11.866 | 84.774 | - | 51.165 | 140.560 | - |
| Emtia Riski | - | - | - | - | - | - |
| Takas Riski | 2 | - | - | - | - | - |
| Opsiyon Riski | 5.725 | 4.577 | 1.354 | 3.342 | 1.115 | 2.090 |
| Karşı taraf Kredi Riski | 82.108 | 138.271 | 46.572 | 80.031 | 143.476 | 20.011 |
| **Toplam Riske Maruz Değer** | **165.562** | **310.645** | **98.866** | **202.069** | **353.250** | **70.409** |

**c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:**

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ekinde yer alan "Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski" dokümanında belirtilen "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsisi azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:

| | Tutar |
|---|---|
| Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler | 30.279.925 |
| Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler | 26.623.631 |
| Emtiaya Dayalı Sözleşmeler | 168.992 |
| Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler | - |
| Diğer | 359.736 |
| Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer | 761.975 |
| Netleştirmenin Faydaları | - |
| Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı | - |
| Tutulan Teminatlar | - |
| Türevlere İlişkin Net Pozisyon | 1.623.106 |

d. Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart metot kullanılmaktadır.

## IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2011, 2012 ve 2013 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

| | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Toplam/Pozitif BG yılı sayısı | Oran (%) | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Brüt gelir | 5.171.318 | 6.129.693 | 8.171.218 | 3 | 15 | 973.611 |
| Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5) | | | | | | 12.170.143 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir.

Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| | USD | EURO | Yen |
|---|---|---|---|
| Bilanço değerleme kuru | 2,3269 TL | 2,8272 TL | 1,9424 TL |
| 1. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3189 TL | 2,8207 TL | 1,9347 TL |
| 2. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3235 TL | 2,8339 TL | 1,9249 TL |
| 3. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3182 TL | 2,8255 TL | 1,9220 TL |
| 4. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3177 TL | 2,8368 TL | 1,9246 TL |
| 5. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3209 TL | 2,8312 TL | 1,9224 TL |

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 2,2762 TL
EURO : 2,8118 TL
Yen : 1,9079 TL

31 Aralık 2013 itibarıyla;

| | USD | EURO | Yen |
|---|---|---|---|
| Bilanço değerleme kuru | 2,1304 TL | 2,9344 TL | 2,0240 TL |

**Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:** (Bin TL)

Aşağıdaki tablo Banka'nın yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Ertelenmiş Vergi Varlığı ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

# AKBANK T.A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Cari Dönem- 31 Aralık 2014 | EURO | USD | Diğer YP (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası (***) | 3.185.902 | 10.367.995 | 3.367.544 | **16.921.441** |
| Bankalar | 546.964 | 3.727.456 | 87.566 | **4.361.986** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 179 | 2.312 | - | **2.491** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 1.946.694 | 14.715.639 | - | **16.662.333** |
| Krediler | 13.391.396 | 30.218.050 | 50.735 | **43.660.181** |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | 617.662 | 2.243 | - | **619.905** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 2.277.852 | 2.731.604 | - | **5.009.456** |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | - | - | **-** |
| Maddi Duran Varlıklar (Net) | - | 1.768 | - | **1.768** |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net) | - | 9 | - | **9** |
| Diğer Varlıklar | 2.099 | 13.837 | 193 | **16.129** |
| **Toplam Varlıklar** | **21.968.748** | **61.780.913** | **3.506.038** | **87.255.699** |
| | | | | |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 1.331.719 | 7.527.749 | 1.059.338 | **9.918.806** |
| Döviz Tevdiat Hesabı (***) | 13.319.712 | 22.121.431 | 2.410.307 | **37.851.450** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 1.439.305 | 21.570.325 | - | **23.009.630** |
| Alınan Krediler | 6.545.085 | 14.139.820 | 2.060 | **20.686.965** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 28.594 | 6.432.013 | - | **6.460.607** |
| Muhtelif Borçlar | 163.955 | 246.642 | 40.857 | **451.454** |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | - | - | **-** |
| Diğer Yükümlülükler | 60.544 | 82.457 | 3.081 | **146.082** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **22.888.914** | **72.120.437** | **3.515.643** | **98.524.994** |
| | | | | |
| **Net Bilanço Pozisyonu** | **(920.166)** | **(10.339.524)** | **(9.605)** | **(11.269.295)** |
| | | | | |
| **Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)** | **824.656** | **10.721.382** | **(7.442)** | **11.538.596** |
| Türev Finansal Araçlardan Alacaklar | 5.418.752 | 26.876.636 | 4.327.610 | **36.622.998** |
| Türev Finansal Araçlardan Borçlar | 4.594.096 | 16.155.254 | 4.335.052 | **25.084.402** |
| Gayrinakdi Krediler | 5.675.832 | 12.169.717 | 270.515 | **18.116.064** |
| | | | | |
| **Önceki Dönem - 31 Aralık 2013** | | | | |
| Toplam Varlıklar | 22.647.609 | 49.694.012 | 3.063.742 | **75.405.363** |
| Toplam Yükümlülükler | 25.180.633 | 62.610.479 | 3.862.993 | **91.654.105** |
| Net Bilanço Pozisyonu | (2.533.024) | (12.916.467) | (799.251) | **(16.248.742)** |
| Net Nazım Hesap Pozisyonu (**) | 3.022.484 | 12.687.316 | 786.815 | **16.496.615** |
| Türev Finansal Araçlardan Alacaklar | 9.254.906 | 25.417.266 | 2.236.541 | **36.908.713** |
| Türev Finansal Araçlardan Borçlar | 6.232.422 | 12.729.950 | 1.449.726 | **20.412.098** |
| Gayrinakdi Krediler | 6.934.698 | 10.114.708 | 362.971 | **17.412.377** |

(*) Diğer YP altında gösterilen 3.506.038TL (31 Aralık 2013: 3.063.742 TL) tutarındaki toplam varlıkların 74.392 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2013: 67.927 TL) 43.564 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2013: 37.439 TL), 9.865 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2013: 17.121 TL). 3.515.643 TL (31 Aralık 2013: 3.862.993 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 1.314.087 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2013: 1.136.009 TL), 603.775 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2013: 640.700 TL), 62.502 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2013: 22.055 TL).

(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.

(***) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 3.308.533 TL (31 Aralık 2013: 2.892.268 TL), Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 1.225.353 TL (31 Aralık 2013: 1.766.526 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Kur riskine duyarlılık analizi:**

Aşağıdaki tablo Banka'nın döviz kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

| | Kâr / zarar etkisi (*) | |
|---|---|---|
| **Döviz kurundaki değişiklik** | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** |
| (+) %10 | 3.975 | (60.718) |
| (-) %10 | (3.975) | 60.718 |

(*) Vergi öncesi tutarları ifade etmektedir.

## VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Banka'nın bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Banka faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Banka'nın kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

**a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı** (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

| **Cari Dönem – 31 Aralık 2014** | **1 Aya Kadar** | **1-3 Ay** | **3-12 Ay** | **1-5 Yıl** | **5 Yıl ve Üzeri** | **Faizsiz** | **Toplam** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | 2.580.424 | - | - | - | - | 17.859.617 | **20.440.041** |
| Bankalar | 1.229.886 | 441.025 | 96.108 | - | - | 2.989.078 | **4.756.097** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 320.868 | 375.644 | 336.868 | 204.050 | 169.512 | 68 | **1.407.010** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | 700.215 | - | - | - | - | - | **700.215** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 6.039.462 | 3.584.967 | 10.772.620 | 9.508.929 | 7.863.261 | 302.232 | **38.071.471** |
| Krediler | 31.755.207 | 27.565.255 | 30.582.339 | 30.417.509 | 5.506.348 | 151.326 | **125.977.984** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 2.408.833 | 501.192 | 1.421.534 | 5.615.108 | 853.238 | - | **10.799.905** |
| Diğer Varlıklar | 306.941 | 26.211 | - | - | - | 2.964.745 | **3.297.897** |
| **Toplam Varlıklar** | **45.341.836** | **32.494.294** | **43.209.469** | **45.745.596** | **14.392.359** | **24.267.066** | **205.450.620** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 8.489.424 | 3.586.396 | 668.532 | - | - | 495.730 | **13.240.082** |
| Diğer Mevduat | 64.229.659 | 11.235.465 | 6.067.863 | 395.721 | - | 18.204.611 | **100.133.319** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 8.926.614 | 6.379.969 | 4.377.795 | 4.418.007 | 3.338.218 | - | **27.440.603** |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - | - | 3.297.373 | **3.297.373** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 711.456 | 1.593.195 | 2.965.158 | 3.039.932 | 1.206.102 | - | **9.515.843** |
| Alınan Krediler | 1.802.546 | 14.417.259 | 3.120.108 | 484.892 | 1.163.921 | - | **20.988.726** |
| Diğer Yükümlülükler (*) | 130.505 | 325.919 | 530.488 | 202.642 | 165.090 | 29.480.030 | **30.834.674** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **84.290.204** | **37.538.203** | **17.729.944** | **8.541.194** | **5.873.331** | **51.477.744** | **205.450.620** |
| Bilançodaki Uzun Pozisyon | - | - | 25.479.525 | 37.204.402 | 8.519.028 | - | 71.202.955 |
| Bilançodaki Kısa Pozisyon | (38.948.368) | (5.043.909) | - | - | - | (27.210.678) | (71.202.955) |
| Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon | 779.278 | - | 961.794 | - | 178.968 | - | 1.920.040 |
| Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon | - | (124.757) | - | (1.165.568) | - | - | (1.290.325) |
| **Toplam Pozisyon** | **(38.169.090)** | **(5.168.666)** | **26.441.319** | **36.038.834** | **8.697.996** | **(27.210.678)** | **629.715** |

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 Yıl ve Üzeri | Faizsiz | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | - | - | 18.223.112 | **18.223.112** |
| Bankalar | 1.009.300 | 303.213 | - | - | - | 3.632.705 | **4.945.218** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 343.405 | 475.975 | 667.119 | 49.114 | 180.892 | 55.903 | **1.772.408** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 5.018.417 | 5.330.244 | 11.007.528 | 3.811.268 | 7.014.484 | 259.847 | **32.441.788** |
| Krediler | 33.477.950 | 26.906.466 | 21.241.363 | 24.533.958 | 4.423.033 | 92.850 | **110.675.620** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 1.820.058 | 2.679.008 | 1.265.436 | 3.077.666 | 3.311.073 | - | **12.153.241** |
| Diğer Varlıklar | 483.846 | 250.894 | 11.499 | - | - | 2.779.696 | **3.525.935** |
| **Toplam Varlıklar** | **42.152.976** | **35.945.800** | **34.192.945** | **31.472.006** | **14.929.482** | **25.044.113** | **183.737.322** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 7.312.938 | 2.971.806 | 485.461 | - | - | 682.593 | **11.452.798** |
| Diğer Mevduat | 51.837.799 | 18.787.159 | 6.685.130 | 135.852 | - | 16.377.900 | **93.823.840** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 7.188.252 | 3.470.357 | 4.872.048 | 2.516.990 | 4.351.061 | - | **22.398.708** |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - | - | 3.405.805 | **3.405.805** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 254.519 | 1.203.349 | 625.456 | 4.889.299 | 1.080.296 | - | **8.052.919** |
| Alınan Krediler | 1.722.907 | 11.204.301 | 4.966.429 | 223.640 | - | - | **18.117.277** |
| Diğer Yükümlülükler (*) | 130.258 | 379.153 | 627.338 | 244.884 | 220.878 | 24.883.464 | **26.485.975** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **68.446.673** | **38.016.125** | **18.261.862** | **8.010.665** | **5.652.235** | **45.349.762** | **183.737.322** |
| Bilançodaki Uzun Pozisyon | - | - | 15.931.083 | 23.461.341 | 9.277.247 | - | **48.669.671** |
| Bilançodaki Kısa Pozisyon | (26.293.697) | (2.070.325) | - | - | - | (20.305.649) | **(48.669.671)** |
| Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon | 2.193.192 | 4.255.546 | - | - | - | - | **6.448.738** |
| Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon | - | - | (1.286) | (2.255.747) | (3.326.672) | - | **(5.583.705)** |
| **Toplam Pozisyon** | **(24.100.505)** | **2.185.221** | **15.929.797** | **21.205.594** | **5.950.575** | **(20.305.649)** | **865.033** |

(*) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

### b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | EURO | USD | Yen | TL |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | % | % | % | % |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | 1,51 |
| Bankalar | 0,05 | 0,37 | - | 11,26 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 3,55 | 4,13 | - | 10,04 |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | 11,24 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 3,58 | 3,64 | - | 10,02 |
| Krediler | 4,36 | 4,61 | 3,69 | 12,01 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 3,69 | 3,83 | - | 11,22 |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 0,90 | 1,26 | - | 9,89 |
| Diğer Mevduat | 1,29 | 1,51 | 0,22 | 7,90 |
| Para Piyasalarına Borçlar | 1,00 | 1,19 | - | 8,14 |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 4,00 | 4,73 | - | 8,18 |
| Alınan Krediler | 0,92 | 1,75 | - | 6,75 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | EURO | USD | Yen | TL |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | % | % | % | % |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | - |
| Bankalar | 0,04 | 0,03 | - | - |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 2,89 | 3,92 | - | 9,06 |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 3,40 | 3,48 | - | 9,44 |
| Krediler | 4,51 | 4,85 | 4,23 | 11,22 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 3,00 | 3,42 | - | 9,96 |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 1,28 | 1,53 | - | 6,55 |
| Diğer Mevduat | 2,16 | 2,16 | 0,19 | 6,67 |
| Para Piyasalarına Borçlar | 1,65 | 1,20 | - | 6,18 |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 5,22 | - | 8,09 |
| Alınan Krediler | 0,95 | 1,58 | - | 5,61 |

### c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Banka'nın bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Para Birimi | Uygulanan Şok (+/- x baz puan) | Kazançlar / Kayıplar | Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar |
|---|---|---|---|
| TRY | -400 | 3.287.236 | % 12,04 |
| TRY | 500 | (3.437.983) | (% 12,59) |
| USD | -200 | 576.232 | % 2,11 |
| USD | 200 | (601.711) | (% 2,21) |
| EURO | -200 | 66.442 | % 0,25 |
| EURO | 200 | (319.329) | (% 1,17) |
| **Toplam (Negatif Şoklar İçin)** | | **3.929.910** | **% 14,40** |
| **Toplam (Pozitif Şoklar İçin)** | | **(4.359.023)** | **(% 15,97)** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

### VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Banka, yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, BİST Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portfoyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. 2014 ve 2013 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

| | Birinci Vade Dilimi (Haftalık) | | İkinci Vade Dilimi (Aylık) | |
|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **YP** | **YP+TP** | **YP** | **YP+TP** |
| **Ortalama (%)** | 165,1 | 134,9 | 136,2 | 109,9 |

| | Birinci Vade Dilimi (Haftalık) | | İkinci Vade Dilimi (Aylık) | |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** | **YP** | **YP+TP** | **YP** | **YP+TP** |
| **Ortalama (%)** | 158,1 | 140,3 | 120,0 | 109,0 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 Yıl ve Üzeri | Dağıtılamayan (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | 17.770.359 | 2.669.682 | - | - | - | - | - | **20.440.041** |
| Bankalar | 2.989.078 | 1.229.886 | 441.025 | 96.108 | - | - | - | **4.756.097** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 68 | 290.328 | 147.354 | 209.889 | 318.524 | 440.847 | - | **1.407.010** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | 700.215 | - | - | - | - | - | **700.215** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 302.232 | 141.046 | 2.731.203 | 3.748.411 | 10.763.047 | 20.385.532 | - | **38.071.471** |
| Krediler | - | 17.813.007 | 20.413.772 | 27.905.719 | 40.713.363 | 18.980.797 | 151.326 | **125.977.984** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | - | - | 471.886 | 427.441 | 5.615.108 | 4.285.470 | - | **10.799.905** |
| Diğer Varlıklar | 86.841 | 522.404 | 5.141 | - | 113.461 | 182.323 | 2.387.727 | **3.297.897** |
| **Toplam Varlıklar** | **21.148.578** | **23.366.568** | **24.210.381** | **32.387.568** | **57.523.503** | **44.274.969** | **2.539.053** | **205.450.620** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 495.730 | 8.489.424 | 3.586.396 | 668.532 | - | - | - | **13.240.082** |
| Diğer Mevduat | 18.204.611 | 64.229.659 | 11.235.465 | 6.067.863 | 395.721 | - | - | **100.133.319** |
| Alınan Krediler | - | 631.404 | 4.414.657 | 9.031.163 | 3.522.570 | 3.388.932 | - | **20.988.726** |
| Para Piyasalarına Borçlar | - | 8.926.614 | 6.379.969 | 4.377.795 | 4.418.007 | 3.338.218 | - | **27.440.603** |
| İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) | - | 304.720 | 1.861.338 | 3.103.749 | 3.039.932 | 1.206.104 | - | **9.515.843** |
| Muhtelif Borçlar | - | 2.021.721 | 1.275.652 | - | - | - | - | **3.297.373** |
| Diğer Yükümlülükler (**) | - | 1.378.417 | 375.351 | 734.874 | 2.712.358 | 521.848 | 25.111.826 | **30.834.674** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **18.700.341** | **85.981.959** | **29.128.828** | **23.983.976** | **14.088.588** | **8.455.102** | **25.111.826** | **205.450.620** |
| **Likidite Açığı** | **2.448.237** | **(62.615.391)** | **(4.918.447)** | **8.403.592** | **43.434.915** | **35.819.867** | **(22.572.773)** | **-** |
| **Önceki Dönem - 31 Aralık 2013** | | | | | | | | |
| Toplam Aktifler | 22.303.409 | 23.250.414 | 20.635.669 | 31.204.413 | 46.578.935 | 37.508.054 | 2.256.428 | **183.737.322** |
| Toplam Yükümlülükler | 17.060.493 | 70.712.604 | 31.504.885 | 23.324.561 | 13.696.056 | 6.099.545 | 21.339.178 | **183.737.322** |
| **Likidite Açığı** | **5.242.916** | **(47.462.190)** | **(10.869.216)** | **7.879.852** | **32.882.879** | **31.408.509** | **(19.082.750)** | **-** |

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

### Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Yükümlülükler** | | | | | | |
| Mevduat | 91.589.214 | 14.916.080 | 6.853.704 | 426.271 | 131 | 113.785.400 |
| Alınan Krediler | 644.190 | 4.465.841 | 9.282.967 | 4.214.930 | 3.978.733 | 22.586.661 |
| Para Piyasalarına Borçlar | 8.942.111 | 6.419.347 | 4.541.340 | 5.125.386 | 3.649.287 | 28.677.471 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler | 353.968 | 1.964.422 | 3.323.065 | 3.683.285 | 1.303.482 | 10.628.222 |
| Gayrinakdi Krediler (*) | 57.783 | 387.807 | 8.923.986 | 5.997.778 | 17.584.337 | **32.951.691** |

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Yükümlülükler** | | | | | | |
| Mevduat | 76.669.003 | 22.026.418 | 7.350.292 | 167.739 | 38 | **106.213.490** |
| Alınan Krediler | 1.004.592 | 3.667.448 | 10.284.022 | 3.510.944 | 138.403 | **18.605.409** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 7.615.919 | 3.669.231 | 5.158.944 | 2.648.184 | 4.599.908 | **23.692.186** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler | 187.997 | 1.020.559 | 905.489 | 6.228.902 | 1.193.160 | **9.536.107** |
| Gayrinakdi Krediler (*) | 46.603 | 698.541 | 9.304.087 | 5.224.679 | 15.185.758 | **30.459.668** |

(*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl ve üzeri |
|---|---|---|---|---|---|
| **Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 19.307.670 | 6.428.723 | 8.145.585 | 5.969.323 | 904.713 |
| – Çıkış | (18.725.133) | (5.491.324) | (8.016.941) | (6.464.631) | (1.771.294) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 1.436 | 37.592 | 263.491 | 761.075 | 230.057 |
| – Çıkış | (3.034) | (51.845) | (288.272) | (789.382) | (222.663) |
| **Riskten korunma amaçlı varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 2.018 | 75 | 3.341 | 527.248 | 698.610 |
| – Çıkış | (17.936) | - | (41.322) | (536.560) | (574.496) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 9.907 | 36.688 | 142.438 | 985.091 | 488.459 |
| – Çıkış | (13.816) | (56.558) | (196.899) | (1.044.662) | (504.065) |
| **Toplam nakit girişi** | **19.321.031** | **6.503.078** | **8.554.855** | **8.242.737** | **2.321.839** |
| **Toplam nakit çıkışı** | **(18.759.919)** | **(5.599.727)** | **(8.543.434)** | **(8.835.235)** | **(3.072.518)** |

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl ve üzeri |
|---|---|---|---|---|---|
| **Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 15.517.366 | 9.827.501 | 10.038.027 | 3.934.402 | 338.939 |
| – Çıkış | (13.394.868) | (7.978.645) | (9.912.663) | (6.393.074) | (882.169) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 1.569 | 31.025 | 245.889 | 890.541 | 300.397 |
| – Çıkış | (2.618) | (44.125) | (268.940) | (954.797) | (279.098) |
| **Riskten korunma amaçlı varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 2.587 | 802 | 7.747 | 2.638.422 | 691.930 |
| – Çıkış | (19.270) | (6.609) | (157.205) | (2.623.522) | (610.367) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 9.226 | 30.638 | 127.624 | 802.532 | 888.052 |
| – Çıkış | (12.789) | (41.812) | (144.753) | (860.245) | (844.498) |
| **Toplam nakit girişi** | **15.530.748** | **9.889.966** | **10.419.287** | **8.265.897** | **2.219.318** |
| **Toplam nakit çıkışı** | **(13.429.545)** | **(8.071.191)** | **(10.483.561)** | **(10.831.638)** | **(2.616.132)** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:

Bulunmamaktadır.

### X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilite Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilite ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

| Risk Sınıfları | Tutar (*) | Finansal Teminatlar | Diğer / Fiziki Teminatlar | Garantiler ve Kredi Türevleri |
|---|---|---|---|---|
| Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar | 65.638.889 | 4.143.421 | - | - |
| Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 218 | - | - | - |
| İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 44.172 | 6.678 | - | - |
| Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - | - | - |
| Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 64.232.262 | 22.967.358 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar | 91.806.250 | 2.586.498 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar | 60.541.359 | 248.911 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar | 17.505.057 | 1.524 | - | - |
| Tahsili Gecikmiş Alacaklar | 151.326 | - | - | - |
| Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar | 16.994.266 | - | - | - |
| İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler | - | - | - | - |
| Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - | - | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar | - | - | - | - |
| Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar | 289.909 | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | 4.290.537 | - | - | - |
| **Toplam** | **321.494.245** | **29.954.390** | **-** | **-** |

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XI. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:

Etkin risk yönetimi Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir.

- Banka risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Bankanın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Bank üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

| | Defter Değeri | | Gerçeğe Uygun Değer | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| **Finansal Varlıklar** | **180.305.672** | **160.215.867** | **183.219.825** | **159.397.916** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | 700.215 | - | 700.215 | - |
| Bankalar | 4.756.097 | 4.945.218 | 4.756.097 | 4.945.218 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 38.071.471 | 32.441.788 | 38.071.471 | 32.441.788 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 10.799.905 | 12.153.241 | 11.202.659 | 11.983.445 |
| Krediler | 125.977.984 | 110.675.620 | 128.489.383 | 110.027.465 |
| **Finansal Yükümlülükler** | **147.175.343** | **134.852.639** | **146.911.741** | **134.438.069** |
| Bankalar Mevduatı | 13.240.082 | 11.452.798 | 13.268.021 | 11.472.287 |
| Diğer Mevduat | 100.133.319 | 93.823.840 | 100.087.764 | 93.711.444 |
| Alınan Krediler | 20.988.726 | 18.117.277 | 20.837.602 | 17.932.800 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 9.515.843 | 8.052.919 | 9.420.981 | 7.915.733 |
| Muhtelif Borçlar | 3.297.373 | 3.405.805 | 3.297.373 | 3.405.805 |

#### b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1. Seviye | 2. Seviye | 3. Seviye | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 5.196 | - | - | 5.196 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | 68 | - | - | 68 |
| - Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | 35.922 | 1.365.824 | - | 1.401.746 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 32.437.908 | - | - | 32.437.908 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | - | - | - | - |
| - Diğer Menkul Değerler | 3.754.503 | 1.866.737 | - | 5.621.240 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | 284.135 | - | 284.135 |
| Krediler | - | 128.489.383 | - | 128.489.383 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 11.202.659 | - | - | 11.202.659 |
| **Toplam Varlıklar** | **47.436.256** | **132.006.079** | **-** | **179.442.335** |
| Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar | 4.475 | 903.511 | - | 907.986 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | 105.952 | - | 105.952 |
| Mevduat | - | 113.355.785 | - | 113.355.785 |
| Alınan Krediler | - | 20.837.602 | - | 20.837.602 |
| Para Piyasalarına Borçlar | - | 27.580.922 | - | 27.580.922 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 9.420.981 | - | 9.420.981 |
| **Toplam Yükümlülükler** | **4.475** | **172.204.753** | **-** | **172.209.228** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1. Seviye | 2. Seviye | 3. Seviye | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 5.722 | - | - | 5.722 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | 55.903 | - | - | 55.903 |
| - Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | 79.013 | 1.631.770 | - | 1.710.783 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 30.076.145 | - | - | 30.076.145 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | - | - | - | - |
| - Diğer Menkul Değerler | 1.859.323 | 495.163 | - | 2.354.486 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | 630.177 | - | 630.177 |
| Krediler | - | 110.027.465 | - | 110.027.465 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 11.983.445 | - | - | 11.983.445 |
| **Toplam Varlıklar** | **44.059.551** | **112.784.575** | **-** | **156.844.126** |
| Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar | 31.312 | 1.086.485 | - | 1.117.797 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | 63.810 | - | 63.810 |
| Mevduat | - | 105.183.731 | - | 105.183.731 |
| Alınan Krediler | - | 17.932.800 | - | 17.932.800 |
| Para Piyasalarına Borçlar | - | 22.042.908 | - | 22.042.908 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 7.915.733 | - | 7.915.733 |
| **Toplam Yükümlülükler** | **31.312** | **154.225.467** | **-** | **154.256.779** |

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

## XIII. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XIV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kalemde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

- Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,
- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunan kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Banka ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu gerçeğe uygun değer riskinden korunma işleminde riskten korunan kaleme ilişkin gerçeğe uygun değer değişimleri korunma işlemi etkin olduğu sürece gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| | Cari Dönem 31.12.2014 | | | Önceki Dönem 31.12.2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Sözleşme Tutarı | Varlıklar | Borçlar | Sözleşme Tutarı | Varlıklar | Borçlar |
| Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri | | | | | | |
| -TL | 871.688 | 284.135 | - | 2.640.102 | 582.455 | - |
| -YP | 8.754.550 | - | 105.952 | 9.876.850 | 47.722 | 63.810 |
| **Toplam** | **9.626.238** | **284.135** | **105.952** | **12.516.952** | **630.177** | **63.810** |

### 1. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

| Riskten Korunma Aracı | Riskten Korunma Konusu Kalem | Maruz Kalınan Risk | Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı | Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*) | Etkin Olmayan Kısım (**) |
|---|---|---|---|---|---|
| Faiz Swabı | Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | Faiz riski | (119.171) | 117.347 | (1.824) |
| Çapraz Para Swabı | Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar | Faiz ve kur riski | 70.419 | (69.859) | 560 |
| Çapraz Para Swabı | Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar | Faiz ve kur riski | 109.947 | (108.613) | 1.334 |

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

Banka ayrıca bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 220 milyon EURO tutarındaki bölümü nedeniyle oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma stratejisi uygulanmaktadır. Banka tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 220 milyon EURO tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2014 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2014 itibarıyla 5.036 TL'dir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:**

a) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla nakit akış riskine konu olan işlem bulunmamaktadır.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla (103,059) TL'dir.

b) Banka'nın nakit akış riskine konu olan türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı vade analizi:

Dördüncü Bölüm'de VIII no'lu dipnotta nakit akış riskine konu olan türev işlemlerinin nakit akışlarının vade analizi sunulmaktadır.

## XV. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Banka'nın yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Ayrıca hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri de yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri, havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

| | Bireysel Bankacılık | Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı | Hazine | Özel Bankacılık | Uluslararası Bankacılık | Diğer ve Dağıtılamayan | Banka'nın Toplam Faaliyeti |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem – 31 Aralık 2014** | | | | | | | |
| Faaliyet Gelirleri | 3.799.342 | 3.949.033 | 1.557.636 | 223.839 | 246.545 | - | 9.776.395 |
| Faaliyet Kârı | 628.096 | 2.109.496 | 1.108.167 | 137.348 | 157.308 | (130.001) | 4.010.414 |
| İştiraklerden Elde Edilen Gelir | - | - | - | - | - | 27.552 | 27.552 |
| Vergi Öncesi Kâr | 628.096 | 2.109.496 | 1.108.167 | 137.348 | 157.308 | (102.449) | 4.037.966 |
| Vergi Karşılığı | - | - | - | - | - | (878.288) | (878.288) |
| Dönem Net Kârı | 628.096 | 2.109.496 | 1.108.167 | 137.348 | 157.308 | (980.737) | 3.159.678 |
| | | | | | | | |
| Bölüm Varlıkları | 49.442.810 | 87.045.571 | 56.454.844 | 1.214.104 | 6.616.721 | - | 200.774.050 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | 911.153 |
| Dağıtılmamış Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 3.765.417 |
| Toplam Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 205.450.620 |
| Bölüm Yükümlülükleri | 61.083.051 | 33.843.210 | 52.791.615 | 15.846.147 | 10.885.272 | - | 174.449.295 |
| Dağıtılmamış Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 5.889.499 |
| Özkaynaklar | - | - | - | - | - | - | 25.111.826 |
| Toplam Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 205.450.620 |
| | | | | | | | |
| Diğer Bölüm Kalemleri | | | | | | | |
| Sermaye Yatırımı | 113.086 | 3 | 5.791 | 229 | - | 162.371 | 281.480 |
| Amortisman | (180.657) | (13.590) | (2.440) | (2.758) | (556) | | (200.001) |
| Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider | (625.490) | (1.192.542) | (233.572) | (3.136) | (4) | | (2.054.744) |
| Yeniden Yap. Maliyetleri | - | - | - | - | - | - | - |

| | Bireysel Bankacılık | Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı | Hazine | Özel Bankacılık | Uluslararası Bankacılık | Diğer ve Dağıtılamayan | Banka'nın Toplam Faaliyeti |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem – 31 Aralık 2013** | | | | | | | |
| Faaliyet Gelirleri | 3.678.763 | 3.033.391 | 2.006.013 | 273.639 | 184.671 | - | 9.176.477 |
| Faaliyet Kârı | 718.545 | 1.702.563 | 1.659.790 | 190.794 | 121.065 | (568.377) | 3.824.380 |
| İştiraklerden Elde Edilen Gelir | - | - | - | - | - | 29.227 | 29.227 |
| Vergi Öncesi Kâr | 718.545 | 1.702.563 | 1.659.790 | 190.794 | 121.065 | (539.150) | 3.853.607 |
| Vergi Karşılığı | - | - | - | - | - | (911.565) | (911.565) |
| Dönem Net Kârı | 718.545 | 1.702.563 | 1.659.790 | 190.794 | 121.065 | (1.450.715) | 2.942.042 |
| | | | | | | | |
| Bölüm Varlıkları | 47.307.717 | 72.006.412 | 52.171.148 | 1.237.150 | 6.488.081 | - | 179.210.508 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | 883.744 |
| Dağıtılmamış Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 3.643.070 |
| Toplam Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 183.737.322 |
| Bölüm Yükümlülükleri | 52.165.723 | 35.695.581 | 45.304.002 | 14.888.255 | 8.640.775 | - | 156.694.336 |
| Dağıtılmamış Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 5.703.808 |
| Özkaynaklar | - | - | - | - | - | - | 21.339.178 |
| Toplam Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 183.737.322 |
| | | | | | | | |
| Diğer Bölüm Kalemleri | | | | | | | |
| Sermaye Yatırımı | 118.337 | 3 | 5.215 | 207 | - | 153.409 | 277.171 |
| Amortisman | (98.636) | (7.748) | (1.196) | (1.492) | (274) | (59.907) | (169.253) |
| Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider | (543.640) | (882.772) | (203.500) | (4.184) | - | (270.000) | (1.904.096) |
| Yeniden Yap. Maliyetleri | - | - | - | - | - | - | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BEŞİNCİ BÖLÜM
## KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### I. AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kasa/Efektif | 932.647 | 533.619 | 814.114 | 717.556 |
| TCMB | 2.585.518 | 16.334.281 | 121.630 | 16.569.052 |
| Diğer (*) | 435 | 53.541 | 20 | 740 |
| **Toplam** | **3.518.600** | **16.921.441** | **935.764** | **17.287.348** |

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 41.449 TL'dir (31 Aralık 2013: 655 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadesiz Serbest Hesap | 5.094 | - | 8.475 | - |
| Vadeli Serbest Hesap | - | - | - | - |
| Vadeli Serbest Olmayan Hesap | - | 89.258 | - | - |
| Zorunlu Karşılık | 2.580.424 | 16.245.023 | 113.155 | 16.569.052 |
| **Toplam** | **2.585.518** | **16.334.281** | **121.630** | **16.569.052** |

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD ve/veya EURO ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. Kasım 2014'ten itibaren Türk Lirası olarak tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmeye başlanmıştır. YP olarak tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmemektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11,5 aralığında (31 Aralık 2013: % 5 ile % 11,5 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 6 ile % 13 aralığındadır (31 Aralık 2013: % 6 ile % 13 aralığında).

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalamada 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmişti. Söz konusu ilave zorunlu karşılık yükümlülüğü 30 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Banka tarafından tamamen yerine getirilmiş olup, bu tarih itibarıyla ilave bir zorunlu karşılık yükümlülüğü kalmamıştır. Bununla birlikte Banka tarafından TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak açılan dava, Danıştay Onuncu Dairesi tarafından reddedildikten sonra, esastan görüşülmeye devam etmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık (31 Aralık 2013: (-) TL) ve teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: (-) TL).

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadeli İşlemler | 70.893 | - | 207.282 | - |
| Swap İşlemleri | 441.883 | 618.948 | 607.237 | 344.547 |
| Futures İşlemleri | 33.748 | 2.174 | 52.398 | 26.615 |
| Opsiyonlar | 1.240 | 232.860 | 31.430 | 441.274 |
| Diğer | - | - | - | - |
| **Toplam** | **547.764** | **853.982** | **898.347** | **812.436** |

### c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Bankalar | 394.111 | 4.361.986 | 156 | 4.945.062 |
| Yurtiçi | 394.111 | 570.886 | 156 | 106.520 |
| Yurtdışı | - | 3.791.100 | - | 4.838.542 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubeler | - | - | - | - |
| **Toplam** | **394.111** | **4.361.986** | **156** | **4.945.062** |

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

| | Serbest Tutar | | Serbest Olmayan Tutar (**) | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| AB Ülkeleri | 856.720 | 1.349.343 | 2.646.682 | 2.660.013 |
| ABD, Kanada | 222.500 | 488.228 | 16.793 | 308.602 |
| OECD Ülkeleri (*) | 23.389 | 19.032 | 8.236 | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - |
| Diğer | 16.780 | 13.324 | - | - |
| **Toplam** | **1.119.389** | **1.869.927** | **2.671.711** | **2.968.615** |

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.
(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 24.310.711 TL, (31 Aralık 2013: 19.229.961 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 3.009.535 TL'dir (31 Aralık 2013: 3.242.577 TL).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Borçlanma Senetleri | 38.289.720 | 33.301.159 |
| Borsada İşlem Gören | 36.407.366 | 32.805.996 |
| Borsada İşlem Görmeyen (*) | 1.882.354 | 495.163 |
| Hisse Senetleri | 12.323 | 11.157 |
| Borsada İşlem Gören | - | - |
| Borsada İşlem Görmeyen | 12.323 | 11.157 |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 230.572 | 870.528 |
| **Toplam** | **38.071.471** | **32.441.788** |

(*) Banka'nın Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyünde, Banka'nın % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme ("Structured Entity")" olan A.R.T.S. Ltd. tarafından ihraç edilmiş yabancı para menkul kıymetleri bulunmaktadır. Söz konusu menkul kıymetlerin defter değeri 31 Aralık 2014 itibarıyla 1.645.789 TL (31 Aralık 2013: 225.062 TL) olup yukarıdaki tabloda "Borsada İşlem Görmeyen" satırında gösterilmiştir.

### e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | Gayrinakdi | Nakdi | Gayrinakdi |
| Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler | - | 141 | 250.320 | 378 |
| Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler | - | 141 | 250.320 | 378 |
| Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler | - | - | - | - |
| Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler | 2.458.297 | 1.986.344 | 2.111.891 | 2.413.481 |
| Banka Mensuplarına Verilen Krediler | 105.144 | - | 101.100 | - |
| **Toplam** | **2.563.441** | **1.986.485** | **2.463.311** | **2.413.859** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

| | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | | | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam) | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | | Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam) | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | |
| | | Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar | Diğer | | Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar | Diğer |
| İhtisas Dışı Krediler | 121.553.334 | 1.166.384 | - | 4.273.324 | 1.620.310 | - |
| İşletme Kredileri | 14.791.713 | 625.583 | - | 1.092.237 | 300.563 | - |
| İhracat Kredileri | 5.026.213 | 9.358 | - | 15.403 | - | - |
| İthalat Kredileri | - | - | - | - | - | - |
| Mali Kesime Verilen Krediler | 3.363.946 | - | - | - | - | - |
| Tüketici Kredileri | 29.426.001 | 98.711 | - | 1.573.038 | 612.251 | - |
| Kredi Kartları | 12.039.233 | 305.058 | - | 864.346 | 626.760 | - |
| Diğer | 56.906.228 | 127.674 | - | 728.300 | 80.736 | - |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| **Toplam** | **121.553.334** | **1.166.384** | **-** | **4.273.324** | **1.620.310** | **-** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|
| 1 veya 2 Defa Uzatılanlar | 1.153.125 | 1.616.349 |
| 3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar | 11.309 | 1.270 |
| 5 Üzeri Uzatılanlar | 1.950 | 2.691 |
| **Toplam** | **1.166.384** | **1.620.310** |

| Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|
| 0 - 6 Ay | 97.472 | 304.397 |
| 6 Ay - 12 Ay | 67.701 | 209.689 |
| 1 - 2 Yıl | 188.157 | 413.223 |
| 2 - 5 Yıl | 380.667 | 639.525 |
| 5 Yıl ve Üzeri | 432.387 | 53.476 |
| **Toplam** | **1.166.384** | **1.620.310** |

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

| | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar | |
|---|---|---|---|---|
| | Krediler ve Diğer Alacaklar | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | Krediler ve Diğer Alacaklar | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar |
| Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar | 37.223.761 | 404.362 | 1.174.740 | 351.398 |
| İhtisas Dışı Krediler | 37.223.761 | 404.362 | 1.174.740 | 351.398 |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - |
| Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar | 84.329.573 | 762.022 | 3.098.584 | 1.268.912 |
| İhtisas Dışı Krediler | 84.329.573 | 762.022 | 3.098.584 | 1.268.912 |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - |
| **Toplam** | **121.553.334** | **1.166.384** | **4.273.324** | **1.620.310** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

| Cari Dönem – 31.12.2014 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Tüketici Kredileri-TP** | **293.002** | **29.924.787** | **30.217.789** |
| Konut Kredisi | 7.896 | 13.022.493 | 13.030.389 |
| Otomobil Kredisi | 7.706 | 802.180 | 809.886 |
| İhtiyaç Kredisi | 274.094 | 15.355.989 | 15.630.083 |
| Diğer | 3.306 | 744.125 | 747.431 |
| **Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **26.115** | **26.115** |
| Konut Kredisi | - | 24.949 | 24.949 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | 49 | 49 |
| Diğer | - | 1.117 | 1.117 |
| **Tüketici Kredileri-YP** | - | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Bireysel Kredi Kartları-TP** | **10.297.754** | **1.229.280** | **11.527.034** |
| Taksitli | 4.223.691 | 1.229.280 | 5.452.971 |
| Taksitsiz | 6.074.063 | - | 6.074.063 |
| **Bireysel Kredi Kartları-YP** | **14.942** | - | **14.942** |
| Taksitli | 4.709 | - | 4.709 |
| Taksitsiz | 10.233 | - | 10.233 |
| **Personel Kredileri-TP** | **2.899** | **60.097** | **62.996** |
| Konut Kredisi | - | 1.135 | 1.135 |
| Otomobil Kredisi | - | 138 | 138 |
| İhtiyaç Kredisi | 2.899 | 58.824 | 61.723 |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-YP** | **-** | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredi Kartları-TP** | **41.544** | **396** | **41.940** |
| Taksitli | 15.653 | 396 | 16.049 |
| Taksitsiz | 25.891 | - | 25.891 |
| **Personel Kredi Kartları-YP** | **208** | - | **208** |
| Taksitli | 68 | - | 68 |
| Taksitsiz | 140 | - | 140 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)** | **692.139** | - | **692.139** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)** | **-** | - | - |
| **Toplam Tüketici Kredileri** | **11.342.488** | **31.240.675** | **42.583.163** |

# AKBANK T.A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem – 31.12.2013 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Tüketici Kredileri-TP** | **74.979** | **27.093.914** | **27.168.893** |
| Konut Kredisi | 2.135 | 12.552.324 | 12.554.459 |
| Otomobil Kredisi | 636 | 992.941 | 993.577 |
| İhtiyaç Kredisi | 67.723 | 12.728.122 | 12.795.845 |
| Diğer | 4.485 | 820.527 | 825.012 |
| **Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **38.165** | **38.165** |
| Konut Kredisi | - | 36.837 | 36.837 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | 77 | 77 |
| Diğer | - | 1.251 | 1.251 |
| **Tüketici Kredileri-YP** | **-** | **11.808** | **11.808** |
| Konut Kredisi | - | 11.808 | 11.808 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Bireysel Kredi Kartları-TP** | **11.320.667** | **2.205.250** | **13.525.917** |
| Taksitli | 5.035.137 | 2.205.250 | 7.240.387 |
| Taksitsiz | 6.285.530 | - | 6.285.530 |
| **Bireysel Kredi Kartları-YP** | **22.247** | **-** | **22.247** |
| Taksitli | 11.861 | - | 11.861 |
| Taksitsiz | 10.386 | - | 10.386 |
| **Personel Kredileri-TP** | **1.483** | **55.116** | **56.599** |
| Konut Kredisi | - | 1.080 | 1.080 |
| Otomobil Kredisi | - | 158 | 158 |
| İhtiyaç Kredisi | 1.483 | 53.868 | 55.351 |
| Diğer | - | 10 | 10 |
| **Personel Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **-** | **-** |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-YP** | **-** | **-** | **-** |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredi Kartları-TP** | **42.634** | **1.524** | **44.158** |
| Taksitli | 18.567 | 1.524 | 20.091 |
| Taksitsiz | 24.067 | - | 24.067 |
| **Personel Kredi Kartları-YP** | **343** | **-** | **343** |
| Taksitli | 205 | - | 205 |
| Taksitsiz | 138 | - | 138 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)** | **468.128** | **-** | **468.128** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam Tüketici Kredileri** | **11.930.481** | **29.405.777** | **41.336.258** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

| Cari Dönem – 31.12.2014 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Taksitli Ticari Krediler-TP** | **1.322.602** | **4.922.919** | **6.245.521** |
| İşyeri Kredileri | 6.147 | 69.966 | 76.113 |
| Otomobil Kredileri | 54.581 | 64.026 | 118.607 |
| İhtiyaç Kredileri | 1.226.137 | 4.648.491 | 5.874.628 |
| Diğer | 35.737 | 140.436 | 176.173 |
| **Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli** | **38.984** | **84.719** | **123.703** |
| İşyeri Kredileri | 275 | 8.400 | 8.675 |
| Otomobil Kredileri | 840 | 13.304 | 14.144 |
| İhtiyaç Kredileri | 78 | 28.864 | 28.942 |
| Diğer | 37.791 | 34.151 | 71.942 |
| **Taksitli Ticari Krediler-YP** | **1.913** | **134.557** | **136.470** |
| İşyeri Kredileri | - | - | - |
| Otomobil Kredileri | - | - | - |
| İhtiyaç Kredileri | - | - | - |
| Diğer | 1.913 | 134.557 | 136.470 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-TP** | **1.313.204** | **4.443** | **1.317.647** |
| Taksitli | 589.999 | 4.443 | 594.442 |
| Taksitsiz | 723.205 | - | 723.205 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-YP** | **1.808** | **-** | **1.808** |
| Taksitli | 18 | - | 18 |
| Taksitsiz | 1.790 | - | 1.790 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)** | **628.848** | **-** | **628.848** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam** | **3.307.359** | **5.146.638** | **8.453.997** |

| Önceki Dönem – 31.12.2013 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Taksitli Ticari Krediler-TP** | **87.079** | **5.365.443** | **5.452.522** |
| İşyeri Kredileri | 1.162 | 147.568 | 148.730 |
| Otomobil Kredileri | 1.000 | 240.777 | 241.777 |
| İhtiyaç Kredileri | 76.445 | 4.851.425 | 4.927.870 |
| Diğer | 8.472 | 125.673 | 134.145 |
| **Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli** | **11.202** | **152.801** | **164.003** |
| İşyeri Kredileri | - | 13.520 | 13.520 |
| Otomobil Kredileri | 75 | 41.094 | 41.169 |
| İhtiyaç Kredileri | 74 | 70.392 | 70.466 |
| Diğer | 11.053 | 27.795 | 38.848 |
| **Taksitli Ticari Krediler-YP** | **-** | **279.110** | **279.110** |
| İşyeri Kredileri | - | - | - |
| Otomobil Kredileri | - | - | - |
| İhtiyaç Kredileri | - | - | - |
| Diğer | - | 279.110 | 279.110 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-TP** | **1.084.576** | **14.225** | **1.098.801** |
| Taksitli | 508.836 | 14.225 | 523.061 |
| Taksitsiz | 575.740 | - | 575.740 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-YP** | **1.865** | **-** | **1.865** |
| Taksitli | 226 | - | 226 |
| Taksitsiz | 1.639 | - | 1.639 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)** | **465.343** | **-** | **465.343** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam** | **1.650.065** | **5.811.579** | **7.461.644** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kamu | 1.670.428 | 1.423.127 |
| Özel | 124.156.230 | 109.159.643 |
| **Toplam** | **125.826.658** | **110.582.770** |

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yurtiçi Krediler | 124.790.665 | 110.288.680 |
| Yurtdışı Krediler | 1.035.993 | 294.090 |
| **Toplam** | **125.826.658** | **110.582.770** |

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler | 547.714 | 519.266 |
| Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler | - | - |
| **Toplam** | **547.714** | **519.266** |

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 407.881 | 342.385 |
| Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 774.084 | 492.160 |
| Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 996.864 | 749.287 |
| **Toplam** | **2.178.829** | **1.583.832** |

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

| | III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|---|
| **Cari Dönem: 31 Aralık 2014** | | | |
| (Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar) | 34.896 | 65.245 | 179.358 |
| Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar | 34.324 | 62.698 | 177.462 |
| Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar | 572 | 2.547 | 1.896 |
| **Önceki Dönem: 31 Aralık 2013** | | | |
| (Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar) | 22.617 | 34.908 | 28.903 |
| Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar | 21.845 | 33.566 | 28.541 |
| Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar | 772 | 1.342 | 362 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

| | III. Grup<br>Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | IV. Grup<br>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | V. Grup<br>Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2013** | **342.385** | **492.160** | **842.137** |
| Dönem İçinde İntikal (+) | 1.827.780 | 14.401 | 13.210 |
| Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+) | - | 1.619.076 | 1.038.834 |
| Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) | 1.619.076 | 1.038.834 | - |
| Dönem İçinde Tahsilat (-) (*) | 127.212 | 155.402 | 331.381 |
| Aktiften Silinen (-) (**) | 15.996 | 5.991 | 565.936 |
| Kurumsal ve Ticari Krediler | 14.838 | 2.384 | 140.775 |
| Bireysel Krediler | 547 | 1.299 | 136.986 |
| Kredi Kartları | 611 | 2.308 | 288.175 |
| Diğer | - | - | - |
| **Dönem Sonu Bakiyesi** | **407.881** | **925.410** | **996.864** |
| Özel Karşılık (-) | 407.881 | 774.084 | 996.864 |
| **Bilançodaki Net Bakiyesi (***)** | **-** | **151.326** | **-** |

(*) Banka takipte bulunan 134 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır. Banka söz konusu krediyi 2014 yılı içinde, kredi teminatındaki gayrimenkulü icra satışından almak suretiyle tahsil etmiştir.

(**) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır.

(***) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

| | III. Grup<br>Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | IV. Grup<br>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | V. Grup<br>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|---|
| **Cari Dönem: 31 Aralık 2014** | | | |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 11.925 | 234.608 | 47.204 |
| Özel Karşılık (-) | 11.925 | 103.516 | 47.204 |
| Bilançodaki Net Bakiyesi | - | 131.092 | - |
| **Önceki Dönem: 31 Aralık 2013** | | | |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 27.107 | 6.135 | 154.261 |
| Özel Karşılık (-) | 27.107 | 6.135 | 61.411 |
| **Bilançodaki Net Bakiyesi** | - | - | 92.850 |

Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

| | III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|---|
| **Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2014** | | | |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt) | 407.881 | 925.410 | 996.864 |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | 407.881 | 774.084 | 996.864 |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net) | - | 151.326 | - |
| Bankalar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Bankalar (Net) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Net) | - | - | - |
| **Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2013** | | | |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt) | 342.385 | 492.160 | 842.137 |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | 342.385 | 492.160 | 749.287 |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net) | - | - | 92.850 |
| Bankalar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Bankalar (Net) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Net) | - | - | - |

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

### f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Teminata Verilen / Bloke Edilen | 446.634 | 1.707.276 | 1.910.742 | 1.964.710 |
| Repo İşlemlerine Konu Olan | 4.302.822 | 2.988.291 | 4.178.386 | 2.886.067 |
| **Toplam** | **4.749.456** | **4.695.567** | **6.089.128** | **4.850.777** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Devlet Tahvili | 9.973.074 | 11.403.721 |
| Hazine Bonosu | - | - |
| Diğer Kamu Borçlanma Senetleri | 826.831 | 749.520 |
| **Toplam** | **10.799.905** | **12.153.241** |

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Borçlanma Senetleri | 10.809.205 | 12.153.241 |
| Borsada İşlem Görenler | 10.809.205 | 12.153.241 |
| Borsada İşlem Görmeyenler | - | - |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 9.300 | - |
| **Toplam** | **10.799.905** | **12.153.241** |

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başındaki Değer | 12.153.241 | 3.637.257 |
| Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları | 145.662 | 172.739 |
| Yıl İçindeki Alımlar (*) | 1.728 | 9.969.319 |
| Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-) | 1.793.506 | 1.788.154 |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 9.300 | - |
| Değerleme Etkisi | 302.080 | 162.080 |
| **Dönem Sonu Toplamı** | **10.799.905** | **12.153.241** |

(*) Banka, önceki dönemde elde tutma niyetindeki değişiklik sebebiyle Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyündeki 4.863.357 TL, 721.540 Bin EURO ve 1.092.397 Bin USD nominal değerindeki kamu borçlanma senedini Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar portföyüne sınıflamıştır. Sınıflama tarihi itibarıyla söz konusu menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerini ifade eden defter değerleri sırasıyla 5.398.459 TL, 815.927 Bin EURO ve 1.189.524 Bin USD olup bu tutarlar ilgili menkul kıymetlerin yeni maliyetleri olarak kabul edilmiştir. Sınıflanan menkul kıymetlerin daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş menkul değerler değerleme farkları, vadeye kadar elde tutulacak yatırımın kalan ömrü boyunca etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir.

### g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. İştiraklere ilişkin bilgiler:

| | Ünvanı | Adres (Şehir/ Ülke) | Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%) | Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 9,98 | 9,98 |
| 2 | Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 9,09 | 9,09 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Yukarıda yer alan sıraya göre iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

| | Aktif Toplamı | Özkaynak | Sabit Varlık Toplamı | Faiz Gelirleri | Menkul Değer Gelirleri | Cari Dönem Kâr/Zararı | Önceki Dönem Kâr/Zararı | Gerçeğe Uygun Değeri |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 52.777 | 30.264 | 32.405 | 681 | - | 7.882 | 3.902 | - |
| 2 | 105.453 | 88.452 | 52.574 | 3.178 | 8 | 18.547 | 28.150 | - |

3. İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başı Değeri | 3.923 | 3.923 |
| Dönem İçi Hareketler | | |
| Alışlar | - | - |
| Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları | - | - |
| Cari Yıl Payından Alınan Kâr | - | - |
| Satışlar / Tasfiye Olanlar | - | - |
| Yeniden Değerleme Artışı | - | - |
| Değer Artışları / (Azalışları) | - | - |
| Dönem Sonu Değeri | 3.923 | 3.923 |
| Sermaye Taahhütleri | - | - |
| Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%) | - | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net)

1. Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilşkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2014 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

| | Ak Finansal Kiralama A.Ş. | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. | Akbank AG | Akbank (Dubai) Limited |
|---|---|---|---|---|---|
| Ödenmiş Sermaye | 175.007 | 46.802 | 4.079 | 442.518 | 2.243 |
| Hisse Senedi İhraç Primleri | - | - | - | - | - |
| Yedek Akçeler | 288.542 | 59.231 | 8.169 | 521.839 | 3.647 |
| Kâr/Zarar | 75.879 | 33.984 | 12.495 | 116.388 | 12.932 |
| -Net Dönem Kârı | 75.879 | 23.090 | 12.495 | 116.388 | 4.699 |
| -Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı | - | 10.894 | - | - | 8.233 |
| Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-) | 308 | 362 | - | 165 | - |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) | 91 | 162 | 35 | 89 | - |
| **Çekirdek Sermaye Toplamı** | **539.029** | **139.493** | **24.708** | **1.080.491** | **18.822** |
| **İlave Ana Sermaye Toplamı** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | 364 | 648 | 140 | 356 | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **538.665** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **11.985** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **SERMAYE** | **550.650** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |
| **Sermayeden İndirilecek Değerler** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ÖZKAYNAK** | **550.650** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Bağlı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde kullanılan yöntem: Üçüncü Bölüm'de III no'lu dipnotta açıklanmıştır.

3. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

| | Ünvanı | Adres (Şehir/ Ülke) | Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%) | Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ak Finansal Kiralama A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 99,99 | 99,99 |
| 2 | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 100,00 | 100,00 |
| 3 | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 100,00 | 100,00 |
| 4 | Akbank AG | Frankfurt/Almanya | 100,00 | 100,00 |
| 5 | Akbank (Dubai) Limited | Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri | 100,00 | 100,00 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Yukarıda yer alan sıraya göre bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

| | Aktif Toplamı | Özkaynak | Sabit Varlık Toplamı | Faiz Gelirleri | Menkul Değer Gelirleri | Cari Dönem Kâr/Zararı | Önceki Dönem Kâr/Zararı | Gerçeğe Uygun Değeri |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 3.996.229 | 539.428 | 1.300 | 254.870 | - | 75.879 | 40.900 | - |
| 2 | 764.289 | 140.017 | 2.067 | 24.696 | 6.513 | 23.090 | 16.010 | - |
| 3 | 30.257 | 24.743 | 664 | 2.058 | - | 12.495 | 11.923 | - |
| 4 | 12.487.477 | 1.080.745 | 1.258 | 396.188 | 43.794 | 116.388 | 58.933 | - |
| 5 | 19.779 | 18.822 | 17 | - | - | 4.699 | 5.363 | - |

5. Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başı Değeri | 879.821 | 582.944 |
| Dönem İçi Hareketler | | |
| Alışlar (*) | 49.993 | 190.933 |
| Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları (**) | 1.000 | - |
| Cari Yıl Payından Alınan Kâr | - | - |
| Satışlar/Tasfiye Olanlar | - | - |
| Yeniden Değerleme Artışı | - | - |
| Değer Artışları / (Azalışları) | - | - |
| YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış | (23.584) | 105.944 |
| Dönem Sonu Değeri | 907.230 | 879.821 |
| Sermaye Taahhütleri | - | - |
| Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%) | - | - |

(*) "Alışlar" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL arttırılmasından, önceki döneme ilişkin gösterilen tutarın 140.940 TL'si Akbank AG'nin sermayesinin 50.000 Bin EURO arttırılmasından, 49.993 TL'si ise Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL arttırılmasından kaynaklanmaktadır.

(**) "Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermayesinin 1.000 TL arttırılmasından kaynaklanmaktadır.

6. Bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

| Bağlı Ortaklıklar | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Bankalar | 617.662 | 641.246 |
| Sigorta Şirketleri | - | - |
| Faktoring Şirketleri | - | - |
| Leasing Şirketleri | 221.074 | 171.081 |
| Finansman Şirketleri | - | - |
| Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar | 68.494 | 67.494 |

7. Borsaya kote edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net) :** Bulunmamaktadır.

**j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:**

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı | 284.135 | - | 582.455 | 47.722 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **284.135** | **-** | **582.455** | **47.722** |

**k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:**

| | Gayrimenkuller | Diğer MDV | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2013** | | | | |
| Maliyet | 838.335 | 876.277 | 203 | 1.714.815 |
| Birikmiş Amortisman(-) | 280.218 | 587.217 | - | 867.435 |
| Net Defter Değeri | **558.117** | **289.060** | **203** | **847.380** |
| **Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2014** | | | | |
| Dönem Başı Net Defter Değeri | 558.117 | 289.060 | 203 | 847.380 |
| İktisap Edilenler | 18.494 | 130.419 | 2.292 | 151.205 |
| Transfer Edilenler | - | - | - | - |
| Elden Çıkarılanlar(-), net | 2.056 | 808 | - | 2.864 |
| Amortisman Bedeli (-) | 30.356 | 105.177 | - | 135.533 |
| Değer Düşüşü | - | - | - | - |
| Dönem Sonu Maliyet | 852.681 | 976.853 | 2.495 | 1.832.029 |
| Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-) | 308.482 | 663.359 | - | 971.841 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **544.199** | **313.494** | **2.495** | **860.188** |

| | Gayrimenkuller | Diğer MDV | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2012** | | | | |
| Maliyet | 818.744 | 821.603 | 2.578 | 1.642.925 |
| Birikmiş Amortisman(-) | 276.386 | 570.469 | - | 846.855 |
| Net Defter Değeri | **542.358** | **251.134** | **2.578** | **796.070** |
| **Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2013** | | | | |
| Dönem Başı Net Defter Değeri | 542.358 | 251.134 | 2.578 | 796.070 |
| İktisap Edilenler | 28.164 | 134.488 | 14.242 | 176.894 |
| Transfer Edilenler | 16.617 | - | (16.617) | - |
| Elden Çıkarılanlar(-), net | 1.732 | 1.276 | - | 3.008 |
| Amortisman Bedeli (-) | 27.290 | 95.286 | - | 122.576 |
| Değer Düşüşü | - | - | - | - |
| Dönem Sonu Maliyet | 838.335 | 876.277 | 203 | 1.714.815 |
| Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-) | 280.218 | 587.217 | - | 867.435 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **558.117** | **289.060** | **203** | **847.380** |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal kiralamayla edinilen maddi duran varlıkların net defter değeri 215.391 TL'dir (31 Aralık 2013: 194.977 TL).

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maliyet | 496.402 | 366.126 |
| Birikmiş Amortisman (-) | 269.538 | 205.311 |
| **Net Defter Değeri** | **226.864** | **160.815** |

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı Net Defter Değeri** | **160.815** | **112.602** |
| İktisap Edilenler | 130.275 | 100.277 |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | - | 5.510 |
| Amortisman Bedeli (-) | 64.226 | 46.554 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **226.864** | **160.815** |

### m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

### n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 11.649 TL'dir (31 Aralık 2013: 66.843 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerleme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Banka'nın vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

| | Birikmiş geçici farklar | | Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
| Çalışan hakları karşılığı | 124.445 | 108.478 | 24.889 | 21.695 |
| Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 500.189 | 1.243.418 | 100.038 | 248.893 |
| Diğer | 342.575 | 310.757 | 68.515 | 62.152 |
| **Ertelenmiş vergi varlığı** | | | **193.442** | **332.740** |
| Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 126.098 | 71.392 | (25.220) | (14.278) |
| Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 782.865 | 1.257.047 | (156.573) | (251.619) |
| **Ertelenmiş vergi borcu** | | | **(181.793)** | **(265.897)** |
| **Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net** | | | **11.649** | **66.843** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maliyet | 158.570 | 10.263 |
| Birikmiş Amortisman (-) | 276 | 258 |
| **Net Defter Değeri** | **158.294** | **10.005** |

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı Net Defter Değeri** | 10.005 | **3.215** |
| İktisap Edilenler | 152.447 | 7.274 |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | 3.916 | 361 |
| Amortisman Bedeli (-) | 242 | 123 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **158.294** | **10.005** |

### p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 845.614 TL (31 Aralık 2013: 926.971 TL) tutarında olup. bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### II. PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2014:

| | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-6 Ay | 6 Ay - 1 Yıl | 1 Yıl ve Üstü | Birikimli Mevduat | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tasarruf Mevduatı | 4.764.506 | 11.032.937 | 21.778.811 | 1.126.844 | 578.554 | 626.932 | 100.087 | **40.008.671** |
| Döviz Tevdiat Hesabı | 6.390.503 | 10.516.367 | 11.228.378 | 2.614.262 | 3.769.521 | 2.102.534 | 4.532 | **36.626.097** |
| Yurtiçinde Yerleşik Kişiler | 5.965.874 | 10.338.681 | 10.056.550 | 885.007 | 698.586 | 1.482.029 | 4.467 | **29.431.194** |
| Yurtdışında Yerleşik Kişiler | 424.629 | 177.686 | 1.171.828 | 1.729.255 | 3.070.935 | 620.505 | 65 | **7.194.903** |
| Resmi Kuruluşlar Mevduatı | 828.740 | 19.149 | 80.872 | 61.574 | 2.632 | 4.214 | - | **997.181** |
| Ticari Kuruluşlar Mevduatı | 4.871.291 | 7.082.474 | 4.569.906 | 941.592 | 298.919 | 92.880 | - | **17.857.062** |
| Diğer Kuruluşlar Mevduatı | 169.932 | 372.447 | 1.613.469 | 596.256 | 587.414 | 79.437 | - | **3.418.955** |
| Kıymetli Maden Depo Hesabı | 1.179.639 | 5.931 | 16.504 | 19.264 | 4.015 | - | - | **1.225.353** |
| Bankalararası Mevduat | 495.730 | 1.816.989 | 6.259.008 | 3.660.446 | 990.990 | 16.919 | - | **13.240.082** |
| T.C. Merkez Bankası | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Yurtiçi Bankalar | 15.603 | 1.514.055 | 745.412 | 2.004 | 36.066 | 8.015 | - | **2.321.155** |
| Yurtdışı Bankalar | 157.419 | 302.934 | 5.513.596 | 3.658.442 | 954.924 | 8.904 | - | **10.596.219** |
| Katılım Bankaları | 322.708 | - | - | - | - | - | - | **322.708** |
| Diğer | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| **Toplam** | **18.700.341** | **30.846.294** | **45.546.948** | **9.020.238** | **6.232.045** | **2.922.916** | **104.619** | **113.373.401** |

1(ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2013:

| | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-6 Ay | 6 Ay - 1 Yıl | 1 Yıl ve Üstü | Birikimli Mevduat | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tasarruf Mevduatı | 3.898.691 | 8.444.283 | 18.763.388 | 942.910 | 578.295 | 1.338.972 | 111.187 | **34.077.726** |
| Döviz Tevdiat Hesabı | 5.048.734 | 9.776.778 | 13.387.224 | 3.557.251 | 4.895.461 | 1.823.120 | 5.933 | **38.494.501** |
| Yurtiçinde Yerleşik Kişiler | 4.846.322 | 9.574.413 | 11.848.496 | 1.038.317 | 924.220 | 1.389.869 | 5.822 | **29.627.459** |
| Yurtdışında Yerleşik Kişiler | 202.412 | 202.365 | 1.538.728 | 2.518.934 | 3.971.241 | 433.251 | 111 | **8.867.042** |
| Resmi Kuruluşlar Mevduatı | 761.362 | 17.976 | 100.940 | 12.591 | 3.805 | 3.809 | - | **900.483** |
| Ticari Kuruluşlar Mevduatı | 4.805.339 | 5.700.309 | 5.671.296 | 229.658 | 73.456 | 100.716 | - | **16.580.774** |
| Diğer Kuruluşlar Mevduatı | 140.922 | 136.103 | 1.044.701 | 404.079 | 132.594 | 145.431 | - | **2.003.830** |
| Kıymetli Maden Depo Hesabı | 1.722.852 | 3.914 | 8.435 | 26.889 | 4.436 | - | - | **1.766.526** |
| Bankalararası Mevduat | 682.593 | 2.105.221 | 6.547.618 | 1.590.562 | 526.804 | - | - | **11.452.798** |
| T.C. Merkez Bankası | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Yurtiçi Bankalar | 11.589 | 1.345.098 | 7.205 | - | 16.034 | - | - | **1.379.926** |
| Yurtdışı Bankalar | 344.539 | 760.123 | 6.540.413 | 1.590.562 | 510.770 | - | - | **9.746.407** |
| Katılım Bankaları | 326.465 | - | - | - | - | - | - | **326.465** |
| Diğer | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| **Toplam** | **17.060.493** | **26.184.584** | **45.523.602** | **6.763.940** | **6.214.851** | **3.412.048** | **117.120** | **105.276.638** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

| | Sigorta Kapsamında Bulunan | | Sigorta Limitini Aşan | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Tasarruf Mevduatı | 18.858.943 | 16.560.665 | 21.149.728 | 17.007.941 |
| Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH | 6.515.893 | 6.104.124 | 17.001.254 | 14.291.268 |
| Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar | - | - | - | - |
| Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar | - | - | - | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar | - | - | - | - |

15 Şubat 2013 tarih ve 28560 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat Ve Katılım Fonları İle Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ile sigorta limiti "50 bin Türk Lirası"ndan "100 bin Türk Lirası"na çıkarılmıştır.

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar | - | - |
| Hakim Ortaklar ile Bunların Ana. Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar | - | - |
| Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana. Baba. Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar | 1.030.337 | 1.021.540 |
| 26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar | - | - |
| Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat | - | - |

### b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadeli İşlemler | 156.777 | - | 142.013 | - |
| Swap İşlemleri | 67.522 | 431.071 | 56.809 | 493.045 |
| Futures İşlemleri | 822 | 3.653 | 22.001 | 9.311 |
| Opsiyonlar | 102 | 248.039 | 19.196 | 375.422 |
| Diğer | - | - | - | - |
| **Toplam** | **225.223** | **682.763** | **240.019** | **877.778** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| T.C. Merkez Bankası Kredileri | - | - | - | - |
| Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan | 209.305 | 70.482 | 203.201 | 196.819 |
| Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan | 92.456 | 20.616.483 | 94.221 | 17.623.036 |
| **Toplam** | **301.761** | **20.686.965** | **297.422** | **17.819.855** |

2. Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kısa Vadeli | 189.310 | 12.183.629 | 202.841 | 12.662.262 |
| Orta ve Uzun Vadeli | 112.451 | 8.503.336 | 94.581 | 5.157.593 |
| **Toplam** | **301.761** | **20.686.965** | **297.422** | **17.819.855** |

Banka'nın fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Banka'nın en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Banka'nın fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

### d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Banka Bonoları | 1.485.525 | 769.015 | 924.388 | - |
| Tahviller | 1.569.711 | 5.691.592 | 2.063.684 | 5.064.847 |
| **Toplam** | **3.055.236** | **6.460.607** | **2.988.072** | **5.064.847** |

### e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.447.296 TL (31 Aralık 2013: 1.370.484 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

### f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

Finansal kiralama sözleşmelerinde kira taksitleri kiralanan malın bedeli. piyasa faiz oranları ve finansmanın vadesine göre belirlenmektedir. Finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili Banka'ya önemli yükümlülükler getiren hükümler bulunmamaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklere ilişkin açıklamalar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | Brüt | Net | Brüt | Net |
| 1 Yıldan Az | 99.299 | 75.598 | 85.101 | 65.101 |
| 1-4 Yıl Arası | 41.899 | 33.833 | 39.713 | 32.231 |
| 4 Yıldan Fazla | - | - | - | - |
| **Toplam** | **141.198** | **109.431** | **124.814** | **97.332** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı | - | 105.952 | - | 63.810 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **-** | **105.952** | **-** | **63.810** |

### h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Genel Karşılıklar** | **2.122.944** | **1.700.637** |
| I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar | 1.772.666 | 1.415.553 |
| - Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar | 47.098 | 20.850 |
| II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar | 189.154 | 138.423 |
| - Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar | 47.264 | 45.731 |
| Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar | 115.383 | 105.108 |
| Diğer | 45.741 | 41.553 |

2 . Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

| **Bilanço yükümlülükleri:** | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık) | - | - |
| - Kıdem tazminatı karşılığı | 66.018 | 58.806 |
| - Kullanılmamış izin karşılığı | 58.427 | 49.672 |
| **Toplam** | **124.445** | **108.478** |

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin. tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

| **Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar:** | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık) | (146.273) | (133.857) |
| - Kıdem tazminatı gideri | (29.563) | (26.450) |
| - Kullanılmamış izinler gideri | (8.755) | (8.000) |
| **Toplam** | **(184.591)** | **(168.307)** |

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 146.273 TL (31 Aralık 2013: 133.857 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.438,22 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2013: 3.254.44 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Banka'nın ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| İskonto Oranı (%) | 3,62 | 4,43 |
| Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%) | 93,94 | 94,25 |

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü. 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu Bakiyesi** | **58.806** | **57.816** |
| Yıl İçinde Ayrılan Karşılık | 29.563 | 26.450 |
| Aktüeryal Kayıp / (Kazanç) | 5.785 | 1.594 |
| Yıl İçinde Ödenen | (28.136) | (27.054) |
| **Dönem Sonu Bakiyesi** | **66.018** | **58.806** |

Banka'nın ayrıca 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 58.427 TL (31 Aralık 2013: 49.672 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 314.431 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 225.809TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 392.975 TL'dir (31 Aralık 2013: 444.642 TL).

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri | (812.717) | (681.635) |
| - SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları | (1.125.845) | (1.008.716) |
| - SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları | 627.559 | 552.890 |
| - Devredilmeyecek diğer faydalar | (314.431) | (225.809) |
| Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri | 1.205.692 | 1.126.277 |
| **Tekaüt Sandığı fazlası** | **392.975** | **444.642** |

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

| **İskonto oranı** | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları | % 9,80 | % 9,80 |
| - SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları | % 9,80 | % 9,80 |
| - Devredilmeyecek diğer faydalar | % 3,43 | % 4,34 |

**Ölüm oranı**

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Önceki dönem sonu** | **1.126.277** | **989.836** |
| Sandık varlıklarının gerçek getirisi | 148.312 | 193.840 |
| İşveren katkı payları | 146.273 | 133.857 |
| Çalışanların katkı payları | 124.982 | 114.785 |
| Ödenen tazminatlar | (340.152) | (306.041) |
| **Dönem sonu** | **1.205.692** | **1.126.277** |

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| Banka plasmanları | 839.215 | % 70 | 781.086 | % 69 |
| Maddi duran varlıklar | 20.104 | % 2 | 19.354 | % 2 |
| Menkul kıymetler ve hisse senetleri | 290.010 | % 24 | 290.025 | % 26 |
| Diğer | 56.363 | % 4 | 35.812 | % 3 |
| **Dönem sonu** | **1.205.692** | **% 100** | **1.126.277** | **% 100** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Dövize endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 21.290 TL (31 Aralık 2013: 1.442 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda dövize endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 66.434 TL'dir (31 Aralık 2013: 52.027 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

   5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 200.000 TL (31 Aralık 2013: 270.000 TL).

   5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Banka'nın kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 118.379 TL (31 Aralık 2013: 113.443 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

### i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

   Banka'nın vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 299.363 TL (31 Aralık 2013: 65.731 TL)'dir.

   1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ödenecek Kurumlar Vergisi | 299.363 | 65.731 |
| Menkul Sermaye İradı Vergisi | 83.041 | 68.506 |
| Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi | 1.768 | 1.488 |
| BSMV | 75.262 | 59.836 |
| Kambiyo Muameleleri Vergisi | - | - |
| Ödenecek Katma Değer Vergisi | 3.731 | 3.815 |
| Diğer | 43.438 | 42.527 |
| **Toplam** | **506.603** | **241.903** |

   1(ii). Primlere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Sosyal Sigorta Primleri-Personel | 5 | - |
| Sosyal Sigorta Primleri-İşveren | 15 | 1 |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel | 10 | 6 |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren | 13 | 6 |
| Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel | - | - |
| Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren | - | - |
| İşsizlik Sigortası-Personel | 902 | 825 |
| İşsizlik Sigortası-İşveren | 1.803 | 1.650 |
| Diğer | - | 35 |
| **Toplam** | **2.748** | **2.523** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

   Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: (-) TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

### j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Hisse Senedi Karşılığı | 4.000.000 | 4.000.000 |
| İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı | - | - |

2. Ödenmiş sermaye tutarı bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

| Sermaye Sistemi | Ödenmiş Sermaye | Tavan |
|---|---|---|
| Kayıtlı Sermaye | 4.000.000 | 8.000.000 |

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile artırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

   Banka faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Banka'nın serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Banka faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

### k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan | - | - | - | - |
| Değerleme Farkı | (181.747) | (112.073) | (702.498) | (652.916) |
| Kur Farkı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **(181.747)** | **(112.073)** | **(702.498)** | **(652.916)** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### III. GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kısa Vadeli Kredilerden | 3.452.562 | 100.207 | 2.496.366 | 93.916 |
| Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden | 5.125.696 | 1.590.798 | 4.092.964 | 1.396.652 |
| Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler | 34.184 | - | 21.154 | - |
| Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler | - | - | - | - |
| **Toplam** | **8.612.442** | **1.691.005** | **6.610.484** | **1.490.568** |

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| T.C. Merkez Bankasından | 2.915 | 44 | - | - |
| Yurtiçi Bankalardan | 2.789 | 1.882 | 1.054 | 1.693 |
| Yurtdışı Bankalardan | 12 | 4.212 | - | 3.522 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubelerden | - | - | - | - |
| **Toplam** | **5.716** | **6.138** | **1.054** | **5.215** |

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | 305 | 129 | 378 | 109 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan | - | - | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | 2.456.361 | 558.604 | 2.543.989 | 491.557 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | 525.095 | 166.013 | 246.398 | 5.156 |
| **Toplam** | **2.981.761** | **724.746** | **2.790.765** | **496.822** |

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Banka, söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi kullanmaktadır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler | 41.094 | 29.018 |

**b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Bankalara | 18.617 | 303.845 | 17.137 | 243.836 |
| T.C. Merkez Bankasına | | | - | - |
| Yurtiçi Bankalara | 13.281 | 2.705 | 11.823 | 3.883 |
| Yurtdışı Bankalara | 5.336 | 301.140 | 5.314 | 239.953 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubelere | | | - | - |
| Diğer Kuruluşlara | - | 3.865 | - | 3.040 |
| **Toplam** | **18.617** | **307.710** | **17.137** | **246.876** |

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler :

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklara Verilen Faizler | 22.584 | 18.060 |

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler | 282.807 | 287.922 | 213.679 | 228.982 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Banka'nın 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

| | | Vadeli Mevduat | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem – 31.12.2014** | **Vadesiz Mevduat** | **1 Aya Kadar** | **3 Aya Kadar** | **6 Aya Kadar** | **1 Yıla Kadar** | **1 Yıldan Uzun** | **Toplam** |
| **Türk Parası** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 21 | 52.328 | 137.918 | 14.232 | 5.407 | 842 | **210.748** |
| Tasarruf Mevduatı | - | 793.975 | 1.890.305 | 92.817 | 52.068 | 63.061 | **2.892.226** |
| Resmî Mevduat | 4 | 1.145 | 9.848 | 3.028 | 222 | 354 | **14.601** |
| Ticari Mevduat | - | 551.741 | 491.308 | 53.114 | 26.745 | 5.144 | **1.128.052** |
| Diğer Mevduat | 3 | 27.669 | 161.090 | 49.529 | 35.514 | 5.850 | **279.655** |
| **Toplam** | **28** | **1.426.858** | **2.690.469** | **212.720** | **119.956** | **75.251** | **4.525.282** |
| **Yabancı Para** | | | | | | | |
| DTH | 240 | 207.410 | 260.721 | 66.757 | 81.821 | 45.933 | **662.882** |
| Bankalar Mevduatı | - | 17.897 | 58.558 | 43.982 | 7.351 | 34 | **127.822** |
| Kıymetli Maden D.Hs. | - | - | 16 | - | 365 | 14 | **395** |
| **Toplam** | **240** | **225.307** | **319.295** | **110.739** | **89.537** | **45.981** | **791.099** |
| **Genel Toplam** | **268** | **1.652.165** | **3.009.764** | **323.459** | **209.493** | **121.232** | **5.316.381** |

| | | Vadeli Mevduat | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem – 31.12.2013** | **Vadesiz Mevduat** | **1 Aya Kadar** | **3 Aya Kadar** | **6 Aya Kadar** | **1 Yıla Kadar** | **1 Yıldan Uzun** | **Toplam** |
| **Türk Parası** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | - | 100.937 | 78.528 | 27.772 | 4.606 | - | **211.843** |
| Tasarruf Mevduatı | 52 | 438.224 | 1.380.109 | 72.279 | 80.868 | 96.729 | **2.068.261** |
| Resmî Mevduat | 1 | 1.249 | 9.263 | 942 | 2.120 | 275 | **13.850** |
| Ticari Mevduat | 384 | 386.110 | 295.903 | 21.437 | 27.238 | 7.257 | **738.329** |
| Diğer Mevduat | 7 | 16.255 | 68.499 | 11.553 | 56.267 | 13.960 | **166.541** |
| **Toplam** | 444 | 942.775 | 1.832.302 | 133.983 | 171.099 | 118.221 | **3.198.824** |
| **Yabancı Para** | | | | | | | |
| DTH | 63 | 147.021 | 286.578 | 38.420 | 95.431 | 40.134 | **607.647** |
| Bankalar Mevduatı | - | 23.267 | 81.228 | 17.242 | 10.423 | 18 | **132.178** |
| Kıymetli Maden D.Hs. | - | - | - | - | 249 | 6 | **255** |
| **Toplam** | 63 | 170.288 | 367.806 | 55.662 | 106.103 | 40.158 | **740.080** |
| **Genel Toplam** | **507** | **1.113.063** | **2.200.108** | **189.645** | **277.202** | **158.379** | **3.938.904** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | 151 | 693 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | - | 2.597 |
| Diğer (*) | 27.401 | 25.937 |
| **Toplam** | **27.552** | **29.227** |

(*) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

### d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Kâr** | **1.630.136.786** | **266.071.740** |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı | 1.206.532 | 1.668.517 |
| Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*) | 4.354.302 | 5.243.587 |
| Kambiyo İşlemlerinden Kâr | 1.624.575.952 | 259.159.636 |
| **Zarar (-)** | **1.630.247.509** | **265.604.036** |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı | 499.495 | 1.025.470 |
| Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*) | 5.706.444 | 4.440.316 |
| Kambiyo İşlemlerinden Zarar | 1.624.041.570 | 260.138.250 |
| **Toplam (Net)** | **(110.723)** | **467.704** |

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı (-) 187.404 TL (31 Aralık 2013: 950.267 TL)'dir.

### e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan ve iptal edilen serbest karşılıktan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar | 1.520.251 | 1.066.526 |
| III. Grup Kredi ve Alacaklardan | 275.842 | 333.124 |
| IV. Grup Kredi ve Alacaklardan | 925.809 | 496.485 |
| V. Grup Kredi ve Alacaklardan | 318.600 | 236.917 |
| Genel Karşılık Giderleri | 422.306 | 521.629 |
| Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri | - | 270.000 |
| Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri | 102.313 | 45.941 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar | 32 | 17 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | 102.281 | 45.924 |
| İştirakler. Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri | 8.447 | - |
| İştirakler | - | - |
| Bağlı Ortaklıklar | - | - |
| Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | - | - |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | 8.447 | - |
| Diğer | - | - |
| **Toplam** | **2.053.317** | **1.904.096** |

### g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Personel Giderleri | 1.436.687 | 1.379.445 |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı | 1.427 | - |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı | - | - |
| Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri | 135.533 | 122.576 |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Şerefiye Değer Düşüş Gideri | - | - |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri | 64.226 | 46.554 |
| Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri | - | - |
| Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri | 23 | - |
| Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri | 242 | 123 |
| Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Diğer İşletme Giderleri | 1.432.799 | 1.422.350 |
| Faaliyet Kiralama Giderleri | 160.168 | 142.185 |
| Bakım ve Onarım Giderleri | 24.139 | 25.286 |
| Reklam ve İlan Giderleri | 107.438 | 118.938 |
| Diğer Giderler (*) | 1.141.054 | 1.135.941 |
| Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar | 506 | 385 |
| Diğer | 641.221 | 476.568 |
| **Toplam** | **3.712.664** | **3.448.001** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(*) Rekabet Kurulu'nun Kasım 2011'de, rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışları gerçekleştirip gerçekleştirmediklerinin tespiti amacıyla Banka'nın da aralarında bulunduğu 12 banka ve 2 finansal hizmetler firması hakkında başlattığı soruşturma süreci tamamlanmış ve Banka'ya 172.165 TL idari para cezası verilmiştir. Diğer Giderler satırındaki önceki dönem tutarı, bu ceza için ödenen 129.124 TL (Kabahatler Kanunu'nun 17. Maddesi hükmü çerçevesinde, dörtte üçü nispetinde) idari para cezasını içermektedir.

### h. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın vergi öncesi kârının 6.921.272 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 2.358.780 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 3.712.664 TL tutarındadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın 1.039.327 TL cari vergi gideri, 161.039 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 61.592 TL ertelenmiş vergi geliri, 31.094 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 140.638 TL ertelenmiş vergi geliri, 10.097 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın net kârı 3.159.678 TL'dir.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### k. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

### l. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IV. NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklama:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 9.748.211 TL (31 Aralık 2013: 10.444.953 TL) tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 21.109.490 TL (31 Aralık 2013: 21.362.853 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 5.409.062 TL (31 Aralık 2013: 5.051.733 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

   Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

   2 (i). Garantiler. banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Banka Kabul Kredileri | 1.131.505 | 1.705.986 |
| Akreditifler | 5.904.981 | 6.211.025 |
| Diğer Garantiler | 3.471.016 | 3.260.924 |
| **Toplam** | **10.507.502** | **11.177.935** |

   2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Geçici teminat mektupları | 513.423 | 470.540 |
| Kesin teminat mektupları | 11.414.007 | 11.177.820 |
| Avans teminat mektupları | 2.334.608 | 2.620.959 |
| Gümrüklere verilen teminat mektupları | 4.119.296 | 2.761.667 |
| Diğer teminat mektupları | 4.062.855 | 2.250.747 |
| **Toplam** | **22.444.189** | **19.281.733** |

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

   3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler | 3.293.232 | 1.755.667 |
| Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli | 1.670.154 | 1.289.555 |
| Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli | 1.623.078 | 466.112 |
| Diğer Gayrinakdi Krediler | 29.658.459 | 28.704.001 |
| **Toplam** | **32.951.691** | **30.459.668** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TP | (%) | YP | (%) | TP | (%) | YP | (%) |
| Tarım | 18.441 | 0,12 | 236 | - | 12.899 | 0,10 | 14.902 | 0,09 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 396 | - | - | - | 2.296 | 0,02 | - | - |
| Ormancılık | 18.043 | 0,12 | 236 | - | 10.544 | 0,08 | 14.902 | 0,09 |
| Balıkçılık | 2 | - | - | - | 59 | - | - | - |
| Sanayi | 6.074.553 | 40,95 | 6.318.559 | 34,87 | 6.330.201 | 48,51 | 5.269.601 | 30,26 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 88.492 | 0,60 | 128.708 | 0,71 | 48.891 | 0,37 | 28.172 | 0,16 |
| İmalat Sanayi | 4.140.882 | 27,91 | 5.162.056 | 28,49 | 3.883.350 | 29,76 | 4.706.734 | 27,03 |
| Elektrik. Gaz. Su | 1.845.179 | 12,44 | 1.027.795 | 5,67 | 2.397.960 | 18,38 | 534.695 | 3,07 |
| İnşaat | 1.412.181 | 9,52 | 1.543.664 | 8,52 | 1.395.505 | 10,70 | 1.403.315 | 8,06 |
| Hizmetler | 7.081.007 | 47,73 | 9.635.190 | 53,19 | 5.108.158 | 39,14 | 10.047.397 | 57,70 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 4.963.029 | 33,45 | 5.524.017 | 30,49 | 3.064.923 | 23,49 | 5.672.120 | 32,58 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 47.058 | 0,32 | 57.302 | 0,32 | 47.270 | 0,36 | 237.082 | 1,36 |
| Ulaştırma ve Haberleşme | 169.498 | 1,14 | 195.006 | 1,08 | 170.100 | 1,30 | 335.992 | 1,93 |
| Mali Kuruluşlar | 1.706.259 | 11,50 | 3.806.827 | 21,01 | 1.574.055 | 12,06 | 3.301.677 | 18,96 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | 6.211 | 0,04 | 22 | - | 9.096 | 0,07 | 3.891 | 0,02 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | 22.379 | 0,15 | 12.494 | 0,07 | 20.641 | 0,16 | 31.896 | 0,18 |
| Eğitim Hizmetleri | 12.817 | 0,09 | 1.054 | 0,01 | 14.334 | 0,11 | 1.127 | 0,01 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 153.756 | 1,04 | 38.468 | 0,21 | 207.739 | 1,59 | 463.612 | 2,66 |
| Diğer | 249.445 | 1,68 | 618.415 | 3,42 | 200.528 | 1,55 | 677.162 | 3,89 |
| **Toplam** | **14.835.627** | **100,00** | **18.116.064** | **100,00** | **13.047.291** | **100,00** | **17.412.377** | **100,00** |

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

| | I'inci Grup | | II'nci Grup | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| **Gayrinakdi Krediler** | **14.709.211** | **18.036.171** | **126.416** | **79.893** |
| Teminat Mektupları | 13.150.021 | 9.094.970 | 124.619 | 74.579 |
| Aval ve Kabul Kredileri | - | 1.131.505 | - | - |
| Akreditifler | - | 5.899.667 | - | 5.314 |
| Cirolar | - | - | - | - |
| Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri | - | - | - | - |
| Faktoring Garantilerinden | - | 22.745 | - | - |
| Diğer Garanti ve Kefaletler | 1.559.190 | 1.887.284 | 1.797 | - |

4. Yatırım Fonları:

Banka, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla denetlenmemiş fon toplam değeri 3.228.667 TL (31 Aralık 2013: 2.978.298 TL) olan 43 adet (31 Aralık 2013: 50 adet) yatırım fonunun kurucusudur. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :**

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri** | | |
| Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I) | 77.201.688 | 81.375.059 |
| Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri | 9.024.234 | 12.042.494 |
| Swap Para Alım Satım İşlemleri | 48.706.848 | 42.373.796 |
| Futures Para İşlemleri | - | - |
| Para Alım Satım Opsiyonları | 19.470.606 | 26.958.769 |
| Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II) | 72.871.798 | 70.301.290 |
| Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri | - | - |
| Swap Faiz Alım Satım İşlemleri | 38.389.728 | 36.594.420 |
| Faiz Alım Satım Opsiyonları | 34.482.070 | 33.706.870 |
| Futures Faiz Alım Satım İşlemleri | - | - |
| Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III) | 6.427.357 | 2.637.438 |
| A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III) | 156.500.843 | 154.313.787 |
| **Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri** | | |
| Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı | 9.626.238 | 12.516.952 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - |
| YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı | - | - |
| B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler | 9.626.238 | 12.516.952 |
| **Türev İşlemler Toplamı (A+B)** | **166.127.081** | **166.830.739** |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın kullandırdığı bir krediye ilişkin 300 milyon USD tutarında saklı türev işlemi bulunmaktadır.

**c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır.

**d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**

**1. Koşullu borçlar:** Banka gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 10.342 TL (31 Aralık 2013: 7.773 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

**2. Koşullu varlıklar:** Bulunmamaktadır.

**e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:**

Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 467.483 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 2.732 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 26.748 TL'sinin yasal yedekler ve 2.445.079 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

#### b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dördüncü Bölüm XIV. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2014 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr / zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar (-) 82.447 TL'dir (31 Aralık 2013: (-)103.768 TL).

#### c. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VI. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1 . Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Nakit** | **2.507.551** | **1.860.493** |
| Kasa, Efektif Deposu ve Diğer | 1.531.775 | 1.393.913 |
| Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*) | 975.776 | 466.580 |
| **Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **1.531.384** | **1.656.984** |
| Bankalararası Para Piyasası | - | - |
| Bankalardaki Vadeli Depo | 1.009.300 | 867.870 |
| Menkul Kıymetler | 522.084 | 789.114 |
| **Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **4.038.935** | **3.517.477** |

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2 . Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Nakit** | **1.993.013** | **2.507.551** |
| Kasa, Efektif Deposu ve Diğer | 1.478.793 | 1.531.775 |
| Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*) | 514.220 | 975.776 |
| **Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **2.815.278** | **1.531.384** |
| Bankalararası Para Piyasası | 700.000 | - |
| Bankalardaki Vadeli Depo | 1.229.762 | 1.009.300 |
| Menkul Kıymetler | 885.516 | 522.084 |
| **Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **4.808.291** | **4.038.935** |

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

#### b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 196.445 TL (31 Aralık 2013: (-) 2.806.301 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 450.208 TL (31 Aralık 2013: 1.285.298 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yaklaşık 145.791 TL (31 Aralık 2013: 570.565 TL) olarak hesaplanmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VII. BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

**Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi. dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

1. Cari dönem - 31 Aralık 2014:

| Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar | | | | | | |
| Dönem Başı Bakiyesi | 519.266 | 234.643 | 2.362.211 | 2.413.859 | - | - |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 547.714 | 210.514 | 2.458.297 | 1.986.485 | - | - |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | 41.094 | 22 | 171.985 | 3.559 | - | - |

Ayrıca Banka'nın Almanya'daki mevduat sigortası mevzuatı gereğince, Akbank AG ile ilgili olarak Alman Bankalar Birliği'ne verdiği bir taahhüt niteliğinde olan "letter of undertaking" bulunmaktadır. Bu taahhüdün tutarı 31 Aralık 2014 itibarıyla 4.494.356 TL (31 Aralık 2013: 3.721.715 TL)'dir.

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2013:

| Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar | | | | | | |
| Dönem Başı Bakiyesi | 477.540 | 190.325 | 2.078.786 | 326.994 | 9 | - |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 519.266 | 234.643 | 2.362.211 | 2.413.859 | - | - |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | 29.018 | 484 | 104.956 | 2.426 | - | - |

3. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

| Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mevduat | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Dönem Başı | 421.675 | 355.076 | 1.809.480 | 2.387.829 | 1.995.056 | 1.729.420 |
| Dönem Sonu | 429.208 | 421.675 | 1.337.103 | 1.809.480 | 2.115.511 | 1.995.056 |
| Mevduat Faiz Gideri | 22.584 | 18.060 | 167.987 | 131.805 | 116.414 | 86.874 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Banka'nın. dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

| Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler | | | | | | |
| Dönem Başı | 239.027 | 193.107 | 2.626.534 | 2.177.864 | - | - |
| Dönem Sonu | 289.816 | 239.027 | 2.364.278 | 2.626.534 | - | - |
| Toplam Kâr/Zarar | (2.767) | (92) | (12.534) | 9.026 | - | - |
| Riskten Korunma Amaçlı İşlemler | | | | | | |
| Dönem Başı | - | - | - | - | - | - |
| Dönem Sonu | - | - | - | - | - | - |
| Toplam Kâr/Zarar | - | - | - | - | - | - |

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Banka'nın net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2014 itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıklar için (-) 1.907 TL (31 Aralık 2013: 12.560 TL). Banka'nın doğrudan ve dolaylı ortakları için 1.184 TL (31 Aralık 2013: 6.775 TL)'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

2014 yılında Banka üst yönetimine 23.872 TL (31 Aralık 2013: 22.129 TL ) tutarında ödeme yapılmıştır.

## VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ. YURTDIŞI. KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

| | Sayı | Çalışan Sayısı | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Yurtiçi şube | 990 | 16.292 | | | |
| | | | Bulunduğu Ülke | | |
| Yurtdışı temsilcilikler | - | - | - | | |
| | | | | Aktif Toplamı | Yasal Sermaye |
| Yurtdışı şube | - | - | - | - | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler | 1 | 13 | Malta | 39.710.550 | - |

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2014 yılı içerisinde yurt içinde 26 adet şube açılışı, 21 adet şube kapanışı yapılmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IX . BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Banka, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır.

## ALTINCI BÖLÜM
## DİĞER AÇIKLAMALAR

### I. BANKA'NIN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

## YEDİNCİ BÖLÜM
## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### I. BAĞIMSIZ DENETIM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

### II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.

# 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN KAMUYA AÇIKLANACAK KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, BUNLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR İLE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Building a better working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu'na:**

Akbank T.A.Ş.'nin (Banka) ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide gelir tablosu, konsolide özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablosu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

**Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama:**

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu konsolide finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

**Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama:**

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen konsolide finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu teknikler istihdam ettiğimiz bağımsız denetçilerin inisiyatifine bırakılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

**Şartlı görüşün dayanağı:**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından gelecek dönemlerde ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek gelişmelerin olası etkileri dikkate alınarak tamamı 2013 yılında ayrılan ve 70.000 Bin TL'si cari dönemde iptal edildikten sonra kalan 200.000 Bin TL tutarındaki serbest karşılığı içermektedir

**Bağımsız denetçi görüşü:**

Görüşümüze göre, yukarıdaki paragrafta açıklanan hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki konsolide finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Akbank T.A.Ş. ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37nci ve 38inci maddeleri gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited

Fatma Ebru Yücel
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

2 Şubat 2015
İstanbul, Türkiye

# AKBANK T.A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU

Adres : Sabancı Center 34330, 4. Levent / İstanbul
Telefon : (0 212) 385 55 55
Fax : (0 212) 319 52 52
E-Site : www.akbank.com
E-Posta : http://www.akbank.com/bize-ulasin/gorus-onerileriniz-icin.aspx

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- **Birinci Bölüm** - GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- **İkinci Bölüm** - GRUBUN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- **Üçüncü Bölüm** - İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- **Dördüncü Bölüm** - GRUBUN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- **Beşinci Bölüm** - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- **Altıncı Bölüm** - DİĞER AÇIKLAMALAR
- **Yedinci Bölüm** - BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu yıllık konsolide finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır.

| | Bağlı Ortaklıklar | İştirakler | Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar |
|---|---|---|---|
| 1. | Ak Finansal Kiralama A.Ş. | - | - |
| 2. | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | - | - |
| 3. | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. | - | - |
| 4. | Akbank AG | - | - |
| 5. | Akbank (Dubai) Limited | - | - |

Ayrıca Bankamızın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme ("Structured Entity")" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de konsolidasyona dahil edilmiştir.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

2 Şubat 2015

| Suzan SABANCI DİNÇER | Hayri ÇULHACI | Ş. Yaman TÖRÜNER | S. Hakan BİNBAŞGİL | K. Atıl ÖZUS | Türker TUNALI |
|---|---|---|---|---|---|
| Yönetim Kurulu Başkanı | Denetim Komitesi Başkanı | Denetim Komitesi Üyesi | Genel Müdür | Genel Müdür Yardımcısı | Bölüm Başkanı |

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Ünvan : Türker TUNALI / Bölüm Başkanı
Tel No : (0 212) 385 55 55
Fax No : (0 212) 325 12 31

Sayfa No


**BİRİNCİ BÖLÜM**

Grup Hakkında Genel Bilgiler

I. Ana Ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi 213
II. Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama 213
III. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının, varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama 213
IV. Ana Ortaklık Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar 214
V. Ana Ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi 215
VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama 215
VII. Ana ortaklık banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller 215

**İKİNCİ BÖLÜM**

Grubun Konsolide Finansal Tabloları

I. Bilanço 216
II. Gelir tablosu 218
III. Nazım hesaplar tablosu 219
IV. Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo 220
V. Özkaynak değişim tablosu 221
VI. Nakit akış tablosu 222
VII. Kar dağıtım tablosu 223

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

Muhasebe Politikalarına İlişkin Açıklamalar

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar 224
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar 224
III. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler 225
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar 226
V. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar 227
VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar 227
VII. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar 227
VIII. Finansal araçların değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar 229
IX. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar 229
X. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar 229
XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar 229
XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar 229
XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar 230
XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar 230
XV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 231
XVI. Koşullu varlıklara ilişkin açıklamalar 231
XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklere ilişkin açıklamalar 231
XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar 232
XIX. Borçlanmalara ilişkin açıklamalar 234
XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar 234
XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar 234
XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar 234
XXIII. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar 234
XXIV. Kâr yedekleri ve kârın dağıtılması 234
XXV. Hisse başına kazanç 235
XXVI. İlişkili taraflar 235
XXVII. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar 235
XXVIII. Sınıflandırmalar 235

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

Grubun Mali Bünyesine ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler

I. Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar 236
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar 241
III. Piyasa riskine ilişkin açıklamalar 251
IV. Operasyonel riske ilişkin açıklamalar 253
V. Kur riskine ilişkin açıklamalar 254
VI. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar 256
VII. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar 259
VIII. Likidite riskine ilişkin açıklamalar 260
IX. Menkul kıymetleştirme pozisyonlarına ilişkin açıklamalar 263
X. Kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin açıklamalar 263
XI. Risk yönetimi hedef ve politikalarına ilişkin açıklamalar 264
XII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterlmesine ilişkin açıklamalar 265
XIII. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar 267
XIV. Riskten korunma işlemlerine ilişkin açıklamalar 268
XV. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar 270

**BEŞİNCİ BÖLÜM**

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I. Konsolide aktif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar 272
II. Konsolide pasif kalemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar 290
III. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 299
IV. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar 304
V. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 307
VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar 308
VII. Grubun dahil olduğu risk grubu ile ilgili açıklamalar 309
VIII. Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin bilgiler 310
IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar 311

**ALTINCI BÖLÜM**

Diğer Açıklamalar

I. Grubun faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar 311

**YEDİNCİ BÖLÜM**

Bağımsız Denetim Raporuna İlişkin Açıklamalar

I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklamalar 311
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar 311

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BİRİNCİ BÖLÜM
## GRUP HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### I. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN KURULUŞ TARİHİ, BAŞLANGIÇ STATÜSÜ, ANILAN STATÜDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERİ İHTİVA EDEN TARİHÇESİ:

Akbank T.A.Ş. ("Banka", "Ana Ortaklık Banka" veya "Akbank"), Bakanlar Kurulu'nun 3/6710 sayılı kararıyla verilen izin çerçevesinde, her türlü banka işlemleri yapmak ve Türkiye Cumhuriyeti ("T.C.") Kanunlarının menetmediği her çeşit iktisadi, mali ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyette bulunmak üzere özel sermayeli bir ticaret bankası statüsünde kurulmuş ve 30 Ocak 1948 tarihinde faaliyete geçmiştir. Banka'nın statüsünde kurulduğundan bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

### II. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN SERMAYE YAPISI, YÖNETİM VE DENETİMİNİ DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK TEK BAŞINA VEYA BİRLİKTE ELİNDE BULUNDURAN ORTAKLARI, VARSA BU HUSUSLARDA YIL İÇİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER İLE DAHİL OLDUĞU GRUBA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

Banka'nın hisse senetleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul'da ("BİST") (Eski adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB")) işlem görmektedir. Ayrıca Banka hisselerinin % 4,03'lük bölümü 1998 yılında American Depository Receipt ("ADR") ve adi hisse senedi olarak uluslararası piyasalara arz edilerek satılmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ADR'lerle birlikte toplam halka açıklık oranı yaklaşık % 41'dir (31 Aralık 2013: % 41).

Ana Ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan sermaye grubu Sabancı Grubu'dur.

### III. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ, VARSA BANKA'DA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA VE SORUMLULUK ALANLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMA:

| Ünvanı | İsmi | Görevi | Öğrenim Durumu |
|---|---|---|---|
| **Yönetim Kurulu Başkanı:** | Suzan SABANCI DİNÇER | Başkan ve Murahhas Üye | Yüksek Lisans |
| **Yönetim Kurulu Şeref Başkanı, Üyesi, Danışmanı:** | Erol SABANCI | Şeref Başkanı, Üye ve Danışman | Lisans |
| **Yönetim Kurulu Üyeleri:** | Hayri ÇULHACI | Başkan Yardımcısı ve Murahhas Üye | Yüksek Lisans |
| | Cem MENGİ | Murahhas Üye | Lisans |
| | Ş. Yaman TÖRÜNER | Üye | Lisans |
| | James Charles COWLES | Üye | Yüksek Lisans |
| | A. Aykut DEMİRAY | Üye | Lisans |
| | M. Kaan TERZİOĞLU | Üye | Lisans |
| | İ. Aydın GÜNTER | Üye | Lisans |
| | S. Hakan BİNBAŞGİL | Üye ve Genel Müdür | Yüksek Lisans |
| **Genel Müdür:** | S. Hakan BİNBAŞGİL | Genel Müdür | Yüksek Lisans |
| **Teftiş Kurulu Başkanı:** | Eyüp ENGİN | Teftiş Kurulu Başkanı | Lisans |
| **Genel Müdür Yardımcıları:** | A. Fuat AYLA | Krediler | Lisans |
| | Hülya KEFELİ | Uluslararası Bankacılık | Lisans |
| | K. Atıl ÖZUS | Finansal Koordinasyon | Lisans |
| | O. Mehmet SİNDEL | Ödeme Sistemleri ve Kurumsal İletişim | Lisans |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Ünvanı | İsmi | Görevi | Öğrenim Durumu |
|---|---|---|---|
| **Genel Müdür Yardımcıları: (Devamı)** | Kerim ROTA | Hazine | Yüksek Lisans |
| | C. Kaan GÜR | Ticari Bankacılık | Lisans |
| | A. Hakan YÜKSEL | Kurumsal Bankacılık | Lisans |
| | O. Saltık GALATALI | Özel Bankacılık | Yüksek Lisans |
| | Turgut GÜNEY | Bilgi Teknolojileri | Yüksek Lisans |
| | Orkun OĞUZ | Direkt Bankacılık | Yüksek Lisans |
| | Bülent OĞUZ | KOBİ Bankacılığı | Yüksek Lisans |
| | Özlen SANIBELLİ | Operasyon | Yüksek Lisans |
| | H. Burcu CİVELEK YÜCE | İnsan Kaynakları ve Strateji | Yüksek Lisans |
| **Denetim Komitesi:** | Hayri ÇULHACI | Denetim Komitesi Başkanı | Yüksek Lisans |
| | Ş. Yaman TÖRÜNER | Denetim Komitesi Üyesi | Lisans |

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka'da sahip olduğu paylar önemsiz seviyededir.

Banka'nın 24 Ocak 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Mehmet Hikmet Bayar'ın Yönetim Kurulu Üyeliği'nden 31 Ocak 2014 tarihi itibarıyla istifası uygun görülmüştür.

Banka Yönetim Kurulu'nun 7 Şubat 2014 tarihinde aldığı karar ile; Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak kaydıyla, Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014'den geçerli olmak üzere seçilmesine, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Özen Göksel'in 28 Şubat 2014 tarihinden itibaren Murahhas Üyelik görevinden ayrılmasına ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin devamına, Üye Cem Mengi'nin 10 Şubat 2014 itibarıyla Murahhas Üyeliğe seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen yeni Banka Yönetim Kurulu'nda Özen Göksel yerine İ. Aydın Günter yeni üye olarak yer almıştır.

İnsan Kaynakları İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı Bade Sipahioğlu Işık, 23 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Organizasyon değişikliği kapsamında İnsan Kaynakları İş Birimi ile Strateji Yönetimi Başkanlığı birleştirilerek İnsan Kaynakları ve Strateji İş Birimi kurulmuştur. Yeni kurulan bu İş Birimi'nin Genel Müdür Yardımcılığı görevine 25 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla H. Burcu Civelek Yüce'nin atanmasına karar verilmiştir.

Bireysel Bankacılık İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı A. Galip Tözge, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yeni atama yapılana kadar yerine KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı Bülent Oğuz vekalet etmektedir.

## IV. ANA ORTAKLIK BANKA'DA NİTELİKLİ PAYA SAHİP KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

| Ad Soyad/Ticari Ünvanı | Pay Tutarları (Nominal) | Pay Oranları | Ödenmiş Paylar (Nominal) | Ödenmemiş Paylar |
|---|---|---|---|---|
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. | 1.630.021 | % 40,75 | 1.630.021 | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. ANA ORTAKLIK BANKA'NIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET ALANLARINI İÇEREN ÖZET BİLGİ:

Banka'nın temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, şubeleri aracılığıyla, Aksigorta A.Ş. ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. adına sigorta acenteliği faaliyetlerini yürütmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt çapında 990 şubesi ve yurtdışında 1 şubesi bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 985 yurtiçi şube, 1 yurtdışı şube). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın personel sayısı 16.305 (31 Aralık 2013: 16.249) kişidir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubun personel sayısı 16.543 (31 Aralık 2013: 16.473) kişidir.

### VI. BANKALARIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARININ DÜZENLENMESİNE İLİŞKİN TEBLİĞ İLE TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI GEREĞİ YAPILAN KONSOLİDASYON İŞLEMLERİ ARASINDAKİ FARKLILIKLAR İLE TAM KONSOLİDASYONA VEYA ORANSAL KONSOLİDASYONA TABİ TUTULAN, ÖZKAYNAKLARDAN İNDİRİLEN YA DA BU ÜÇ YÖNTEME DAHİL OLMAYAN KURULUŞLAR HAKKINDA KISA AÇIKLAMA:

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasında Banka için bir farklılık bulunmamaktadır. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler ve konsolidasyon yöntemlerine ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm III no'lu dipnotta verilmiştir.

### VII. ANA ORTAKLIK BANKA İLE BAĞLI ORTAKLIKLARI ARASINDA ÖZKAYNAKLARIN DERHAL TRANSFER EDİLMESİNİN VEYA BORÇLARIN GERİ ÖDENMESİNİN ÖNÜNDE MEVCUT VEYA MUHTEMEL, FİİLİ VEYA HUKUKİ ENGELLER:

Bulunmamaktadır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**I. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | AKTİF KALEMLER | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | Toplam | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I.** | **NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI** | **(I-a)** | **3.518.600** | **16.921.457** | **20.440.057** | **935.764** | **17.287.355** | **18.223.119** |
| **II.** | **GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARAR'A YANSITILAN FV (Net)** | **(I-b)** | **599.900** | **865.803** | **1.465.703** | **1.021.067** | **870.543** | **1.891.610** |
| 2.1 | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar | | 599.900 | 865.803 | 1.465.703 | 1.021.067 | 870.543 | 1.891.610 |
| 2.1.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 8.525 | 2.491 | 11.016 | 8.701 | 2.167 | 10.868 |
| 2.1.2 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | 68 | - | 68 | 58.377 | - | 58.377 |
| 2.1.3 | Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | | 547.427 | 863.312 | 1.410.739 | 898.494 | 868.376 | 1.766.870 |
| 2.1.4 | Diğer Menkul Değerler | | 43.880 | - | 43.880 | 55.495 | - | 55.495 |
| 2.2 | Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.2 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.3 | Krediler | | - | - | - | - | - | - |
| 2.2.4 | Diğer Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | **BANKALAR** | **(I-c)** | **611.373** | **4.600.744** | **5.212.117** | **201.368** | **5.637.731** | **5.839.099** |
| **IV.** | **PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR** | | **700.215** | **-** | **700.215** | **-** | **-** | **-** |
| 4.1 | Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.2 | IMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.3 | Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar | | 700.215 | - | 700.215 | - | - | - |
| **V.** | **SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)** | **(I-d)** | **21.390.273** | **16.213.559** | **37.603.832** | **23.261.560** | **9.903.422** | **33.164.982** |
| 5.1 | Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | | 12.326 | 161 | 12.487 | 11.159 | 161 | 11.320 |
| 5.2 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 21.283.380 | 11.154.528 | 32.437.908 | 23.173.174 | 6.902.969 | 30.076.143 |
| 5.3 | Diğer Menkul Değerler | | 94.567 | 5.058.870 | 5.153.437 | 77.227 | 3.000.292 | 3.077.519 |
| **VI.** | **KREDİLER VE ALACAKLAR** | **(I-e)** | **85.861.033** | **50.270.367** | **136.131.400** | **75.531.639** | **42.477.866** | **118.009.505** |
| 6.1 | Krediler ve Alacaklar | | 85.709.707 | 50.270.367 | 135.980.074 | 75.438.789 | 42.477.866 | 117.916.655 |
| 6.1.1 | Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullandırılan Krediler | **(VII)** | 1.511.963 | 952.585 | 2.464.548 | 1.562.015 | 806.082 | 2.368.097 |
| 6.1.2 | Devlet Borçlanma Senetleri | | - | - | - | - | - | - |
| 6.1.3 | Diğer | | 84.197.744 | 49.317.782 | 133.515.526 | 73.876.774 | 41.671.784 | 115.548.558 |
| 6.2 | Takipteki Krediler | | 2.330.155 | - | 2.330.155 | 1.676.682 | - | 1.676.682 |
| 6.3 | Özel Karşılıklar (-) | | 2.178.829 | - | 2.178.829 | 1.583.832 | - | 1.583.832 |
| **VII.** | **FAKTORİNG ALACAKLARI** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **VIII.** | **VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)** | **(I-f)** | **5.790.655** | **5.009.456** | **10.800.111** | **7.219.023** | **4.934.430** | **12.153.453** |
| 8.1 | Devlet Borçlanma Senetleri | | 5.790.655 | 5.009.456 | 10.800.111 | 7.219.023 | 4.934.430 | 12.153.453 |
| 8.2 | Diğer Menkul Değerler | | - | - | - | - | - | - |
| **IX.** | **İŞTİRAKLER (Net)** | **(I-g)** | **3.923** | **-** | **3.923** | **3.923** | **-** | **3.923** |
| 9.1 | Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler | | - | - | - | - | - | - |
| 9.2 | Konsolide Edilmeyenler | | 3.923 | - | 3.923 | 3.923 | - | 3.923 |
| 9.2.1 | Mali İştirakler | | - | - | - | - | - | - |
| 9.2.2 | Mali Olmayan İştirakler | | 3.923 | - | 3.923 | 3.923 | - | 3.923 |
| **X.** | **BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)** | **(I-h)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 10.1 | Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| 10.2 | Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | **BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 11.1 | Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2 | Konsolide Edilmeyenler | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2.1 | Mali Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| 11.2.2 | Mali Olmayan Ortaklıklar | | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | **KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)** | **(I-i)** | **910.569** | **2.784.737** | **3.695.306** | **569.198** | **2.648.318** | **3.217.516** |
| 12.1 | Finansal Kiralama Alacakları | | 1.182.008 | 3.237.330 | 4.419.338 | 709.963 | 3.012.978 | 3.722.941 |
| 12.2 | Faaliyet Kiralaması Alacakları | | - | - | - | - | - | - |
| 12.3 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| 12.4 | Kazanılmamış Gelirler (-) | | 271.439 | 452.593 | 724.032 | 140.765 | 364.660 | 505.425 |
| **XIII.** | **RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR** | **(I-j)** | **284.135** | **406** | **284.541** | **582.455** | **47.722** | **630.177** |
| 13.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar | | 284.135 | 406 | 284.541 | 582.455 | 47.722 | 630.177 |
| 13.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| 13.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | **MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-k)** | **860.758** | **2.596** | **863.354** | **848.596** | **2.624** | **851.220** |
| **XV.** | **MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-l)** | **228.548** | **456** | **229.004** | **161.733** | **482** | **162.215** |
| 15.1 | Şerefiye | | - | - | - | - | - | - |
| 15.2 | Diğer | | 228.548 | 456 | 229.004 | 161.733 | 482 | 162.215 |
| **XVI.** | **YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)** | **(I-m)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **XVII.** | **VERGİ VARLIĞI** | | **11.497** | **9.548** | **21.045** | **49.102** | **25.903** | **75.005** |
| 17.1 | Cari Vergi Varlığı | | - | - | - | - | - | - |
| 17.2 | Ertelenmiş Vergi Varlığı | **(I-n)** | 11.497 | 9.548 | 21.045 | 49.102 | 25.903 | 75.005 |
| **XVIII.** | **SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)** | **(I-o)** | **158.652** | **-** | **158.652** | **34.699** | **-** | **34.699** |
| 18.1 | Satış Amaçlı | | 158.652 | - | 158.652 | 34.699 | - | 34.699 |
| 18.2 | Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | | - | - | - | - | - | - |
| **XIX.** | **DİĞER AKTİFLER** | **(I-p)** | **993.288** | **94.050** | **1.087.338** | **1.133.108** | **92.632** | **1.225.740** |
| | **AKTİF TOPLAMI** | | **121.923.419** | **96.773.179** | **218.696.598** | **111.553.235** | **83.929.028** | **195.482.263** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**I. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOLARI)**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | PASİF KALEMLER | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | Toplam | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I.** | **MEVDUAT** | **(II-a)** | **65.253.709** | **57.040.367** | **122.294.076** | **56.262.093** | **56.210.590** | **112.472.683** |
| 1.1 | Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı | (VII) | 2.093.788 | 1.358.897 | 3.452.685 | 2.391.083 | 1.413.538 | 3.804.621 |
| 1.2 | Diğer | | 63.159.921 | 55.681.470 | 118.841.391 | 53.871.010 | 54.797.052 | 108.668.062 |
| **II.** | **ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR** | **(II-b)** | **222.348** | **984.865** | **1.207.213** | **260.019** | **938.729** | **1.178.748** |
| **III.** | **ALINAN KREDİLER** | **(II-c)** | **454.961** | **20.814.400** | **21.269.361** | **638.486** | **19.260.114** | **19.898.600** |
| **IV.** | **PARA PİYASALARINA BORÇLAR** | | **4.872.461** | **23.978.899** | **28.851.360** | **3.509.017** | **19.721.734** | **23.230.751** |
| 4.1 | Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar | | 441.722 | - | 441.722 | 331.154 | - | 331.154 |
| 4.2 | İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar | | - | - | - | - | - | - |
| 4.3 | Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar | | 4.430.739 | 23.978.899 | 28.409.638 | 3.177.863 | 19.721.734 | 22.899.597 |
| **V.** | **İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)** | **(II-d)** | **3.172.404** | **7.368.020** | **10.540.424** | **3.139.050** | **5.588.792** | **8.727.842** |
| 5.1 | Bonolar | | 1.485.149 | 769.015 | 2.254.164 | 923.917 | - | 923.917 |
| 5.2 | Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 5.3 | Tahviller | | 1.687.255 | 6.599.005 | 8.286.260 | 2.215.133 | 5.588.792 | 7.803.925 |
| **VI.** | **FONLAR** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 6.1 | Müstakriz Fonları | | - | - | - | - | - | - |
| 6.2 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| **VII.** | **MUHTELİF BORÇLAR** | | **3.027.706** | **471.106** | **3.498.812** | **2.987.598** | **737.393** | **3.724.991** |
| **VIII.** | **DİĞER YABANCI KAYNAKLAR** | **(II-e)** | **1.327.744** | **200.986** | **1.528.730** | **1.193.502** | **285.227** | **1.478.729** |
| **IX.** | **FAKTORİNG BORÇLARI** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **X.** | **KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)** | **(II-f)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 10.1 | Finansal Kiralama Borçları | | - | - | - | - | - | - |
| 10.2 | Faaliyet Kiralaması Borçları | | - | - | - | - | - | - |
| 10.3 | Diğer | | - | - | - | - | - | - |
| 10.4 | Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri ( - ) | | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | **RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR** | **(II-g)** | **-** | **105.952** | **105.952** | **-** | **63.810** | **63.810** |
| 11.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | 105.952 | 105.952 | - | 63.810 | 63.810 |
| 11.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| 11.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar | | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | **KARŞILIKLAR** | **(II-h)** | **2.108.801** | **544.825** | **2.653.626** | **1.798.972** | **468.603** | **2.267.575** |
| 12.1 | Genel Karşılıklar | | 1.588.276 | 515.988 | 2.104.264 | 1.252.095 | 444.023 | 1.696.118 |
| 12.2 | Yeniden Yapılanma Karşılığı | | - | - | - | - | - | - |
| 12.3 | Çalışan Hakları Karşılığı | | 127.450 | 187 | 127.637 | 111.036 | 123 | 111.159 |
| 12.4 | Sigorta Teknik Karşılıkları (Net) | | - | - | - | - | - | - |
| 12.5 | Diğer Karşılıklar | | 393.075 | 28.650 | 421.725 | 435.841 | 24.457 | 460.298 |
| **XIII.** | **VERGİ BORCU** | **(II-i)** | **528.243** | **78.757** | **607.000** | **243.529** | **60.026** | **303.555** |
| 13.1 | Cari Vergi Borcu | | 522.289 | 31.129 | 553.418 | 243.529 | 16.793 | 260.322 |
| 13.2 | Ertelenmiş Vergi Borcu | | 5.954 | 47.628 | 53.582 | - | 43.233 | 43.233 |
| **XIV.** | **SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 14.1 | Satış Amaçlı | | - | - | - | - | - | - |
| 14.2 | Durdurulan Faaliyetlere İlişkin | | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | **SERMAYE BENZERİ KREDİLER** | | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **XVI.** | **ÖZKAYNAKLAR** | **(II-j)** | **26.257.874** | **(117.830)** | **26.140.044** | **22.833.450** | **(698.471)** | **22.134.979** |
| 16.1 | Ödenmiş Sermaye | | 4.000.000 | - | 4.000.000 | 4.000.000 | - | 4.000.000 |
| 16.2 | Sermaye Yedekleri | | 2.772.404 | (117.830) | 2.654.574 | 2.213.524 | (698.471) | 1.515.053 |
| 16.2.1 | Hisse Senedi İhraç Primleri | | 1.700.000 | - | 1.700.000 | 1.700.000 | - | 1.700.000 |
| 16.2.2 | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.3 | Menkul Değerler Değerleme Farkları | (II-k) | (181.747) | (88.432) | (270.179) | (702.498) | (665.848) | (1.368.346) |
| 16.2.4 | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | 47.106 | - | 47.106 | 47.106 | - | 47.106 |
| 16.2.5 | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.6 | Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.7 | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri | | 3.895 | - | 3.895 | 2.729 | - | 2.729 |
| 16.2.8 | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | | (202.742) | (29.398) | (232.140) | (239.705) | (32.623) | (272.328) |
| 16.2.9 | Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - |
| 16.2.10 | Diğer Sermaye Yedekleri | | 1.405.892 | - | 1.405.892 | 1.405.892 | - | 1.405.892 |
| 16.3 | Kâr Yedekleri | | 15.845.847 | - | 15.845.847 | 13.333.443 | - | 13.333.443 |
| 16.3.1 | Yasal Yedekler | | 1.295.468 | - | 1.295.468 | 1.259.069 | - | 1.259.069 |
| 16.3.2 | Statü Yedekleri | | - | - | - | - | - | - |
| 16.3.3 | Olağanüstü Yedekler | | 14.150.654 | - | 14.150.654 | 11.631.754 | - | 11.631.754 |
| 16.3.4 | Diğer Kâr Yedekleri | | 399.725 | - | 399.725 | 442.620 | - | 442.620 |
| 16.4 | Kâr veya Zarar | | 3.639.523 | - | 3.639.523 | 3.286.398 | - | 3.286.398 |
| 16.4.1 | Geçmiş Yıllar Kârı / Zararı | | 260.884 | - | 260.884 | 209.221 | - | 209.221 |
| 16.4.2 | Dönem Net Kârı / Zararı | | 3.378.639 | - | 3.378.639 | 3.077.177 | - | 3.077.177 |
| 16.5 | Azınlık Payları | (II-l) | 100 | - | 100 | 85 | - | 85 |
| | **PASİF TOPLAMI** | | **107.226.251** | **111.470.347** | **218.696.598** | **92.845.716** | **102.636.547** | **195.482.263** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır

## AKBANK T.A.Ş.
## II. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | GELİR VE GİDER KALEMLERİ | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2013) |
|---|---|---|---|---|
| **I.** | **FAİZ GELİRLERİ** | **(III-a)** | **14.690.586** | **11.891.833** |
| 1.1 | Kredilerden Alınan Faizler | **(III-a-1)** | 10.595.948 | 8.317.433 |
| 1.2 | Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler | | - | - |
| 1.3 | Bankalardan Alınan Faizler | **(III-a-2)** | 36.747 | 32.736 |
| 1.4 | Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler | | 63.676 | 25.497 |
| 1.5 | Menkul Değerlerden Alınan Faizler | **(III-a-3)** | 3.718.611 | 3.311.800 |
| 1.5.1 | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | | 6.628 | 3.272 |
| 1.5.2 | Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV | | - | - |
| 1.5.3 | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | | 3.020.875 | 3.056.974 |
| 1.5.4 | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan | | 691.108 | 251.554 |
| 1.6 | Finansal Kiralama Gelirleri | | 235.838 | 186.186 |
| 1.7 | Diğer Faiz Gelirleri | | 39.766 | 18.181 |
| **II.** | **FAİZ GİDERLERİ** | **(III-b)** | **7.470.308** | **5.510.286** |
| 2.1 | Mevduata Verilen Faizler | **(III-b-4)** | 5.457.539 | 4.062.573 |
| 2.2 | Kullanılan Kredilere Verilen Faizler | **(III-b-1)** | 375.206 | 330.875 |
| 2.3 | Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler | | 1.002.028 | 627.980 |
| 2.4 | İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler | **(III-b-3)** | 612.542 | 469.917 |
| 2.5 | Diğer Faiz Giderleri | | 22.993 | 18.941 |
| **III.** | **NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)** | | **7.220.278** | **6.381.547** |
| **IV.** | **NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ** | | **2.436.707** | **2.233.319** |
| 4.1 | Alınan Ücret ve Komisyonlar | | 2.832.387 | 2.523.649 |
| 4.1.1 | Gayri Nakdi Kredilerden | | 156.199 | 111.204 |
| 4.1.2 | Diğer | | 2.676.188 | 2.412.445 |
| 4.2 | Verilen Ücret ve Komisyonlar | | 395.680 | 290.330 |
| 4.2.1 | Gayri Nakdi Kredilere | | 3.218 | 3.197 |
| 4.2.2 | Diğer | | 392.462 | 287.133 |
| **V.** | **TEMETTÜ GELİRLERİ** | **(III-c)** | **1.381** | **4.970** |
| **VI.** | **TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)** | **(III-d)** | **(75.476)** | **491.008** |
| 6.1 | Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı | | 721.224 | 656.935 |
| 6.2 | Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar | | (1.313.027) | 755.735 |
| 6.3 | Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı | | 516.327 | (921.662) |
| **VII.** | **DİĞER FAALİYET GELİRLERİ** | **(III-e)** | **633.895** | **418.409** |
| **VIII.** | **FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)** | | **10.216.785** | **9.529.253** |
| **IX.** | **KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)** | **(III-f)** | **2.076.858** | **1.936.548** |
| **X.** | **DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)** | **(III-g)** | **3.806.435** | **3.528.724** |
| **XI.** | **NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)** | | **4.333.492** | **4.063.981** |
| **XII.** | **BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI** | | **-** | **-** |
| **XIII.** | **ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR** | | **-** | **-** |
| **XIV.** | **NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI** | | **-** | **-** |
| **XV.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)** | | **4.333.492** | **4.063.981** |
| **XVI.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)** | **(III-j)** | **954.846** | **986.800** |
| 16.1 | Cari Vergi Karşılığı | | 1.109.941 | 707.290 |
| 16.2 | Ertelenmiş Vergi Karşılığı | | (155.095) | 279.510 |
| **XVII.** | **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)** | | **3.378.646** | **3.077.181** |
| **XVIII.** | **DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER** | | **-** | **-** |
| 18.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri | | - | - |
| 18.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları | | - | - |
| 18.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri | | - | - |
| **XIX.** | **DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)** | | **-** | **-** |
| 19.1 | Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri | | - | - |
| 19.2 | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları | | - | - |
| 19.3 | Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri | | - | - |
| **XX.** | **DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)** | | **-** | **-** |
| **XXI.** | **DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)** | | **-** | **-** |
| 21.1 | Cari Vergi Karşılığı | | **-** | **-** |
| 21.2 | Ertelenmiş Vergi Karşılığı | | - | - |
| **XXII.** | **DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)** | | **-** | **-** |
| **XXIII.** | **NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)** | **(III-l)** | **3.378.646** | **3.077.181** |
| **23.1** | **Grubun Kârı / Zararı** | | **3.378.639** | **3.077.177** |
| 23.2 | Azınlık Payları Kârı / Zararı (-) | **(III-h)** | 7 | 4 |
| | Hisse Başına Kâr / Zarar (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir) | | 0,00845 | 0,00769 |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**III. 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) TP | YP | TOPLAM | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) TP | YP | TOPLAM |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)** | | | **86.440.978** | **167.542.323** | **253.983.301** | **93.891.891** | **157.955.849** | **251.847.740** |
| **I.** | **GARANTİ ve KEFALETLER** | **(IV-a-2, 3)** | **14.838.169** | **17.405.294** | **32.243.463** | **13.049.180** | **17.228.728** | **30.277.908** |
| 1.1 | Teminat Mektupları | | 13.277.182 | 9.085.634 | 22.362.816 | 11.716.391 | 7.469.072 | 19.185.463 |
| 1.1.1 | Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler | | 303.407 | 1.575.448 | 1.878.855 | 287.732 | 1.340.785 | 1.628.517 |
| 1.1.2 | Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler | | - | 3.467.645 | 3.467.645 | - | 3.547.914 | 3.547.914 |
| 1.1.3 | Diğer Teminat Mektupları | | 12.973.775 | 4.042.541 | 17.016.316 | 11.428.659 | 2.580.373 | 14.009.032 |
| 1.2 | Banka Kredileri | | - | 1.130.533 | 1.130.533 | - | 1.705.986 | 1.705.986 |
| 1.2.1 | İthalat Kabul Kredileri | | - | 1.130.533 | 1.130.533 | - | 1.705.986 | 1.705.986 |
| 1.2.2 | Diğer Banka Kabulleri | | - | - | - | - | - | - |
| 1.3 | Akreditifler | | - | 5.463.720 | 5.463.720 | 1.355 | 6.205.829 | 6.207.184 |
| 1.3.1 | Belgeli Akreditifler | | - | 4.921.555 | 4.921.555 | 1.355 | 5.639.926 | 5.641.281 |
| 1.3.2 | Diğer Akreditifler | | - | 542.165 | 542.165 | - | 565.903 | 565.903 |
| 1.4 | Garanti Verilen Prefinansmanlar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5 | Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.1 | T.C. Merkez Bankasına Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.5.2 | Diğer Cirolar | | - | - | - | - | - | - |
| 1.6 | Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden | | - | - | - | - | - | - |
| 1.7 | Faktoring Garantilerinden | | - | 22.745 | 22.745 | - | 23.852 | 23.852 |
| 1.8 | Diğer Garantilerimizden | | 76.813 | 1.686.271 | 1.763.084 | 59.250 | 1.800.260 | 1.859.510 |
| 1.9 | Diğer Kefaletlerimizden | | 1.484.174 | 16.391 | 1.500.565 | 1.272.184 | 23.729 | 1.295.913 |
| **II.** | **TAAHHÜTLER** | **(IV-a-1)** | **38.752.269** | **9.062.927** | **47.815.196** | **41.112.347** | **7.588.719** | **48.701.066** |
| 2.1 | Cayılamaz Taahhütler | | 38.365.810 | 9.062.927 | 47.428.737 | 40.607.424 | 7.588.719 | 48.196.143 |
| 2.1.1 | Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri | | 2.523.406 | 7.203.835 | 9.727.241 | 4.892.917 | 5.552.036 | 10.444.953 |
| 2.1.2 | Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.3 | İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İşt. Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.4 | Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri | | 5.397.158 | 1.793.569 | 7.190.727 | 4.887.523 | 1.616.081 | 6.503.604 |
| 2.1.5 | Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.6 | Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.7 | Çekler İçin Ödeme Taahhütleri | | 5.409.062 | - | 5.409.062 | 5.051.733 | - | 5.051.733 |
| 2.1.8 | İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri | | 2.196 | - | 2.196 | 1.242 | - | 1.242 |
| 2.1.9 | Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri | | 21.109.490 | - | 21.109.490 | 21.362.853 | - | 21.362.853 |
| 2.1.10 | Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah. | | 126.962 | - | 126.962 | 130.439 | - | 130.439 |
| 2.1.11 | Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.12 | Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar | | - | - | - | - | - | - |
| 2.1.13 | Diğer Cayılamaz Taahhütler | | 3.797.536 | 65.523 | 3.863.059 | 4.280.717 | 420.602 | 4.701.319 |
| 2.2 | Cayılabilir Taahhütler | | 386.459 | - | 386.459 | 504.923 | - | 504.923 |
| 2.2.1 | Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri | | 386.459 | - | 386.459 | 504.923 | - | 504.923 |
| 2.2.2 | Diğer Cayılabilir Taahhütler | | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | **TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR** | **(IV-b)** | **32.850.540** | **141.074.102** | **173.924.642** | **39.730.364** | **133.138.402** | **172.868.766** |
| 3.1 | Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar | | 871.688 | 8.767.178 | 9.638.866 | 2.640.102 | 9.876.850 | 12.516.952 |
| 3.1.1 | Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | 871.688 | 8.767.178 | 9.638.866 | 2.640.102 | 9.876.850 | 12.516.952 |
| 3.1.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | - | - | - | - | - | - |
| 3.1.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2 | Alım Satım Amaçlı İşlemler | | 31.978.852 | 132.306.924 | 164.285.776 | 37.090.262 | 123.261.552 | 160.351.814 |
| 3.2.1 | Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri | | 4.072.104 | 5.019.986 | 9.092.090 | 5.498.056 | 6.577.166 | 12.075.222 |
| 3.2.1.1 | Vadeli Döviz Alım İşlemleri | | 1.889.739 | 2.611.651 | 4.501.390 | 1.993.163 | 4.053.487 | 6.046.650 |
| 3.2.1.2 | Vadeli Döviz Satım İşlemleri | | 2.182.365 | 2.408.335 | 4.590.700 | 3.504.893 | 2.523.679 | 6.028.572 |
| 3.2.2 | Para ve Faiz Swap İşlemleri | | 19.980.217 | 74.833.436 | 94.813.653 | 18.685.004 | 66.288.511 | 84.973.515 |
| 3.2.2.1 | Swap Para Alım İşlemleri | | 4.575.643 | 24.769.928 | 29.345.571 | 2.810.181 | 21.228.640 | 24.038.821 |
| 3.2.2.2 | Swap Para Satım İşlemleri | | 13.085.408 | 11.984.784 | 25.070.192 | 13.655.657 | 8.916.441 | 22.572.098 |
| 3.2.2.3 | Swap Faiz Alım İşlemleri | | 1.159.583 | 19.039.362 | 20.198.945 | 1.109.583 | 18.071.715 | 19.181.298 |
| 3.2.2.4 | Swap Faiz Satım İşlemleri | | 1.159.583 | 19.039.362 | 20.198.945 | 1.109.583 | 18.071.715 | 19.181.298 |
| 3.2.3 | Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları | | 7.776.789 | 46.175.887 | 53.952.676 | 12.444.886 | 48.639.479 | 61.084.365 |
| 3.2.3.1 | Para Alım Opsiyonları | | 3.802.404 | 5.939.815 | 9.742.219 | 5.310.223 | 8.230.190 | 13.540.413 |
| 3.2.3.2 | Para Satım Opsiyonları | | 3.974.385 | 5.754.002 | 9.728.387 | 6.715.937 | 6.702.419 | 13.418.356 |
| 3.2.3.3 | Faiz Alım Opsiyonları | | - | 17.241.035 | 17.241.035 | - | 16.853.435 | 16.853.435 |
| 3.2.3.4 | Faiz Satım Opsiyonları | | - | 17.241.035 | 17.241.035 | - | 16.853.435 | 16.853.435 |
| 3.2.3.5 | Menkul Değerler Alım Opsiyonları | | - | - | - | 209.363 | - | 209.363 |
| 3.2.3.6 | Menkul Değerler Satım Opsiyonları | | - | - | - | 209.363 | - | 209.363 |
| 3.2.4 | Futures Para İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.4.1 | Futures Para Alım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.4.2 | Futures Para Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5 | Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5.1 | Futures Faiz Alım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.5.2 | Futures Faiz Satım İşlemleri | | - | - | - | - | - | - |
| 3.2.6 | Diğer | | 149.742 | 6.277.615 | 6.427.357 | 462.316 | 1.756.396 | 2.218.712 |
| **B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)** | | | **556.134.233** | **134.930.774** | **691.065.007** | **460.544.679** | **114.649.945** | **575.194.624** |
| **IV.** | **EMANET KIYMETLER** | | **50.211.717** | **10.755.475** | **60.967.192** | **45.452.552** | **6.897.506** | **52.350.058** |
| 4.1 | Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları | | 2.883.149 | - | 2.883.149 | 3.327.038 | - | 3.327.038 |
| 4.2 | Emanete Alınan Menkul Değerler | | 14.041.992 | 957.671 | 14.999.663 | 14.433.403 | 935.571 | 15.368.974 |
| 4.3 | Tahsile Alınan Çekler | | 29.969.396 | 690.016 | 30.659.412 | 24.842.054 | 439.276 | 25.281.330 |
| 4.4 | Tahsile Alınan Ticari Senetler | | 2.828.122 | 1.084.489 | 3.912.611 | 2.362.060 | 694.580 | 3.056.640 |
| 4.5 | Tahsile Alınan Diğer Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 4.6 | İhracına Aracı Olunan Kıymetler | | - | - | - | - | - | - |
| 4.7 | Diğer Emanet Kıymetler | | 489.058 | 8.023.299 | 8.512.357 | 487.997 | 4.828.079 | 5.316.076 |
| 4.8 | Emanet Kıymet Alanlar | | - | - | - | - | - | - |
| **V.** | **REHİNLİ KIYMETLER** | | **158.052.034** | **45.054.596** | **203.106.630** | **117.618.025** | **40.296.298** | **157.914.323** |
| 5.1 | Menkul Kıymetler | | 59.432.194 | 128.592 | 59.560.786 | 26.778.749 | 102.646 | 26.881.395 |
| 5.2 | Teminat Senetleri | | 744.854 | 423.272 | 1.168.126 | 813.436 | 366.230 | 1.179.666 |
| 5.3 | Emtia | | 68.907 | 28.634 | 97.541 | 41.302 | 20.529 | 61.831 |
| 5.4 | Varant | | 1.277 | 668 | 1.945 | 1.437 | 953 | 2.390 |
| 5.5 | Gayrimenkul | | 63.940.850 | 30.269.306 | 94.210.156 | 49.073.146 | 26.018.725 | 75.091.871 |
| 5.6 | Diğer Rehinli Kıymetler | | 33.858.772 | 14.188.464 | 48.047.236 | 40.906.149 | 13.786.261 | 54.692.410 |
| 5.7 | Rehinli Kıymet Alanlar | | 5.180 | 15.660 | 20.840 | 3.806 | 954 | 4.760 |
| **VI.** | **KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER** | | **347.870.482** | **79.120.703** | **426.991.185** | **297.474.102** | **67.456.141** | **364.930.243** |
| | **BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)** | | **642.575.211** | **302.473.097** | **945.048.308** | **554.436.570** | **272.605.794** | **827.042.364** |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**IV. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİNE İLİŞKİN TABLO**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|
| I. | MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN | 1.372.709 | (3.802.655) |
| II. | MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI | - | - |
| III. | MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI | - | - |
| IV. | YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVRİM FARKLARI | (40.999) | 193.042 |
| V. | NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı) | 26.651 | 106.639 |
| VI. | YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (Gerçeğe Uygun Değer Değişikliklerinin Etkin Kısmı) (*) | 23.584 | (105.944) |
| VII. | MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ | - | - |
| VIII. | TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER UNSURLARI | (5.785) | (1.594) |
| IX. | DEĞERLEME FARKLARINA AİT VERGİ | (283.432) | 760.711 |
| X. | DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX) | 1.092.728 | (2.849.801) |
| XI. | DÖNEM KÂRI/ZARARI | 3.378.646 | 3.077.181 |
| 11.1 | Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara Transfer) | 543.335 | 615.584 |
| 11.2 | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım | (21.321) | (49.235) |
| 11.3 | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım | - | - |
| 11.4 | Diğer | 2.856.632 | 2.510.832 |
| XII. | DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI) | 4.471.374 | 227.380 |

(*) Üçüncü Bölüm II no'lu dipnotta açıklanan ve yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma sağlayan finansal borçların kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmını ifade etmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**V. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | Ödenmiş Sermaye | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı (*) | Hisse Senedi İhraç Primleri | Hisse Senedi İptal Kârları | Yasal Yedek Akçeler | Statü Yedekleri | Olağanüstü Yedek Akçe | Diğer Yedekler | Dönem Net Kârı / (Zararı) | Geçmiş Dönem Kârı / (Zararı) | Menkul Değer. Değerleme Farkı | Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık YDF | Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri | Riskten Korunma Fonları | Satış A./Durdurulan F. İlişkin Dur. V. Bir. Değ. F. | Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynak | Azınlık Payları | Toplam Özkaynak |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **I.** | Dönem Başı Bakiyesi | | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.213.707 | - | 9.115.974 | 242.712 | 3.004.910 | 344.264 | 1.673.778 | 47.106 | 236 | (272.884) | - | 22.475.695 | 73 | 22.475.768 |
| **II.** | TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **2.1** | Hataların Düzeltilmesinin Etkisi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **2.2** | Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | Yeni Bakiye (I+II) | **(II-j)** | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.213.707 | - | 9.115.974 | 242.712 | 3.004.910 | 344.264 | 1.673.778 | 47.106 | 236 | (272.884) | - | 22.475.695 | 73 | 22.475.768 |
| | **Dönem İçindeki Değişimler** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **IV.** | Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **V.** | Menkul Değerler Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (3.042.124) | - | - | - | - | (3.042.124) | - | (3.042.124) |
| **VI.** | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 556 | - | 556 | - | 556 |
| **6.1** | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 85.311 | - | 85.311 | - | 85.311 |
| **6.2** | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (84.755) | - | (84.755) | - | (84.755) |
| **VII.** | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VIII.** | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **IX.** | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.493 | - | - | 2.493 | - | 2.493 |
| **X.** | Kur Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | 193.042 | - | - | - | - | - | - | - | 193.042 | - | 193.042 |
| **XI.** | Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIII.** | İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | Sermaye Artırımı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 |
| **14.1** | Nakden | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 |
| **14.2** | İç Kaynaklardan | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | Hisse Senedi İhracı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVI.** | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVII.** | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVIII.** | Diğer | | - | - | - | - | 8.295 | - | 181.796 | (1.275) | - | (190.091) | - | - | - | - | - | (1.275) | - | (1.275) |
| **XIX.** | Dönem Net Kârı veya Zararı | | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.077.177 | - | - | - | - | - | - | 3.077.177 | 4 | 3.077.181 |
| **XX.** | Kâr Dağıtımı | | - | - | - | - | 37.067 | - | 2.333.984 | 8.141 | (3.004.910) | 55.048 | - | - | - | - | - | (570.670) | - | (570.670) |
| **20.1** | Dağıtılan Temettü | | - | - | - | - | - | - | - | - | (570.670) | - | - | - | - | - | - | (570.670) | - | (570.670) |
| **20.2** | Yedeklere Aktarılan Tutarlar | | - | - | - | - | 37.067 | - | 2.333.984 | 8.141 | (2.434.240) | 55.048 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **20.3** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+V+.....+XVIII+XIX+XX)** | | **4.000.000** | **1.405.892** | **1.700.000** | **-** | **1.259.069** | **-** | **11.631.754** | **442.620** | **3.077.177** | **209.221** | **(1.368.346)** | **47.106** | **2.729** | **(272.328)** | **-** | **22.134.894** | **85** | **22.134.979** |
| | **CARİ DÖNEM (31/12/2014)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **I.** | Önceki Dönem Sonu Bakiyesi | | 4.000.000 | 1.405.892 | 1.700.000 | - | 1.259.069 | - | 11.631.754 | 442.620 | 3.077.177 | 209.221 | (1.368.346) | 47.106 | 2.729 | (272.328) | - | 22.134.894 | 85 | 22.134.979 |
| | **Dönem İçindeki Değişimler** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **II.** | Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **III.** | Menkul Değerler Değerleme Farkları | **(II-k)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.098.167 | - | - | - | - | 1.098.167 | - | 1.098.167 |
| **IV.** | Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım) | **(V-b)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 40.188 | - | 40.188 | - | 40.188 |
| **4.1** | Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.321 | - | 21.321 | - | 21.321 |
| **4.2** | Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.867 | - | 18.867 | - | 18.867 |
| **V.** | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VI.** | Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **VII.** | İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz HS | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.166 | - | - | 1.166 | - | 1.166 |
| **VIII.** | Kur Farkları | | - | - | - | - | - | - | - | (40.999) | - | - | - | - | - | - | - | (40.999) | - | (40.999) |
| **IX.** | Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **X.** | Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XI.** | İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XII.** | Sermaye Artırımı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 |
| **12.1** | Nakden | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 |
| **12.2** | İç Kaynaklardan | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIII.** | Hisse Senedi İhraç Primi | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XIV.** | Hisse Senedi İptal Kârları | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XV.** | Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **XVI.** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | (4.628) | - | - | - | - | - | - | - | (4.628) | - | (4.628) |
| **XVII.** | Dönem Net Kârı veya Zararı | | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.378.639 | - | - | - | - | - | - | 3.378.639 | 7 | 3.378.646 |
| **XVIII.** | Kâr Dağıtımı | **(V-a)** | - | - | - | - | 36.399 | - | 2.518.900 | 2.732 | (3.077.177) | 51.663 | - | - | - | - | - | (467.483) | - | (467.483) |
| **18.1** | Dağıtılan Temettü | | - | - | - | - | - | - | - | - | (467.483) | - | - | - | - | - | - | (467.483) | - | (467.483) |
| **18.2** | Yedeklere Aktarılan Tutarlar | | - | - | - | - | 36.399 | - | 2.518.900 | 2.732 | (2.609.694) | 51.663 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **18.3** | Diğer | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **Dönem Sonu Bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)** | | **4.000.000** | **1.405.892** | **1.700.000** | **-** | **1.295.468** | **-** | **14.150.654** | **399.725** | **3.378.639** | **260.884** | **(270.179)** | **47.106** | **3.895** | **(232.140)** | **-** | **26.139.944** | **100** | **26.140.044** |

(*) "Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı" kolonunda gösterilen tutarlar finansal tablolarda "Diğer Sermaye Yedekleri" altında gösterilmektedir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## AKBANK T.A.Ş.
## VI. 31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME İLİŞKİN KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | Dipnot (Beşinci Bölüm) | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **1.1** | Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı | | 6.487.175 | 2.107.911 |
| **1.1.1** | Alınan Faizler | | 14.896.443 | 11.345.260 |
| **1.1.2** | Ödenen Faizler | | (7.421.785) | (5.373.274) |
| **1.1.3** | Alınan Temettüler | | 1.381 | 4.970 |
| **1.1.4** | Alınan Ücret ve Komisyonlar | | 2.716.328 | 2.552.390 |
| **1.1.5** | Elde Edilen Diğer Kazançlar | | 205.032 | (334.318) |
| **1.1.6** | Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar | | 564.506 | 441.919 |
| **1.1.7** | Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler | | (3.380.856) | (3.138.147) |
| **1.1.8** | Ödenen Vergiler | | (1.202.318) | (800.906) |
| **1.1.9** | Diğer | **(VI-b)** | 108.444 | (2.589.983) |
| **1.2** | Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim | | (5.037.727) | (29.120) |
| **1.2.1** | Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış)/Azalış | | 69.951 | (92.265) |
| **1.2.2** | Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda Net (Artış) Azalış | | - | - |
| **1.2.3** | Bankalar Hesabındaki Net (Artış)/Azalış | | 39.663 | (1.630.034) |
| **1.2.4** | Kredilerdeki Net (Artış)/Azalış | | (19.623.221) | (26.342.068) |
| **1.2.5** | Diğer Aktiflerde Net (Artış)/Azalış | | (2.606.644) | (2.390.622) |
| **1.2.6** | Bankaların Mevduatlarında Net Artış/(Azalış) | | 6.377.130 | 9.120.037 |
| **1.2.7** | Diğer Mevduatlarda Net Artış/(Azalış) | | 8.907.943 | 15.694.658 |
| **1.2.8** | Alınan Kredilerdeki Net Artış/(Azalış) | | 1.479.167 | 4.242.539 |
| **1.2.9** | Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış/(Azalış) | | - | - |
| **1.2.10** | Diğer Borçlarda Net Artış/(Azalış) | **(VI-b)** | 318.284 | 1.368.635 |
| **I.** | Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı | | 1.449.448 | 2.078.791 |
| **B.** | **YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **II.** | Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı | | (2.487.434) | (3.322.653) |
| **2.1** | İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | - | - |
| **2.2** | Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | - | - |
| **2.3** | Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller | | (296.257) | (310.474) |
| **2.4** | Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller | | 31.505 | 20.036 |
| **2.5** | Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | (25.314.010) | (22.899.653) |
| **2.6** | Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | 21.760.012 | 18.418.129 |
| **2.7** | Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler | | (6.405) | - |
| **2.8** | Satılan / İtfa Olan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler | | 1.798.189 | 1.788.154 |
| **2.9** | Diğer | | (460.468) | (338.845) |
| **C.** | **FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI** | | | |
| **III.** | Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan / (Kullanılan) Net Nakit | | 1.317.425 | 1.485.912 |
| **3.1** | Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit | | 8.869.161 | 5.201.675 |
| **3.2** | Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı | | (7.084.253) | (3.145.093) |
| **3.3** | İhraç Edilen Sermaye Araçları | | - | - |
| **3.4** | Temettü Ödemeleri | | (467.483) | (570.670) |
| **3.5** | Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler | | - | - |
| **3.6** | Diğer | | - | - |
| **IV.** | Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi | | 132.806 | 618.792 |
| **V.** | Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (I+II+III+IV) | | 412.245 | 860.842 |
| **VI.** | Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar | **(VI-a)** | 4.933.284 | 4.072.442 |
| **VII.** | Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar | **(VI-a)** | 5.345.529 | 4.933.284 |

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**AKBANK T.A.Ş.**
**VII. KÂR DAĞITIM TABLOSU**
(Tutarlar Bin TL olarak ifade edilmiştir.)

| | | CARİ DÖNEM (31/12/2014) | ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2013) |
|---|---|---|---|
| **I.** | **DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI** | | |
| 1.1 | DÖNEM KÂRI | 4.037.966 | 3.853.607 |
| 1.2 | ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-) | 878.288 | 911.565 |
| 1.2.1 | Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi) | 1.039.327 | 625.107 |
| 1.2.2 | Gelir Vergisi Kesintisi | - | - |
| 1.2.3 | Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler | (161.039) | 286.458 |
| **A.** | **NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| 1.3 | GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-) | - | - |
| 1.4 | BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-) | - | - |
| 1.5 | BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-) | - | - |
| **B.** | **DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]** | **3.159.678** | **2.942.042** |
| 1.6 | ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-) | - | 200.000 |
| 1.6.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | 200.000 |
| 1.6.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 1.6.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 1.6.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 1.6.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 1.7 | PERSONELE TEMETTÜ (-) | - | - |
| 1.8 | YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-) | - | 683 |
| 1.9 | ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-) | - | 266.800 |
| 1.9.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | 266.800 |
| 1.9.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 1.9.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 1.9.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 1.9.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 1.10 | İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-) | - | 26.748 |
| 1.11 | STATÜ YEDEKLERİ (-) | - | - |
| 1.12 | OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER | - | 2.445.079 |
| 1.13 | DİĞER YEDEKLER | - | - |
| 1.14 | ÖZEL FONLAR | - | 2.732 |
| **II.** | **YEDEKLERDEN DAĞITIM** | | |
| 2.1 | DAĞITILAN YEDEKLER | - | - |
| 2.2 | İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-) | - | - |
| 2.3 | ORTAKLARA PAY (-) | - | - |
| 2.3.1 | Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 2.3.2 | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine | - | - |
| 2.3.3 | Katılma İntifa Senetlerine | - | - |
| 2.3.4 | Kâra İştirakli Tahvillere | - | - |
| 2.3.5 | Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine | - | - |
| 2.4 | PERSONELE PAY (-) | - | - |
| 2.5 | YÖNETİM KURULUNA PAY (-) | - | - |
| **III.** | **HİSSE BAŞINA KÂR (*)** | | |
| 3.1 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | 0,008 | 0,007 |
| 3.2 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | 0,8 | 0,7 |
| 3.3 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | - |
| 3.4 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | - |
| **IV.** | **HİSSE BAŞINA TEMETTÜ** | | |
| 4.1 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | 0,001 |
| 4.2 | HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | 0,1 |
| 4.3 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE | - | - |
| 4.4 | İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE ( % ) | - | - |

(*) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

NOT:
**(1)** Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.
**(2)** Kâr dağıtımı Ana Ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarına göre yapılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
## MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### I. SUNUM ESASLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

**a. Konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:**

Konsolide finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelikler'den Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri çerçevesinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara (tümü "Türkiye Muhasebe Standartları" ya da "TMS") ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak hazırlanmıştır. Düzenlenen kamuya açıklanacak konsolide finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ile bu tebliğe ek ve değişiklikler getiren tebliğlere uygun olarak hazırlanmıştır. Banka, muhasebe kayıtlarını Türk parası olarak, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

1 Ocak 2014'ten geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı hariç tutulmak üzere, Grubun muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır. Grup, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının etkisini değerlendirmektedir.

**b. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları:**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları TMS/TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmış olup, 31 Aralık 2013'te sona eren yıla ilişkin olarak hazırlanan yıllık finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerleme esasları aşağıda yer alan II ila XXVIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

**c. Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanan kalemler:**

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikası uygulanan kalem bulunmamaktadır.

### II. FİNANSAL ARAÇLARIN KULLANIM STRATEJİSİ VE YABANCI PARA CİNSİNDEN İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun temel faaliyet alanı bireysel bankacılık, ticari bankacılık, KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, özel bankacılık, döviz, para piyasaları ve menkul kıymet işlemleri (Hazine işlemleri) ile uluslararası bankacılık hizmetlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup, Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla finansal kiralama işlemleri de gerçekleştirmektedir. Grup, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun olarak

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

kullanmaktadır. Grup ana fonlama kaynağı olarak çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte ve bu yolla topladığı kaynakları yüksek getirisi olan ve kaliteli finansal aktiflerde değerlendirmektedir. Mevduat dışında Grubun en önemli fon kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasaları borçlanmaları ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan kredilerdir. Grup, kullandığı kaynakların ve çeşitli finansal aktiflere yapılan plasmanların risk ve getiri açısından dengesini kurarak, riskleri azaltan ve kazançları yüksek tutan etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Aktif-pasif yönetiminin temel hedefi Grubun likidite riski, faiz oranı riski, döviz kuru riski ve kredi riskini belli sınırlar dahilinde tutmak, aynı zamanda kârlılığı artırmak ve Grubun özkaynaklarını güçlendirmektir. Grubun aktif-pasif yönetimi "Aktif-Pasif Komitesi ("APKO")" tarafından Banka Üst Düzey Risk Komitesi'nce belirtilen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para cinsinden parasal aktif ve pasif hesaplar bilanço tarihindeki döviz kurları ile değerlenmişlerdir. Parasal olan kalemlerin değerlemesinden kaynaklanan kur farkları gelir tablosunda "Kambiyo işlemleri kâr/zararı" olarak muhasebeleştirilmiştir. Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek finansal tablolara yansıtılmış, ve bunlara ilişkin kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yabancı para işlemlerin Türk parasına dönüştürülmesinde ve bunların finansal tablolara yansıtılmasında kullanılan ABD Doları kur değeri 2,3269 TL, EURO kur değeri 2,8272 TL ve Yen kur değeri 1,9424 TL'dir.

### III. KONSOLİDE EDİLEN ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Konsolide finansal tablolar 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ve "Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 10") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklıkların konsolide edilme esasları:

Bağlı ortaklıklar sermayesi veya yönetimi doğrudan veya dolaylı olarak Banka tarafından kontrol edilen ortaklıklardır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolide edilmektedir. İlgili bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide finansal tablolara kontrolün Banka'ya geçtiği tarihten itibaren dahil edilmektedir.

Kontrol, Banka'nın bir tüzel kişiliğe yaptığı yatırım üzerinde güce sahip olması, yatırım yaptığı tüzel kişilikle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması ve elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip olması durumu olarak kabul edilmiştir.

Tam konsolidasyon yöntemine göre, bağlı ortaklıkların aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülüklerinin yüzde yüzü Ana Ortaklık Banka'nın aktif, pasif, gelir, gider ve bilanço dışı yükümlülükleri ile birleştirilmiştir. Grubun her bir bağlı ortaklıktaki yatırımının defter değeri ile her bir bağlı ortaklığın sermayesinin maliyet değerinin Gruba ait olan kısmı netleştirilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklar arasındaki işlemlerden kaynaklanan bakiyeler ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar karşılıklı olarak mahsup edilmiştir. Konsolide edilmiş bağlı ortaklıkların net geliri içindeki azınlık payları, Gruba ait net gelirin hesaplanabilmesini teminen belirlenmiş ve gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir. Azınlık payları, konsolide edilmiş bilançoda, özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklarca kullanılan muhasebe politikalarının Ana Ortaklık Banka'dan farklı olduğu durumlarda, muhasebe politikalarının uyumlaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkları olan Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetimi A.Ş., Akbank AG, Ak Finansal Kiralama A.Ş., Akbank (Dubai) Limited ve Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu "Yapılandırılmış İşletme" olan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Ana Ortaklık Banka ve finansal tabloları Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Söz konusu şirket, sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık etmek, bireysel portföy yönetimi yapmak, türev araçların alım satımına aracılık etmek, menkul kıymetlerin repo veya ters repo taahhüdü ile alım satımı faaliyetlerini her ayrı faaliyet için ilgili tebliğlerde belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki belgesi almak suretiyle yapmaktadır.

Ak Finansal Kiralama A.Ş., 1988 yılında finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve bu faaliyetler ile ilgili olarak her türlü işlem ve sözleşmeler yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde kurulmuş olup, Akbank T.A.Ş. A ve B tipi yatırım fonları, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. B Tipi Değişken Fonu ile AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.ve Groupama Emeklilik yatırım fonlarını yönetmektedir. Ayrıca bireysel müşterilere ait portföyler de yönetilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın yurtdışı iştiraklerinin yeniden yapılandırılması çerçevesinde, Akbank N.V. ile Akbank AG, 15 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Akbank N.V.'nin faaliyetlerine son vermesi ile birlikte Akbank AG bünyesinde birleştirilmiştir. Akbank AG Almanya'da faaliyet göstermekte olup kurumsal ve bireysel bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Aralık 2009'da Dubai Uluslararası Finans Merkezi'nde (DIFC) kurulan Akbank (Dubai) Limited, satın alma ve birleşmelerde aracılık, finansal ürünler ile ilgili danışmanlık, kredi ve yatırım ürünlerine aracılık ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Ak Receivables Corporation Temmuz 1998 yılında ve A.R.T.S. Ltd. Kasım 1999 yılında uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla kurulmuş "Yapılandırılmış İşletme"lerdir.

## IV. VADELİ İŞLEM VE OPSİYON SÖZLEŞMELERİ İLE TÜREV ÜRÜNLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka'nın türev işlemlerini ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları, çapraz para swapları, para opsiyonları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Banka'nın türev ürünleri TMS 39 gereğince "Riskten korunma amaçlı" veya "Alım satım amaçlı" olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre, bazı türev işlemler ekonomik olarak Banka için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında "Alım satım amaçlı" olarak muhasebeleştirilmektedir.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlenmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içinde, negatif olması durumunda ise "Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar" veya "Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar" içinde gösterilmektedir. Alım satım amaçlı türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir. Riskten korunma amaçlı türev işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar Dördüncü Bölüm XIV no'lu dipnotta açıklanmıştır. Türev araçların gerçeğe uygun değeri, piyasada oluşan rayiç değerleri dikkate alınarak veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Saklı türev ürünler, ilgili saklı türev ürünün ekonomik özellikleri ve risklerinin esas sözleşmenin ekonomik özellikleri ve riskleri ile yakından ilgili olmaması; saklı türev ürünle aynı sözleşme koşullarına haiz farklı bir aracın türev ürün tanımını karşılamakta olması ve karma finansal aracın, gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kâr veya zararda muhasebeleştirilen bir biçimde gerçeğe uygun değerden ölçülmemesi durumunda esas sözleşmeden ayrıştırılmakta ve TMS 39'a göre türev ürün olarak muhasebeleştirilmektedir. Esas sözleşme ile söz konusu saklı türev ürününün yakından ilişkili olması halinde ise saklı türev ürün esas sözleşmeden ayrıştırılmadan esas sözleşmenin dayandığı standarda göre muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. FAİZ GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faiz gelir ve giderleri etkin faiz yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, donuk alacaklarla ilgili faiz gelirleri ve varsa, tahsili şüpheli görülen diğer faiz gelirleriyle ilgili reeskont uygulamasını durdurmakta ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarlarını iptal ederek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydetmemektedir.

### VI. ÜCRET VE KOMİSYON GELİR VE GİDERLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelirleri ve giderleri ücret ve komisyon niteliğine göre esas olarak tahakkuk esasına veya "Etkin faiz (İç verim) oranı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı veya satımı gibi işlemlere ilişkin hizmetler yoluyla sağlanan gelirler tahsil edildiği tarihlerde gelir olarak kaydedilmektedir.

### VII. FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri "Teslim tarihi"ne göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satınalma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

#### a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Bu kategorinin iki alt kategorisi bulunmaktadır: "Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar" ile ilk kayda alınma sırasında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıklar".

Alım satım amaçlı finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Alım satım amaçlı finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kazanılan faizler faiz gelirleri içerisinde ve elde edilen kâr payları temettü gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Türev finansal araçlar da riskten korunma aracı olarak tanımlanmadığı sürece alım satım amaçlı finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Üçüncü Bölüm IV no'lu dipnotta türev finansal araçların muhasebeleştirilmesine ilişkin esaslar açıklanmıştır.

Grubun gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

#### b. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar "Kredi ve alacaklar" ile "Vadeye kadar elde tutulacaklar" ve "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar" dışında kalan ve türev olmayan finansal araçlardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değerle değerlenmektedir. Satılmaya hazır borçlanma senetlerinin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların itfa edilmiş maliyetleri ile gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmiş, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

### c. Kredi ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, türev finansal araç olmayan ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri ile değerlenmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Grup, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda herhangi bir kredinin veya alacağın tahsil imkanının sınırlı veya şüpheli hale gelmesi durumunda ve/veya zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve TMS çerçevesinde özel ve genel karşılık ayırmaktadır. Ayrılan karşılıklar "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabında muhasebeleştirilerek o yılın gelirinden düşülmektedir. Aynı yıl içerisinde karşılık ayrılan alacaklar tahsil edildiğinde "Kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı" hesabından düşülmekte, önceki yıllarda karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlar ise "Diğer faaliyet gelirleri" hesabına gelir yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

### d. Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve "Krediler ve alacaklar" tanımının dışında kalan ve ilk muhasebeleştirme sırasında gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan veya satılmaya hazır olarak tanımlanmayan ve türev finansal araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyet bedeli" ile değerlenmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

Grubun önceden vadeye kadar elde tutulacak menkul değerler arasında sınıflandırdığı ancak, sınıflandırma esaslarına uyulmadığından iki yıl boyunca bu sınıflandırmaya tabi tutulamayacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Grubun satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlenmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VIII. FİNANSAL ARAÇLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususu her bilanço döneminde değerlendirilir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılır.

Finansal varlık grubundan, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar için değer düşüklüğü gelecekte beklenen nakit akışlarının "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile iskonto edilmek suretiyle hesaplanan tahmini tahsil edilebilir tutarı ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Değer düşüklüğünün oluşması durumunda, varlığın defter değeri azaltılarak zarar tutarı kâr/zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Kredi ve alacaklar değer düşüklüğüne ilişkin açıklama VII-c no'lu dipnotta yer almaktadır.

### IX. FİNANSAL ARAÇLARIN NETLEŞTİRİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme, veya ilgili finansal varlığı ve borcu eşzamanlı olarak sonuçlandırma niyetinde olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

### X. SATIŞ VE GERİ ALIŞ ANLAŞMALARI VE MENKUL DEĞERLERİN ÖDÜNÇ VERİLMESİ İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler ("Repo") Grup portföyünde tutuluş amaçlarına göre "Alım satım amaçlı", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığı elde edilen fonlar pasifte "Repo işlemlerinden sağlanan fonlar" hesabında muhasebeleştirilmekte ve ilgili repo anlaşmaları ile belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymetler ("Ters repo") işlemleri bilançoda "Ters repo işlemlerinden alacaklar" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi"ne göre faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Grubun herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

### XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR İLE BU VARLIKLARA İLİŞKİN BORÇLAR HAKKINDA AÇIKLAMALAR:

Grubun durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide finansal tablolarda 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

### XII. ŞEREFİYE VE DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun konsolide finansal tablolara yansıtılması gereken şerefiye kalemi bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri dikkate alınarak 3-5 yıl arasında doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Varlığın faydalı ömrünün tespiti, varlığın beklenen kullanım süresi, teknik,

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

teknolojik veya diğer türdeki eskime ve varlıktan beklenen ekonomik faydayı elde etmek için gerekli olan bakım masrafları gibi hususların değerlendirilmesi suretiyle yapılmıştır.

### XIII. MADDİ DURAN VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmiştir.

Amortisman, maddi duran varlıkların maliyetleri üzerinden tahmin edilen faydalı ömürler esas alınarak doğrusal yöntem kullanılarak ayrılmaktadır. Tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

| | |
|---|---|
| Binalar | 50 yıl |
| Büro makina, mobilya mefruşat ve taşıtlar | 5 yıl |

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır.

Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Net gerçekleşebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleşebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

### XIV. KİRALAMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği sabit kıymetlerini "Gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı"nı esas almak suretiyle kaydetmektedir. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler maddi duran varlıklar içinde sınıflandırılmakta ve bu sabit kıymetler faydalı ömürleri esas alınmak suretiyle amortismana tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edildiğinde "Değer düşüklüğü karşılığı" ayrılmaktadır. Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar pasifte "Finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup, bağlı ortaklığı olan ve konsolidasyona dahil edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş. vasıtasıyla, "Kiralayan" olma sıfatıyla finansal kiralama işlemleri gerçekleştirmektedir. Finansal kiralamaya konu olan varlık, bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri, kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım metodu kullanılarak sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde olmayan kısmı kazanılmamış faiz geliri hesabında izlenir.

Grup, finansal kiralama alacakları için 20 Temmuz 2007 tarih ve 26588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Alacakları için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak özel karşılık ayırmakta; ayrıca şüpheli hale gelmeyen finansal kiralama alacakları için de genel karşılık ayırmaktadır.

Faaliyet kiralaması ile ilgili işlemler ilgili sözleşme hükümleri doğrultusunda ve tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XV. KARŞILIKLAR VE KOŞULLU YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"na ("TMS 37") uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının muhtemel olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan yükümlülükler için "Dönemsellik ilkesi" uyarınca bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde karşılık ayrılmaktadır. Tutarın yeterince güvenilir olarak ölçülemediği ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için Gruptan kaynak çıkma ihtimalinin bulunmadığı durumlarda söz konusu yükümlülük "Koşullu" olarak kabul edilmekte ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

### XVI. KOŞULLU VARLIKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Gruba girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

### XVII. ÇALIŞANLARIN HAKLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülükler "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümlerine göre muhasebeleştirilmektedir.

Yürürlükteki kanunlara göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarlarının tahmini karşılığının net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 19 standartı uyarınca aktüeryal kayıp ve kazançlar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

#### b. Emeklilik Hakları:

Banka çalışanları 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesine göre kurulmuş olan "Akbank T.A.Ş. Tekaüt Sandığı Vakfı ("Tekaüt Sandığı")"nın üyesidir. Tekaüt Sandığı'nın teknik mali tabloları Sigorta Murakebe Kanunu'nun 38'inci maddesi ve bu maddeye istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından yılsonları itibarıyla denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayım tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") devredilmesini hükmetmekte ve bu devrin esaslarını düzenlemekteydi. Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesinin birinci fıkrası Anayasa Mahkemesi'nin 22 Mart 2007 tarihli kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihi olan 31 Mart 2007 tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının hemen akabinde Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") banka sandık iştirakçilerinin SGK'ya devredilmesini öngören yeni yasal düzenlemeler üzerinde çalışmaya başlamış ve 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Yeni Kanun") devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19 Haziran 2008 tarihinde ana muhalefet partisinin, Yeni Kanun'un sandıkların SGK'ya devredilmesini de içeren bazı maddelerinin iptali ve yürürlüğünün durdurulması istemiyle Anayasa Mahkemesi'ne yapmış olduğu başvuru, Anayasa Mahkemesi'nin 30 Mart 2011 tarihli toplantısında alınan karar ile reddedilmiş olup, gerekçeli karar 28 Aralık 2011 tarih ve 28156 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yeni Kanun devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; yüzde 9,8 teknik faiz oranı kullanılarak, SGK, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, banka ve sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Kanun kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin SGK düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 8 Mayıs 2011 tarihine kadar tamamlanacağı belirtilmekte idi. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan erteleme yetkisi çerçevesince, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2014/6042 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 1 yıl daha ertelenen devir sürecinin, bu son değişiklik ile 8 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir.

Yeni Kanun uyarınca Sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin SGK'ya devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede Tekaüt Sandığı'nın, devre esas yükümlülükleri için yukarıda izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınmak suretiyle hazırlanan denetlenmiş 31 Aralık 2014 tarihli teknik bilanço raporuna göre, devre esas yükümlülükleri ve vakıf senedinde bulunmasına rağmen devir sonrasında SGK tarafından karşılanmayacak sosyal haklar ve ödemeleri için, karşılık ayrılması gereken teknik veya fiili açık bulunmamaktadır. Banka'nın, Tekaüt Sandığı'ndan yapılan geri ödemeler veya gelecekte yapılacak katkılardaki azalışlar şeklinde ortaya çıkan ekonomik yararların bugünkü değerini elde etmeye yönelik yasal bir hakkı olmadığından ötürü, bilançosunda muhasebeleştirdiği bir varlık bulunmamaktadır.

Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Tekaüt Sandığı'nın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki finansal kuruluşların çalışanları yukarıda açıklanan emeklilik planına dahil olmayıp, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer tanımlanmış katkı planları kapsamındadır.

### XVIII. VERGİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Cari Vergi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı % 20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri % 15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların % 75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili cari vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

Yurtdışı iştiraklerdeki vergi uygulamarına ilişkin bilgiler ise aşağıda verilmiştir.

**Akbank AG (Almanya)**

Almanya'da yerleşik kurumlar (kanuni veya iş merkezi Almanya'da bulunanlar) tüm gelirleri üzerinden Almanya'da kurumlar vergisine tabidir. Dağıtılıp dağıtılmamasına bakılmaksızın tüm kazançlar üzerinden %15 kurumlar vergisi hesaplanır. Hesaplanan kurumlar vergisi üzerinden %5,5 dayanışma vergisi uygulandığından efektif kurumlar vergisi oranı %15,825 olmaktadır. Ayrıca yerel yönetimler bazında da ticari kazanç vergisi uygulanmaktadır. Bu vergi de yaklaşık %16 seviyesinde olup tüm vergi türleri (kurumlar vergisi, dayanışma vergisi ve ticari kazanç vergisi) dikkate alındığında yaklaşık %32'lik bir vergi yükü söz konusudur.

**Akbank (Dubai) Limited (Birleşik Arap Emirlikleri)**

Dubai'nin Uluslararası Finans Merkezinde faaliyet gösteren Akbank Dubai, bu ülke mevzuatına göre vergiye tabi değildir.

**b. Ertelenmiş Vergi:**

Grup, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerine uygun olarak ertelenmiş vergi hesaplayarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. BDDK'nın 8 Aralık 2004 tarihli BDDK.DZM.2/13/1-a-3 no'lu genelgesi çerçevesinde genel karşılık tutarı ve serbest karşılık tutarı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi ayrılmamaktadır.

TMS 12 uyarınca konsolide finansal tablolarda konsolidasyona tabi farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri netleştirilmemiş, finansal tablolarda aktifte ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir.

Doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilen işlemlerle ilgili ertelenmiş vergi etkileri de özkaynaklarda yansıtılır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XIX. BORÇLANMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özelliklerdeki borçlanmalar, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ihraç edilen menkul kıymetler ile para piyasaları borçlanmaları Grubun önemli fon kaynaklarını oluşturmaktadır. Söz konusu borçlanmalar ilk olarak elde etme maliyeti ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" ile "İskonto edilmiş bedel"leri üzerinden değerlenmektedir.

### XX. İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

2014 yılı içerisinde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

### XXI. AVAL VE KABULLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Aval ve kabuller Grubun olası borç taahhütleri olarak "Bilanço dışı yükümlülükler" arasında gösterilmektedir.

### XXII. DEVLET TEŞVİKLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla almış olduğu devlet teşvikleri bulunmamaktadır.

### XXIII. RAPORLAMANIN BÖLÜMLEMEYE GÖRE YAPILMASINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Faaliyet bölümü, bir işletmenin;

a. Hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği (aynı işletmenin diğer kısımları ile yapılan işlemlere ilişkin hasılat ve giderler de dahil olmak üzere) işletme faaliyetlerinde bulunan,

b. Faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve

c. Hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XII no'lu dipnotta sunulmuştur.

### XXIV. KÂR YEDEKLERİ VE KÂRIN DAĞITILMASI:

Kanuni finansal tablolarda yasal yedekler dışında, birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen yasal yedek şartına tabi olmak kaydıyla dağıtıma açıktır.

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'da öngörüldüğü şekli ile birinci ve ikinci yedeklerden oluşur. TTK, birinci yasal yedeğin, toplam yedek ödenmiş sermayenin % 20'sine erişene kadar kârdan % 5 oranında ayrılmasını öngörür. İkinci yasal yedek ise, ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan tüm nakit kâr dağıtımları üzerinden % 10 oranında ayrılır, ancak holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları karşılamak için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin % 50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XXV. HİSSE BAŞINA KAZANÇ:

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın ilgili dönem içerisinde çıkarılmış bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Grubun Net Dönem Kârı | 3.378.639 | 3.077.177 |
| Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin) | 400.000.000 | 400.000.000 |
| **Hisse Başına Kâr (Tam TL tutarı ile gösterilmiştir)** | **0,00845** | **0,00769** |

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

2014 yılı içerisinde ihraç edilen bedelsiz hisse senedi bulunmamaktadır (2013: (-) ).

### XXVI. İLİŞKİLİ TARAFLAR:

5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 49'uncu maddesinde tanımlanan taraflar, Banka üst düzey yöneticileri ve yönetim kurulu üyeleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII no'lu dipnotta sunulmuştur.

### XXVII. NAKİT VE NAKDE EŞDEĞER VARLIKLAR:

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan "Nakit" kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, "Nakde eşdeğer varlık" ise orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

### XXVIII. SINIFLANDIRMALAR:

31 Aralık 2014 tarihli finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması amacıyla 31 Aralık 2013 tarihli nazım hesaplar tablosu ve özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo üzerinde bazı sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
## GRUBUN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

### I. SERMAYE YETERLİLİĞİ STANDART ORANINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

**a.** 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e göre hesaplanan Grubun ve Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranları sırasıyla; % 14,89 (31 Aralık 2013: % 14,71) ve % 15,16'dır (31 Aralık 2013: % 14,95). Bu oran ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın oldukça üzerindedir.

**b.** Sermaye yeterliliği standart oranı, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik", "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ" ve "Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğ" ile 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

Sermaye yeterliliği standart oranı, kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk için gerekli sermaye yükümlülüklerinin toplamı üzerinden hesaplanmaktadır. Kredi riski, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına tabi tutulması ve risk azaltım tekniklerinin uygulanması ile hesaplanırken, piyasa riski için standart metot ve operasyonel risk için temel gösterge yöntemi kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda Banka'nın konsolide sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına esas teşkil eden risk ağırlıklı varlıklarının ayrıntıları ve özkaynak hesaplaması yer almaktadır.

**c. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler:**

| | Konsolide | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Risk Ağırlıkları | | | | | | | | | |
| | 0% | 10% | 20% | 50% | 75% | 100% | 150% | 200% | 250% | 1250% |
| **Kredi Riskine Esas Tutar** | **-** | **-** | **2.175.787** | **22.942.114** | **24.598.835** | **92.462.571** | **4.144.772** | **27.558.630** | **1.151.010** | **-** |
| **Risk Sınıfları:** | | | | | | | | | | |
| Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 44.551.919 | - | 155.782 | 16.939.979 | - | 3.392 | - | - | - | - |
| Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | 44 | - | - | - | - | - | - |
| İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | 26.350 | - | - | - | - |
| Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | 10.710.626 | 13.876.617 | - | 296.554 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | 84.317.396 | 9 | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar | - | - | - | - | 32.798.447 | 3.212.966 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar | - | - | - | 15.067.588 | - | 2.036.583 | - | - | - | - |
| Tahsili gecikmiş alacaklar | - | - | - | - | - | 168.588 | 8.625 | - | - | - |
| Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar | - | - | - | - | - | - | 2.754.548 | 13.779.315 | 460.404 | - |
| İpotek teminatlı menkul kıymetler | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Menkul kıymetleştirme pozisyonları | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar | - | - | - | - | - | 289.909 | - | - | - | - |
| Diğer alacaklar | 1.507.727 | - | 12.527 | - | - | 2.110.833 | - | - | - | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Ana Ortaklık Banka | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Risk Ağırlıkları | | | | | | | | | |
| | 0% | 10% | 20% | 50% | 75% | 100% | 150% | 200% | 250% | 1250% |
| **Kredi Riskine Esas Tutar** | **-** | **-** | **2.103.028** | **23.312.236** | **24.485.003** | **82.215.882** | **4.131.835** | **27.558.630** | **1.151.010** | **-** |
| **Risk Sınıfları:** | | | | | | | | | | |
| Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 44.324.502 | - | 155.782 | 16.939.979 | - | 3.392 | - | - | - | - |
| Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | 44 | - | - | - | - | - | - |
| İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | 26.350 | - | - | - | - |
| Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 780.231 | - | 10.346.832 | 14.616.861 | - | 15.139 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | 73.709.921 | 9 | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar | - | - | - | - | 32.646.671 | 3.212.966 | - | - | - | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar | - | - | - | 15.067.588 | - | 2.036.583 | - | - | - | - |
| Tahsili gecikmiş alacaklar | - | - | - | - | - | 151.326 | - | - | - | - |
| Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar | - | - | - | - | - | - | 2.754.548 | 13.779.315 | 460.404 | - |
| İpotek teminatlı menkul kıymetler | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Menkul kıymetleştirme pozisyonları | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar | - | - | - | - | - | 289.909 | - | - | - | - |
| Diğer alacaklar | 1.507.715 | - | 12.527 | - | - | 2.770.295 | - | - | - | - |

### d. Konsolide sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

| | Ana Ortaklık Banka | | Konsolide | |
|---|---|---|---|---|
| | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013 (*)** | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013 (*)** |
| Kredi Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (Kredi Riskine Esas Tutar*0,08) (KRSY) | 13.196.610 | 11.312.547 | 14.002.698 | 11.979.369 |
| Piyasa Riski İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (PRSY) | 150.850 | 252.559 | 158.643 | 183.182 |
| Operasyonel Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü (ORSY) | 973.611 | 832.024 | 1.014.044 | 868.247 |
| Özkaynak | 27.132.960 | 23.170.989 | 28.236.377 | 23.959.927 |
| Özkaynak/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5*)100 | 15,16 | 14,95 | 14,89 | 14,71 |
| Ana Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100 | 14,04 | - | 13,79 | - |
| Çekirdek Sermaye/((KRSY+PRSY+ORSY)*12,5)*100 | 14,13 | - | 13,88 | - |

(*) Özkaynak hesaplaması 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile değişmiş olup, önceki dönem olarak verilen bilgiler mülga yönetmelik çerçevesinde hesaplanmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### e. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Cari dönem özkaynak tutarı 5 Eylül 2013 tarihli ve 28756 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hesaplanmıştır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 |
|---|---|
| **ÇEKİRDEK SERMAYE** | |
| Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye | 5.405.892 |
| Hisse senedi ihraç primleri | 1.700.000 |
| Hisse senedi iptal karları | - |
| Yedek akçeler | 15.845.847 |
| TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar | 47.106 |
| Kar | 3.639.523 |
| Net Dönem Karı | 3.378.639 |
| Geçmiş Yıllar Karı | 260.884 |
| Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar | 200.000 |
| İştirakler,bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler | 3.895 |
| Azınlık Payları | 100 |
| **İndirim Öncesi Çekirdek Sermaye** | **26.842.363** |
| **Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar(-) | 419.871 |
| Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (-) | 53.057 |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) | 41.395 |
| Net ertelenmiş vergi varlığı/ vergi borcu (-) | - |
| Kanunun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar (-) | - |
| Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-) | - |
| Ortaklık Paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Ortaklık Paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve kosolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı(-) | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan tutarlar(-) | - |
| Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar(-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı (-) | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı (-) | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı(-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-) | - |
| Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar | - |
| **Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı** | **514.323** |
| **Çekirdek Sermaye Toplamı** | **26.328.040** |
| **İLAVE ANA SERMAYE** | - |
| Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ve bunlara ilişkin ihraç primleri | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilenler) | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler) | - |
| Üçüncü Kişilerin İlave Ana Sermayedeki Payları | - |
| **İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye** | - |
| **İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı (-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-) | - |
| Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-) | - |
| **İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı** | - |
| **İlave Ana Sermaye Toplamı** | - |
| **Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | 165.578 |
| Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **26.162.462** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 |
|---|---|
| **KATKI SERMAYE** | |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi sonrası ihraç edilen/temin edilenler) | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler) | - |
| Bankanın sermaye arttırımlarında kullanılması hissedarlarca taahhüt edilen bankaya rehnedilmiş kaynaklar | - |
| Genel Karşılıklar | 2.104.264 |
| Üçüncü Kişilerin Katkı Sermayedeki Payları | - |
| **İndirimler Öncesi Katkı Sermaye** | **2.104.264** |
| **Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler** | |
| Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar(-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı(-) | - |
| Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye ile katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyon toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'nunu aşan kısmı(-) | - |
| Kurulca belirlenecek diğer kalemler(-) | - |
| **Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı** | - |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **2.104.264** |
| **SERMAYE** | **28.266.726** |
| **Sermayeden İndirilecek Değerler** | |
| Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullandırılan krediler(-) | - |
| Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri(-) | 218 |
| Yurt dışında kurulu olanlar da dahil olmak üzere, bankalara, finansal kuruluşlara veya bankanın nitelikli pay sahiplerine kullandırılan krediler veya bunlarca ihraç edilen borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar(-) | - |
| Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 20 nci maddesinin ikinci fıkrasına istinaden özkaynaklardan düşülecek tutar (-) | 26 |
| Kurulca belirlenecek diğer hesaplar(-) | 30.105 |
| Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | - |
| **ÖZKAYNAK** | **28.236.377** |
| **Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar** | |
| Ortaklık Paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar | - |
| Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar | - |
| İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar | - |
| Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar | 202.838 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|
| **ANA SERMAYE** | |
| Ödenmiş Sermaye | 4.000.000 |
| Nominal Sermaye | 4.000.000 |
| Sermaye Taahhütleri (-) | - |
| Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı | 1.405.892 |
| Hisse Senedi İhraç Primleri | 1.700.000 |
| Hisse Senedi İptal Kârları | - |
| Yedek Akçeler | 13.164.882 |
| Yedek Akçeler Enflasyona Göre Düzeltme Farkı | - |
| Kâr | 3.286.398 |
| Net Dönem Kârı | 3.077.177 |
| Geçmiş Yıllar Kârı | 209.221 |
| Muhtemel Riskler İçin A. Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı | 270.000 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları | 47.106 |
| Birincil Sermaye Benzeri Borçlar | - |
| Azınlık Payları | 85 |
| Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-) | - |
| Net Dönem Zararı | - |
| Geçmiş Yıllar Zararı | - |
| Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-) | 60.571 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-) | 162.215 |
| Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-) | - |
| Kanunun 56 ncı Mad. Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-) | - |
| Konsolidasyon Şerefiyesi (Net) (-) | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **23.651.577** |
| **KATKI SERMAYE** | |
| Genel Karşılıklar | 1.696.118 |
| Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i | - |
| Gayrimenkuller Yeniden Değ. Değer Artışı Tutarının %45'i | - |
| İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Karı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler | 2.729 |
| Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı | - |
| İkincil Sermaye Benzeri Borçlar | - |
| Satılmaya Hazır Menkul Değerler ile İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değer Artışı Tutarının %45'i (*) | (1.368.346) |
| Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'ının Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yedek Akçelerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç) | - |
| Azınlık Payları | - |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **330.501** |
| **SERMAYE** | **23.982.078** |
| **SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER** | **22.151** |
| Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları | - |
| Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutardaki Ortaklık Payları Toplamı | - |
| Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullandırılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları | - |
| Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullandırılan Krediler | - |
| Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları Ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılamayanların Net Defter Değerleri | 378 |
| Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - |
| Diğer | 21.773 |
| **TOPLAM ÖZKAYNAK** | **23.959.927** |

(*) Menkul değerler değer artış fonuna konu kalemlerin negatif olması halinde bu bakiyenin tamamı, pozitif olması halinde ise bakiyenin % 45'i dikkate alınmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**f. Özkaynak hesaplamasında geçici uygulamaya tabi unsurlara ilişkin bilgiler:**

Ana sermayeden indirilecek kalemler için "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik"in geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası hükümleri uygulanmaktadır.

| | Banka | | Konsolide | |
|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Cari Dönem Özkaynak Hesaplanmasında Dikkate Alınan Tutar** | **Toplam Tutar** | **Cari Dönem Özkaynak Hesaplanmasında Dikkate Alınan Tutar** | **Toplam Tutar** |
| Azınlıkların çekirdek sermayedeki payları | - | - | 100 | 100 |
| Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları | - | - | - | - |
| Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları | - | - | - | - |
| Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (1.1.2014 tarihi öncesi ihraç edilenler) | - | - | - | - |

**g. Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**h. İçsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci kapsamında içsel sermaye gereksiniminin cari ve gelecek faaliyetler açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi amacıyla uygulanan yaklaşımlara ilişkin bilgi:**

Banka'nın yıllık hedef ve 3 yıllık stratejik plan hazırlama süreçleri paralelinde yasal ve içsel sermaye gereksinimi ileriye dönük olarak değerlendirilmektedir. Yasal sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blokta yer alan kredi riski, piyasa riski ve operasyonel risk dahil edilirken, içsel sermaye gereksinimi hesaplamalarında birinci yapısal blok risklerine ek olarak ikinci yapısal blokta yer alan, bankacılık hesapları faiz oranı riski, yoğunlaşma riski, iş riski, itibar riski, model riski, takas riski gibi diğer riskler de dahil edilmektedir.

Yasal ve içsel sermaye yeterliliği normal planlama koşulları yanı sıra stres koşulları altında da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ılımlı ve güçlü stres senaryoları olmak üzere iki farklı stres senaryosunda sermaye yeterliliği hesaplaması gerçekleştirilmektedir. Stres senaryoları kapsamında makroekonomik değişkenlerin tahmini sonrasında bu değişkenlerin, kredi maliyetleri ve piyasa risk faktörleri (döviz kuru, faiz oranı v.b.) üzerine etkisi modellenmektedir. Stres senaryolarının özkaynaklar, gelirler, risk ağırlıklı varlıklar ve sermaye yeterliliği üzerinde etkileri hesaplanmaktadır.

## II. KREDİ RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

**a.** Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Banka kredilendirme işlemlerinde kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılmaktadır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredi limitleri için müşteri bazında belirlenen çeşit ve tutarda teminatlar sağlanmaktadır.

Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınmakta, risk ve limit bilgileri sürekli olarak kontrol edilmektedir.

Günlük hazine işlemleri için Hazine Bölümü tarafından limit tahsis ve izlemesi yapılmaktadır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Kredi borçlusunun risk seviyesinin artması durumunda kredi limitleri yeniden belirlenmekte veya ilave teminat alınmaktadır. Açılan krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir. Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış krediler olarak değerlendirilmektedir.

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı, değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplamaktadır.

| Risk Sınıfları | Cari Dönem Risk Tutarı (*) | Ortalama Risk Tutarı |
|---|---|---|
| Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar | 65.866.308 | 69.086.202 |
| Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 220 | 221 |
| İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 44.172 | 83.250 |
| Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - |
| Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 59.086.865 | 52.245.575 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar | 105.855.019 | 95.995.635 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar | 60.693.962 | 57.914.846 |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar | 17.505.057 | 19.245.192 |
| Tahsili Gecikmiş Alacaklar | 177.214 | 127.834 |
| Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar | 16.994.266 | 16.405.529 |
| İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler | - | - |
| Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar | - | - |
| Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar | 289.909 | 1.618.282 |
| Diğer Alacaklar | 3.631.087 | 3.824.779 |
| **Toplam** | **330.144.079** | **316.547.345** |

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

**b.** Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcut olup, bu tür araçlar için üstlenilen kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan riskler ile beraber yönetilmektedir.

**c.** Vadeli işlem, opsiyon ve benzer nitelikli sözleşmelerin riskleri düzenli olarak takip edilmekte ve kredi riskine göre gerekli görüldüğünde risklerin azaltılması yoluna gidilmektedir.

**d.** Grup tazmin edilen gayrinakdi kredileri, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır. Kredi riski, nakit ve gayrinakit her türlü karşı taraf riski taşıyan sözleşmeler ve pozisyonlar için geniş kapsamlı olarak tanımlanmakta ve yönetilmektedir.

Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Grubun kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve faiz ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grubun risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

**e.** Grubun yurtdışında yürütmekte olduğu bankacılık faaliyetleri ve kredilendirme işlemleri ilgili ülkelerin ekonomik koşulları, müşteri ve kuruluşların faaliyetleri çerçevesinde önemli bir risk oluşturmamaktadır.

Grup, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kurumların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına maruz değildir.

Grubun bilançosundan da görüleceği üzere, takipteki kredilerin toplam kredilere oranı % 1,7 (31 Aralık 2013: % 1,4) gibi düşük bir seviyededir.

**f.**
1. Grubun ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 29 ve % 34'tür (31 Aralık 2013: % 27 ve % 33).
2. Grubun ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla % 65 ve % 73'tür (31 Aralık 2013: % 63 ve % 72).
3. Grubun ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla % 21 ve % 25'dir (31 Aralık 2013: % 20 ve % 24).

**g.** Grupça üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 2.104.264 TL'dir (31 Aralık 2013: 1.696.118 TL).

**h. Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler:**

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Standart Nitelikli Krediler | 90.241.516 | 29.426.001 | 12.039.233 | **131.706.750** |
| Yakın İzlemedeki Krediler | 1.835.940 | 1.573.038 | 864.346 | **4.273.324** |
| Takipteki Krediler | 751.403 | 685.612 | 893.140 | **2.330.155** |
| Özel Karşılık (-) | 600.077 | 685.612 | 893.140 | **2.178.829** |
| **Toplam** | **92.228.782** | **30.999.039** | **12.903.579** | **136.131.400** |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Standart Nitelikli Krediler | 74.033.515 | 26.638.453 | 13.694.013 | **114.365.981** |
| Yakın İzlemedeki Krediler | 1.446.216 | 1.105.140 | 999.318 | **3.550.674** |
| Takipteki Krediler | 543.860 | 449.485 | 683.337 | **1.676.682** |
| Özel Karşılık (-) | 451.010 | 449.485 | 683.337 | **1.583.832** |
| **Toplam** | **75.572.581** | **27.743.593** | **14.693.331** | **118.009.505** |

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 134 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır. Banka söz konusu krediyi 2014 yılı içinde, kredi teminatındaki gayrimenkulü icra satışından almak suretiyle tahsil etmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**i. Banka'nın kredi ve diğer alacakları için ayırdığı özel karşılıkların dönem içindeki hareketleri:**

| | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **1 Ocak 2014** | **451.010** | **449.485** | **683.337** | **1.583.832** |
| Dönem içinde intikal eden | 450.783 | 548.660 | 704.622 | **1.704.065** |
| Dönem içinde tahsilat | (143.719) | (173.701) | (203.725) | **(521.145)** |
| Aktiften silinen (*) | (157.997) | (138.832) | (291.094) | **(587.923)** |
| Kur farkı | - | - | - | **-** |
| **31 Aralık 2014** | **600.077** | **685.612** | **893.140** | **2.178.829** |

(*) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

| | Ticari Krediler | Tüketici Kredileri | Kredi Kartları | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **1 Ocak 2013** | **392.099** | **299.777** | **330.730** | **1.022.606** |
| Dönem içinde intikal eden | 236.576 | 393.211 | 648.445 | **1.278.232** |
| Dönem içinde tahsilat | (98.106) | (148.040) | (137.473) | **(383.619)** |
| Aktiften silinen (*) | (79.559) | (95.463) | (158.365) | **(333.387)** |
| Kur farkı | - | - | - | **-** |
| **31 Aralık 2013** | **451.010** | **449.485** | **683.337** | **1.583.832** |

(*) Banka takipteki krediler portföyünün 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü 58,3 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır. Bu tutara ilişkin daha önce ayrılmış olan özel karşılık yukarıdaki tabloda "Aktiften Silinen" kalemi içerisinde gösterilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### j. Borçlanma senetleri, hazine bonoları ve diğer bonolar:

**Cari Dönem - 31 Aralık 2014**

| Moody's Rating | Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Aaa | - | 73.883 | - | **73.883** |
| Aa1, Aa2, Aa3 | 680 | - | - | **680** |
| A1, A2, A3 | 16.593 | 119.431 | - | **136.024** |
| Baa1, Baa2, Baa3 | 37.623 | 36.699.503 | 10.800.111 | **47.537.237** |
| Ba1 | - | 289.512 | - | **289.512** |
| Ba2 | - | 119.107 | - | **119.107** |
| **Toplam** | **54.896** | **37.301.436** | **10.800.111** | **48.156.443** |

**Önceki Dönem - 31 Aralık 2013**

| Moody's Rating | Gerçeğe Uygun D Farkı K/Z'A Yansıtılan Fv | Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Aaa | - | - | - | **-** |
| Aa1, Aa2, Aa3 | 6.138 | - | - | **6.138** |
| A1, A2, A3 | 17.883 | 452.596 | - | **470.479** |
| Baa1, Baa2, Baa3 | 42.342 | 32.312.917 | 12.153.453 | **44.508.712** |
| Ba1 | - | 69.696 | - | **69.696** |
| Ba2 | - | 69.763 | - | **69.763** |
| **Toplam** | **66.363** | **32.904.972** | **12.153.453** | **45.124.788** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### k. Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

| Cari Dönem | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2014** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **Toplam** |
| Yurtiçi | 65.411.293 | 43 | 32.761 | - | - | 10.611.861 | 84.767.455 | 36.185.899 | 16.928.574 | 177.214 | 16.983.803 | - | - | - | 289.909 | 3.630.926 | 235.019.738 |
| Avrupa Birliği Ülkeleri | 383.200 | - | 244 | - | - | 32.193.324 | 1.760.734 | 22.846 | 168.193 | - | 5.561 | - | - | - | - | 161 | 34.534.263 |
| OECD Ülkeleri (**) | - | - | - | - | - | 2.403.590 | 1.137.792 | 4.930 | 1.456 | - | 1.341 | - | - | - | - | - | 3.549.109 |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - | - | 828.060 | 11.650 | 24.580 | 45 | - | 139 | - | - | - | - | - | 864.474 |
| ABD, Kanada | - | - | - | - | - | 1.345.986 | 127.448 | 6.908 | 3.012 | - | 1.603 | - | - | - | - | - | 1.484.957 |
| Diğer Ülkeler | - | - | 23 | - | - | 468.104 | 513.000 | 15.163 | 4.414 | - | 1.820 | - | - | - | - | - | 1.002.524 |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Toplam** | **65.794.493** | **43** | **33.028** | **-** | **-** | **47.850.925** | **88.318.079** | **36.260.326** | **17.105.694** | **177.214** | **16.994.267** | **-** | **-** | **-** | **289.909** | **3.631.087** | **276.455.065** |

| Önceki Dönem | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2013** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **Toplam** |
| Yurtiçi | 61.763.113 | 44 | 99.198 | - | - | 8.684.659 | 66.894.681 | 30.754.508 | 23.964.210 | 106.369 | 15.554.626 | - | - | - | 1.653.407 | - | 209.474.815 |
| Avrupa Birliği Ülkeleri | 613.169 | - | 225 | - | - | 22.182.848 | 914.740 | 1.260 | 9.758 | - | 2.394 | - | - | - | - | - | 23.724.394 |
| OECD Ülkeleri (**) | 920 | - | - | - | - | 1.978.224 | 6.193 | 585 | 2.829 | - | 78 | - | - | - | - | - | 1.988.829 |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - | - | 588 | 11 | - | 65 | - | 355 | - | - | - | - | - | 1.019 |
| ABD, Kanada | - | - | - | - | - | 5.580.378 | 210.794 | 76 | 1.626 | - | 2 | - | - | - | - | - | 5.792.876 |
| Diğer Ülkeler | - | - | 11 | - | - | 567.532 | 507.368 | 285 | 2.803 | - | 63 | - | - | - | - | - | 1.078.062 |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dağıtılmamış Varlıklar/Yükümlülükler(***) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.643.662 | 3.643.662 |
| **Toplam** | **62.377.202** | **44** | **99.434** | **-** | **-** | **38.994.229** | **68.533.787** | **30.756.714** | **23.981.291** | **106.369** | **15.557.518** | **-** | **-** | **-** | **1.653.407** | **3.643.662** | **245.703.657** |

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Diğer alacaklar

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri
(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

### l. Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili:

| | Risk Sınıfları (*) | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **31 Aralık 2014** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **TP** | **YP** | **Toplam** |
| Tarım | 1 | - | 5 | - | - | - | 71.313 | 176.367 | 42.021 | 85 | 17.697 | - | - | - | - | - | 299.257 | 8.232 | 307.489 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 1 | - | 5 | - | - | - | 48.836 | 111.883 | 21.652 | 85 | 16.806 | - | - | - | - | - | 199.042 | 226 | 199.268 |
| Ormancılık | - | - | - | - | - | - | 15.785 | 63.539 | 20.062 | - | 545 | - | - | - | - | - | 97.643 | 2.288 | 99.931 |
| Balıkçılık | - | - | - | - | - | - | 6.692 | 945 | 307 | - | 346 | - | - | - | - | - | 2.572 | 5.718 | 8.290 |
| Sanayi | 12 | - | 272 | - | - | - | 34.639.831 | 3.290.050 | 2.267.996 | 1.299 | 50.129 | - | - | - | - | - | 17.128.509 | 23.121.080 | 40.249.589 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | - | - | - | - | - | - | 1.065.601 | 98.926 | 57.859 | - | 645 | - | - | - | - | - | 338.013 | 885.018 | 1.223.031 |
| İmalat Sanayi | 12 | - | 270 | - | - | - | 23.643.718 | 3.152.526 | 2.012.999 | 1.299 | 48.860 | - | - | - | - | - | 13.996.094 | 14.863.590 | 28.859.684 |
| Elektrik, Gaz, Su | - | - | 2 | - | - | - | 9.930.512 | 38.598 | 197.138 | - | 624 | - | - | - | - | - | 2.794.402 | 7.372.472 | 10.166.874 |
| İnşaat | - | - | 369 | - | - | - | 12.789.449 | 888.516 | 2.165.320 | 1.626 | 11.972 | - | - | - | - | - | 5.627.907 | 10.229.345 | 15.857.252 |
| Hizmetler | 65.410.946 | 33 | 23.915 | - | - | 46.288.847 | 35.575.659 | 10.954.846 | 5.249.274 | 163.121 | 306.702 | - | - | - | - | 8.308 | 81.915.756 | 82.065.895 | 163.981.651 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 45 | 8 | 102 | - | - | 256.508 | 15.935.581 | 8.639.184 | 3.757.042 | 2.661 | 191.539 | - | - | - | - | - | 22.544.963 | 6.237.707 | 28.782.670 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 4 | - | 25 | - | - | - | 2.213.418 | 429.080 | 694.737 | 153.308 | 17.041 | - | - | - | - | - | 1.351.859 | 2.155.754 | 3.507.613 |
| Ulaştırma Ve Haberleşme | 5.590 | - | 7 | - | - | - | 5.304.302 | 930.124 | 221.336 | 850 | 20.312 | - | - | - | - | - | 1.895.166 | 4.587.355 | 6.482.521 |
| Mali Kuruluşlar | 65.405.197 | 3 | 226 | - | - | 46.013.366 | 8.619.644 | 39.445 | 49.681 | - | 1.872 | - | - | - | - | 6.484 | 53.454.629 | 66.681.289 | 120.135.918 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | - | - | 13 | - | - | - | 1.512.293 | 50.132 | 118.421 | 6.302 | 4.515 | - | - | - | - | - | 266.501 | 1.425.175 | 1.691.676 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | - | - | 34 | - | - | - | 471.075 | 116.897 | 44.088 | - | 20.648 | - | - | - | - | - | 238.703 | 414.039 | 652.742 |
| Eğitim Hizmetleri | 86 | - | 5.273 | - | - | - | 208.047 | 75.269 | 85.159 | - | 3.330 | - | - | - | - | - | 347.909 | 29.255 | 377.164 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 24 | 22 | 18.235 | - | - | 18.973 | 1.311.299 | 674.715 | 278.810 | - | 47.445 | - | - | - | - | 1.824 | 1.816.026 | 535.321 | 2.351.347 |
| Diğer | 383.534 | 10 | 8.467 | - | - | 1.562.078 | 5.241.827 | 20.950.547 | 7.381.083 | 11.083 | 16.607.767 | - | - | - | 289.909 | 3.622.779 | 52.109.698 | 3.949.386 | 56.059.084 |
| **Toplam** | **65.794.493** | **43** | **33.028** | **-** | **-** | **47.850.925** | **88.318.079** | **36.260.326** | **17.105.694** | **177.214** | **16.994.267** | **-** | **-** | **-** | **289.909** | **3.631.087** | **157.081.127** | **119.373.938** | **276.455.065** |

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıflarını ifade etmektedir.

1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
3 İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
5 Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
6 Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar
7 Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar
8 Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar
9 Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar
10 Tahsili gecikmiş alacaklar
11 Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler
13 Menkul kıymetleştirme pozisyonları
14 Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar
15 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar
16 Diğer alacaklar

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### m. Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı :

| 31 Aralık 2014 | Vadeye Kalan Süre | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Risk Sınıfları** | **1 ay** | **1–3 ay** | **3–6 ay** | **6–12 ay** | **1 yıl üzeri** | **Dağıtılamayan** |
| Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 4.879.709 | 20.976.688 | 2.465.258 | 740.422 | 36.732.416 | - |
| Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | 43 | - |
| İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 7.153 | 1.994 | 144 | 2.910 | 20.827 | - |
| Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar | 11.821.414 | 10.034.364 | 3.344.755 | 4.070.323 | 18.580.069 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar | 3.264.980 | 7.333.499 | 9.755.817 | 15.059.741 | 52.904.042 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar | 672.024 | 8.991.346 | 5.257.301 | 4.497.238 | 16.842.417 | - |
| Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar | 212.299 | 512.261 | 930.347 | 1.883.775 | 13.567.012 | - |
| Tahsili gecikmiş alacaklar | - | - | - | - | - | 177.214 |
| Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar | - | - | - | 556.017 | 16.438.250 | - |
| İpotek teminatlı menkul kıymetler | - | - | - | - | - | - |
| Menkul kıymetleştirme pozisyonları | - | - | - | - | - | - |
| Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar | - | 289.909 | - | - | - | - |
| Diğer alacaklar | - | - | - | - | - | 3.631.087 |
| **Toplam** | **20.857.579** | **48.140.061** | **21.753.622** | **26.810.426** | **155.085.076** | **3.808.301** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**n. Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen risk sınıfları için açıklamalar:**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in vermiş olduğu dereceler karşı tarafların risk ağırlık sınıfını belirlemekte kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in dereceleri karşı tarafı yurtdışında yerleşik kişi olan alacaklarla sınırlı olmak üzere; bankalar ve kurumsal alacaklar varlık sınıfı için kullanılmaktadır. Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar risk sınıfının tamamı için ise ülkelerin derecelendirme notları dikkate alınmaktadır. Ayrıca Fitch Ratings'in 6 Kasım 2012 itibarıyla Türkiye'nin uzun dönem yabancı para cinsinden kredi notunu BB+'dan BBB-'ye yükseltmesi ile birlikte T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen yabancı para menkuller ve T.C. Merkezi Yönetimi ile ilişkilendirilen diğer yabancı para riskler için de ülke derecelendirme notu kullanılmaktadır. Fitch Ratings'in derecelerine karşılık gelen "Kredi Kalite Kademeleri"ne aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| Eşleştirilecek Derecelendirmeler | Kredi Kalitesi Kademesi | Fitch |
|---|---|---|
| Uzun vadeli kredi derecelendirmeleri | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ilâ B- |
| | 6 | CCC+ ve aşağısı |
| Kısa vadeli kredi derecelendirmeleri | 1 | F1+ ilâ F1 |
| | 2 | F2 |
| | 3 | F3 |
| | 4 | F3 aşağısı |
| | 5 | --- |
| | 6 | --- |
| Uzun vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ve aşağısı |
| Kısa vadeli menkul kıymetleştirme pozisyonları için derecelendirmeler | 1 | F1+ ilâ F1 |
| | 2 | F2 |
| | 3 | F3 |
| | Diğerleri | F3 aşağısı |
| Kolektif yatırım kuruluşlarına ilişkin eşleştirme | 1 | AAA ilâ AA- |
| | 2 | A+ ilâ A- |
| | 3 | BBB+ ilâ BBB- |
| | 4 | BB+ ilâ BB- |
| | 5 | B+ ilâ B- |
| | 6 | CCC+ ve aşağısı |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

| Risk Ağırlığı | 0% | 10% | 20% | 50% | 75% | 100% | 150% | 200% | 250% | 1250% | Özkaynaklardan İndirilenler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar | 50.203.068 | - | 22.018.196 | 42.644.503 | 43.731.777 | 100.854.620 | 2.763.182 | 13.779.315 | 460.404 | - | 30.349 |
| Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar | 46.059.646 | - | 10.878.935 | 45.884.229 | 32.798.447 | 92.462.570 | 2.763.182 | 13.779.315 | 460.404 | - | 30.349 |

### o. Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler:

Değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş kredilere ilişkin unsurlar ile değer ayarlamaları ile karşılıklara ilişkin yöntemler Dördüncü Bölüm 2-a no'lu dipnotta verilmiştir.

| | Krediler (*) | | | |
|---|---|---|---|---|
| Sektörler/Karşı Taraflar | Değer Kaybına Uğramış | Tahsili Gecikmiş | Değer Ayarlamaları | Karşılıklar |
| Tarım | 12.281 | 1.274 | 30 | 12.281 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 11.195 | 1.001 | 20 | 11.195 |
| Ormancılık | 1.021 | 185 | 6 | 1.021 |
| Balıkçılık | 65 | 88 | 4 | 65 |
| Sanayi | 162.106 | 856.059 | 21.929 | 162.106 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 3.672 | 1.055 | 21 | 3.672 |
| İmalat Sanayi | 157.575 | 107.351 | 3.711 | 157.575 |
| Elektrik, Gaz, Su | 859 | 747.653 | 18.197 | 859 |
| İnşaat | 65.209 | 58.972 | 2.077 | 65.209 |
| Hizmetler | 624.789 | 140.903 | 3.207 | 473.463 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 352.444 | 103.647 | 2.409 | 352.444 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 219.994 | 12.555 | 264 | 68.668 |
| Ulaştırma Ve Haberleşme | 26.462 | 10.880 | 227 | 26.462 |
| Mali Kuruluşlar | 337 | 10.253 | 218 | 337 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | 1.789 | 93 | 2 | 1.789 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | 2.169 | 391 | 8 | 2.169 |
| Eğitim Hizmetleri | 1.571 | 527 | 11 | 1.571 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 20.023 | 2.557 | 68 | 20.023 |
| Diğer | 1.465.770 | 1.168.482 | 102.220 | 1.465.770 |
| **Toplam** | **2.330.155** | **2.225.690** | **129.463** | **2.178.829** |

(*) Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

### p. Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler:

| | Açılış Bakiyesi | Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları | Karşılık İptalleri | Diğer Ayarlamalar (*) | Kapanış Bakiyesi |
|---|---|---|---|---|---|
| Özel Karşılıklar | 1.583.832 | 1.704.065 | (521.145) | (587.923) | 2.178.829 |
| Genel Karşılıklar | 1.696.118 | 408.146 | - | - | 2.104.264 |

(*) Aktiften silinenleri ve kur farklarını ifade etmekte olup takipteki krediler portföyünden yapılan satışlar da burada gösterilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### III. PİYASA RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi tarafından da uygulanmaktadır. Banka piyasa riskine, döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır. Kur riski ile faiz oranı riskleri piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirmektedir. Banka, gerekli gördüğü durumlarda maruz kaldığı finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirmektedir.

Piyasa riski "içsel model" ve "standart metot" olmak üzere iki ayrı yöntem ile ölçülmektedir. İçsel model'e göre piyasa riski, değişik risk faktörlerini dikkate alan Riske Maruz Değer ("RMD") yaklaşımıyla ölçülmektedir. RMD hesaplamalarında, varyans-kovaryans, tarihsel benzetim ve Monte Carlo simülasyonu metotları kullanılmaktadır. Kullanılan yazılım ileri verim eğrisi ve volatilite modelleri ile hesaplamalar yapabilmektedir. RMD modeli, % 99 güven aralığı ve 10 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmaktadır. RMD analizleri günlük olarak yapılmakta ve üst yönetime raporlanmaktadır. Alım-satım amaçlı işlemlerde risk ve limit yönetimi aracı olarak da RMD kullanılmaktadır. Limitler piyasa koşullarına göre sürekli olarak gözden geçirilmekte olup, belirlenen limitlerin uygulanması yetki sınırlandırmalarına tabi tutulmakta ve böylece kontrol etkinliği artırılmaktadır. RMD analizleri, senaryo analizleri ve stres testleri ile desteklenerek beklenmedik ve gerçekleşme olasılığı düşük ancak etkisi büyük olayların ve piyasalardaki dalgalanmaların etkilerini de göz önünde bulundurmaktadır. Model çıktılarının geriye dönük testleri düzenli olarak yapılmaktadır. Yasal raporlama için ise standart metot kullanılmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"' İkinci Kısım İkinci Bölüm'de yer alan Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanması'na ilişkin esaslar uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla piyasa riski hesaplamasının ayrıntılarına yer verilmiştir.

#### a. Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

| | Tutar |
|---|---|
| (I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 62.303 |
| (II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 9.944 |
| (III) Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Spesifik Risk İçin Gerekli Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot | - |
| (IV) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | - |
| (V) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | - |
| (VI) Takas Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 26 |
| (VII) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 4.039 |
| (VIII) Karşı Taraf Kredi Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü - Standart Metot | 82.331 |
| (IX) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü | - |
| (X) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII) | 158.643 |
| (XI) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 x IX) ya da (12,5 x X) | 1.983.033 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b. Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Ortalama** | **En Yüksek** | **En Düşük** | **Ortalama** | **En Yüksek** | **En Düşük** |
| Faiz Oranı Riski | 66.069 | 81.004 | 53.173 | 69.453 | 82.977 | 57.404 |
| Hisse Senedi Riski | 1.630 | 999 | 466 | 1.411 | 595 | 3.306 |
| Kur Riski | 11.866 | 84.774 | - | 25.608 | - | - |
| Emtia Riski | - | - | - | - | - | - |
| Takas Riski | 2 | - | - | - | - | - |
| Opsiyon Riski | 5.725 | 4.577 | 1.354 | 1.518 | 1.516 | 1.450 |
| Karşı Taraf Kredi Riski | 81.610 | 136.206 | 46.572 | 96.864 | 190.522 | 39.185 |
| **Toplam Riske Maruz Değer** | **166.902** | **307.560** | **101.565** | **194.854** | **275.610** | **101.345** |

### c. Karşı taraf kredi riskine ilişkin bilgiler:

Karşı taraf kredi riski hesaplamalarında 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ekinde yer alan "Türev Finansal Araçlar, Repo İşlemleri, Menkul Kıymetler veya Emtia Ödünç Verme veya Ödünç Alma İşlemleri, Takas Süresi Uzun İşlemler ile Kredili Menkul Kıymet İşlemlerinde Karşı Taraf Kredi Riski" dokümanında belirtilen "Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi" kullanılmaktadır.

Karşı taraf kredi riskleri işlemlerin pozitif değere sahip yenileme maliyetlerine potansiyel kredi riski tutarlarının eklenmesi ile hesaplanmaktadır. İşlemlere ilişkin limit tahsisi azami risk tutarları dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Karşı taraf bazında farklı işlem türleri için limitler belirlenmektedir. Limitlere uyum durumu işlem bazında kontrol edilmektedir. Limitler düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreç kapsamında karşı tarafların kredi derecelerindeki değişimler de dikkate alınmaktadır. Karşı taraf kredi riskleri için içsel sermaye tahsis edilmektedir.

Türev işlemlerin karşı taraf riski yönetimi kapsamında International Swaps and Derivatives Association (ISDA), Credit Support Annex (CSA) anlaşmaları kullanılmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde işlemlerin gerçeğe uygun değer değişimlerine göre günlük bazda nakit teminat alınmakta veya verilmektedir.

Menkul kıymet alım-satım taahhütlerinin takas risklerinin yönetiminde Delivery Versus Payment (DVP) takas yöntemi kullanılmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Karşı Taraf Riskine İlişkin Nicel Bilgiler:

| | Tutar |
|---|---|
| Faiz Oranına Dayalı Sözleşmeler | 30.279.925 |
| Döviz Kuruna Dayalı Sözleşmeler | 26.623.631 |
| Emtiaya Dayalı Sözleşmeler | 168.992 |
| Hisse Senedine Dayalı Sözleşmeler | - |
| Diğer | 359.736 |
| Pozitif Gerçeğe Uygun Brüt Değer | 761.975 |
| Netleştirmenin Faydaları | - |
| Netleştirilmiş Cari Risk Tutarı | - |
| Tutulan Teminatlar | - |
| Türevlere İlişkin Net Pozisyon | 1.623.106 |

**d.** Sermaye gereksinimi hesaplamalarında standart metot kullanılmaktadır.

## IV. OPERASYONEL RİSKE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Operasyonel risk sermaye gereksinimi 28 Haziran 2012 tarihinde 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"te yer alan "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kere hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi operasyonel risk sermaye gereksinimi 2011, 2012 ve 2013 yılları gelirleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kâr/zarar ile olağanüstü gelirler ve sigortadan tazmin edilen tutarlar düşülerek hesaplanmaktadır.

| | 31.12.2011 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | Toplam/Pozitif BG yılı sayısı | Oran (%) | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Brüt gelir | 5.429.329 | 6.345.429 | 8.506.114 | 3 | 15 | 1.014.044 |
| Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5) | | | | | | 12.675.545 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. KUR RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grubun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleri ile yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP net genel pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskinin önemli bir boyutu da YP net genel pozisyon içindeki farklı cinsten yabancı paraların birbirleri karşısındaki değerlerinin değişmesinin doğurduğu risktir (çapraz kur riski). Banka kur riskine maruz tutarı Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler içerisinde tutmaktadır. Üst Düzey Risk Komitesi genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitlerini sürekli olarak gözden geçirmekte ve gerekli hallerde yeni limitler belirlemektedir. Söz konusu limitler hem YP net genel pozisyon için hem de bu pozisyon içindeki çapraz kur riski için ayrı ayrı belirlenmekte ve takip edilmektedir. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri de gerektiğinde kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları önemli döviz cinsleri için aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| | USD | EURO | Yen |
|---|---|---|---|
| Bilanço değerleme kuru | 2,3269 TL | 2,8272 TL | 1,9424 TL |
| 1. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3189 TL | 2,8207 TL | 1,9347 TL |
| 2. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3235 TL | 2,8339 TL | 1,9249 TL |
| 3. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3182 TL | 2,8255 TL | 1,9220 TL |
| 4. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3177 TL | 2,8368 TL | 1,9246 TL |
| 5. Günün Cari Döviz Alış Kuru | 2,3209 TL | 2,8312 TL | 1,9224 TL |

Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük (işgünü) basit aritmetik ortalama değerleri önemli döviz cinsleri için aşağıda gösterilmiştir:

USD : 2,2762 TL
EURO : 2,8118 TL
Yen : 1,9079 TL

31 Aralık 2013 itibarıyla;

| | USD | EURO | Yen |
|---|---|---|---|
| Bilanço değerleme kuru | 2,1304 TL | 2,9344 TL | 2,0240 TL |

**Grubun kur riskine ilişkin bilgiler: (Bin TL)**

Aşağıdaki tablo Grubun yabancı para net genel pozisyonunu önemli döviz cinsleri bazında göstermektedir. Tek Düzen Hesap Planı gereğince dövize endeksli varlıklar finansal tablolarda yabancı para değil, Türk Parası olarak gösterilmektedir. Yabancı para net genel pozisyon hesaplamasında ise dövize endeksli varlıklar yabancı para kalem olarak dikkate alınmaktadır. "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, aktifte Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, Ertelenmiş Vergi Varlığı ile Peşin Ödenmiş Giderler, pasifte ise Genel Karşılıklar, Ertelenmiş Vergi Borcu, Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar, Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar ile Özkaynaklar kur riski hesaplanmasında dikkate alınmamaktadır. Bu nedenle aşağıdaki tabloda gösterilen yabancı para aktif pasif toplamları ile bilançoda görülenler arasında farklar bulunmaktadır. Finansal ve ekonomik anlamda Grubun gerçek yabancı para pozisyonunu aşağıdaki tablo göstermektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | EURO | USD | Diğer YP (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası (***) | 3.185.913 | 10.368.000 | 3.367.544 | **16.921.457** |
| Bankalar | 1.052.048 | 3.459.530 | 89.166 | **4.600.744** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 179 | 2.312 | - | **2.491** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 2.761.968 | 13.451.591 | - | **16.213.559** |
| Krediler | 17.096.104 | 36.994.072 | 58.182 | **54.148.358** |
| İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | - | - | - | **-** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 2.277.852 | 2.731.604 | - | **5.009.456** |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | - | - | **-** |
| Maddi Duran Varlıklar (Net) | 812 | 1.784 | - | **2.596** |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net) | 447 | 9 | - | **456** |
| Diğer Varlıklar | 1.479.983 | 1.365.452 | 602 | **2.846.037** |
| **Toplam Varlıklar** | **27.855.306** | **68.374.354** | **3.515.494** | **99.745.154** |
| | | | | |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 1.558.037 | 7.643.117 | 1.060.972 | **10.262.126** |
| Döviz Tevdiat Hesabı (***) | 19.011.141 | 25.356.180 | 2.410.920 | **46.778.241** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 1.963.206 | 22.015.693 | - | **23.978.899** |
| Alınan Krediler | 7.816.166 | 12.996.174 | 2.060 | **20.814.400** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 28.594 | 7.304.501 | 34.925 | **7.368.020** |
| Muhtelif Borçlar | 176.761 | 253.488 | 40.857 | **471.106** |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | - | - | **-** |
| Diğer Yükümlülükler | 121.073 | 135.598 | 4.281 | **260.952** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **30.674.978** | **75.704.751** | **3.554.015** | **109.933.744** |
| | | | | |
| **Net Bilanço Pozisyonu** | **(2.819.672)** | **(7.330.397)** | **(38.521)** | **(10.188.590)** |
| | | | | |
| **Net Nazım Hesap Pozisyonu (**)** | **3.335.263** | **7.757.838** | **20.381** | **11.113.482** |
| Türev Finansal Araçlardan Alacaklar | 8.076.949 | 26.870.326 | 4.363.506 | **39.310.781** |
| Türev Finansal Araçlardan Borçlar | 4.741.686 | 19.112.488 | 4.343.125 | **28.197.299** |
| Gayrinakdi Krediler | 5.432.766 | 11.667.069 | 305.459 | **17.405.294** |
| | | | | |
| **Önceki Dönem – 31 Aralık 2013** | | | | |
| Toplam Varlıklar | 27.876.766 | 55.532.473 | 3.064.907 | **86.474.146** |
| Toplam Yükümlülükler | 31.427.113 | 66.546.407 | 3.871.703 | **101.845.223** |
| Net Bilanço Pozisyonu | (3.550.347) | (11.013.934) | (806.796) | **(15.371.077)** |
| Net Nazım Hesap Pozisyonu (**) | 4.538.484 | 10.813.621 | 791.652 | **16.143.757** |
| Türev Finansal Araçlardan Alacaklar | 11.126.996 | 25.388.900 | 2.241.730 | **38.757.626** |
| Türev Finansal Araçlardan Borçlar | 6.588.512 | 14.575.279 | 1.450.078 | **22.613.869** |
| Gayrinakdi Krediler | 6.718.605 | 10.122.593 | 387.530 | **17.228.728** |

(*) Diğer YP altında gösterilen 3.515.494 TL (31 Aralık 2013: 3.064.907 TL) tutarındaki toplam varlıkların 83.803 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2013: 68.979 TL), 43.564 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2013: 37.611 TL), 9.865 TL'si Japon Yeni'dir( 31 Aralık 2013: 17.121 TL). 3.554.015 TL (31 Aralık 2013: 3.871.703 TL) tutarındaki toplam yükümlülüklerin 1.316.334 TL'si İngiliz Sterlini (31 Aralık 2013: 1.141.266 TL), 604.974 TL'si İsviçre Frangı (31 Aralık 2013: 643.150 TL), 62.502 TL'si Japon Yeni'dir (31 Aralık 2013: 22.055 TL).
(**) Türev finansal araçlardan alacaklar ile türev finansal araçlardan borçların netini göstermektedir. Finansal tablolarda "Vadeli aktif değer alım taahhütleri" kalemi altında gösterilen spot döviz alım/satım işlemleri "Net nazım pozisyonu"na dahil edilmiştir.
(***) Nakit Değerler ve Merkez Bankası Diğer YP içinde 3.308.533 TL (31 Aralık 2013: 2.892.268 TL), Döviz Tevdiat Hesabı Diğer YP içinde 1.225.353 TL (31 Aralık 2013: 1.766.526 TL) tutarında kıymetli maden depo hesabı bulunmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Kur riskine duyarlılık analizi:**

Aşağıdaki tablo Ana Ortaklık Banka'nın döviz kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

| | Kâr / zarar etkisi (*) | |
|---|---|---|
| **Döviz kurundaki değişiklik** | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** |
| (+) %10 | 3.975 | (60.718) |
| (-) %10 | (3.975) | 60.718 |

(*) Vergi öncesi tutarları ifade etmektedir.

## VI. FAİZ ORANI RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Grubun bilanço içi ve bilanço dışı faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışları "Faiz oranı riski" olarak tanımlanmaktadır. Banka Üst Düzey Risk Komitesi bilanço içi ve bilanço dışı aktif ve pasif kalemlerin faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler belirlemektedir. Faiz duyarlılığı haftalık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler yapılmaktadır.

Grup faiz oranı riskine karşı portföy bazında stratejiler uygulamaktadır. Bu stratejiler ile piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların Grubun kârlılığı, finansal pozisyonları ve nakit akışları üzerindeki etkileri azaltılmaktadır. Portföy ve vadeler bazında sabit faiz veya değişken faiz uygulaması, değişken faiz uygulamasındaki sabit marjın uygun büyüklükte olması, kısa ve uzun vadeli pozisyonların faiz yapılandırılmasının farklılaştırılması ve faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev sözleşmelerin kullanılması gibi temel yöntemler dinamik bir şekilde uygulanmaktadır.

**a. Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım kalemlerinin faize duyarlılığı** (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 Yıl ve Üzeri | Faizsiz | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | 2.580.424 | - | - | - | - | 17.859.633 | **20.440.057** |
| Bankalar | 1.941.201 | 13.114 | 14.667 | - | - | 3.243.135 | **5.212.117** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 337.319 | 407.438 | 346.688 | 205.480 | 168.710 | 68 | **1.465.703** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | 700.215 | - | - | - | - | - | **700.215** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 6.259.041 | 3.764.713 | 9.905.492 | 9.508.929 | 7.863.261 | 302.396 | **37.603.832** |
| Krediler | 32.660.125 | 29.519.434 | 33.094.770 | 35.090.339 | 5.615.406 | 151.326 | **136.131.400** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 2.409.039 | 501.192 | 1.421.534 | 5.615.108 | 853.238 | - | **10.800.111** |
| Diğer Varlıklar | 1.153.009 | 668.659 | 537.832 | 1.533.449 | 198.488 | 2.251.726 | **6.343.163** |
| **Toplam Varlıklar** | **48.040.373** | **34.874.550** | **45.320.983** | **51.953.305** | **14.699.103** | **23.808.284** | **218.696.598** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 8.541.972 | 3.801.412 | 738.731 | - | - | 501.286 | **13.583.401** |
| Diğer Mevduat | 65.247.015 | 12.017.068 | 8.863.370 | 4.129.092 | 260.244 | 18.193.886 | **108.710.675** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 9.823.044 | 6.843.282 | 4.399.211 | 4.445.487 | 3.338.218 | 2.118 | **28.851.360** |
| Muhtelif Borçlar | 26.519 | - | - | - | - | 3.472.293 | **3.498.812** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 711.396 | 1.646.185 | 3.183.244 | 3.793.497 | 1.206.102 | - | **10.540.424** |
| Alınan Krediler | 1.931.385 | 13.139.831 | 4.143.807 | 849.993 | 1.204.345 | - | **21.269.361** |
| Diğer Yükümlülükler (*) | 201.653 | 333.572 | 585.146 | 314.508 | 163.571 | 30.644.115 | **32.242.565** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **86.482.984** | **37.781.350** | **21.913.509** | **13.532.577** | **6.172.480** | **52.813.698** | **218.696.598** |
| Bilançodaki Uzun Pozisyon | - | - | 23.407.474 | 38.420.728 | 8.526.623 | - | **70.354.825** |
| Bilançodaki Kısa Pozisyon | (38.442.611) | (2.906.800) | - | - | - | (29.005.414) | **(70.354.825)** |
| Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon | 900.638 | 739.907 | 830.021 | - | 178.603 | - | **2.649.169** |
| Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon | - | - | - | (2.280.619) | - | - | **(2.280.619)** |
| **Toplam Pozisyon** | **(37.541.973)** | **(2.166.893)** | **24.237.495** | **36.140.109** | **8.705.226** | **(29.005.414)** | **368.550** |

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 Yıl ve Üzeri | Faizsiz | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | - | - | 18.223.119 | **18.223.119** |
| Bankalar | 1.810.355 | 303.086 | - | - | - | 3.725.658 | **5.839.099** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 384.177 | 516.155 | 682.213 | 69.796 | 180.892 | 58.377 | **1.891.610** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 5.220.043 | 5.654.176 | 11.205.832 | 3.811.421 | 7.013.500 | 260.010 | **33.164.982** |
| Krediler | 33.928.299 | 27.286.063 | 22.217.461 | 30.086.403 | 4.398.429 | 92.850 | **118.009.505** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 1.820.058 | 2.679.219 | 1.265.436 | 3.077.666 | 3.311.074 | - | **12.153.453** |
| Diğer Varlıklar | 1.414.722 | 641.704 | 487.548 | 1.297.440 | 198.123 | 2.160.958 | **6.200.495** |
| **Toplam Varlıklar** | **44.577.654** | **37.080.403** | **35.858.490** | **38.342.726** | **15.102.018** | **24.520.972** | **195.482.263** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 7.312.938 | 2.935.599 | 485.461 | - | - | 687.555 | **11.421.553** |
| Diğer Mevduat | 53.029.384 | 19.292.836 | 8.012.292 | 4.097.715 | 235.057 | 16.383.846 | **101.051.130** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 7.703.947 | 3.630.120 | 4.911.257 | 2.634.366 | 4.351.061 | - | **23.230.751** |
| Muhtelif Borçlar | 106.379 | - | - | - | - | 3.618.612 | **3.724.991** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 254.519 | 1.203.349 | 625.456 | 5.564.222 | 1.080.296 | - | **8.727.842** |
| Alınan Krediler | 1.932.832 | 11.410.559 | 5.940.489 | 558.172 | 56.548 | - | **19.898.600** |
| Diğer Yükümlülükler (*) | 171.841 | 377.049 | 608.587 | 211.060 | 221.129 | 25.837.730 | **27.427.396** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **70.511.840** | **38.849.512** | **20.583.542** | **13.065.535** | **5.944.091** | **46.527.743** | **195.482.263** |
| Bilançodaki Uzun Pozisyon | - | - | 15.274.948 | 25.277.191 | 9.157.927 | - | **49.710.066** |
| Bilançodaki Kısa Pozisyon | (25.934.186) | (1.769.109) | - | - | - | (22.006.771) | **(49.710.066)** |
| Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon | 2.374.046 | 4.915.509 | - | - | - | - | **7.289.555** |
| Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon | - | - | (129.765) | (2.919.864) | (3.356.016) | - | **(6.405.645)** |
| **Toplam Pozisyon** | **(23.560.140)** | **3.146.400** | **15.145.183** | **22.357.327** | **5.801.911** | **(22.006.771)** | **883.910** |

(*) Özkaynaklar "Diğer Yükümlülükler" içinde "Faizsiz" sütununda gösterilmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b. Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %:

Aşağıdaki tablolarda yer alan ortalama faiz oranları değişik vade dilimlerine uygulanan basit faiz oranlarının ilgili vade dilimlerine isabet eden anapara tutarlarıyla ağırlıklandırılması yoluyla hesaplanmıştır.

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | EURO | USD | Yen | TL |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | % | % | % | % |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | 1,51 |
| Bankalar | 0,09 | 0,44 | - | 10,46 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 3,55 | 4,13 | - | 11,60 |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | 11,24 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 3,68 | 3,67 | - | 10,02 |
| Krediler | 4,11 | 4,34 | 3,69 | 12,01 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 3,69 | 3,83 | - | 11,22 |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 0,77 | 1,19 | - | 9,89 |
| Diğer Mevduat | 1,26 | 1,72 | 0,22 | 7,90 |
| Para Piyasalarına Borçlar | 0,75 | 1,18 | - | 8,32 |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 4,00 | 4,66 | - | 8,28 |
| Alınan Krediler | 1,17 | 1,68 | - | 8,05 |

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | EURO | USD | Yen | TL |
|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | % | % | % | % |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | - | - | - | - |
| Bankalar | 0,12 | 0,21 | - | 9,37 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 2,89 | 3,92 | - | 11,38 |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | - | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 3,75 | 3,52 | - | 9,44 |
| Krediler | 4,31 | 4,67 | 4,23 | 11,23 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 3,00 | 3,42 | - | 9,96 |
| **Yükümlülükler** | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 1,28 | 1,53 | - | 6,55 |
| Diğer Mevduat | 1,97 | 2,28 | 0,19 | 6,67 |
| Para Piyasalarına Borçlar | 1,65 | 1,20 | - | 6,38 |
| Muhtelif Borçlar | - | - | - | - |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 5,12 | - | 8,20 |
| Alınan Krediler | 1,19 | 1,58 | - | 7,70 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### c. Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski

Alım-satım portföyü dışında kalan tüm bankacılık işlemleri için faiz oranı riski bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski altında takip edilmektedir. Alım-satım portföyüne ilişkin faiz oranı riski ise piyasa riski kapsamında takip edilmektedir.

Banka Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen bankacılık hesaplarındaki faiz duyarlılıkları ile ilgili limitler dahilinde faiz oranı riskinin günlük yönetimine ilişkin karar ve aksiyonlar APKO tarafından alınmaktadır. APKO toplantıları haftalık olarak yapılmaktadır.

Haftalık olarak ölçülen ve raporlanan faiz duyarlıklarına ilave olarak piyasalarda önemli dalgalanmalar olduğunda ve bazı hallerde günlük olarak ve işlem bazında analizler de yapılmaktadır.

Faiz oranı riski yönetiminde yeniden fiyatlama vade uyumsuzluğu ve durasyon uyumsuzluğu analizleri, faiz oranı stres senaryoları karşısında net ekonomik değer değişimi analizleri ve gelir simülasyonları kullanılmaktadır. Faiz oranı riski kapsamında yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski ve opsiyonalite riski ele alınmaktadır.

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması ve raporlaması 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca aylık olarak yapılmaktadır.

Grubun bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmiştir.

| Para Birimi | Uygulanan Şok (+/- x baz puan) | Kazançlar / Kayıplar | Kazançlar / Özkaynaklar - Kayıplar / Özkaynaklar |
|---|---|---|---|
| TRY | -400 | 3.327.669 | % 11,79 |
| TRY | 500 | (3.481.510) | (% 12,33) |
| USD | -200 | 583.134 | % 2,07 |
| USD | 200 | (609.306) | (% 2,16) |
| EURO | -200 | 73.285 | % 0,25 |
| EURO | 200 | (330.476) | (% 1,17) |
| **Toplam (Negatif Şoklar İçin)** | | **3.984.088** | **% 14,11** |
| **Toplam (Pozitif Şoklar İçin)** | | **(4.421.292)** | **(% 15,66)** |

## VII. HİSSE SENEDİ POZİSYON RİSKİ:

Banka'nın BİST'te işlem gören iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VIII. LİKİDİTE RİSKİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden Grup, yaygın mevduat tabanı, güçlü sermaye yapısı, çeşitlendirilmiş yurdışı borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Ayrıca Merkez Bankası, BİST Repo Piyasası ve Takasbank Para Piyasası ve bankalar nezdinde tahsis edilen limitler ve elde tutulan likit menkul kıymet portfoyü ile gerektiğinde ilave likidite kaynakları bulundurulmaktadır. Yabancı para likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmaktadır.

Kısa vadeli fonlama ihtiyacı mevduat ile karşılanmakta ayrıca mevduat tabanının yaygın olması ve çekirdek mevduat oranının yüksekliği uzun vadeli fonlamaya da imkan sağlamaktadır. Yurtdışından sağlanan uzun vadeli fonlar ile yine uzun vadeli plasman yapılabilmektedir.

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az % 80, toplam aktif ve pasiflerde en az % 100 olması gerekmektedir. Ana ortaklık Banka'nın 2014 ve 2013 yılında gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir.

| | Birinci Vade Dilimi (Haftalık) | | İkinci Vade Dilimi (Aylık) | |
|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **YP** | **YP+TP** | **YP** | **YP+TP** |
| **Ortalama (%)** | 165,1 | 134,9 | 136,2 | 109,9 |

| | Birinci Vade Dilimi (Haftalık) | | İkinci Vade Dilimi (Aylık) | |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** | **YP** | **YP+TP** | **YP** | **YP+TP** |
| **Ortalama (%)** | 158,1 | 140,3 | 120,0 | 109,0 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

| Cari Dönem – 31 Aralık 2014 | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 Yıl ve Üzeri | Dağıtılamayan (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Varlıklar** | | | | | | | | |
| Nakit Değerler ve Merkez Bankası | 17.770.375 | 2.669.682 | - | - | - | - | - | **20.440.057** |
| Bankalar | 3.243.135 | 1.941.201 | 13.114 | 14.667 | - | - | - | **5.212.117** |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net) | 68 | 292.260 | 151.472 | 222.884 | 323.163 | 475.856 | - | **1.465.703** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | - | 700.215 | - | - | - | - | - | **700.215** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 302.396 | 141.046 | 2.789.707 | 3.777.760 | 10.104.763 | 20.488.160 | - | **37.603.832** |
| Krediler | - | 18.381.120 | 20.909.900 | 30.085.077 | 47.514.119 | 19.089.858 | 151.326 | **136.131.400** |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | - | 206 | 471.886 | 427.441 | 5.615.109 | 4.285.469 | - | **10.800.111** |
| Diğer Varlıklar | 272.456 | 668.602 | 155.847 | 762.983 | 2.244.059 | 742.303 | 1.496.913 | **6.343.163** |
| **Toplam Varlıklar** | **21.588.430** | **24.794.332** | **24.491.926** | **35.290.812** | **65.801.213** | **45.081.646** | **1.648.239** | **218.696.598** |
| **Yükümlülükler** | | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 501.286 | 8.541.972 | 3.801.412 | 738.731 | - | - | - | **13.583.401** |
| Diğer Mevduat | 19.090.261 | 64.350.640 | 12.017.068 | 8.863.370 | 4.129.092 | 260.244 | - | **108.710.675** |
| Alınan Krediler | - | 658.153 | 4.613.552 | 9.713.186 | 4.388.608 | 1.895.862 | - | **21.269.361** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 2.118 | 9.823.044 | 6.843.282 | 4.399.211 | 4.445.487 | 3.338.218 | - | **28.851.360** |
| İhraç Edilen Menkul Değerler (Net) | - | 304.720 | 1.914.637 | 3.340.505 | 3.774.458 | 1.206.104 | - | **10.540.424** |
| Muhtelif Borçlar | 175.497 | 2.047.663 | 1.275.652 | - | - | - | - | **3.498.812** |
| Diğer Yükümlülükler (**) | 137.161 | 1.470.809 | 371.282 | 798.243 | 2.804.697 | 520.329 | 26.140.044 | **32.242.565** |
| **Toplam Yükümlülükler** | **19.906.323** | **87.197.001** | **30.836.885** | **27.853.246** | **19.542.342** | **7.220.757** | **26.140.044** | **218.696.598** |
| **Likidite Açığı** | **1.682.107** | **(62.402.669)** | **(6.344.959)** | **7.437.566** | **46.258.871** | **37.860.889** | **(24.491.805)** | **-** |
| **Önceki Dönem - 31 Aralık 2013** | | | | | | | | |
| Toplam Aktifler | 22.633.693 | 24.627.404 | 21.211.065 | 33.171.160 | 54.459.436 | 37.953.821 | 1.425.684 | **195.482.263** |
| Toplam Yükümlülükler | 18.514.071 | 71.652.638 | 32.276.405 | 25.187.591 | 19.247.968 | 6.468.611 | 22.134.979 | **195.482.263** |
| **Likidite Açığı** | **4.119.622** | **(47.025.234)** | **(11.065.340)** | **7.983.569** | **35.211.468** | **31.485.210** | **(20.709.295)** | **-** |

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetlerinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar burada gösterilmiştir.

(**) Özkaynaklar "Diğer yükümlülükler" içinde "Dağıtılamayan" sütununda gösterilmiştir.

### Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Yükümlülükler** | | | | | | |
| Mevduat | 93.038.854 | 16.201.413 | 9.893.806 | 4.303.705 | 285.965 | **123.723.743** |
| Alınan Krediler | 669.439 | 4.664.976 | 9.973.939 | 5.217.211 | 4.176.020 | **24.701.585** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 9.839.876 | 6.885.026 | 4.562.835 | 5.153.034 | 3.649.287 | **30.090.058** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler | 353.968 | 2.020.344 | 3.600.434 | 4.525.030 | 1.303.482 | **11.803.258** |
| Gayrinakdi Krediler | 57.786 | 424.439 | 8.437.113 | 5.926.939 | 17.397.186 | **32.243.463** |

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl üzeri | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Yükümlülükler** | | | | | | |
| Mevduat | 78.131.623 | 22.636.484 | 8.777.908 | 4.337.428 | 256.939 | **114.140.382** |
| Alınan Krediler | 1.168.029 | 4.096.881 | 10.799.015 | 4.434.029 | 321.093 | **20.819.047** |
| Para Piyasalarına Borçlar | 8.113.019 | 3.847.765 | 5.198.333 | 2.767.416 | 4.599.908 | **24.526.441** |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler | 187.997 | 1.174.177 | 928.374 | 6.847.475 | 1.193.160 | **10.331.183** |
| Gayrinakdi Krediler (*) | 47.939 | 726.175 | 9.314.792 | 5.199.334 | 14.989.668 | **30.277.908** |

(*) Teminat mektuplarına ilişkin tutarlar kontrata dayalı vadeleri ve bunlara isabet eden tutarları temsil etmekte olup, tutarlar vadesiz ve isteğe bağlı olarak geri çekilebilir nitelik taşımaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre gösterimi:**

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl ve üzeri |
|---|---|---|---|---|---|
| **Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 19.741.834 | 7.435.731 | 9.619.370 | 7.733.826 | 808.820 |
| – Çıkış | (19.038.090) | (5.636.409) | (9.631.873) | (9.422.950) | (1.675.181) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 1.633 | 37.474 | 264.106 | 762.609 | 230.087 |
| – Çıkış | (4.138) | (53.350) | (295.886) | (805.692) | (222.685) |
| **Riskten korunma amaçlı varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 2.018 | 75 | 3.341 | 527.248 | 698.610 |
| – Çıkış | (17.936) | - | (41.322) | (536.560) | (574.496) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 9.907 | 36.688 | 142.438 | 985.091 | 488.459 |
| – Çıkış | (13.816) | (56.558) | (196.899) | (1.044.662) | (504.065) |
| **Toplam nakit girişi** | **19.755.392** | **7.509.968** | **10.029.255** | **10.008.774** | **2.225.976** |
| **Toplam nakit çıkışı** | **(19.073.980)** | **(5.746.317)** | **(10.165.980)** | **(11.809.864)** | **(2.976.427)** |

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-12 Ay | 1-5 Yıl | 5 yıl ve üzeri |
|---|---|---|---|---|---|
| **Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 16.106.075 | 10.544.854 | 10.910.829 | 5.673.868 | 338.939 |
| – Çıkış | (13.802.600) | (8.044.564) | (10.909.243) | (8.773.597) | (911.513) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 1.876 | 31.044 | 247.285 | 894.651 | 300.600 |
| – Çıkış | (3.449) | (45.895) | (280.699) | (976.680) | (279.444) |
| **Riskten korunma amaçlı varlıklar** | | | | | |
| Döviz kuru türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 2.587 | 802 | 7.747 | 2.638.422 | 691.930 |
| – Çıkış | (19.270) | (6.609) | (157.205) | (2.623.522) | (610.367) |
| Faiz oranı türevleri: | | | | | |
| – Giriş | 9.226 | 30.638 | 127.624 | 802.532 | 888.052 |
| – Çıkış | (12.789) | (41.812) | (144.753) | (860.245) | (844.498) |
| **Toplam nakit girişi** | **16.119.764** | **10.607.338** | **11.293.485** | **10.009.473** | **2.219.521** |
| **Toplam nakit çıkışı** | **(13.838.108)** | **(8.138.880)** | **(11.491.900)** | **(13.234.044)** | **(2.645.822)** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IX. MENKUL KIYMETLEŞTİRME POZİSYONLARI:

Bulunmamaktadır.

### X. KREDİ RİSKİ AZALTIM TEKNİKLERİ:

Banka tarafından, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ"de açıklanan Kapsamlı Finansal Teminat Tekniği uygulanmaktadır. Yöntemin uygulamasında, tebliğ kapsamında değerlendirilen finansal teminatların ve kredilerin Standart Volatilite Ayarlaması Yaklaşımı ile volatilite ayarlanmış değerleri hesaplanmakta ve ayarlanmış teminat tutarı kredi riskinden indirilmektedir.

Banka tarafından bilanço içi ve bilanço dışı netleştirme ile garanti ve kredi türevleri kredi riski azaltımında kullanılmamakta olup, uygun olarak değerlendirilen finansal teminatlar dikkate alınmaktadır. Bankanın sermaye yeterliliği hesaplamasında kullandığı temel finansal teminatlar YP ve TL mevduat rehinleridir.

| Risk Sınıfları | Tutar (*) | Finansal Teminatlar | Diğer / Fiziki Teminatlar | Garantiler ve Kredi Türevleri |
|---|---|---|---|---|
| Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Alacaklar | 54.716.214 | 4.143.421 | - | - |
| Bölgesel Yönetimlerden Veya Yerel Yönetimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 220 | - | - | - |
| İdari Birimlerden Ve Ticari Olmayan Girişimlerden Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 44.172 | 6.678 | - | - |
| Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - | - | - |
| Uluslararası Teşkilatlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | - | - | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Alacaklar | 58.769.978 | 22.967.124 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Kurumsal Alacaklar | 105.855.019 | 5.948.905 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Perakende Alacaklar | 60.693.962 | 248.911 | - | - |
| Şarta Bağlı Olan Ve Olmayan Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılmış Alacaklar | 17.505.057 | 1.524 | - | - |
| Tahsili Gecikmiş Alacaklar | 177.214 | - | - | - |
| Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar | 16.994.266 | - | - | - |
| İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler | - | - | - | - |
| Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları | - | - | - | - |
| Bankalar Ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar | - | - | - | - |
| Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar | 289.909 | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | 3.631.087 | - | - | - |
| **Toplam** | **318.677.098** | **33.316.563** | **-** | **-** |

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XI. RİSK YÖNETİMİ HEDEF VE POLİTİKALARI:

Etkin risk yönetimi konsolide bazda Banka'nın rekabet gücünün en önemli yetkinliklerinden birisini oluşturmaktadır. Risk yönetimi sistemi, Banka Yönetim Kurulu'ndan başlamak üzere tüm birimlerin içerisinde yer aldığı kritik bir süreç olarak değerlendirilmektedir. Banka risk yönetimine ilişkin genel stratejinin temel unsurları aşağıda verilmiştir.

- Grup risk profili içerisindeki riskleri önemlilik kriteri çerçevesinde etkin bir şekilde yönetmek, önemli tüm risk alanlarını içeren merkezi bir risk yapısına sahip olmak.
- Yön verici risk stratejileri, politika ve prosedürleri, modeller ve parametreler yardımıyla mevcut ve oluşabilecek riskleri ilk aşamadan itibaren yönetmek.
- Stratejik karar alma süreçlerinde risk odaklı yönetim anlayışıyla hareket etmek.
- Risk yönetimi konusunda Banka'nın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki ulusal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek.

Bu doğrultuda risk yönetimi sistemini oluşturmak ve etkinliğini gözetmek Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğu altındadır. Yönetim Kurulu gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi, Üst Düzey Risk Komitesi, Kredi Komitesi ve ilgili diğer komiteler aracılığıyla ve düzenli risk, kontrol ve denetim raporlaması sistemi ile gerçekleştirmektedir.

Üst Düzey Risk Komitesi'nin ön değerlendirmesi ve teklifi ile Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın temel risk yaklaşımı, risk ilkeleri ve politikaları belirlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca piyasa koşulları ve risk alma kapasitesini dikkate alarak Bankanın risk alma iştahını risk limitleri aracılığıyla belirler. Risk limitleri risk tipi bazında yasal ve içsel limitlerden oluşmaktadır.

Bank üst yönetimi günlük faaliyetlerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk yönetimi süreçleri ve risk limitleri çerçevesinde yürütülmesinden ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Merkezi Başkanlığı ve Risk Yönetimi Bölümü, aynı zamanda icrai birimler ile koordinasyon içinde faaliyet göstermektedirler. Bu kapsamda iç denetim, iç kontrol, risk ve bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek tespit edilen zayıflık, eksiklik veya hataların giderilmesi için gerekli tedbirleri almak üst yönetimin sorumlulukları arasında yer almaktadır.

Risk yönetimi kapsamında risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve takibi için ulusal ve uluslararası uygulamalarda kabul görmüş risk modelleri ve parametreler kullanılmaktadır. İçsel metot ve modellerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik sürekli çalışmalar yapılmaktadır. Piyasadaki gelişmeler düzenli ve yakından takip edilerek yön gösterici risk raporları hazırlanarak üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır. Olağanüstü durumlarda Banka'nın maruz kalabileceği riskleri analiz etmeye yönelik olarak değişik senaryo analizleri yapılmakta, acil durum planları hazırlanmaktadır. Banka'da içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci ("İSEDES") oluşturulmuş ve yıllık bazda bütçe sürecine paralel İSEDES uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca, Banka'nın maruz kaldığı riskleri sınırlandırmak ve risklere karşı korunma sağlamak için çeşitli risk azaltım teknikleri kullanılmaktadır. Kullanılan risk azaltım tekniklerinin etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XII. FİNANSAL VARLIK VE BORÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ İLE GÖSTERİLMESİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

#### a. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değer hesaplamaları:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri; piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda, faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli itfaya tabi diğer menkul değerler için olan kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Değişken oranlı plasmanlar ile gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranlarını kullanarak iskonto edilmiş nakit akımının bulunmasıyla hesaplanır.

İhraç edilen menkul değerlere ilişkin toplam gerçeğe uygun değer, kote edilmiş piyasa fiyatlarına dayanarak hesaplanır ve piyasa fiyatının bulunmadığı yerde, kalan vade için cari getiriye dayanan iskonto edilmiş nakit akış modeli kullanılır.

Kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, sabit faizli krediler için cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanır. Değişken faizli kredilerin defter değeri gerçeğe uygun değerini ifade eder.

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş faiz reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

| | Defter Değeri | | Gerçeğe Uygun Değer | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| **Finansal Varlıklar** | **190.447.675** | **169.167.039** | **193.448.579** | **168.104.989** |
| Para Piyasalarından Alacaklar | 700.215 | - | 700.215 | - |
| Bankalar | 5.212.117 | 5.839.099 | 5.212.117 | 5.839.099 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Net) | 37.603.832 | 33.164.982 | 37.603.832 | 33.164.982 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 10.800.111 | 12.153.453 | 11.202.659 | 11.983.445 |
| Krediler | 136.131.400 | 118.009.505 | 138.729.756 | 117.117.463 |
| **Finansal Yükümlülükler** | **157.602.673** | **144.824.116** | **157.452.910** | **144.527.211** |
| Bankalar Mevduatı | 13.583.401 | 11.421.553 | 13.606.383 | 11.441.043 |
| Diğer Mevduat | 108.710.675 | 101.051.130 | 108.958.275 | 101.112.454 |
| Alınan Krediler | 21.269.361 | 19.898.600 | 21.075.647 | 19.670.246 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 10.540.424 | 8.727.842 | 10.313.793 | 8.578.477 |
| Muhtelif Borçlar | 3.498.812 | 3.724.991 | 3.498.812 | 3.724.991 |

#### b. Gerçeğe uygun değer sınıflandırması:

TFRS 7, gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerleme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerleme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1'inci seviye);

b) 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2'nci seviye);

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3'üncü seviye).

Söz konusu ilkelere göre Grubun finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

| Cari Dönem - 31 Aralık 2014 | 1. Seviye | 2. Seviye | 3. Seviye | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 11.016 | - | - | 11.016 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | 68 | - | - | 68 |
| - Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | 35.922 | 1.374.817 | - | 1.410.739 |
| - Diğer Menkul Değerler | 43.880 | - | - | 43.880 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 32.437.908 | - | - | 32.437.908 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | - | - | - | - |
| - Diğer Menkul Değerler | 4.932.490 | 220.947 | - | 5.153.437 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | 284.541 | - | 284.541 |
| Krediler | - | 138.729.756 | - | 138.729.756 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 11.202.659 | - | - | 11.202.659 |
| **Toplam Varlıklar** | **48.663.943** | **140.610.061** | **-** | **189.274.004** |
| Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar | 4.475 | 1.202.738 | - | 1.207.213 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | 105.952 | - | 105.952 |
| Mevduat | - | 122.564.658 | - | 122.564.658 |
| Alınan Krediler | - | 21.075.647 | - | 21.075.647 |
| Para Piyasalarına Borçlar | - | 28.549.634 | - | 28.549.634 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 10.313.793 | - | 10.313.793 |
| **Toplam Yükümlülükler** | **4.475** | **183.812.422** | **-** | **183.816.897** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem - 31 Aralık 2013 | 1. Seviye | 2. Seviye | 3. Seviye | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 10.868 | - | - | 10.868 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | 58.377 | - | - | 58.377 |
| - Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | 79.013 | 1.687.857 | - | 1.766.870 |
| - Diğer Menkul Değerler | 55.495 | - | - | 55.495 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | | | | |
| - Devlet Borçlanma Senetleri | 30.076.143 | - | - | 30.076.143 |
| - Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler | - | - | - | - |
| - Diğer Menkul Değerler | 2.807.417 | 270.102 | - | 3.077.519 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar | - | 630.177 | - | 630.177 |
| Krediler | - | 117.117.463 | - | 117.117.463 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar (Net) | 11.983.445 | - | - | 11.983.445 |
| **Toplam Varlıklar** | **45.070.758** | **119.705.599** | **-** | **164.776.357** |
| Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar | 31.312 | 1.147.436 | - | 1.178.748 |
| Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar | - | 63.810 | - | 63.810 |
| Mevduat | - | 112.553.497 | - | 112.553.497 |
| Alınan Krediler | - | 19.670.246 | - | 19.670.246 |
| Para Piyasalarına Borçlar | - | 22.873.824 | - | 22.873.824 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | - | 8.578.477 | - | 8.578.477 |
| **Toplam Yükümlülükler** | **31.312** | **164.887.290** | **-** | **164.918.602** |

Üçüncü Bölüm VII-b no'lu dipnotta açıklandığı üzere, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi sebebiyle değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

Cari yıl içerisinde 1'inci ve 2'nci seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

## XIII. BAŞKALARININ NAM VE HESABINA YAPILAN İŞLEMLER, İNANCA DAYALI İŞLEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermektedir. Bu işlemlerin detayı nazım hesaplar tablosunda bulunmaktadır. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### XIV. RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Banka faiz swapları ve çapraz para swapları vasıtasıyla Türk parası ve yabancı para sabit faizli finansal varlıklarından kaynaklanan gerçeğe uygun değer riskinden korunmaktadır. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunma aracının gerçeğe uygun değer değişiklikleri, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri ile birlikte gelir tablosunda muhasebeleşmektedir. Riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer değişiklikleri, korunma işlemi etkin olduğu sürece Türk parası sabit faizli konut kredileri için bilançoda ilgili varlıklar ile birlikte gösterilirken Türk parası ve yabancı para sabit faizli satılmaya hazır finansal varlıklar için halihazırda özkaynakta muhasebeleşmiş gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna sınıflanmaktadır.

Riskten korunma ilişkilerinin başlangıcında ileriye dönük, her raporlama dönemi sonunda ise ileriye ve geriye dönük olarak etkinlik testleri "Tutarsal dengeleme yöntemi" ("Dollar off-set yöntemi") ile yapılmaktadır. Bu yönteme göre, finansal riskten korunma ilişkisinin başladığı tarih ile her raporlama dönemi sonu arasında riskten korunma konusu kalemde oluşan değer değişimi ile riskten korunma aracında oluşan değer değişimi karşılaştırılmakta ve riskten korunma ilişkisinin etkinlik rasyosu hesaplanmaktadır. Riskten korunma aracı ve riskten korunma konusu kalemin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde ise, piyasada ilgili türev işlemlerin değerlemesinde kullanılan getiri eğrileri kullanılmaktadır. Hesaplanan etkinlik rasyosu TMS 39 kuralları çerçevesinde değerlendirilerek riskten korunma muhasebeleştirilmesi esasları uygulanmaktadır.

Riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesinin devam etmemesi durumunda;

• Nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen kazanç ya da kayıplar, riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe,

• Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan ve bilançoda riskten korunma kalemi ile birlikte gösterilen düzeltmeler portföy bazında yapılan işlemlerde vadeye kalan süre içerisinde doğrusal amortisman yöntemiyle, birebir eşleştirme yoluyla yapılan işlemlerde etkin faiz yöntemiyle kâr/zarar hesaplarına yansıtılmaktadır.

Riskten korunan kalemin bilanço dışı bırakılması durumunda riskten korunma muhasebesi sona ermekte ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalemin değerine yapılan düzeltmeler gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma stratejisinin bir parçası olması durumunda bir finansal riskten korunma aracının yenilenmesi veya bir başka finansal riskten korunma aracına aktarılması, riskten korunma ilişkisini ortadan kaldırmamaktadır.

Grup ayrıca yurtdışındaki yatırımlarına ilişkin kur riskinden korunma amacıyla net yatırım riskinden korunma işlemi uygulamaktadır. Söz konusu net yatırım riskinden korunma işleminde riskten koruma aracının gerçeğe uygun değer değişiminin etkin kısmı özkaynaklar altına "Riskten korunma fonları" hesabında, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana Ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2014 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| | Cari Dönem 31.12.2014 | | | Önceki Dönem 31.12.2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Sözleşme Tutarı | Varlıklar | Borçlar | Sözleşme Tutarı | Varlıklar | Borçlar |
| Faiz ve Çapraz Para Swap İşlemleri | | | | | | |
| -TL | 871.688 | 284.135 | - | 2.640.102 | 582.455 | - |
| -YP | 8.754.550 | - | 105.952 | 9.876.850 | 47.722 | 63.810 |
| **Toplam** | **9.626.238** | **284.135** | **105.952** | **12.516.952** | **630.177** | **63.810** |

### 1. Net yatırım riskinden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

Grup, bağlı ortaklığı olan Akbank AG'nin ödenmiş sermaye ve sermaye primini temsil eden 220 milyon EURO tutarındaki bölümü nedeniyle konsolide bazda oluşan kur farkı riskinden korunmak amacıyla net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup tarafından kullanılan sendikasyon kredilerinin 220 milyon EURO tutarındaki kısmı "riskten korunma aracı" olarak belirlenmiştir.

### 2. Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler:

| Riskten Korunma Aracı | Riskten Korunma Konusu Kalem | Maruz Kalınan Risk | Riskten Korunma Aracının Gerçeğe Uygun Değer Farkı | Riskten Korunma Konusu Kalemlerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı (*) | Etkin Olmayan Kısım (**) |
|---|---|---|---|---|---|
| Faiz Swabı | Sabit faizli YP Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | Faiz riski | (119.171) | 117.347 | (1.824) |
| Çapraz Para Swabı | Sabit Faizli TL Konut Kredi Portföyü, YP Temin Edilen Kaynaklar | Faiz ve kur riski | 70.419 | (69.859) | 560 |
| Çapraz Para Swabı | Sabit Faizli TL Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar, YP Temin Edilen Kaynaklar | Faiz ve kur riski | 109.947 | (108.613) | 1.334 |

(*) Faiz ve kur riskinden koruma sağlayan işlemler için döviz kuru değişimleri nedeniyle oluşan gerçeğe uygun değer farklarını da içermektedir.

(**) Riskten korunma muhasebesinin başlangıç tarihinden itibaren "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" ve "Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı" kalemlerinde muhasebeleştirilmiş olan kümülatif tutarı ifade etmektedir.

31 Aralık 2014 itibarıyla yapılan ölçümlerde gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemlerinin etkin olduğu tespit edilmiştir.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak, riskten korunan kalemlerin, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden itfalar sonrası kalan net tutar 31 Aralık 2014 itibarıyla 5.036 TL'dir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 3. Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin bilgiler:

a) Nakit akış riskine konu olan türev işlemlere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla nakit akış riskine konu olan işlem bulunmamaktadır.

Bununla birlikte riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması, riskten korunma muhasebesinin sonlandırılması veya etkinlik testinin etkin olmaması nedeniyle riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemlere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

- Nakit akış riskinden korunma amaçlı işlemlere ilişkin olarak ise, riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmından itfalar sonrası özkaynaklarda kalan vergi öncesi tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla (103,059) TL'dir.

b) Banka'nın nakit akış riskine konu olan türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı vade analizi:

Dördüncü Bölüm'de VIII no'lu dipnotta nakit akış riskine konu olan türev işlemlerinin nakit akışlarının vade analizi sunulmaktadır.

## XV. FAALİYET BÖLÜMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Grup, beş ana faaliyet bölümü olan bireysel bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, hazine işlemleri, özel bankacılık ve uluslararası bankacılık alanlarında faaliyette bulunmaktadır. Bu bölümler müşteri segmentleri ve müşteriye hizmet sağlayan şube organizasyonu göz önünde bulundurularak Grubun yapılanmasına uygun olarak belirlenmiştir.

Segment bilgilerinin üretildiği kârlılık sistemi hesap, müşteri, müşteri ilişkileri yöneticisi, şube, segment ve ürün bazında kârlılık bilgilerini üretmektedir. Bu bilgiler web tabanlı bir yönetim raporlaması sistemi vasıtasıyla şube ve Genel Müdürlük kullanıcılarına sunulmaktadır.

Bireysel bankacılık, müşterilere mevduat, tüketici kredileri, taksitli ticari krediler, kredi kartları, sigorta ve varlık yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Bireysel bankacılık kapsamında sunulan diğer ürün ve hizmetlerden bazıları ise, banka kartları, yatırım fonu alım satımı, otomatik ödeme hizmetleri, döviz alım satımı, kiralık kasa hizmetleri, çek-senet, havale, yatırım ile telefon ve internet bankacılığıdır.

Kurumsal bankacılık, ticari bankacılık ve KOBİ bankacılığı büyük, orta ve küçük ölçekli kurumsal ve ticari müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal ve ticari müşterilere sunulan hizmetler arasında TL ve döviz bazında işletme kredileri, yatırım kredileri, dış ticaret ve finansmanında yapılandırılmış ve ihtiyaçlara özel butik çözümler, kur ve faiz riskini hedge amacıyla türev ürünler, teminat mektupları, döviz alım satımı, kurumsal finansman hizmetleri ile mevduat ve nakit yönetimi hizmetleri bulunmaktadır. Ayrıca müşteri taleplerine göre özel hazırlanmış tahsilat, ödeme, likidite ve bilgi yönetimini içeren nakit yönetimi hizmetleri ile müşterilerin işletme sermayesi yönetimine zamanında ve kalıcı çözümler üretilmektedir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında proje finansmanı kredileri sağlanmaktadır.

Hazine Bölümü tarafından spot ve vadeli TL ve döviz alım satımı, hazine bonosu, devlet tahvili, eurobond ve özel sektör tahvili alım satım işlemleri ve belirlenmiş yetkiler dahilinde her türlü türev ürün alım satım işlemi yapılmaktadır. Bu işlemler Banka'nın ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır. Ayrıca hazine ürünlerinin şube ağına ve müşterilere yönelik pazarlama ve fiyatlama faaliyetleri de yürütülmektedir.

Özel bankacılık faaliyetleri kapsamında, bankacılık ve yatırım hizmetleri konusunda farklı beklentileri bulunan yüksek gelir grubundaki bireylere hizmet sunulmaktadır.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri çerçevesinde müşterilere dış ticaret finansmanı, döviz ve TL "clearing" hizmetleri ile havale hizmetleri sunulmaktadır. Uluslararası Bankacılık Bölümü uzun vadeli fonlama sağlamak, ülke riskini yansıtan bir fiyatın altında fonlamaya olanak sağlamak, fonlama kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bu alanda uluslararası yatırımcı tabanının oluşturulması hususlarında faaliyetler yürütmektedir.

Diğer faaliyetler, Banka'nın bağlı ortaklığı olarak konsolide edilen Ak Finansal Kiralama A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Portföy Yönetim A.Ş. ve Akbank (Dubai) Limited tarafından yürütülen faaliyetleri içermektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler Banka Yönetim Raporlama Sistemi'nden sağlanan veriler doğrultusunda hazırlanmıştır.

| | Bireysel Bankacılık | Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı | Hazine | Özel Bankacılık | Uluslararası Bankacılık | Diğer ve Dağıtılamayan | Grubun Toplam Faaliyeti |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem – 31 Aralık 2014** | | | | | | | |
| Faaliyet Gelirleri | 3.891.565 | 4.156.906 | 1.625.073 | 223.839 | 253.276 | 64.745 | 10.215.404 |
| Faaliyet Kârı | 709.488 | 2.264.171 | 1.139.658 | 137.348 | 161.222 | (79.776) | 4.332.111 |
| İştiraklerden Elde Edilen Gelir | - | - | - | - | - | 1.381 | 1.381 |
| Vergi Öncesi Kâr | 709.488 | 2.264.171 | 1.139.658 | 137.348 | 161.222 | (78.395) | 4.333.492 |
| Vergi Karşılığı | - | - | - | - | - | (954.846) | (954.846) |
| Azınlık Payları | - | - | - | - | - | (7) | (7) |
| Dönem Net Kârı | 709.488 | 2.264.171 | 1.139.658 | 137.348 | 161.222 | (1.033.248) | 3.378.639 |
| | | | | | | | |
| Bölüm Varlıkları | 49.442.812 | 97.198.934 | 56.121.019 | 1.214.103 | 6.616.721 | 3.884.161 | 214.477.750 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | 3.923 |
| Dağıtılmamış Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 4.214.925 |
| Toplam Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 218.696.598 |
| Bölüm Yükümlülükleri | 62.727.893 | 41.008.789 | 55.610.242 | 15.846.146 | 8.921.091 | 2.401.197 | 186.515.358 |
| Dağıtılmamış Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 6.041.196 |
| Özkaynaklar | - | - | - | - | - | - | 26.140.044 |
| Toplam Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 218.696.598 |
| | | | | | | | |
| Diğer Bölüm Kalemleri | | | | | | | |
| Sermaye Yatırımı | 114.006 | 3 | 5.838 | 229 | - | 163.691 | 283.767 |
| Amortisman | (181.096) | (13.623) | (2.890) | (2.758) | (557) | (952) | (201.876) |
| Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider | (631.552) | (1.203.889) | (235.808) | (3.165) | (4) | (4.016) | (2.078.434) |
| Yeniden Yap. Maliyetleri | - | - | - | - | - | - | - |

| | Bireysel Bankacılık | Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığı | Hazine | Özel Bankacılık | Uluslararası Bankacılık | Diğer ve Dağıtılamayan | Grubun Toplam Faaliyeti |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem – 31 Aralık 2013** | | | | | | | |
| Faaliyet Gelirleri | 3.681.643 | 3.206.766 | 2.076.366 | 273.639 | 186.236 | 99.633 | 9.524.283 |
| Faaliyet Kârı | 718.940 | 1.839.088 | 1.683.497 | 190.794 | 121.547 | (494.855) | 4.059.011 |
| İştiraklerden Elde Edilen Gelir | - | - | - | - | - | 4.970 | 4.970 |
| Vergi Öncesi Kâr | 718.940 | 1.839.088 | 1.683.497 | 190.794 | 121.547 | (489.885) | 4.063.981 |
| Vergi Karşılığı | - | - | - | - | - | (986.800) | (986.800) |
| Azınlık Payları | - | - | - | - | - | (4) | (4) |
| Dönem Net Kârı | 718.940 | 1.839.088 | 1.683.497 | 190.794 | 121.547 | (1.476.689) | 3.077.177 |
| | | | | | | | |
| Bölüm Varlıkları | 47.307.720 | 79.340.202 | 53.184.605 | 1.237.150 | 6.488.081 | 3.470.108 | 191.027.866 |
| İştirak ve Bağlı Ortaklıklar | - | - | - | - | - | - | 3.923 |
| Dağıtılmamış Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 4.450.474 |
| Toplam Varlıklar | - | - | - | - | - | - | 195.482.263 |
| Bölüm Yükümlülükleri | 53.922.281 | 41.418.193 | 46.607.578 | 14.888.255 | 8.236.576 | 2.471.744 | 167.544.627 |
| Dağıtılmamış Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 5.802.657 |
| Özkaynaklar | - | - | - | - | - | - | 22.134.979 |
| Toplam Yükümlülükler | - | - | - | - | - | - | 195.482.263 |
| | | | | | | | |
| Diğer Bölüm Kalemleri | | | | | | | |
| Sermaye Yatırımı | 119.116 | 3 | 5.249 | 207 | - | 154.419 | 278.994 |
| Amortisman | (98.895) | (7.768) | (1.747) | (1.492) | (275) | (60.835) | (171.012) |
| Nakit Dışı Diğer Gelir-Gider | (552.524) | (897.195) | (206.879) | (4.252) | - | (275.820) | (1.936.670) |
| Yeniden Yap. Maliyetleri | - | - | - | - | - | - | - |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## BEŞİNCİ BÖLÜM
## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

### I. KONSOLİDE AKTİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası Hesabı ile T.C. Merkez Bankası hesabı içeriğine ilişkin bilgiler:

1. Nakit Değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kasa/Efektif | 932.647 | 533.635 | 814.114 | 717.563 |
| TCMB | 2.585.518 | 16.334.281 | 121.630 | 16.569.052 |
| Diğer (*) | 435 | 53.541 | 20 | 740 |
| **Toplam** | **3.518.600** | **16.921.457** | **935.764** | **17.287.355** |

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kıymetli madenler hesabı 41.449 TL'dir (31 Aralık 2013: 655 TL).

2. T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadesiz Serbest Hesap | 5.094 | - | 8.475 | - |
| Vadeli Serbest Hesap | - | - | - | - |
| Vadeli Serbest Olmayan Hesap | - | 89.258 | - | - |
| Zorunlu Karşılık | 2.580.424 | 16.245.023 | 113.155 | 16.569.052 |
| **Toplam** | **2.585.518** | **16.334.281** | **121.630** | **16.569.052** |

3. Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e göre Türk Lirası, USD ve/veya EURO ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. Kasım 2014'ten itibaren Türk Lirası olarak tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmeye başlanmıştır. YP olarak tutulan zorunlu karşılıklara faiz ödenmemektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre % 5 ile % 11,5 aralığında (31 Aralık 2013: % 5 ile % 11,5 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre % 6 ile % 13 aralığındadır (31 Aralık 2013: % 6 ile % 13 aralığında).

TCMB nezdinde tesis edilen zorunlu karşılıklara ilişkin Malta Şubesi tarafından kullanılan sendikasyon kredileri ile ilgili olarak, TCMB tarafından Banka'nın TCMB'de yaklaşık 3,5 yıl boyunca ortalamada 742 milyon USD tutarında ilave zorunlu karşılık tutması talep edilmişti. Söz konusu ilave zorunlu karşılık yükümlülüğü 30 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Banka tarafından tamamen yerine getirilmiş olup, bu tarih itibarıyla ilave bir zorunlu karşılık yükümlülüğü kalmamıştır. Bununla birlikte Banka tarafından TCMB'nin bu kararının iptali hususunda yürütmenin durdurulması talepli olarak açılan dava, Danıştay Onuncu Dairesi tarafından reddedildikten sonra, esastan görüşülmeye devam etmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

1. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı 5.820 TL'dir (31 Aralık 2013: 5.116 TL). Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: (-) TL).

2. Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadeli İşlemler | 70.893 | - | 207.282 | - |
| Swap İşlemleri | 441.546 | 628.278 | 607.384 | 400.487 |
| Futures İşlemleri | 33.748 | 2.174 | 52.398 | 26.615 |
| Opsiyonlar | 1.240 | 232.860 | 31.430 | 441.274 |
| Diğer | - | - | - | - |
| **Toplam** | **547.427** | **863.312** | **898.494** | **868.376** |

**c. Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**

1. Bankalara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Bankalar | 611.373 | 4.600.744 | 201.368 | 5.637.731 |
| Yurtiçi | 611.373 | 617.595 | 201.368 | 114.049 |
| Yurtdışı | - | 3.983.149 | - | 5.523.682 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubeler | - | - | - | - |
| **Toplam** | **611.373** | **4.600.744** | **201.368** | **5.637.731** |

2. Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

| | Serbest Tutar | | Serbest Olmayan Tutar (**) | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| AB Ülkeleri | 1.031.402 | 1.562.134 | 2.646.683 | 2.660.014 |
| ABD, Kanada | 239.867 | 554.101 | 16.793 | 308.602 |
| OECD Ülkeleri (*) | 23.389 | 19.032 | 8.235 | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgeleri | - | - | - | - |
| Diğer | 16.780 | 419.799 | - | - |
| **Toplam** | **1.311.438** | **2.555.066** | **2.671.711** | **2.968.616** |

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.
(**) Serbest olmayan tutarlar esas olarak borçlanmalara ilişkin çeşitli bankalarda tutulan teminatlardan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

1. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanların tutarı 24.823.669 TL ( 31 Aralık 2013: 19.534.511 TL), teminata verilen/bloke edilenlerin tutarı ise 3.691.128 TL'dir 31 Aralık 2013: 3.919.373 TL).

2. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Borçlanma Senetleri | 37.821.917 | 34.024.190 |
| Borsada İşlem Gören | 37.585.353 | 33.754.089 |
| Borsada İşlem Görmeyen | 236.564 | 270.101 |
| Hisse Senetleri | 12.487 | 11.320 |
| Borsada İşlem Gören | - | - |
| Borsada İşlem Görmeyen | 12.487 | 11.320 |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 230.572 | 870.528 |
| **Toplam** | **37.603.832** | **33.164.982** |

### e. Kredilere ilişkin açıklamalar:

1. Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | Gayrinakdi | Nakdi | Gayrinakdi |
| Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler | - | 141 | 250.320 | 378 |
| Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler | - | 141 | 250.320 | 378 |
| Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler | - | - | - | - |
| Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler | 2.464.548 | 1.986.344 | 2.117.777 | 2.413.639 |
| Banka Mensuplarına Verilen Krediler | 105.144 | - | 101.100 | - |
| **Toplam** | **2.569.692** | **1.986.485** | **2.469.197** | **2.414.017** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile sözleşme koşullarında değişiklik yapılan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

| | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | | | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam) | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | | Krediler ve Diğer Alacaklar (Toplam) | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | |
| | | Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar | Diğer | | Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Değişiklik Yapılanlar | Diğer |
| İhtisas Dışı Krediler | 131.706.750 | 1.166.384 | - | 4.273.324 | 1.620.310 | - |
| İşletme Kredileri | 21.618.300 | 625.583 | - | 1.092.237 | 300.563 | - |
| İhracat Kredileri | 5.993.324 | 9.358 | - | 15.403 | - | - |
| İthalat Kredileri | - | - | - | - | - | - |
| Mali Kesime Verilen Krediler | 4.200.870 | - | - | - | - | - |
| Tüketici Kredileri | 29.426.001 | 98.711 | - | 1.573.038 | 612.251 | - |
| Kredi Kartları | 12.039.233 | 305.058 | - | 864.346 | 626.760 | - |
| Diğer | 58.429.022 | 127.674 | - | 728.300 | 80.736 | - |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - | - | - |
| **Toplam** | **131.706.750** | **1.166.384** | **-** | **4.273.324** | **1.620.310** | **-** |

| Ödeme Planının Uzatılmasına Yönelik Yapılan Değişiklik Sayısı | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|
| 1 veya 2 Defa Uzatılanlar | 1.153.125 | 1.616.349 |
| 3, 4 veya 5 Defa Uzatılanlar | 11.309 | 1.270 |
| 5 Üzeri Uzatılanlar | 1.950 | 2.691 |
| **Toplam** | **1.166.384** | **1.620.310** |

| Ödeme Planı Değişikliği ile Uzatılan Süre | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|
| 0 - 6 Ay | 97.472 | 304.397 |
| 6 Ay - 12 Ay | 67.701 | 209.689 |
| 1 - 2 Yıl | 188.157 | 413.223 |
| 2 - 5 Yıl | 380.667 | 639.525 |
| 5 Yıl ve Üzeri | 432.387 | 53.476 |
| **Toplam** | **1.166.384** | **1.620.310** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

| | Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar | | Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar | |
|---|---|---|---|---|
| | Krediler ve Diğer Alacaklar | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar | Krediler ve Diğer Alacaklar | Sözleşme Koşullarında Değişiklik Yapılanlar |
| Kısa Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar | 35.852.326 | 404.362 | 1.174.740 | 351.398 |
| İhtisas Dışı Krediler | 35.852.326 | 404.362 | 1.174.740 | 351.398 |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - |
| Orta ve Uzun Vadeli Krediler ve Diğer Alacaklar | 95.854.424 | 762.022 | 3.098.584 | 1.268.912 |
| İhtisas Dışı Krediler | 95.854.424 | 762.022 | 3.098.584 | 1.268.912 |
| İhtisas Kredileri | - | - | - | - |
| Diğer Alacaklar | - | - | - | - |
| **Toplam** | **131.706.750** | **1.166.384** | **4.273.324** | **1.620.310** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

| Cari Dönem – 31.12.2014 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Tüketici Kredileri-TP** | **293.002** | **29.924.787** | **30.217.789** |
| Konut Kredisi | 7.896 | 13.022.493 | 13.030.389 |
| Otomobil Kredisi | 7.706 | 802.180 | 809.886 |
| İhtiyaç Kredisi | 274.094 | 15.355.989 | 15.630.083 |
| Diğer | 3.306 | 744.125 | 747.431 |
| **Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **26.115** | **26.115** |
| Konut Kredisi | - | 24.949 | 24.949 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | 49 | 49 |
| Diğer | - | 1.117 | 1.117 |
| **Tüketici Kredileri-YP** | - | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Bireysel Kredi Kartları-TP** | **10.297.754** | **1.229.280** | **11.527.034** |
| Taksitli | 4.223.691 | 1.229.280 | 5.452.971 |
| Taksitsiz | 6.074.063 | - | 6.074.063 |
| **Bireysel Kredi Kartları-YP** | **14.942** | - | **14.942** |
| Taksitli | 4.709 | - | 4.709 |
| Taksitsiz | 10.233 | - | 10.233 |
| **Personel Kredileri-TP** | **2.899** | **60.097** | **62.996** |
| Konut Kredisi | - | 1.135 | 1.135 |
| Otomobil Kredisi | - | 138 | 138 |
| İhtiyaç Kredisi | 2.899 | 58.824 | 61.723 |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-YP** | **-** | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredi Kartları-TP** | **41.544** | **396** | **41.940** |
| Taksitli | 15.653 | 396 | 16.049 |
| Taksitsiz | 25.891 | - | 25.891 |
| **Personel Kredi Kartları-YP** | **208** | - | **208** |
| Taksitli | 68 | - | 68 |
| Taksitsiz | 140 | - | 140 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)** | **692.139** | - | **692.139** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)** | **-** | - | - |
| **Toplam Tüketici Kredileri** | **11.342.488** | **31.240.675** | **42.583.163** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Önceki Dönem – 31.12.2013 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Tüketici Kredileri-TP** | **74.979** | **27.093.914** | **27.168.893** |
| Konut Kredisi | 2.135 | 12.552.324 | 12.554.459 |
| Otomobil Kredisi | 636 | 992.941 | 993.577 |
| İhtiyaç Kredisi | 67.723 | 12.728.122 | 12.795.845 |
| Diğer | 4.485 | 820.527 | 825.012 |
| **Tüketici Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **38.165** | **38.165** |
| Konut Kredisi | - | 36.837 | 36.837 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | 77 | 77 |
| Diğer | - | 1.251 | 1.251 |
| **Tüketici Kredileri-YP** | **-** | **11.808** | **11.808** |
| Konut Kredisi | - | 11.808 | 11.808 |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Bireysel Kredi Kartları-TP** | **11.320.667** | **2.205.250** | **13.525.917** |
| Taksitli | 5.035.137 | 2.205.250 | 7.240.387 |
| Taksitsiz | 6.285.530 | - | 6.285.530 |
| **Bireysel Kredi Kartları-YP** | **22.247** | **-** | **22.247** |
| Taksitli | 11.861 | - | 11.861 |
| Taksitsiz | 10.386 | - | 10.386 |
| **Personel Kredileri-TP** | **1.483** | **55.116** | **56.599** |
| Konut Kredisi | - | 1.080 | 1.080 |
| Otomobil Kredisi | - | 158 | 158 |
| İhtiyaç Kredisi | 1.483 | 53.868 | 55.351 |
| Diğer | - | 10 | 10 |
| **Personel Kredileri-Dövize Endeksli** | **-** | **-** | **-** |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredileri-YP** | - | - | - |
| Konut Kredisi | - | - | - |
| Otomobil Kredisi | - | - | - |
| İhtiyaç Kredisi | - | - | - |
| Diğer | - | - | - |
| **Personel Kredi Kartları-TP** | **42.634** | **1.524** | **44.158** |
| Taksitli | 18.567 | 1.524 | 20.091 |
| Taksitsiz | 24.067 | - | 24.067 |
| **Personel Kredi Kartları-YP** | **343** | **-** | **343** |
| Taksitli | 205 | - | 205 |
| Taksitsiz | 138 | - | 138 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)** | **468.128** | **-** | **468.128** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)** | - | - | - |
| **Toplam Tüketici Kredileri** | **11.930.481** | **29.405.777** | **41.336.258** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

| Cari Dönem – 31.12.2014 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Taksitli Ticari Krediler-TP** | **1.322.602** | **4.922.919** | **6.245.521** |
| İşyeri Kredileri | 6.147 | 69.966 | 76.113 |
| Otomobil Kredileri | 54.581 | 64.026 | 118.607 |
| İhtiyaç Kredileri | 1.226.137 | 4.648.491 | 5.874.628 |
| Diğer | 35.737 | 140.436 | 176.173 |
| **Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli** | **38.984** | **84.719** | **123.703** |
| İşyeri Kredileri | 275 | 8.400 | 8.675 |
| Otomobil Kredileri | 840 | 13.304 | 14.144 |
| İhtiyaç Kredileri | 78 | 28.864 | 28.942 |
| Diğer | 37.791 | 34.151 | 71.942 |
| **Taksitli Ticari Krediler-YP** | **1.913** | **134.557** | **136.470** |
| İşyeri Kredileri | - | - | - |
| Otomobil Kredileri | - | - | - |
| İhtiyaç Kredileri | - | - | - |
| Diğer | 1.913 | 134.557 | 136.470 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-TP** | **1.313.204** | **4.443** | **1.317.647** |
| Taksitli | 589.999 | 4.443 | 594.442 |
| Taksitsiz | 723.205 | - | 723.205 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-YP** | **1.808** | **-** | **1.808** |
| Taksitli | 18 | - | 18 |
| Taksitsiz | 1.790 | - | 1.790 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)** | **628.848** | **-** | **628.848** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam** | **3.307.359** | **5.146.638** | **8.453.997** |

| Önceki Dönem – 31.12.2013 | Kısa Vadeli | Orta ve Uzun Vadeli | Toplam |
|---|---|---|---|
| **Taksitli Ticari Krediler-TP** | **87.079** | **5.365.443** | **5.452.522** |
| İşyeri Kredileri | 1.162 | 147.568 | 148.730 |
| Otomobil Kredileri | 1.000 | 240.777 | 241.777 |
| İhtiyaç Kredileri | 76.445 | 4.851.425 | 4.927.870 |
| Diğer | 8.472 | 125.673 | 134.145 |
| **Taksitli Ticari Krediler - Dövize Endeksli** | **11.202** | **152.801** | **164.003** |
| İşyeri Kredileri | - | 13.520 | 13.520 |
| Otomobil Kredileri | 75 | 41.094 | 41.169 |
| İhtiyaç Kredileri | 74 | 70.392 | 70.466 |
| Diğer | 11.053 | 27.795 | 38.848 |
| **Taksitli Ticari Krediler-YP** | **-** | **279.110** | **279.110** |
| İşyeri Kredileri | - | - | - |
| Otomobil Kredileri | - | - | - |
| İhtiyaç Kredileri | - | - | - |
| Diğer | - | 279.110 | 279.110 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-TP** | **1.084.576** | **14.225** | **1.098.801** |
| Taksitli | 508.836 | 14.225 | 523.061 |
| Taksitsiz | 575.740 | - | 575.740 |
| **Kurumsal Kredi Kartları-YP** | **1.865** | **-** | **1.865** |
| Taksitli | 226 | - | 226 |
| Taksitsiz | 1.639 | - | 1.639 |
| **Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)** | **465.343** | **-** | **465.343** |
| **Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)** | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam** | **1.650.065** | **5.811.579** | **7.461.644** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kamu | 2.256.645 | 1.801.756 |
| Özel | 133.723.429 | 116.114.899 |
| **Toplam** | **135.980.074** | **117.916.655** |

7. Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı: İlgili kredi müşterilerinin faaliyette bulunduğu yere göre belirtilmiştir.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yurtiçi Krediler | 133.697.580 | 116.445.272 |
| Yurtdışı Krediler | 2.282.494 | 1.471.383 |
| **Toplam** | **135.980.074** | **117.916.655** |

8. Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır.

9. Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 407.881 | 342.385 |
| Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 774.084 | 492.160 |
| Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar | 996.864 | 749.287 |
| **Toplam** | **2.178.829** | **1.583.832** |

10. Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

10 (i). Donuk alacaklardan Banka'ca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

| | III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
|---|---|---|---|
| **Cari Dönem: 31 Aralık 2014** | | | |
| (Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar) | 34.896 | 65.245 | 179.358 |
| Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar | 34.324 | 62.698 | 177.462 |
| Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar | 572 | 2.547 | 1.896 |
| **Önceki Dönem: 31 Aralık 2013** | | | |
| (Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar) | 22.617 | 34.908 | 28.903 |
| Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar | 21.845 | 33.566 | 28.541 |
| Yeniden Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar | 772 | 1.342 | 362 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (ii). Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

| | III. Grup | IV. Grup | V. Grup |
|---|---|---|---|
| | Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
| **Önceki Dönem Sonu Bakiyesi: 31 Aralık 2013** | **342.385** | **492.160** | **842.137** |
| Dönem İçinde İntikal (+) | 1.827.780 | 14.401 | 13.210 |
| Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+) | - | 1.619.076 | 1.038.834 |
| Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-) | 1.619.076 | 1.038.834 | - |
| Dönem İçinde Tahsilat (-) (*) | 127.212 | 155.402 | 331.381 |
| Aktiften Silinen (-) (**) | 15.996 | 5.991 | 565.936 |
| Kurumsal ve Ticari Krediler | 14.838 | 2.384 | 140.775 |
| Bireysel Krediler | 547 | 1.299 | 136.986 |
| Kredi Kartları | 611 | 2.308 | 288.175 |
| Diğer | - | - | - |
| **Dönem Sonu Bakiyesi** | **407.881** | **925.410** | **996.864** |
| Özel Karşılık (-) | 407.881 | 774.084 | 996.864 |
| **Bilançodaki Net Bakiyesi (***)** | **-** | **151.326** | **-** |

(*) Banka takipte bulunan 134 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 41 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır. Banka söz konusu krediyi 2014 yılı içinde, kredi teminatındaki gayrimenkulü icra satışından almak suretiyle tahsil etmiştir.

(**) Banka, takipteki krediler portföyünün 252,2 milyon TL tutarındaki bölümünü, 44 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne, 250,5 milyon TL tutarındaki bölümünü ise 41 milyon TL bedel karşılığında Efes Varlık Yönetim A.Ş.'ne satmıştır.

(***) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Banka takipte bulunan 206 milyon TL tutarındaki ticari bir kredinin teminatlarını dikkate aldıktan sonra kalan 55 milyon TL tutarındaki kısmı için % 100 oranında karşılık ayırmıştır.

10 (iii). Yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

| | III. Grup | IV. Grup | V. Grup |
|---|---|---|---|
| | Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
| **Cari Dönem: 31 Aralık 2014** | | | |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 11.925 | 234.608 | 47.204 |
| Özel Karşılık (-) | 11.925 | 103.516 | 47.204 |
| Bilançodaki Net Bakiyesi | - | 131.092 | - |
| **Önceki Dönem: 31 Aralık 2013** | | | |
| Dönem Sonu Bakiyesi | 27.107 | 6.135 | 154.261 |
| Özel Karşılık (-) | 27.107 | 6.135 | 61.411 |
| **Bilançodaki Net Bakiyesi** | - | - | 92.850 |

Ana Ortaklık Banka'da, yabancı para olarak kullandırılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklar bilançoda Türk parası hesaplarda takip edilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10 (iv). Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

| | III. Grup | IV. Grup | V. Grup |
|---|---|---|---|
| | Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar | Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar | Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar |
| **Cari Dönem (Net): 31 Aralık 2014** | | | |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt) | 407.881 | 925.410 | 996.864 |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | 407.881 | 774.084 | 996.864 |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net) | - | 151.326 | - |
| Bankalar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Bankalar (Net) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Net) | - | - | - |
| **Önceki Dönem (Net): 31 Aralık 2013** | | | |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt) | 342.385 | 492.160 | 842.137 |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | 342.385 | 492.160 | 749.287 |
| Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net) | - | - | 92.850 |
| Bankalar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Bankalar (Net) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt) | - | - | - |
| Özel Karşılık Tutarı (-) | - | - | - |
| Diğer Kredi ve Alacaklar (Net) | - | - | - |

11. Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmektedir.

12. Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığı belgelenen alacakların aktiften silinmesi yönündedir.

### f. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

1. Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Teminata Verilen / Bloke Edilen | 446.840 | 1.707.276 | 1.910.954 | 1.964.710 |
| Repo İşlemlerine Konu Olan | 4.302.822 | 2.988.291 | 4.178.386 | 2.886.067 |
| **Toplam** | **4.749.662** | **4.695.567** | **6.089.340** | **4.850.777** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Devlet Tahvili | 9.973.280 | 11.403.933 |
| Hazine Bonosu | - | - |
| Diğer Kamu Borçlanma Senetleri | 826.831 | 749.520 |
| **Toplam** | **10.800.111** | **12.153.453** |

3. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Borçlanma Senetleri | 10.809.411 | 12.153.453 |
| Borsada İşlem Görenler | 10.809.411 | 12.153.453 |
| Borsada İşlem Görmeyenler | - | - |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 9.300 | - |
| **Toplam** | **10.800.111** | **12.153.453** |

4. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içindeki hareketleri:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başındaki Değer | 12.153.453 | 3.637.468 |
| Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları | 145.662 | 172.739 |
| Yıl İçindeki Alımlar (*) | 6.405 | 9.969.319 |
| Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar (-) | 1.798.189 | 1.788.154 |
| Değer Azalışı Karşılığı (-) | 9.300 | - |
| Değerleme Etkisi | 302.080 | 162.081 |
| **Dönem Sonu Toplamı** | **10.800.111** | **12.153.453** |

(*) Banka, önceki dönemde elde tutma niyetindeki değişiklik sebebiyle Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar portföyündeki 4.863.357 TL, 721.540 Bin EURO ve 1.092.397 Bin USD nominal değerindeki kamu borçlanma senedini Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar portföyüne sınıflamıştır. Sınıflama tarihi itibarıyla söz konusu menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değerlerini ifade eden defter değerleri sırasıyla 5.398.459 TL, 815.927 Bin EURO ve 1.189.524 Bin USD olup bu tutarlar ilgili menkul kıymetlerin yeni maliyetleri olarak kabul edilmiştir. Sınıflanan menkul kıymetlerin daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş menkul değerler değerleme farkları, vadeye kadar elde tutulacak yatırımın kalan ömrü boyunca etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir.

### g. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

1. Konsolide edilmeyen iştirakler:

1(i). Konsolide edilmeyen iştiraklerin konsolide edilmeme nedenleri: Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'e uygun olarak konsolidasyon kapsamına alınmamışlardır.

1(ii). Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

| | Ünvanı | Adres (Şehir/ Ülke) | Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı(%) | Banka Risk Grubunun Pay Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 9,98 | 9,98 |
| 2 | Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 9,09 | 9,09 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1(iii). Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin 30 Eylül 2014 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

| | Aktif Toplamı | Özkaynak | Sabit Varlık Toplamı | Faiz Gelirleri | Menkul Değer Gelirleri | Cari Dönem Kâr/Zararı | Önceki Dönem Kâr/Zararı | Gerçeğe Uygun Değeri |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 52.777 | 30.264 | 32.405 | 681 | - | 7.882 | 3.902 | - |
| 2 | 105.453 | 88.452 | 52.574 | 3.178 | 8 | 18.547 | 28.150 | - |

1(iv). İştiraklere ilişkin hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başı Değeri | 3.923 | 3.923 |
| Dönem İçi Hareketler | | |
| Alışlar | - | - |
| Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları | - | - |
| Cari Yıl Payından Alınan Kâr | - | - |
| Satışlar / Tasfiye Olanlar | - | - |
| Yeniden Değerleme Artışı | - | - |
| Değer Artışları / (Azalışları) | - | - |
| Dönem Sonu Değeri | 3.923 | 3.923 |
| Sermaye Taahhütleri | - | - |
| Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%) | - | - |

2. Konsolide edilen iştirakler: Bulunmamaktadır.

### h. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

1. Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilşkin bilgiler:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2014 tarihli finansal verilerinden elde edilmiştir.

| | Ak Finansal Kiralama A.Ş. | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. | Akbank AG | Akbank (Dubai) Limited |
|---|---|---|---|---|---|
| Ödenmiş Sermaye | 175.007 | 46.802 | 4.079 | 442.518 | 2.243 |
| Hisse Senedi İhraç Primleri | - | - | - | - | - |
| Yedek Akçeler | 288.542 | 59.231 | 8.169 | 521.839 | 3.647 |
| Kâr/Zarar | 75.879 | 33.984 | 12.495 | 116.388 | 12.932 |
| -Net Dönem Kârı | 75.879 | 23.090 | 12.495 | 116.388 | 4.699 |
| -Geçmiş Yıllar Kârı/Zararı | - | 10.894 | - | - | 8.233 |
| Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-) | 308 | 362 | - | 165 | - |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-) | 91 | 162 | 35 | 89 | - |
| **Çekirdek Sermaye Toplamı** | **539.029** | **139.493** | **24.708** | **1.080.491** | **18.822** |
| **İlave Ana Sermaye Toplamı** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-) | 364 | 648 | 140 | 356 | - |
| **Ana Sermaye Toplamı** | **538.665** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |
| **Katkı Sermaye Toplamı** | **11.985** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **SERMAYE** | **550.650** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |
| **Sermayeden İndirilecek Değerler** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ÖZKAYNAK** | **550.650** | **138.845** | **24.568** | **1.080.135** | **18.822** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Banka'nın konsolide bazda sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamasına dahil olan bağlı ortaklıklarının sermaye açısından herhangi ek bir gereksinimi bulunmamaktadır. Banka'nın sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıklar arasında yer alan Akbank AG banka statüsünde olduğu için yasal yükümlülükler gereği yılda bir kez sermaye gereksinimi içsel değerlendirme çalışmasını solo bazda gerçekleştirmektedir.

2. Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

3. Konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

3 (i). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

| | Ünvanı | Adres (Şehir/Ülke) | Ana Ortaklık Banka'nın Pay Oranı-Farklıysa Oy Oranı (%) | Diğer Ortakların Pay Oranı (%) | Konsolidasyon Yöntemi |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ak Finansal Kiralama A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 99,99 | 0,01 | Tam Konsolidasyon |
| 2 | Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 100,00 | - | Tam Konsolidasyon |
| 3 | Ak Portföy Yönetimi A.Ş. | İstanbul/Türkiye | 100,00 | - | Tam Konsolidasyon |
| 4 | Akbank AG | Frankfurt/Almanya | 100,00 | - | Tam Konsolidasyon |
| 5 | Akbank (Dubai) Limited | Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri | 100,00 | - | Tam Konsolidasyon |

Yukarıdaki sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri:

Aşağıdaki tutarlar şirketlerin tabi oldukları mevzuatlar çerçevesinde hazırlanmış 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarından elde edilmiştir.

| | Aktif Toplamı | Özkaynak | Sabit Varlık Toplamı | Faiz Gelirleri | Menkul Değer Gelirleri | Cari Dönem Kâr/Zararı | Önceki Dönem Kâr/Zararı | Gerçeğe Uygun Değeri |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 3.996.229 | 539.428 | 1.300 | 254.870 | - | 75.879 | 40.900 | - |
| 2 | 764.289 | 140.017 | 2.067 | 24.696 | 6.513 | 23.090 | 16.010 | - |
| 3 | 30.257 | 24.743 | 664 | 2.058 | - | 12.495 | 11.923 | - |
| 4 | 12.487.477 | 1.080.745 | 1.258 | 396.188 | 43.794 | 116.388 | 58.933 | - |
| 5 | 19.779 | 18.822 | 17 | - | - | 4.699 | 5.363 | - |

Ayrıca, Banka'nın bağlı ortaklıkları olmamakla birlikte % 100 kontrol gücüne sahip olduğu, yurtdışından uzun vadeli finansman sağlamak amacıyla, sırasıyla Temmuz 1998 ve Kasım 1999'da "Yapılandırılmış İşletme" olarak kurulan Ak Receivables Corporation ve A.R.T.S. Ltd. de tam konsolidasyon yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başı Değeri | 879.821 | 582.944 |
| Dönem İçi Hareketler | | |
| Alışlar (*) | 49.993 | 190.933 |
| Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları (**) | 1.000 | - |
| Cari Yıl Payından Alınan Kâr | - | - |
| Satışlar/Tasfiye olanlar | - | - |
| Yeniden Değerleme Artışı | - | - |
| Değer Artışları / (Azalışları) | - | - |
| Konsolidasyona ilave edilenler | - | - |
| YP Bağlı Ortaklıkların Kur Değerlemesinden Kaynaklanan Artış/Azalış | (23.584) | 105.944 |
| Dönem Sonu Değeri | 907.230 | 879.821 |
| Sermaye Taahhütleri | - | - |
| Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%) | - | - |

(*) "Alışlar" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL arttırılmasından, önceki döneme ilişkin gösterilen tutarın 140.940 TL'si Akbank AG'nin sermayesinin 50.000 Bin EURO arttırılmasından, 49.993 TL'si ise Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin sermayesinin 50.000 TL arttırılmasından kaynaklanmaktadır.

(**) "Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri ve Sermaye Katılımları" satırında cari döneme ilişkin gösterilen tutar Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermayesinin 1.000 TL arttırılmasından kaynaklanmaktadır.

3 (iii). Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

| Bağlı Ortaklıklar | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Bankalar | 617.662 | 641.246 |
| Sigorta Şirketleri | - | - |
| Faktoring Şirketleri | - | - |
| Leasing Şirketleri | 221.074 | 171.081 |
| Finansman Şirketleri | - | - |
| Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar | 68.494 | 67.494 |

3 (iv). Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

### i. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | Brüt | Net | Brüt | Net |
| 2014 | - | - | 1.330.612 | 1.350.612 |
| 2015 | 1.211.403 | 1.012.669 | 698.834 | 706.316 |
| 2016 | 909.635 | 729.531 | 565.975 | 401.154 |
| 2017 | 720.382 | 589.378 | 401.865 | 270.214 |
| 2018 | 557.475 | 468.697 | 280.303 | 191.107 |
| 2019 ve sonrası | 1.020.443 | 895.031 | 445.352 | 298.113 |
| **Toplam** | **4.419.338** | **3.695.306** | **3.722.941** | **3.217.516** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### j. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı | 284.135 | 406 | 582.455 | 47.722 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **284.135** | **406** | **582.455** | **47.722** |

### k. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

| | Gayrimenkuller | Diğer MDV | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2013** | | | | |
| Maliyet | 838.592 | 884.370 | 203 | 1.723.165 |
| Birikmiş Amortisman (-) | 280.230 | 591.715 | - | 871.945 |
| Net Defter Değeri | **558.362** | **292.655** | **203** | **851.220** |
| **Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2014** | | | | |
| Dönem Başı Net Defter Değeri | 558.362 | 292.655 | 203 | 851.220 |
| İktisap Edilenler | 18.494 | 131.209 | 2.292 | 151.995 |
| Transfer Edilenler | | | | |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | 2.301 | 952 | - | 3.253 |
| Amortisman Bedeli (-) | 30.356 | 106.252 | - | 136.608 |
| Değer Düşüşü | - | - | - | - |
| Dönem Sonu Maliyet | 852.693 | 985.242 | 2.495 | 1.840.430 |
| Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-) | 308.494 | 668.582 | - | 977.076 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **544.199** | **316.660** | **2.495** | **863.354** |

| | Gayrimenkuller | Diğer MDV | Yapılmakta Olan Yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu: 31 Aralık 2012** | | | | |
| Maliyet | 818.932 | 828.574 | 2.578 | 1.650.084 |
| Birikmiş Amortisman (-) | 276.388 | 573.793 | - | 850.181 |
| Net Defter Değeri | **542.544** | **254.781** | **2.578** | **799.903** |
| **Cari Dönem Sonu: 31 Aralık 2013** | | | | |
| Dönem Başı Net Defter Değeri | 542.544 | 254.781 | 2.578 | 799.903 |
| İktisap Edilenler | 28.164 | 135.549 | 14.242 | 177.955 |
| Transfer Edilenler | 16.617 | - | (16.617) | - |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | 1.663 | 1.286 | - | 2.949 |
| Amortisman Bedeli (-) | 27.300 | 96.389 | - | 123.689 |
| Değer Düşüşü | - | - | - | - |
| Dönem Sonu Maliyet | 838.592 | 884.370 | 203 | 1.723.165 |
| Dönem Sonu Birikmiş Amortisman (-) | 280.230 | 591.715 | - | 871.945 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **558.362** | **292.655** | **203** | **851.220** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### l. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

1. Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maliyet | 503.566 | 371.794 |
| Birikmiş Amortisman(-) | 274.562 | 209.579 |
| **Net Defter Değeri** | **229.004** | **162.215** |

2. Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı Net Defter Değeri** | **162.215** | **113.757** |
| İktisap Edilenler | 131.815 | 101.168 |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | - | 5.510 |
| Amortisman Bedeli (-) | 65.026 | 47.200 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **229.004** | **162.215** |

### m. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### n. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Grubun 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı 21.045 TL'dir (31 Aralık 2013: 75.005 TL). Ertelenmiş vergi hesaplamasına konu olan geçici farklar temel olarak sabit kıymetler ile finansal varlık ve borçların defter değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan ve çalışan hakları karşılığından kaynaklanmaktadır.

Uygulanan muhasebe politikaları ve değerleme esasları ile vergi mevzuatı arasındaki zamanlama farkları üzerinden hesaplanan aktif ve pasifler Banka ve konsolide edilen bağlı ortaklıklarda netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir. Konsolide finansal tablolarda Üçüncü Bölüm'de XVIII no'lu dipnotta belirtildiği üzere, konsolide edilen farklı bağlı ortaklıklardan kaynaklanan ertelenmiş vergiler aktif ve pasifte ayrı ayrı gösterilmiştir. Grubun vergiden indirilecek mali zararı bulunmamaktadır. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgi Beşinci Bölüm II-i-2 no'lu dipnotta verilmiştir.

| | Birikmiş geçici farklar | | Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu) | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
| Çalışan hakları karşılığı | 127.637 | 111.159 | 25.550 | 21.975 |
| Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 524.361 | 1.252.909 | 107.773 | 251.899 |
| Diğer | 311.251 | 343.194 | 61.428 | 69.583 |
| **Ertelenmiş vergi varlığı** | | | **194.751** | **343.457** |
| Maddi duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 126.098 | 71.392 | (25.220) | (14.278) |
| Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar | 782.865 | 1.257.047 | (156.573) | (251.619) |
| Ülke riski değerleme farkı | 142.171 | 143.091 | (45.495) | (45.788) |
| **Ertelenmiş vergi borcu** | | | **(227.288)** | **(311.685)** |
| **Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu), net** | | | **(32.537)** | **31.772** |

### o. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maliyet | 158.928 | 34.958 |
| Birikmiş Amortisman (-) | 276 | 259 |
| **Net Defter Değeri** | **158.652** | **34.699** |

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Dönem Başı Net Defter Değeri** | **34.699** | **15.048** |
| İktisap Edilenler | 152.447 | 31.351 |
| Elden Çıkarılanlar (-), net | 28.252 | 11.577 |
| Amortisman Bedeli (-) | 242 | 123 |
| **Kapanış Net Defter Değeri** | **158.652** | **34.699** |

### p. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilançonun diğer aktifler kalemi 1.087.338 TL (31 Aralık 2013: 1.225.740 TL) tutarında olup, bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### II. KONSOLİDE PASİF KALEMLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Mevduata ilişkin bilgiler:

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

Grubun 7 gün ihbarlı mevduatı bulunmamaktadır.

1(i). Cari dönem – 31 Aralık 2014:

| | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-6 Ay | 6 Ay - 1 Yıl | 1 Yıl Ve Üstü | Birikimli Mevduat | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tasarruf Mevduatı | 4.764.506 | 11.032.937 | 21.778.811 | 1.126.844 | 578.554 | 626.932 | 100.087 | **40.008.671** |
| Döviz Tevdiat Hesabı | 7.282.224 | 10.478.509 | 11.285.571 | 2.956.797 | 5.601.377 | 7.943.878 | 4.532 | **45.552.888** |
| Yurtiçinde Yerleşik Kişiler | 5.967.014 | 10.299.399 | 10.056.550 | 885.007 | 702.133 | 3.170.236 | 4.467 | **31.084.806** |
| Yurtdışında Yerleşik Kişiler | 1.315.210 | 179.110 | 1.229.021 | 2.071.790 | 4.899.244 | 4.773.642 | 65 | **14.468.082** |
| Resmi Kuruluşlar Mevduatı | 828.740 | 19.149 | 80.872 | 61.574 | 2.632 | 4.214 | - | **997.181** |
| Ticari Kuruluşlar Mevduatı | 4.865.220 | 6.732.744 | 4.553.885 | 941.592 | 298.919 | 115.266 | - | **17.507.626** |
| Diğer Kuruluşlar Mevduatı | 169.932 | 372.447 | 1.613.470 | 596.256 | 587.414 | 79.437 | - | **3.418.956** |
| Kıymetli Maden Depo Hesabı | 1.179.639 | 5.931 | 16.504 | 19.264 | 4.015 | - | - | **1.225.353** |
| Bankalararası Mevduat | 501.286 | 1.869.383 | 6.473.494 | 3.672.826 | 1.049.493 | 16.919 | - | **13.583.401** |
| T.C. Merkez Bankası | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Yurtiçi Bankalar | 16.011 | 1.566.449 | 1.216.250 | 84.191 | 94.569 | 8.015 | - | **2.985.485** |
| Yurtdışı Bankalar | 162.567 | 302.934 | 5.257.244 | 3.588.635 | 954.924 | 8.904 | - | **10.275.208** |
| Katılım Bankaları | 322.708 | - | - | - | - | - | - | **322.708** |
| Diğer | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| **Toplam** | **19.591.547** | **30.511.100** | **45.802.607** | **9.375.153** | **8.122.404** | **8.786.646** | **104.619** | **122.294.076** |

1(ii). Önceki dönem - 31 Aralık 2013:

| | Vadesiz | 1 Aya Kadar | 1-3 Ay | 3-6 Ay | 6 Ay - 1 Yıl | 1 Yıl ve Üstü | Birikimli Mevduat | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Tasarruf Mevduatı | 3.898.691 | 8.444.283 | 18.763.388 | 942.910 | 578.295 | 1.338.972 | 111.187 | **34.077.726** |
| Döviz Tevdiat Hesabı | 6.147.478 | 9.776.778 | 13.455.160 | 3.889.872 | 5.718.467 | 7.036.572 | 5.933 | **46.030.260** |
| Yurtiçinde Yerleşik Kişiler | 4.800.035 | 9.574.413 | 11.845.562 | 1.038.317 | 928.421 | 2.895.980 | 5.822 | **31.088.550** |
| Yurtdışında Yerleşik Kişiler | 1.347.443 | 202.365 | 1.609.598 | 2.851.555 | 4.790.046 | 4.140.592 | 111 | **14.941.710** |
| Resmi Kuruluşlar Mevduatı | 761.362 | 17.976 | 100.940 | 12.591 | 3.805 | 3.809 | - | **900.483** |
| Ticari Kuruluşlar Mevduatı | 4.787.640 | 5.484.776 | 5.595.179 | 210.466 | 73.448 | 120.796 | - | **16.272.305** |
| Diğer Kuruluşlar Mevduatı | 140.922 | 136.103 | 1.044.701 | 404.079 | 132.594 | 145.431 | - | **2.003.830** |
| Kıymetli Maden Depo Hesabı | 1.722.852 | 3.914 | 8.435 | 26.889 | 4.436 | - | - | **1.766.526** |
| Bankalararası Mevduat | 687.555 | 2.105.221 | 6.511.411 | 1.590.562 | 526.804 | - | - | **11.421.553** |
| T.C. Merkez Bankası | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| Yurtiçi Bankalar | 12.341 | 1.345.098 | 7.205 | - | 16.034 | - | - | **1.380.678** |
| Yurtdışı Bankalar | 348.749 | 760.123 | 6.504.206 | 1.590.562 | 510.770 | - | - | **9.714.410** |
| Katılım Bankaları | 326.465 | - | - | - | - | - | - | **326.465** |
| Diğer | - | - | - | - | - | - | - | **-** |
| **Toplam** | **18.146.500** | **25.969.051** | **45.479.214** | **7.077.369** | **7.037.849** | **8.645.580** | **117.120** | **112.472.683** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler: Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı bağlı ortaklıklara ait mevduatlar bulundukları ülke mevzuatına göre sigorta kapsamındadır ve aşağıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

| | Sigorta Kapsamında Bulunan | | Sigorta Limitini Aşan | |
|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Tasarruf Mevduatı | 18.858.943 | 16.560.665 | 21.149.728 | 17.007.941 |
| Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH | 6.515.893 | 6.104.124 | 17.001.254 | 14.291.268 |
| Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. Hesaplar | - | - | - | - |
| Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar | - | - | - | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar | - | - | - | - |

3. Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar | - | - |
| Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar | - | - |
| Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar | 1.030.337 | 1.021.540 |
| 26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar | - | - |
| Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat | - | - |

**b. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Vadeli İşlemler | 156.777 | - | 142.013 | - |
| Swap İşlemleri | 64.647 | 733.173 | 56.809 | 553.996 |
| Futures İşlemleri | 822 | 3.653 | 22.001 | 9.311 |
| Opsiyonlar | 102 | 248.039 | 19.196 | 375.422 |
| Diğer | - | - | - | - |
| **Toplam** | **222.348** | **984.865** | **240.019** | **938.729** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**c. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:**

1. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| T.C. Merkez Bankası Kredileri | - | - | - | - |
| Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan | 318.759 | 376.626 | 457.357 | 426.991 |
| Yurtdışı Banka ve Kuruluş ve Fonlardan | 136.202 | 20.437.774 | 181.129 | 18.833.123 |
| **Toplam** | **454.961** | **20.814.400** | **638.486** | **19.260.114** |

2. Alınan kredilerin vade ayrımına göre gösterilmesi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kısa Vadeli | 397.020 | 13.022.712 | 545.268 | 13.470.434 |
| Orta ve Uzun Vadeli | 57.941 | 7.791.688 | 93.218 | 5.789.680 |
| **Toplam** | **454.961** | **20.814.400** | **638.486** | **19.260.114** |

Grubun fon kaynaklarını oluşturan yükümlülükleri mevduat, alınan krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve para piyasaları borçlanmalarıdır. Mevduat, Grubun en önemli fon kaynağıdır ve geniş bir tabana yayılmış istikrarlı yapısıyla herhangi bir risk yoğunlaşması arz etmemektedir. Alınan krediler ağırlıklı olarak çeşitli yurtdışı finansal kuruluşlardan sağlanan sendikasyon, seküritizasyon, post-finansman gibi farklı özellikleri ve vade-faiz yapısı olan fonlardan oluşmaktadır. Grubun fon kaynaklarında risk yoğunlaşması bulunmamaktadır.

**d. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):**

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Banka Bonoları | 1.485.149 | 769.015 | 923.917 | - |
| Tahviller | 1.687.255 | 6.599.005 | 2.215.133 | 5.588.792 |
| **Toplam** | **3.172.404** | **7.368.020** | **3.139.050** | **5.588.792** |

**e. Diğer yabancı kaynaklara ilişkin bilgiler:**

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi 1.528.730 TL (31 Aralık 2013: 1.478.729 TL) olup, bilanço toplamının % 10'unu aşmamaktadır.

**f. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**g. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:**

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı | - | 105.952 | - | 63.810 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **-** | **105.952** | **-** | **63.810** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### h. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

1. Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Genel Karşılıklar** | **2.104.264** | **1.696.118** |
| I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar | 1.742.001 | 1.403.027 |
| - Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar | 47.098 | 20.850 |
| II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar | 189.154 | 138.423 |
| - Ödeme Süresi Uzatılanlar için İlave Olarak Ayrılanlar | 47.264 | 45.731 |
| Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar | 115.383 | 105.108 |
| Diğer | 57.726 | 49.560 |

2. Çalışan hakları karşılığına ilişkin yükümlülükler:

| Bilanço yükümlülükleri: | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar (emeklilik ve sağlık) | - | - |
| - Kıdem tazminatı karşılığı | 67.034 | 59.720 |
| - Kullanılmamış izin karşılığı | 60.603 | 51.439 |
| **Toplam** | **127.637** | **111.159** |

Aşağıda yer alan 2 (ii) dipnotunda da açıklandığı üzere, sandığın varlıklarının gerçeğe uygun değerinin, tanımlanmış fayda yükümlülüklerini karşılamasından dolayı, bilançoda kaydedilmesi gereken herhangi bir yükümlülük bulunmamaktadır.

| Gelir tablosuna kaydedilen tutarlar: | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin işveren katkı payları (emeklilik ve sağlık) | (146.273) | (133.857) |
| - Kıdem tazminatı gideri | (29.612) | (26.627) |
| - Kullanılmamış izinler gideri | (9.164) | (8.318) |
| **Toplam** | **(185.049)** | **(168.802)** |

Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalara ilişkin gelir tablosuna kaydedilen tutarlar, 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nda belirtilen oranlardaki işveren katkı payları ile %2 ilave işveren katkı payı ödemeleri olup, yıl içerisinde ödenen 146.273 TL (31 Aralık 2013: 133.857 TL) işveren katkı payı, diğer faaliyet giderleri altında personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 (i). Kıdem Tazminatı ve İzin Hakları:

Türk İş Kanunu'na göre, Banka ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar bir senesini doldurmuş olan ve zorunlu sebeplerden dolayı ilişkisi kesilen veya emekli olan, askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 3.438,22 TL (tam TL tutardır) (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL (tam TL tutardır)) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde Grubun ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanarak ayrılmaktadır. TMS 19 işletmenin yükümlülüklerinin hesaplanabilmesi için aktüeryel değerleme yöntemlerinin kullanımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryel varsayımlar kullanılmıştır.

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| İskonto Oranı (%) | 3,62 | 4,43 |
| Emeklilik İhtimaline İlişkin Kullanılan Oran (%) | 93,94 | 94,25 |

Temel varsayım, her hizmet yılı için geçerli olan kıdem tazminatı tavanının her sene enflasyon oranında artacağıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış reel oranı göstermektedir. Banka'nın kıdem tazminatı yükümlülüğü, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (tam TL tutardır) (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL (tam TL tutardır)) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilançodaki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Önceki Dönem Sonu Bakiyesi** | **59.720** | **58.620** |
| Yıl İçinde Ayrılan Karşılık | 29.612 | 26.627 |
| Aktüeryal Kayıp / (Kazanç) | 5.785 | 1.594 |
| Yıl İçinde Ödenen | (28.083) | (27.121) |
| **Dönem Sonu Bakiyesi** | **67.034** | **59.720** |

Grubun ayrıca 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ayrılmış olan 60.603TL (31 Aralık 2013: 51.439 TL) tutarında izin karşılığı bulunmaktadır.

2 (ii). Emeklilik Hakları:

Tekaüt Sandığı'nın, Üçüncü Bölüm XVII No'lu dipnotta belirtilen devir sırasında oluşacak yükümlülüğü aktüer siciline kayıtlı bir aktüer tarafından hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Banka'nın SGK'ya devredilecek faydalarına ilişkin bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğü SGK'ya devir sırasında yapılması gerekecek tahmini ödeme tutarı olup, bu tutarın ölçümünde kullanılan aktüeryal parametreler ve sonuçlar, Yeni Kanun'un SGK'ya devredilecek emeklilik ve sağlık faydalarına ilişkin hükümlerini (% 9,80 teknik faiz oranı, vb.) yansıtmaktadır. İlgili Aktüer Raporu'na göre Tekaüt Sandığı'nın fazlası 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 314.431 TL tutarındaki (31 Aralık 2013: 225.809 TL) devredilmeyecek diğer faydalara ilişkin yükümlülük dahil, 392.975 TL'dir (31 Aralık 2013: 444.642 TL).

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Fonlanan yükümlülüklerin bugünkü değeri | (812.717) | (681.635) |
| - SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları | (1.125.845) | (1.008.716) |
| - SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları | 627.559 | 552.890 |
| - Devredilmeyecek diğer faydalar | (314.431) | (225.809) |
| Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değeri | 1.205.692 | 1.126.277 |
| **Tekaüt Sandığı fazlası** | **392.975** | **444.642** |

SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydalarının tutarı, devre esas sağlık yükümlülükleri ile sağlık primlerinin iskontolanmış net bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır.

Kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

| **İskonto oranı** | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| - SGK'ya devredilecek emeklilik faydaları | % 9,80 | % 9,80 |
| - SGK'ya devredilecek çalışma dönemi sonrasında sağlanan sağlık faydaları | % 9,80 | % 9,80 |
| - Devredilmeyecek diğer faydalar | % 3,43 | % 4,34 |

**Ölüm oranı**

Erkekler için 60, kadınlar için 58 yaşında emekli olan bir kişinin dikkate alınan ortalama yaşam beklentisi istatistiki verilere dayanan mortalite tablosuna göre belirlenmiş olup erkekler için 17, kadınlar için 23 yıldır.

Sandık varlıklarının gerçeğe uygun değerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Önceki dönem sonu** | **1.126.277** | **989.836** |
| Sandık varlıklarının gerçek getirisi | 148.312 | 193.840 |
| İşveren katkı payları | 146.273 | 133.857 |
| Çalışanların katkı payları | 124.982 | 114.785 |
| Ödenen tazminatlar | (340.152) | (306.041) |
| **Dönem sonu** | **1.205.692** | **1.126.277** |

Sandık varlıklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| Banka plasmanları | 839.215 | % 70 | 781.086 | % 69 |
| Maddi duran varlıklar | 20.104 | % 2 | 19.354 | % 2 |
| Menkul kıymetler ve hisse senetleri | 290.010 | % 24 | 290.025 | % 26 |
| Diğer | 56.363 | % 4 | 35.812 | % 3 |
| **Dönem sonu** | **1.205.692** | **% 100** | **1.126.277** | **% 100** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Dövize endeksli krediler kur farkı karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Dövize endeksli kredilerin anapara kur farkı karşılığı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 21.290 TL (31 Aralık 2013: 1.442 TL) olup, söz konusu tutar mali tablolarda dövize endeksli kredilerin bakiyesi ile netleştirilmiştir.

4. Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıkları 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 66.434 TL'dir (31 Aralık 2013: 52.027 TL).

5. Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

   5 (i). Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: 200.000 TL (31 Aralık 2013: 270.000 TL).

   5 (ii). Bankacılık hizmetleri promosyon karşılıklarına ilişkin bilgiler:

   Grubun kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamalarına yönelik muhasebeleştirdiği 118.379 TL (31 Aralık 2013: 113.443 TL) tutarında karşılıkları bulunmaktadır.

### i. Vergi Borcuna ilişkin açıklamalar:

1. Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

   Grubun vergi hesaplamalarına ilişkin açıklamalar Üçüncü Bölüm XVIII no'lu dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kurumlar vergisinden dönem içinde ödenen vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 325.142 TL (31 Aralık 2013: 74.369 TL)'dir.

   1(i). Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ödenecek Kurumlar Vergisi | 325.142 | 74.369 |
| Menkul Sermaye İradı Vergisi | 83.108 | 68.545 |
| Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi | 1.768 | 1.488 |
| BSMV | 75.557 | 60.005 |
| Kambiyo Muameleleri Vergisi | - | - |
| Ödenecek Katma Değer Vergisi | 7.691 | 10.204 |
| Diğer | 57.219 | 43.035 |
| **Toplam** | **550.485** | **257.646** |

   ii). Primlere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Sosyal Sigorta Primleri-Personel | 61 | 46 |
| Sosyal Sigorta Primleri-İşveren | 127 | 94 |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel | 10 | 6 |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren | 13 | 6 |
| Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel | - | - |
| Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren | - | - |
| İşsizlik Sigortası-Personel | 919 | 839 |
| İşsizlik Sigortası–İşveren | 1.803 | 1.650 |
| Diğer | - | 35 |
| **Toplam** | **2.933** | **2.676** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin bilgiler:

Grubun 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi borcu 53.582 TL'dir (31 Aralık 2013: 43.233 TL). Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bilgi Beşinci Bölüm I-n no'lu dipnotta verilmiştir.

### j. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

1. Ödenmiş sermayenin gösterimi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Hisse Senedi Karşılığı | 4.000.000 | 4.000.000 |
| İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı | - | - |

2. Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

| Sermaye Sistemi | Ödenmiş Sermaye | Tavan |
|---|---|---|
| Kayıtlı Sermaye | 4.000.000 | 8.000.000 |

3. Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler: Bulunmamaktadır.

4. Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

5. Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

6. Grubun gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Grubun özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Grup faaliyetlerini yüksek kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlarının büyük bölümünü sermaye artırımı veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Grubun özkaynaklarının çok küçük bir bölümü sabit kıymet ve iştirakler gibi sabit yatırımlara yönlendirilmiş olup Grubun serbest özsermayesi oldukça yüksektir ve likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir. Tüm bu hususlar dikkate alındığında Grup faaliyetlerine yüksek özkaynak gücü ile devam etmektedir.

7. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

### k. Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan | - | - | - | - |
| Değerleme Farkı | (181.747) | (88.432) | (702.498) | (665.848) |
| Kur Farkı | - | - | - | - |
| **Toplam** | **(181.747)** | **(88.432)** | **(702.498)** | **(665.848)** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### I. Azınlık paylarına ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem Başı Bakiye | 85 | 73 |
| Diğer Ortakların Net Kar Payı | 7 | 4 |
| Önceki Dönem Temettüsü | - | - |
| Yurtdışı Bağlı Ortaklıklardan Kaynaklanan Net Kur Farkı | - | - |
| Konsolidasyon Kapsamındaki Değişikliklerin Etkisi | 8 | 8 |
| **Dönem Sonu Bakiye** | **100** | **85** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### III. KONSOLİDE GELİR TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

1. Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (*):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kısa Vadeli Kredilerden | 3.455.287 | 128.196 | 2.499.460 | 119.272 |
| Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden | 5.096.879 | 1.881.402 | 4.082.751 | 1.594.796 |
| Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler | 34.184 | - | 21.154 | - |
| Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler | - | - | - | - |
| **Toplam** | **8.586.350** | **2.009.598** | **6.603.365** | **1.714.068** |

(*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

2. Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| T.C. Merkez Bankasından | 2.915 | 44 | - | - |
| Yurtiçi Bankalardan | 27.919 | 1.881 | 25.309 | 1.694 |
| Yurtdışı Bankalardan | 473 | 3.515 | 1.812 | 3.921 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubelerden | - | - | - | - |
| **Toplam** | **31.307** | **5.440** | **27.121** | **5.615** |

3. Menkul değerlerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | 6.499 | 129 | 3.163 | 109 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklardan | - | - | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | 2.456.361 | 564.514 | 2.543.989 | 512.985 |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | 525.095 | 166.013 | 246.398 | 5.156 |
| **Toplam** | **2.987.955** | **730.656** | **2.793.550** | **518.250** |

Üçüncü Bölüm VII no'lu dipnotta da belirtildiği üzere, Banka'nın satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymet portföylerinde 6 aylık reel kupon oranları vade boyunca sabit kalan, 5-10 yıl vadeli ve TÜFE'ye endeksli devlet tahvilleri bulunmaktadır. Banka, söz konusu kıymetlerin değerlemesinde kullanılan bilanço tarihindeki enflasyon endeksi olarak, tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi kullanmaktadır. Kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile bilanço tarihindeki enflasyon endeksi arasındaki değişimler baz alınarak yapılmıştır.

4. İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler:**

1. Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler (*):

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Bankalara | 51.579 | 319.762 | 37.994 | 289.841 |
| T.C. Merkez Bankasına | - | - | - | - |
| Yurtiçi Bankalara | 40.817 | 10.633 | 26.308 | 8.736 |
| Yurtdışı Bankalara | 10.762 | 309.129 | 11.686 | 281.105 |
| Yurtdışı Merkez ve Şubelere | - | - | - | - |
| Diğer Kuruluşlara | - | 3.865 | - | 3.040 |
| **Toplam** | **51.579** | **323.627** | **37.994** | **292.881** |

(*) Kullanılan nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon giderlerini de içermektedir.

2. İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler : Bulunmamaktadır.

3. İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler | 324.620 | 287.922 | 240.935 | 228.982 |

4. Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi :

Grubun 7 gün ihbarlı mevduata ödediği faiz gideri bulunmamaktadır.

| | | Vadeli Mevduat | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Cari Dönem – 31.12.2014** | **Vadesiz Mevduat** | **1 Aya Kadar** | **3 Aya Kadar** | **6 Aya Kadar** | **1 Yıla Kadar** | **1 Yıldan Uzun** | **Toplam** |
| **Türk Parası** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | 21 | 51.164 | 137.917 | 14.232 | 5.407 | 842 | **209.583** |
| Tasarruf Mevduatı | - | 793.975 | 1.890.305 | 92.817 | 52.068 | 63.061 | **2.892.226** |
| Resmî Mevduat | 4 | 1.145 | 9.848 | 3.028 | 222 | 354 | **14.601** |
| Ticari Mevduat | - | 527.692 | 491.308 | 53.114 | 26.745 | 5.144 | **1.104.003** |
| Diğer Mevduat | 3 | 27.669 | 161.090 | 49.529 | 35.514 | 5.850 | **279.655** |
| **Toplam** | **28** | **1.401.645** | **2.690.468** | **212.720** | **119.956** | **75.251** | **4.500.068** |
| **Yabancı Para** | | | | | | | |
| DTH | 10.555 | 210.873 | 262.554 | 69.666 | 89.323 | 183.694 | **826.665** |
| Bankalar Mevduatı | - | 18.179 | 59.123 | 44.801 | 8.274 | 34 | **130.411** |
| Kıymetli Maden D.Hs. | - | - | 16 | - | 365 | 14 | **395** |
| **Toplam** | **10.555** | **229.052** | **321.693** | **114.467** | **97.962** | **183.742** | **957.471** |
| **Genel Toplam** | **10.583** | **1.630.697** | **3.012.161** | **327.187** | **217.918** | **258.993** | **5.457.539** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| | | Vadeli Mevduat | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Önceki Dönem - 31.12.2013** | **Vadesiz Mevduat** | **1 Aya Kadar** | **3 Aya Kadar** | **6 Aya Kadar** | **1 Yıla Kadar** | **1 Yıldan Uzun** | **Toplam** |
| **Türk Parası** | | | | | | | |
| Bankalar Mevduatı | - | 100.937 | 78.528 | 27.772 | 4.606 | - | **211.843** |
| Tasarruf Mevduatı | 52 | 438.224 | 1.380.108 | 72.279 | 80.868 | 96.729 | **2.068.260** |
| Resmî Mevduat | 1 | 1.249 | 9.263 | 942 | 2.120 | 275 | **13.850** |
| Ticari Mevduat | 384 | 368.169 | 295.903 | 21.437 | 27.238 | 7.257 | **720.388** |
| Diğer Mevduat | 7 | 16.255 | 68.499 | 11.553 | 56.267 | 13.960 | **166.541** |
| **Toplam** | 444 | 924.834 | 1.832.301 | 133.983 | 171.099 | 118.221 | **3.180.882** |
| **Yabancı Para** | | | | | | | |
| DTH | 12.477 | 152.536 | 287.213 | 40.964 | 115.267 | 140.801 | **749.258** |
| Bankalar Mevduatı | - | 23.267 | 81.228 | 17.242 | 10.423 | 18 | **132.178** |
| Kıymetli Maden D.Hs. | - | - | - | - | 249 | 6 | **255** |
| **Toplam** | 12.477 | 175.803 | 368.441 | 58.206 | 125.939 | 140.825 | **881.691** |
| **Genel Toplam** | **12.921** | **1.100.637** | **2.200.742** | **192.189** | **297.038** | **259.046** | **4.062.573** |

### c. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

| | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** |
|---|---|---|
| Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan | 151 | 857 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Finansal Varlıklardan | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan | - | 2.597 |
| Diğer (*) | 1.230 | 1.516 |
| **Toplam** | **1.381** | **4.970** |

(*) Konsolide edilmeyen iştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan temettü gelirini göstermektedir.

### d. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (Net):

| | **Cari Dönem 31 Aralık 2014** | **Önceki Dönem 31 Aralık 2013** |
|---|---|---|
| **Kâr** | **1.630.212.358** | **266.871.966** |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı | 1.221.991 | 1.689.256 |
| Türev Finansal İşlemlerden Kâr (*) | 4.414.415 | 5.230.818 |
| Kambiyo İşlemlerinden Kâr | 1.624.575.952 | 259.951.892 |
| **Zarar (-)** | **1.630.287.834** | **266.380.958** |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı | 500.767 | 1.032.321 |
| Türev Finansal İşlemlerden Zarar (*) | 5.727.442 | 4.475.083 |
| Kambiyo İşlemlerinden Zarar | 1.624.059.625 | 260.873.554 |
| **Toplam (Net)** | **(75.476)** | **491.008** |

(*) Türev Finansal İşlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan net kâr/(zarar) tutarı 190.050 TL (31 Aralık 2013: 908.972 TL)'dir.

### e. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

Gelir tablosundaki "Diğer faaliyet gelirleri" kalemi esas olarak önceki dönemlerde karşılık ayrılan alacaklardan yapılan tahsilatlardan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### f. Bankaların kredi ve diğer alacaklara ilişkin değer düşüş karşılıkları:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar | 1.520.251 | 1.066.526 |
| III. Grup Kredi ve Alacaklardan | 275.842 | 333.124 |
| IV. Grup Kredi ve Alacaklardan | 925.809 | 496.485 |
| V. Grup Kredi ve Alacaklardan | 318.600 | 236.917 |
| Genel Karşılık Giderleri | 426.285 | 528.519 |
| Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri | - | 270.000 |
| Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri | 102.313 | 45.941 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar | 32 | 17 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar | 102.281 | 45.924 |
| İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri | 8.447 | - |
| İştirakler | - | - |
| Bağlı Ortaklıklar | - | - |
| Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | - | - |
| Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar | 8.447 | - |
| Diğer | 19.562 | 25.562 |
| **Toplam** | **2.076.858** | **1.936.548** |

### g. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Personel Giderleri | 1.484.508 | 1.423.142 |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı | 1.576 | 122 |
| Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı | - | - |
| Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri | 136.608 | 123.689 |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Şerefiye Değer Düşüş Gideri | - | - |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri | 65.026 | 47.200 |
| Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri | - | - |
| Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri | 23 | - |
| Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri | 242 | 123 |
| Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri | - | - |
| Diğer İşletme Giderleri | 1.458.177 | 1.447.821 |
| Faaliyet Kiralama Giderleri | 164.220 | 146.380 |
| Bakım ve Onarım Giderleri | 24.289 | 25.464 |
| Reklam ve İlan Giderleri | 108.291 | 120.936 |
| Diğer Giderler (*) | 1.161.377 | 1.155.041 |
| Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar | 506 | 756 |
| Diğer | 659.769 | 485.871 |
| **Toplam** | **3.806.435** | **3.528.724** |

(*) Rekabet Kurulu'nun Kasım 2011'de, rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uyumlu eylemler ve teşebbüs birliği kararlarına ilişkin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinde yasaklanmış olan davranışları gerçekleştirip gerçekleştirmediklerinin

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

tespiti amacıyla Banka'nın da aralarında bulunduğu 12 banka ve 2 finansal hizmetler firması hakkında başlattığı soruşturma süreci tamamlanmış ve Banka'ya 172.165 TL idari para cezası verilmiştir. Diğer Giderler satırındaki önceki dönem tutarı, bu ceza için ödenen 129.124 TL (Kabahatler Kanunu'nun 17. Maddesi hükmü çerçevesinde, dörtte üçü nispetinde) idari para cezasını içermektedir.

### h. Azınlık paylarına ait kâr/zarar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Azınlık Paylarına Ait Kâr/(Zarar) | 7 | 4 |

### i. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun vergi öncesi kârının 7.220.278 TL tutarındaki kısmı net faiz gelirinden, 2.436.707 TL tutarındaki kısmı net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmakta olup, diğer faaliyet giderlerinin toplamı 3.806.435 TL tutarındadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### j. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubun 1.109.941 TL cari vergi gideri, 155.095 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. Geçici farkların oluşmasından kaynaklanan 61.592 TL ertelenmiş vergi geliri, 37.038 TL ertelenmiş vergi gideri ve geçici farkların kapanmasından kaynaklanan 140.638 TL ertelenmiş vergi geliri, 10.097 TL ertelenmiş vergi gideri bulunmaktadır.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### k. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

Grubun net kârı 3.378.646 TL'dir.

Grubun durdurulan faaliyetleri bulunmamaktadır.

### l. Net dönem kâr ve zararına ilişkin açıklamalar:

1. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.

2. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde açıklama: Bulunmamaktadır.

### m. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemler:

Gelir tablosundaki "Diğer alınan ücret ve komisyonlar" kalemi esas olarak kredi kartı işlemleri ile yatırım fonu ve hisse senedi işlemlerinden alınan komisyonlardan oluşmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IV. KONSOLİDE NAZIM HESAPLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklere ilişkin açıklama:

1. Gayri kabili rücu nitelikteki taahhütlerin türü ve miktarı: 9.727.241 TL (31 Aralık 2013: 10.444.953 TL)tutarında vadeli aktif değer alım satım taahhüdü, 21.109.490 TL (31 Aralık 2013: 21.362.853 TL) tutarında kredi kartlarına verilen harcama limiti taahhüdü ve 5.409.062 TL (31 Aralık 2013: 5.051.733 TL) tutarında çek yaprakları için ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

2. Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

   Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararlar bulunmamaktadır. Bilanço dışı yükümlülüklerden oluşan taahhütler "Bilanço Dışı Yükümlülükler Tablosu"nda gösterilmiştir.

   2 (i). Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Banka Kabul Kredileri | 1.130.533 | 1.705.986 |
| Akreditifler | 5.463.720 | 6.207.184 |
| Diğer Garantiler | 3.286.394 | 3.179.275 |
| **Toplam** | **9.880.647** | **11.092.445** |

   2 (ii). Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Geçici teminat mektupları | 513.423 | 470.540 |
| Kesin teminat mektupları | 11.414.007 | 11.177.820 |
| Avans teminat mektupları | 2.334.608 | 2.620.959 |
| Gümrüklere verilen teminat mektupları | 4.119.296 | 2.761.667 |
| Diğer teminat mektupları | 3.981.482 | 2.154.477 |
| **Toplam** | **22.362.816** | **19.185.463** |

3. Gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

   3 (i). Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler | 3.347.008 | 1.808.542 |
| Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli | 1.710.716 | 1.329.228 |
| Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli | 1.636.292 | 479.314 |
| Diğer Gayrinakdi Krediler | 28.896.455 | 28.469.366 |
| **Toplam** | **32.243.463** | **30.277.908** |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3 (ii). Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | | | | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TP | (%) | YP | (%) | TP | (%) | YP | (%) |
| Tarım | 18.441 | 0,12 | 236 | - | 12.899 | 0,10 | 14.902 | 0,09 |
| Çiftçilik ve Hayvancılık | 396 | - | - | - | 2.296 | 0,02 | - | - |
| Ormancılık | 18.043 | 0,12 | 236 | - | 10.544 | 0,08 | 14.902 | 0,09 |
| Balıkçılık | 2 | - | - | - | 59 | - | - | - |
| Sanayi | 6.074.553 | 40,95 | 6.353.506 | 36,51 | 6.330.201 | 48,51 | 5.295.127 | 30,73 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 88.492 | 0,60 | 128.708 | 0,74 | 48.891 | 0,37 | 28.172 | 0,16 |
| İmalat Sanayi | 4.140.882 | 27,91 | 5.197.003 | 29,86 | 3.883.350 | 29,76 | 4.732.260 | 27,47 |
| Elektrik, Gaz, Su | 1.845.179 | 12,44 | 1.027.795 | 5,91 | 2.397.960 | 18,38 | 534.695 | 3,10 |
| İnşaat | 1.412.181 | 9,52 | 1.543.664 | 8,87 | 1.395.505 | 10,69 | 1.403.315 | 8,15 |
| Hizmetler | 7.078.556 | 47,71 | 8.883.324 | 51,04 | 5.105.090 | 39,12 | 9.830.826 | 57,07 |
| Toptan ve Perakende Ticaret | 4.963.029 | 33,45 | 5.524.605 | 31,74 | 3.064.923 | 23,49 | 5.675.861 | 32,94 |
| Otel ve Lokanta Hizmetleri | 47.058 | 0,32 | 57.302 | 0,33 | 47.270 | 0,36 | 237.082 | 1,38 |
| Ulaştırma ve Haberleşme | 169.498 | 1,14 | 202.063 | 1,16 | 170.100 | 1,30 | 347.216 | 2,02 |
| Mali Kuruluşlar | 1.703.808 | 11,48 | 3.047.274 | 17,51 | 1.570.987 | 12,04 | 3.070.109 | 17,82 |
| Gayrimenkul ve Kira. Hizm. | 6.211 | 0,04 | 64 | - | 9.096 | 0,07 | 3.923 | 0,02 |
| Serbest Meslek Hizmetleri | 22.379 | 0,15 | 12.494 | 0,07 | 20.641 | 0,16 | 31.896 | 0,19 |
| Eğitim Hizmetleri | 12.817 | 0,09 | 1.054 | 0,01 | 14.334 | 0,11 | 1.127 | 0,01 |
| Sağlık ve Sosyal Hizmetler | 153.756 | 1,04 | 38.468 | 0,22 | 207.739 | 1,59 | 463.612 | 2,69 |
| Diğer | 254.438 | 1,70 | 624.564 | 3,58 | 205.485 | 1,58 | 684.558 | 3,96 |
| **Toplam** | **14.838.169** | **100,00** | **17.405.294** | **100,00** | **13.049.180** | **100,00** | **17.228.728** | **100,00** |

3 (iii). I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

| | I'inci Grup | | II'nci Grup | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| **Gayrinakdi Krediler** | **14.711.753** | **17.325.401** | **126.416** | **79.893** |
| Teminat Mektupları | 13.152.563 | 9.011.055 | 124.619 | 74.579 |
| Aval ve Kabul Kredileri | - | 1.130.533 | - | - |
| Akreditifler | - | 5.458.406 | - | 5.314 |
| Cirolar | - | - | - | - |
| Menkul Değer İhracı Satın Alma Garantileri | - | - | - | - |
| Faktoring Garantilerinden | - | 22.745 | - | - |
| Diğer Garanti ve Kefaletler | 1.559.190 | 1.702.662 | 1.797 | - |

4. Yatırım Fonları:

Grup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla denetlenmemiş fon toplam değeri 3.233.211 TL (31 Aralık 2013: 2.982.884 TL) olan 44 adet (31 Aralık 2013: 51 adet) yatırım fonunun kurucusu ve yöneticisidir. Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde kurulmuş olan fonların katılma belgeleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. nezdinde kaydi olarak saklanmaktadır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### b. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar :

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri** | | |
| Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I) | 82.978.459 | 85.644.910 |
| Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri | 9.092.090 | 12.075.222 |
| Swap Para Alım Satım İşlemleri | 54.415.763 | 46.610.919 |
| Futures Para İşlemleri | - | - |
| Para Alım Satım Opsiyonları | 19.470.606 | 26.958.769 |
| Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II) | 74.879.960 | 72.069.466 |
| Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri | - | - |
| Swap Faiz Alım Satım İşlemleri | 40.397.890 | 38.362.596 |
| Faiz Alım Satım Opsiyonları | 34.482.070 | 33.706.870 |
| Futures Faiz Alım Satım İşlemleri | - | - |
| Diğer Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (III) | 6.427.357 | 2.637.438 |
| A.Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III) | 164.285.776 | 160.351.814 |
| **Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri** | | |
| Gerçeğe Uygun Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı | 9.638.866 | 12.516.952 |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı | - | - |
| YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı | - | - |
| B.Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler | 9.638.866 | 12.516.952 |
| **Türev İşlemler Toplamı (A+B)** | **173.924.642** | **172.868.766** |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubun kullandırdığı bir krediye ilişkin 300 milyon USD tutarında saklı türev işlemi bulunmaktadır.

### c. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar :

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır.

### d. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

#### 1. Koşullu borçlar

Grup gerçekleşme olasılığı yüksek olan koşullu yükümlülükler için, aleyhte devam eden davalar ile ilgili olarak 11.086 TL (31 Aralık 2013: 8.406 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

#### 2. Koşullu varlıklar

Bulunmamaktadır.

### e. Başkalarının nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Dördüncü Bölüm XIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### V. KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Kâr dağıtımına ilişkin açıklamalar:

Ana Ortaklık Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2013 yılı faaliyetlerinden sağlanan 2.942.042 TL tutarındaki konsolide olmayan net kârın 467.483 TL'sinin Banka Ortakları ile Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine nakit brüt temettü olarak ödenmesine, 2.732 TL'sinin diğer kâr yedeklerinde yer alan özel fon hesabına aktarılmasına, 26.748 TL'sinin yasal yedekler ve 2.445.079 TL'sinin olağanüstü yedekler olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Cari döneme ait kârın dağıtımı hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

#### b. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar:

1. Nakit akış riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dördüncü Bölüm XIV. Riskten Korunma İşlemlerine İlişkin Açıklamalar kısmında belirtilen durumlardan ötürü riskten korunma muhasebesi devam etmeyen işlemleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2014 itibarıyla bu işlemlere konu riskten korunma araçlarının, riskten korunma muhasebesinin başlangıcından sonraki gerçeğe uygun değer değişimlerinden kâr / zarar hesaplarına yansıtılan itfalar sonrası kalan ve özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında gösterilen tutar (-) 82.447 TL'dir (31 Aralık 2013: (-)103.768 TL).

2. Yurtdışındaki net yatırım riskinden korunma kalemlerine ilişkin bilgiler:

Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimden kaynaklanan yurtdışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla söz konusu tutar (-) 149.693 TL'dir (31 Aralık 2013: (-) 168.560 TL).

#### c. Kur farkına ilişkin açıklamalar:

Grubun yurtdışında kurulu bağlı ortaklıklarının finansal tablolarının bilanço kalemleri dönem sonu bilanço değerleme kurları ile, gelir tablosu kalemleri ise ortalama döviz kurları ile Türk parasına çevrilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bunlara ilişkin çevrim kur farkları özkaynaklar altında "Diğer kâr yedekleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

#### d. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değerin tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta, özkaynaklar altında "Menkul değerler değerleme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VI. KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

#### a. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orjinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

1. Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Nakit** | **2.600.510** | **1.896.814** |
| Kasa, Efektif Deposu ve Diğer | 1.531.782 | 1.393.924 |
| Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*) | 1.068.728 | 502.890 |
| **Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **2.332.774** | **2.175.628** |
| Bankalararası Para Piyasası | - | - |
| Bankalardaki Vadeli Depo | 1.810.690 | 1.386.514 |
| Menkul Kıymetler | 522.084 | 789.114 |
| **Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **4.933.284** | **4.072.442** |

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

2. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| **Nakit** | **2.247.086** | **2.600.510** |
| Kasa, Efektif Deposu ve Diğer | 1.478.809 | 1.531.782 |
| Bankalardaki Vadesiz Mevduat (*) | 768.277 | 1.068.728 |
| **Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **3.098.443** | **2.332.774** |
| Bankalararası Para Piyasası | 700.000 | - |
| Bankalardaki Vadeli Depo | 1.512.927 | 1.810.690 |
| Menkul Kıymetler | 885.516 | 522.084 |
| **Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar** | **5.345.529** | **4.933.284** |

(*) Serbest olmayan vadesiz hesaplar dahil değildir.

#### b. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan 108.444 TL (31 Aralık 2013: (-) 2.589.983 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak verilen ücret ve komisyonlardan, donuk alacaklardan tahsilatlar hariç diğer faaliyet gelirlerinden ve personel giderleri hariç diğer faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan 318.284 TL (31 Aralık 2013: 1.368.635 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlardaki ve diğer yabancı kaynaklardaki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yaklaşık 132.806 TL (31 Aralık 2013: 618.792 TL) olarak hesaplanmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### VII. GRUBUN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

**Grubun dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:**

1. Cari dönem – 31 Aralık 2014:

| Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar | | | | | | |
| Dönem Başı Bakiyesi | - | - | 2.368.097 | 2.414.017 | - | - |
| Dönem Sonu Bakiyesi | - | - | 2.464.548 | 1.986.485 | - | - |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | - | - | 172.665 | 3.559 | - | - |

2. Önceki Dönem - 31 Aralık 2013:

| Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi | Nakdi | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar | | | | | | |
| Dönem Başı Bakiyesi | - | - | 2.090.840 | 327.121 | 9 | - |
| Dönem Sonu Bakiyesi | - | - | 2.368.097 | 2.414.017 | - | - |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | - | - | 105.433 | 2.426 | - | - |

3. Grubun dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

| Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Mevduat | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Dönem Başı | - | - | 1.809.565 | 2.389.225 | 1.995.056 | 1.729.420 |
| Dönem Sonu | - | - | 1.337.174 | 1.809.565 | 2.115.511 | 1.995.056 |
| Mevduat Faiz Gideri | - | - | 167.987 | 131.805 | 116.414 | 86.874 |

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

4. Grubun, dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

| Grubun Dahil Olduğu Risk Grubu | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) | | Grubun Doğrudan ve Dolaylı Ortakları | | Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 | Cari Dönem 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem 31 Aralık 2013 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan İşlemler | | | | | | |
| Dönem Başı | - | - | 2.626.534 | 2.177.864 | - | - |
| Dönem Sonu | - | - | 2.364.278 | 2.626.534 | - | - |
| Toplam Kâr/Zarar | - | - | (12.534) | 9.026 | - | - |
| Riskten Korunma Amaçlı İşlemler | | | | | | |
| Dönem Başı | - | - | - | - | - | - |
| Dönem Sonu | - | - | - | - | - | - |
| Toplam Kâr/Zarar | - | - | - | - | - | - |

Yukarıdaki tabloda yer alan rakamlar söz konusu işlemlerin "alım" ve "satım" tutarlarının toplamını göstermektedir. Bu işlemlerin yapısı itibarıyla, Grubun net pozisyonunu etkileyen tutarlar esas olarak "alım" ile "satım" tutarları arasındaki farklardır. Bu net tutarlar, 31 Aralık 2014 itibarıyla Grubun doğrudan ve dolaylı ortakları için 1.184 TL (31 Aralık 2013: 6.775 TL )'dir.

5. Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler:

2014 yılında Grup üst yönetimine 33.326 TL (31 Aralık 2014: 29.853 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

## VIII. BANKA'NIN YURTİÇİ. YURTDIŞI. KIYI BANKACILIĞI BÖLGELERİNDEKİ ŞUBE İLE YURTDIŞI TEMSİLCİLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

| | Sayı | Çalışan Sayısı | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Yurtiçi şube | 990 | 16.292 | | | |
| | | | Bulunduğu Ülke | | |
| Yurtdışı temsilcilikler | - | - | - | | |
| | | | | Aktif Toplamı | Yasal Sermaye |
| Yurtdışı şube | - | - | - | - | - |
| Kıyı Bankacılığı Bölgesindeki Şubeler | 1 | 13 | Malta | 39.710.550 | - |

2. Banka'nın yurt içinde ve yurt dışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar: 2014 yılı içerisinde yurt içinde 26 adet şube açılışı, 21 adet şube kapanışı yapılmıştır.

# AKBANK T.A.Ş.
## 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### IX. BİLANÇO SONRASI HUSUSLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Banka, takipteki krediler portföyünün 248,5 milyon TL tutarındaki bölümünü, 40,3 milyon TL bedel karşılığında Girişim Varlık Yönetimi A.Ş.'ne satmıştır.

## ALTINCI BÖLÜM
## DİĞER AÇIKLAMALAR

### I. GRUBUN FAALİYETİNE İLİŞKİN DİĞER AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

## YEDİNCİ BÖLÜM
## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### I. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yıla ait düzenlenen konsolide finansal tablolar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 2 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide finansal tabloların önünde sunulmuştur.

### II. BAĞIMSIZ DENETÇİ TARAFINDAN HAZIRLANAN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

Bulunmamaktadır.

# KÂRIN TEVZİİ

Bankamızın 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.677.881,52 TL.'lik net kârdan Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 82. maddesi gereğince;

- Ortaklarımıza 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Bankamızın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000 TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000 TL. birinci nakit brüt kâr payı; 369.600.000 TL. ikinci nakit brüt kâr payı olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,24'ü olan 569.600.000 TL. nakit brüt kâr payı dağıtılmasını;
- Nakit kâr payı ödemelerine 30 Mart 2015 tarihinden itibaren başlanılmasını,
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5inci maddesinin 1inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 4.505.374,19 TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılmasını ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 36.960.000 TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler"e tahsis edilmesini,

öneririz.

# 26 MART 2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL KARARLARI

26 Mart 2015 tarihinde yapılan Bankamız Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda belirtilmiştir.

1- 2014 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun müzakere edilmesine,
2- 2014 yılı Denetçi Raporları'nın müzakere edilmesine,
3- 2014 yılı Finansal Tabloları'nın müzakere edilmesine ve tasdikine,
4- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmesine,
5- 2014 yılı kârının Yönetim Kurulu'nun teklifine uygun olarak aşağıdaki şekilde dağıtılmasına;
Banka'nın 2014 yılı faaliyetlerinden sağlanan 3.159.677.881,52 TL'lik net kârdan Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 82'nci maddesi gereğince;

- Ortaklara 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi olan 4.000.000.000.- TL.'nin %5'ine tekabül eden 200.000.000.- TL. birinci nakit brüt kâr payı; 369.600.000.- TL. ikinci nakit brüt kâr payı olmak üzere toplamda ödenmiş sermayenin %14,24'ü olan 569.600.000.- TL. nakit brüt kâr payı dağıtılmasına,
- Nakit kâr payı ödemelerine 30 Mart 2015 tarihinden itibaren başlanılmasına,
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1'inci fıkrasının (e) ve (f) bendi uyarınca kurumlar vergisinden müstesna tutulan 4.505.374,19.- TL.'nin "Özel Fon Hesabı"na aktarılması ve "Kanuni Yedek Akçeler" olarak toplam 36.960.000.- TL. ayrıldıktan sonra kalan kârın "Olağanüstü Yedekler'e tahsis edilmesine,

6- Görev süreleri dolan Yönetim Kurulu Üyeleri için, Suzan SABANCI DİNÇER, Erol SABANCI, Hayri ÇULHACI, Cem MENGİ, Şakir Yaman TÖRÜNER, Aziz Aykut DEMİRAY, Nafiz Can PAKER ve Emre DERMAN'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, İsmail Aydın GÜNTER'in de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak 2016 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmelerine,
7- Yönetim Kurulu Üyeleri'ne aylık brüt 10.000.- TL. ücret ödenmesine; ayrıca Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Banka'da muayyen bir görev üstlenmeleri halinde, görev üstlenen üyelere bu görevleri sebebiyle yapılacak ödemelerin Yönetim Kurulu'nca yetkilendirilecek Ücretlendirme Komitesi tarafından tespit edilmesine ve 2016 yılında toplanacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar yapılacak olan ödemeler için toplam brüt 6.000.000.- TL. üst sınır belirlenmesine,
8- Banka'nın 2015 yılına ilişkin denetimi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited), firmasının seçiminin onaylanmasına,
9- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine,
10- Banka'nın Bankacılık Kanunu'nun 59'uncu maddesi gereğince özkaynaklarının binde dördüne kadar bağış yapabilmesine

karar verilmiştir.

Ayrıca, gündemin 12'nci maddesi gereğince; Banka tarafından 2014 yılı içerisinde dernek, vakıf ve benzeri kurumlara 318.390.- TL. bağışta bulunulduğu hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Yayın yılı: 2013

FİNAR KURUMSAL TARAFINDAN ÜRETİLMİŞTİR © 2015
WWW.FİNARKURUMSAL.COM • TEL 0 212 269 37 20

**GENEL MÜDÜRLÜK**
Sabancı Center, 4. Levent 34330 İstanbul
**Telefon:** (0 212) 385 55 55
**Telefaks 1:** (0 212) 269 77 87
**Telefaks 2:** (0 212) 269 73 83
http://www.akbank.com/tr-tr/genel/Sayfalar/Iletisim-Formu.aspx